# 食品加工公司工作总结(优选10篇)

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-05-17

*食品加工公司工作总结120xx年已经过去，20xx年业已到来，下面我将20xx年一年来得工作学习情况做以下汇报：>一、20xx年的工作内容20xx年3月我到本单位任副厂长，负责生产、安全、设备及材料管理等工作。>二、各项工作的完成情况1、生...*

**食品加工公司工作总结1**

20xx年已经过去，20xx年业已到来，下面我将20xx年一年来得工作学习情况做以下汇报：

>一、20xx年的工作内容

20xx年3月我到本单位任副厂长，负责生产、安全、设备及材料管理等工作。

>二、各项工作的完成情况

1、生产任务完成情况

本人到配件厂以后，将原来的生产流程进行了进一步的完善，按照本单位的具体情况将部分生产人员重新进行组合，形成了比较规范的生产管理体系，制定出生产管理办法和切合实际的生产流程。将原来的几台大的闲置设备重新进行了检修并联系好了活源，为本单位增添了新的经济增长点。本人能够坚持按计划指挥生产，全年共完成产值820多万元，保证了工作量的顺利完成，使出口产品、野外施工等项目都达到了用户要求，较好的完成了任务。

2、安全生产的落实情况

本人根据公司安全环保部的总体要求，组织制定了本单位的安全考核细则，从查隐患入手，把安全基础工作放在首位，坚决做到不安全不生产，对单位现有的5台起重吊车请专业人员进行了检修，基本上达到了安全要求。同时检查出的安全隐患及时进行了整改。同时本人还组织了厂房围栏的安装，屋面防水和厂房周围地面的清整工作，使整个工厂的厂容厂貌得到了改善，今年本单位基本上没有发生任何安全事故，达到了预期安全生产目标的要求。

3、设备运转管理工作

今年由于原厂房危房的停产给本单位的生产带来了许多困难，本人能够从实际出发，组织有关人员进行了设备搬迁工作，在保证生产的前提下，按照边搬迁边生产的原则，将50多台设备进行了重新安装测试，尽量使其布局合理，在9月份前已经达到了正常生产要求，没有因为搬迁造成任何设备损坏和人员伤亡，本人还从抓基础工作入手，制定了设备保养及检修管理办法，较好的改变了原来设备管理上落后的局面，保证了设备正常运转和生产任务的完成。

4、材料管理方面

本人在材料管理方面按照公司要求制定了本单位材料管理细则，规范了材料管理流程，使原来的许多不规范现象有了改善。在材料的发放上采取了由专人领取，并严格按程序办事，避免了材料的浪费。在工、卡、量具的使用上建立了严格的原材料出入库制度，余量和残料的再利用管理办法。基本上达到了产品单项成本核算的要求。积极组织人员进行了查库，使许多闲置材料得到了合理利用，降低了材料的库存。

>三、在政治学习方面

本人能够积极参加上级组织各项理论学习，能够按照公司要求认真学习局《二次创业指导纲要》，认真领会其精神实质。通过学习使我对集团的战略布置有了更进一步的了解，对自身的责任有了更清醒的认识，对本企业的发展方向更加明确，对企业的发展充满了信心!。在领导干部的“六不”现象在自己身上进行了查找，在自己本身活多或少有所存在。通过学习使我更加认真感到自身存在的.缺点及不足，特别是在解放思想上认识不足，与“纲要”的要求有些差距。

>四、工作中存在不足

1、在学习上又是疏于形式，对有些问题存在模糊认识。又被动学习的现象。现在比较情形认识到这样下去会出现错误，会偏离方向。因此本人应继续学习钻研理论知识，看清发展方向，这样才能做好本职工作。

2、在工作中有时因自己管理的不到位，有时造成影响生产的不协调现象;有时急于生产进度对安全有忽视现象，对现场的管理有一些不到位，工件有磕拉碰伤现象，这就需要进一步加强管理。

3、由于急于生产对质量控制的不够，有时出现一点质量问题，对设备运行保养的监查力度不够，就需要我在今后工作中加以改进。

>五、20xx年的工作计划

在新的一年中，我将从以下几点做出努力，做好工作。

1、加强业务知识学习，继续提高管理水平，抓好自己分管的各项工作，进一步制定出合理的切合实际的管理办法，使管理上有新的提高。

2、加大厂里的考核力度，拉开前后线的收入档次，做到分配合理，提高一线生产人员的积极性，创在更好的效益。

3、继续开发市场，争取开发新的产品，为用户做好服务，进一步扩大市场份额，为企业增加新的经济增长点。

4、积极学习其他单位好的经验和管理办法，做到扬长避短，进一步提高认识，开拓视野，用自己的全部精力，完成上级交给的各项生产任务。

**食品加工公司工作总结2**

一是健全和完善食品安全工作机制。上半年，根据机构改革职能分工和人员调整变动，及时调整充实了区食品安全委员会、街道食品安全工作协管员、社区（村）食品安全工作信息员。针对《食品安全法》实施后出现的食品安全监管情况，进一步完善了区食品安全联席会议制度、信息管理制度、重大食品安全报告制度、食品安全事故应急预案等一系列制度，强化了各部门食品安全工作责任。

二是持续加大食品日常监管力度。坚持把食品安全作为一项经常性、长期性的任务，持续加大日常监督管理的力度，突出食品生产加工、流通、消费等重点环节，扎实工作，确保了食品安全工作的有效落实。高考期间，对学校食堂和高考接待餐饮单位及其考场周边的餐饮店进行全面检查，并派出监督员全程驻守，确保了考生饮食安全，保障高考顺利进行。

三是狠抓食品专项整治行动。开展打击生产、销售假冒伪劣食用油特别是“地沟油”违法行为专项整治执法行动，开展打击违法添加非食用物质和滥用食品添加剂专项整治工作。

四是着力发挥食品安全联动协作效益。积极发挥区食安委的综合协调作用，定期召开各成员单位联席会议，通报工作情况，研究部署食品安全工作，及时研究和解决食品安全监管中存在的问题，增强监管合力，不断推进食品安全工作全面有效开展。

五是强化食品宣传教育，营造良好社会氛围。上半年，以开展第24个全国爱国卫生月和食品安全宣传周为契机，在东方广场城举办食品安全知识广场宣传咨询活动。

20xx年上半年食品安全工作虽然取得了较好的成绩，但还存在着一些薄弱环节和问题：一是队伍建设与新形势下食品安全的要求还有一定的差距。二是对群众关心的热点、难点问题还要进一步寻求破解方法；三是科学监管的方法还不多，稽查执法的效能还不高，尤其是长效监管机制方面还有待于进一步探索；四是当前食品市场中各种违法仍然存在，一些突出问题仍未从根本上得到解决。五是城郊结合部的无证无照小作坊问题仍存在隐患。

**食品加工公司工作总结3**

1-6月，根据年初县局工作安排，结合所担负的工作职责，紧紧围绕全区质量技术监督工作会议的总体要求，把思想和行动统一到全局的工作部署上来，增强做好质量技术工作的责任感和使命感，从源头抓质量，以“质量和安全年”活动为中心，突出对企业的监管和服务，全面提升企业产品质量，为地方经济建设服务。

>一、认真开展“质量和安全年”活动

为深入开展“质量和安全年”活动，县局成立了领导小组，制定了工作实施方案，以凤质监发[20xx]8号文下发，并结合“食品安全”宣讲、“”活动、食品添加剂专项整治行动，广泛做好“质量和安全年”活动。

>二、做好20xx年度企业质量档案工作

20xx年度凤庆县建立企业质量档案的企业共8家。其中，集体企业1家，有限公司企业2家，有限责任公司2家，个体户3家。行业分食品生产企业1家，工业产品企业7家，从业人员800人。建档企业资产合计万元,工业总产值18241万元，产品销售收入万元。建档企业中从事质量工作人员共20人，其中，管理人员8人，质量检验人员12人。能进行产品出厂检验的企业有8家。建档企业产品总数为9个，执行国家标准9个，产品实物质量与国际先进水平的比较，有2个水泥产品相当于国际先进水平，同时获得了采用国际标准标志。云南凤庆糖业集团营盘复合肥有限公司，凤庆县习谦水泥有限责任公司的产品生产分别实施iso9000质量体系管理。

>三、做好工业产品生产许可证年度审查工作

完成4户企业的生产许可证年度审查，有3个食品生产企业完成了换证、1户企业完成了现场核查，并有11户企业正在换证（取证）中。

>四、做好食品添加剂备案。已有25个食品生产加工户进行了备案。

>五、其它工作

2、做好工业产品和食品市场准入相关咨询和服务。

3、做好深入学习和落实科学发展观调查活动。撰写调查报告。

4、做好季度质量分析报告以及质量建档企业分析报告。

>结合工作实际特提出下步工作意见。

一、积极宣传贯彻国家质量（食品）工作的方针、政策、法律、法规和规章，贯彻执行上级制定的各项实施办法、细则等规范性文件；认真做好相关企业人员的宣传和培训工作。

二、积极贯彻从源头抓质量的工作方针，加强工业产品生产单位的监督管理，结合辖区的实际情况，制定切实可行的监督管理措施。

三、加强工业产品及食品市场准入的监管，落实相关制度。

四、做好质量分析报告。

五、完成下半年度生产许可证年度审查工作。

六、做好生产许可证取证换证相关事宜。

七、完成国家凤庆县茶叶种植农业标准化示范区和国家凤庆县高优泡核桃种植农业标准化示范区种植项目验收工作。

**食品加工公司工作总结4**

为深入贯彻《xxxxxxxx县食品安全专项整治行动实施方案》的通知精神，切实解决食品安全突出问题，保障人民群众的身体健康和生命安全，促进我乡经济社会的又快又好发展，我乡做了如下工作总结：

>一、指导思想和工作目标

>二、成立食品安全专项整治领导小组

成立以乡长吴达校同志为组长的领导小组，统一部署协调全乡食品安全整治工作。具体整治内容由相关主管副职负责，领导小组对所有生产、经营食品的企业、摊点、作坊等逐家进行监督检查，严厉查处和打击食品生产经营违法违规行为，实行“五个一批”，并实行不定期抽查和例会制度，听取各村、各单位的工作汇报，检查监督工作落实情况。

>三、整治内容

（一）抓好蔬菜等农产品质量安全整顿工作。针对当前种植业中存在的非法使用投入品及其它违禁物等突出问题，全面开展集中整治活动，切实规范农业投入品生产经营，加强对种植过程中的农药残留的监测，全面清查收缴高毒农药，严查生产经营使用违禁药物等行为。

（二）严格食品生产加工环节的监管。

（1）积极有效地进行食品安全检查，做到乡不漏村、村不漏企，开展对食品单位从原料到成品的全面排查，对发现的问题迅速调查、果断处置。

（2）坚决从源头把好原辅料、添加物、包装材料的质量安全关，严格落实索要索证制度，建立并完善企业进货台帐、食品添加物使用台帐和产品销售台帐，真正做到不合格的原辅料不进厂，不合格的产品不出厂。将质量安全关口前移，督促企业参与建立稳定可靠的原材料和半成品供应基地。

（3）大力开展对食品加工小作坊的治理整顿，促进食品生产加工小作坊基本条件改善，帮扶具有一定生产能力的小作坊取得食品生产许可证；严格检查食品小作坊建立原辅材料进货、使用、销售台帐等记录制度的落实，建立和完善必要的溯源体系。

（三）强化食品流通环节的监管。全面清理食品市场经营主体资格，彻底摸清底数，登记造册；严厉查处和取缔无照经营；督导食品经营单位严格自律，严厉打击食品经营中的各类违法违规行为。重点整治清查食品批发零售企业流通坏节中的洒类、饮品、蜂蜜、饮用水、调味品、肉制品、淀粉及淀粉制品、蜜钱、食品添加剂等9类所有品种，及保健品、食用植物油、儿童食品、乳制品、粮食加工品、蛋及蛋制品、生猪肉等7类16个重点品种。

（四）加强餐饮消费环节的卫生监督。加强对餐饮消费安全的检查和专项整治，全面实施餐饮单位食品卫生监督量化管理制度，进一步规范卫生许可和监督工作。加强对学校、商店、餐馆等的食品卫生监管；严格推行餐饮业原料进货索证和验收制度；严厉查处采购、使用病死或死因不明的畜、禽等及其制品、劣质食用油、不合格调味品、工业用盐或非食品原料和滥用食品添加剂等违法行为。

>四、建立食品安全事件应急处理机制

**食品加工公司工作总结5**

>一、基本情况

本次普查工作得到了xxx市政府的高度重视，工商、卫生、农业、统计、食品药监等有关部门给予了全力的帮助和支持，特别是镇、街道、村委会在普查第一线做了大量的协调联络工作，使普查工作得以顺利完成。

普查任务下达后，我局迅速成立了普查领导小组及普查办公室，落实乡镇普查工作联络人员12名，确定了普查方案。本次普查共出动普查人员936人次，普查10个镇和1个开发区。

本次普查涵盖了我市所有食品生产加工企业，以及食品添加剂、食品容器、食品包装材料、食品用工具与设备、洗涤剂、消毒剂生产企业，对于界定不清或介于可普查可不普查之间的小作坊、小摊店、前店后坊等，一律进行了普查。普查的内容主要包括全市食品生产加工企业区域分布、企业数量，企业规模、资质、性质、生产品种、卫生状况、执行标准、生产条件、检验能力、原料控制、技术力量、体系建立等。并对所有被普查企业的地理位置用卫星定位仪进行了精确定位。

本次普查到全市食品生产加工企业和各类作坊、摊店等总数为316家，其中属食品生产加工企业114家，属流通领域或餐饮消费领域的各类作坊、面点店202家。114家食品生产加工企业中，大型企业2家；中型企业11家；小型企业101家。

>二、全力以赴开展普查工作

开展全市食品生产加工企业普查，涉及面广，工作量大。我局没有普查工作经验，人手不足，加之时间紧迫，工作任务十分繁重。面对这项艰巨的任务，全局干部职工以对人民高度负责的精神，全员发动，全力以赴，通过不懈努力，终于完成了普查工作。主要做法和措施有如下5个方面：

1、积极组织和落实各项工作

2、加强有效宣传工作

我局通过报刊、电视、电台积极宣传本次普查的目的、意义，创造良好的舆论氛围。及时组织全体普查人员学习培训《省政府办公厅关于开展全省食品生产加工企业普查工作的通知》和全省食品安全工作会议精神，确保思想认识和行动的高度统一。同时加强与各镇分管领导的沟通汇报，及时将上级的要求和在基层了解到的情况进行沟通。通过广泛的宣传报道，普查工作家喻户晓，取得了企业对政府普查工作的理解、信任和支持。

3、采取有力措施积极推进普查工作

**食品加工公司工作总结6**

xx年我乡在县委政府的正确领导下和县食品安全协调的具体业务指导下，我乡的食品安全监管工作取得的以下成绩：

>一、成立了食品安全监管领导小组

自今年年初，经党委政府研究决定，成立了福临乡食品安全监管工作领导小组，组长由乡长龚文珍担任，由兰伟任副组长，成员有杜翼宏、郭斌、席琼等组成福临乡食品安全工作领导小组，同时，成立了福临乡重大食品安全事故应急指挥部。指挥长龚文珍，副指挥长兰伟，成员杜翼宏、郭斌、席琼等。下设办公室。集中整治食品生产，加工企业，规范食品流通秩序严格餐饮消费监管。

>二、加大了食品安全法律，法规，政策和有关食品安全知识的宣传

我乡通过广播，散发传单，张贴标语等形式，加大了对《产品质量法》《动物防疫法》《农产品质量安全法》《\_关于加强食品等产品安全监管的特别规定》等法律法规的宣传力度。广大干部群众对食品安全生产的有关法律法规知识率达100%。同时，开展公共卫生进农村，“农村食品安全宣传月”等系列活动，普及食品卫生知识和科技常识，提高农村食品从业人员和农村消费者的食品安全素质。

>四、建立健全了质量安全负责体系

我乡与乡民生产企业，销售企业，餐饮业主签订了食品安全目标责任书，层层落实责任，强化企业主要喝着人为食品安全第一责任人。定期评估食品安全状况，规范企业经营行为，坚决杜绝不合格原料进厂进店，不合格产品出厂出店，建立企业诚信档案，建立健全重大食品违法案件逐级报告制度和案件协查协作制度

**食品加工公司工作总结7**

为确保食品安全，保障人民群众身体健康和生命安全，立足于治防患、防事故，根据市食品安全委员会办公室关于20\_年全市“守护舌尖安全”整治全力打好食品安全放心工程攻坚行动实施方案的通知有关要求，我单位高度重视，把食品安全工作纳入了重要议事日程，精心组织，认真实施。现对20\_年四月份以来的景区内的关于食品安全工作总结如下。

一、强化认识，完善工作机制为了加强景区内食品安全工作的组织和领导，本单位领导高度重视，一是切实加强食品安全工作领导，成立了由局长任组长，分管副局长任副组长，单位部分成员任成员的食品安全工作领导小组。同时明确职责，做到各司其职、各负其责。并督促景区内摊点负责人建立相应组织，形成自上而下的安全管理体系。二是督促景区内摊点负责人建立和完善应急处理机制，制定了“食品安全突发事件应急处理预案”，增强了各摊点应对食品安全事故的反应能力。

二、严格检查，重点整治突出按照组长要求，一是每周至少一次由组长或副组长带队小组成员参加通过现场随机抽取景区餐饮单位，检查人员对照《餐饮服务食品安全操作规范》要求，对发现的问题按规定责令期限整改。二是加强节假日食品安全检查，假日期间检查频率加倍。

三、强化宣传，提高安全意识通过会议、培训、食品安全周等形式加大面向公众的宣传教育力度，普及餐饮服务食品安全法律法规及食品安全知识，引导安全、健康的消费，提高广大游客的食品安全意识和自我保护能力。

四、科学治理，保证食品安全加强食品包装材料、容器、食品生产经营工具等食品相关产品生产加工的监管，强化“食品级”标识管理，鼓励使用环保可降解的食品包装。

**食品加工公司工作总结8**

转眼间我来到咱们单位已经四个多月了，这段时间的工作过程中有过欢乐、悲痛、徘徊和迷茫，可是在科里领导和同事的照顾和帮忙下，感受最多的是成长与收获。

总的来说进入设计院以来我心里充满了好奇和不安，好奇是因为我刚踏入社会，对社会和公司不熟悉，所以对公司的各个方面都感到好奇。不安是因为我不知自我是否能够胜任这份工作。此刻随着对这份工作的了解，我心里慢慢变得比较平静，自我也明白了该怎样安排自我的工作。

在这四个多月的时间里，我工作中最大的收获是在师父的指导和其他同事的帮忙下正确认识到自身的工作和价值。并且，基于领导的信任，我参加了XXX和XXXX两个项目，在做项目的过程中，不仅仅学到了许多专业知识，开阔了眼界，还从周围的同事身上学到作为一个设计人员除了具有必须的专业本事，还应当具有强烈的职责心和团队合作意识，不能因为项目小而懈怠，也不能只研究到自我而忽视他人和全局。

在这段时间的工作中，除了取得必须的收获外，也发现了自身的一些不足，首先是专业知识不足，感觉很多东西都不明白。另外是不够认真和虚心，导致工作中出现不少错误，给其他同事带来了许多麻烦。对于这些不足，我会在以后的日子里虚心向周围的同事学习，努力丰富自我，充实自我，在实践中积累更多的经验，把自我的业务素质和工作本事进一步提高。也期望请各位领导和同事对我多提要求和提议，使我更快更好的完善自我，更好的适应工作需要。

遵守良好的职业道德，保障各项工作落到实处，使经济效益取得好的收益。在工作中，无论对待业主或同事都要做到细心、耐心和真诚，争取业主满意和同事满意。最终，我将不懈的努力和拼搏，努力实现自我的人生价值。更好的服务于公司、服务于业主、服务于员工。

在工作过程中，我努力从处理力所能及的小事、沟通业务单位中去了解业务、理解业务、熟悉业务，并努力掌握业务流程和细节。学到更多的待人待物，服务礼仪等相关知识，积累了很多经验。我很高兴我能够在较短的时间内适应了公司的工作环境，也基本熟悉了业务的整个工作流程，最重要的是接触和学习了不少的相关业务知识，很好地完成了领导交予的任务，做好了自我的本职工作，使我的工作本事和为人处世方面都取得了不小的提高。

以上就是我的工作总结，多谢大家！

**食品加工公司工作总结9**

转眼间，将迎来我在工厂工作的第x个年头。回顾这一路走来，从基层员工慢慢做起，脚踏实地、兢兢业业、工作认真、负责，得到领导、同事的一致认可与赞赏。并慢慢从员工到车间主任，又从主任到主管，20xx年因工厂规模的日益壮大，调至品管部从事质量管理这一非常重要的岗位。我本人非常感谢各位领导给予我的充分信任与支持，故将努力以最好的工作业绩回报给我厂。下面是我这一年来主要的工作回顾：

我主要负责内包装生产过程中的质量管控工作，如：真空不良，封合不良，重量准确度，疤子、皮子、异物等的控制。同时还协助车间主任的工作，每天到快下班时帮看到工人不许乱抬盆，下班时的清洁卫生管理，以及车间主任请假协助带班等工作内容。近几年来，市场上出现了很多食品的质量门 事件，频繁发生的食品质量安全事件，已经让政府部门以及消费者对食品的安全问题越来越重视。

我本人深刻认识到食品安全问题是一个企业的命脉，尤其是食品企业。为了我厂的长远发展，同时也为了在消费者心目中树立一个诚信品牌、优质品牌的.口碑，我本人这一年来紧抓食品安全问题，严格把控食品内包装的各个环节。使得我厂这一年来极少出现质量问题，使我们的品牌信誉得到了极好的保证，并提高了在顾客心中的诚信度，同时也赢来了更多的顾客与代理商。

在认真积极做好自己本职工作的同时，我也配合生产部的工作，每月积极参加培训学习，掌握了了袋子、标签的质量标准，纸箱的构成和变化，xx的《有效沟通》还有礼仪培训，非常感谢领导给予我们的学习机会，经过这些不间断的学习我自身得到了很大的提升。

今年x厂长制定了奖惩制度，恶性异物和一般异物的质量标准，实行挂牌数字监控。员工看了一目了然，明确知道自己每天的异物详情，做得好与不好互相有个比较，同时也给员工一个很好的激励，这样更有利于我们的质量管控工作。

x经理也经常下来走访、指导我们的工作，增强了我们的工作效益，也增强了员工意识。最初执行严格的奖惩制度时，很多员工不理解，甚至有时还会发生冲突，在这里感谢厂里的支持与配合才能使我们的工作顺利展开。当然厂里的罚款不是目的，主要还是以教育为主，以增强员工的品质意识，平时与员工多沟通，当然还需要车间主任的配合和理解，因为品质不是靠管出来的，是要全员动员生产出来的，只靠查是查不完的。

在这里还是很感谢车间主任的配合和支持，使我能更好的把好质量关，杜绝不良品流出厂。

总的来讲质量今年比去年还是得到了很大的提升，但还是控制得不够彻底，还需要做大量的工作，在20xx年我将会更努力的做好质量管控工作，不断学习提升自己，要承担责任不推卸责任，要注意自己的工作方式方法，加强与领导、员工的沟通，不推诿，团结一致。争取在20xx年把工作做得更好。再次感谢各位领导对我的信任，感谢各位同事工作上的支持。希望20xx年里，我们一起努力，让我们的厂越来越好!

**食品加工公司工作总结10**

>一、20xx年配送中心工作业绩汇报

2、人工成本方面：1月至XX月，配送中心总花费人工成本万元。其中配送管理人工成本万元，占比，；包装人工成本95万元，占比；搬运人工成本万，占比。20xx年蔬菜配送均摊成本为元/斤，最高时3月到达元/斤，最低时XX月达到元/斤。

>二、20xx年配送中心工作进展情况汇报

1、20xx年XX月底至20xx年1月初，配送中心跟着公司的的发展脚步成功从原淡水古屋配送中心搬迁至平潭新配送中心。在公司领导的指导下以及相关部门的协助，从新布局配送中心，低温操作间1间，预冷设备1套、大中小冷库各1间，简易真空包装机械1部。2、1月至2月，由于年关将至，新配送中心面临着菜量多，招工难，并且还需配合公司完成菜心节蔬菜包装配送工作，以及50吨稻谷的晾晒的工作。因此，配送中心从新完善了《配送中心岗位工资结构表》，迅速招工，通过绩效考核激励，全体员工全力以赴，通过长时间加班，高效率工作，并且大部分员工为了工作而没回家过年，最终完成了所有配送工作。顺利度过年关。

3、3月至4月，配送中心调整完善《配送管理人员岗位责任制》，分工明确，责任到岗，让配送各管理人员明确自己该做什么，该承担那些责任，不但会安排自己的工作，还要安排并带动自己下属高效率工作。由于3月平潭农场人员紧缺，配送中心临时成立了XX至30人的生产小组，到平潭农场协助生产，收菜工作一个月左右。

4、5月至7月，配送中心再次规划收菜区、包装区、配菜区，并开设多一个出货区的大门，配送开始执行5S管理，要求各区域无论是工作中还是非工作中整洁有序，产品、包装材料、工具、机械按要求分区摆放，并在各个区域制作显眼的标识。每日下班前对配送车间进行全面的清洁整理。

5、8月至XX月期间，配送中心重新完善《配送中心员工管理制度》、《配送中心绩效考核制度》、以及改进了农产品包装配送流程。并按公司要求，部门管理人员每周要求集中开一次例会，对上周的工作情况进行总结，并协商去找解决、改进的工作方法。8月中旬配送会议上明确了9月之后的均摊成本控制目标在元/斤以下，并在之后在管理岗位中裁减了2名审核员工作，将该工作增加到配送主管、2名助理、1名文员的工作范围内。工人方面，每日给包装工、搬运工制定每日包装蔬菜数量任务，不达标者不但得不到奖金，还会受到相应的罚款，相对，超标完成包装任务的超出部分，给予更高的绩效奖励。配送中心通过不断的给员工施压与激励，成本控制虽然在8月至XX月未能按照元/斤达标，但对比上半年成本控制工作有明显的提升，并在XX月以元/斤的均摊成本超额完成了当初拟订的目标。

>三、20xx年配送中心工作方法及配送流程管理总结

>1、员工绩效管理方面

在20xx年7月左右，整治配送中心时，张总在开例会时，曾经说过一句话：“公司的60%的收入来源于深圳区，各区不管好坏，我只看数据说话”。从这句话中我们总结到一种更好的管理方式，数据管理。以前管理方式，一但出现问题，只是单纯的改变操作方式，并没有考虑到为此而造成的\'成本数据增加。后勤人员是花钱的，奖金就应该与成本挂钩，由于企业的利润最大化来源于成本控制，所以我们现在采取的管理方式是：“操作方式”与“成本数据”双管齐下相互结合的管理方式。

>因此我们针对配送的绩效管理，又从新做了一次调整。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn