# 国企总经理任职期间工作总结【6篇】

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2025-03-07

*以下是为大家整理的关于国企总经理任职期间工作总结的文章6篇 , 欢迎大家参考查阅！【篇1】国企总经理任职期间工作总结　　根据XX党组工作安排，我于20XX年XX月XX日到XX公司任总经理，全面负责公司经营管理工作。任职以来，我主动加强业务学...*

以下是为大家整理的关于国企总经理任职期间工作总结的文章6篇 , 欢迎大家参考查阅！

**【篇1】国企总经理任职期间工作总结**

　　根据XX党组工作安排，我于20XX年XX月XX日到XX公司任总经理，全面负责公司经营管理工作。任职以来，我主动加强业务学习，迅速进入角色，更新思想观念，创新发展思路，聚焦中心工作，破解发展难题，积极推进公司持续、健康、稳定、高质量发展。现对任职以来工作进行回顾总结。

　>　一、思想政治建设方面

　　坚持理论学习，深入学习贯彻XXX精神，认真贯彻落实XXX精神，积极参加XXX专题培训班和公司党委组织的中心组理论学习会议，坚持个人自学，抄写学习笔记，撰写学习心得，交流学习体会。坚持理论联系实践，把学习贯彻XX精神与加强党的建设、完成年度各项目标任务、建设高素质党员干部队伍、维护企业安全稳定紧密结合，推动XX精神落实落地，在反复实践中不断提高自身的政治理论素质，不断提升解决实际问题的水平，不断增强科学决策的能力。坚定政治立场，认真学习新修订的《党章》和《纪律处分条例》，积极参加“以案促改”专题学习和研讨，主动投身到作风建设专项整治、干部作风问题排查整改等工作中，进一步牢固树立“四个意识”，时刻保持政治上的清醒与坚定，做到坚决维护习近平总书记核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导，把对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为企业谋发展、为职工谋福利作为根本政治担当，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致，永葆共产党人政治本色。

　　>二、业务工作方面

　　作为公司总经理，我全面负责公司经营管理工作。任职以来，我与领导班子成员团结协作，共谋发展思路，破解发展难题，团结带领广大干部职工努力工作，推动公司持续、健康、稳定、高质量发展。

　　（一）积极探索，科学谋划发展思路。

　　上任伊始，即带领职能部门人员深入基层调研，在充分掌握情况、听取意见的基础上，针对行业从持续多年高速增长开始转入基数大、微增长的新形势，提出了“XXX”的发展战略，做出了“XXX”的决定。任职以来，累计深入基层调研近百次，根据市场形势变化，不断完善发展思路，先后提出了“XXX”和“XXX”等营销思路。经过几年来探索实践，在20XX年形成了“XXXXX”的总体工作思路，并坚持付之实践，为公司经营工作开展和长远发展明确了方向和方法。

　　（二）主动作为，拓宽盈利渠道。

　　近年来，XX对行业的冲击不断加强，市场形势愈加严峻，行业竞争更趋激烈。对此，于20XX年下半年着手研究、大力推动开展XXX等业务，提升经济效益，目前XX业务年收入已达XXX元。20XX年，在提升XX方面发力，推广XXX业务，建立XXX。多措并举逐步推动XX模式由XXX向XXX业务转变。

　　（三）提质增效，调整优化结构。

　　针对公司内部各部门XXX差距明显、发展不够均衡的问题，根据市场发展需求和公司实际，调整优化结构，适当引进具有竞争力的XXX，同时淘汰严重亏损的XXX，提升公司核心竞争力。20XX年以来，合并、裁撤XXX，壮大XXX阵营，新建成XXX。

　　通过制定科学的发展思路和实施有效的经营举措，使公司经受住市场的考验，取得了较好的实效，实现在XXX的情况下，营业总收入仍基本保持稳定，任职以来（XX年XX月—XX年XX月），累计收入XX亿元，总营业收入XX亿元。公司在XX年—XX年连续XX年被XX评为XXX单位，XX年—XX年连续XX年被XX评为XX。

　>　三、管理工作方面

　　（一）强化基础管理。

　　根据发展需要，于20XX年开始整理、修订、补充了XX大类XX项规章制度，形成《XXX汇编》，涵盖企业内部管理各方面。开展“XX落实年”活动，强力运行各项规章制度，使《XX汇编》成为公司经营管理工作的基本遵循。落实对XXX进行审计，依托审计促进完善内控体系，督导规章制度执行，规范经营管理行为，推动目标任务落实。

　　（二）健全优化机构设置。

　　根据市场形势及发展需要，先后推动成立XXXX，在XX增加XX职能。优化机构设置，在XXX部设置XXX，强化对经营部门业务指导，合并管理XXX，调整XXX模式，逐步建立分层次XXX管理体系，整合XX项业务，完成XX改革，年均节约费用XXX余万元。各职能管理部门职责定位清晰，职能划分明确，责任落实到位，共同推进各项工作高效开展。

　　（三）完善激励机制。

　　贯彻落实“三项机制”，结合实际制定公司“XXX”三个办法并严格贯彻执行，近年来有XX名干部职工因业绩突出得到不同程度晋升提拔，有XX余人因工作业绩不佳被调整岗位，实现收入能高能低、人才能进能出、干部能上能下。

　　（四）维护安全稳定。落实安全大检查、安全互检制度，及时整改安全隐患，扎实做好日常安全管理工作，积极开展扫黑除恶治乱工作，任职以来公司未发生任何重大安全生产责任事故。

　　>四、党建工作方面

　　按照公司党委、纪委的统一部署，履行“一岗双责”要求，以身作则，率先垂范，认真落实所承担的党建工作责任和党风廉政建设工作责任。

　　（一）做好自身建设。

　　任职以来，带头加强理论学习，主动投身“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“讲政治、敢担当、改作风”专题教育和“不忘初心、牢记使命”主题教育，积极参加XX组组织的学习培训班和公司党委组织的中心组理论学习会议，深入学习贯彻XXX精神，认真学习、严格遵守党章党规党纪。坚持个人自学，抄写学习笔记，撰写学习心得，交流学习体会。坚持理论联系实际，在反复实践中不断提高自身的政治理论素质，不断提升解决实际问题的水平，不断增强科学决策的能力。

　　（二）抓好学习教育。

　　在主持召开的XX会议上要求领导干部加强理论学习、坚定党性修养、遵守党章党规、改进工作作风，多次对分管部门负责人及XXX等重要岗位人员进行廉政谈话、讲党课，加强党员干部对党规党纪的学习，增强党员干部执行党的路线、方针、政策、决议的坚定性和廉洁从业的自觉性。

　　（三）带好干部队伍。

　　明确领导班子成员分工，确保班子成员各负其责，充分调动各级领导干部的工作主动性、积极性。带头贯彻落实“三项机制”，坚持党章规定的干部条件，坚持XX会议集体研究，选出组织放心、群众满意、干部服气的人员。落实对全体中层干部进行民主测评，强化对领导干部的日常考核研判。

　　（四）树好清风正气。

　　带头贯彻落实中央八项规定精神及其实施细则和省委实施办法，严格执行XX党组落实措施，协助抓好XX整改和集中整治XX等重大专项工作，坚决狠刹XX“四风”隐形变异问题，主持研究制定XXX实施方案，主持召开XXX会议，带头进行XX，为党员干部做出正确示范，在公司努力营造风清气正的工作氛围。

　　（五）建好企业文化。

　　支持举办XXX等形式多样的文体活动，加强意识形态管理，推广传播XXX的企业文化，重视宣传工作，有效利用XX媒体平台宣传展示企业形象，在XX系统荣获XX一等奖，被XX评为XXX，企业软实力得到不断提升。

　　>五、廉洁从业，筑牢思想防线

　　认真学习、严格遵守党规党纪，带头参加纪律教育学习宣传月活动，带头开展学习研讨，时刻把纪律和规矩挺在前面，不该做的事坚决不做、不该拿的东西坚决不拿、不该去的地方坚决不去、不该说的话坚决不说。模范遵守国家法律法规和公司各项规章制度，在法律约束下作决策，在制度笼子里办事情，公开透明行使手中权力。工作中，无违反廉洁自律规定的行为。

　　>六、改进作风，树立良好形象

　　认真贯彻落实中央“八项规定”实施细则，坚决反对“四风”。带头贯彻执行民主集中制、严格落实“三重一大”决策制度，在人事任免、工程建设、物资采购等方面，均通过召开党委会议、党政联席会议或总经理办公会议集体讨论研究决定。贯彻执行《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，严格落实领导干部过双重组织生活制度，积极参加所在支部的组织生活，认真履行党员义务，对党忠诚老实，每年均按照规定将个人情况如实向省厅报告，严格落实请假制度和外出备案制度。自己常怀律己之心，时刻警惕权利、金钱的诱惑，防止手中权力商品化，坚持勤俭节约、反对铺张浪费，自觉抵制拜金主义、奢靡之风等各种不良风气侵蚀，自觉接受职工群众监督，积极开展批评与自我批评，努力改进不足，为党员干部、职工群众做出正确示范。

　　>七、存在问题与不足

　　取得成绩的同时，我深知自身在学习、工作中还存在不足之处，需要努力改进。一是进一步加强政治理论学习。要持续、深入、系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，进一步提高政治理论水平，坚定理想信念，严守党的政治纪律和政治规矩。二是进一步增强驾驭风险的能力。要牢牢把握工作主动权，在建立健全经营风险防控机制的基础上，坚定战胜各种艰难险阻的信心，提升准确研判市场形势、准确把握发展趋势的能力，学习储备处理各种复杂矛盾的经验，积极研究解决经营管理工作中的问题和困难。三是进一步提升统揽全局的能力。要准确把握公司整体运营情况，充分掌握经营状况，站在长远的、全局性的角度思考企业定位、谋划发展布局，寻找适合公司的发展道路。

　　在今后工作中，我要进一步强化理论学习，提高党性修养，树牢宗旨意识，自觉接受组织、党员和群众的监督，虚心听取意见建议，及时改正缺点和不足，始终坚持身体力行、求真务实、言行一致、清正廉洁的工作作风，扎扎实实做好本职工作，实实在在地为企业发展和员工幸福生活办实事、办好事。

**【篇2】国企总经理任职期间工作总结**

更替、时光飞逝，\_\_\_\_年年已接近尾声，回顾我们这一年来的工作，充满着收获的喜悦和对下一年度的美好憧憬。\_\_\_\_年是我公司经营业绩大力提升的一年，也是技术改造稳步开展的一年。我们国网投标处承担的国网投标工作与公司的经营业绩密不可分，在各级领导的关怀和支持下，再加上各位同仁的努力协作下取得了辉煌的成绩，提前完成了公司下达的任务考核指标。

　　\_\_\_\_年是国网投标处成立的第二个年头，对于主管处长来说，肩负着一定的责任和压力，面对公司下达的指标，我们只有不断努力工作、开拓进取，完善各项工作进程，提高效率才能完成公司的经营指标。今年主要从以下几个方面开展工作，并取得了显著成效：

　　1、责任明确，分工细化。

　　我们主要负责国网的投标工作及与有关国网的其它事宜，其中标书制作是一个团队协作的过程，需要花费大量的时间和精力，为了提高效率，按时高质量的完成任务，我们对每一项工作流程进行分工，使每一个同志都负起与己相关的责任来。例如：标书、报价的制作过程及后期的整理，技术参数、技术图纸、试验报告的审核，澄清的回复，每一批投标后报表的统计和总结等，所有这些事项都由专人负责，分工明确，既提高了工作效率，又提升了团队合作精神和凝聚力。

　　2、加强跟国网公司和中电技有关人员的沟通，进一步促进和融洽双方的合作关系。

　　今年，公司领导曾多次前往国网公司拜访，介绍产品的优势和技改项目的进展。通过几次投标结果来看，我们在国网的市场份额明显有所提高，这得益于高层领导对国网投标处的高度重视和关怀。

　　3、市场分析和数据统计更加系统化、精细化，市场宣传和策划工作取得有效的进展。

　　公司营销能力的提升离不开市场宣传，尤其是在产品同质化竞争趋于激烈的将来，我们点滴的基础性工作都会对公司未来的发展产生影响。10月份，公司组织了800kv罐式断路器的首发仪式，我们积极参与其中，通过跟各方媒体的合作，制作宣传资料，为高层领导提供准确详实的信息资料。最终，这项策划活动取得了圆满的成功，起到了应有的宣传和推广效果。

　　诚然，我们在投标工作和市场宣传中取得了良好成绩的同时，也存在着一些问题需要不断的克服和改进。在标书的制作过程中，由于长时间的加班，有些同志出现迟到现象，影响了部门的组织纪律性。这种作风一旦形成，将会对其他成员造成不良影响，不利于团队的合作精神，今后一定要引起重视。我们的团队还年轻，还有无限进步的活力，今后还会面对与用户谈判、签订合同的工作。因此，我们需要创建学习型的组织，要求每一位员工严格要求自己，从各方面不断完善，提高个人的综合素质和能力，将来都能胜任谈判及商务合同签订的工作。

　　当前取得的业绩只说明我们过去努力的成果，我们付出的.辛苦有所回报。在当今经济社会高速发展的潮流下，我们每一个员工的发展应该与组织、公司的总体目标紧密结合起来，切实履行个人的工作职责，同舟共济、不懈进取，为公司的美好前程和伟大事业而努力奋斗!

**【篇3】国企总经理任职期间工作总结**

　　20\_\_\_\_年，计划财务部认真完成了全年财务核算，并及时提供了各项准确有效的财务数据，基本上满足了公司及外部有关单位对我部的财务要求。下面向集团公司汇报一下计划财务部20\_\_\_\_年的工作情况。

　　(一)夯实基础，做好财务核算工作

　　一年来，财务部全体人员认真履行财务部的工作职责,从审核原始凭证、录入记账凭证，到编制财务会计报表;从各项税费的计提到纳税申报、上缴;从资金申请，到统筹安排支付;从单据的传递审核，到装订存档等等，每位会计人员都努力做好本职工作，认真执行各项规章制度。

　　(二)摆正位置，不断提高服务水平

　　一年来，我部积极配合了各部门的工作，并且在工作中不摆谱、讲原则、重实效，一切都围绕公司发展这个中心任务。

　　(三)优化制度，梳理制度管事流程

　　早在集团公司成立之初，计划财务部就制定了《集团财务管理制度》，后又在中央、省、州以及民航局相关出台政策的基础上，针对集团公司财务工作实际，分别于20\_\_\_\_年3月、8月、12月三次对集团公司《公务接待管理办法》、《差旅费管理办法》以及《会议费管理办法》进行了修订。

　　(四)提高效率，未完工作不留欠账

　　整个集团计划财务部，不仅承担了\_\_\_\_公司、\_\_\_\_公司的财务核算，同时还承担有\_\_\_\_公司、\_\_\_\_公司的财务工作。所以，每个财务人员的工作量都很大，任务也很重。但是，我们有一个很有效率的团队，虽然人数不多，但是能够及时完成多套账的财务核算，也能及时完成领导交办的各项任务，同时还能兼顾自查自检工作。

　　(五)加强学习，努力提高团队素质

　　今年，财务部多次派财务人员参加税收新政策解析及专题讲座，还派财务人员参加了建设项目财务管理实务与跟踪审计及风险识别培训和国有资产管理相关的培训。在工作中坚持把学习作为提升自身素质、提高工作能力的基本途径。这一年来，我不仅自身加强了学习，还主动关心财务部同事的学习情况，互相鼓励帮助，争取共同进步。

　　(六)所完成的其他工作

　　一是：清理集团公司资金情况以及往来款项情况，做到摸清家底、心中有数。今年向政府争取各项资金的过程中，我们以实事求是的态度，准确地向财政局报送了资金需求情况。

　　二是：对公司涉及现金收付的各个环节进行清理，并对相关经手人员进行培训、引导，规范了工作流程，确保了资金的安全收付。

　　三是：在资金争取方面也做了较多的工作。但是在这项工作上，我个人还较多依赖于领导的前期协调，在沟通能力上还亟待提高。

　　20\_\_\_\_年，作为我个人，工作和学习上都有一定的进步，但是还是存在很多的缺点，这些缺点:

　　一方面，我以前在干工作的时候，总是把一切工作都揽在自己身上，事必躬亲，不善于管理。结果整天显得忙忙碌碌，却收效甚微。尽管现在我在这方面有所改进，但是还要继续提高。

　　另一方面，就是在工作中，有一些好的想法，但是难以将自己的想法落实到实处，总是处于一种想得到做不到的状态。总是想把每一件事情都做好做完美，却永远做不好做不完美。这些都是我急需解决和克服的地方，需要花力气去突破的地方。

　　今后，计划财务部的工作重点，主要还是加强管理，严格执行中央、省以及公司各项规定，对集团公司的财务进行积极有效的监督管理。虽然目前有财务上的各项规章制度，但是我觉得还是不够完善、不够细致，还需要进一步根据实际情况进行补充。我们的目标，就是要让每一笔业务都有据可依，让每一笔支出都让领导放心。我希望领导多批评鼓励，同事多提点帮助。谢谢大家!

**【篇4】国企总经理任职期间工作总结**

　各位领导、各位同志：

　　在国资委有关领导和部门的指导下，按照集团公司党委、董事会的分工和要求，在去年年的工作中，我认真对待分管的各项工作，注重有关环节的协调管理，较好地完成了年度各项任务。在工作中能够按照《廉洁从业规定》的要求，自觉遵守有关规章制度，接受组织和群众的监督。现将履行职责和廉洁自律情况报告如下：

>　　一、履行工作职责情况

　　根据年度工作安排，在经营管理中主要抓了以下几个方面

　　1、振兴公司经营管理

　　一是狠抓租赁经营管理。重点抓了裙楼商场由武商变更为工贸租赁后的协调工作，理顺了关系，提高了服务保障。目前，公司与八家租赁户关系良好，租金都能按时交纳。截止到九月底，已实现收入385.57万元，利润总额231.78万元，完成年度任务318万元的72.89%。公司准备年底召开租户座谈会，进一步征求意见，密切关系，改进服务，加强管理，确保租赁经营稳定发展，确保年租金487万按时收缴到位。

　　二是积极抓好投资项目的收尾工作。在公司董事会、监事会的指导下，公司近三年先后与五家合作单位签订投资合同，利用xx大厦自有房产抵押担保贷款，收取固定回报。其中有二家通过银行进行委托贷款，完善了资产抵押手续，做到风险可控、效益可观。截止到九月底，5个项目投资成本全部收回，实现净收益703.65万元，尚有咸宁项目197万利润计划年底全部收回。

　　2、物业公司经营管理

　　一是落实规章制度，强化内部管理。公司按照iso9001质量管理体系文件规定，层层签订目标考核责任书。注重事前、事中、事后的检查、加强监督和考评，注重员工业务培训，提高全员业务素质，提升公司整体形象。

　　二是提高服务质量，改善业主关系。公司围绕以服务求生存、以贡献求支持的经营理念，倡导文明礼貌的贴心管家服务，确保水电正常供应，电梯正常运行、环境干净卫生、小区安全文明，受到了全体业主和业务主管部门的一致好评。

　　三是注重节能降耗，争取多创效益。公司精减机构，压缩人员，减少大楼灯泡数量，调济用电差价，杜绝跑冒滴漏，使管理成本下降6万多元。同时加强物业管理费收缴措施，提高食堂、商店、家政服务等创收力度，在当前物业管理行业绝大部分亏损情况下，实现年创净利8万元。

　　公司目前已经超额完成了年度各项经济指标。没发生大的纠纷和安全事故。公司自XX年启动四年来，坚持规范管理，节能降耗，精打细算，不仅弥补了公司启动前10余万元的亏损，还为公司年年增效。

　　3、集团公司煤炭运销业务

　　根据集团公司决定，集团公司、振兴公司、南方煤炭公司三方于去年八月份签订合作协议，利用各方优势联合经营煤炭运销业务，成立贸易部，分工我负责协调管理。在集团公司吴董、关总的直接领导和南方煤炭公司张总的具体操作下，贸易部积极配合，保障资金到位，合作各方相互支持，相互理解，积极沟通，经营情况基本正常，但由于市场大环境的影响，五月份以来一直没有完成计划指标，截止到九月底，完成销售量52779.66吨，销售额5850.09万元，税后净利61.25万元，占全年计划指标的8.75%。根据合同约定并与合作方协商达成一致意见，确保年底前完成年度指标净利润464万元。

　　4、集团法制建设工作

　　一是联系企业实际，抓好法律知识学习。我们将“合同法”、“公司法”、“劳动法”等法律作为重点学习，请法律顾问讲课，让法律宣传进车间、进班组、进家庭，使大家学法、用法、守法，促进依法治企，构建和谐企业，

　　二是完善法律顾问制度，健全法律风险防范机制。公司聘请了二名专职律师作为常年法律顾问。制定了“工作职责”，实行集团公司系统法律事务统管，参与企业投资、转让、开发、大额资金运作等重大问题决策，审查经济合同，出具法律意见书，实施全程监控，有效防范了法律风险，保证了国有资产保值增值。

　　三是强化风险意识，提高风险防范能力。首先是强化企业领导人员法律风险意识，提高依法引领企业发展和依法决策能力;其次是强化依法经营管理，提高规范权力行使和履行义务的能力;再次是强化依法维权意识，提高依法维护企业合法权益的能力。

　　四是抓好六个重要环节和重要领域的法律风险防控。在日常法律事务中，着重抓了重大决策、日常经营活动、合同的拟定及管理、自主创新、涉及行政管理、法律纠纷案件等六个重点的风险防控工作。由于企业领导在经营活动中注重依法决策、依法管理，近几年，集团公司系统没有发生大的法律纠纷案件。

>　　二、廉洁从业情况

　　在个人廉洁从业方面，能够认真学习《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》和《中国共产党党员领导干部廉洁从业若干准则》等文件，注重维护国企领导人员形象，没有发生损害国有资产权益、损害企业利益、铺张浪费，谋取私利等行为，没有参与抹牌赌博、高标消费、公款报销个人开支等行为。根据年度预算指标，控制各项开支，节约各种费用，尽可能做到少花钱多办事，精打细算，坚持过紧日子。

>　　三、存在问题

　　一是学习自觉性不高。对学习科学发展观理论和国企领导人员应遵守的法律法规学习重要性认识不足，学习静不下心，业余时间坐不下来，对有关理论问题只限于一知半解，缺乏学习的刻苦性和执着性。

　　二是对自己要求不严。工作中说的多，干的少，布置多，检查少，模范带头作用不好。工作只求过得去，不求过得硬。

　　三是创新意识不强。思想比较守旧，开拓意识不足。怕冒风险，怕担责任。对市场经济形势分析研究不够，信息不广，很大程度还停留行政管理、计划经济、按部就班的模式上。

　　四是自律意识不够。没有严格按照中纪委关于国有企业领导廉洁自律的有关规定执行，生活中有公款私请、公车私用等问题。

　　五是管理工作抓的不紧。对自己分管工作履行职责不够，对部署要求不严，怕碰钉子，怕得罪人。没有按照规章制度规范管理，严格管理。

　　以上问题的存在，主要原因是思想滑坡，有松劲情绪，忽视了党员的先进性，放松了世界观改造，淡化了自己身为国企领导人员的责任和义务。

>　　四、下一步打算

　　一是加强五个方面修养，提高自身综合素质。一要加强理论修养，真正掌握马克思主义的立场、观点和方法，坚持与时俱进的态度学习运用马克思主义理论;二要加强政治修养，增强政治信念的坚定性，政治立场的原则性;三要加强道德修养，不断提高道德认识，陶冶道德情操;四要加强纪律修养，增强纪律观念，确保政令畅通;五要加强作风修养，做到企业管理有新举措，求真务实有新要求，廉洁自律有新成效。

　　二是运用科学发展观理论，提升六个方面能力。一是提升统筹兼顾的能力。善于运用辨证法认识和处理问题，既统揽全局、统筹规划，又突出重点，协调发展。认真做好帝园大厦租赁的服务保障工作，及时解决租户的具体困难，确保出租效益稳定。二是要提升开拓创新能力。善于根据事物发展规律推动思维创新，创造性的开展工作。破解工作中的难点。三是提升知人善任的能力。对各级管理人员放手放权，充分调动并激发全体员工的工作积极性。四是提升应对风险的能力。科学预测和超前准备，化风险为机遇，化被动为主动。积极做好企业法律风险防范工作，做好南方帝园大厦应急预案的演练，确保无重大安全事故。特别要做好煤炭贸易部的资金运作控制，发挥各职能部门的监督制约作用，把风险降低到最低限度。五是提高维护稳定的能力。善于见微知著，果断处置，化解矛盾。积极开展批评和自我批评，坚持民主集中制，维护班子团结，确保振兴公司、物业公司和谐稳定，不给集团领导找麻烦。六是提升自觉接受监督的能力。廉洁从业，增强自律意识，与群众保持密切联系，自觉接受组织监督、群众监督、舆论监督。

　　希望各位领导，各位同事继续给予指导和监督。我将总结经验，查找问题，增强信心，严格要求，为集团公司保稳定，促发展而尽职尽责。

　　同时，也希望集团党委继续开展以“政治素质好、经营业绩好、团结协助好、作风形象好”为主要内容的四好班子创建活动。努力营造好的学习氛围，提高班子成员的综合素质;落实民主集中制原则，敢于开展批评与自我批评，能够听取群众意见，防止独断专行;坚持科学发展观的要求，增强整体创新意识;严格执行廉洁从业规定，规范权力运行监控机制，落实“三重一大”决策程序;依法经营、防控风险;充分发挥战斗堡垒和模范带头作用，增强凝聚力，使领导班子真正成为学习、团结、创新、廉洁的好班子。

**【篇5】国企总经理任职期间工作总结**

　　　　根据XX党组工作安排，我于20XX年XX月XX日到XX公司担任总经理，全面负责公司的经营管理。自任职以来，我积极加强业务学习，迅速进入角色，更新思想，创新发展理念，重点关注中心工作，解决发展问题，积极促进公司的可持续、健康、稳定、高质量发展。现在回顾和总结自任职以来的工作。

>　　一、思想政治建设

　　坚持理论学习，深入学习贯彻XXX认真贯彻精神XXX精神，积极参与XXX专题培训班和公司党委组织的中央小组理论学习会议，坚持个人自学，复制学习笔记，撰写学习经验，交流学习经验。坚持理论联系实践，实施学习XX精神与加强党建、完成年度目标任务、建设高素质党员干部、维护企业安全稳定紧密结合，促进XX贯彻落实精神，在反复实践中不断提高政治理论素质，不断提高解决实际问题的水平，不断提高科学决策能力。坚定政治立场，认真学习新修订的《党章》和《纪律处分条例》，积极参与以案促改专项研究讨论，积极参与作风建设专项整治和干部作风问题排查整改，进一步牢固树立四个意识，始终保持政治清醒和坚定，坚决维护习近平总书记的核心地位，坚决维护党中央的权威和集中统一领导，忠于党，分担党的烦恼，尽职尽责，为企业谋发展，为员工谋福利。

>　　二、业务工作方面

　　作为公司总经理，我全面负责公司的经营管理。

我与领导班子成员团结协作，共谋发展思路，破解发展难题，团结带领广大干部职工努力工作，推动公司持续、健康、稳定、高质量发展。

　　（一）积极探索，科学谋划发展思路。

　　上任伊始，即带领职能部门人员深入基层调研，在充分掌握情况、听取意见的基础上，针对行业从持续多年高速增长开始转入基数大、微增长的新形势，提出了“XXX”的发展战略，做出了“XXX”的决定。任职以来，累计深入基层调研近百次，根据市场形势变化，不断完善发展思路，先后提出了“XXX”和“XXX”等营销思路。经过几年来探索实践，在20XX年形成了“XXXXX”的总体工作思路，并坚持付之实践，为公司经营工作开展和长远发展明确了方向和方法。

　　（二）主动作为，拓宽盈利渠道。

　　近年来，XX对行业的冲击不断加强，市场形势愈加严峻，行业竞争更趋激烈。对此，于20XX年下半年着手研究、大力推动开展XXX等业务，提升经济效益，目前XX业务年收入已达XXX元。20XX年，在提升XX方面发力，推广XXX业务，建立XXX。多措并举逐步推动XX模式由XXX向XXX业务转变。

　　（三）提质增效，调整优化结构。

　　针对公司内部各部门XXX差距明显、发展不够均衡的问题，根据市场发展需求和公司实际，调整优化结构，适当引进具有竞争力的XXX，同时淘汰严重亏损的XXX，提升公司核心竞争力。20XX年以来，合并、裁撤XXX，壮大XXX阵营，新建成XXX。

　　通过制定科学的发展思路和实施有效的经营举措，使公司经受住市场的考验，取得了较好的实效，实现在XXX的情况下，营业总收入仍基本保持稳定，任职以来（XX年XX月—XX年XX月），累计收入XX亿元，总营业收入XX亿元。公司在XX年—XX年连续XX年被XX评为XXX单位， XX年—XX年连续XX年被XX评为XX。

>　　三、管理工作方面

　　（一）强化基础管理。

　　根据发展需要，于20XX年开始整理、修订、补充了XX大类XX项规章制度，形成《XXX汇编》，涵盖企业内部管理各方面。开展“XX落实年”活动，强力运行各项规章制度，使《XX汇编》成为公司经营管理工作的基本遵循。落实对XXX进行审计，依托审计促进完善内控体系，督导规章制度执行，规范经营管理行为，推动目标任务落实。

　　（二）健全优化机构设置。

　　根据市场形势及发展需要，先后推动成立XXXX，在XX增加XX职能。优化机构设置，在XXX部设置XXX，强化对经营部门业务指导，合并管理XXX，调整XXX模式，逐步建立分层次XXX管理体系，整合XX项业务，完成XX改革，年均节约费用XXX余万元。各职能管理部门职责定位清晰，职能划分明确，责任落实到位，共同推进各项工作高效开展。

　　（三）完善激励机制。

　　贯彻落实“三项机制”，结合实际制定公司“XXX”三个办法并严格贯彻执行，近年来有XX名干部职工因业绩突出得到不同程度晋升提拔，有XX余人因工作业绩不佳被调整岗位，实现收入能高能低、人才能进能出、干部能上能下。

　　（四）维护安全稳定。落实安全大检查、安全互检制度，及时整改安全隐患，扎实做好日常安全管理工作，积极开展扫黑除恶治乱工作，任职以来公司未发生任何重大安全生产责任事故。

>　　四、党建工作方面

　　按照公司党委、纪委的统一部署，履行“一岗双责”要求，以身作则，率先垂范，认真落实所承担的党建工作责任和党风廉政建设工作责任。

　　（一）做好自身建设。

　　任职以来，带头加强理论学习，主动投身“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“讲政治、敢担当、改作风”专题教育和“不忘初心、牢记使命”主题教育，积极参加XX组组织的学习培训班和公司党委组织的中心组理论学习会议，深入学习贯彻XXX精神，认真学习、严格遵守党章党规党纪。坚持个人自学，抄写学习笔记，撰写学习心得，交流学习体会。坚持理论联系实际，在反复实践中不断提高自身的政治理论素质，不断提升解决实际问题的水平，不断增强科学决策的能力。

　　（二）抓好学习教育。

　　在主持召开的XX会议上要求领导干部加强理论学习、坚定党性修养、遵守党章党规、改进工作作风，多次对分管部门负责人及XXX等重要岗位人员进行廉政谈话、讲党课，加强党员干部对党规党纪的学习，增强党员干部执行党的路线、方针、政策、决议的坚定性和廉洁从业的自觉性。

　　（三）带好干部队伍。

　　明确领导班子成员分工，确保班子成员各负其责，充分调动各级领导干部的工作主动性、积极性。带头贯彻落实“三项机制”，坚持党章规定的干部条件，坚持XX会议集体研究，选出组织放心、群众满意、干部服气的人员。落实对全体中层干部进行民主测评，强化对领导干部的日常考核研判。

　　（四）树好清风正气。

　　带头贯彻落实中央八项规定精神及其实施细则和省委实施办法，严格执行XX党组落实措施，协助抓好XX整改和集中整治XX等重大专项工作，坚决狠刹XX“四风”隐形变异问题，主持研究制定XXX实施方案，主持召开XXX会议，带头进行XX，为党员干部做出正确示范，在公司努力营造风清气正的工作氛围。

　　（五）建好企业文化。

　　支持举办XXX等形式多样的文体活动，加强意识形态管理，推广传播XXX的企业文化，重视宣传工作，有效利用XX媒体平台宣传展示企业形象，在XX系统荣获XX一等奖，被XX评为XXX，企业软实力得到不断提升。

>　　五、廉洁从业，筑牢思想防线

　　认真学习、严格遵守党规党纪，带头参加纪律教育学习宣传月活动，带头开展学习研讨，时刻把纪律和规矩挺在前面，不该做的事坚决不做、不该拿的东西坚决不拿、不该去的地方坚决不去、不该说的话坚决不说。模范遵守国家法律法规和公司各项规章制度，在法律约束下作决策，在制度笼子里办事情，公开透明行使手中权力。工作中，无违反廉洁自律规定的行为。

>　　六、改进作风，树立良好形象

　　认真贯彻落实中央“八项规定”实施细则，坚决反对“四风”。带头贯彻执行民主集中制、严格落实“三重一大”决策制度，在人事任免、工程建设、物资采购等方面，均通过召开党委会议、党政联席会议或总经理办公会议集体讨论研究决定。贯彻执行《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，严格落实领导干部过双重组织生活制度，积极参加所在支部的组织生活，认真履行党员义务，对党忠诚老实，每年均按照规定将个人情况如实向省厅报告，严格落实请假制度和外出备案制度。自己常怀律己之心，时刻警惕权利、金钱的诱惑，防止手中权力商品化，坚持勤俭节约、反对铺张浪费，自觉抵制拜金主义、奢靡之风等各种不良风气侵蚀，自觉接受职工群众监督，积极开展批评与自我批评，努力改进不足，为党员干部、职工群众做出正确示范。

>　　七、存在问题与不足

　　取得成绩的同时，我深知自身在学习、工作中还存在不足之处，需要努力改进。一是进一步加强政治理论学习。要持续、深入、系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，进一步提高政治理论水平，坚定理想信念，严守党的政治纪律和政治规矩。二是进一步增强驾驭风险的能力。要牢牢把握工作主动权，在建立健全经营风险防控机制的基础上，坚定战胜各种艰难险阻的信心，提升准确研判市场形势、准确把握发展趋势的能力，学习储备处理各种复杂矛盾的经验，积极研究解决经营管理工作中的问题和困难。三是进一步提升统揽全局的能力。要准确把握公司整体运营情况，充分掌握经营状况，站在长远的、全局性的角度思考企业定位、谋划发展布局，寻找适合公司的发展道路。

　　在今后工作中，我要进一步强化理论学习，提高党性修养，树牢宗旨意识，自觉接受组织、党员和群众的监督，虚心听取意见建议，及时改正缺点和不足，始终坚持身体力行、求真务实、言行一致、清正廉洁的工作作风，扎扎实实做好本职工作，实实在在地为企业发展和员工幸福生活办实事、办好事。

**【篇6】国企总经理任职期间工作总结**

　　承蒙组织和领导的信任，把我放在林管站副站长的岗位上，到任仅一年多，所做工作微不足道，按上级有关述职要求，按班子分工，我负责林政和后勤这一块，做一下简要的小结，向领导汇报：

　　>一、学习是首要任务

　　由于初到领导岗位，一切都是生疏的，必须从头学起。首先是学习有关林政管理的政策、法规等文件，吃透精神，增长业务知识，其次，在工作实际中，边干边学，提高分析和处理具体事物的能力，第三，向班子中的同志和其他老同志虚心学习，因为他们经验丰富，这是一种快捷的学习方法能够使我的工作尽快到位。

　　>二、强化林政管理

　　管理是一项艰苦细致的工作，必须敢于负责，认真对待。到任后，恢复了林政执法巡逻工作，重点抓木材流向和周边村民拉烧柴的监督，不怕围攻和漫骂，坚持原则，不询私情，取得了初步成效。

　　>三、做好后勤服务工作

　　到任后对站容站貌做了一番整理，做到整洁有序，办公室和宿舍窗明几净。食堂内全部清洗一遍，碗筷定期消毒，在资金十分困难的情况下，备足越冬蔬菜，努力办好伙食，让职工吃好，保障政策工作。

　　今后的工作目标

　　积极配合班子工作，搞好团结，共同努力，开创林管站的工作新局面，抓好林政管理，把握木材流向，程度地遏制打拉烧柴的违政现象，努力创造条件，尽可能地改善职工的工作和生活环境，使其安心工作，发挥积极作用。

　　以上总结不一定准确，请领导批评指正。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn