# 监理年终工作总结范文(共16篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2025-04-15

*监理年终工作总结范文120\_年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着“严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信”的企业精神，透过一年的努力，本...*

**监理年终工作总结范文1**

20\_年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着“严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信”的企业精神，透过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。

>一、现场工作总结：

1、在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料务必附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

3、对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前务必做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时构成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成状况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

>二、存在的不足和推荐：

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。

a、对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确;

b、在工作中，对施工单位的口头指令比较多;

c、与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。

在以后的工作中，对工程进度的控制还就应从实施状况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、推荐公司能够在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

>三、下一步工作打算和体会：

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作潜力，总结经验，更好的完成监理工作。

**监理年终工作总结范文2**

时光飞逝，20xx年已经过去，回首这一年里，有收获也有不足。在这一年里，在公司、监理部领导的关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终坚持以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力为宗旨，尽心尽职，努力工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

>一、服从领导的安排，认真履行本职工作

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；

3、完成监理部的文字处理工作，编制监理月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。

4、每天的资料管理工作，记入工作日志当中。

>二、规范自己的言行，提高现场工程管理水平

20xx年6月份，由于工作的需要，进一步加强学习和了解掌握施工过程，项目部总监安排我从平远县实验幼儿园工地到平远县广晟稀土项目施工现场进行监理工作，主要配合、协助工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和施工单位与他们沟通，交接现场项目监理部的相关工作，在监理工程师的指导下，更进一步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在主体施工过程中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及相关部位的旁站记录。

在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度、施工单位管理人员是否到位、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、实际抽查结果。在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，进行全过程旁站监督，及时完全真实地作好书面的旁站记录；对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

>三、尽心履职,全心全意当好称职的员工

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

>存在的问题：

1.由于个人性格相对比较内向和年龄偏大，在现场工作时，有些现场问题不能以甲方和施工方很好的交流；

2.监理日志及资料填写及术语不够规范；

>今后努力方向：

1.加强锻炼性格及身体，做一位身心健康发展的人；

2.增加对监理资料的重视程度，严格按照公司内部管理制度将监理资料规范化整理；

3.应对每道工序的重要部位做到心中有数，严格控制，检查验收到位；

4.做到口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象；

>意见及建议：

1.个人觉得公司较少组织员工活动，互相缺少交流；

2.待遇方面是否能提高，个人觉得有点低；

总之，作为一名监理人员，要严格按照国家规范、设计图纸工作，在工作总努力学习，不断总结经验，吸取教训，真正做到理论与实际结合，努力将自己专业水平提高到一个新的高度，也为公司的发展贡献自己的一份力量。

**监理年终工作总结范文3**

从本人到工地的第一天就面对\_\_安监站非常重视的边坡治理工程。此处的边坡最大高度达\_\_米，工程量大、支护难度大、所需施工周期长，为了谋求施工进度与质量的矛盾统一，根据国家有关建设管理的方针、政策、法律、法规和工程建设有关的文件及监理细则。我监理部对施工进行了“事前预控”、“事中控制”以及“事后控制”。高边坡支护受雨季、恶劣天气影响较大，除加强量测监控外，还必须结合开挖工艺做好排水措施，以及坡面、坡顶防雨水冲刷措施和坡脚加固措施。特别是p1-s1段边坡邻近110KV的高压铁塔，本人以及我监理咳嗽倍愿枚伪咂陆行特别的时时监控，做好每天的监控日志，且督促施工单位对该段坡面邻近的高压铁塔进行必要的防护，做好坡面防雨措施?

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日至今，本人从进公司以来一直在\_\_工程担任监理员工作。我始终坚持以一个合格的监理员的标准要求自己，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神;工作态度严谨，思想品德端正;遵守国家的法律、法规以及企业的规章制度;服从组织的分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责。认真完成监理部交给我的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事。

本人坚持对原材料、机械设备的进场进行进行审查是否与施工方案、工艺要求相配套;检查钢筋等原材料的加工质量及存放条件，并现场检测基使用性能;施工设备应充分发挥作业效率，保证施工的质量及进度。坚持做好原材料见证取样，以及重要工序、重要部位的旁站工作，且做好旁站日记。

一、工程质量方面

根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。我大部分时间都在工地现场，工地范围大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时的向专业监理工程师及总监理工程师汇报并查阅相关规范。对于有交叉作业的的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证工程质量及施工安全的前提下采取措施加快施工。

二、工程资料方面

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平等检测等资料整改归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

三、工作中体会感受

通过一年的监理工作，我觉得我作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律已、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地上我学习到了很多东西，在同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这半年的工作我收获很大，但也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大的工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展方向

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不对满足于现在，因此我明年依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余的时间多学习一些规范多看一些相关的论文，提高自己的业务水平。使自己能更好的适应这份工作，发挥自己最大的力量为公司做应有的贡献。

**监理年终工作总结范文4**

20xx年在公司领导的支持和同事的`积极配合下，我本着“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的原则，顺利完成20xx年度的监理工作。

>一、一年的工作回顾：

20xx年，我首先完成了西安市公园北路市政工程和洒金桥、北大街、五路口、后围寨地铁口回填及道路恢复工程的监理工作，现在又在西安市康复路地铁口回填及道路恢复工程担任监理工作。在监理市政工程施工过程中，我能够严格按《监理规范》和项目总监、《监理细则》、《监理规划》的要求开展监理工作，尤其是在西安市公园北路市政工程施工过程中，我认真按照公司马七一经理对我们进驻工地人员提出的要求：第一，我们进驻现场的每个监理，言行代表着公司员工素质，形象。第二，市场经营机制促使经营策略转变，从而增强拓宽经营承搅主要理念。为了公司的声誉和经济的振兴，自己能够按照建设单位要求，在监理施工过程中，实施全方位、全气候、全过程监理工作，工作中真正做到了只要工地正常施工，基本就要有监理在工地出现的身影，在思想上树立了爱岗敬业，公司兴我荣、公司衰我耻的主人翁责任感，加强对施工过程的跟踪检查监控力度，积极配合施工单位，尤其在隐蔽工程施工过程中，只要报验及时检查认定，合格证工程转序连续，从而确保计划工期按期实现，结合自己施工经验为施工单位想办法出主意，提出很多合理化建议，真正做到为建设单位服务，为工程质量负责其最终为自己负责。

在监理内业资料整理方面，力求做到与工程同步，尽可能避免缺项失真，按监理档案编制办法分门别类规范整理。

坚持原则按章办事，维护监理在现场施工过程中充当第一监督管理者地位，坚决抵制不合格材料进场，隐蔽工程偏差不符合规范要求的作法，具体体现到我监理的西安市公园北路市政工程，施工单位采购的电力管沟墙砖质量不合格，我发现后及时向施工单位提出意见，并向总监汇报，保证了这些问题的及时纠正。另外，在西安市公园北路市政工程监理工作中，当雨、污水管道没有完成闭水试验情况下就要进行下道工序，个人认为这是对道路改造规范的违犯，提出自己看法并要求施工单位立即纠正，最终保证了工程质量。

>二、存在的问题：

一年来在科信监理公司领导和项目总监的大力支持下尽管工作取得了一定监理成效，但距公司的要求和一个真正监理人员应具备素质条件还尚差甚远。主要有：

1、目前我仍缺乏市政施工理论性知识，尤其是对20xx年以来颁布的新标准施工技术规范理解和要求认识不够，应不断学习丰富自己市政施工理论知识，使工作起来得心应手，确保过程质量。

2、开展工作方法有待于改进，在工程质量检查过程中方法简单，有时说话态度生硬，不轻易被别人接受。

>三、下步工作打算和体会：

总之，一年工作给我的体会是，作为一名监理人员只有品行端正，业务精练，很好运用自己的权力检查工作，作到目的明确，有严谨的工作作风，尊重他人，才会被别人尊重和社会认可。20xx年，任重道远，我要以新的工作姿态迎接新的挑战，以崭新的工作面貌，进入新的一年。我坚信在科信监理公司领导的领导下，以科信人精神为动力，发扬成绩克服不足，团结项目部其他成员一道，更好完成公司交给我的工作任务，为科信监理公司经济腾飞做出自己应有贡献。

**监理年终工作总结范文5**

20\_年，是我在工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。现对今年工作进行以下总结。

>一、在质量控制方面

对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

>二、进度与投资控制

公司新建厂工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

>三、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

新的一年里，我决心继续发扬艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**监理年终工作总结范文6**

一、08年全年度完成工程概况：

xx设备监理部共完成立项工程26项分别为：

二、全年完成的具体几项工作：

1、监理工作

按照监理公司的总体安排意见和计划^v^要求、工程建设项目、施工具体情况：在工程建设高峰期以及个别工程（如光进铜退撤缆工程）采用和监理部人员共享方式，合理对人员进行安排，本着以人员技术素质、根据工程情况、技术对口按照辖区管理、做到一监多项、多点多面、同类似的工程进行巡视或专项重点工程巡视、旁站，人员适当够用、工程监理到位甲方比较满意、压缩支出成本的原则进行科学安排，根据工程情况及时增减和调整。如：xx光进铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程（工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作），同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在08年宽视界项目监理中，^v^副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了^v^主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划^v^、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。

在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。经过08全年一年的工作我们与建设单位关系非常融洽，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

3、落实监理规范和职责：

**监理年终工作总结范文7**

在紧张忙碌中20\_\_年即将过去，在过去充实的一年中心里感触颇多，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，铭记公司行为纲要，通过自身的不懈努力，圆满的完成了本职工作和领导安排的其他工作任务。现就本年度个人工作总结如下：

一、工程概述

认真贯彻公司“品质塑人，质量立业，守信践诺，追求卓越”的质量方针，监理过程中严格执行国家现行规范、规程、各种质量验收标准，确保质量目标的实现，满足业主对质量的要求，在质量方面，\_\_充填袋施工前，对施工单位的\_\_轴线控制点进行复测，确保控制点偏差在误差允许范围内。检查水准仪、测深仪、CPS等测量仪器的性能指标及有鉴定资质的检测单位提供的年检证书和校核证书等，要求施工单位定期对测量仪器进行保养、维修、检测，以减小测量误差，提高测量精度。

工程中用到的所有材料进场时，严格按有关规范规定和验收标准检查验收，进行见证取样送检，建立完善的见证取样台账。对工程关键部位\_\_充填袋施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时完全真实地做好书面的旁站记录。对\_\_充填袋厚度、平整度、搭接、上下层错缝等进行重点质量控制，发现问题及时指出并要求承包商整改。严格按照验收规范对隐蔽分项工程进行验收，及时对隐蔽分项工程验收报验资料审签，做好工程验收台账。

这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，对监理过程中检查发现的问题，及时采用口头、监理周例会、监理通知单等形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、体会和感受

尽职尽责的做好本职工作的同时，还要积极主动的做好份外工作。本职工作是我们每位员工都应该且必须做的事，我们一定要做好。对于可做可不做的事，我们做到了，客户会认为我们和我们的公司很好。与工作无关的服务我们都做到了，客户不但会把我们当合作伙伴，还会把我们当朋友，客户和我们有这样的关系，当客户有什么业务需求时，客户一定会将业务交给我们去。设想一下，在不影响正常工作的前提下，积极主动的为他人提供帮助服务，这种送人玫瑰手有余香的事，何乐而不为呢。

三、存在的不足和改正措施

在施工现场，专业知识和工作经验欠缺。按照工作需要逐步深入的学习各项专业知识，注重工作经验的积累，虚心向领导和同事学习，逐步完善自己，提高自己的业务水平。监理日志及旁站资料的填写不够规范。认真学习公司对监理日志的记录要求，按照公司的有关规定详细、真实的记录监理日志，认真负责的态度填写旁站资料。表达术语不够专业，现场管理水平不够高。认真学习相关规范要求，牢记设计图纸的有关规定和要求，加强对管理理论的学习并将其应用到实际工作中，增强自己的专业术语表达能力，提高现场管理水平。

**监理年终工作总结范文8**

一、10年全年度完成工程概况：

秦皇岛设备监理部共完成立项工程26项分别为：

二、全年完成的具体几项工作：

1、监理工作

按照监理公司的总体安排意见和计划^v^要求、工程建设项目、施工具体情况：在工程建设高峰期以及个别工程（如光进铜退撤缆工程）采用和监理部人员共享方式，合理对人员进行安排，本着以人员技术素质、根据工程情况、技术对口按照辖区管理、做到一监多项、多点多面、同类似的工程进行巡视或专项重点工程巡视、旁站，人员适当够用、工程监理到位甲方比较满意、压缩支出成本的原则进行科学安排，根据工程情况及时增减和调整。如：秦皇岛光进铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程（工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作），同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在10年宽视界项目监理中，^v^副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了^v^主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划^v^、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

2、与甲方联系、沟通时的原则：

在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。

在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。经过08全年一年的工作我们与建设单位关系非常融洽，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

3、落实监理规范和职责：

**监理年终工作总结范文9**

时间过得飞快，一眨眼来公司已有一年多了，经过一年的蜕变感觉自己还是成熟了不少。无论是工作上还是生活上都有了不少的提高。

“业精于勤，事精于细”所以我们要勤劳细心。搞工程的是来不得半点马虎的。只有通过我们的细心才能发现更加细微的问题，事故的发生往往都是由一个一个小的问题组成起来的。一天一天的细心会使得我们养成一个良好的习惯，良好的习惯会给我们的工作带来很多好处。一年中在领导和同事们的指导和帮助下，我真正的把理论知识用到了实践中。深刻的体会到理论指导实践而实践又反作用于理论的真正含义，通过不断的实践更加巩固了我的专业理论知识，使我以前含糊不清的理论知识得以最充分的验证，在这一年中我始终严格要求自己。在领导、同事的耐心指导下，我不断吸取经验，使自己日益成长。

在这一年的时间里，我的工作经验增加了不少，这为以后的工作打下了良好的基础。当然更重要的是能够接触到整个工程各个细小的环节，从而能够更系统化的将理论和实际联系起来复习、巩固自己的专业理论知识体系。工作在延续，学习的路也在延伸，我们要在工作中不断完善自我。我是幸运的，感谢公司给我提供了一个与我专业相符的工作平台，能够让我学以致用，同时将所学路桥相关的理论知识更好的与实际施工联系起来，提高自己分析解决问题的能力。

**监理年终工作总结范文10**

本人于20xx年8月15日加入浙江盛华工程建设监理有限公司，根据工程项目需要分配到苏州阳光水榭项目，负责水电安装工程监理。在到公司报到时，感激公司领导对我的关心，耐心对我讲解监理工作基本工作内容和程序，让更加快的学习监理工作程序、工作内容及工作流程，通过一段时间的学习，我的监理工作水平有所提高。

刚到项目部时，感谢项目部领导和同事的生活上、工作上的帮助使我加快全身心的投入工作。

首先，我对本工程的图纸做了一个了解，工程位苏州市吴中区东吴南路西侧，石湖西路南侧，阳光水榭五期北侧，西塘河东侧，总工期为880天。工程包括84#—94#楼11幢单体工程，地下车库及地下人防车库等工程，其中84#、87#、89、90#楼建筑层数为11层，其余7幢单体建筑层数为16层。

时间过得真快，在我还在对图纸了解的同时安装工程即将开始，对于材料进场核实、检查。在检查中，严格控制原材料、半成品、构配件检验，杜绝不合格产品用于工程中。

在施工过程中，我会严格要求施工单位按照图纸、设计交底、工程强制性标准及当地的相关规定来施工，对关键部位、关键施工工序进行全过程监督。

在业务学习上，我不断地要求上进，在20xx年下半年浙江省工程建设现场管理岗位专业知识考试中，通过自己认真、努力的学习，一次性考试通过，取得了监理员证书。

通过认真总结前期施工过程中的经验和不足，结合今后的施工特点，明确了今后的发展目标。虽然以前的工作中做出了一定成绩，但是也存在着一些不足，我将一如既往的在不断改正错误、不断提高管理水平。随着工程进度的变化，我决心不断加强自身业务学习，提高组织协调能力，把本职工作做得更好。

围绕监理部的工作为中心力争在现场监理工作管理上创出新的路子，把工作做得更加扎实。回首20xx，展望20xx，我有理由相信，在20xx年的监理工作中，所以，在今后的工作中，我必须加强学习管理理论知识，灵活多变的处理工程发生的实际问题，真正的成为一个合格的监理人员。

**监理年终工作总结范文11**

20\_\_年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着“严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

一、 现场工作总结：

1、 在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、 重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

3、 对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、 与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时形成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

二、 存在的不足和建议：

1、 在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如：

a、对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确；

b、在工作中，对施工单位的口头指令比较多；

c、与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。

在以后的工作中，对工程进度的控制还应该从实施情况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、 建议公司可以在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

三、 下一步工作打算和体会：

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

**监理年终工作总结范文12**

>一、工程概况

xx有线电视台业务综合楼位于城桂路xx公园对面，由电视台综合楼(主楼)和附楼组成。主楼内含约1300平方米的单层演播大厅，其它业务分区和办公用房根据功能特点分区布置，将新闻中心、节目剪辑中心、播出中心和大会议室等设于主楼七层及其以上，而一般办公用房布置于六层以下，分区明确，联系方便。附楼高五层，主楼高九层、半地下室一层，总建筑面积14348平方米，土建工程概算2600万元。

该工程主楼为框-剪结构，附楼为框架结构。演播大厅屋面梁为20米跨的无粘结预应力大梁，截面为400×1300，九层的大会议室及专题演播厅天面采用15米及16米大跨度井式楼盖。基础采用φ600、φ800、φ1000直径的钻(冲)孔灌注桩，由于地下水位高，软土层厚，为达到设计的单桩承载力，要求桩尖入中风化岩2米或入微风化岩1d以上。由于表土松软、地下水位高，地下室施工需做基坑支护方案。

主楼、附楼外墙均贴瓷质砖，主楼正立面做隐框玻璃幕墙及大跨度吊挂清玻璃(室内装饰全部由二次装修队伍施工)。

>二、监理组织机构

受建设单位委托，我公司从工程施工准备阶段开始介入该项目的监理，为更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构(见附表)，实行总监理工程师负责制，配置土建工程师2人、机电专业高级工程师1人、给排水专业高级工程师1人，并编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

附表:(监理组织机构)

>三、监理合同履行情况

该工程的三大目标:工程质量达到优良等级、投资规模控制在2600万元以内，建筑安装工程的工期为365天。

建筑安装工程从1997年11月8日开工，1998年12月30日完成，共417天，扣除电视台机构改革停工(xx市电视台与xx有线电视台合并)、停电、雨天等签证顺延工期共65天，建筑安装工程施工按合同工期完成。

经由建设单位和监理单位组织，参建的有关单位进行竣工验收，在检查资料和现场实体抽样检查评定的基础上，工程质量核定为优良等级。

该项目的建筑安装工程在施工招标时，施工图尚未完善，在确定承包造价时只确定了按三类工程、广东省预算定额、建委公布的信息价及中标下浮率、工程完工时按实结算的原则，故施工过程中投资控制最为关键，监理工程师严格把好工程计量关，在工程完工结算时核定工程造价为万元，能有效把投资控制在2600万元概算内。

㈠ 工程质量控制

为确保工程质量，监理组人员确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合的方法对工程质量进行控制，主要体现为:

1.严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织方案，特别是质量保证体系，安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，如大演播厅的层高16米、跨度20米;小演播厅层米、跨度16米;大堂层高米、跨度11米，施工时严格要求施工方作高支模施工方案，并实施全过程监督，在符合要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。

2.实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送检，对不符合要求的材料坚决作退场处理，如:φ12钢筋抽检不合格对该批钢筋作退场处理、多次商品砼坍落度偏差大作退场处理等，有效地保证了原材料品质，从而确保了工程质量。

3.健全旁站制度

建立健全旁站制度，对关键部位实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查，如大演播厅无粘结预应力筋施工时，未安装预应力钢筋前，对钢筋的定位坐标进行复核，及时纠正了多处严重差偏，确保达到设计及规范要求。

③ 及时、准确签证确认隐蔽工程，为工程结算提供完善的基础资料，是投资控制的必备手段，如本项目在钻(冲)孔桩施工时，坚持对每根桩进行清孔验收，确认工程量，杜绝虚报现象。

④ 严格把好工程结算计量关，是投资控制的关键环节，本工程完成后，经我司造价师对施工结算审核，共合理核减万元，为建设单位节省了工程投资。

㈣ 安全文明施工的监管

积极做好安全文明施工管理的监管工作，整个施工过程中，没有出现安全事故，工程进展顺利，基本达到xx市文明施工要求的有关规定。

>四、监理工作体会

1.认真负责热忱服务

监理工作应充分体现其为项目建设提供综合性服务，除^v^三大控制^v^目标外，合同管理、工程信息管理、组织协调缺一不可，监理目标的设置、实施、对比、纠正应贯彻在全过程中，本项目的建设，由于监理人员根据实际工程情况编制了监理规划，设置了质量预控点，目标明确、工作积极主动，在建设单位、设计、质监、各专业施工单位等众多参建单位中起纽带协调作用，监理认真负责的工作，赢得各方积极支持、配合，使项目建设得以顺利完成。

2.组织协调实现目标

各参建单位相互配合、对实现监理目标事关重要。在本项目监理中，由于专业工艺复杂，参建队伍多，各专业立体施工，互相配合要求严格，监理人员积极协调，使各专业队伍密切配合，从而使监理工作得到顺利开展，保证整个项目建设监理目标得到有效实现。如在主体结构施工过程中，监理工程师协调各专业队伍按时进行管线预埋并及时组织验收，较好地配合整体工程进度起到积极的作用。

3.维护建设单位利益树立监理形象

项目建设监理过程中，监理工程师提出了一系列的合理化建议，既为建设单位节省投资，也体现了监理的高技术服务的宗旨，为建设监理事业树立良好的形象。

4.建设单位行为规范有利于工程建设监理

本项目建设监理工作的开展，建设单位行为规范起到积极的作用，在签订委托监理合同时明确建设单位和监理的职、责、权，并按建设程序办事;使监理工程师能充分行使本职权利，为工程建设的^v^三控、二管、一协调^v^发挥积极的作用，使工程建设目标得到较好地实现。

**监理年终工作总结范文13**

20xx年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20xx年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

>一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

>二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

>三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

**监理年终工作总结范文14**

\_\_\_\_工程，于20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋战，最终于20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日完成了工程建设的各项目标。在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全文明施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检;

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位90%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度;

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不符合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的积极性;在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验通过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情况，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，可以避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情况，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

通过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅是在监督他们，更是在帮助他们。

4、加强预控

加强预控，不仅可以减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，而且可以加快工程的进度。我们作为曾经搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，因此，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

**监理年终工作总结范文15**

20\_\_年，在局党委和总公司的领导下，公司领导班子带领全体员工坚持“精心服务、诚实守信、以人为本、业精于勤”的管理理念，以为社会提供全过程、高水平、深层次的工程监理和项目管理服务为宗旨，以追求业主满意率递增为目标，以领先行业、向综合型的公司迈进为发展方向。全体员工勤奋努力，团结拼搏，共度难关，再创佳绩，圆满完成了公司年初制定的经营和管理目标，进一步提高了公司管理水平和服务质量，拓展了经营范围，提升了公司核心竞争能力，为监理公司长期稳定发展奠定了坚实的基础。在此，我代表监理公司，对指导和支持我们工作的领导、同仁、以及始终辛勤奋战在工作一线的全体员工表示衷心的感谢!下面，我首先就公司今年的工作情况，以及公司整体的运作状况做出以下几点总结汇报：

20\_\_年工作回顾

1、公司经营情况：

20\_\_年监理项目共26个，新开工监理项目12个，续建项目7个，完工监理项目7个。监理项目涵盖公路、市政、水利、房建四个方面，其中公路项目5个，总里程25公里市政项目1个，房建工程15个，建筑面积20000平方米。水利基础设施工程7个，沟渠20条，长万米;桥梁40座。全年参与投标6次，中标3次，签定合同金额100余万元。20\_\_年公司完工项目7个，合格率100%，优良率87%未完工程的各项工作进展顺利，公司接受上级及业主的监理

专项检查，受到一致好评。全年在监项目中，未发生一起涉及监理责任的安全质量事故。目前公司上下已经建立起一套较为有效的危机防范机制和应急处理机制，公司大多数监理人员牢固树立危机意识，依法依规开展监理工作，认真履行合同约定的服务义务，大大降低了责任风险，保证了公司健康稳定的发展。

通过公司全体员工的共同努力，我们不仅圆满完成了年初制定的工作目标，20\_\_年，公司的经营工作取得了可喜的成绩，开创了经营工作新局面。

2、思想政治教育和业务学习情况

学习是前进的动力，我们公司注重抓好全体员工的政治、业务学习，制定了有效的学习制度，规定每周五下午为固定例会，进行工地汇报和学习交流，学习内容主要是有关工程质量和安全方面的法律、法规及各项规章制度，通过学习使全体员工领会了党和国家的各项方针政策、加强了法制观念，提高了员工的政治思想觉悟和自身修养。使公司员工能自觉抵制各种行业不正之风的侵蚀，真正树立服务的思想。制作公司板报三期，大力宣传企业文化，对企业的信息和文化大力宣扬，为公司发展注入生机。此外，组织职工参加总公司濮上园拓展军事演练，增强职工团体凝聚力，丰富职工业余文化生活。发扬干部职工顾大局，识大体工作作风，全体干部职工去兰考学习焦裕禄同志先进事迹活动，十月份，大力弘扬爱国宣传活动，学习老一辈无产阶级革命家优良传统、组织全体干部职工去河北西柏坡调研，使公司员工思想政治水平大大提高。

业务学习重点学习了《建筑法》、《建筑工程安全管理条例》及建设工程强制性条文、等有关规定。派两名同志去郑州学习《新监理合同宣贯》和《建筑工程质量管理新验收规范》的学习，组织四名同志参加了20\_\_年监理员培训，并取得了证书。目前公司已形成了良好的学习氛围，在工作的空隙，采用自学和鼓力支持每位员工参加自学考试或函授等方式，以提高公司员工全体文化业务素质。使公司整体业务水平有了很大的提高，通过学习使每个人加深了对建筑规范及有关标准的理解，统一了工作方法，提高了工作能力和效率，从而大大提高了公司在市场影响力。

20\_\_年工作计划

20\_\_年是硕果累累的一年，20\_\_年是充满希望的一年，在新的一年里，我们要乘着时代前进的步伐不断发展壮大，在原有的工作计划上，着手从以下几个方面做起，不断完善和巩固我们的事业。

一、20\_\_年，我们将认真落实局党委、总公司各项决议，按照总公司“带好队伍、搞好经营、确保安全”的总体要求，切实增强公司员工在市场竞争中的机遇意识和忧患意识，进一步落实措施，扎实有效地抓好项目管理、制度建设、业务拓展等工作，确保完成目标任务。

二、抓管理，促进项目管理标准化，为加强对项目的有效管理，公司要成立由片区及总监负责制的项目管理体系结构。在工程项目监理过程中，我们主要要抓好以下几个方面的工作：一是监理制度的建立与执行;二是监理部全体人员的团结协作氛围;三是监理信息的传递和责任的追溯;四是加强巡视，做好预控。通过强化标准化管理，进一步提高公司监理工作水平。

三、搞创新，探索公司生存之路，在多年监理工作中，我们深刻体会到，不断深化管理机制和加强管理创新，是加速监理公司更快发展的必备基础。今年，从企业长远发展的需要出发，积极做好监理公司专业技术人员培训，为公司具备条件的员工晋升工程师技术职称，吸纳注册监理工程师，为具备成立真正监理公司做好准备，深化企业改革、进一步加强企业管理，与时俱进，努力实现内外管理市场化，使公司走上管理科学、健康有序、持续高效的发展之路。

四、今年公司要办的几件大事分别是：

1.为加大监理工地的质量、安全、进度、投资的有效控制、拟投入工程监理面包车一部。

2.加强对总监及骨干员工的素质教育，提升公司员工整体素质，加大监理员、见证员、专业监理工程师的培训，计划培训6人，适应公司未来发展的需要。以提高监理工作水平。

3.为提高、加强房建工程质量的有效控制、继续购买专业图集、书籍及工程质量检测工具。

4.加强总监对工地巡视力度，加大现场监理人员的考勤。

5.积极与总公司及时沟通，保持与甲方的密切配合。回顾过去我们信心百倍，展望未来我们斗志昂扬，对于20\_\_年所取得的成绩我们倍感欣喜，对于20\_\_年的工作我们满怀希望，我们在新的一年里，始终树立科学的发展观，以强烈的社会责任感、良好的职业道德、优秀的团队精神、精良的技术能力，在总公司的正确领导下，将继续秉承公司的优良作风，艰苦奋斗，干事创业，多种经营、使公司在市场经济竞争中赢得主动，走上持续快速发展的健康道路。让我们大家团结一心，立足拓展，勇于创新，坚持发展的战略目标，开创公司全面提升的新局面，争取在新的一年里有新的提高，新的收获。

**监理年终工作总结范文16**

>一、服从领导安排，认真履行本职工作

20xx年5月10日，因工作需要，我被派往阳光城卡地亚项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回西安路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。阳光城卡迪亚项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场

实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。

对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土表观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

>二、监理工作范围广，控制重点是关键

在阳光城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作行，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

>三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

>四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在阳光城项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn