# 项目负责人年终总结范文大全(通用31篇)

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2025-03-06

*项目负责人年终总结范文大全1授权单位：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_法定\*\*人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_单位地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_被授权人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_职务：\_\_\_\_\_身份证号码：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_兹授权我单位\_\_\_\_\_\_\_\_...*

**项目负责人年终总结范文大全1**

授权单位：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法定\*\*人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

单位地址：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

被授权人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

职务：\_\_\_\_\_

身份证号码：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

兹授权我单位\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_担任的项目负责人，以我方名义履行\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程质量管理与义务，对该工程项目实施\*\*管理，依据国家有关法律法规及标准规范履行职责，并\*\*对设计使用年限内的工程质量承担相应终身责任。其法律后果由授权方承担。

授权期限：本授权书自授权之日起生效。

附件：

1.法定\*\*人身份证复印件

2.被授权人身份证复印件

授权单位：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法定\*\*人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

被授权人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

授权日期：\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

**项目负责人年终总结范文大全2**

一年的时间悄然而逝，回想过去的一年，有成绩也有不足。在公司的大力\*\*指导下，克服了许多困难，走到今天，极为不易，下一步的施工任务虽然异常艰巨，但我还是有信心、有能力完成各阶段工期目标。现对本年度工作总结如下。

>一、严格\*\*施工质量

工程开工以后，我们严格\*\*施工质量，从基础开始一步一个脚印的进行，模板工程重点\*\*结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量，我要求全体管理人员及各施工班组，严格\*\*关键工序，关键部位施工质量，整个主体施工过程中，经过项目部的认真\*\*，施工全部内容符合设计要求，达到了预期的质量目标。

由于\*\*反常天气影响以及商品砼不及时，以及劳务队资金实力不强，未能在计划下完成，但也基本接近目标工期，安全管理，施工进场准备阶段，我\*\*项目部按\*\*\*\*\*区安全要求，根据机械及材料使用情况，\*\*布置与安装。施工过程中，我始终坚持，“质量第一、安全至上”的原则，把确保项目部全体职工及劳务人员的生命安全作为自己的第一要务。

框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此我要加强安全技术交底工作，通过进场安全教育，上岗时项目部全体管理人员对入场职工进行岗前教育，来加强职工的安全意识。加强检查和巡视及时发现问题、及时整改、杜绝了安全隐患，同时对现场的临电及全部设备由项目部\*\*进行检查，合格后方可使用，要求劳务班组自有的设备定期的维修、保养和检查及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间未发生过一起重大安全事故，保证了广大职工和劳动人员的生命安全，达到了预期安全目标的要求。

>二、项目部整体工作总结

生产计划完成情况和工程具体形像：甲方、监理方相对满意，但我们认为总体进度不尽人意，比预期进度还存在一定差距，主要是：气候、材料、设计深度不足，造成的同时也存在劳务班组自身人力、设备、资金等问题，但只要条件具备，项目部还是能昼夜不停\*\*施工。例如全部楼座从基础开挖到出±仅仅用时1个月，但在主体施工阶段，劳务队周转材料、人员不足时没有采取较好措施，这多少有些遗憾，劳务班组也是各种理由，比如资金不到位等，施工管理起来难度较大。

在质量上，项目部\*\*的比较好，发挥了相关人员的作用，各负其责，主体结构观感质量受到了业主的好评，但在质量上垫屋混凝土被局部压碎情况，未及时\*\*，也存在不是关键部位质量就不严格把关的问题。在全员今后的工作中，质量意识上还有待进一步提高。安全生产应该说，我们还是把安全工作摆在了头条位置。

把安全生产始终贯穿到整个施工过程中，公司\*\*也对安全工作\*\*\*\*，相关管理人员具备了管生产必须管安全的思想，使安全工作真正的落实到了实处，安全资料齐全，安全防护基本到位有效，在分包队伍多又交叉施工用电高峰时做了大量的用电管理工作，一年来我项目部没发生任何安全事故，但也存在生活区分包宿舍用电管理不细不严，有私拉乱接现象，施工现场个别部位安全防护跟的不及时，也存在无证上岗问题，这些问题的存在，应引起我们今后工作中足够的认识，真正做到防微杜渐，安全第一。

成本管理在无清单单价的特殊情况下，如何\*\*成本是摆在我们项目部的一个新课题，在材料上实行分包，工长提量对比，虽然我们在成本管理上作了一些工作，取得了较好的效果，但在管理上仍然不细，在材料使用杜绝浪费上仍有潜力可挖，成本是企业的生命，我们继续提高全体员工成本意识，加强各项管理工作，为公司争取更大的利润空间。

技术管理上，在图到马上施工、方案化整为零的情况下，满足了施工需要，资料做到了与施工同步，在施工面积大、测量任务重的情况下也没有影响施工正常进行。食堂在\*\*的大力\*\*下，达到了职工满意，我们生活的越来越好。

一年来的工作实践，非常高兴的看到，我们项目部每一个员工都有了进步，均能在岗位上发挥作用，越来越团结，精神面貌有了很大的`改观，能严格要求自己、遵守纪律。有的员工在工作岗位上不辞辛苦、任劳任怨、不计时间、不计报酬、整天守在现场岗位上，有的天天晚上加班赶业务，不怕工作多繁杂，不管分内外都努力做好，所有的一切让人欣慰，让人感动。

>三、明年工作展望

我们又迎来新的一年，我们面临的任务更加艰巨，我们一定要加强劳动\*\*，协调好各分包单位，克服以包代管思想，做到忙而不乱，做到周保月、月保年的生产计划。明年安全工作难度大于今年，分包队务多、施工人员杂、工期紧、任务重、交叉立体作业多、施工用电范围大，安全生产更加艰巨但我们必须树立安全第一的思想，预防为主，常抓不懈，确保安全生产。

**项目负责人年终总结范文大全3**

由于公司的人力调配，年初我被调到xx项目担任土木工程师。在项目同事的帮助和指导下，我努力工作，尽最大努力把工作做好。现将我过去一年的工作和学习情况简要总结如下：

>一、明确工作职责

负责工程分部、分项、检验批的验收；负责项目监理日志和监理资料的编制和汇总；深入现场和重点施工现场进行旁站检查，及时向质量安全总监汇报问题并采取相应的.解决方案。负责现场质量管理，收集、整理和保存数据管理资料。负责审核土建预算、结算、施工组织设计、各种施工方案、材料计划、现场签证、设计变更等。负责与公司、设计院联系沟通，传递图纸会审、设计变更、储罐检验、主体验收等事项的书面资料。负责协调总承包商和分包商的施工问题。

>二、日常工作

在建筑交付过程中，主要职责是现场检查劳动力和材料的安装，并每天定期向领导汇报。发现质量问题，要及时整改并向领导汇报。协调各分包商和总承包商的施工问题。负责住户验收和交付前与物业交接。精装施工过程中，主要负责施工样板间的设计变更，并向精装单位传达公司相关技术要求，负责卫生间防水方案、吊顶方案的审核上报。负责两栋楼的划分、分解和检验批验收。在精装施工过程中，他主要负责施工组织设计的审查，以及四局钢夹芯工程量的预算审查和报告。负责联系设计并准备有价值的图纸。负责吊顶龙骨、防水施工、厨卫贴砖、立面保温、墙面抹灰等验收。

>第三，发现不足

结合工程质量中存在的质量问题，在一区施工过程中，避免了天花板多处裂缝、卫生间漏水、墙纸发霉、卫生间石材碱泛等问题，天花板开裂问题已沟通。设计采用双层石膏板，对薄弱部位采取加固措施。卫生间漏水的问题已经要求施工单位单独上报方案。垫层施工时，墙根用钢丝网加固，严格要求埋管规范施工，避免超高埋管造成的平铺误差；在防水施工验收中，项目通知区域工程师进行多方验收，严格要求防水厚度和高度；在贴瓷砖的过程中，要求项目工程师到袖手旁观避免防水层的损坏。凹凸不平的墙纸要求墙基施工严格验收。石材碱化的问题需要你严格控制材料进场。

**项目负责人年终总结范文大全4**

一、基本信息

二、承诺主要内容

本单位项目负责人等承诺在该工程项目建设过程中认真履行下列相应职责，并在工程设计使用年限内对因设计方面导致的工程质量事故或质量问题承担相应责任。

1、市场行为方面。不超越本单位资质等级承揽设计业务，不转包或违法分包所承揽的设计业务，不允许其他单位或者个人以本单位名义承揽工程设计业务;\*\*签订工程设计合同，自觉执行\*\*\*\*的.工程设计收费标准，不恶意压价竞争。

2、设计质量方面。严格按工程建设标准、规划许可、设计审批文件和经\*\*合格的勘察成果文件等进行工程设计;严格本单位设计三级审核程序;该工程设计文件应符合国家和我市规定的文件编制深度规定，满足工程建设\*\*性标准;严格落实施工图设计文件\*\*\*\*，对施工图\*\*机构提出的\*\*意见逐一修改回复;严格本单位设计变更管理程序，不以设计变更为名而实质上降低工程建设标准。

3、后期服务方面。按规定向建设单位提供经\*\*机构\*\*通过的签章齐全的\*\*设计文件;及时参与设计交底、现场配合、结构验收、竣工验收等后期服务，认真解决该工程施工等环节与设计有关的问题;及时将施工图设计文件及相关资料存档。

4、其他法律法规规定的职责。

本承诺书一式五份，一份在项目施工图设计文件\*\*备案时提交具有项目初步设计管理权限的建设行政主管部门，一份在竣工验收备案时提交竣工验收备案机关，一份在竣工验收备案后与档案材料一并提交城建档案管理局部门存档，一份提交建设单位，一份由本单位存档备案。

法人\*\*(本人签名)：XXX

项目负责人(本人签名)：XXX

设计单位(签章)：

20XX年 月 日

**项目负责人年终总结范文大全5**

20xx年已经过去，20xx年业已到来，下面我将20xx年一年来的工作情况做以下汇报。

>〈一〉20xx年全年工作内容：

20xx年我负责施工的内容是：xx施工及公司车队的管理。

>〈二〉全年各项工作完成情况：

（1）工程质量完成情况：

20xx年完成xx工作，我按照公司和业主要求的工期，积极\*\*制定了施工进度计划、劳动力以及安装项目费用计划。并且根据施工进度要求，与施工队长拟定了质量、进度、安全\*\*计划。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了\*\*管理。施工初期，因为项目任务较紧，劳动力出现不足。对此，公司工程部\*\*多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求，以及工程的按时完成，并得到德昌项目办\*\*的认可，我项目部得到了劳模和先进个人的荣誉。

（2）工程安全、设备管理：

施工进场的准备期间，我\*\*项目部按照文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并\*\*了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保工人的生命安全作为自己的第一要务。为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，强烈督促施工人员施工时佩戴安全帽及安全带，穿反光背心，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。

同时，对现场的全部设备实行了专人管理。设备进场时项目部\*\*进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间，德昌高速公路交通安全设施工程施工现场零事故。

（3）公司车队管理情况：

我主要负责公司车辆的年检、保险、各项费用的\*\*、二级维护、维修\*\*等，同时也着重提醒驾驶员安全意识。对车辆管理\*\*建立健全及创新的责任和义务。因我今年大部分时间在外地项目部负责工程施工，没有多少时间完善车队的管理\*\*。

>〈三〉20xx年工作计划：

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

1、加强业务知识学习，继续提高管理水\*：

随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，做到扬长避短，以诚为本，进一步提高思想认识，开拓视野。

2、进一步作好施工管理工作：

20xx年的工作中，我负责的工程尽管已全部完成，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的`总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的\*\*者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料\*\*，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是安全的管理。工程施工，安全第一。

3、做好车队管理工作

我们将进一步完善《车辆管理办法》，从细节做起。特别在驾驶员的管理上，加大\*\*检查及培训力度以及《道路交通安全法》的学习，全面提高驾驶员的整体素质。通过教育、培训，提高驾驶员的理论和实际操作水\*，降低交通事故率。抓好队伍建设工作同时加强对车辆的管理，提高安全意识，做到管理与教育想结合，坚持长期、牢固、扎实。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，为公司的发展作出努力贡献。祝公司在以后发展的道路上\*\*\*\*。

**项目负责人年终总结范文大全6**

一年来，在公司\*\*和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理是龙头，施工生产管理是关键，提高项目管理人员素质为重点，加强项目\*\*管理工作，落实公司颁布、实施的各项施工质量、安全管理目标任务，提高项目\*\*团队凝聚力，使我项目部员工的技术水\*不断提高，团队协作精神不断加强，\*\*管理工作不断进步，基本完成了xx工程xx楼、xx地下车库的年内施工生产任务。现对这一年工作进行以下总结。

>一、项目施工进度情况

我项目部承担xx二期工程的地下车库1段、xx住宅楼、住宅楼三个单体工程的施工任务。住宅楼由于前期桩基施工单位原因未能在按期开工；xx楼自施工以来已施工到主体结构6层，共计已施工工期为xxx天，地下车库自开工以来已累计完成主体施工xxxx㎡，根据施工总进度计划xx楼、地下车库工期在计划之内，无超期、脱期。

>二、项目投资情况

地下车库一段、xx住宅楼根据施工图预算建安工程造价预算为xxxx万元，自开工以来已先后完成了xx住宅楼筏板基础、地下室结构、结构一层至6层，地库完成了筏板基础、框架\*\*柱、地下室剪力墙结构、无梁式\*板；施工投资审核后为xxx万元。

>三、生产\*\*管理方面

经过项目部人员三个多月的辛苦努力，xx二期xx住宅楼、地下车库1段工程客服了施工场地狭小、进出场道路差、施工用水困难、生产供电不正常等重重困难，地下车库完成了xxxx\*米、xx住宅楼完成了基础、地下室及结构1-6层的计划施工任务，为来年的施工能够顺利展开打下了坚实的基础。在坚持技术是龙头，科技求发展，创优保质量的同时，克服项目资金紧、位臵显要等一系列问题，和项目\*\*成员一道带领项目部人员在技术上敢于创新，管理上强化\*\*实施，质量上严格把关，安全文明上认真落实，为工程的顺利交工做积极准备，同时也提高了项目技术人员的管理水\*和技术实力。

1、勇于开拓，敢为人先

在技术上始终坚持技术是龙头，强化技术管理，\*\*项目技术人员认真编制施工\*\*设计方案、各专项技术措施和各项技术交底，并要求切实落实到位，项目技术人员、现场领工员、施工队技术员共同研究施工现场，根据施工实际不断修改施工\*\*方案，认真落实技术交底，做到技术到位，质量合格，严格执行公司“三检制”原则，做到监理满意、业主放心，依靠技术和质量赢信市场。

在技术创新方面，我项目技术人员认真贯彻学习公司“四新”技术的学习应用，并在工程施工中敢于创新运用，收到了良好的经济效益和社会效益。

2、深入贯彻科技领先，科技成果显著

由于xx楼的楼梯踏步板为横向受力钢筋，故使得此处无法采用大模板工艺施工，但如果采用散拼模板施工又很难保证工程观感质量，且将会额外增加砂浆抹灰成本；对此施工难题项目部技术\*\*调阅了大量的相关施工资料，结合其它类似工程施工经验通过与设计单位、监理单位、建设单位工程师的反复论证，最后决定采用后植筋技术施工，通过这些技术创新和新材料的应用，不仅提高了我项目部技术人员的技术创新能力，而且也提高了项目部的整体技术水\*，为今后技术难题的解决奠定了坚实的基础。

3、加强经营管理，努力实现盈利最大化

项目部全面贯彻落实公司管理要求，成本作为经营管理的重点。我们始终坚持以全面预算管理为主线，重点抓好项目管理费用\*\*和项目责任成本管理。强化对预算执行过程的\*\*，推进项目精细化管理。

本工程的成本\*\*主要在：科学合理的安排施工顺序，工程主材、设施料分批次投入，避免材料积压导致流动\*\*\*\*困难；因本工程的主材为甲供，工程成本主要集中在措施项目，故制定科学合理的施工进度计划，对进度计划在实施过程中随时加以研究分析，如有延误立即采取有效的纠偏措施，达到加快工期，减少机械设备、管理费用、设施材料等分摊费用的最终目标；积极推动项目部质量管理体系及安全管理体系高效运行，严把质量关、确保安全生产，减少工程返工处理、安全事故等额外成本。

4、紧抓质量、安全文明不放松

虽然我项目部由于前期业主施工用电、用水供给不正常，存在诸多问题，但在施工质量上却毫不放松，落实质量管理责任制，完善项目质量管理体系，把贯彻“三标一体”标准与日常管理工作紧密结合，严格过程\*\*，切实执行“三检制”原则，把问题解决在初始阶段，避免不必要的返工，积极采取新技术、新工艺、新材料，以质量通病治理和工程创优为推动，确保工程质量有效提升。

**项目负责人年终总结范文大全7**

伴随着第五项目部打入渔泽镇，鸿源房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦B—4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的\*\*指挥下，在诚正监理全过程\*\*协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的进行。

B—4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、\*\*的施工环境，确保了工程建设的各项工作的顺利进行。

匆匆走过20xx年上半年，现结合我项目部上半年的工作及下半年的工作思路做一个总结，总结如下：

>一、工程概况

潞安·泽盛苑北区B—4#住宅楼工程，由潞安鸿源房地产开发公司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649㎡，其中地下室建筑面积㎡。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为CFG桩，筏板基础。

>二、完成工作情况

>1、生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极\*\*人员提前进场，

做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，\*\*缩短期。项目部施工人员用心编制各种专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中期遇到的1m以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。施工项目部工作总结自20xx年3月初开工以来，从垫层开始施工至今，约4个月的时间，主体结构已完成至15层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至2层。各项施工按照计划正常有顺进行。预计到10月下旬，主体封顶。

>2、安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的\*\*，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有\*\*抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部\*\*机构健全，各项安全\*\*措施齐全，由专人全面\*\*和指导现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产\*\*及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。同时，我项目部严格检查\*\*，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产\*\*。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场

仓库等场地，我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

项目部每月按时对施工现场进行检查。对于甲方\*\*每月\*\*的施工现场检查，我项目部积极配合，并对检查所提出的具体整改措施，及时整改，确保现场各项措施、现场的安全标志、警示齐全，

冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章\*\*执行，坚决杜绝生产隐患发生。到目前为止，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

>3、文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理\*\*》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接\*\*完成。到目前为止，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理\*\*定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

>三、总结陈述

对于我河南广厦项目部来说，B—4#楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢鸿源第五分公司提供这样一个\*台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把鸿源的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水\*和管理能力，完善和发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级\*\*对我们的信任和关心，

**项目负责人年终总结范文大全8**

本人现任xx公司项目经理，在日常工作中，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。始终奋战在施工第一线，现对一年来完成的工作进行总结。

>一、优化\*\*施工方案，提高科学管理水\*

自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大\*\*方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

>二、严格质量管理，争创名牌工程

质量第一是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创\*\*。

1、落实质保措施，提高\*\*到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其必须的相应\*\*，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量\*\*预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量\*\*无空白点。

2、重点部位，重点\*\*。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好\*\*管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水\*。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都明白，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上构\*\*人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上构成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。为企业信誉和占领市场做出了必须的贡献。

>三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。个性是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一向坚持：

1、加强部位\*\*，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格\*\*施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工\*\*，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展状况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理\*\*插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：\*\*协调，\*\*指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强职责到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，职责落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

>四、严细成本管理，提高工程效益

针对项目成本，自已在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析\*\*、完善内部管理交口。自己带头\*\*项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支状况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算到达数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和\*\*自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。礼貌施工，不追形势，追得是高标准。个性是在材料使用上，大家齐抓共管。构\*\*人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业的发展贡献力量。

**项目负责人年终总结范文大全9**

本人作为该项目的责任人，根据\*风廉政建设和\*\*倡廉工作的有关要求，现作如下承诺：

1、加强\*\*理论知识学习，不断提高思想素质、增强廉洁自律意识、筑牢拒腐防变思想防线。

2、自觉遵守\*和国家工程建设领域的有关法律法规及廉政建设的有关规定。

3、爱岗敬业，认真履行岗位职责，在自己的职权范围内为承包方提供优质服务，不刁难或故意为难承包方。

4、正确行使手中的\*\*，秉公办事，不利用手中\*\*为个人谋私利，做事力求做到公开、公\*和公正，杜绝暗箱操作。

5、不向工程承包方推销、介绍或暗示使用特定人或特定品牌的工程材料等。

6、不向承包方索要或收受现金、有价证券、支付凭证或干股等；不在承包方报销任何应由工程发包方或个人支付的费用。

7、不收受或者以借为名收受承包方提供的通讯工具、交通工具、高档生活或办公用品，或以其他形式非法收受承包方财物。

8、不接受承包方安排的可能影响公正执行公务的宴请、旅游、健身和高档娱乐等活动。

9、不进行其他各种形式的商业贿赂活动。

10、本人将努力践行上述承诺，自觉接受社会和\*\*部门的\*\*，如有违反，愿接受\*\*给予的严肃处理。

承诺人：

年 月 日

廉政承诺书一式两份，一份由承诺人自己保存，另一式交纪检部门备案。

五方项目负责人授权书和质量终身责任承诺书

现确认下列人员为 项目的我方\*\*人：

（1）姓名 工作单位 年龄 性别 职务 电话 注册类别 注册编号 身份证号：

（2）姓名 工作单位 年龄 性别 职务 电话 注册类别 注册编号 身份证号：

\*\*职责和权限：

法定\*\*人(签名或盖章)

委托单位（印章）

年 月 日

**项目负责人年终总结范文大全10**

转眼之间20xx 年的工作已经结束，自从我担任富田?九鼎世家项目技术负责人以来，由于专业技能以及管理经验的欠缺，对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度。根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出了分析评定，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供保障。

>一、20xx年的工作总结

1、参与了\*\*\*\*工地前期从土建到现今的装饰装修事宜，主持了基础验收工作和主体结构的施工工作。每个工序都进行提前策划，寻找节约施工工艺方法，严格坚持“样板引路”的原则进行\*\*施工。再时间允许的情况下，保证每道工序都进行自检。

2、编制并完善了各种专项施工方案从项目前期到后期的各项施工方案严格按公司要求进行了\*\*编制，并\*\*了地基验槽和图纸的变更、图纸会审等工作，根据实际情况及时编制相应的技术、安全方案。并对相关人员技术、安全交底。 通过这些方案与三检\*\*相结合，使工程质量得到了保证。

3、及时做好技术洽商、变更的整理及施工资料管理在施工中由于施工图纸对于满足使用功能上的欠缺，施工过程中经常发生临时变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

4、对各工序进行了交底按照公司对各分部工程制定的工艺工法，结合项目现场实际情况，及时对项目管理人员及劳务班组进行了相应的技术、安全交底。明确达到施工的标准，以便进行过程的质量检查与\*\*。

5、及时进行各种计划的编制及\*\*结合现场的实际情况，编制了总、季、月、周进度计划，并下达至班组，每天进行督促检查完成情况，对未完的工作分析原因，采取有效的\*\*措施，以保证施工进度。

6、质量过程管理从开工以来，工程质量都是放在第一位的。施工中配合监理工程师的监理和指导， 严格按规范要求施工，施工过程质量\*\*采用工序管理点\*\*办法。以工序质量保证分部、分项 工程质量，认真执行“三检”\*\*。凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

7、在项目经理的指导下，参与文明工地建设。从开工至今，\*\*相关奖项报优工作，报审了绿色示范工程、新技术应用示范工程、郑州市安全文明示范工地、商鼎杯工程及qc课题编制等工作。

>二、20xx年的工作计划

20xx 年的工作目标是―创建团结、协作、学习型的项目部。提高项目部的技术管理水\*，让项目各管理人员都担负起质量、工期、安全把关的重任。进一步作好施工管理工作，在工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，在管理工作过程中，缺乏大胆管理的主动性,今后我应加强学习不断提高自己的管理水\*，工作中不断总结经验，使自身能力更好的发挥。

>1、加强业务知识学习

只有充分认识到自己在项目中的作用，才能更好的进行管理。作为项目技术负责人，首先要确定自己的位置，现场管理人员是公司利益的体现者，必须站在更高的位置进行项目管理。所以在新的一年中，首先要加强知识学习，继续提高管理水\*。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

>2、加强团队的学习

我一定要起好倡导的作用，\*\*项目管理人员加强技术知识的学习。要把自己的职责和企业的发展相结合起来，定期\*\*人员学习公司优秀的标准做法。

>3、抓好安全工作

在施工中，安全工作不容忽视，所有管理人员要有安全意识和责任感，要从心里认识到安全的重要性。只有这样才能用心做好这项工作。加强班前安全教育，实现“要我安全”到“我要安全”的思想。杜绝各种违章\*\*行为的发生，是项目健康安全发展。

>4、进一步做好管理工作

在工作中，尽管有一定成绩，但仍然存在很多不足。在管理过程中，缺乏大胆管理的主动性。今后我应加强学习，不断提高自己的管理水\*，工作中不断总结经验，使自身能力更好地提高。

以上是我20xx 年的工作总结，以及20xx 年的工作计划。作为项目技术负责人在今后的工作中将以百倍的热情迎接新的挑战，继续 完善自己的技术、管理水\*，强化自身技术管理能力。在20xx 年里我有信心，有能力把我们的项目建设成为一个技术过硬的\'团队。总之，在以后的工作中，我将进一步提高自己，学习和改进施工管理办法和业务水\*，为公司的发展作出贡献。

**项目负责人年终总结范文大全11**

xx年的工作即将结束，自我担任项目技术负责人以来，由于专业技能不足以及管理经验的欠缺，对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度。根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出了分析评定，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

>一、xx年所完成工作

1、参与了城固工地后期的装饰装修事宜，主持了延安工地三栋楼的基础验收工作和主体结构的施工工作。现三栋楼主体已全部封顶，下一阶段进行砌体施工及装饰装修。

2、编制并完善了各种专项施工方案

由于项目的特殊性，图纸的变更，出图零散给图纸会审和方案编制及施工\*\*设计的编制等工作及现场施工造成很多困难，根据实际情况及时编制相应的技术、安全方案。并对相关人员技术、安全交底。编制了《安装预留预埋专项治理措施》、《填充墙砌体专项治理措施》、《混凝土表面质量缺陷及\*\*措施》等专项施工方案。通过这些方案与三检\*\*相结合，使工程质量得到了保证。

3、及时做好技术洽商、变更的整理及施工资料管理

在施工中由于施工图纸对于满足使用功能上的欠缺，施工过程中经常发生临时变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

4、对各工艺进行了交底

按照公司对各分部工程制定的工艺工法，结合项目现场实际情况，及时对项目管理人员及劳务班组进行了相应的技术、安全交底。明确达到施工的标准，以便进行过程的质量检查与\*\*。

5、及时进行各种计划的编制及\*\*

结合现场的实际情况，编制了总、旬、月、周进度计划，并下达至班组，每天进行督促检查完成情况，对未完的工作分析原因，采取有效的\*\*措施，以保证施工进度。

6、质量过程管理

从开工以来，工程质量都是放在第一位的。施工中配合监理工程师的监理和指导，严格按规范要求施工，施工过程质量\*\*采用工序管理点\*\*办法。以工序质量保证分部、分项(单元)工程质量，认真执行“三检”\*\*。凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

7、在项目经理的指导下，参与文明工地建设。

>二、xx年工作计划

xx年的工作目标是—创建团结、协作、学习型的项目部。提高项目部的技术管理水\*，让项目各管理人员都担负起质量、工期、安全把关的重任。

1、加强业务知识学习

只有充分认识到在项目中的作用，才能更好的进行管理。作为项目技术负责人，一名现场管理人员，首先要确定自己的位置，现场管理人员是公司利益的体现者，必须站在更高的位置进行项目管理。所以在新的一年中，首先要加强知识学习，继续提高管理水\*。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

2、加强团队的学习，诚信做人

我一定要起好倡导的作用，\*\*项目管理人员加强技术知识的学习。要把自己的职责和企业的发展相结合起来，做个诚信的员工，这是信念，是态度，更是行动。

3、抓好安全工作

在施工中，安全工作不容忽视，所有管理人员要有安全意识和责任感，要从心里认识到安全的重要性。只有这样才能用心做好这项工作：“做好查思想，查隐患，查行为和查设备工作”。加强班前安全教育，实现“要我安全”到“我要安全”的飞跃。杜绝各种违章\*\*行为的发生，是安全生产上新台阶。

4、进一步做好管理工作

在工作中，尽管有一定成绩，但仍然存在很多不足。在管理过程中，缺乏大胆管理的主动性。今后我应加强学习，不断提高自己的管理水\*，工作中不断总结经验，使自身能力更好地发挥。

以上是我20xx年的工作总结，以及xx年的工作计划。作为项目技术负责人在今后的工作中将以百倍的热情迎接新的挑战，继续完善自己的技术、管理理论体系，强化技术管理能力。在xx年里我有信心，有能力将项目部建设成为一个技术过硬能打胜仗的团队。

**项目负责人年终总结范文大全12**

为切实把安全监理工作落实到实处，明确安全监理过程的责权关系，确保各项工程的生产安全。根据《根据建设工程安全生产管理条例》和《安全监理标准》的要求，特与项目部总监鉴定安全生产责任书，作为全年安全工作考核的依据。

1、项目总监是项目安全监理的第一责任人，对本项目的安全监理及管理负全责，并且在本管理范围内向公司第一责任人负责。

2、根据国家相关的安全法规和安全标准，负责制定本项目的安全监理规划、细则和相关\*\*并\*\*监理部进行实施。

3、负责审批施工\*\*设计中的安全技术措施或专项施工方案。

4、定期对现场的安全生产情况进行专项检查，并对突出问题提出相应的\\\\\\\'治理措施。

5、定期向公司汇报项目安全生产情况，提出搞好阶段性的安全监理工作的建议。

6、负责\*\*现场监理人员安全学习，督促施工单位现场的各级安全生产教育。

7、确保项目监理部监理无过失安全\*\*率为零，重伤率为零的目标。

8、奖惩办法：

(1)奖励;对年底经考核达到合格后奖励现金1000元，达到优秀的奖励现金20XX元。

(2)处罚;对年底经考核达不到合格处罚20XX元现金，并记录在案。

9、考核工作在当年12月底结束。

公司法定\*\*人：

项目总监：

20XX年月日

**项目负责人年终总结范文大全13**

感谢您百忙之中抽空来看我这份工作小结。

20xx年对我来说是真正步入社会，开始参加工作的一年，同时也是告别校园青涩时代，迎来人生崭新阶段的一年。在这一年我有幸进入了我们阳光置业这个底蕴深厚而又积极向上的优秀集体，成为了其中光荣的一份子。

工作几个月以来，给我感受最深的就是我们的阳光假日花园工程部是一个充满干劲，充满凝聚力的工程部。xx经理工作能力突出，大局观强，在协调工作的过程中将大家紧紧地团结在一起，不断努力地将我们的工程做好做优。同时xx经理为人亲切和善，时常与我沟通交流，帮助我以最快的速度适应工作环境，明确自己的定位，从而在项目部中发挥出自己的作用并迅速融入其中。x工是我们项目部的水电负责人，他工作认真严谨，一丝不苟，经常不厌其烦的给我讲述施工现场有关水电施工的施工规范及要求，在专业上给予我很多指导性的帮助与启发，让我受益匪浅。还有负责土建工作的xx工也都在水电与土建的配合协调工作中给予我很多\*\*与帮助，真诚的感谢他们这几个月来的照顾。

在这几个月的时间里，我们阳光假日花园B地块A区已经从我来时候的地下室混凝土浇注到了现在1~6#楼接近封顶，A地块打桩工作也进入尾声。时间一晃而过，忙碌而充实，\*凡而不\*庸。在这个过程中，我从简单的管线预埋看起学起，到如今整个地下室消防喷淋管线的安装，从简单的接线盒

高度检查到现在风机风管预留洞的检查，遇到不懂的我就查规范，再不懂就向x工他们这些前辈请教。在现场检查遇到疑难问题时，我也会勇敢地提出自己的疑问，聆听前辈们的讲解，使我从原理上对规范要求等有了更深刻的认识。通过几个月的施工现场实践，我学到了很多书本上学不到的道理，比如在施工过程中一定要考虑施工可行性等问题，而在参考规范的同时，也应当选用最恰当最适用的方式保证其经济实用性。如此种种，让我每天都为自己在学习过程中的进步和提高而快乐欣喜。

也正是在不断的学习过程中，我越来越意识到自己的不足，那就是现场经验的匮乏。短短几个月工作经验的积累相对于x工这些老同志来说是肤浅而不深刻的，也正是因为意识到这一点，我才充满了动力。我相信，只要我继续保持踏踏实实，肯学肯干的精神，就一定会有能够独当一面的一天，就一定能够为我们假日花园工程部尽一份力，为我们的阳光置业尽一份力！

**项目负责人年终总结范文大全14**

我于20\_\_年5月份担任建工装饰公司项目经理以来，到现在为止已经有四年时间了，在这几年中，我经历了很多很多，也感受到了从来没有过的压力，自己为此已改变了不少，在竞争中摸索着一步步往前走，不断总结和汲取教训。以下是我对几年做工程以来的一些总结：

一、加强学习，提高了自身素质。

作为装饰行业的一名新兵，我深知，自身的专业知识和业务素质都离公司的要求相差很远。因此，我在日常工作中注重了对与装饰行业有关的知识的学习，先后阅读研究了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《项目经理管理手册》等书籍。在向书本学习的同时，我还谦虚地向周围业务水平高的同事学习，做到不懂就问、点滴积累、循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

二、广泛宣传，树立了公司形象。

我借助自己工作与外界接触广泛的优势，每到一处工地，我都向甲方领导及周围的工作人员介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻注意自己的形象，提醒他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐，不能顶撞甲方。通过一系列工作，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

三、完善制度，强化了施工管理。

没有规矩，不成方圆，针对以往工地制度不完善，管理比较松散的实际，我经过细致的调查研究，先后制定了《奖惩制度》和《材料管理制度》，规范了工地秩序。打铁还需自身硬，我始终坚持要求别人做到的，自己要首先做到，而且要做得更好，例如每天我都按上班时间提前来到工地，先全面检查一遍，发现问题就及时招集大家一起商议解决，为下一步工作提供了时间和空间，从而树立了自己的威信。对工作中表现好的人员，我都进行表扬和奖励，对不符合规范，且屡教不改的，坚决予以惩罚，拒绝任何人说情，从而促使工人养成了良好的工作习惯，自觉遵守各项规章，提高工作标准，全面完成自己的工作任务。

四、深入协调，推进了工作进程。

每个工程在刚开工时，各项工作同时起动，在众多头序，我做到了抓大在放小，分清主次。因为一个工程的成功与否，关键就是对施工成本、进度和质量的把控，并要认真解读全同条款。合同本应该是项目管理中很重要的一部分，然而，合同管理不到位，对项目来说便成了一种负担，合同不合理及漏洞直接影响到合同的签订。除此之外，合同的效力没有真正的用到施工管理中，如果加强及完善合同管理，合同将是约束各方的主要工具

五、培养项目自己的管理团队和施工队伍。

此项工作是项目部所面临的极具有挑战性的工作，在大型工程中项目部直接管理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于不断衍生的新工艺和新接触到的一些全新工程领域，对于此类人才的缺乏成为制约我们发展的一个瓶颈。除了在市场物色一些相关的技术人员外，项目部还要对原有人员进行一些相关专业的基础培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，几年时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的管理团队和施工队伍。在今后的工作中我们肯定还会遇到更多的问题，只有不强化自身队伍的建设才可能在问题到来的时候迎刃而解。

作为一个现代的工程人，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形势的要求，依托于公司平台在市场中立于不败之地。

**项目负责人年终总结范文大全15**

兹委托xxx为本公司xxxx项目的负责人，对该项目实施过程中的具体实务负责并授予以下\*\*：

1、对施工单位上报的.工程建设项目预、决算资料进行\*\*。

2、工程施工现场监理，\*\*本公司对工程质量把关。

3、对工程签证单（特别是隐蔽工程）进行核实，\*\*工程量的真实性、有效性。

4、按照施工合同和工程进度办理申请、支付建设资金的有关手续。

5、报告工程建设项目进度和预算执行情况，及时上报追加投资请示及相关材料。

6、工程完工后，\*\*\*\*\*\*进行竣工验收。

7、配合审计部门做好工程建设项目审计，并及时提供相关资料。

8、有权对工程建设项目实施过程中存在的损害本公司利益的行为予以制止，并及时向上级部门反映。

委托单位负责人：xxx

单位公章：xxxxxxxxxx

20xx年x月x日

**项目负责人年终总结范文大全16**

忙碌的日子时光总是飞逝而过，转眼XXX年已经到来，回首XXX年的工作生活可谓是百感交集。

XXX年3月份来到XXXXXXX项目部担任技术负责人的工作。XXXXXX总建筑面积XXXX万\*方米。现在施工的是一期工程XXXX万\*方米。我们项目部主持XXXX楼的施工，总建筑面积XXX万多\*方米，不包括XXX行商铺及步行街。工程的庞大性决定了技术工作的艰巨性，两栋楼同时施工加上技术人员的短缺，许多问题暴露出来，凸显了我们以前施工中的弊端。

1. 管理不到位。大多数时候，由于工地比较大，加上甲方也在施工，施工现场混乱，一旦出现问题，\*\*单个人一面的说辞无法定位问题的所在，妄下结论。这就必须导致后续施工的错误，同时给甲方产生不良印象造成后续施工的困难。

2. 缺少行动目标。在施工的初期，由于工程的繁琐往往无法定位哪是重点，该做什么，如何抓住它并利用最直接的方式解决它。做技术工作除了要有过硬的技术\*\*外，更重要的是要做到眼快，手快，心快，发现即将出现的问题，解决已经出现的问题，并及时的将问题善后。有时我们一味想着如何解决问题，不如提高想到问题，避免发生前序工作没解决，后续问题又出现的问题。

3.技术分工不明确。工程的刚开始许多技术方面的问题要解决，同时又有多种资料要做，总因为这些问题都是自己的职责忽略了其他人的安排调用，一味仍然像以前那样低头蛮干，结果既耽误了技术解决时间也延误了资料递交的期限。合理的安排技术人员的工作，即使在庞大的工程也不会因某个人的临时不在而产生混乱。

4.言语使用不当，无法调动工人积极性。更易让其产生慵懒消极情绪。人无完人/金无足赤。任何事情没有完美，人总会犯错，不能期望每到工序做到百分之百的优秀。而对出现的错误，言辞不可过激，要留给对方回旋的余地。尤其是人工费高涨的今天，工人的劳动积极性不像以前那样容易调动，社会劳动力出现了供不应求的局面，一旦言语不当，更易产生敌对情绪，甚至会产生\*行为，从而延误施工进度。

5.质量监管不到位。新的环境，新的合作伙伴，伴随着新的管理\*\*。工程初期我们没有狠抓质量关，按照以往的方式管理，面对甲方的苛刻要求，工程一度进入休整状态。

针对以上问题，我们及时的调整方案。施工前做好准备工作，明确自己的行动目标，并将目标实施下去。根据技术人员的不同，安排相应的施工内容，做到专人有专用。积极学习“说”的艺术，掌握“说”的方式，以最少的言语，调动最大的积极性，加大工程质量\*\*力度，严把质量关，让工人从最初形成良好习惯，争创优质工程。

经过我们不懈的努力，工程的施工一步步走入正轨，技术工作也逐渐得到甲方的认可。项目部所承揽的工程也相继封顶，在质量和进度上达到了甲方的满意。

一年的辛苦，换回一年的收获。一年的汗水，浇灌今日的喜悦。XXXX年已经借着旭日的东升冉冉升起，新的一年孕育新的希望。在新的一年里，我将更加踏实细致的工作，将XXXX的缺点转化成优点。积极顺应时代发展的需要，不断转变思维，在社会生产力的变化、变动、改变中实现自我价值。

**项目负责人年终总结范文大全17**

>个人简历

李先生

目前所在： 天河区 年 龄： 47

户口所在： 广州 国 籍： \*

婚姻状况： 已婚 民 族： 汉族

身 高： 162 cm

体 重： 56 kg

>求职意向

人才类型： 普通求职

应聘职位： 结构/土木/土建工程师，建筑工程管理/项目经理，工程监理

工作年限：

职 称：

求职类型： 全职 可到职日期： 随时

月薪要求： 希望工作地区： 广州，佛山，顺德区

工作经历

\*\*公司 起止年月：20xx-05 ～ 至今

公司性质： 股份制企业 所属行业：建筑与工程

担任职位：

>项目负责人

工作描述： 在众多项目中检查工地施工情况，做到及时发现问题，及时与业主和管理班组进行沟通，协调好各种关系，使项目进展顺利。在管理过程中，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检，交工有资料。在工程质量\*\*方面，以预防为主，对班组人员技术素质进行\*\*，对施工工序质量进行检查，对影响工程质量的关键部位进行检查，验收方面要求严格执行国家和地方有关施工安装的质量验收规范，发现问题给予技术指导并要求整改。在安全及文明施工方面，严格执行安全文明施工\*\*，检查工人劳动保护用品的使用情况和持证上岗情况，检查工地安全防护设施及安全技术交底等等，做到教育与惩罚相结合。

离职原因： 寻找更好的发展\*台

\*\*公司 起止年月：20xx-06 ～ 20xx-05

公司性质： 股份制企业 所属行业：建筑与工程

担任职位：

>项目负责人

工作描述： 工作描述：\*\*项目管理\*\*，制定项目部施工管理的各项措施及\*\*，处理和协调与工程项目有关的\'内外关系，受托签署相关合同，严格按照工程合同进行管理；指挥工程项目建设的施工活动，调配并管理工程项目人力、资金、物资、机械设备、施工作业队伍等和项目经理部的日常管理工作；严格\*\*并时刻跟踪检查工程质量、安全、进度及施工成本，发现问题立即采取相应的纠偏措施，亲自编制或审核各项技术措施文件并严格执行，严格审核工程项目的相关款项和预结算工作。\*\*完成珠海市华发世纪城二期155、156栋住宅楼（每栋地下2层,地上30层)和珠海市华发世纪城四期（A区1、2、3座）住宅楼(每栋地下2层,地上32层)。

离职原因： 项目完工，挑战自我。

\*\*公司 起止年月：20xx-03 ～ 20xx-06

公司性质： 外商独资 所属行业：房地产开发

担任职位：

>工程部项目负责

工作描述： 协助公司开发项目的设计招标、工程招标、监理招标及设计工作的跟进；主持与项目相关的施工、设备、材料合同的谈判,确定供应商； 施工期间负责工程的质量、安全、进度和成本的\*\*，负责检查督促各项计划的落实情况，处理工程施工中的重大问题；并对施工方的各项实施性措施文件进行审核，协调各参与建设方之间的工作，参与选定建筑、装饰材料，负责工程的预算和竣工结算工作。其中凯达大厦技术含量相对复杂，是从原来已有的三层楼加层至27层，而且此三层楼是服装批发市场，周围人来人往，场地狭窄，施工环境\*\*，最终经过我们的精心策划和管理，达到了优良工程并无任何安全事故发生。

离职原因： 项目完工

\*\*公司 起止年月：1991-08 ～ 20xx-01

公司性质： 国有企业 所属行业：建筑与工程

担任职位：

>质安员、施工员、工长、工程施工预结算、工程技术负责人

工作描述： 本人从地助弹黑放线工开始直到施工员、工长、工地技术负责，共磨练了十二年，认真执行上级\*\*安排的一切任务，做到技术、安全提前交底，质量、进度时刻检查，及时监管,合理\*\*工程施工成本，协调沟通各班组工作并进行现场技术指导。编制施工技术措施文件和进度计划，参与公司的有关工程预结算工作，工作任职期间\*\*完成和主要参与多项大、中、小型工程项目，\*\*\*\*\*性的项目有广东国际大厦（63层）、原标志汽车厂钢结构厂房、广州电器科学研究所实验楼、\*\*\*\*学院教学楼、广东邮电大厦、深圳朝恒大厦、龙岗工业区厂房等等，所有工程项目均获为优良或合格工程。工作期间曾多次受到公司及业主对我个人的奖励和表扬。

离职原因： 挑战自已

教育背景

毕业院校： 广东广播电视大学、华南理工大学

**项目负责人年终总结范文大全18**

建设单位：

工程名称：

本人承诺在该工程建设过程中一定认真履行下列相应职责，并在工程设计使用年限内对工程质量承担相应终身质量责任。

1、严格按照核定的工程勘察资质等级和业务范围开展勘察业务，不越级和超范围勘察或以其他工程勘察单位的名义承揽勘察业务，不允许其他单位或个人以本单位的名义承揽勘察业务，\*\*签订工程勘察业务合同，不转包或违法分包所承揽的勘察业务。

2、严格执行工程勘察标准，坚决杜绝偷工减料、弄虚作假，不提供虚假的勘察成果资料。

3、在勘察过程中及时整理、核对工程勘察工作的原始记录，确保取样、记录的真实、准确，不离开现场追记或者补记。

4、确保向业主提供的勘察文件真实、准确，相关的签字、盖章手续齐全，符合\*\*\*\*的勘察文件编制深度要求，并及时将勘察报告及相关原始资料归档保存。

5、其他法律法规规定的职责。

本承诺书一式三份，一份在办理工程质量\*\*手续时提交给工程质量\*\*机构，一份待建设工程竣工验收合格后与工程档案一并交市城建档案馆存档，一份保存于各自责任主体单位备查。

项目负责人（承诺人）签字：

责任单位（公章）

年 月 日

年 月 日

身份证号码：

执业资格名称：

执业资格证号：

**项目负责人年终总结范文大全19**

本人系xxxx公司的法定\*\*人，兹委托xxx为项目负责人，担任工程项目管理工作，全权处理工程项目全过程的管理，配合周口市建筑安全\*\*机构项目\*\*员的`\*\*工作，并负责工程项目管理过程中现场事务联系、协调工作。

委托期限为该工程领取施工许可证起至该工程竣工验收止，此委托书中被委托人不得再次委托。

建设单位法定\*\*人（签名）：xxx

项目负责受托人（签名）：xxx

20xx年x月x日

**项目负责人年终总结范文大全20**

本授权委托书声明：我\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(姓名)系\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_的法定\*\*人，现授权委托\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(姓名)为我的\*\*人，以本公司的名义负责\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_的.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程的项目管理负责人。授权委托人在办理报监、施工许可以及项目管理的一切事务，我均予以承认。

\*\*人无转委托权，特此委托。

委托人(盖章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法定\*\*人(盖章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\*\*人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

性别：\_\_\_\_\_

年龄：\_\_\_\_\_

身份证号码：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

职务：\_\_\_\_\_

授权委托日期：\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

**项目负责人年终总结范文大全21**

20xx年转眼即逝，总体来说，这是一个忙碌的一年。不停的在工程、总结之间不停的奔走，所经历事情精彩纷呈，感觉自己获益良多。

个人回首即将过去的20xx，体会发生的这些工程和事情，大体可能总结几点

>一、关于个人选择

不一样的选择，不一样的人生。

20xx年，我选择了海天，海天也选择了我。从上海归来的自己又走回了实施工程师的圈子，不一样的是而今我是医疗卫生行业的一员。

起初，有点不太了解自己选择行业，虽然我有去关注，但也知识知道：这是一个民生行业，也是一个国家扶持的行业。我告诉自己，我要学习，去体会业务。一年过去了，自己也算中个中老手了，工程现场去过，演示现场去过，招标现场我也去过。

经历了以上种种，我感谢自己的选择和公司给与的机会。

>二、关于个人历程

迈步，踩下去，让脚印告诉自己在前进。

3月，了解业务环境及软件操作的基础。

4月，被分派到凉州（静宁）工程现场，辅助项目负责人，做各种各样的\'工作推进。包括：培训、安装、问题指导、操作手册编写、问题反馈等工作。6月，负责一些（延安、杨凌、咸阳）客户的产品演示。7月，跟随巩经理到扶风县人民医院，做HIS3000的更新。

8月，份开始出差至内蒙，独自一个人负责赤峰地区的HIS推广及阿鲁科尔沁旗的工程的实施。

11月，份撤回，负责新员工的培训，及岐山HIS的学习及讨论。期间又负责了一些医院的产品演示。

12月，有幸派遣至青海招标现场，辅助市场部做技术类的答疑并与代理商洽谈。

至今，负责一些日常的售后工作及技术支持电话。

这一年，我去了很多地方，认识了很多客户，这也成了今后工作中的无形资产。

>三、关于个人收获细数今年，总结自己。

①走进了医疗卫生技术行业；

②掌握了ORALCE数据库、水晶报表开发工具、HIS软件、emr软件、医保软件、医保接口等；

③接触了凉州中医院、静宁中医院、扶风县医院、甘泉县医院、咸阳彩虹医院、定西市医院、北京代理、青海代理等各种医院行业单位。

④懂得了医院的业务流程、施工步骤等工程事宜。

⑤明白了医院的业务需求、医院的技术环境、医院的大体人员分工等医院行政事宜。

⑥经历了医疗招标、售前演示、售中实施、售后维护等工程师掌控的工作。

最后，我觉得，工作了四年，自己前面的三年只是在自己小世界，打拼；而今年却是自己走出了自己的世界，做一个行者，看到了外面广大的世界。

**项目负责人年终总结范文大全22**

在大家的辛勤工作努力奋斗中，项目建议书已经成功上交。虽然还是存在很多不足之处，但总体而言，已经相对比较成功。在这一项目中，我担任项目经理人。负责协调各方关系，负责整体项目计划安排，充分调动各部门人员的积极性和创造性。管理人员分配，对任务进行审核、评定以及项目的审批。

回顾总结：我们组以老师布置的案例总体意向为轴心，以旅游局利益为前提的条件下，结合当地的人文地理条件，开发环巢湖的旅游项目。经过大家一段时间的共同努力，我们组在此项目的管理方面取得了一些管理经验。

作为此次项目的负责人，我根据每个组员的性格特点和爱好对其进行分工。A平常脑子灵活，想法比较多，经常能想出好点子。而且思维明确，会针对项目的要求想出符合当地民情、民俗的旅游好项目。所有由她担任开发\_主任一职。B平时爱好绘画、文艺，经常做宣传栏，对宣传这一块能有好的点子和想法，而且思维敏捷，喜欢创新。所以在此次项目中担任宣传部主任，负责协调、指导、组织此项目对外宣传、对外宣传业务培训、对外宣传品制作。指导、协调本区各媒体开展宣传报道，负责审批和管理记者在本开发区的采访活动。C平常是个认真的学生、而且有很强的应变能力，可以根据具体情况，适时、适地、适宜地进行会计处理的能力。所以在此次项目中担任财务部主任，负责确保项目资金的需求，保证建设资金的专款专用。对项目建设过程中一切经济活动进行有效的.控制与管理。D平时非常的热心，爱好关心大家的生活琐事。而且有很强的责任心，不怕麻烦，耐心细致，有良好的服务态度。所以在此次项目中担任综合行政部主任，负责项目办的行政和后勤管理（包括车辆管理和环境卫生、员工宿舍、食堂

管理、水电系统的维护等）的工作，负责项目的社会治安综合治理工作。

我作为此次项目的负责人，自己在注重整体项目方案的同时，对各个组员的进度落实不放松。充分调动各部门人员的积极性和创造性。经常召集大家开会商量项目的细节落实，还有整体PPT的制作。对任务进行分工，加强责任到人。合理安排项目的各项进度。积极及时与老师联系，随时开会修改此次方案，以达到最满意状态。本组成员也非常努力，在不断完善自己所负责的那一部分的同时，及时与其他成员进行沟通商量，一起最终完成了此次项目的计划书。

**项目负责人年终总结范文大全23**

时间如白驹过隙，自20xx年8月进入公司到现在近两年时间，在这段时间里无论是思想上、学\*\*还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获。通过这两年的工作与学习，使我认识到一名合格技术员的成长是一个前景光明、充满希望同时又需要付出努力和心血的过程，也是一个需要不断完善不断发展的长期的过程。以下是我在这两年的工作总结及自我鉴定：

>一、工作情况

主要负责A/B/C/D/EF/地库范围内消防工程、变配电工程、通风空调工程、强弱电工程、给排\*\*程的计量与计价工作。

>二、经验与收获

1、只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能尽快适应工作岗位。

2、只有主动融入大家，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态 。

3、只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

>三、存在的不足

由于工作实践比较少，缺乏相关工作经验，在两年的工作中自身存在以下不足：

1、对工作相关文件内容了解不够，对一些相关的技术手册、安装规范、不能有效的与工程实体对应起来，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行，多去现场，观察实际、透彻的认识事物必须亲自实践，用理论指导实践，在实践中检验理论。

2、对于预算工作缺少经验，特别是对量工作中沟通的技巧技能还有待提高，以后要加强自学能力完善技术水\*。

>四、对公司情况建议

应加强各部门各人员之间的沟通，以处理事情为第一目标，维护公司利益，时时处处事事为公司着想， 建立完善公司信息交流渠道与\*台，确保公司各职能管理部门之间的密切联系，避免因信息渠道不顺畅而影响公司的正常业务工作。

随着城市化进程的加速，\*房地产行业下行的趋势已不可避免，在新常态下房地产的竞争尤为激烈，然而挑战与机遇并存，着眼未来，努力当下，我愿做好一颗螺丝钉，为公司的发展做出自己应有的贡献。

**项目负责人年终总结范文大全24**

尊敬的各位领导、各位同事，大家好：

光阴似箭、日月如梭，转眼难忘而又多变的已经过去，充满机遇和挑战的已经到来，回顾已经过去的，个人虽然在工作中也取得了一定的成绩，同时也存在不少需要不断改进和提高的地方。下面根据个人的心得总结如下：

>一、工作总结

1、项目工程完成情况

①项目进度基本达到公司年初制定的年度目标。

基本完成年初公司制定的年度计划目标，虽然在一定程度上存在滞后，但总体计划基本在受控状态。虽然上半年受金融危机影响，特别对小户型施工影响最大，总计划滞后两个月有余。但经过下半年的赶工，差距基本缩小在可控范围。并且准甲办公楼比原计划提前了近两个月。

②形象进度：外幕墙形象的及时完成，为项目的销售提供了一定的支撑和保障。

soho幕墙在8月份完成西立面铝板和玻璃安装，准甲在10月初完成西立面的铝板安装和形象展示，为项目的销售提供了一定的支撑和保障。虽然这些外立面局部出形象的要求在年初并没有制定出来，但在需要的时候，项目还是克服重重困难，加大管理力度及时完成了外立面形象的展示。为尽快展示项目形象，促进项目销售提供了保障和支撑。

③soho办公楼的提前完成五大主体验收，为完成公司的财务目标提供了保障。

在年初制定的年度计划时，soho办公楼的验收计划安排在春节后，但是在今年七月份集团为了完成整年目标产值，要求soho办公楼必须在12月30日前完成五大责任主体验收。为此项目部多次召开专题会，讨论制定落实计划，并且项目部把该计划目标实现的第一责任主体落实在我的头上，这对我既是一个挑战又是一个机遇。

特别在后期所有工作面全面铺开，土建、安装、消防、幕墙、装修、景观再加上其他甲分包单位，施工单位数量超过十几家，工期紧协调管理难度大。为此增加了定期专题理会制度，除周一下午的监理例会外，另在每周一上午安排了安装专题协调会，周四上午装修专题协调会，并制定了严格的例会制度。对无辜迟到缺席者有严格的处罚制度，为集中高效解决现场实际问题提供了保障并受收到较好的效果。

④项目荣誉

整个项目现场安全文明施工管理工作，总包单位和监理单位加大了管理力度，并且收到了较好的效果，受到当地政府的多次通报表扬和观摩。本项目三个施工处在今年上半年均获得“郑州市安全文明标化工地”，同时工程一处还获得“河南省级安全文明标化工地”。

2、项目团队建设情况

项目人员分工在年初经过一次调整，使项目分工即更加具体明确化，既在条线方面发挥了个人专业和特长方面，又在区域方面体现了各自的协调范围，作到了条线清晰，区域明确。

项目团队建设在公司领导的多次指导和培训下，项目合作精神和团队意识也有了明显的提高。每周的项目例会制度，项目团队每位员工都有发言机会，既体现民主又体现了团结意识。并且通过周例会及时传达公司精神，通过不断加压和鼓励，不断提高项目团队士气，振奋精神。通过这一年的磨合项目团队合作精神和团队意识达到了空前的.高涨。

3、个人发展和心得体会

回想自己到绿地已有三年时间了，可是只有今年才使我真正找到了工作的激情、目标和方向。在绿地的前两年有一种有力使不上的感觉，曾经也有过激情时刻，但更有困惑、无奈和迷茫。幸运的是在今年受到徐总的培训和教导，思想受到启发；视野得到开阔；信心得到鼓舞；激情得到点燃，整个精神面貌焕然一新，感到浑身有用不完的劲。总之，我今年的工作已步入了良性的状态，为此我应感谢我们的领导，感谢我们的团队。

特别是前段时间徐总安排我作为\_团购事宜协调小组负责人处理过程协调，尽管这只是我工作范围的一小部分，但该事件对我的影响确实深远的，使我倍受鼓舞并且从中受到了很大的锻炼和提高。由于\_作为国有企业，保留着国有企业的固有的弊端，工作效率低，办事拖拉，权利高度集中在高层领导身上，具体办事人员没有决策权等现状。就像上半年关于墙体变更问题，一直拖了半年才有最终的说法。经历前几次双方几个回合的沟通协调，到目前为此双方基本消除异议，对于交房标准达成共识。从整个实践中我可以总结以下三点经验：

一）主动出击，变被动等待为主动

针对对方效率低，办事拖拉的现状，前期我们吃过不少苦头。像卫生间墙体砌筑一事，对方一直仅限于口头通知要求停止卫生间砌筑，但由于合同没有形成，对方经办人员无法出具正式书面要求，造成我项目部砌筑等待一个多月。还有后来要求这里改造那里改造，但一直没有正式书面意见。后来在徐总的授权下，我作为团购事件协调小组主要负责人，就马上召集相关负责人讨论回复意见，并做到有理有据，主动出击，明确我方要求，限制回复时限。一时给对方造成一定压力，使对方被动的跟着我们走。特别关于装修事件的处理，主动强势把我们的要求展示给对方，对方为了减少将来返工拆除量，也就只好顺着我们的意思走，结果我们节省了工期，也节省了成本。

主动出击不仅对外，对内同样有效。就关于团购事件对方提出的变更，合约部从避免扯皮，和多一事不如少一事的角度一直坚持什麽都不改。但是不改又没有合理的借口，所以作为当事人来讲，我就需要作合约部的工作。同样主动出击，凡是我先向合约部沈经理请示，向他阐述我的想法，解释理由，让他理解我进而一步接受我的想法和意见。

二）充分发挥团队的力量和作用

在具体处理或回复对方正式意见之前，我都会在小组范围内进行沟通，达成一致意见并请示领导后再做回复。必要时扩大沟通范围，特别在最后形成装修备忘率之前，除和白总、赵林沟通外，还得到了合约部的大力协助和参与，整个事件的处理体现了大家的意志，团队的力量。

三）端正的心态+适当的方法+勤奋努力=成功

在整个时间的处理过程中，如果说没有阻力是不可能的。可是我心无杂念，一心想把事情做好，及时和大家沟通协调，加上我的真诚，赢得了所有参与者的理解和支持。就在12月28日，备忘录正式签字的那一天，直到晚上七点半，合约部的两位同志（王海燕、陈伯政）一直全程参与，做了大量的基础工作，没有半点怨言。是我的真诚和热情感染了他们，而他们的热情和友善也鼓舞了我。就这样临时搭建起来的团队，提前并没有领导安排，靠着我们对绿地文化的理解、靠我们对工作的热爱、靠我们年轻人的激情，我们团结在了一起，我们用心了、我们努力了，所以我们成功了。为此我由衷地感谢我们的团队，感谢我们的绿地。

>二、需要进步和提高之处

1、项目部作为项目工程载体的主导作用没有充分发挥出来。在一些层面上处理问题缺乏更高层次的全局观和项目推进的主导意识不强。这种能力的提高不仅需要项目经理提高，同样需要每位工程管理人员共同不断提高，只有这样工程管理团队的整体素质和管理水平才能更快更好的发展和提高，从而更大限度地发挥出项目部的更大作用。

2、语言表达、沟通协调能力和水平不能满足自身发展和项目管理的需要，需要通过自身积极主动不断地锻炼和学习快速提升自己，以满足团队发展的需要和自身发展的需要。

3、学习力不强。很惭愧的讲，自毕业以后除了专业书之外，关于其他方面的读物涉猎很少，较大的限制了自己的视野和个人发展。在里通过徐总的教导和启发，使我深刻地感到了自己知识的贫乏和强烈的学习欲。原来自己除了专业方面有一定的专业基础之外，关于管理方面的知识可谓很是匮乏。通过近来关于管理方面书籍的学习和阅读，更加大了我对自己不足的理解和认识，越学越知不足。要求自己不断增大阅读量扩大阅读范围和视野，不断学习，在学习中提高，在实践中提高。

4、对总包管理的全面管理作用，没有充分的发挥出来。除了与总包自身的管理模式和体制有关外，项目部在总包管理方面的有效管理也有待于提高和加强。鉴于现在的项目开发模式，必须充分发挥总承包的管理作用，才能更好的做好项目的管理工作。

>三、工作计划

1、明确的工作目标和计划

的工作重点可以概括为“三大堡垒”。

堡垒一：4月30日soho办公楼具备交付条件；

堡垒二：8月20日小户型具备交付条件；

堡垒三：春节前酒店完成外幕墙施工。

以上三大堡垒都相当难攻，其中前两个堡垒最为难攻和最为艰巨，且都为刚性必须要确保完成。

具体来讲，soho办公楼虽然已经完成五大责任主体验收手续，但真正的难题并未解决掉，关键的难点在消防验收。春节前要完成消防检测，3月份必须完成消防验收并拿到消防验收合格报告，只有这样4月30日的交房考核节点才可完成。而偏偏消防验收环节又存在着很大的不确定性，甚至不可控因素。为此项目必须做好充分的思想准备，做好打硬仗的准备，必须充分调动各种有利资源，确保3月份必须拿下消防验

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn