# 煤矿班组长个人工作总结范文(合集19篇)

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2025-04-14

*煤矿班组长个人工作总结范文1自20xx年以来，我矿在安全管理上认真贯彻落实两级公司安全会议精神，继续开展“安全第一，预防为主”的生产工作方针，坚持直面培训，提高全员素质，\*抓落实，实现了安全生产，杜绝了重大机电设备事故和人生伤亡事故，矿井质...*

**煤矿班组长个人工作总结范文1**

自20xx年以来，我矿在安全管理上认真贯彻落实两级公司安全会议精神，继续开展“安全第一，预防为主”的生产工作方针，坚持直面培训，提高全员素质，\*抓落实，实现了安全生产，杜绝了重大机电设备事故和人生伤亡事故，矿井质量标准化水平得到明显提高，安全生产保持了稳定健康发展的良好势头，为进一步总结经验，克服不足，全面促进20xx年的工作，本人就20xx年的工作做一简要总结如下：

自20xx年以来，本人先后担任王洼煤矿机电矿长和生产矿长，一年以来，在公司和矿委的领导下，尽心尽责履行自己的职责，做了一些工作，但距上级的要求和质量标准化还相差甚远。

一、坚持以人为本，实施人才工程，发挥人才效益，努力打造一流机电队伍

随着科技的进步，我矿也在不断发展与壮大，装备越来越现代化、智能化、科技化。这就要求机电管理人员业务素质能跟上时代发展，然而面临我矿机电人员底子薄、素质差的现状，在矿领导的大力支持下，一是从培养人才入手，大力提高我矿机电部门人员职业技能和业务水平。比如：同设备的生产厂家联系，邀请厂家技术人员来我矿进行现场指导，通过对员工面对面的讲解，使员工对设备的\*能、构造原理及维修都有了相当细致的了解，并将各种相关资料印发到员工手中，定期召开机电人员学习交流会，通过各种手段，始终坚持以“理论学习与实践\*作相结合”为指导，逐渐的形成了在工作中学习，在学习中进步的好局面。大大提高了机电作业人员的整体技术水平；二是通过吸收人才，提升机电队伍建设水平，尽可能多与大专院校联系，把一些有知识、有技术的有志青年聘请到我矿来，为我矿服务。提高机电队伍业务技能水平。

二、立足安全规程，强化机电安全质量标准化

煤矿机电是一个复杂而庞大的系统，线路多、覆盖广、机械设备多种多样，为此，我们必须认真执行《煤矿安全规程》和《\*作规程》，加强质量标准化管理，自担任我矿机电矿长以来，对我矿的机电设备主要做了以下整改：

1、定期组织防爆大检查，发现失爆设备为零。加大了检查验收力度。实行设备挂牌运行、维护责任到人制度。进而提高了设备的完好率，降低了设备的失爆率，确保了20xx年度未发生一起大的设备失爆事故。

2、提高机电设备的本质安全，做好三大保护。要求各基层单位加强设备保护系统的完善工作，规定任一设备都不得甩保护运行。按《煤矿安全规程》要求重新规定了接地标准，正确验测设备整定并逐一调整，从而做到设备的安全运行。

3、每月在全矿范围内组织机电大会战隐患大排查，对班队不能解决的遗留问题上报矿委，进行大整治，防止发生重大安全事故。

4、进行机电设备、线路整齐、整洁的整改工作，随着我矿质量标准化的不断深入，针对井下机电设备缆线的脏、乱、差现象，把井下原来的挂钩重新进行更改，组织各大\*职工对对负责范围的电缆、设备进行电缆进行了重新整理、敷设，并对各运输巷道的机电设备进行了喷柒、更新。做到了设备亮、电缆齐、管路一条线。使我矿的机电质量标准化又向前迈进了一大步。

三、\*抓安全生产，确保生产任务

自20\_年以来，本人被任命为我矿生产矿长。面对生产中的困难局面，开始大\*阔斧的改革。期间，主要做了以下工作：

首先，改变原有的支护方式。面对1512-2综采工作面由于地质条件影响造成的风机两巷压力大，支护困难，端头架承受压力阻碍，一度倾斜严重，严重的影响着正常的推进。而原有的超前支护形式显然无法阻抗压力大造成的影响，为了确保正常的生产，本人提出了从设备列车致端头前的多重支护，通过打戗柱、加强初撑力、保\*支护质量等形式，\*了压力的超前释放，取得了很好的效果。

其次，采取卓有成效的起底方式。对原有的紧紧依靠挑顶返棚的做法做了补充改变，由于不断的挑顶，只能造成顶板破碎严重。本人通过不断的深入研究发现，不断的挑顶只能解决燃眉之急，并不能治本，所以提出了起底的方式，尽量减少对顶板的松动。这样一来，不仅解决了巷道高度低、压力大的困难，而且很快生产、安全工作得到了持续好转。

在机电和生产工作中，本人页做出了一点成绩。应该说：我们的基础还很薄弱，标准化才刚刚起步。管理也不到位，与公司其它兄弟矿相比还有差距，还存在有许多缺点和不足。但是我坚信，只要我踏踏实实、兢兢业业的，一步一个脚印干好每一项工作。把质量标准化持久的开展下去，做到持之以恒、常抓常新、一定能够迎头赶上，做得更好，为今后煤业公司的发展做出应有的贡献。

**煤矿班组长个人工作总结范文2**

一年的时间很快过去了，在一年里，我在矿领导、部门领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，本年度的工作总结主要有以下几项：

1、思想\*表现、品德素质修养及职业道德。能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习\*理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习\*知识，工作态度端正，认真负责。

2、\*知识、工作能力和具体工作。我是六月份来到xx煤矿工作，担任矿行政秘书，协助办公室主任做好工作。行政

**煤矿班组长个人工作总结范文3**

自就任安全经理以来，我深感肩上责任重大，同时，我深知学习是能力之根本，素质之源泉。为此，我坚持做到了三点：一是坚持治学习，不断增强治敏锐性。在我公司组织的学习“三个代表”重要思想，以及学习xxx精神等重大活动中，我坚持做到逢学必到，认真做好学习笔记，并写出心得体会，二是坚持业务学习，不断增强科学决策能力。作为公司安全生产第一负责人，工作中对各方面专业知识要求较高，为了使自己和大家做到不说外行话，不干外行事，确定了专门时间开展业务知识学习，每周六上午为规定的学习时间，我坚持做到了一场不落。通过学习，使自己各方面业务水平有了较大的提高，同时，也增强了自己的科学、安全的决策能力。三是坚持理论联系实际，不断提高领导艺术水平。在工作中，我坚持从严管理，同时以一名普通员的标准严格要求自己，坚持任人唯贤。通过自身的率先垂范，使大家在工作上拧成一股绳，合成一股力，安全工作越走越顺。

**煤矿班组长个人工作总结范文4**

1、在全矿全面推行“手指口述”工作法。

“手指口述”安全确认工作是当前集团公司重点推行的一种新的安全管理方法，它是建设职业道德好、业务技术精执行能力强的高素质职工队伍的重要途径，以往的生产实践中已得到很好的证明。作为我矿安全管理的第一人责任人，在日常工作中我认真组织安监人员分点包队在全矿严抓“手指口述”工作，并成立了“手指口述”抽查办公室，要求全公司人员参加，坚持每月全矿人员“手指口述”人人过关，在我公司真正做到了从区队到班组，从岗位到个人，人人抓起，人人参与，让我公司职工做到了穿衣戴帽入井、行走、交接班和岗位操作事事有标准，处处有规范。

2、有针对性地组织开展各项安全生产活动，营造良好的安全生产氛围。

坚持把适时、有针对性的开展各项安全生产活动作为矿井搞好安全生产工作的一项主要措施来抓。通过各种安全活动的开展，大大提高了我矿广大干部职工搞好安全生产工作的积极性，进一步增强了广大职工的安全生产意识和自我保护能力，提高了杜绝违章作业和违反劳动纪律、抵制违章指挥的主动性和积极性，促进了我矿健康发展，使我矿安全生产工作迈向一个新的台阶。

3、抓好班组安全管理工作。

班组是企业的基本，最关键的是组织形式，是企业各项工作的具体执行机构，也是企业产生经营的核心集体，班组管理水平和人员素质的高低，反映了企业的生产能力好经营管理水平，是“安全第一预防为主”方针的落实和企业生存发展的关键。在常的工作中我们不断完善各种班组建设规章制度、考评标准、工作条例及考核办法，以制度来约束、规范、细化、量化班组工作，使班组建设工作做到有章可依，有据可查，以制度、规反保障和促进班组建设工作安全、健康、持续发展。

4、狠反“三违”，提高全员安全意识。

坚持在早调会、平衡会上严肃通报各家存在的问题，并派专人监督整改问题。日常工作中时刻注重对“三违”人员的帮教，动之以情，晓之以理，以算“三笔账”（给个人、家庭带来痛苦的账、给企业带来经济损失的账、给社会造成不良影响的账）的方式，激发员工抓好安全生产的自觉性和责任感，坚持每月组织职工观看煤矿事故的视频，并分析事故案例让每位员工真正认识到违章作业的严重性及危害性。

6、进一步加强安全监管力度。

今年上半年组织、参加了各类大型安全检查：井下16次，地面5次，其中：井下共查隐患问题746条，当班处理295条，四定451条；地面检查共查隐患问题295条，现场处理79条，四定216条。

过去的半年里，在公司领导的正确指导下，在全体职工战友的支持下，我虽然取得了一些成绩但还是存在一些不足和问题，主要是：主动出击不够、发现问题不够及时，以致出现了一些不该出现的“三违”现象。今后我将继续围绕安全管理展开各项工作，绝不辜负领导对我的期望，为公司的发展做出更多的贡献。

**煤矿班组长个人工作总结范文5**

1.加强学习，提高职工的安全意识，确保安全生产。利用班前会学习，每周组织两次职工学习作业规程、煤矿安全规程和应知应会知识等，目的就是提高职工的安全意识和操作技能，防止事故的发生。

2.我队制定了各项管理办法与制度。提高职工的工作积极性和主动性，保勤制度。

3.健全各类台账管理，包括井下各种设备管理台账、交接班记录、安全确认记录、值班记录。

4.坚持队务公开，每月的工资、工分分配情况都按时张贴上墙，保证了工作的透明度。

5.质量标准化工作，做为一切工作的重中之重，长期以来一直坚持做好，通过发挥跟班队长、班长、验收员的自身职能作用，实行严格的奖惩制度，促使职工把质量标准化工作干好。安排专人进行质量标准化工作，保证后身的干净、整洁。

6.队伍建设

我队从3月份建立，经过的不断磨合和锻炼，保持三个班组，为保持班组的优越性，班组长不断的竞争，通过自身素质和队伍素质的双重提高，建设具有活力、团结的班组。

7.生产任务

我队完成掘进进尺535米和扩修巷道60m，其中包括11092专用回风巷、11092下顺槽掘进和三车场巷道维修，在这期间存在一些影响生产的因素，主要有以下几方面：

（1）11092下顺槽掘进期间进行8次探放水工作，下山掘进、迎头有积水，加大施工难度。

（2）11092下顺槽过断层，掘进巷道由煤巷变成半煤岩巷，掘进速度缓慢。

（3） 队伍刚成立，人员素质欠缺。

8.安全生产管理。

在生产过程中，我队安全生产形势较好，主要通过以下几点：

（1）通过学习培训，加大了对安全的认识，提高了自保、互保、联保的意识和能力。

（2）加大了隐患排查的力度，严格落实一班三检工作制度，及时处理各种隐患。

（3） 加大跟班作业力度，发现问题，及时处理。

**煤矿班组长个人工作总结范文6**

一年来，我科紧紧围绕上级主管部门开展工作，按照精细化管理的要求，班子成员密切配合，团结一致，做到了强班子、聚合力、抓队伍、树形象，强化内部管理，促使我科工作朝良性方面快速发展。

1、加强思想治教育工作，我们按照“文明服务、严格执法”的标准，加强对保卫人的管理教育，并把加强治工作提高业务能力当做一项重要工作来抓。我科制定了严格的制度和学习计划，利用例会组织学习党的方针、策，学习《企业内部治安保卫条例》、《构建惩防体系理论文集》，以及上级下发的各种文件和学习材料，培养职工遵纪守法，立足本岗、爱岗敬业，做一流职工，创最佳业绩。通过学习教育，使我科职工的思想素质得到进一步提高，工作人员在工作中，能够做到领导在和领导不在一个样，互相团结、密切配合、着装整齐、卫生清洁、文明执勤、热情服务，体现了爱岗敬业的精神风貌。

2、节假日不休息，加强值班备勤工作，较好地完成了节日安全保卫工作，同时进一步深化双文明创建活动，通过抓管理、抓监督、抓服务，美化净化环境，塑造良好的工作形象，为创文明科室奠定了良好的基础。

**煤矿班组长个人工作总结范文7**

1、实现机车动力牵引内燃化。随着两台xx内燃机车的投入使用，标志着货物牵引动力改型完毕。

2、投资xx多万元对xx个车站通信系统进行改造，将模拟信号改为数字信号，提高了通信质量。

3、投资xx万元对xx等四个车站进行信号微机联锁改造。该系统具有安全性能好、操作简便、故障率低、占地空间少等优点。

4、完成全部各车站《站细》修订工作，为行车组织提了有力的技术保障。

5、完成两台k18车辆的制造任务，结束了我部外购该型货车的.历史。

6、蒸汽机车旅游健康快速发展。成功举办xx铁煤集团第三届蒸汽机车旅游节，建成蒸汽机车陈列馆，景区知名度不断提高。接待旅游团xx个，国外游客xx人次，收入xx万元。

7、投资xx余万改造xx站场道口，为安全行车和集团公司煤炭运输提供了有力保证。

8、对xx发电厂xx公里专用线收取空车取送费，预计全年可增收xx万元。

**煤矿班组长个人工作总结范文8**

xx年初来到长治县雄山五矿参加工作，至今已经将近两年的时间了。在这期间，曾在掘进队、综采队、防治水科、调度室分别工作过一段时间。从井下的工作环境到亲自\*作、从填表到亲自编写流程等，给了我一个很大的锻炼，也是理论与实践相结合的过渡阶段。

十月份，在矿领导的大力支持下，有幸成为综采二队的见习带班长。对这次来之不易的机会，我再次向关心我、支持我的领导以及工友们表示感谢。担任见习带班长已经有一个月时间了，在这段时间里，我从思想上、行动上、言行上有来很大的改变。

经过一个月的实际工作，我感受颇深。

首先、由于综采队刚到10704工作面，地质条件差，再加上管辖范围相对较广，导致工作面每天加架，加溜槽，工作比较复杂。在队干的指引和帮助下，每班顺着运输顺槽进工作面，以便能及时发现运输设备的一些故障并处理。工作中，从小事做起，每天先领着几个人收拾综采队管辖区域的卫生。这些看上去很不起眼的事，但从中让我明白了什么是责任。

其次、实际工作中，说实话，我不会的东西太多太多。

每班工人们干活时，我就站在边用心观看，不懂的勤问。遇一些简单的程序帮一把，慢慢地学习每项工作。

再次、在工作中发现的一些小问题，我自己处理，一个人做不了的找几个人帮忙一起处理。为队干减轻了已部分负担。

最后、在班组管理方面，我发挥自己的优势，尽量将软件方面的工作搞好。

见习期间是一个很好的学习机会。当一名合格的班组长需要全方面的学习、完善。因为这是一个很关键的岗位，在煤矿安全生产中起着承上启下的作用，是联系基层工人和上级领导的纽带。所以在日后的工作中，我为自己定了一下及点要求：

一、工作中要有责任感;

二、工作必须实干;

三、充分发挥带头作用;

四、搞好班组团结;

五、尽自己最大能力与各队干们以及工友们共同搞好公司后俩月安全生产工作。

日后的工作中，我会按照以上五点认真工作。我虚心接受任何人对我指出的不足和建议并及时改正，努力做一名合格的见习带班长

**煤矿班组长个人工作总结范文9**

1、加大对矿区重点要害部位、门岗夜勤的管理、监督检查力度，今年我科适时组织工作人员，对矿区重点要害部位、门岗夜勤进行安全检查168次，发现隐患37起，下隐患通知书13份，口头整改24条，已限期整改；同时加强对门岗夜勤的管理，教育督促门岗夜勤人员工作中尽职尽责，加强巡视，确保矿区安全稳定，全年夜勤人员无脱岗、睡岗现象，有效遏制了各类案件和事故的发生。

2、加强对危物品的管理，在火工品的运输、储存、使用等各种环节严格按照“火工品管理使用规定”执行，按时组织人员和有关安检部门对涉单位进行检查，并对各使用火工品单位的领导和放炮员进行培训1次，参加人员达50余人，进一步消除了各类不安全隐患，全年共查处违反火工品管理使用2起，3人次，确保了矿区的安全与稳定。

3、在消防工作中，09年我科认真贯彻落实部61号令，做好消防责任的落实工作，全年开展防火检查96次，下隐患通知书33份，以限期整改。119防火宣传日，张贴防火宣传标语30余条，进一步提高了广大职工的消防意识，有效预防了火灾事故的发生。

**煤矿班组长个人工作总结范文10**

骆驼山煤矿现有职工535人，其中男职工418人，女职工117人，矿区有建设施工单位6个，有职工485人，管区有重点防火部位7个；重点要害部位19个；涉单位有3个，接触火工品人员21人。保卫科现有保卫人员23人，负责重点守卫目标4个，结合矿区的实际，年初制定了工作计划和目标措施，全科工作人员在科领导的带领下，心往一处想、劲往一处使、拧成一股绳，加班加点，深入到矿区内调查摸底，做到基本情况明了，各种底数清楚，重点守卫部位严密，措施得力。治安保卫工作在全科人员的共同努力下，取得可喜成绩。

**煤矿班组长个人工作总结范文11**

一、明确个人职责所在，正确定位个人角\*。

煤矿企业的班组长做为企业管理体系中的兵头将尾，在生产过程中主要起到四种作用：

1、班组长是班组生产活动的指挥者。在日常生产活动中，首先做好日常检修活动的准备工作，同时加强对日常检修过程中指挥调度，及时处理生产过程中出现的各种问题。针对各类维修技术难点，积极组织班组成员进行学习，确保完成班组作业计划。

2、班组长是企业基层的组织管理者。班组管理应该有班组骨干力量来承担，班组长应该是最基层的组织管理者。区队的各类生产组织、制度措施最终要落实到班长身上，通过班组长

**煤矿班组长个人工作总结范文12**

大学生掘进队于20\_年3月成立，从一开始矿领导就给予了更多关心与支持，同时也寄予了很高厚望：希望大学生掘进队能成为我矿王牌之师，能成为我矿培养人才基地。我深深知道，打造一支过硬职工队伍，绝不是一件容易事情。应想把大学生掘进队建设好，必须紧紧依靠广大职工，充分发扬民主，发挥大家聪明才智，凭借严明纪律和顽强作风，才能有所收获。在建队之初，就广泛地征集大家意见，同老工人进行座谈，耐心地倾听大家对区队建设看法和建议，集思广益，然后又建议队委会进行研究，经过将近一年的时间，大学生掘进队出台各项规章制度，为搞好区队管理奠定了基础。

**煤矿班组长个人工作总结范文13**

1、为有效的遏制偷挖盗采活动，保护矿山物资，避免各类安全事故的发生，我科配合卡布其保卫科对非法越界进行开采的进行了打击，出警4次，共出动警力23人次，有效的打击非法开采的不法行为。

2、配合矿有关部门对火药库占地一事和牧民发生纠纷进行了调解，并对施工单位的地面生产以及生活垃圾进行清理整顿，得到有关单位的好评。

总之一年来的工作，我科虽然在安全保卫工作中做了大量的工作，也取得了一些成绩，但也存在一定的不足之处。今后我科将不断总结工作经验，更加努力，为创建和谐企业，争创一流科室，做出应有的贡献。

时光荏苒、转眼xx年即将过去，回顾总结这一年来的工作情况，在领导的带领下，全面贯彻落实上级有关安全生产的各项方针，不断加强班组建设，细抓隐患排查，确保安全生产，现将一年的工作总结如下：

**煤矿班组长个人工作总结范文14**

11092下顺槽工作面地质构造复杂，频繁出现断层给安全和生产管理增加了很大难度。针对这种情况，首先做好职工思想工作，晓之以情、动之以理，极大地增强了职工凝聚力和向心力，为工作面正常掘进作了充分思想准备。20\_年9月18日，11092下顺槽过断层，且面临淋水，施工难度加大。我队职工技能水平低，需要鼓励职工齐心协力战胜困难，带领职工冲锋。11092下顺槽于11月18日顺利贯通，比计划提前10天，而且保证了安全工作万无一失,无一人次轻伤以上人身事故。

本人于20xx年五月份从检修二班调入管道四班任副班长，现将这半年来所做的工作汇报如下，有不足之处望大家批评指正：

一、完成的主要工作：

（1）会同班长组织班组员工学习上级指示精神，安全文化创建板块等活动；对五阶段梯进式管控模式进行自我安全评价，对存在的问题制定了相应的改进措施，强化了班组安全管理，规范班组了安全管理模式。同时，以必和必拓安全管理方式和理念为标杆，以规范车间、班组安全管理模式为依据，及时完善岗位安全巡检记录和各种规章制度，加大对班组“人、机、环”方面隐患的排查和整改，使班组的各项安全管理水平稳步提升；

（2）严格执行岗前安全“五项”准入制度，在班组注重落实安全准入、隐患排查、走动巡检等一系列安全管理方式方法，使一些岗前就可避免的隐患和事故苗头力争杜绝和消灭在萌芽状态；

（3）按照供热二车间提供的检修委托，配合运行车间完成了4#炉前水冷壁管和省煤器的更换任务；4#、5#炉混合器的更换及引风机、排粉机、送风机的常规检修等200多项，为供热二车间生产正常运行做出了贡献；

（4）依据车间下达的任务量，为供热二车间安装皮带廊防护栏杆、平台、围栏及其他安全防护设施100余项，确保了供热二车间隐患排查出的各类隐患及时得到处理或修复；

（5）在班组管理上认真执行岗位员工日记录、月考核和面谈记录，做到每月对绩效考核情况实行班务公开；

（6）按照规范车间、班组安全管理模式要求，修订完善了班组九项管理制度，组织班组员工学习岗位挂牌安全巡检实施细则，督促岗位员工对安全承诺、愿景、目标进行了学习；

（7）认真组织开展周五安全活动，做到了人员、实际、内容三落实。及时督促组员学习公司、厂各项安全管理制度和操作规程，抽考组员对公司、厂安全引领性文件和安全管理规定的掌握程度，督促班组成员安全行为习惯的养成。

（8）按车间要求重新规范了分管岗位的巡检次数和岗位隐患排查工作。根据班组现状和实际，确定岗位巡视检查路线，并实行班长跟班检查、示范和监督考核制，对班组工作场所发现的问题及时改进和完善；

（9）对厂、车间在安全检查中查出的问题班组及时进行了整改，规范了班组各种记录的填写，完善了班组基础工作的管理，并做为一项日常工作常抓不懈，一年来班组没有发生任何安全事故，实现了安全生产。

二、存在的问题

1、由于检修班组的特殊性，班组岗位隐患排查标准执行不到位；部分人员对日常工作经常需要提醒和监督，思想相对比较懒散；工作缺乏积极性和主动性；依赖思想比较严重；工作责任心欠缺；记录填写不规范；和相关部门联系汇报制度认识上有误。

2、对车间下达的检修任务现场勘查不够，时常出现工前准备不足，有影响检修工期现象。

三 、整改措施和今后工作打算

1、配合班组继续抓好班组日常管理，提高检修质量，严格执车间、厂各项管理制度，齐心协力共同搞好班组建设；

2、落实班组隐患排查、安全确认、巡检和汇报制度，注重作业过程的细节管理，督促职工养成严格按章作业的良好习惯。加强岗位练兵，注重针对性和实效性，采取不同的方式方法，及时调整工作思路，进一步规范班组管理，提高职工的安全意识和技能水平；

3、围绕保驾单位和车间下达的检修任务，做到现场勘查详细，工前准备充分，按时完成工作任务，保工期、保检修施工质量，高效、优质、安全的完成车间下达的各项生产任务。同时，以车间和班组绩效考核细则为依据，不断细化班组管理工作，提升班组人员整体水平，相信在大家的不断努力下一定会将全所工作做得更好、更细，确保班组安全生产，实现零事故、零伤害。

20xx年，我部xx为主线，以“xx”愿景为目标，以安全求效益，以改革促发展，全面加强企业内部管理，安全生产、经营管理、科技兴路、多元经营等各项工作取得了新的进步与发展，为实现我部的可持续发展奠定了坚实基础，在建设煤矿铁路运输一流企业的道路上迈出坚实的一步。

**煤矿班组长个人工作总结范文15**

转眼间到某某煤矿工作已经一个多月了，在这一个多月的时间里我也渐渐适应了这里的工作和生活。回想起来在这一个多月的时间里，也经历了很多的事认识了很多的人，学到了很多知识。

刚来某某煤矿的前几天，基本没有接触有关工作方面的事，只是在厂领导的安排和几位学长的的帮助下，熟悉了这里的生活情况、交通情况并且安顿了自己的住宿等相关事宜。

正式接触工作方面的事是从安全科的培训开始的。在安全科培训的一个礼拜里我认真学习了《洗煤厂安全规程》，熟悉了洗煤厂工作中的安全要求，提高了自己的生产安全意识。这个进厂前的培训和学习

**煤矿班组长个人工作总结范文16**

1、由于工业场区施工单位多，各施工单位人员管理混乱，时有群殴群斗的现象发生，严重影响了建设工地的治安秩序，为了确保矿区的安全稳定，我科加大了对建设工地以及职工宿舍的监督检查力度，有效地制止了打架现象的发生，消除了治安隐患。

2、加大巡逻堵卡力度，重点治理拿、摸矿山物资等不法行为。我科在人员少、施工单位多、面广、线长等不利因素下，由科领导带队，不分昼夜，采取灵活多变的工作方法，定时、不定时的在工业厂区，及厂区各主要路口进行巡逻堵卡，有效的遏制了矿山物资的丢失，全年打击拿摸人员3人次。

3、加强了对门卫进出车辆人员的检查力度，实行了进出车辆准入证，建立了车辆登架理制度，严禁外来车辆以及出租车进入工业厂区，并对外出车辆进行认真检查外出拉物资的车辆，没有出门证一律不准外出，有效的预防了各类案件的发生。

**煤矿班组长个人工作总结范文17**

1、货物周转量。预计完成xxx万吨公里，比计划xx万吨公里增加xx万吨公里，比去年x万吨公里减少xx万吨公里。

2、工业总产值。预计完成xxx万元，比计划xx万元提高xx万元，比去年xx万元提高xx万元。

3、利润。预计完成xx万元，比计划xx万元减少xx万元，比去年xx元减少xx万元。

4、劳动生产率。预计完成xx元/人，比计划xx元/人增加xx/人，比去年xx元/人增加xxx元/人。

5、百元产值成本。预计完成xx元，比计划xx元上升xx元，比去年xx元上升xx元。

6、材料消耗。预计消耗xx元/吨公里，比计划xx元/吨公里减少xx元/吨公里，比去年xx元/吨公里增加xx元/吨公里。

7、路车在矿一次作业时间。预计完成xx小时，比计划xx小时压缩x小时，比去年xx小时延长xx小时。

8、设备完好率。预计完成xx %，比计划xx %提高xx %，比去年xx%提高xx%。

**煤矿班组长个人工作总结范文18**

针对以上的不足，决心在明年的工作中着重做好以下几项工作：

1.加强学习力度，提高培训效果，使全队职工，特别是个别的后进员工规范操作，确保安全生产。

2.加强安全生产和班组建设，打造一流的队伍。

3.在工程质量上狠下功夫，把每项工作认真完成。

4.狠抓质量标准化工作，在新的一年中进一步提高。

5.严格落实上级的各项安全生产方针。

我于20xx年11月担任宜兴煤业安全经理，分管矿井安全、安全质量标准化工作。现将本人20\_年上半年的工作情况报告如下，请予评议。

作为宜兴煤业的安全经理，我常为自己能否胜任这一职务而深感不安，一次决策的失误关系到每一位职工家庭的幸福，因而在工作中从不敢有丝毫懈怠，总是兢兢业业、认认真真地对待每件事。领导的支持，组织的信任，同事的鼓励，家属的期盼，使我感到巨大的压力无时不伴随着我，让我倍感欣慰的是，各级领导及同志们给了我莫大的关心、支持和帮助，极大地增强了我搞好各项工作的信心。

**煤矿班组长个人工作总结范文19**

一、明确个人职责所在，正确定位个人角\*。

煤矿企业的班组长做为企业管理体系中的兵头将尾，在生产过程中主要起到四种作用：

1、班组长是班组生产活动的指挥者。在日常生产活动中，首先做好日常检修活动的准备工作，同时加强对日常检修过程中指挥调度，及时处理生产过程中出现的各种问题。针对各类维修技术难点，积极组织班组成员进行学习，确保完成班组作业计划。

2、班组长是企业基层的组织管理者。班组管理应该有班组骨干力量来承担，班组长应该是最基层的组织管理者。区队的各类生产组织、制度措施最终要落实到班长身上，通过班组长的组织管理来实现。

3、班组长必须是完成各类任务的带头人。在担任班长期间，通过观察发现，班长干活的积极程度会很大程度上影响班组成员的工作积极\*。据于此，在日常检修过程中我要求班组中的副班长必须保持充足的干事热情，并且带头学习新技术新知识，不但实干还要巧干。

4、班组长是区队管理中承上启下的联系者。班长是不脱离生产一线的最基层管理人员。在生产过程中能够最及时准确的了解职工的心声和想法，可以将信息提供给上级领导。同时又可以将工区领导各类指令措施及时的实施到班组中去。

二、因材施教，团结班组成员，创建班组和-谐氛围。

在我所在的班组里有12名维修人员，他们的年龄不同，\*格不同、文化程度不同，怎样搞好班组内部团结、创建班组和-谐氛围成为我日常工作中一个重点问题。首先在个人包保设备问题上，采用按特长分配设备类型，按劳动量分配包保人数。另外，在日常工作中注意职工的思想情绪变化，及时做好班组成员的思想\*工作。尽量避免因一个人的不良情绪对全班的和-谐气氛造成影响。同时加强班组成员间的感情交流，在每次大型检修项目结束后，组织班组成员进行会餐。即加深了班组成员间相互了解，又能在一个轻松的气氛下总结工作经验。同时，公平公正的对待班组内的每一位成员，以诚相待、将心比心，积极鼓励班组成员，帮助他们快速的成长。

三、不断更新个人知识结构，努力提高个人素质，建设学习型的班组。

在成为维修班班长后，面对生产现场的新设备及不断出现的新问题。做为班组的带头人要第一时间排除故障、查找问题。做为班长不能仅仅“以德服人”，更要以技术服人。在日常检修过程中注重对设备的观察记录，对出现的故障问题做好处理过程记录。同时利用业余时间加强对图纸资料的学习整理。带领班组成员积极参加矿、区队组织的各类技术培训活动。在日常生活中努力践行“向书本学习、向内行学习、向先进学习、向实践学习”的理念，确定终生学习的人生理念。在xxx年本人参加了济宁市的“金蓝领”考试，并被录用聘用。通过个人不断学习的积极形态，带动班组成员不断学习的良好气氛，在潜移默化中进行学习型班组的建设。通过开展班组区队建设，职工素质得到很大提升更重要的是给班组成员树立了

终生学习的理念。xxx年在矿举行的技术比武中，我班有3人获奖。20\_年6月份矿组织电工培训中，2人因成绩优异获奖，其中一人更是获得去\*外出学习的机会。通过上述事实可以看出，建立学习型班组树立终生学习的理念，获利的不单单是企业本身，职工本身的收益才是最大的。

四、合理组织生产、编制作业计划。

编制作业计划是班组工作中非常重要的一项，在担任班长期间，提前3天编制好一个月的作业计划，然后以旬为阶段对工作进行开展和验收总结。通过采取该项措施可以有效的避免作业的盲目\*，提高工作效率，实现工作的循环连续进行。

五、硬化班组管理制度，定期举行班组会议。

班组作为一个集体，虽然人数较少，但作为一个工作团队，就应该有完善的管理制度加以辅正。尤其是现在矿及区队强调管理权利下方的今天，班组内部管理制度尤其需要进行硬化。同时，班组内部还应定期召开会议，在本每月6号参加完区队召开的班组长安全例会后，本人都会再召开班组内部的安全例会，向班组成员传达工区会议精神，并总结班组阶段内的工作情况，同时让每位班组成员对工作进行总结。通过采取这个会议来联通职工与工区管理人员间联系，总结经验查找不足，推动日常生产活动又好又快的进行。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn