# 描写项目部廉洁风险防控总结(十二篇)

来源：网络 作者：雪域冰心 更新时间：2025-03-10

*描写项目部廉洁风险防控总结一工程技术部的几名技术人员刚毕业没有多久，工作的积极性、主动性，技术理论知识储备等能满足工作需要，但在理论联系实际、施工现场的日常事务处理、突发事情的处理、工程质量控制细节及要点等方面仍存在不足。在日常的实际工作中...*

**描写项目部廉洁风险防控总结一**

工程技术部的几名技术人员刚毕业没有多久，工作的积极性、主动性，技术理论知识储备等能满足工作需要，但在理论联系实际、施工现场的日常事务处理、突发事情的处理、工程质量控制细节及要点等方面仍存在不足。在日常的实际工作中需要加强对新学员的扶、帮、带，使他们早日成为能独挡一面的技术人才，同时提高工程技术部的整体素质水平。结合本工程的特点，要求工程技术人员细分分项控制要点，做到在施工现场时心中有数，遇到问题时能处理，丰富自身的知识，提高自身素质。以目前施工的钻孔桩为例，要求工程技术人员要掌握以下几个方面的知识：

1、钻孔桩泥浆控制：要到掌握钻孔过程中和混凝土灌注前的泥浆控制标准，不同的地层要求不一样的泥浆指标，施工过程中要及时的按规定试验方法测定泥浆，确保泥浆的比重、粘度、含砂率等符合要求，为钻孔的顺利进行和混凝土浇筑的合格打下良好基础。

2、钻孔桩钢筋制安装：钢筋的检查要查验钢筋品种、级别、规格和数量;纵筋接头、数量、质量;钢筋笼的直径;纵筋间距;纵筋长度;箍筋间距;加强箍筋间距等方面，如发现有不合格品，及时进行更换处理，确保不影响下一步的施工。

3、钻孔桩砼的浇灌：钻孔桩浇灌前，要检查泥浆指标、孔底沉渣厚度、钢筋笼安装深度、混凝土塌落度、导管的气密性、导管的长度等是否符合要求，不合格不能浇灌;浇灌过程中要注意初灌混凝土量、导管的埋深、新进场混凝土塌落度、混凝土浇灌总时间等控制要点，保证钻孔桩浇灌的顺利进行及桩身质量。

4、地下连续墙施工：地下连续墙的施工工艺与钻孔桩基本相同，待工地开工时组织新学员到施工现场进行集体培训。讲解施工中的注意事项和控制要点。其他分项工程也是如此，在施工前要掌握工程的施工方法、质量控制要点，在施工现场要多看、多想、多沟通，负责分部分项工程质量的评定，对交付的工程守好质量关。技术经验的积累，除了自己的实践，还离不开别人的指点帮助。工程技术部的人员除了内部讨论、现场指导、互相学习外，还计划不定期的请领导来讲课。项目部的领导都是从技术人员做起，积累了扎实丰富的施工经验，对于工程技术人员来说，这是一笔宝贵的财富。请领导来讲课，不仅能起到知识的传递作用，还能给后辈起到鼓舞的作用。

通过讲课，可提高技术人员的知识水平，积累经验，为施工实践增强信心。技术经验的积累、新学员培养的效果，不仅体现在现场施工的实际控制能力的提高，还要在学术上有所成绩。通过平时的qc活动小组等实践方式积累素材，到年底或年底时，通过qc活动小组成果、五小成果、科技论文等形式，工程技术部全体人员争取每人完成一至两篇论文或成果，向领导汇报在20\_\_年的成长情况。

二、内业资料管理

为了更加完善竣工资料的管理及整理归档情况，使资料更井井有条，便于管理，资料收集及整理要求，20\_\_年要收集的资料内容包括：

1、施工管理记录：单位工程开工报告(总体的开工报告);检测单位的资质申报资料;设计变更通知单;图纸会审记录及会议纪要;总体施工组织设计及审批。

2、施工方案上报时间表：单位工程名称;编制内容;主体结构施工方案;防水工程施工方案;人和站脚手架工程安全专项方案;高支模工程安全专项方案;除爆破工程安全专项方案。

三、现场施工控制

现场的施工控制包括几个方面的内容：施工前的技术准备工作、施工中的控制、竣工时的检查控制、施工测量和工程试验。其中施工测量和工程试验贯穿整个施工过程，是工程施工的基础和重点。

施工前的技术准备工作、施工前的技术准备工作阶段是对下一步工程任务进行部署，要对一下步有所了解和规划，要进行以下工作：

1、工程概况、施工条件与外部环境，梳理对工程项目施工有影响的信息。

2、施工部署与任务划分;重点工程的确定与施工安排。

3、技术组织措施：包括采用新技术、新工艺、增产节约、质量和施工安全措施等。

4、主要机械设备数量及供电、运输、供水方式。

5、主要材料数量及供应计划。

四、总结

通过对新学员的培养、工程技术人员互帮互学、领导的传帮带、施工现场的实践等各种不同的形式，力争提高工程部技术人员的整体业务水平，确保技术人员能胜任本职工作工作，严把工程质量关，从而确保优质工程的目标实现，并为企业输送了新的人才。工程技术部20\_\_年的工作计划是工程技术部的行动指南，工程部全体技术人员严格按照工作安排，尽职尽责，认真贯彻执行国家、集团公司有关质量的方针、政策，认真学习执行各种施工规范、验标、规则、规程，负责对分部、分项工程质量的评定进行审核，守好技术质量关，为工程的圆满竣工、实现预期效益做出贡献。

一、计划要点：

样品合格率必须达到100%。

样品计划完成率必须达到100%。

每月电缆改进项目必须两项以上。

每月电缆突破项目必须两项以上。

完成75欧姆与50欧姆编织系列电缆的开发并批量生产。

在更改现有机器的基础上完成3/8超柔电缆、1/4超柔电缆的开发并批量生产。

生产现场出现问题第一时间必须感到现场解决。

二、操作原则：

1.加强部门内部信息的准确性，做到技术员区域岗位专人负责，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

2.做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

三、今后努力方向：

1.陷于本部门职位的特殊性，企业结构还不完善的情况，我部门必须进行角色技术转变，增加技术力量;应该是公司新时期技术组织者，公司的技术建设者，信息产品的开发者，技术辅导的教师者。

2.要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要有潜意识加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3.不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4.加强技术知识与操作注意事项的培训力度，足进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

5.对公司的现有的机器、现有的产品进行结构开发，降低生产成本和制造成本。

6.维护公司团队建设，保密公司技术知识。

四、新年我的\'“十三要”：

1.我要不论境况如何，都会对自己的行为以及团队的业绩负责。

2.我要让要事真的成为要事。

3.我要与上司建立积极的关系。

4.我要逃离官僚式管理，与员工保持和谐一致。

5.我要表扬并奖励出色的员工。

6.我要以积极的态度解决问题。

7.我要即使没人看着，也会坚持正确的做法。

8.我要意识到，自己做的每件事都会影响到员工对我领导能力的评价。

9.我要精挑细选合适的技术人员。

10.我要做一名优秀的时间管理专家。

11.我要成为装满别人意见的桶。

12.我要驻留在学习进步地带。

13.我要成为别人的工作的榜样。

鉴于此：我们有了这些，有了优秀的团队。我们相信，我们是完全有信心、完全有能力做好20\_\_年的各项工作，以回报德通科技有限公司对我们的期望。

**描写项目部廉洁风险防控总结二**

一、新学员的培养

工程技术部的几名技术人员刚毕业没有多久，工作的积极性、主动性，技术理论知识储备等能满足工作需要，但在理论联系实际、施工现场的日常事务处理、突发事情的处理、工程质量控制细节及要点等方面仍存在不足。在日常的实际工作中需要加强对新学员的扶、帮、带，使他们早日成为能独挡一面的技术人才，同时提高工程技术部的整体素质水平。结合本工程的特点，要求工程技术人员细分分项控制要点，做到在施工现场时心中有数，遇到问题时能处理，丰富自身的知识，提高自身素质。以目前施工的钻孔桩为例，要求工程技术人员要掌握以下几个方面的知识：

1、钻孔桩泥浆控制：要到掌握钻孔过程中和混凝土灌注前的泥浆控制标准，不同的地层要求不一样的泥浆指标，施工过程中要及时的按规定试验方法测定泥浆，确保泥浆的比重、粘度、含砂率等符合要求，为钻孔的顺利进行和混凝土浇筑的合格打下良好基础。

2、钻孔桩钢筋制安装：钢筋的检查要查验钢筋品种、级别、规格和数量;纵筋接头、数量、质量;钢筋笼的直径;纵筋间距;纵筋长度;箍筋间距;加强箍筋间距等方面，如发现有不合格品，及时进行更换处理，确保不影响下一步的施工。

3、钻孔桩砼的浇灌：钻孔桩浇灌前，要检查泥浆指标、孔底沉渣厚度、钢筋笼安装深度、混凝土塌落度、导管的气密性、导管的长度等是否符合要求，不合格不能浇灌;浇灌过程中要注意初灌混凝土量、导管的埋深、新进场混凝土塌落度、混凝土浇灌总时间等控制要点，保证钻孔桩浇灌的顺利进行及桩身质量。

4、地下连续墙施工：地下连续墙的施工工艺与钻孔桩基本相同，待工地开工时组织新学员到施工现场进行集体培训。讲解施工中的注意事项和控制要点。其他分项工程也是如此，在施工前要掌握工程的施工方法、质量控制要点，在施工现场要多看、多想、多沟通，负责分部分项工程质量的评定，对交付的工程守好质量关。技术经验的积累，除了自己的实践，还离不开别人的指点帮助。工程技术部的人员除了内部讨论、现场指导、互相学习外，还计划不定期的请领导来讲课。项目部的领导都是从技术人员做起，积累了扎实丰富的施工经验，对于工程技术人员来说，这是一笔宝贵的财富。请领导来讲课，不仅能起到知识的传递作用，还能给后辈起到鼓舞的作用。

通过讲课，可提高技术人员的知识水平，积累经验，为施工实践增强信心。技术经验的积累、新学员培养的效果，不仅体现在现场施工的实际控制能力的提高，还要在学术上有所成绩。通过平时的qc活动小组等实践方式积累素材，到年底或年底时，通过qc活动小组成果、五小成果、科技论文等形式，工程技术部全体人员争取每人完成一至两篇论文或成果，向领导汇报在20\_\_年的成长情况。

二、内业资料管理

为了更加完善竣工资料的管理及整理归档情况，使资料更井井有条，便于管理，资料收集及整理要求，20\_\_年要收集的资料内容包括：

1、施工管理记录：单位工程开工报告(总体的开工报告);检测单位的资质申报资料;设计变更通知单;图纸会审记录及会议纪要;总体施工组织设计及审批。

2、施工方案上报时间表：单位工程名称;编制内容;主体结构施工方案;防水工程施工方案;人和站脚手架工程安全专项方案;高支模工程安全专项方案;除爆破工程安全专项方案。

三、现场施工控制

现场的施工控制包括几个方面的内容：施工前的技术准备工作、施工中的控制、竣工时的检查控制、施工测量和工程试验。其中施工测量和工程试验贯穿整个施工过程，是工程施工的基础和重点。

施工前的技术准备工作、施工前的技术准备工作阶段是对下一步工程任务进行部署，要对一下步有所了解和规划，要进行以下工作：

1、工程概况、施工条件与外部环境，梳理对工程项目施工有影响的信息。

2、施工部署与任务划分;重点工程的确定与施工安排。

3、技术组织措施：包括采用新技术、新工艺、增产节约、质量和施工安全措施等。

4、主要机械设备数量及供电、运输、供水方式。

5、主要材料数量及供应计划。

四、总结

通过对新学员的培养、工程技术人员互帮互学、领导的传帮带、施工现场的实践等各种不同的形式，力争提高工程部技术人员的整体业务水平，确保技术人员能胜任本职工作工作，严把工程质量关，从而确保优质工程的目标实现，并为企业输送了新的人才。工程技术部20\_\_年的工作计划是工程技术部的行动指南，工程部全体技术人员严格按照工作安排，尽职尽责，认真贯彻执行国家、集团公司有关质量的方针、政策，认真学习执行各种施工规范、验标、规则、规程，负责对分部、分项工程质量的评定进行审核，守好技术质量关，为工程的圆满竣工、实现预期效益做出贡献。

一、计划要点：

样品合格率必须达到100%。

样品计划完成率必须达到100%。

每月电缆改进项目必须两项以上。

每月电缆突破项目必须两项以上。

完成75欧姆与50欧姆编织系列电缆的开发并批量生产。

在更改现有机器的基础上完成3/8超柔电缆、1/4超柔电缆的开发并批量生产。

生产现场出现问题第一时间必须感到现场解决。

二、操作原则：

1.加强部门内部信息的准确性，做到技术员区域岗位专人负责，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

2.做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

三、今后努力方向：

1.陷于本部门职位的特殊性，企业结构还不完善的情况，我部门必须进行角色技术转变，增加技术力量;应该是公司新时期技术组织者，公司的技术建设者，信息产品的开发者，技术辅导的教师者。

2.要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要有潜意识加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3.不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4.加强技术知识与操作注意事项的培训力度，足进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

5.对公司的现有的机器、现有的产品进行结构开发，降低生产成本和制造成本。

6.维护公司团队建设，保密公司技术知识。

四、新年我的\'“十三要”：

1.我要不论境况如何，都会对自己的行为以及团队的业绩负责。

2.我要让要事真的成为要事。

3.我要与上司建立积极的关系。

4.我要逃离官僚式管理，与员工保持和谐一致。

5.我要表扬并奖励出色的员工。

6.我要以积极的态度解决问题。

7.我要即使没人看着，也会坚持正确的做法。

8.我要意识到，自己做的每件事都会影响到员工对我领导能力的评价。

9.我要精挑细选合适的技术人员。

10.我要做一名优秀的时间管理专家。

11.我要成为装满别人意见的桶。

12.我要驻留在学习进步地带。

13.我要成为别人的工作的榜样。

鉴于此：我们有了这些，有了优秀的团队。我们相信，我们是完全有信心、完全有能力做好20\_\_年的各项工作，以回报德通科技有限公司对我们的期望。

**描写项目部廉洁风险防控总结三**

(一)紧紧围绕“以项目建设为中心、项目管理和动态考评为基础”的管理理念，坚决把海外项目与国内项目一视同仁，同时纳入公司正常管理制度范围内，继续坚持质量、安全一起抓，确保新开工项目顺利进行，按计划继续做好在建项目的动态考核及分析。

(二)继续全面贯彻公司的管理制度和经营理念，发扬上半年工作中的优点、亮点，改进工作中的不足之处;加强基础性管理工作，谨防管理工作中的漏洞;认真参加公司、部门的各项检查工作和交流学习，找出不足，加强学习不断提升部门的管理水平。

(三)做好部门月度工作计划及绩效考核并进行分解细化，继续做好公司20xx年度项目的综合考评。继续抓好安全生产标准化建设，下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理，确保公司全年安全生产指标按计划实现。做好各项目部安全管理人员培训和指导工作;做好各项目部施工质量的抽查和评定工作。

(四)完善并推广项目管理制度，将公司制度与经营理念融合进部门的日常工作管理中，发挥指导和协调作用，以促进公司总体战略的顺利实现。对部门组织结构进行重新的调整设计，将质量安全部的职责揉进项目管理制度中，更好的协同工作。将各个项目部人员岗位职责分工好，目的是使各部门职能清晰，岗位职责明确。20xx年下半年项目管理部工作计划

(五)按时完成公司领导交办的其他任务。

(六)新的计划及体会

随着公司规模的日益壮大，增强公司市场竞争力和业内影响力，最终实现公司全年经济指标是今年全公司工作的主要指导思想，因此，项目管理部作为公司一分子，如何顺应公司的发展方向?如何更好完成今年的任务?如何进行制度化、科学化经营管理?实现这些目标需要投入更多的工作热情以及更加精细的个人工作计划。

通过以上几点，把计划分解并逐一付诸实施，相信20xx年的工作开展将会有一个全新的面貌，20xx目标也一定会实现。

**描写项目部廉洁风险防控总结四**

一、新学员的培养

工程技术部的几名技术人员刚毕业没有多久，工作的积极性、主动性，技术理论知识储备等能满足工作需要，但在理论联系实际、施工现场的日常事务处理、突发事情的处理、工程质量控制细节及要点等方面仍存在不足。在日常的实际工作中需要加强对新学员的扶、帮、带，使他们早日成为能独挡一面的技术人才，同时提高工程技术部的整体素质水平。结合本工程的特点，要求工程技术人员细分分项控制要点，做到在施工现场时心中有数，遇到问题时能处理，丰富自身的知识，提高自身素质。以目前施工的钻孔桩为例，要求工程技术人员要掌握以下几个方面的知识：

1、钻孔桩泥浆控制：要到掌握钻孔过程中和混凝土灌注前的泥浆控制标准，不同的地层要求不一样的泥浆指标，施工过程中要及时的按规定试验方法测定泥浆，确保泥浆的比重、粘度、含砂率等符合要求，为钻孔的顺利进行和混凝土浇筑的合格打下良好基础。

2、钻孔桩钢筋制安装：钢筋的检查要查验钢筋品种、级别、规格和数量;纵筋接头、数量、质量;钢筋笼的直径;纵筋间距;纵筋长度;箍筋间距;加强箍筋间距等方面，如发现有不合格品，及时进行更换处理，确保不影响下一步的施工。

3、钻孔桩砼的浇灌：钻孔桩浇灌前，要检查泥浆指标、孔底沉渣厚度、钢筋笼安装深度、混凝土塌落度、导管的气密性、导管的长度等是否符合要求，不合格不能浇灌;浇灌过程中要注意初灌混凝土量、导管的埋深、新进场混凝土塌落度、混凝土浇灌总时间等控制要点，保证钻孔桩浇灌的顺利进行及桩身质量。

4、地下连续墙施工：地下连续墙的施工工艺与钻孔桩基本相同，待工地开工时组织新学员到施工现场进行集体培训。讲解施工中的注意事项和控制要点。其他分项工程也是如此，在施工前要掌握工程的施工方法、质量控制要点，在施工现场要多看、多想、多沟通，负责分部分项工程质量的评定，对交付的工程守好质量关。技术经验的积累，除了自己的实践，还离不开别人的指点帮助。工程技术部的人员除了内部讨论、现场指导、互相学习外，还计划不定期的请领导来讲课。项目部的领导都是从技术人员做起，积累了扎实丰富的施工经验，对于工程技术人员来说，这是一笔宝贵的财富。请领导来讲课，不仅能起到知识的传递作用，还能给后辈起到鼓舞的作用。

通过讲课，可提高技术人员的知识水平，积累经验，为施工实践增强信心。技术经验的积累、新学员培养的效果，不仅体现在现场施工的实际控制能力的提高，还要在学术上有所成绩。通过平时的qc活动小组等实践方式积累素材，到年底或年底时，通过qc活动小组成果、五小成果、科技论文等形式，工程技术部全体人员争取每人完成一至两篇论文或成果，向领导汇报在20\_\_年的成长情况。

二、内业资料管理

为了更加完善竣工资料的管理及整理归档情况，使资料更井井有条，便于管理，资料收集及整理要求，20\_\_年要收集的资料内容包括：

1、施工管理记录：单位工程开工报告(总体的开工报告);检测单位的资质申报资料;设计变更通知单;图纸会审记录及会议纪要;总体施工组织设计及审批。

2、施工方案上报时间表：单位工程名称;编制内容;主体结构施工方案;防水工程施工方案;人和站脚手架工程安全专项方案;高支模工程安全专项方案;除爆破工程安全专项方案。

三、现场施工控制

现场的施工控制包括几个方面的内容：施工前的技术准备工作、施工中的控制、竣工时的检查控制、施工测量和工程试验。其中施工测量和工程试验贯穿整个施工过程，是工程施工的基础和重点。

施工前的技术准备工作、施工前的技术准备工作阶段是对下一步工程任务进行部署，要对一下步有所了解和规划，要进行以下工作：

1、工程概况、施工条件与外部环境，梳理对工程项目施工有影响的信息。

2、施工部署与任务划分;重点工程的确定与施工安排。

3、技术组织措施：包括采用新技术、新工艺、增产节约、质量和施工安全措施等。

4、主要机械设备数量及供电、运输、供水方式。

5、主要材料数量及供应计划。

四、总结

通过对新学员的培养、工程技术人员互帮互学、领导的传帮带、施工现场的实践等各种不同的形式，力争提高工程部技术人员的整体业务水平，确保技术人员能胜任本职工作工作，严把工程质量关，从而确保优质工程的目标实现，并为企业输送了新的人才。工程技术部20\_\_年的工作计划是工程技术部的行动指南，工程部全体技术人员严格按照工作安排，尽职尽责，认真贯彻执行国家、集团公司有关质量的方针、政策，认真学习执行各种施工规范、验标、规则、规程，负责对分部、分项工程质量的评定进行审核，守好技术质量关，为工程的圆满竣工、实现预期效益做出贡献。

一、计划要点：

样品合格率必须达到100%。

样品计划完成率必须达到100%。

每月电缆改进项目必须两项以上。

每月电缆突破项目必须两项以上。

完成75欧姆与50欧姆编织系列电缆的开发并批量生产。

在更改现有机器的基础上完成3/8超柔电缆、1/4超柔电缆的开发并批量生产。

生产现场出现问题第一时间必须感到现场解决。

二、操作原则：

1.加强部门内部信息的准确性，做到技术员区域岗位专人负责，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

2.做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

三、今后努力方向：

1.陷于本部门职位的特殊性，企业结构还不完善的情况，我部门必须进行角色技术转变，增加技术力量;应该是公司新时期技术组织者，公司的技术建设者，信息产品的开发者，技术辅导的教师者。

2.要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要有潜意识加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3.不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4.加强技术知识与操作注意事项的培训力度，足进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

5.对公司的现有的机器、现有的产品进行结构开发，降低生产成本和制造成本。

6.维护公司团队建设，保密公司技术知识。

四、新年我的\'“十三要”：

1.我要不论境况如何，都会对自己的行为以及团队的业绩负责。

2.我要让要事真的成为要事。

3.我要与上司建立积极的关系。

4.我要逃离官僚式管理，与员工保持和谐一致。

5.我要表扬并奖励出色的员工。

6.我要以积极的态度解决问题。

7.我要即使没人看着，也会坚持正确的做法。

8.我要意识到，自己做的每件事都会影响到员工对我领导能力的评价。

9.我要精挑细选合适的技术人员。

10.我要做一名优秀的时间管理专家。

11.我要成为装满别人意见的桶。

12.我要驻留在学习进步地带。

13.我要成为别人的工作的榜样。

鉴于此：我们有了这些，有了优秀的团队。我们相信，我们是完全有信心、完全有能力做好20\_\_年的各项工作，以回报德通科技有限公司对我们的期望。

**描写项目部廉洁风险防控总结五**

(一)紧紧围绕“以项目建设为中心、项目管理和动态考评为基础”的管理理念，坚决把海外项目与国内项目一视同仁，同时纳入公司正常管理制度范围内，继续坚持质量、安全一起抓，确保新开工项目顺利进行，按计划继续做好在建项目的动态考核及分析。

(二)继续全面贯彻公司的管理制度和经营理念，发扬上半年工作中的优点、亮点，改进工作中的不足之处;加强基础性管理工作，谨防管理工作中的漏洞;认真参加公司、部门的各项检查工作和交流学习，找出不足，加强学习不断提升部门的管理水平。

(三)做好部门月度工作计划及绩效考核并进行分解细化，继续做好公司20xx年度项目的综合考评。继续抓好安全生产标准化建设，下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理，确保公司全年安全生产指标按计划实现。做好各项目部安全管理人员培训和指导工作;做好各项目部施工质量的抽查和评定工作。

(四)完善并推广项目管理制度，将公司制度与经营理念融合进部门的日常工作管理中，发挥指导和协调作用，以促进公司总体战略的顺利实现。对部门组织结构进行重新的调整设计，将质量安全部的职责揉进项目管理制度中，更好的协同工作。将各个项目部人员岗位职责分工好，目的是使各部门职能清晰，岗位职责明确。20xx年下半年项目管理部工作计划

(五)按时完成公司领导交办的其他任务。

(六)新的计划及体会

随着公司规模的日益壮大，增强公司市场竞争力和业内影响力，最终实现公司全年经济指标是今年全公司工作的主要指导思想，因此，项目管理部作为公司一分子，如何顺应公司的发展方向?如何更好完成今年的任务?如何进行制度化、科学化经营管理?实现这些目标需要投入更多的工作热情以及更加精细的个人工作计划。

通过以上几点，把计划分解并逐一付诸实施，相信20xx年的工作开展将会有一个全新的面貌，20xx目标也一定会实现。

**描写项目部廉洁风险防控总结六**

一、工程项目管理部人员工作计划

1.制定工程部制度及岗位责任制，明确各岗位职责。

2.参与施工图纸会审工作。

3.主持施工方案、总进度计划、质量控制计划的编制工作，以及工程项目划分、见证计划的审批工作。对各项质量目标进行细化、量化分析，有针对性编制各个工程项目的质量控制计划并监督实施。

4.工程项目管理部人员自身要认真学习gb/t 19001标准、公司质量管理手册内容及各相关施工质量规范，严格现场管理，对重要部位、关键技术、控制难度大、影响大、经验欠缺的施工内容及新材料、新工艺、新技术、新设备列为质量控制点，实行重点控制，发现偏差及时纠偏。

5.定期对项目部的质量、安全、进度等情况进行检查。

二、对项目部的检查工作计划

1、质量管理方面

(1)检查项目部质检员、实验员、资料员、测量员等技术人员的持证上岗情况及对该岗位工作的熟悉情况，无证从事质量管理岗位的人员进行取证学习，尽量杜绝无证上岗;对于持证人员进行在岗培训，不断更新知识以适应现在越来越的工程采用新工艺、新技术、新材料的技术要求。

(2)人员培训计划，为提高工程中质量管理水平，必须使质量管理岗位人员具备相应的质量管理能力，首先要求无证从事质

量管理岗位的人员进行取证学习，尽量杜绝无证上岗;对于持证人员进行在岗培训，不断更新知识以适应现在越来越的工程采用新工艺、新技术、新材料的技术要求。

(3)技术交底，技术交底由项目总工编写、交底，现场技术员负责落实技术交底。

(4)测量人员应至少配备两名，重点部位测量时应两人分别观测以避免出现错误。测量人员必须熟练的掌握仪器的使用，减小测量过程中的误差。

2.安全管理方面

检查项目部安全生产计划的编制情况，并提出修改意见。严格检查安全生产工作的落实情况。

(1)贯彻落实“安全第一，预防为主”的安全管理方针。开工前依照工程规模和特点建立以项目经理为首的安全生产管理机构、制定安全技术措施以及加强施工现场安全标准化的管理，落实安全生产责任制，始终把安全放在首位。

(2)进场前应根据集团下发的危险源辨识手册对本工程进行危险源的辨识工作，对重大危险源制定专项应急预案，对一般危险源制定完善的安全生产预案并进行相应安全预案的演练。

(3)定期检查项目部管理人员、现场施工人员的三级安全教育及安全技术交底的落实情况。

(4)控制目标：

①减少一般安全事故，避免重大安全事故。

②公司对工程有创建安全文明工地要求的，开工前进行创建安全文明工地的计划的编制，施工过程中定期检查计划的落实情况，努力完成建安全文明工地任务。

**描写项目部廉洁风险防控总结七**

一、工程项目管理部人员工作计划

1.制定工程部制度及岗位责任制，明确各岗位职责。

2.参与施工图纸会审工作。

3.主持施工方案、总进度计划、质量控制计划的编制工作，以及工程项目划分、见证计划的审批工作。对各项质量目标进行细化、量化分析，有针对性编制各个工程项目的质量控制计划并监督实施。

4.工程项目管理部人员自身要认真学习gb/t 19001标准、公司质量管理手册内容及各相关施工质量规范，严格现场管理，对重要部位、关键技术、控制难度大、影响大、经验欠缺的施工内容及新材料、新工艺、新技术、新设备列为质量控制点，实行重点控制，发现偏差及时纠偏。

5.定期对项目部的质量、安全、进度等情况进行检查。

二、对项目部的检查工作计划

1、质量管理方面

(1)检查项目部质检员、实验员、资料员、测量员等技术人员的持证上岗情况及对该岗位工作的熟悉情况，无证从事质量管理岗位的人员进行取证学习，尽量杜绝无证上岗;对于持证人员进行在岗培训，不断更新知识以适应现在越来越的工程采用新工艺、新技术、新材料的技术要求。

(2)人员培训计划，为提高工程中质量管理水平，必须使质量管理岗位人员具备相应的质量管理能力，首先要求无证从事质

量管理岗位的人员进行取证学习，尽量杜绝无证上岗;对于持证人员进行在岗培训，不断更新知识以适应现在越来越的工程采用新工艺、新技术、新材料的技术要求。

(3)技术交底，技术交底由项目总工编写、交底，现场技术员负责落实技术交底。

(4)测量人员应至少配备两名，重点部位测量时应两人分别观测以避免出现错误。测量人员必须熟练的掌握仪器的使用，减小测量过程中的误差。

2.安全管理方面

检查项目部安全生产计划的编制情况，并提出修改意见。严格检查安全生产工作的落实情况。

(1)贯彻落实“安全第一，预防为主”的安全管理方针。开工前依照工程规模和特点建立以项目经理为首的安全生产管理机构、制定安全技术措施以及加强施工现场安全标准化的管理，落实安全生产责任制，始终把安全放在首位。

(2)进场前应根据集团下发的危险源辨识手册对本工程进行危险源的辨识工作，对重大危险源制定专项应急预案，对一般危险源制定完善的安全生产预案并进行相应安全预案的演练。

(3)定期检查项目部管理人员、现场施工人员的三级安全教育及安全技术交底的落实情况。

(4)控制目标：

①减少一般安全事故，避免重大安全事故。

②公司对工程有创建安全文明工地要求的，开工前进行创建安全文明工地的计划的编制，施工过程中定期检查计划的落实情况，努力完成建安全文明工地任务。

**描写项目部廉洁风险防控总结八**

(一)紧紧围绕“以项目建设为中心、项目管理和动态考评为基础”的管理理念，坚决把海外项目与国内项目一视同仁，同时纳入公司正常管理制度范围内，继续坚持质量、安全一起抓，确保新开工项目顺利进行，按计划继续做好在建项目的动态考核及分析。

(二)继续全面贯彻公司的管理制度和经营理念，发扬上半年工作中的优点、亮点，改进工作中的不足之处;加强基础性管理工作，谨防管理工作中的漏洞;认真参加公司、部门的各项检查工作和交流学习，找出不足，加强学习不断提升部门的管理水平。

(三)做好部门月度工作计划及绩效考核并进行分解细化，继续做好公司20xx年度项目的综合考评。继续抓好安全生产标准化建设，下半年施工项目将逐步推行安全生产标准化管理，确保公司全年安全生产指标按计划实现。做好各项目部安全管理人员培训和指导工作;做好各项目部施工质量的抽查和评定工作。

(四)完善并推广项目管理制度，将公司制度与经营理念融合进部门的日常工作管理中，发挥指导和协调作用，以促进公司总体战略的顺利实现。对部门组织结构进行重新的调整设计，将质量安全部的职责揉进项目管理制度中，更好的协同工作。将各个项目部人员岗位职责分工好，目的是使各部门职能清晰，岗位职责明确。20xx年下半年项目管理部工作计划

(五)按时完成公司领导交办的其他任务。

(六)新的计划及体会

随着公司规模的日益壮大，增强公司市场竞争力和业内影响力，最终实现公司全年经济指标是今年全公司工作的主要指导思想，因此，项目管理部作为公司一分子，如何顺应公司的发展方向?如何更好完成今年的任务?如何进行制度化、科学化经营管理?实现这些目标需要投入更多的工作热情以及更加精细的个人工作计划。

通过以上几点，把计划分解并逐一付诸实施，相信20xx年的工作开展将会有一个全新的面貌，20xx目标也一定会实现。

**描写项目部廉洁风险防控总结九**

一、新学员的培养

工程技术部的几名技术人员刚毕业没有多久，工作的积极性、主动性，技术理论知识储备等能满足工作需要，但在理论联系实际、施工现场的日常事务处理、突发事情的处理、工程质量控制细节及要点等方面仍存在不足。在日常的实际工作中需要加强对新学员的扶、帮、带，使他们早日成为能独挡一面的技术人才，同时提高工程技术部的整体素质水平。结合本工程的特点，要求工程技术人员细分分项控制要点，做到在施工现场时心中有数，遇到问题时能处理，丰富自身的知识，提高自身素质。以目前施工的钻孔桩为例，要求工程技术人员要掌握以下几个方面的知识：

1、钻孔桩泥浆控制：要到掌握钻孔过程中和混凝土灌注前的泥浆控制标准，不同的地层要求不一样的泥浆指标，施工过程中要及时的按规定试验方法测定泥浆，确保泥浆的比重、粘度、含砂率等符合要求，为钻孔的顺利进行和混凝土浇筑的合格打下良好基础。

2、钻孔桩钢筋制安装：钢筋的检查要查验钢筋品种、级别、规格和数量;纵筋接头、数量、质量;钢筋笼的直径;纵筋间距;纵筋长度;箍筋间距;加强箍筋间距等方面，如发现有不合格品，及时进行更换处理，确保不影响下一步的施工。

3、钻孔桩砼的浇灌：钻孔桩浇灌前，要检查泥浆指标、孔底沉渣厚度、钢筋笼安装深度、混凝土塌落度、导管的气密性、导管的长度等是否符合要求，不合格不能浇灌;浇灌过程中要注意初灌混凝土量、导管的埋深、新进场混凝土塌落度、混凝土浇灌总时间等控制要点，保证钻孔桩浇灌的顺利进行及桩身质量。

4、地下连续墙施工：地下连续墙的施工工艺与钻孔桩基本相同，待工地开工时组织新学员到施工现场进行集体培训。讲解施工中的注意事项和控制要点。其他分项工程也是如此，在施工前要掌握工程的施工方法、质量控制要点，在施工现场要多看、多想、多沟通，负责分部分项工程质量的评定，对交付的工程守好质量关。技术经验的积累，除了自己的实践，还离不开别人的指点帮助。工程技术部的人员除了内部讨论、现场指导、互相学习外，还计划不定期的请领导来讲课。项目部的领导都是从技术人员做起，积累了扎实丰富的施工经验，对于工程技术人员来说，这是一笔宝贵的财富。请领导来讲课，不仅能起到知识的传递作用，还能给后辈起到鼓舞的作用。

通过讲课，可提高技术人员的知识水平，积累经验，为施工实践增强信心。技术经验的积累、新学员培养的效果，不仅体现在现场施工的实际控制能力的提高，还要在学术上有所成绩。通过平时的qc活动小组等实践方式积累素材，到年底或年底时，通过qc活动小组成果、五小成果、科技论文等形式，工程技术部全体人员争取每人完成一至两篇论文或成果，向领导汇报在20\_\_年的成长情况。

二、内业资料管理

为了更加完善竣工资料的管理及整理归档情况，使资料更井井有条，便于管理，资料收集及整理要求，20\_\_年要收集的资料内容包括：

1、施工管理记录：单位工程开工报告(总体的开工报告);检测单位的资质申报资料;设计变更通知单;图纸会审记录及会议纪要;总体施工组织设计及审批。

2、施工方案上报时间表：单位工程名称;编制内容;主体结构施工方案;防水工程施工方案;人和站脚手架工程安全专项方案;高支模工程安全专项方案;除爆破工程安全专项方案。

三、现场施工控制

现场的施工控制包括几个方面的内容：施工前的技术准备工作、施工中的控制、竣工时的检查控制、施工测量和工程试验。其中施工测量和工程试验贯穿整个施工过程，是工程施工的基础和重点。

施工前的技术准备工作、施工前的技术准备工作阶段是对下一步工程任务进行部署，要对一下步有所了解和规划，要进行以下工作：

1、工程概况、施工条件与外部环境，梳理对工程项目施工有影响的信息。

2、施工部署与任务划分;重点工程的确定与施工安排。

3、技术组织措施：包括采用新技术、新工艺、增产节约、质量和施工安全措施等。

4、主要机械设备数量及供电、运输、供水方式。

5、主要材料数量及供应计划。

四、总结

通过对新学员的培养、工程技术人员互帮互学、领导的传帮带、施工现场的实践等各种不同的形式，力争提高工程部技术人员的整体业务水平，确保技术人员能胜任本职工作工作，严把工程质量关，从而确保优质工程的目标实现，并为企业输送了新的人才。工程技术部20\_\_年的工作计划是工程技术部的行动指南，工程部全体技术人员严格按照工作安排，尽职尽责，认真贯彻执行国家、集团公司有关质量的方针、政策，认真学习执行各种施工规范、验标、规则、规程，负责对分部、分项工程质量的评定进行审核，守好技术质量关，为工程的圆满竣工、实现预期效益做出贡献。

一、计划要点：

样品合格率必须达到100%。

样品计划完成率必须达到100%。

每月电缆改进项目必须两项以上。

每月电缆突破项目必须两项以上。

完成75欧姆与50欧姆编织系列电缆的开发并批量生产。

在更改现有机器的基础上完成3/8超柔电缆、1/4超柔电缆的开发并批量生产。

生产现场出现问题第一时间必须感到现场解决。

二、操作原则：

1.加强部门内部信息的准确性，做到技术员区域岗位专人负责，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

2.做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

三、今后努力方向：

1.陷于本部门职位的特殊性，企业结构还不完善的情况，我部门必须进行角色技术转变，增加技术力量;应该是公司新时期技术组织者，公司的技术建设者，信息产品的开发者，技术辅导的教师者。

2.要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要有潜意识加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3.不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4.加强技术知识与操作注意事项的培训力度，足进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

5.对公司的现有的机器、现有的产品进行结构开发，降低生产成本和制造成本。

6.维护公司团队建设，保密公司技术知识。

四、新年我的\'“十三要”：

1.我要不论境况如何，都会对自己的行为以及团队的业绩负责。

2.我要让要事真的成为要事。

3.我要与上司建立积极的关系。

4.我要逃离官僚式管理，与员工保持和谐一致。

5.我要表扬并奖励出色的员工。

6.我要以积极的态度解决问题。

7.我要即使没人看着，也会坚持正确的做法。

8.我要意识到，自己做的每件事都会影响到员工对我领导能力的评价。

9.我要精挑细选合适的技术人员。

10.我要做一名优秀的时间管理专家。

11.我要成为装满别人意见的桶。

12.我要驻留在学习进步地带。

13.我要成为别人的工作的榜样。

鉴于此：我们有了这些，有了优秀的团队。我们相信，我们是完全有信心、完全有能力做好20\_\_年的各项工作，以回报德通科技有限公司对我们的期望。

**描写项目部廉洁风险防控总结十**

甲方：通复线项目部

乙方： 架子队 工班

根据集通公司管理要求把，及我项目 部在既有营业线 施工 的具体情况，为认真贯彻安全 生产 方针，确保营业线的公务设施、电力、通讯、信号光电缆及行车和人身安全，特制定以下安全管理要求以备乙方在施工过程中遵守：

1.乙方参加既有线施工的所有人员，必须身体健康，无耳聋、色盲、高血压、心脏病、癫痫及妨碍从事某项施工作业 的疾病，不得使用不满十八周岁童工和年龄大于五十周岁的老年工。

2.既有线施工的人员，必须熟悉行车安全有关规定、规章制度并认真遵守。

3.既有线施工，必须按规定设置施工安全防护，防护员必须经培训考试合格后持证上岗。未设好施工防护，不得进行施工作业。防护备品、防护距离、防护信号等内容必须按铁道部 《铁路技术管理规程》组织实施 ，不得擅自变更。

4.开工前，须向安质环保部提报网围栏开口、限高架撤除申请表和安全评估表，待报集通公司护路办审核批准后，符合开工条件方许开工。围网开口处每天下班后必须关闭，防止行人、牲畜上道;施工结束立即恢复所有既有设施。

5.施工用的大型机械 设备进入工地前，必须经过检修合格，并到物设部登记(设备名称、设备状况、操作人员证件、身份证复印件等)，进入工地后，必须置于既有线建筑 限界以外，作业时保证每台设备有一专人防护，防护人员不足时不准启用设备。

6.列车通过前，在既有线施工的人员必须撤到行车线限界以外的安全处，所有的机械设备、料具也应撤到行车限界以外。

7.施工人员上下班不准在钢轨上、枕木头、道心内、两线间休息及行走，不准抢道，工间休息时，须到限界以外的安全处。

8. 在铁路旁施工搭设的脚手架等设施，应经常检查 ，不得侵入限界以防发生事故 。

9.堆放易燃易爆物品的存放点要远离既有线建筑物25m以上。

10.临时房屋及设施的周边，近临悬崖、陡坎、深坑、铁路及高压带电区域等处，应有防护围栏、遮挡物及警示标志，危险 处夜间应设警示灯(不得影响行车)。

11.需要拆除原有挡墙、护墙、端墙等建筑物时，首先调查 清楚其结构物地下有否管道、线缆等设施，应按规定程序先报路局批准后，方准动工。

12.严禁挖洞取土，或逆坡(上凸下凹的倒坡)挖土。

13.列车通过时严禁挖土，一切大型施工机械，必须严格执行客十货五停车让行规定。

14.使用机械挖土，铲斗不得碰撞铁路上所有的建筑物，不得侵入既有线限界。

15.人工清理开挖面时，挖土机械应退出开挖面，严禁人、机同时混合开挖作业。

16.不得随意损毁铁路既有设施，施工撤除的铁路围网，损毁的既有标志牌，必须按要求随时恢复。

17.大型机械作业前，操作人员应按安全技术交底及安全注意事项 要求，对机械做详细检查;作业中精力集中，不准擅离职守，严格执行集通公司客十货五停车让行规定。

18.在既有线旁作业，须设专职安全防护员，负责来车通知 和警戒工作，列车 通过时禁止作业。

19.机械(具)在线路旁存放必须满足铁路建筑限界要求。

20.在既有线堑顶、边坡上作业时，靠既有线一侧须留出2m厚的隔墙，以防施工机械滑落。

21.驾驶员须熟悉所驾车辆的性能、保养及操作方法。对车辆定期进行检修保养，保持良好状态。严禁点火装置、转向器和制动等主要部件不良的带病车辆在既有线上从事施工运输作业。

22.在靠近既有线的施工便道上行驶，其速度≯10km/h，下坡转弯时，应换低速档运行，保持限界距离。

23.不得在坡道上停车，若需在坡道上停车时，须采取防溜措施，以防车辆溜滑而造成事故。

24.自卸车辆须将翻斗放平，方可行驶，防止溜放或挂断架空光电缆。

25.列车通过时，临既有线路的运输车辆及其施工设备须停止作业，保持静止状态。

26.跨轨运输一般轻便材料及机具时，必须集中固定地点，指派责任心强、经培训考试 合格的路工担任施工防护。跨轨作业地点地形复杂、了望条件不良时，须增设专职防护员。

27.较笨重的施工材料过轨(如100kg的砂石等物)应派驻站联络员，用电话或对讲机联系。利用列车间隔时间，工地使用停车手信号防护可过轨施工。如通讯中断，则停止跨轨作业。

28.较笨重的施工机具(械)需多人台运过轨时，须与车站值班员办理签认登记手续，利用列车间隔时间过轨作业。作业中须设驻站联络员，用电话或对讲机与工地联系。

29.在既有线上拆除挡、护墙，应作好截、排水沟的畅通。降雨时应对暴露面除加固支撑外，必须进行覆盖遮雨防水侵措施，以确保边坡的稳定。

30.进行既有侧沟、涵渠拆除时，必须先进行改水工作，其改水渠道截面及汇水管不得小于原渠道的排水量，并经常清理漂浮物及积泥，确保流水畅通。

31.雨天须有人昼夜巡查，防止渠道堵塞、水面上升而浸泡线路造成事故。

32.地下管线或隐蔽设施不清或没有防护措施 不准开工;开挖电缆沟至400mm深度时，要注意小心轻挖，杜绝损坏既有电光缆事件。施工安全负责人员会同设备管理单位的配合人员要紧盯现场，作业人员用铁锹小心挖土，一经挖出，马上检验，并进行签认，签认后即根据事先商量的防护措施进行防护，来不及防护的要派专人昼夜看守，交接班时要有书面交接记录。

33.地下光电缆两侧2m以内，不准动用挖掘机及洋镐等工具。在地下电缆附近机械作业时，派专职防护员现场指挥，确保地下电缆安全。各种施工机械不准纵向碾压电缆上部地面。

34.墩台及其他高空作业，必须设置安全网，作业人员必须系安全带，确保人身安全。

35.挖孔桩作业人员离开现场或下班前，必须对未灌注的孔口进行有效覆盖，防止行人牲畜跌入孔中。

36.认真遵守上述规定及项目部有关管理要求，消灭行车一般d类及以上事故，消灭人身重伤及以上事故，消灭交通事故，消灭火灾事故，消灭一切质量事故。

乙方如因违反上述管理要求或违反其他安全质量管理规定，而够成的安全隐患和质量问题，项目部将按照管理规定给予经济处罚，造成的一切安全质量事故，按照中铁21局集团五公司集通复线项目部《安全管理办法》、《质量管理办法》等管理规定，赔偿一切经济损失并接受甲方的经济处罚。

甲方： 乙方：

代表： 代表：

年 月 日 年 月 日

**描写项目部廉洁风险防控总结十一**

1、继续全面贯彻局和公司的管理制度、要求，发扬xx年工作中的优点、亮点，改进工作中的不足之处;

2、加强物资设备管理人员队伍的建设，组织制度、规范的培训和学习，尤其是信息化和标准化的培训和学习;

3、继续做好对供应商的考察和评价，选好供应商，扩大公司的社会资源，在集中采购上发挥优势，尽力降本增效;

4、做好新开工项目的应对工作，保证公司资源得到合理利用;

5、加强基础管理工作，防范管理中的漏洞;

6、完善公司基地仓库管理，及时办理物资、机具的进、出库手续及台账报表，每月底完成后上报主管领导审批在公司内公布。组织人员对库存物资、机具进行清理、测试、维修、保养，尽量保持物资、机具的完好性，延长使用时间及周转次数;

7、修改、完善现有设备管理制度，计划在二季度初出台修改后的设备管理实施细则。继续规范内业资料的整理，严格要求各在建项目及时上报相关报表，改变以往拖拉现象;

一、工程项目管理部人员工作计划

1.制定工程部制度及岗位责任制，明确各岗位职责。

2.参与施工图纸会审工作。

3.主持施工方案、总进度计划、质量控制计划的编制工作，以及工程项目划分、见证计划的审批工作。对各项质量目标进行细化、量化分析，有针对性编制各个工程项目的质量控制计划并监督实施。

4.工程项目管理部人员自身要认真学习gb/t 19001标准、公司质量管理手册内容及各相关施工质量规范，严格现场管理，对重要部位、关键技术、控制难度大、影响大、经验欠缺的施工内容及新材料、新工艺、新技术、新设备列为质量控制点，实行重点控制，发现偏差及时纠偏。

5.定期对项目部的质量、安全、进度等情况进行检查。

二、对项目部的检查工作计划

1、质量管理方面

(1)检查项目部质检员、实验员、资料员、测量员等技术人员的持证上岗情况及对该岗位工作的熟悉情况，无证从事质量管理岗位的人员进行取证学习，尽量杜绝无证上岗;对于持证人员进行在岗培训，不断更新知识以适应现在越来越的工程采用新工艺、新技术、新材料的技术要求。

(2)人员培训计划，为提高工程中质量管理水平，必须使质量管理岗位人员具备相应的质量管理能力，首先要求无证从事质

量管理岗位的人员进行取证学习，尽量杜绝无证上岗;对于持证人员进行在岗培训，不断更新知识以适应现在越来越的工程采用新工艺、新技术、新材料的技术要求。

(3)技术交底，技术交底由项目总工编写、交底，现场技术员负责落实技术交底。

(4)测量人员应至少配备两名，重点部位测量时应两人分别观测以避免出现错误。测量人员必须熟练的掌握仪器的使用，减小测量过程中的误差。

2.安全管理方面

检查项目部安全生产计划的编制情况，并提出修改意见。严格检查安全生产工作的落实情况。

(1)贯彻落实“安全第一，预防为主”的安全管理方针。开工前依照工程规模和特点建立以项目经理为首的安全生产管理机构、制定安全技术措施以及加强施工现场安全标准化的管理，落实安全生产责任制，始终把安全放在首位。

(2)进场前应根据集团下发的危险源辨识手册对本工程进行危险源的辨识工作，对重大危险源制定专项应急预案，对一般危险源制定完善的安全生产预案并进行相应安全预案的演练。

(3)定期检查项目部管理人员、现场施工人员的三级安全教育及安全技术交底的落实情况。

(4)控制目标：

①减少一般安全事故，避免重大安全事故。

②公司对工程有创建安全文明工地要求的，开工前进行创建安全文明工地的计划的编制，施工过程中定期检查计划的落实情况，努力完成建安全文明工地任务。

**描写项目部廉洁风险防控总结十二**

发包人：

承包人：

第一章 总 则

第一条

第二条 本条款共分十三章，包括总则;定义;承包范围及承包方式;风险抵押。

第三条 承包人认同并遵守事业部(公司)关于现场施工技术、质量、安全。

第四条 本承包合同是以公司与业主签订的施工合同

第五条 本条款适用于长沙事业部所属内部合作项目。

第二章 定 义

第六条 内部合作项目;承包人

第三章 承包范围及承包方式

第七条 承包范围：主合同承包范围内的全部工程内容。承包人包工包料，包质量、包工期、包安全、包成本、包文明施工选用以下两种方式之一进行承包：

a方式：项目经理个人承包方式(商务经理由事业部委派)，原则上合同额在20\_万元以下的工程适用项目经理个人承包方式。

b方式：项目承包班子集体承包方式(也即项目内部股份制合作承包)，原则上合同额在20\_万元以上的项目适用项目承包班子集体承包方式。项目承包班子成员(或项目股东)在合作协议条款中明确。

c方式：公司内部模拟股份制，项目承包班子与公司共同作为股东实行股份制承包方式。

第四章 风险抵押

第八条采用内部合作项目管理的项目经理或项目承包班子成员(或项目股东)均需缴纳风险抵押金，其中实行项目经理个人承包方式的项目，项目经理承担全部风险抵押金;实行项目承包班子承包的项目，风险抵押金项目经理承担40-50%，其他项目承包班子成员(其他项目股东)承担50-60%，风险抵押金具体金额在本合同协议条款中明确。

第九条本承包合同自签订之日起十天之内，承包人需到财务资金部缴纳风险抵押金;风险抵押金原则上以现金缴纳，特殊情况承包人可以用有价证券、房契及实物抵押等形式缴纳，抵押其间不计算利息，财务资金部出具收款收据或抵押凭证，未按期缴纳风险抵押金的视同放弃承包人资格;

第十条风险抵押金在项目竣工、成本核算完毕且项目上缴指标达到承包合同目标时，全额返还(不计利息);如上缴实际低于本承包合同指标时，则以风险抵押金抵扣，直到扣完为止。以现金形式上缴的风险抵押金将视作公司对该项目的资金投入，可用于该项目的生产。

第五章 工程价款

第十一条 本工程造价最终以甲方审核并经业主及审计部门审定的结算造价为准。主合同结算参照事业部(公司)相关管理办法由承包人全面负责办理。

第六章 项目组织管理

第十二条内部合作项目的项目经理或项目承包班子(或项目股东)由事业部直接聘任，项目其他管理人员由项目经理或项目承包班子(或项目股东)提出建议名单，并报长沙事业部审核确定，但项目商务经理为长沙事业部委派(具体名单在本合同协议条款中明确)，代表长沙事业部对项目的监管，属长沙事业部委派在项目的管理代表，商务经理必须进项目承包班子(即项目股东)，承包兑现奖按不低于总兑现奖15%考虑，由项目依据其工作绩效确定，但具体额度由事业部考核后发放。项目承包班子，事业部委派人员，项目其他管理人员薪酬由承包人承担，并委托事业部发放，具体发放标准报事业部总经理批准后在本合同协议条款中明确。

第十三条承包人负责实施项目日常事务的处理，包括劳动力、材料、设备的组织运作、施工技术、质量、安全、文明施工等的管理、现场人员工作绩效考核等工作。

第十四条 承包人承担本项目合同的经济及法律责任和本项目承包合同中的承包人责任和义务。

第十五条项目经理部行政公章由发包人刻制，事业部委派的商务经理掌管，项目经理部行政公章仅限用于与业主、政府主管部门、监理、质监站、设计院和事业部联系工作时使用，不得用于签订各项经济、法律义务的合同。

第十六条 承包人可按公司及事业部规定外聘部分人员，但应优先满足公司在册员工的上岗需求。

第七章 物资设备管理

第十七条所有工程物资原则上由承包人自行采购，但承包人应提交一份完整的材料需用总计划过程计划，报物资设备部备案，所采购的材料必须符合设计要求，所有的材料采购合同或采购数量及单价应在物资设备部备案，事业部应建立项目物资成本台帐。

第十八条 事业部库存物资调拨给承包人时，按事业部实际采购价格办理，部分折价处理物资按事业部公布处理价调拨。

第十九条 承包人不得私自与事业部其他项目之间办理材料调拨。

第二十条 承包人自行采购物资时，不得以事业部名义进行，采购合同不得加盖长沙事业部、项目部印章。如确实需要事业部参与(或协助)承包人采购，承包人

第八章 财务资金管理

第二十一条 资金使用及拨付

(一)、承包人自业主回收的资金必须进入事业部指定帐号，如业主以现金或实物形式拨付工程款，承包人应将现金交回事业部，将实物调拨单复印件交事业部作帐务处理，以便于与甲方结算对帐。所有款项支付均为事业部代为办理。

(二)、承包人的资金使用，原则上以收定支，承包人自业主回收的工程款，事业部扣除承包人应上缴的管理费、税金(按5.36%)、及由事业部代付的费用后，其余款项拨付至承包人在事业部的往来专户，财务根

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn