# 设备保全工作总结个人介绍(5篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2025-04-12

*设备保全工作总结个人介绍120xx年度，我们设备部在公司领导的正确领导以及各部门的大力支持下，遵照公司的生产目标，在保\*生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了很大的努力。现总...*

**设备保全工作总结个人介绍1**

20xx年度，我们设备部在公司领导的正确领导以及各部门的大力支持下，遵照公司的生产目标，在保\*生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了很大的努力。现总结如下：

一、做好设备维护、检修工作

1、设备保养：按照每月制定的设备保养计划，在不影响生产的前提下，每天对各车间设备进行检查、保养。实行‘预防为主，维修为辅’的检修原则。在日常工作中，加强设备的基础保养，并设立设备区域负责人，采用定点、定期、定人检查，使维护人员准确掌握设备的运行状况。

**设备保全工作总结个人介绍2**

一、降低成本：

1、对已损坏价格昂贵的部品进行分解修理，使修理工作细致到元器件，缩小故障范围，联系外部使用最低的维修成本修复设备，避免直接更换新的部品，共节约成本1580xxxx(附表1-1)

2、减少模具外修次数，加大内部修理力度，今年共送外维修2xxxx，内部修理模具16xxxx，内部修复占总修理数量的，修理工时，节约成本5275xxxx(附表1-2-1)

3、零部件制作、治具加工，避免整机购进，今年共制作治具9xxxx，制作工时，节约成本4325xxxx，其中不包括货架、工作台等生产用具的制作。(附表1-2-2)

二、降低不良率：

1、高模具清洗安装质量，减少模具返洗返装数量，使模具返洗返装数量由上半年的1块/月下降至下半年的0块/月(附表2-1)

2、进行保养\*，组织对高故障设备大修，减少因设备故障停机而造成生产不良(附表2-1)

三、提高生产率：

1、通过使用模具清洗定时自量标准，减少模具清洗安装时间，提高模具使用效率，人均清洗模具由6月的块增加到11月的人均块，上升幅度达到(附表2-1)

2、指定设备保养计划，并安排落实设备保养工作，通过变更保养频次保\*设备使用\*能，使设备停机故障时间由5月的下降到11月的，下降幅度达到(附表2-1)

四、员工流动率：

本年度设备科xxxx(电工)因合同\*原因离职，模具班新员工分入xxxx，机修班xxxx提升转职为班长(抢修班长：胡纪康;制造三科深夜班班长：朱红亮;制造精练一科维修班长：陆英贵)，10月设备科科内改制，跟班机修由制造各科科内班组管理，设备科现有员工2xxxx，其中模具班1xxxx，抢修班xxxx，电工班xxxx，人员稳定，圆满完成公司给设备科员工流动率xxxx年xxxx/季度的目标

五、合理化建议：

1、合理利用夏季分时电价的差价，通过更改生产的作业时间，减少模具保温时间，合理利用电能，夏季(7~10月)节约电费(附表3-1)

2、模具台帐电子化管理，大大减少了模具清洗安装时的找寻时间，使原来需要模具清洗工和机修工两个人完成的工作现只需模具清洗员工单独完成，大大的提高了工作效率。

六、队伍建设

我们通过工作中遇到的实际情况，不断的对员工进行教育，并制定了相应的对策和处理办法，对新近员工进行系统的培训，专人授课，同时到工作岗位进行实际\*作演练，让每位员工都认识到提高技术素质的重要\*。同时加强员工的集体荣誉感培养，提高相互协作能力，使组织更加团结，更富有战斗力。

1、本年度针对模具班清洗模具时间集中，铲车使用冲突的实际情况进行了全面改制，取消员工定点定位工作制度，实行实时分配、模具定型定时考核制度，模具清洗按急出货、已停产和一般三个等级分类依次清洗，安排专人进行模具的安装和模具放置架的5s整理工作，充分利用其时间安排灵活、机动\*高的特点，保\*班内无闲人，人人有活干，相互补充协作完成现有增加的模具安装的工作量。

2、抢修制作班日常负责对通用设备(空压机、水泵房)进行维护保养，定人定时对设备的使用状况进行确认，保\*其他设备日常生产需要的用水和用气;并负责对特殊产品(187-144)加工及尺寸的确认工作，r/j200ton温水器的保养以及治具零部件和货架工作台的制作，在设备组织大修的时候也机动灵活的作为维修主力参加设备抢修。

七、工程项目

1、三科机器重新移动、定位(5月)

2、新设备增加(5~7月)

3、全公司电气故障排查，线路规范整改(6~9月)

4、×××立厂房维修改造(12月21~26日)

5、无尘室设备添置移动(12月27日)

6、×××立设备移动安装(12月29日pm1：00~31日)

八、工作中存在的不足

1、在处理不是我分管的工作时，表现不够主动，究其原因是头脑中有怕越权、越位的思想，有时就表现出不主动提出自己的工作思路，致使工作节奏慢。

2、对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路去处理问题，表现工作上的大胆创新不够。

3、班组的管理还不够细致、员工的安全和质量意识仍不够强，导致本年度的xxxx重大安全事故。虽然事后也对当事人进行了教育和处理，针对\*的作出了相应的对策。但应还是预防为主，加大平时的教育力度，提高员工的安全和质量意识，从根本上减少安全事故隐患的发生。

4、设备常用部品备用库存量及在库量确认不够，应加强自身日语学习多与日方管理人员沟通交流，保障设备维修有备用部品更换，减少生产耽误的时间。

以上的缺点我将通过不断的学习，努力提高自身的工作能力、工作水平的基础上来克服缺点，完善自我，以饱满的热情和充实的干劲为公司事业的发展添砖加瓦，为公司固定资产的设备管理竭尽全力。展望xx年，工作重点主要放在保\*xx年设备正常运转的好势头的同时，加强科室管理和建设上，使设备科的管理上台阶，工作上档次。

**设备保全工作总结个人介绍3**

转眼间，xx年就快结束，充满希望的xx就伴随着新年伊始即将的临近。回首xx年的工作，有硕果累累的喜悦，也有遇到困难和挫折的惆怅。现将一年的工作总结如下：

榨油二厂的试车成功后，今年我被领导派去天津佳悦，参加佳悦粮油4000t项目安装调试，在工作中，经历了很多\*甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多工作经验和教训，感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。

过去的一年也是学习和成长的一年，在这个工程中，很多工作是一起完成的，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把出现

**设备保全工作总结个人介绍4**

20xx年xxx在中心经理室的带领下圆满完成了全部工作，并取得了一定成绩，为了20xx年工作顺利进行，现将20xx年工作开展情况，存在的不足做如下几方面总结，并对20xx年工作思路进行安排。

>一、20xx年工作总结

（一）xxx工作完成情况

自20xx年1月份至20xx年10月，审核保全业务工单528件，集团辖外转移31件，代服务64件。年金险超权限业务277件，短期健康险490件，老业务补录4件，集团股份超权限业务606件，银行质押114件，强制复效、非正常退保26件。保全档案归档1670件，xxx员工20xx年每个岗位均完成了自己的日常工作，并能够积极的投入到其它工作当中去。

为了切实有效的提高业务技能及考核成绩，20xx年1月我部针对20xx年保全考核标准，制定了保全业务申请书填写样单，及填写注意事项，统一下发至全辖各柜面。20xx年7月，按照新《保全实务》规定，及时制作了新保全业务申请书填写指导课件。制定了NBPS系统保险合同补换发操作流程，使集团补发上收后的流程更顺畅、提高业务处理时效。制定了《关于永泰团体年金印章使用申请的流程》，规范了业务处理流程。完成了20xx年红利通知书打印测试，指导支公司进行红利通知书打印。每月、每季度省公司下发的精算数据分析及修复，均在规定时间内完成。制定了每周保全业务质量提示，通过每周提示使各级柜面熟练掌握日常业务处理技能，随时指导柜员有效提高工作效率，同时提高考核成绩。20xx年3月份制定了短险业务处理、团体年金业务处理规范。制定了工单上报流程。制定并统一了全市OBPS老业务系统内的退保金额表并下发基层公司。

（二）日常保全考核

按照省公司下发业务质量考核成绩进行点评及分析，督促各级柜面及时整改，按照《哈尔滨分公司Ａ/Ｂ柜面管理办法》对相关责任人进行全辖通报及经济处罚，以提高全市业务质量及保全考核成绩。组织学习考核要点,加强对B柜面经理辅导，利用每周客服经理周报的契机进行沟通，随时解决B柜面的保全问题。

我部制定了《20xx年保全业务档案质量检查方案》，每月对全辖各柜面进行保全档案检查，对于发现的问题进行通报并处罚。通过近一年的运行，已有效提高全市保全业务质量，降低差错率，提高考核成绩。

xxx针对各支公司的经营特点，通过专人专管，专人负责制，对支公司保全员有针对性的一对一服务，及时指正不足，并进行定期检查及业务指导。

（三）业务技能培训

为了使全系统内保全员能够在工作技能上有所提高，20xx年1月和３月组织了两次较大规模的全辖保全业务培训，涉及团体年金、保单转移、工单上报、疑难问题解决、20xx年考核项目、各系统超权限上报的方式及注意事项等内容。20xx年6月结合新《保全实务》的实施，我部组织全辖进行了新实务的现场学习和讨论，培训后组织了考试，以巩固对实务的理解。20xx年9月和10月，我部对双向选择后新上岗人员进行了一对一现场指导，从基础培训，使新人快速掌握基本技能，达到上岗要求。20xx年10月全辖保单服务岗及综合处理岗参加了总公司组织的保全实务考试，通过考试加深了对新实务的理解。

在大家共同学习的过程中，对新保全实务及新保险法颁布后的一些新规定进行重新梳理，通过多次培训，使保全员全面提升了服务技能，扎实掌握保全实务及在行文件，更好的为客户及业务员提供高效率、高品质的服务。我部在授课中以耐心、细致的讲解取得了基层保全员的一致好评。

（四）业务质量检查

20xx年4月13日根据省公司《黑龙江省分公司第二次财务业务数据真实性自查工作方案》制定客服中心《第二次财务业务数据真实性自检自查工作》方案，进行保全业务退保数据的核查。检查中掌握和分析了所辖机构保单退保件数、金额，以及其它重要信息；退保金数据不真实，改变条款约定退保、虚假退保等情况。通过近二周时间的核查全辖未发现有退保不真实情况发生，但在检查中发现有个别业务申请书填写不完整，申请资料不齐全等问题，已即时进行整改。对检查出的结果认真学习、讨论，避免再次发生类似问题。20xx年5月份针对遗留已久的平房老业务问题，由市公司客服中心邢宏伟副经理带队，客服中心xxx及财务中心抽调精兵强将组成工作组，进驻平房支公司现场办公。通过十天的加班加点详细核查，平房公司积压多年未处理的老业务问题已初步核查，将东轻厂部分业务核查完毕，总结出工作思路，工作方法，指导平房支公司进行下阶段核查，并将核查报告向总经理室及中心经理室汇报，待上报省公司处理。

（五）数据清理

在市公司总经理室，中心经理室的全面领导下，20xx年5月对T03少儿一生幸福保单状态进行全面核查。对OBPS、NBPS系统内复效未生效保单进行清理、对集团业务客效保单进行清理。20xx年8月及10月按照总省公司的要求，将清单下发至各受理柜面，分别对股份及集团系统借款业务进行逐笔核查，检查中发现的问题已及时整改。以上检查及清理结果均按要求在规定时间反馈至省公司业管中心。

（六）省级集中优化

根据省公司下发的《关于开展业务管理省级集中优化工作的通知》（国寿人险发〔20xx〕57号）要求，为积极稳妥、按时保质地完成优化项目，我部自接到省公司关于保全集中优化实施的工作流程及注意事项等相关文件，及时转发县区支公司，并组织县区公司进行学习并讨论。xxx组织了两次视频培训，一次现场培训，20xx年3月18日针对出生日期变更涉及保费保额变化的批改、变更投保人等业务进行培训。20xx年4月26日针对各系统超权限操作、工单及上收方案20xx年考核要点等以视频形式对全辖进行培训；20xx年10月对超权限上报业务专门进行了现场培训，配合省级集中优化xxx分顺利上收。

（七）配合其它部门工作

上半年配合内控合规进行保全业务穿行测试；配合道里公司清理学平险投保资料；配合综合部进行业务档案扫描等工作。

>二、20xx年工作思路

（一）提高认识，保证业务质量

从20xx年的保全业务质量看，全辖保全业务质量仍有待提高，认真工作的同时，还需加强自身学习。20xx年将组织一次或多次针对股份业务、代理业务、日常保全操作，及保全档案管理等方面的现场检查。通过检查能够直接发现问题并及时整改，可以有效管控风险。使保全工作质量更上一个新台阶。（二）细化培训内容，加强人员素质，强化服务理念20xx年xxx全年培训计划仍以现场和视频相结合的方式，对业务技能较弱，差错率较高的柜员一对一指导、面对面授课。针对各支公司的经营特色，延伸培训进职场，让每位业务员了解相关规定和制度。定期对一些常见问题、特殊问题进行研讨分析，由此提高服务技巧，树立服务理念，增强服务技能。

（三）加强监管，防范风险，化解风险

继续组织学习业管条线的保全业务各项考核指标，切实提高考核成绩。严格管控风险，对于风险较大的付费类业务，严格按照相关要求执行，并定期抽检。对借款业务、不允许委托代办业务重点监控，随时进行提示，及时防范风险、化解风险。

（四）配合省公司集中管理上收

省级集中相关工作仍未结束，xxx将继续积极配合省公司部分业务集中优化，并按照总省公司关于集中管理的相关文件贯彻执行。

**设备保全工作总结个人介绍5**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立让业主满意的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在xxx项目部王总的带领下，为xxx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份，xxx东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与光网\*苏的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗\*。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为:布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣\*料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣\*料的正确\*。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣\*料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

面对即将成为过去的xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结

一、服从领导安排，认真履行本职工作

二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高\*技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要\*，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己\*技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

三、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的\*人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角\*。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保\*体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册\*和技术等级，交验有关\*件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭\*、检测报告等质量\*文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如:冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保\*质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如:土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强\*，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保\*了大梁和结平的施工质量。加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保\*施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保\*了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如:本人是学环境工程\*的，对土建\*知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科\*知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和\*水平。

二、几点建议

1。严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如:设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2。健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、\*监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保\*各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保\*监理工作质量让业主满意。

3。进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习及，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

三、实习感想

紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

通过三个多月的实习，通过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的唯一标准，通过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征:一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务;二是以企业建筑施工企业为管理主体的;三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

施工项目管理包含以下几方面内容:

一、施工项目的组织机构管理;

二、施工项目质量管理;

三、施工项目的成本管理;

四、施工项目安全生产与文明施工的管理

管理好一项工程需要从各个方\*体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们终于可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。

短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的知道和帮助，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，脚踏实地的工作，积极面对每一次新的机遇。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn