# 2025年商务部年终工作总结模板

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2025-03-11

*20\_年商务部年终工作总结模板7篇20\_年商务部年终工作总结模板是怎样的呢？时光飞逝，伴随着比较紧凑又略显紧张的工作节奏，一年的工作就这样接近尾声，以下是小编精心收集整理的20\_年商务部年终工作总结模板，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。...*

20\_年商务部年终工作总结模板7篇

20\_年商务部年终工作总结模板是怎样的呢？时光飞逝，伴随着比较紧凑又略显紧张的工作节奏，一年的工作就这样接近尾声，以下是小编精心收集整理的20\_年商务部年终工作总结模板，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。

**20\_年商务部年终工作总结模板篇1**

\_年，本人在公司领导的正确领导下，认真贯彻省交通集团《高速公路营运管理试行规范》的要求，紧紧围绕公司“优质、高效、规范、创新”的工作方针。强化管理，开拓进取，较为出色地完成了各项工作任务，现将本人一年来的主要工作总结如下：

一、遵纪守法，遵守公司的规章制度。

一年来，本人遵守国家法律、法规和公司的各项规章制度，贯彻执行上级及公司的有关指示精神，按照总经理及分管副总经理的部署，完成好本职工作。同时认真学习业务线条的有关文件，提高自身的业务知识和工作能力。

二、以人为本，充分调动员工的积极性和主动性。

在过去的一年里，本人严格按照《高速公路营运管理试行规范》的要求，根据公司的统一部署，加强对本部人员、隧道管理所及监控中心员工的管理。按照现有人员配置，完善岗位设置，有力保证了机电管理工作程序化、制度化、规范化。1、为完善会议、学习制度，积极创建学习型企业，切实提高部门人员的整体素质，本人结合机电管理部的实际，通过组织部门人员定期召开会议，以集中学习的形式提高部门人员的业务水平和理论知识。在此基础上，要求业务线条的隧道管理所、监控中心贯彻执行部门会议、学习制度。一年来，收到了较为良好的效果，促进了工作的发展，营造了良好的工作氛围。2、加强部门员工的思想工作，提高员工对公司的认同感、集体感，倡导部门员工爱岗敬业的热情。3、努力构建\_高速公路的机电业务框架，明确部门各岗位的工作职责，并组织编写了一系列部门规章制度，严格督促部门员工按章办事。同时建立了公司供电业务管理机制、网络安全检查机制、系统备份管理机制、设备设施定期巡检保养机制。一年来，公司设备设施安全运作，无数据丢失。

三、完善、优化了公司机电软硬件系统，保障全线设备、设施稳定运行。

\_年，是\_高速全面营运的开局之年。年初，公司的收费、通信、监控系统还不是很稳定，各项软硬设施也还不是很完善。一年来，本人在公司总经理的正确领导下，在分管领导的指导下，优化、完善了公司的机电软硬件系统，保障全线设备设施稳定运行。

1、根据合同的要求，督促跟进建设方对公司机电工程的收尾和完善工作，督促承包商对一些存在缺陷的工程进行改造、完善。

2、全面深入对公司设备设施的普查工作，建立了公司设备设施基本档案。针对原有在用的一些设备设施技术资料不完善的情况。本人组织部门人员做好公司机电系统的相关资料的管理工作。根据行业惯例和合同要求，要求承包商追加相关技术资料。督促承包商完善有关工程的技术图纸。通过近一年的努力，建立了\_高速公路基本的设备设施档案，为今后长期搞好机电系统的运行管理和维护打下了坚实的基础。

3、根据管理的需要，今年7月—10月，本人组织对汤坑隧道监控工程、隧道群备用高压线路工程、备用电源系统工程的完善。同时，组织对公司管理中心环境监控工程、\_收费站防雷系统工程及其它一些收费站车道系统工程的改造工作。

4、按照公司的部署，今年4月—6月，本人组织部门人员完成了公司oa系统的建设，协助路产管理部完成了路政信息管理系统的建设。

5、一年来，本人要求部门员工强化服务意识，及时解决公司机电设备设施日常出现的问题。为保障全线设备设施的稳定运行，机电管理部除定期对全线的机电设备设施进行巡检外，还积极与相关业务部联系沟通，建立机电设施故障快速反应机制。及时对损坏的设备设施进行修复、更换、调试。

四、配合联网收费设备设施的优化工作。

今年11月，伴随粤东片区高速公路联网收费的实现，本人组织部门员工对联网收费系统进行优化、整合工作。确保联网收费各项设备设施正常运作，有力保证了联网收费数据准确。

五、基本完成公司质量、环境与职业健康安全管理体系的宣贯工作。

一年来，结合公司全面导入质量、环境与职业健康安全管理体系的契机。本人要求部门员工积极参质量、环境与职业健康安全管理体系的宣贯工作，要求部门员工积极学习，切实做好本职工作，将质量、环境与职业健康安全管理体系纳入到全年工作中，纳入到日常工作中。确保了质量、环境与职业健康安全管理体系的有效实施运行。

六、指导、督促隧道管理所完成各项管理工作。

1、针对一段时间以来隧道内灭火器频繁被盗的情况，本人责成隧道管理所完成对隧道灭火器喷涂公司标志工作，同时要求隧道管理人员加强对隧道设备设施的检查工作。下半年以来，基本杜绝了隧道灭火器被盗情况的发生。

2、责成隧道管理所完成了隧道口路灯照明系统时控开关的安装，消除了隧道口白日开灯的不必要浪费。

3、督促隧管理所完成了隧道消防泵防水墙的砌建，消除了雨天水淹隧道机电设备的隐患。

4、督促隧管理所对隧道照明灯具进行编号，使隧道灯具的运行和维护管理序目清晰。

5、督促隧管理所完善了机电仓库的管理，避免了机电物品备件的流失。

6、按照公司的统一部署，本人督促隧管理所建立了义务消防队，要求义务消防队实行全天候24小时值班制度，提高隧道突发事件的快速反应能力。一年来，义务消防队对2起发生在隧道区域的突发事件进行快速排除，遏制了恶性事故的发生，确保了隧道行车安全。此外，一年来，本人还督促隧道管理所对监控室再监控设施、隧道管理所环境监控系统的建立和管理。

在今后的工作中，本人将根据自身的不足和欠缺，加强业务知识和理论知识的学习，提高自己工作能力，提升管理水平，争取把下一步的工作做得更好。

**20\_年商务部年终工作总结模板篇2**

受国际金融危机的严重影响，去年下半年以来，我市对外贸易和全国、全省一样遇到了严重的挑战，特别是今年上半年进出口下滑势头比较明显。但由于国家及时调整宏观经济政策，以及经过我市各政府部门和市场主体的共同努力，目前看来下滑势头在下半年会得到有效控制，下半年进出口总额将得到恢复性增长。

一、上半年基本情况

据海关统计，1—5月全市完成进出口总额6346万美元，同比下降40%，其中出口5870万美元，同比下降30%，进口476万美元，同比下降7%。进出口总额在全省排第10位，出口额和出口增幅排第7位。综合我市外贸现状，主要有以下基本特点。

1、外贸经营主体不断增多。新增有进出口实绩的企业达7家，主要有安化胜辉木业、云海胶业、亿通进出口、德鑫高科、金佛茶业等民营企业。

2、骨干企业受金融危机冲击严重，自营出口下降幅度较大。例如鸿源稀土出口只有36万美元，而去年同期有832万美元，益神公司同比下降37%，工矿公司同比下降84%，科力远同比下降55%等等。

3、加工贸易完成进出口额1256万美元，占比达20%，同比下降27%，幅度低于一般贸易的43%。新增有进出口实绩的企业有威霖鞋业、龙源纺织。

4、出口产品主要有机电产品1968万美元，服装及衣着附件1447万美元，纺织纱线、织物及制品931万美元，农产品174万美元，竹木制品、家具产品663万美元等。前两项为出口大头，下降幅度达30%。

5、进口下降幅度很大，主要是华鑫贸易公司停止了进口，鸿源稀土、益神公司进口原辅材料、零配件的量也不大，而且没有出现新企业需要大量进口。

二、我市对外贸易存在的主要问题

1、外贸促进体系建设滞后。

一方面政府有关部门对外贸认识不到位，认为出口是企业行为，甚至错误认为出口对地方经济发展作用不大，出口多了还要承担部分企业退税，增加了财政负担，因此，对外贸工作积极性不是很高。另一方面，国家和省里支持外贸发展的政策措施落实起来难度较大，例如中小企业开拓国际市场资金落实到企业金额太小、手续繁杂、时间拖得很长，影响了企业申报的积极性。再一方面，我市迄今为止从来没有外贸促进资金。

2、外贸出口总量偏低，区域发展不平稳。

我市出口总量位列全省第7位，但只占全省出口额的比重不到3个百分点。从区县（市）看，中心城区出口占比达80%强，其他区县（市）出口额很低。

3、加工贸易起步晚，基础薄弱。虽然我市被授予了“加工贸易梯度转移重点承接地”，但目前看来形势不容乐观，从事加工贸易的企业仅10多家，有业绩的只有5家。目前\_\_\_\_通关条件较差，没有设立海关和商检也是制约加工贸易发展的一个重要原因。我市加工贸易还有很大的潜力，我们还有很多工作要做。

三、我市下半年外贸工作重点

1、在市委、市政府的统一领导下，为在\_\_\_\_设立海关、商检机构作大量联络、协调和申报工作，力争下半年正式进入建设阶段。

2、大力争取上级政策支持，帮助企业渡过危机。

充分利用中小企业开拓国际市场资金，支持我市中小进出口企业加大开拓国际市场的力度，帮助企业完善宣传、认证、商标注册等企业基础条件，并积极走向国际市场参会参展、商务洽谈，广寻客商。我们还要力争“中部地区外经贸发展资金”扶助我市机电和高新技术产品企业、农产品企业进一步扩大出口。

3、进一步培育外贸经营主体，加强对企业的服务。积极组织企业参加广交会、东盟博览会、中部投资贸易博览会和境外各种展会。加强与海关、商检、外汇等业务主管部门的联系，帮助我市企业解决业务过程中遇到的问题和困难。

**20\_年商务部年终工作总结模板篇3**

在首次的工作中试着去了解和认识彼此，令人高兴的是，三天的迎新工作也确实给了我们这样一个良好的平台使我们彼此了解对方，为我们后来的合时间确实过得很快，四个月眨眼就过去了，回望城市建设学院学生会学习部在上半年的工作，确实感慨万千，完成了学生会的工作任务，也适当的的开展了自我部门的相关活动，收获了很多，同时也出现了一些问题。

在九月份的迎新工作中，我们学习部的三个部长是第一次合作，当时的我们对彼此都不是很了解，所以我们作打下了一个很好的基础。

接着在学生会的招新工作中我们学习部的三个负责人也彼此熟悉了。当时的我们对于学习部招收怎么样的部员进行了几次坦诚的讨论和协调，在招新过程中，我们尽量招收那些做事积极，认真，踏实，语言表达能力强和性格外向的同学。在后来的工作安排中，我们根据工作安排和要求把不同性格，能力和专业的部员们进行了搭配，使他们在工作中能够相互学习，提高效率，从而真正的在能力上有所提高和收获。

在十月份的中旬，我们学习部组织的“走进科大”演讲比赛开始了，这次比赛一是为校学生会举办的“知行杯”演讲比赛选拔我们城市建设学院的队伍，二是锻炼大一新生们的演讲才能，提升他们的交际能力。演讲比赛于10月x日晚七点在13110阶梯教室举行，参加比赛的学生，都是各部经过层层选拔，推荐上来的优秀选手，比赛中，他们的精彩表现充分显示了他们的才能和技巧，演讲内容观点鲜明，立意深刻，内容充实，情理交融，紧扣生活学习；语言表达自然流畅，声情并茂；仪表端庄大方表情亲切自然，精神饱满振作，演讲的每一个细节都使评委和观众引人入胜、感人至深，赢得了各位评委和观众的热烈掌声。在公平、公正、公开的原则下，通过评委们的评判，我们选拔出了张贝，朱齐林，祝远寒三位优秀同学。

通过此次活动，提高了学生的演讲能力，丰富了学生的课余生活，为学生施展才华搭建了一个良好的平台。但是在活动中我们部门还是出现了一些问题。

例如部员们工作不细致，在比赛之前确认课室不够仔细，没有发现比赛所借的教室已经被其他同学占用了，到临近比赛时才发现，造成比赛之前工作的混乱。同时也说明我们部长没有在应急方案里考虑到课室临时会出问题。还有就是比赛过程中签到的问题，不能很好的确认活动中相关人员是否按时到打比赛现场。这些都说明我们部门在工作中一定得注重解决细节问题，作为部长的我们，也应该在对活动进行策划时多做全方位的打算和安排，对不远门的工作安排应该更仔细，全面。

由于这次演讲比赛是我们学习部的第一个大活动，也是我们的部员们第一次真正的工作，在工作的过程中他们也却是锻炼了自我，例如学会了礼节要求，懂得了团队协作精神的重要性，了解了一般活动的大致流程和安排。为我们后来的辩论赛这一活动打下了坚实的基础

而在十月份的下旬，为了丰富同学们的课余知识，提高思辩能力，锻炼其思维表达能力和培养其团队精神，城市建设学院第十一届“一二九”新生辩论赛正式打响了。在近一个月的活动中，我们学习部的全体成员都在积极的工作，完成每一场比赛的任务，在开始的第一轮辩论赛海选工作中，我们三位部长和全体部员都在为比赛积极的准备，在任务安排上，我们尽可能的分工明确，部员们在工作中时刻保持着相互协作的精神，并且做事积极。

辩论赛一共进行了9场，不仅为学院挑选一些适合辩论的同学组成辩论队，来代表城建学院参加下学期的校辩论赛。更加展示同学们的个人风采和团队能力，为将来打下了良好的基础。此次活动举办十分成功，不仅深受本院同学的喜欢，报名积极，宣传及时新颖，更吸引了其他学院同学的观看。

通过本次比赛，学习部的每一个成员都得到了锻炼，我们每个人都学到了为人处事的正确方式，与人交流的方法，懂得了做事细致严谨的好处，同时面对经常遇到辩论赛没教室的情况，锻炼了我们部长应对突发情况时的应变能力。

纵观整个辩论赛的经过，比赛组织得良好，不愿对比赛前期的宣传做得很好，开始通知各班班长和学习委员组织各班的同学进行宣传及报名，保证每一位同学获得正确的信息。这样不仅增加了各班同学对本次比赛的关注度，也增强了他们对辩论赛的了解和参赛的热情，令我你们欣喜的是，对于辩论赛报名，学院广大同学报名很积极。

通过海选我们共挑选出30多名同学，组建了建装、建工代表队、土木代表队、环设代表队，给排水代表队和建筑代表队5支队伍。从中我们也发现了一些口才、思维应变能力较强的同学，为以后创建院队打下了基础。

在活动组织中也出现了一些问题，例如海选当天由于报名的人数太多，没有做好合理的分流措施以致有些学生由于等待时间过长，产生一些厌烦的情绪，这说明我们部长们做策划时没有考虑周全。

在海选比赛中，同学们由于是第一次正式的辩论赛，所以辩论赛的水平不是很高，同时在举止、仪态方面仍显稚嫩，选手们对一些规则还不是很了解。但作为本场比赛的组织者，我们学习部在活动中也显得有些生疏，没能够组织好观众，使得本场比赛打的略显冷清。

针对辩论赛中出现的问题，我们一方面召开部门例会进行总结和讨论解决方案，同时积极与辩论赛的领队们协调，交流。在后来的.几轮比赛中我们吸取了经验和教训，从而使比赛的水平越来越高，更加具有观赏性。

在辩论赛进入第二轮时，由上轮比赛胜出的的六支队伍抽签决定各自立场和对阵，接着带了两场比赛，对阵双方为建筑代表队对阵土木代表队和土木国防生代表队对阵环设代表队，本次比赛比起前一轮选手们都有十分明显的进步，上一轮比赛中出现的一些问题在这次的比赛中也较少看到，但从所打出的内容来看他们对各自辩题的了解还不够深入，仅仅停留在表面内容，只能依靠网络等有限的渠道去寻找材料、于是我们组织了一部分参加了上一届辩论赛的学长学姐对边手进行了一些指导，后来发现他们确实有了很大的进步。

学习部组织这次比赛表现出的最大问题就是由于活动总时间过长，学习部的部员们工作激情没有最初那么大，都表现出了一些厌烦心理，出现了一些不积极的现象，如何让一个活动在部员心中保持较高的热情，将是我们部门以后的工作中必须解决的问题。

在本学期中我们学习部还在进行一个很重要的工作就是城市建设学院的学风建设工作，而通过最近两个月的学风考勤考核，学院各个班级自我考核，我们的课堂抽查等综合考核手段，城市建设学院的学风确实有了很大的提升，在这一工作中，我们的部员们不惜牺牲自己时间，积极而又不间断的参与考勤工作，使部门的学风建设工作更加的制度化，规范化。

在学习部过去的工作中的，我们确实也出现了一些问题，例如：如何使部门工作规范化；如何使工作更有效率；

如何更有效地培养部员的能力；如何在工作中与其他同事保持协调，合作；如何更好地提升部门的整体工作能力和效率，如何提高部员们对日常琐碎事务的工作积极性等等这些问题。我想这些问题也必须要求我们学习部的三个负责人想办法去解决，更好地带领学习部完成学生会的工作。

在接下来的一学期中，我们应努力带好部员，认真而高效的完成学生会的相关工作，从而使学习部的工作再上一个新的台阶。在工作中积极的为部员们创造提升能力的平台，使他们真正在武汉科技大学城市建设学院学生会学习部中能有所收获，提升他们的综合素质和能力！

**20\_年商务部年终工作总结模板篇4**

根据现场实际、公司几年的经验、及借鉴其它公司的相关成熟经验，从材料的计划编制、询价、采购、送货到场、及验收、退货等环节进行相关的规定，使我们的材料能从源头得到有效的控制，加大材料的审核力度，降低工程材料的损耗率，从而达到降低工程成本，提高工程效益的目的。为提升公司的信誉与知名度，对我们已完工程的服务、回访及维修又进行了相关的规定。当然这些制度规定都还是一些很浮浅的，也许有很多地方不具有实际的操作性，这些规定都还是很片面的。

在这将近一年中，我的工作有了长进，但我仍需从以下几个方面增强自己：

一、加强内在素质和外在形象的提高。从技能、技艺及文化知识方面充实自己、提高完善自己。积极学习相关规范、规程，增强工作实践，提升工作经验;

二、加强工作的严谨和细致，保证预算工作的独立性和真实性，少出差错尽量不出差错;

三、加强与各位领导及同事的汇报、交流，积极寻求各方面的帮助，寻求支持。

经过在公司将近一年的工作，结合工作实际遇见的一些问题，对公司的工作提出以下个人不成熟的建议。

加强对公司各种规章制度的完善，继续完善公司各部门，各方面的规章制度，根据实际操作中遇见的问题，及时修改和补充，养成用制度去说话，人人按规则、规定办事的氛围;

加强对项目的成本核算，堵塞各种项目漏洞，努力降低材料的损耗率，降低非生产性的支出，减少对资金的占用，提高资本的周转，降低工程成本，提高公司效益。

我相信，有我们广大职工的的实践摸索，会总结出一套适合公司发展，且具有很强操作性的规章、制度，从而使公司良性循环、有序发展。

**20\_年商务部年终工作总结模板篇5**

今年上半年，我们市场商务部在公司的正确领导下，在兄弟单位的紧密配合下，认真贯彻“以港兴企，以港兴市”的战略方针，详细内容请看下文商务部年度工作总结。

深入分析当前国际国内海运市场的新特点和周边港口竞争日趋激烈的严峻形势，按照公司年初部署，结合港口实际，进一步统一思想，团结一心，加快发展，抢抓机遇，创新思路，狠抓突破，迎难而上。

一、领导重视，加强管理，为各项工作的开展提供了有力的保障。

今年年初，为贯彻实现集团公司“以港口中转为支撑，起飞物流中心”的.战略目标。公司确立了以市场为导向，以航线经营为突破口，做强做活港口经营，促进港口经济跨越发展的工作目标。在航线市场开发方面上半年在保持三条国际海运航线正常运营的基础上，重点开发内贸和外贸集装箱航线，通过内贸及外贸内支线来拉动外贸航线。在货源市场开发方面立足荣成扩展到整个半岛地区，进一步延伸到青岛及整个内陆地区，抓好重点货源的开发。

随着公司领导班子的重新调整，为进一步完善组织机构，加强管理，充实力量，理顺部门内部事务，拓展外部业务，夯实工作基础，开创市场开发新局面。我们市场商务部设立了三个中心，七处办事处。进一步细分责任，落实到人，做到人人都管事，事事有人管，有效地推动了各项工作的开展。

二、双重定位，做活航线市场，大力培育港口核心竞争力。

我港起步较晚，相比周边港口国际航线不具有明显的竞争优势。

针对这种情况，我们市场商务部按照公司计划，结合区域经济特点，充分发挥港口与船公司双重功能，将开发内贸线和外贸内支线作为新的突破点和增长极。月份，开辟了石岛泉州线，在短短的几个月的时间内航线经营由初期亏舱进入爆仓，并由十天班单开，加密到五天班对开，外贸内支线也将逐步实行周双班运营。

目前，我们市场商务部正在筹备石岛上海线、石岛泉州、广州线、石岛温州、宁波线的开通事宜。预计月底外贸内支线整班运营，内贸线五天班运营。内贸及内贸内支线的陆续开通，将使我港的联通网络遍布华东、华南地区，进一步增强了对腹地的辐射力、影响力和竞争力。

**20\_年商务部年终工作总结模板篇6**

20\_\_年是公司逐步走上正轨、逐步走上科学化管理的一年，是公司巩固发展基储拓展新业务的一年。作为商务部主管，在公司领导的帮助指导下，在各部门的密切配合下，在商务部员工的大力支持下，我较好地履行了一名商务部主官的职责，带领商务部在\_\_年工作中取得了一些成绩，为公司树立形象、提升品牌下了不少功夫、做了不少工作，下面结合自己一年来的工作，向公司汇报如下：

一、完成的主要工作。

(一)注重学习专业知识，提高自身的能力素质。担任商务部主管以来，我始终把加强学习、提高自身素质放在第一位，坚持向公司领导学习、向其他主管学习、向身边的同事学习，每次完成一项任务后，我都会专门找出时间进行梳理总结，找出自己在工作中好的方面和存在的不足，以便于在以后工作中能够针对弱项制定合理的计划。通过一年的学习提高，我本身不仅在专业知识、产品推广、活动策划、管理方法方面有了提高，而且在工作经验也更加丰富，思维更加开阔，管理的方法也更加灵活，这些能力的提高归功于公司各位负责人的批评帮助，归功于各位同事的及时提醒，才让自己的能力得到迅速提高。

(二)加强人力资源整合，提升商务部工作效率。

年初，公司大幅改善办公条件、为员工营造舒适优雅的办公环境时，我针对商务部员工在20\_\_年工作中存在的问题，进行了思考分析，对一些问题尤其是影响工作效率、工作质量的问题进行了剖析，并对商务部每名员工的工作内容进行了细化，明确了标准和工作时限，改善了管理方式。公司的考勤制度、安全制度、考核制度、差旅报销制度等各项制度实行以后，我及时组织商务部员工进行了学习，并要求每名员工要遵守好公司的各项制度，为公司正规化管理尽心尽力，坚决杜绝出现违规违纪等问题。

(三)坚持以活动为牵引，拓展公司品牌形象。

20\_\_年，我带领商务部的员工重点公司几项重点工作，价值11万的东站广告、恩施游戏中心推广、举行第三届血流大赛决赛、诗歌接龙、三峡首届花牌挑战赛、金麒麟奖、周年庆典活动、网站关键词排名优化、枝江万人花牌赛、我爱管理和论坛发帖，qq群维护，发展新玩家等工作，在这些工作中，我带领商务部的员工分别在宜昌社区、五峰，长阳，枝江，宜都，松滋等多个地点社区进行了推广，通过活动举办和客户合作，圆满完成了任务的同时，展现了公司高效的工作作风和工作质量，同时赢得了更多玩家，提升了我们公司的知名度，为公司赢得了口碑。

(四)注重加强沟通协调，营造工作内外关系。

20\_\_年，作为商务部主管，不仅要维护好商务部内在的关系，调动商务部人员和兼职人员的工作积极性，还要和公司的其他部门密切配合，及时将收集的信息反馈交流，为其他部门完善提供参考、为公司制定策略和部署提供依据。同时，还要和各个社区及合作方进行沟通协调，尤其是在东站广告投放、社区进行推广活动、组织血流大赛、我爱花牌大赛等活动中，更要与玩家、社区人员、政府人员进行沟通协调。通过今年的工作，我感到作为商务部主官在这方面努力比较多，公司的外在发展环境和口碑有明显提升、公司内部员工关系也更加密切。

二、存在的不足

(一)活动组织筹划还不够严密。去年组织的几个大的比赛活动中，因为筹划不科学、细节考虑不到位、方案不具体等原因，导致在组织活动中出现现场秩序混乱、人员管控不严等现象，一定程度上影响了活动的组织，同时在组织活动宣传推广中，针对性不强、效果不明显的问题也有存在。

(二)管理理念还有一定的差距。作为商务部主管，不仅要做好自己的本职工作，带领商务部人员做好各项工作，而且还要管理协调好商务部各位员工的相关工作，在实际工作中，在管理调动员工的积极性上还有些差距，特别是在工作任务重、压力大的情况下，考虑员工承受能力比较少，只想高标准完成任务，为公司树立形象。这方面还需要进一步加强。

(三)广告推广的精准化还不够。20\_\_年，公司推广总投入是43万元，投入比例比较大，成效也比较明显，尤其是我们商务部承办的几项大的活动，有效地提高了公司品牌，提高了影响力。但是在大项活动之前做的一些工作中，我们有些广告投放效果不够明显，没有针对人群进行投放，导致有些投入和成效不成正比。

三、\_\_年的工作规划

(一)高标准完成公司各项任务。今年公司在广告投入方面较去年有所下降，但是我仍会带领商务部的人员高标准完成公司赋予的更像任务，以更高的标准、更快的效率和更科学的方案，做好各项活动筹划。尤其是按照春季以新款斗地主为嘘头，夏季以花牌，秋季以血流，冬季以周年庆典做综合赛事的目标，贯穿整个年度工作，为公司带来更多盈利。

(二)打造精品提高工作质量。商务部的一项重要任务，就是提升公司知名度，为公司塑造品牌形象。在目前宜昌激烈的竞争市场中，作为商务部主官，我将以更加严格的要求、更高的标准、更详细的筹划，提高工作质量，切实通过把工作做精细，赢得工作上的主动。

(三)进一步提高自身能力素质。总结去年的工作，自己有很多体会和收获，关键是找准了自己的努力方向。今年，我将通过各种方式学习提高自己的能力素质，争取以更完美的工作、更专业的知识、更科学的分析、更详细的筹划、更合理的管理来展现自己，为公司在新年度的发展做出更多贡献。

**20\_年商务部年终工作总结模板篇7**

根据现场实际、公司几年的经验、及借鉴其它公司的相关成熟经验，从材料的计划编制、询价、采购、送货到场、及验收、退货等环节进行相关的规定，使我们的材料能从源头得到有效的控制，加大材料的审核力度，降低工程材料的损耗率，从而达到降低工程成本，提高工程效益的目的。为提升公司的信誉与知名度，对我们已完工程的服务、回访及维修又进行了相关的规定。当然这些制度规定都还是一些很浮浅的，也许有很多地方不具有实际的操作性，这些规定都还是很片面的。

在这将近一年中，我的工作有了长进，但我仍需从以下几个方面增强自己：

一、加强内在素质和外在形象的提高。从技能、技艺及文化知识方面充实自己、提高完善自己。积极学习相关规范、规程，增强工作实践，提升工作经验;

二、加强工作的严谨和细致，保证预算工作的独立性和真实性，少出差错尽量不出差错;

三、加强与各位领导及同事的汇报、交流，积极寻求各方面的帮助，寻求支持。

经过在公司将近一年的工作，结合工作实际遇见的一些问题，对公司的工作提出以下个人不成熟的建议：

一、加强对公司各种规章制度的完善

继续完善公司各部门，各方面的规章制度，根据实际操作中遇见的问题，及时修改和补充，养成用制度去说话，人人按规则、规定办事的氛围;

二、加强对项目的成本核算

堵塞各种项目漏洞，努力降低材料的损耗率，降低非生产性的支出，减少对资金的占用，提高资本的周转，降低工程成本，提高公司效益;

三、加强项目质量管理

质量工作的严肃性与重要性，告诫我们：质量不能流于形式，更不能海阔天空、漫无边际，质量不是喊出来的，也不是检查出来的，需要用我们自觉的行动去完成。

回顾过去，是不平凡一年，展望未来，任重而道远。在以后的工作中，继续完善、提高自己的专业知识、专业技术水平及认知能力。我深知：我的经验及实践水平还不够，还需要继续投入到公司这个大熔炉中去磨炼，还需要继续投身社会实践，不断的提高自己、强化内在素质，积极进取，以适应公司的发展。积极学习各种规范、规程、标准，高标准、严要求。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn