# 物流企业管理总结

来源：网络 作者：眉眼如画 更新时间：2025-05-13

*物流企业管理总结5篇时间飞快，一段时间的工作已经结束了，回顾坚强走过的这段时间，取得的成绩实则来之不易，这也意味着，又要准备开始写工作总结了。想必许多人都在为如何写好工作总结而烦恼吧，下面是小编整理的物流企业管理总结，希望大家喜欢。物流企业...*

物流企业管理总结5篇

时间飞快，一段时间的工作已经结束了，回顾坚强走过的这段时间，取得的成绩实则来之不易，这也意味着，又要准备开始写工作总结了。想必许多人都在为如何写好工作总结而烦恼吧，下面是小编整理的物流企业管理总结，希望大家喜欢。

**物流企业管理总结1**

告别20年，迎来20，物流管理部全体员工在部门领导的带领下热情高涨，斗志昂扬，完美收官的同时部署了节后工作安排，制定了保障计划，确保20年“开门红”!

一、员工关怀

为激励全体员工，确保完美收官，在寒冷的天气里为员工送上一份温暖;部门领导组织管理人员开展节前民主座谈会，倾听员工的心声，为员工解决生活中、工作中的困难。下班后，还到员工宿舍以及就近员工家庭进行节前慰问，并送上真挚新年祝福语;“开心工作，快乐生活”，管理人员面带微笑服务团队，处处透着一家人的温馨。

回首20年，我们不畏艰难，一起奋斗，共同拼搏，物流管理部发展稳中求进。这其中离不开员工无私奉献和辛勤耕耘，更离不开领导们的高瞻远瞩和正确决策。物流管理部于20年1月24日召开了20年年度表彰大会，为一年里表现优异的个人集团的进行表彰。

新年一始，部门管理团队早早的迎接家人的归来，为大家送上新年祝福!

二、“完美收官”及“开门红”组织保障

为保障节前完美收官，节后开门红，物流管理部组织内部专项保障会议，制定了详细了详尽的工作安排，事无巨细，责任到人，确保一切井然有序。

三、复产及人力出勤情况总结

通过精心组织，20年再首日生产保障，质量保障、设备运行等版块均实现“开门红”;

1、首日出勤89%;

2、首日质量、设备、物料“0”停线

20年，我们已经在路上，部门围绕“效率、效益”为经营管理目标，在总结20年工作的基础上进行全面优化，保障20\_年经营目标，展望20年，物流管理部将不惧艰难险阻，全面推进改革，推进实施信息化、简易自动化技术，完善物流基础设施，不断扩充人才梯队建设;20年物流管理部将在公司各级领导的引领下，快马加鞭，坚定必胜信心，保持战略定力，全面完成我部20年各项任务，打造精细化物流，为企业又好又快的发展做出我们应有的贡献!

20年，瑞安运输部和我个人在公司领导的关心和帮助下，在公司各部门的大力配合下也圆满的完成了本年度的工作任务，我个人也在工作中得到了锻炼和成长，回顾过去的一年，现将主要工作总结如下：

一、 运输工作：

瑞安运输部在经历了日邦公司的试运行、停产检修管道之后，从3月份开始工厂的成品运输和原料运输进入正常状态，5月份至8月份达到高峰，运输达到超负荷状态，单月的运输量最高成品达到72车，原料运输近20。单月运输营业额最高达到38万多元。每月每周都能按照客户的运输计划完成运输任务，没有耽误客户的生产和出货，并且在节假日能配合客户的要求，做好运输的安排和监督工作，保证了客户安排的任务按时完成。

二、 安全工作：

每周保证召开一次全体人员会议，进行安全教育和培训，对于公司的安全要求、操作要求、作业手顺书、客户工厂的操作要求、管理要求对每位员工进行教育培训。在日常的工作中，则重点加强了作业现场的安全管理和监督工作。5月份发生一次作业事故，其他安全事故未发生。日常工作中，现场的安全管理和平时的安全教育是很重要的，只有从根本上提高了驾驶员的安全意识和约束力，才能做好安全工作。

三、 管理工作：

1、驾驶员的管理工作，重点是做好驾驶员的动态管理，人事相关的管理工作。

2、车辆的管理工作，坚持做好车辆的检查，要求所有车辆每日做好出车前的检查，发现的问题及时解决，并且要求做好检查的登记，对于车辆的状况能有一个清楚的反应。每天车辆作业完毕后，到现场检查车辆的停放状态和车容车貌。每月每季度每半年按照规定安排做好车辆的保养和维护，保证了车辆未出现较大的问题。

3、每天做好配车安排，对于车辆、运输任务和驾驶员做好安排。

4、做好了办公室的管理工作，办公室的文件、档案等，还对各种作业报表进行检查核对，对一些资料的充实和记录。

5、工具的管理，对每台车配备的工具和装(卸)货作业中使用的工具进行检查登记。

6、联络工作，对于客户做好联络工作，客户的要求和问题及时给予办理和解决，发生的问题和情况及时向客户联络报告，并做好本部门与总公司之间以及与相关管理部门的联络工作。今年通过跟相关管理职能部门联系，本部门的所有车辆能够顺利的在瑞安本地进行了二级维护保养、半年的车辆等级评定和年终的车辆检测，为公司节约了很多成本，增加了效益。

7、做好了车辆的监控管理，按照要求做好每天每车的.监控与登记，对车辆的详细状态做了记录。

8、做好了员工宿舍的管理和公共物品的管理工作。

过去的一年，瑞安运输部的工作复杂繁锁，人员紧张，任务很紧，但我们全体人员共同努力把全年的工作顺利完成。过去的一年，我们有汗水也有泪水，过去的一年，我们有付出也有回报。希望在未来的20年自己能有更好的作为，与公司一起感受风雨感受阳光，与公司共同成长!

一、回顾：

每每到了写年度总结的时候，才恍然如知，原来一年又这样匆匆度过，自己都还没晃过神来，年的计划还犹在脑海中荡漾。

看到年初为自己开的诸多计划中，很多都未能完成，或者有些完成了，但结果并未能与计划相一致，心中未免仍有诸多遗憾和不服。

冲忙的20，不管有多少遗憾和不服，心中更多的是感恩。12年的我，从为人女变身为为人妻，而年，又让我惊喜的变身为为人母，让我的人生再一次发生质的变化，变得更加圆满。

另外，尤其感谢公司和同事们，给了我诸多关心照顾，以及能在家里继续“办公”这样一个“特权”，汇成两个字“感恩”!

二、配货部日常工作梳理：

1、配货部的日常工作中，审单往往占据了每个配货员大部分时间，不管是申配单，还是退货单。好在信息部的大力支持，开发了很多软件，比如：海鼎供应链中的商品主配，不仅给采购节省了很多时间，更给配货部解决了导主配的“老大难”问题，从而大大提高了工作效率。

2、当然在配货部诸多工作中，给我最大的“困扰”依旧是：采购不停的对门店进行新旧商品的主配，门店不合理申配导致库存积压，然后总部通知退货。这样一个由“申配—退货，申配—退货”组成的无限循环。最终导致门店在退货，仓库在收货上陆续出现很多问题。譬如：门店库存不准，商品在退货途中遇到破损，物流途中商品被盗，尤其贵重商品，再则，由于门店退货量大、且集中，进而谁仓库未能及时准确处理退货数据，从而造成门店退货数据不准。也因此让门店对总部有众多不满。年的3、5月份中的进口商品和玩具退货就已体现。所以，如何能够更好的处理商品主配的更加有依据，门店申配的更加合理化，退货的更加必要，是需要大家一起讨论解决的问题。

3、年的配货部工作中，还有一块重点就是对门店库存的严格而又合理化的进行控制。但，虽然看似简单的问题，却成为我最大的“痛处”。既要考虑采购对门店的主配，又要照顾门店自行申配，这个度稍稍不把握好，一不留神，月末门店库存就超标。

真是有种“咬牙又切齿”之感。真呼又要向王总喊救命，倍感无奈。

4、针对老生常谈的几个问题：

1、门店销售预算完成情况;

2、门店目标库存;

3、门店退货情况;

4、门店滞销单品库存;

5、门店缺货情况;

6、门店核心单品库存;

7、门店每周申配情况;

8、门店商品周转率。

就这几个问题依旧是接下来工作中的重点，且要一路既往的坚持。

三、结语：

年的总结没有数据，忘请原谅;年的我，没有太多突破，深感自责;年的计划，还有很多未能完成，倍感遗憾。总结20，希望大家能依旧给我宽容与包含，让我在20年中继续完成未完成的计划，努力突破自我，提升自我，超越自我，与司共进退。感恩!

我是一名中专生，自知在学历上不如别人，所以希望通过实习，进一步了解货代以及物流运输组织与管理的相关知识，做到学以致用，把从学校学到的理论知识与实际工作中的实践贯穿起来，从社会实践中，逐步完善自我、发展自我，最终完全融入现实生活当中，做一名言出必行、知识与能力兼备、符合社会主义发展目标的合格学生。

由于自己的工作性质，平时经常有机会为领导做文字处理的工作。大概是自己太自信自己的水平，在曾参加的电脑考试中，超乎常人的打字速度，让所有人侧目而视。但工作和考试毕竟是不同，考试的差错只是让我的分数少一、两分而已，但实际工作中的差错却会带来可怕的后果。所以现在每份稿件，我都会仔细地检查几遍再交给领导。

在我平时的工作中，也会涉及到客户服务工作，在对报价和合同的制作过程中，使我了解了报价中各个项目的含义和合同中每个条款的意图。在帮助财务部及时收取应收帐款的工作中，锻炼了自己的口才，同时也积累了一点和形形色色的人沟通的经验。在与客户的协调和沟通的工作中，不但使我对部门的业务有更深入地了解，也加强自己在紧急情况下的应变能力。忙碌而又干练的领导和同事们更是我学习的榜样。

经过实习之后，对物流管理上机模拟软件的学习，我了解到物流工作的复杂性，物流企业相关的运营操作程序，增强了感性认识，并可从中进一步了解、巩固与深化已经学过的理论知识了解运作方式，将我所学到的专业知识和具体实践相结合，以提高我的专业综合素质和能力，当然也为了让我对物流公司的运营状况有一个整体的了解，对中国物流行业的发展状况有一个比较全面的认识，增强我对所学专业的认识，提高学习专业知识的兴趣，切身体会到工作中不同当事人面临的具体工作与他们之间的互动关系，对针对这些操作每天都有不同的心得体会，而且发现了不同的问题，使我在实习中充分发挥主观能动性，真正理解并吸收课堂中所学到的知识，为将来走上工作岗位打下良好基础。

为一名物流管理专业的学生，在就业竞争与学习中我应该多学学以致用服务于社会。平常我在学习中更多的是学习和专业有关的理论知识，然而今天在经济全球化的形势下，特别的今年的金融危机在就业形式极具尖锐的时期，我不仅要学会课本上的理论知识，更多的是要把理论与实践相结合，掌握更多的经验，不至于到以后才感叹“书到用时方恨少”。

回顾自己过去的一年，自己在工作上还有太多的不足之处，毕竟刚从学校毕业，在很多方面还很不成熟，希望自己能尽快地融入这个社会，在今后的工作中我将虚心学习，与社会共同成长。

一、回顾：

每每到了写年度总结的时候，才恍然如知，原来一年又这样匆匆度过，自己都还没晃过神来，年的计划还犹在脑海中荡漾。

看到年初为自己开的诸多计划中，很多都未能完成，或者有些完成了，但结果并未能与计划相一致，心中未免仍有诸多遗憾和不服。

冲忙的20，不管有多少遗憾和不服，心中更多的是感恩。12年的我，从为人女变身为为人妻，而年，又让我惊喜的变身为为人母，让我的人生再一次发生质的变化，变得更加圆满。

另外，尤其感谢公司和同事们，给了我诸多关心照顾，以及能在家里继续“办公”这样一个“特权”，汇成两个字“感恩”!

二、配货部日常工作梳理：

1、配货部的日常工作中，审单往往占据了每个配货员大部分时间，不管是申配单，还是退货单。好在信息部的大力支持，开发了很多软件，比如：海鼎供应链中的商品主配，不仅给采购节省了很多时间，更给配货部解决了导主配的“老大难”问题，从而大大提高了工作效率。

2、当然在配货部诸多工作中，给我最大的“困扰”依旧是：采购不停的对门店进行新旧商品的主配，门店不合理申配导致库存积压，然后总部通知退货。这样一个由“申配—退货，申配—退货”组成的无限循环。最终导致门店在退货，仓库在收货上陆续出现很多问题。譬如：门店库存不准，商品在退货途中遇到破损，物流途中商品被盗，尤其贵重商品，再则，由于门店退货量大、且集中，进而谁仓库未能及时准确处理退货数据，从而造成门店退货数据不准。也因此让门店对总部有众多不满。年的3、5月份中的进口商品和玩具退货就已体现。所以，如何能够更好的处理商品主配的更加有依据，门店申配的更加合理化，退货的更加必要，是需要大家一起讨论解决的问题。

3、年的配货部工作中，还有一块重点就是对门店库存的严格而又合理化的进行控制。但，虽然看似简单的问题，却成为我最大的“痛处”。既要考虑采购对门店的主配，又要照顾门店自行申配，这个度稍稍不把握好，一不留神，月末门店库存就超标。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn