# 创新项目总结报告范文大全(共16篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-04-18

*创新项目总结报告范文大全1市中医医院\_\_年的工作在市委、市政府、市卫生局及上级有关部门的正确领导和大力支持下，全面贯彻党的\_\_大精神和“\_\_\_\_”重要思想，深入学习实践\_\_，全面落实\_\_，紧紧围绕病人的“三个一切”内强素质、外树形象，力求突...*

**创新项目总结报告范文大全1**

市中医医院\_\_年的工作在市委、市政府、市卫生局及上级有关部门的正确领导和大力支持下，全面贯彻党的\_\_大精神和“\_\_\_\_”重要思想，深入学习实践\_\_，全面落实\_\_，紧紧围绕病人的“三个一切”内强素质、外树形象，力求突破，争创一流，狠抓医疗服务质量，强化全方位管理，各项工作取得了显著成绩。现向各位汇报如下：

一、医院基本情况。

医院现有职工440人，开放病床300张，在原有临床科室的基础上，今年又增加显微外科、胸外科、神经外科、耳鼻喉、icu等临床一线科室。是\_\_医专附属医院，是山东中医药大学、\_\_医专、\_\_中医药学校、\_\_中医药学校、\_\_卫校的教学医院。担负着全市八县二区及苏、鲁、豫、皖周边地区人民的防病、治病重任，是全市中医药医疗、科研、教学、康复、预防中医保健，\_\_年未发生大的医疗事故，急诊的应急能力及抢救危重病人的能力明显提高，收治的疑难危重病人越来越多，院内会诊、讨论增多，收治病种较前广泛，来诊病人扩展到周边市县，固定资产为1900万元，比\_\_年增加410万元，医院呈现出蓬勃发展的势头。

市中医医院\_\_年的主要工作成绩和靓点表现在以下几个方面。

1、医院呈现良好的发展势头。门诊量、住院病人量业务收入都明显上升，全年门诊量12多万人次，比去年同期增长2万多人次，其中，住院人数6058人次，比同年同期增长，病床使用率78%，比去年同期增长15%，手术1100例，比去年同期增长，入院与出院、术前与术后、临床与病理诊断符合率都在95%以上，全年业务总收入3400万元，比去年同期增长1000万元，增长率为，购买仪器设备60台(件)，其中万元以上的48台(件)，价值360万元。

2、由于医院业务收入的好转，职工的福利待遇也随之提高，由原来发放99年的工资标准，现在发的新的档案工资标准，使职工多年的期盼变成了现实。

3、填补了医院文化的空白。医院有了自己的院歌《心灵的歌唱》，已经唱响，院训、办院方向、医院精神、医院宗旨等已经确立，院徽正在征集中，“院报”每月印发一期，办的还不错，使医院文化上了一个大台阶。

4、制订了《\_\_市中医医院\_\_～\_\_年发展规划》，填补了医院长期发展规划的空白。

5、汇集了《医院各级各类岗位职责和规章制度》。

6、争创市级文明单位，已被市文明委验收合格，填补了医院多年非文明单位的空白。

7、成功地开办了开发区\_\_社区服务中心，填补了医院无社区服务中心的空白。

8、成功地开办了icu病房，填补了医院多年无危重病人监护室的空白。

9、开办了肿瘤科、显微外科、胸外科、神经外科，使医院临床科室更加齐全。

10、加强了医院急救中心的工作，配齐了人员，新购救护车两辆，现已有五辆救护车为急诊服务，也使医院的急诊急救能力达到新的水平。

二、\_\_年所做的几项主要工作。

(一)、新一届领导班子建立。

经组织考察任命，市中医院新一届领导班子建立。院领导一班人精诚团结、开拓进取、不辱使命、各负其责、分工协作，工作有计划、有安排、有布置、有检查、有落实。召开会议经常利用非上班时间，加班加点。每天都落实一名院领导值班带班，亲自处理院内外发生的事务，确实做到了求真务实、从严治院、从严管理，收到了很好的管理效果，使医院得以快速发展。

(二)、医疗服务质量管理效益年活动。

我院根据^v^，省卫生厅市卫安排部署，继续开展了医疗服务质量管理效益年活动。主要目标要求是：通过开展此项活动，进一步使全院职工在思想上树立医疗质量第一的意识，真真正正把提高医疗服务质量放在医疗工作的首位，把医疗质量作为开展一切工作的出发点和立足点，形成全院人人、处处、时时抓医疗质量的良好局面。进一步加强医疗质量、医疗安全的各项规章制度，各级人员职责、各种技术操作规程，逐步使各项工作制度化、职责明确化、技术规范化、并建立起长效机制，确保了我院医疗质量再上一个新台阶。

(三)、开展了“争创市级文明单位活动”。

为了进一步提高我院广大干部职工政治思想素质和文明程度，促进医院快速发展，经医院研究决定，在继续开展医疗服务质量管理效益年的同时，在全院开展争创市级文明单位活动。医院制定了《争创市级文明单位的实施意见》，召开了全院动员大会，进行安排布署，明确了目标要求和创建标准，使职工提高了思想认识。在科室之间、同事之间开展比、学、赶、帮、超活动，调动全院各个方面的积极性。

为了把创建工作做好，我院还专门成立了领导小组，将创建活动与考核“继续开展医疗服务质量效益年活动”有机地结合起来，由考核组制定考核细则，进行打分登记，年终根据平时考核情况综合评出文明科室和个人，年底进行表彰和奖励。

(四)认真搞好“新农合”工作。

我院非常重视“新农合”这项工作，成立了“新农合”管理办公室，落实专人管理。为满足参合农民看病、治病的要求，对门诊、病房进行装修改造，在门诊设立导医台，配备导医人员，开展导诊咨询，热情主动地为参合农民服务。我院对近百种中草药和部分西药进行了降价，同时还对参合农民设立了惠民病房，床位费优惠50%。现已成为开发区、牡丹区“新农合”定点医院。

(五)、新一届团委建立。

我院为加强新时期团的建设，服务医院长远发展，更好地发挥青年团员在医院建设中的作用。在院委会的高度重视和大力支持下，院党总支书记、院长陈允望同志、副院长马仰国同志、何刚同志、纪检书记龙田同志、人事科科长、原团委书记单勇同志出席大会，大会选举产生了新一届团委书记孙新立和其委员会，院团委书记孙新立同志在新一届团委会议上表示：将在党总支的指导下，本着“依托党建、强化制度、注重实效”的原则，贴近青年需求开展工作，继承以往好经验，不断寻求新方法，为医院的长远发展建功立业，成长成才，决不辜负党总支和院领导的期望，不辜负全院团员青年对新一届团委的信任。

一年来，在旗委、政府的正确领导下，在旗卫计局的精心指导下，我院坚持以病人为中心，以提高医疗质量为重点，进一步增强全院职工的率先意识、创新意识、机遇意识、质量意识，把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升医院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动了医院各项工作持续健康地发展。现将全年工作总结如下：

一、各项指标完成情况

20\_\_年财务收支状况的综合反映良好，实现医疗收入897万元，其中门诊收入422万元，住院收入475万元，财政补贴收入546万元，药品收入327万元，药占比，门诊25078人次，住院1298人次，出院1215人次。

二、持续开展教育常态化制度化和行业作风建设

1、团结带领全院党员干部职工深入学习教育活动常态化制度化，精心组织安排，认真组织学习，努力做到了组织学习严密、查找问题充分、分析原因到位、整改措施得力、活动效果明显，努力完成了深入学习活动的各项要求。

2、认真贯彻落实自治区卫生计生系统行风建设工作方案，并制定医院实施方案，召开专题会议安排部署。要求全院医务人员要提高服务质量，自觉廉洁行医，坚持诚信服务，严格依法执业。

3、认真开展医德医风教育，引导全院医务人员，努力发扬人道主义精神，大力弘扬“团结、敬业、自强、创新”的精神。在医疗服务过程中真正体现“以人为本”的思想，从而做到尊重病人、关爱病人、方便病人、服务病人。

4、加强医院文化建设，增强广大职工的爱院意识。积极组织参加旗卫计局的各种活动，利用节假日、各种卫生日，举办宣传活动、义诊活动等活动，营造了心齐气顺、风正劲足的良好局面。

三、坚持以病人为中心，提供全方位的优质服务

1、加强思想政治工作，树立为患者服务的思想意识。

我院始终注重思想教育工作，注重用医院文化去提高职工的凝聚力，在党员和全体职工中广泛开展党风廉政教育，进一步树立“以病人为中心”的服务观点。于此同时，以“爱院如家”为主线，开展文明单位建设，有计划，有步骤地进行人生观、价值观和主人翁精神教育，努力在职工中树立全心全意为人民服务的思想和强烈的工作责任感。

2、加强医德医风建设，建立医疗质量保障体系。

我院在医德医风建设方面，主要采取两种形式。首先从思想上加强医德医风教育，重点抓职业道德教育，进行医德考核，技术操作考核，从而增强全员质量意识。其次，强化院内监督约束机制，广泛征求病人对医院各方面的意见和建议，加大考核力度。

3、加大医疗服务的工作力度，不断完善优质服务体系。

为提高医疗服务质量，紧紧围绕“以病人为中心”这个主题，为病人提供全方位的优质服务。公开药品销售价格及各项检查收费标准，实行住院病人费用清单制，让患者明明白白看病，清清楚楚消费。同时，利用电子显示屏、健康处方、宣传栏等形式，让诊疗的群众都能受到健康教育，以上举措，受到社会和群众好评。

四、加强质量管理、保障医疗安全

1、持续深入推进医改工作。

严格按照自治区卫计委的要求落实医改工作，取消药品加成。积极对医院薪酬制度进行改革，完善岗位考核评价体系，加强聘期考核和考核结果的运用。

2、规范医务人员的医疗行为，严格做好依法执业。

组织医务人员认真学习卫生法律法规和医院的各项规章制度，并针对工作中存在的问题开展自查自纠，制订切实可行的整改措施加以整改，促进了医院管理工作制度化、规范化、科学化。以“三基”为重点，进行多层次的业务训练，切实提高医务人员的基础理论、基本知识和基本操作水平，使全院医护人员都能熟练地掌握急救技术和应急方法。20\_\_年上半年，我院结合创建卫生应急示范旗的要求，承办了全旗卫生计生系统卫生应急技能竞赛，并最终获得技能竞赛第二名的好成绩。

3、加强质量，保障医疗安全。

严格落实首诊负责、三级医师查房、疑难病例讨论、危重患者抢救、术前讨论、死亡病例讨论、交接班等18项核心制度的落实工作。建立手术分级管理制度，制定具体实施细则和管理办法，制定手术分级目录，严格审核医师手术权限。认真执行《病历书写基本规范》，提高病历质量。强化“三基三严”训练，有计划、有目的的组织医护人员业务学习，传输新的知识，训练业务技能。

坚持召开医疗质量和医疗事故分析会议，分析医疗事故的原因，完善制度，改进管理，提高技术水平。对形成的一些经验性总结在全院组织学习，以切实保障医疗质量和医疗安全。通过开展理论知识学习与考试，在全院营造重学习、重安全、重质量、重技术、重服务、重实效的良好氛围。20\_\_年上半年，在全盟医疗安全专项整顿督查工作中取得较好的成绩。

4、加强医院感染控制工作。

继续加强传染病预防管理，按照《传染病应急预案》、《院内感染控制方案》、《医疗垃圾及废物的处理规范》等规章制度的要求，对出现的传染病按要求及时上报。积极预防院内感染，树立无菌观念，减少院内感染的发生。制定一次性用品的处理工作流程，确定各科室护士长为第一负责任人，明确职责，对一次性医疗用品的回收，焚烧实行双签制，杜绝医疗垃圾和医疗废物的外流。

积极开展院感控制知识培训，采取分散与集中、理论与实际相结合的办法，提高全院职工对院内感染控制的意识。上半年，针对全国多省相继发生人感染H7N9禽流感病例，旗卫计局在我院举办了全旗人感染H7N9禽流感防控工作会议暨防控技术培训班，使广大医务人员对人感染H7N9禽流感防治有了更全面深入的了解。

5、落实处方点评制度，对处方实施动态监测及超常预警，对不合理用药及时予以干预。

认真落实抗菌药物分级管理制度，明确各级医师使用抗菌药物的处方权限，对不合理使用抗菌药物的医务人员严肃处理，促使临床用药安全、有效、合理。严格执行《药品管理法》，坚持从主渠道购药。加强麻醉、剧毒药品管理，建立严格的管理制度，防止滥用和流失，保证临床用药安全有效。积极实行药品集中招标采购，药品收支两条线管理，做到合理检查，合理治疗，合理用药，真正让利于民，使患者得到实惠。20\_\_年，药品采购总金额万元，中标药品万元，占采购药品总金额的。

6、加强医技科室管理，提高工作质量。

严格贯彻落实有关规定和制度，为临床提供了可靠的诊断依据，以安全、准确、快捷和负责的原则为临床服务。坚持做到管理严格，操作规范，检查结果准确，报告时间及时，满足了临床业务工作需要。同时，为了减轻群众就医负担，积极开展医学检验，影像检查结果互认工作，实现医疗资源共享。

7、加强血液管理，保障临床医疗用血安全。

制定临床用血管理制度，明确职责，做好临床用血的规范管理和技术指导工作，组织各科室学习《用血管理办法》，加强用血管理，提高临床用血安全，防止血源性感染。

8、完成对口支援任务和继续教育任务。

充分发挥三级医院对口支援作用，带动医院快速发展。根据《内蒙古自治区卫生计生委精准扶贫工作实施方案》要求，我院积极开展对口帮扶活动，与支援单位包头第三医院签署了对口帮扶贫困县县级医院责任书和对口支援协议书。

9、加强临床路径管理工作。

为了搞好临床路径管理，我们加大了工作措施，制定了全院推进计划，督促各科室抓紧制定各自的临床路径。截止目前，我院已确定49个病种的临床路径并付诸实施，下一步将继续扩大范围，加大工作力度，努力在各个科室、各个专业积极推广临床路径管理，让更多的患者从中受益。

10、积极探索优质护理服务，有效提升患者满意度。

通过不断完善住院服务设施，加强三基三严培训，延伸护理服务内涵等措施，使护理服务质量得到显著提升。同时进一步加强护理质量安全管理，建立健全护理质量安全管理预案及应急处理程序，完善差错事故管理制度和防范措施，在工作中，对护士进行质量教育，重视医疗质量安全，自觉遵守操作规程和查对制度，防患于未然。一年来，全院无重大护理差错和纠纷，事故发生数为零，褥疮发生数为零。

11、加强人才培养，促进学科建设，为医院的发展提供高质量的后备力量。

我院始终坚持把培养技术人才为一项重要工作来抓，采取多种形式培养各类专业技术人才，培养学科带头人。

一是采用请进来送出去的方式，开展“三基三严”培训、考核加强业务学习，促进业务水平的提高;

二是每年选派技术骨干外出进修学习;

三是加强继续医学教育，鼓励职工自学、函授学习，提高学历层次;

四是鼓励开展新技术、新项目，通过加强学科建设来促进新技术、新项目的引进和开展。

20\_\_年，先后委派近40余人医护人员参加全区、全盟各类培训;五是括宽服务领域，使设施建设与服务水平与广大患者需求相适应。

五、加强管理，转变作风

一是为更好地推进我院控烟工作，结合今年世界无烟日的主题和控烟形式，举办了“世界无烟日”宣传活动，向患者发放控烟宣传资料，让广大群众了解吸烟的危害及戒烟的好处;

二是按照旗委、政府的统一部署，对全旗牧区贫困户进行了免费体检，累计体检256人。同时开展了喜迎“三八节”系列优惠体检活动，共计体检281人次;

三是为强化消防安全意识，组织了消防安全知识讲座，增长了职工消防安全方面的知识，提高了在面临火灾时的灭火和逃生自救能力。

六、积极做好新型农村合作医疗工作

新型农牧区合作医疗是一项利民工程，是解决群众看病难，看病贵问题的重要途径，为此我院将其作为医院工作的重点，常抓不懈。认真审核有关证件，防治弄虚作假、借证报销等违规现象发生，同时严格新农合基本药物目录和基本诊疗项目费用控制标准，降低医疗成本和药物成本，控制患者的医疗费用合理增长。20\_\_年，共收住新农合病人532人，累计住院费用217万元，可补偿费用191万元，实际报销费用金额127万元，报销比例58%。

七、坚持诚信立院，保护病人利益

我院把“以病人为中心，以质量为核心，诚信优质服务”做为医院核心竞争力的重要组成部分。

一是在党员干部和医护人员中开展了救死扶伤和全心全意为人民服务的宗旨教育，树立正确的世界观、人生观、价值观，自觉抵制拜金主义;

二是结合医院特点，广泛开展职业道德教育，重点强化以人为本的职业责任、职业道德、职业纪律教育;

三是开展“一切为了病人，一切方便病人，一切服务于病人”的理念教育，进一步强化医护人员对病人的爱心、关心、耐心、细心和责任心;

四是结合行风评议和普法教育活动进行纪律和法制教育，组织党员干部和医护人员认真学习《党员干部十不准》、《医务人员十不准》、《执业医师法》、《传染病防治法》、《献血法》、《医疗事故处理条例》、《医务人员职业道德规范》，自觉做到学法、知法、懂法、守法，增强法制观念和纪律观念。

八、做好财务后勤保障，营造安全就医环境

后勤保障是医院工作的重要组成部分，后勤人员积极主动为临床服务，为病人服务，为病人送温暖，搞好病房、院容院貌清洁工作，保证物资供应，保护国家财产，今年以来没有发现财产丢失和浪费等现象，急救车辆正常运行，能满足临床急诊急救的需要。同时，院领导班子始终重视医院的综合治安工作，认真做好防火防盗工作;加强卫生管理，为患者提供舒适就医环境。

九、存在问题

1、思想观念还存在较大的差异，传统的过时的思维方式、工作习惯有待进一步改变，个别同志表现在思想比较懒散，精神状态不佳，进取意识不强，工作劲头不足，仍有迟到、早退、中午饮酒、甚至聚会赌博现象，今后要加强宣传、加强教育、加强管理直至争取必要的行政措施。

2、专科医院的品牌、特色还不明显，竞争力不强，特色专科的优势已经不在，甚至有滑坡的危险，医院没有新的增长点，收入与职工的要求仍有差距。

3、人才问题已经成为制约医院发展的一个突出问题，学术研究氛围不浓，考试为过关，学习为晋升，尤其部分技术的能力、水平、业务素质不高，在一定时间要影响医院的发展速度。

4、医院各方面的管理水平还有待进一步提高，整体素质还不够强，一些管理制度没有落实到位，有些适应医院发展需要的新制度有待进一步建立健全，对有些问题还有待于进一步理顺等等。上述这些问题的存在，需要我们认真对待，采取切实可行的措施加以改进。

5、消防安全存在重大安全隐患。由于多种原因所致，施工企业未能完善消防标识和将消防附属设施与综合楼消防控制系统对接，使整个消防系统处于瘫痪状态，一旦发生火灾，后果不可设想。20\_\_年12月4日盟消防支队对我单位进行消防监督检查，发现存在未办理消防审验手续、消防控制设备停用等消防安全违法行为，责令于20\_\_年5月4日前改正。

十、下一步工作重点

1、进一步深化医院改革。按照卫计委的总体部署和要求，进一步持续深入推进医药卫生体制改革工作。

2、进一步加强医院成本核算。建立院科两级的成本核算管理组织，完善医院成本核算中的基础性工作，严格执行财务审查制度，控制费用支出，对物资采购的来源和采购程序加强管理，促使医院的成本核算由粗放式向精细化管理方向转变。

3、抓好安全生产工作。继续抓好安全生产责任书的落实，明确各级管理人员的责任，做到责任无盲区、管理无死角。着力加强消防、电梯、实验室、毒麻药品等的管理，做好“人防、技防、物防”等环节，确保全年医院的生产安全。

4、进一步加强医疗安全管理。树立医疗安全意识，坚持依法行医，把加强医疗质量管理、保障医疗安全放在首位，加强风险管理，消除安全隐患。坚持以病人为中心，向患者提供礼貌、热情、便捷、优质、高效、费用合理的服务。加强医德医风建设，整章建制，抓制度管理，以法治院、以德治院，将各种医疗差错，事故消灭在萌芽状态。

5、进一步抓好人才培养和引进。根据医院学科建设需要和各科室人员的具体情况，通过派出去、请进来等方式对医务人员进行分层培训，提高专业素质，建立人才梯队。充分利用医院现有空编数，招考急缺事业编制人员，补充专业人才紧缺情况。充分利用和发挥好医院柔性引进专业技术人员在学科建设、技术引进、科研工作的作用，形成对内增加凝聚力，对外增强吸引力的工作机制。

6、严控医疗费用不合理增长。认真研究、落实医保各项政策，控制次均费用增长、平均实际报销比率、重复住院率等指标，严格执行分值标准，防止医疗费用的不合理增长。

7、加强医德医风和行业作风建设。加强医德医风教育，培养良好的职业情操，增强职业荣誉感，强化责任感和使命感。

8、认真贯彻落实全盟卫生计生系统安全生产、医疗质量控制、消防法规培训会议精神，确保按照消防安全要求，完成整改，于20\_\_年底前取得《消防验收合格证》。

一、科研立项：保持多渠道、稳定发展

本年度积极组织各类科研项目的申报，对申报限项的项目坚持公平、公正、公开的院内评审制度，并举办有关项目的申报培训、组织国家自然科学基金申报书的校内预审等，科研项目申报书质量明显提高，取得良好效果。20\_\_年度合计有20项科研项目获得立项，资助金额总计达75、68万元，保持稳定发展势头。其中国家自然科学基金1项，广东省医学科学研究基金项目9项、广东省科技厅计划项目5项、广东省自然科学基金3项，另有2项横向课题。本年度获资助项目的特点是基础研究类较多，项目负责人基本上是硕士、博士或者在读研究生，说明医院近年来人才发展战略实施初显成效。

二、科研管理：完善工作流程，加强科研的过程管理和终末管理

近年来医院承担的科研项目数量多、项目来源多，仅20\_\_年度医院承担的科研项目就包括国家“十一五”科技支撑项目子项目、国家自然科学基金、广东省科技计划项目、广东省自然科学基金、广东省医学科学研究基金及为数不少的横向课题，保证科研资金的使用效益一直是近年来科研管理工作的重中之重。本年度保持与财务科、总务科进行积极有效的沟通，完善了科研资金开支审批、使用流程，既保证资金安全，又兼顾效率。确保了相关项目结题经费决算的顺利进行。

科研课题管理方面，加强了科研的过程和终末管理，督促项目负责人完成课题的年度报告、结题报告。本年度完成了国家自然科学基金、广东省科技计划项目、广东省自然科学基金、广东省医学科学研究基金共21项年度报告或结题报告。本年度有1项20\_\_年延期项目结题未获批准，已督促课题负责人重新总结项目资料，争取尽快结题，同时停止其20\_\_年度项目申报资格。

三、实验室建设与管理：建设初具规模，管理规范有序，成绩显著

20\_\_年度完成了实验室的搬迁工作，脱离医院主体大楼，迁移至一幢独立的三层楼。搬迁后的实验室装修一新，在对实验室重新定位后添置了一批实验设备，为科研工作的顺利开展提供了可靠的保证，也消除了原先驻于医院主体大楼的潜在安全隐患。

目前实验室管理规范有序，20\_\_年增加至35名研究生在本实验室开展课题研究，6名硕士研究生、4名博士研究生顺利毕业。实验室管理的工作量虽然大幅增加，无安全事故发生。依托该实验室开展实验，发表SCI论文4篇，影响因子，为本专业影响因子排名第二的杂志。

配合科研经费管理制度，本年度在实验室管理中继续完善成本核算。坚持常规试剂由实验员进行统一调配，多个实验者共用的高值试剂统一申购，再分配给相应的实验者，避免浪费。完善领物流程，由实验室统一到库房、药房等相关部门领取实验者所需物料，避免给相关部门管理带来不便及管理漏洞。由此产生的实验室成本，定期从相应的课题经费中扣除，以免实验室成本虚高。

四、教务管理：开展各层次教学，管理严格规范

为规范外来学习人员的管理、保障医疗安全，20\_\_年继续严格执行《进修生、实习生管理办法》、《广东省口腔医院进修实习要求》和医院继续教育委员会集体讨论的制度，对进修、实习人员的资质严格把关。20\_\_年共招收进修生(医生)105人、本科实习生18人。另有在我院上临床的研究生44人、住院医师培训1人、执业医师考前培训3人，学习人员高达171人，较20\_\_年招收112名学习人员相比增加了55%。20\_\_年度继续组织了各学科专家进行每月3～4次的专题讲座，较20\_\_年度专题讲座量又有所增加，讲座涉及口腔医学临床各科的最新进展，为来院学习人员提供了较好的学习条件。同时，加强授课教师的管理，坚持听课人员对授课教师的无记名评分，以作为下一年度授课资质的参考。

20\_\_年南方医科大学第一批口腔医学专业本科生到本院实习，也是本院第一次同时接收如此之多的本科实习生。医院已装修了6楼的教学诊室，并安排研究生实习，积累教学及管理经验，为迎接本科实习生进行了充分的准备。本年度共接收本科实习生18人，医院为教学诊室配备了各专业副高以上职称、教学经验丰富的老师专职带教，严格遵守南方医科大学本科评估的有关规定开展教学，教学文件记录齐全，教学效果良好，患者满意，学生反映良好，为探索有本院特色的口腔医学本科教学积累了宝贵的经验。

五、继续医学教育工作：项目举办有声有色，社会效益好

20\_\_年度分别有4项国家级和3项省级继续医学教育项目获得批准，在获得立项后，积极督促继续医学教育项目负责人举办项目，在项目举办后及时总结，协助20\_\_年度项目的备案或重新申报。本年度国家级继续医学教育项目涵盖口腔修复学、口腔种植学、口腔正畸学和口腔医学(综合)学科，省级继续医学教育项目涵盖牙体牙髓病学、牙周病学和口腔护理学学科，举办形式有院内举办、依托华南国际口腔展举办以及和基层医院合办等，多数项目主持人精心组织，邀请了国内或省内相关领域知名专家授课，举办得有声有色，取得良好的社会效益。

六、其他工作

20\_\_年度严格公正地组织完成了该年度医院依托南方医科大学的研究生招生工作，共招收了16名全日制硕士研究生、3名博士研究生。顺利完成8名硕士研究生和6名博士研究生的毕业论文答辩工作和20\_\_级15名博士和硕士研究生的中期考核工作，此次毕业的全日制硕士研究生是我院依托南方医科大学正式招收的第一批研究生，经过长达18个月的临床培训及导师们精心的课题指导，临床操作熟练，具备一定的解决较疑难问题的能力，答辩委员普遍反映学位课题完成质量较高。另外，还积极组织了南方医科大学研究生导师遴选的认定和申报工作，共有4人参加研究生导师认定、2人申报新增博士生导师、8人申报新增硕士生导师、8人申报兼职硕士生导师。

本年度共有19名教师参加南方医科大学口腔医学专业本科生的专业大课讲授，其中有7名教师未参加过大课讲授，根据学校要求组织了2次相关教师专业大课试讲，规范了教师理论授课行为。17名教师参加了牙体牙髓病学、牙周病学、口腔黏膜病学、儿童口腔医学、预防口腔医学、口腔颌面外科学、口腔修复学、口腔正畸学、口腔生物学等口腔医学主要专业课程讲授，学生普遍反映教学效果良好。已建立院内教学提醒制度，有效地避免教学事故的发生。

医师人文医学执业技能培训将成为今后医师执业的前提条件，20\_\_年开展了3期分别针对在院学习的研究生、本科生以及临床科室主任的医师人文医学执业技能培训，在研究生、本科生上临床接触患者前进行培训，提高了其临床诊治患者的技巧，减少医疗纠纷，提高医疗质量，成为我院学生培养的另一特色。

天津南开医院、眼科医院、骨科医院的各位专家对口支援我们东乡县医院半年以来，在省厅、州、县卫生局的大力支持下，做为受援医院，做到生活上尽力照顾，工作上提供方便。加之各位医疗专家工作努力，克服困难、积极苦干，做了大量而卓有成效的工作。现总结如下：

一、我院基本情况：

东乡县人民医院创建于1953年，是一所集医疗救治、预防保健、人才培训、教学科研为一体的综合性二级乙等医院。医院占地面积9060平方米，主要建筑有住院部、门诊楼、传染病楼、行政办公楼。医院现有职工101名，其中卫生技术人员85名，正式职工64名，临时工37名;大学本科5名，大专29名，中专62名;副高级职称1名，中级职称7名，初级职称36名。医院开设病床100张，分门诊、住院部两部分。设有院办、医务、护理、财务、后勤等5个职能部门;设内科、外科、妇产科、感染科、急诊科等五个病区;门诊设有内、外、妇、眼科、口腔、中医等临床科室;有放射、检验、B超、胃镜、心电图等辅助科室。主要医疗设备有电子胃镜、彩超、全自动生化分析仪、500毫安、200毫安、100毫安X光机、全自动血球分析仪、全自动尿液分析仪、心电监护仪、心电图机、体外碎石机等医疗设备。

主要开展常见病多发病的治疗和急危重病人的救治工作。主要开展的手术有胆囊摘除、胆总管探查、甲状腺瘤摘除、胃大部切除、胃癌根治、肠梗阻松解、肠阶段切除、胃肠吻合、脾脏摘除、肝脾破裂修补、膀胱造瘘、阑尾切除、疝修补、四肢骨折内固定、子宫全切(次全切)、剖宫产、宫外孕清除、畸胎瘤、卵巢囊肿摘除、输卵管吻合等手术。

二、关于对口支援工作：

1、提供生活便利，使支援医师安心工作。

**创新项目总结报告范文大全2**

大创就是大学生创新创业训练，通过实施国家级大学生创新创业训练计划，促进高等学校转变教育思想观念，改革人才培养模式，强化创新创业能力训练，增强高校学生的创新能力和在创新基础上的创业能力，培养适应创新型国家建设需要的高水平创新人才。

随着社会经济的发展交通运输业日益兴旺，汽车的数量也在大幅攀升，汽车已经成为人们生活中不可缺少的一部分，它给人们带来方便快捷的同时，也出现了许多问题。其中由于倒车系统不完善而引起的交通安全问题尤为显著，而解决这一问题这也正是我们做出这样一课题的出发点和落脚点。可以说，我们的这个设计致力于完善倒车系统，让倒车不再是一种技术活，帮助广大群众以更安全的方式轻松完成倒车毫无后顾之忧。我们所研究设计的这一汽车倒车防撞报警器与以往的倒车雷达相比，具有体积小，功耗低，系统电路实现简单，成本低等优点，具有深入研究的价值。

硬件研究内容：

设计一种汽车倒车防撞报警系统硬件，主要是由控制模块(以单片机为倒车防撞报警系统控制芯片)、发射模块、接收模块、显示模块和报警模块组成。

1.控制模块设计。该模块全部由单片机控制，超声波发射电路能在单片机的控制下发出超声波。接收电路接收到信号之后送入单片机进行处理，算出车尾与障碍物之间的距离，将处理结果送入显示电路进行显示，再按照技术指标的要求由声光报警电路进行报警。

2.系统发射部分和接收部分的设计。发射电路主要由反向器和超声波换能器构成，单片机一端口输出的方波信号一路经一级反向器送到超声波换能器的一个电极;另一路经两极反向器送到超声波换能器的另一个电极，用这种形式将方波信号加载到超声波换能器两端，可以提高超声波的发射强度。输出采用两个反向器并联，用以提高驱动能力。

3.系统显示部分和报警部分的设计。显示器是一个典型的输出设备，应用广泛。最简单的显示器是LED发光二极管，而复杂的较完整的显示器应该是CRT监视器或者屏幕较大的LCD液晶屏。单片机通过端口输出超声波换能器所需的方波信号，同时单片机计数器T0开始计数。利用外中断口检测超声波接收电路输出的返回信号，使得单片机产生一个中断。这样，计数器便停止计数。单片机把计得的时间差进行运算，进而计算车与障碍物的距离。如果距离小于一定距离，则单片机便给报警端口一个信号，使得报警电路工作，实现报警，当输入信号为高电平时，电路断开;当输入信号为低电平时，电路导通，蜂鸣器报警。

程序设计内容：

主要采用C语言编写程序。主程序是单片机程序的主体，整个单片机端系统软件功能的实现都是在其中完成的，在此过程中主程序调用了子程序、中断服务程序以及PID反馈算法。程序首先完成初始化过程，然后是一个重复的控制发射信号的过程，即调用发射子程序，而且每次发射周期结束都会判断在发射信号后延时等待的过程中是否发生了中断，即是否有回波产生，以便判断程序是否执行中断程序。

项目进程安排：

第一阶段()：方案的进一步调研和完善。进行相关的的调查，找出用户的真正需求，针对用户的需求进行整理和分析，用于产品的研发。

第二阶段():查找相关电子设计作品资料，对该设计的功能进行更深入的理解，学习电路仿真软件(如Multisim等)，学习相关专业知识(单片机知识，相关电路知识，机械体的连接和镶嵌知识，语音信号知识等)。

第三阶段()：基于单片机的汽车倒车防撞报警系统设计和研制。控制模块(以单片机为倒车防撞报警系统控制芯片)、发射模块、接收模块、显示模块和报警模块各硬件模块的设计与研究，相关软件程序的撰写以及仿真验证。

第四阶段()：基于单片机的汽车倒车防撞报警系统的加工、系统各功能模块的集成。此阶段内容主要包括基于单片机的汽车倒车防撞报警系统的加工完成和传感系统、控制系统的安装完成。

第五阶段()：进行系统的调试和撰写研究报告。此阶段进行系统的调试和进一步的完善工作，撰写研制、研究报告，进行项目的鉴定和成果的验收，以及成果的批量生产和推广。

成员分工：

主体控制程序的编写工作主要由本项目组负责人张翰文承担;

硬件材料和工具制作的相关工作由本项目组成员万旭和赵文凯负责;

材料收集以及前期调研工作由本项目组成员孙丹和魏茹瑾完成。

**创新项目总结报告范文大全3**

项目名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

项目编号：

项目负责人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_

专业年级：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

所在学院：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

起止年月：

电 话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

E-mail：

填表时期：

福建农林大学

一、基本情况

二、项目执行情况简介

三、研究总结报告

四、经费使用情况

五、学院评审意见

六、学校创新创业训练计划领导小组审核意见

注：表格空间不够可扩展。

供参考的成果形式(以附件形式附后，与结题报告书一起装订成册提交)

大学生创新创业训练计划成果形式之一：论文

学术论文排版要求

题名(二号黑体，居中，不超20字)

**创新项目总结报告范文大全4**

述职报告的标题，常见的写法有三种：

① 文种式标题，只写《述职报告》

② 公文式标题，姓名 时限 事由 文种名称，如《 19 至19 试聘期述职报告》、《19 年至19 年任商业局长职务的述职报告》

③ 文章式标题，用正题，或正副题配合，如《 年述职报告》、《思想政治工作要结合经济工作一起抓 造纸厂厂长王 的述职报告》

① 书面报告的抬头，写主送单位名称 如 党委 、 组织部 或 人事处 等

② 口述报告的抬头，写对听者的称谓如 各位代表 、 各位委员 、 各位同志 ，或 各位领导，同志们

述职报告的正文，由开头、主体、结尾三部分组成

开头，又叫引语，一般交代任职的自然情况，包括何时任何职，变动情况及背景;岗位职责和考核期内的目标任务情况及个人认识;对自己工作尽职的整体估价，确定述职范围和基调这部分要写得简明扼要，给听者予一个大体印象

主体，是述职报告的中心内容，主要写实绩、做法、经验、体会或教训、问题，要强调写好以下几个方面：

对党和国家的路线方针政策、法纪和指示的贯彻执行情况;对上级交办事项的完成情况;对分管工作任务完成的情况;在工作中出了哪些主意，采取了哪些措施，作出哪些决策，解决了哪些实际问题，纠正了哪些偏差，做了哪些实际工作，取得了哪些业绩;个人的思想作风、职业道德，廉洁从政和关心群众等情况;写出存在的主要问题，并分析问题产生的原因，提出今后改进的意见和措施

这部分，要写得具体、充实、有理有据、条理清楚由于这部分内容涉及面广，量多，所以宜分条列项写出 条 、 项 要注意内在逻辑关系安排好

结尾一般写结束语用 以上报告，请审阅 、 以上报告，请审查 、 特此报告，请审查 、 以上报告，请领导、同志们批评指正 等作结尾。

述职报告的落款，写上述职人姓名和述职日期或成文日期署名可放在标题之下，也可以放文尾。

**创新项目总结报告范文大全5**

学生姓名：董敏超学号：20xx0959

学院：环境与资源学院专业班级：测绘0405

指导老师：王银铃

20xx年4月25日

知识经济，是一知识为主要生产要素的经济，知识经济运行和发展的主要动力在于知识的产生、知识的传播和知识的应用。其中，最基本的内容即是以知识为基础的高科技的创造和创新。如果人们创造不出新的知识，必然就会妨碍我国自主知识产权的发展，就会影响我国在世界上的竞争地位。

因此，作为祖国的未来我们应当清楚的认识到创造力对我们国家又多么的重要。其重要行不言而喻。

创新的本质是创造，创新的理论基础就是创造学。

所以不管如何，我们都应该拿出十分的激情去学习这们课程。这不仅仅是对我们自己有好处，同时也是对我们伟大的祖国负责，对我们伟大的中华民族负责!

“横看成岭侧成峰，远近高低各不同。”科学研究表明，从不同的角度对同一个研究对象进行认识，往往会产生不一样的、甚至是完全不一样的结果。在很多情况下，对于这些不同的结果往往很难判断谁是谁非，其关键在于每一种认识的自身必须能够做到自圆其说和自成体系。只有这种自圆其说的系统认识，才可能形成知识或发展成学派。比如，在对于创造力的认识上，大多数学者都遵循美国心理学家于1950年开创的“创造力多因素建构”理论，由此不断研究、不断深入从而形成了当前创造学界对创造力认识的主流。

第一章创造原理及技法

创造原理和创造技法一般可以合称为创造工程。把一些社会科学和自然科学中的有关系统地，全面地应用到人的创造活动中而形成的学科，即可称为创造活动。

创造原理就是最基本的最普遍的并能够产生其他规律的规律。就是能够导出其他次一级或更次一级创造规律或创造方法的规律。

创造原理主要包括以下8种：聚合创造原理，还原创造原理，逆反创造原理，变性创造原理，移植创造原理，迂回创造原理，完美创造原理和群体创造原理。

创造发明技法主要包括以下几种：智力激励法，设问法，联想组合法，类比法，列举法，形态分析法，系统提问法

1、智力激励法

智力激励法是美国学者奥斯本在1939年创立的，主要分为准备和召开小型会议两步。

(1)在准备的阶段首先要告诉参加会议的相关人，并且要确定好所要功克的目标，这样的话我们就可以有的放矢，不会盲目的乱讨论，这样就节省了很多宝贵的时间，还又就是要对问题进行初步的分析，努力做到将大问题分解为过各小问题，这样就可以在分组讨论的时候提高工作效率。再就是要对主持人要求熟悉各种技法。所以，在准备的阶段时候，我们要谨慎行事。这一步对后面的讨论至关重要。

(2)注意参加小型会议的人员确定在10人以下，这样可以保证会议的效率，这样一起发表意见就又很大的空间，可以作到每个参与者都可以发表自己的意见或者是想法，达到我们预期的目标。

另外，在举行会议的同时，我们还需要几各记录员，这样在会议结束后就可以对这记录再做出相关的决定，这对目标的确定又很大的帮助。

再就是对参与的人尽量让各种专业的人同时参加，这样可以保证集思广益，意见就是多方面的，可以保证充足的意见来源，就不会像几各同专业的人那样受到局限，这也是非常重要的。

会议的时间不能太长，同时也不能太短，要适度把握就好，在会议中我们要遵循以下原则：会议氛围自由奔放，严禁批判，以谋求设想数量为主，善于用别人的想法开拓自己的思路。

比如：每次会议有8各人参加，每个人都准备一张卡片，在会议每进行10分钟就将自己所想的三个想法写在卡片上，然后每个人按照卡片上所记载的在会议上发言，而其他人则依次陈述自己的想法，在一个人进行陈述的时候，其他人不要发表批判的意见。在会议结束后，又重新按照上面的方式进行会议。这样就会达到以谋求设想数量为主的目的，同时记录员记载的信息也会开拓自己的思路。

2、设问法

奥斯本的设问法又很多种，其中最有代表性的是“检核表”法。它是针对创造的目标从很多方面用一览表列出一系列思考问题。

比如说，在现成的成果中有没有其他的更多的用途?还有没有更好的点子?或者说更好的想法?还可以改进吗?可以和什么结合?结合后会成功吗?等等。

比如说我们日常生活中的晾衣架除了晾衣服还有其他的用途吗?又比晾衣更好的用途吗?我们的晾衣架可以改进吗?还可以和什么结合呢?结合会有什么更好的用途吗?

3、联合组合法

联想组合法的思维基础是联想思维，它依据的原理主要是组合创造原理。

比如：我们吃的白糖和盐又什么关系呢?看起来这是两种截然无关的事物，虽然它们在颜色都是白色的。但是我们在进行联想组合的时候，思想一定要开放，我们不能被“不可能联系在一起的”框框束缚住我们的思维。但是我们为什么不能想到，在我们的生活中，在做菜的时候我们更多的同时用到白糖和盐，既然这样，我们为什么不能将他们组合在一起呢?这样的话我们就可以只加入一种调料就可以了，而不需要加两次。

4、还又一些方法就不一一列举

第二章人类未来生存空间的探索(新型房屋的探索)

未来又是新生活的开始，这冲击来自于新科技带来的人类生活新概念对以往设计原则，新世纪的人类生活将在数的新技术影响下，人类社会的发展史充分说明了人类的生活方式正是取决于人类在探索自然、这此科学技术的成功无一不对人类的生活模式产生了深远的影响。人类生存必需空间之建筑也是在这种技术及人类不断发展的生活模式的作用下得到了飞速的前进。表明了现代人类个性化多元化的生活需求。室内设计与人的生活方式更加密切相关。已要求我们的设计师对人类生活模式的更加关怀。都反映了酒店更加服务于日夜穿梭的旅行商客工作生活需求。客房衣厨可在走道及卫生间内两面开启方便了住客的生活起居。更在于其所证明的对现代人类生活模式的更多关爱

未来，对一个孩子来说是希望，也许更是绚丽的梦幻;对年青人而言，未来又是新生活的开始，一次生命的新的腾飞。当我们的设计师坐下来讨论未来之时，未来则充满着挑战，对我们原已十分熟悉的设计技术，方法的全新挑战。在科学高度发达的世纪之交时，未来对每一位设计师则意味着生命的冲击。这冲击来自于新科技带来的人类生活新概念对以往设计原则，思想的巨大震撼。尼葛洛庞帝在其美国麻省理工学院媒体实验室中所做的一切，标志着，新世纪的人类生活将在“数”的新技术影响下，发生革命性的彻底变革。正如尼葛洛庞帝所言“在广大浩瀚的宇宙中，数字化生存能使每个人变得更容易接近，让弱小孤寂者也能发出他们的心声。”在此世纪之交的十字路口，我们的设计师们是否已体察到了，人类的新技术必将影响人类的思维方式，由此将给我们的设计所带来的革命性影响呢?人类社会的发展史充分说明了人类的生活方式正是取决于人类在探索自然、改造自然与大自然的抗争中日趋成熟的思维模式。从四大发明古国到意大利文艺复兴、英国产业革命直至19世纪中叶以来层出不穷的各种以技术命名的时代。如：蒸汽机时代、汽车时代、飞机时代甚至今天人类正在不断努力探求的宇航科技。这此科学技术的成功无一不对人类的生活模式产生了深远的影响。同样，人类生存必需空间之建筑也是在这种技术及人类不断发展的生活模式的作用下得到了飞速的前进。与建筑共生的室内空间的发展亦与建筑殊途回归。科技的高速发达，创造了辉煌的现代文明，但不幸的是伴随现代文明的成功，人类也向自身赖以生存的空间付出了昂贵的学费。资源的浪费，生态环境的日益恶劣，人际关系的淡漠，人口问题的突出……这一切，又使人类陷入了新的“危境”，以建筑而言。现代主义的大师，格罗皮乌斯、密斯、柯布西耶创造了著名的国际主义风格，由于代表了工业时代文明的先进，国际主义在19世纪末20世纪初，泛滥世界，成为现代文明的代言词。20世纪中叶，人类文明的不断进步，逐步地意识到了现代文明的“无个性”“单调”“无人性”的冷漠。随之而来的后现代主义、后期现代主义、新乡土主义、解构主义、高技派等流派的涌现，表明了现代人类个性化多元化的生活需求。本世纪末的今天，这种需求的反映更为迫切。刚刚召开的20届国际建协的《北京宪章》，提出了“循环关系，着眼于人居环境建造的建筑学”。把建筑与城市规划“纳入一个动态听生生不息的循环关系之中……建立对环境质量不断提高的建筑关系，也是可持续发展的建筑与城市建设中的体现。”与建筑并存的室内设计也理应如此。相对于建筑，室内设计与人的生活方式更加密切相关。今天的社会，已要求我们的设计师对人类生活模式的更加关怀。

1、属性列举：

(1)它不再是只住人，它还可以在家中养野生动物，人和动物能够和睦共处。(2)它的屋顶是玻璃做的。

(3)房屋的设备都采用太阳能。

(4)房屋里的设备都采用自动化技术。

(5)房屋的里面墙壁以及外面的墙壁都采用植物掩盖。

(6)房子的墙壁不再用砖砌，可以全部采用玻璃进行装饰。

(7)房子的家具全部采用纯自然的木料制作。

(8)房子可以在需要的时候进行拆卸，这样就可以使屋子不潮湿。

(9)同时屋子还可以随时叠起来。

(10)屋子可以随时搬动，在夏天的时候可以搬动到比较凉快的地方，而在冬天比较寒冷的时候，我们可以把它搬动到比较温暖的地方。

(11)屋子不仅仅做生活用，同时我们还可以将它作为写字楼使用。

(12)屋子在适当的时候我们还可以将它作为仓库。

(13)屋子还可以根据地方的大小进行放大或者是缩小。

(14)屋子还可以根据主人的想法进行变形。

(15)房屋在适当的时候进行变色。

2、缺点及希望列举法

我们未来的新型房屋还是存在一些缺点的，比如说我们不能将它搬动到月球上去，我们也不能将它搬动到水面上去。如果我们的房子在一天能够做到能够随便搬动到世界的任何一个地方的话，那就是我们未来真正的房子了。为此我们更应该努力去探索，一步一步的接近我们未来的房屋。

3、(1)既然能够住野生动物，那什么动物适合住入我们的新型房屋呢?有什么标准吗?难道不担心野生动物侵犯我们人类吗?它们真的就能够那样和我们人类和睦相处吗?

(2)既然屋顶用玻璃做，那么是不是什么样的玻璃都能够满足要求呢?是用什么颜色的呢?如果用透明的玻璃能够不能够遮挡住太阳光的照射呢?会不会对我们人的身体健康造成伤害呢?我们到底应该选择什么样的玻璃呢?是用钢化的玻璃还是用一般的呢?既然用玻璃做，那做成什么样的形状呢?

(3)所有的设备都采用太阳能工作，那么我们要使用什么样的能量转化设备呢?用一般的设备能够满足要求吗?是不是要再设计新的能量转化设备呢?或者说我们有没有必要先将太阳能转化成其他什么形式的能量再转化成电能呢?还是直接使用太阳能工作呢?

(4)设备都采用自动化的话，那我们是不是要进一步研究新型的设备才能满足要求呢?一般的设备经过一些改进能够满足要求吗?

(5)是不是什么样的植物都能够用于墙壁的掩盖呢?他们是不是要又一些特殊的要求才能够选取呢?

(6)是不是所有的玻璃都能够充当墙壁的角色呢?一般的玻璃能够满足要求吗?

(7)房子是不是可以随时拆卸呢?能够保证拆卸之后就一定能够还原吗?

(8)变色的话是不是根据变色龙的原理呢?是不是要啊墙壁上涂上什么特殊的材料呢?

通过一系列比较，我觉得这些缺点都能够克服，再进行类比法：我们的房屋能够不能像宇宙飞船那样建造呢?能够不能像宇宙飞船那样可以在任何地方飞行呢?

移植法：能够不能将我们的房子建立到宇宙飞船上呢?这样我们就可以随着飞船到处遨游世界呢?

通过慎重的比较我们可以建造上述15个属性的房子(第一次方案)

我们的设想既然是这样，那我们的屋顶该怎么建造呢?我觉得我们的屋顶可以用绿色的钢化玻璃进行建造。墙壁可以用结实的不透明的玻璃进行装饰。(第二次方案)

我们再利用焦点组合法：

第一步，确定我们的焦点物是房子。

第二步，另外我们选取宇宙飞船进行联想。

**创新项目总结报告范文大全6**

项目管理是管理学的一个分支学科，具体是指在项目活动中运用专门的知识与技能使项目能够在限定的条件下，实现或超过设定的期望。因此即将毕业的学生就应该进行项目管理的实习，通过现场的实习综合运用所学的专业知识，根据具体工程确定项目实施中的项目目标、管理组织、目标控制、合同管理、信息管理、组织协调等问题，培养工程师应具备的基本技能。

（一） 实习的目的p时间与地点

目的：通过现场的实习综合运用所学的专业知识，根据具体工程确定项目实施中的项目目标、管理组织、目标控制、合同管理、信息管理、组织协调等问题，培养工程师应具备的基本技能。

时间：12月25日到1月1日

地点：广东省中山市东升尚华花园

（二）项目的工程概况

工程名称：尚华花园

工程地址：广东省中山市东升镇 占地面积:80000平方米 建筑面积:250000平方米

建设单位：中山市华盛房地产开发有限公司

设计单位：广东中山建筑设计院有限公司

监理单位：东升镇住房和城乡建设局

施工单位：广东五华二建工程有限公司

承包方式：包工包料

承包范围：全部土建及安装

工程自然环境：本工程位于中山市东升镇，施工所需的水电、电讯线路已接通至施工场地，施工场地与公共道路的通道已开通，交通便利，现场的自然条件也很好。

工程特点：该工程主要用途为地下停车场以及高层商住楼，工程结构型式为框架剪力墙结构，每幢15层或16层属于二类民用建筑，耐火等级为二级，耐久年限为50年，层面防水等级I级。建筑平面布置、立面设计较为复杂，因此施工 1 人员每次施工前应该熟悉设计图纸，对各种可能出现的情况定好解决方案。

工程质量目标：达到国家施工验收规范合格标准，单项工程交验合格率达100%

现场管理目标：树立环保意识，合理使用资源；污水排放达标，无有害污染物；使用合格燃料，杜绝大气污染；施工现场界扬尘控制，噪声达标；固体废物统一管理，分类处置；

安全文明施工目标：保障员工健康，杜绝死亡事故，火灾事故为零。

（三）实习总结

这是我第一次做项目管理的实习，无论是任何一个人对于第一次要尝试的东西总会感觉有些担忧，我也是不例外的。在去尚华花园实习项目管理之前我总会担忧自己的能力是否会对项目经理有所帮助，担忧遇到项目经理问我问题时我不懂我又该怎么办。就这样满脑子带着这些担忧去尚华花园跟着现场的项目经理做起了项目管理的实习。

来到项目经理的办公室，经过与现场的项目经理一番谈话后，结果我发现原来之前我的那些担忧是多余的，太杞人忧天了。现场的项目经理并没我想象中的那么严肃和傲慢。我之所以会有这些想法是因为我大二暑假工地实习时曾经遇到过这样的人，因为有权利有些本事所以表现得很傲慢，对于我的到来和提问总是爱理不理。不过这次不知道是否有着幸运女神的照顾，这次的项目经理黄工比我的第一印象真的是很好。首先在年龄上他还是挺年轻的，只有30多岁。一个30多岁的项目经理和一个20多岁的小伙子聊天当然没有那么有代沟，聊起来也是比较自然的。而且在这一个简短的交谈中，我就发现到这位叫黄工的项目经理挺平易近人，对于我的到来他没有表现得有厌烦。项目经理在施工现场确实是很忙所以带着我那么一个帮不上多少忙的人实习一周而感觉有些负担从而产生厌烦的心理也是正常的，但是在他的脸上却没有表现出来。有了一个好的项目经理带着接下来的一周项目管理实习我也有所收获。

在这里实习了一周的时间，因为甲方的催促，项目经理就比较忙了，所以大部分的是时间是我自己一个人去工地走走看看，也有在他们开会时在旁边听他们讨论。无论是我在工地上看到的，还是我在开会时听到的，对于我来说这些都是一笔财富。或许会为我将来出来工作提供一个基础，从而才不会被社会所淘汰。就这一周我所看到的和所听到的来一个总结吧！

从这次项目管理实习的收获来看，我可以将他们分成4部分来总结，分别是控制p管理p协调和安全。

1.控制

2 工期控制

本建设项目的工期在合同中写明是自月28日开始至月28日结束，工程能否按期竣工涉及到业主和承包商的重大利益。所以对工期的控制相当重要。在这一周的实习中我发现对于施工工期的控制，施工单位是编制可行的施工计划来控制的。但是计划虽好，实际现场情况却往往有很大的变化。就例如天气问题p施工现场环境等原因，就可以使施工计划有所改变。因此必须做好各种防护措施，严格保证计划顺利进行。在该工程中施工单位还编制执行时间周期计划，另外每天都有监理去现场查看，及时对比计划进度与实际进度，每天工作结束后还进行实施记录。

质量控制

对于质量控制总体上来说一句话就能概括“控制进场材料质量，加强施工工艺管理，对隐蔽工程进行全过程质量管理”。在这周实习期间我就看到了每天的材料进场都有专业的人员去查看，严格控制了材料进场这一道防线。而对于施工工艺的管理和隐蔽工程的管理，现场都要求有监理人员在，负责专门的监督管理。

成本控制

成本控制该工程主要在两个方面分别是原材料价格控制和劳务班组价格控制。在保证质量和进度的前提下，谁的价格低就买谁的材料，谁出的价格低就给谁分包，通过这两个方面的控制来管理成本。

2.管理

合同与信息的管理

合同里面包括了工程的质量、工期、成本、分包商的工作等信息，是处理一切问题的办事依据。无论是施工单位还是建设单位他们都是收集、整理、处理和存储一切有关的合同信息。在实习期间我就见识到合同的作用，当时施工单位以为没有承包地下水的排烟管安装，就一直没有安装排烟管。直到建设单位知道没有安装后才要求施工单位安装。施工单位一直以没有承包为理由拒绝安装，最后双方都是查看合同来解决安装问题的。由此可见合同的管理是必须的，在处理纠纷问题时作用尤其明显。

施工过程的质量管理

对于施工过程的质量管理，我用两个方面来总结分别是“进行详细的交底”和“过程跟踪检查”。 在一个月的实习期间该工程的进场材料验收和送检都有专门的人员负责，保证了材料的合格性，在施工前施工人员做好技术交底，施工后做好质量验收。全过程都安排了专业人员负责跟踪和检查，每天都汇报工程的检查情况。

设计过程的质量管理

设计过程的质量管理是全面质量管理的首要环节。在这一阶段,一定要做到耐心细致,把施工中可能遇到的问题考虑周全,对设计图中不便于施工的地方尽早提出修改意见,制定出详尽合理的施工方案和施工组织设计,便于下一阶段施工过程的进行。另外,一定要杜绝违反工作程序,边设计、边施工,漫无目标的做法。

风险的管理

项目风险来自各方面，市场价格变化、业主、供应商、分包商、项目所在地的经济环境等，项目越大，涉及相关人越多，项目风险就越大。无论是业主方还是承包方都有风险，对于风险的管理我们也只能按照风险管理的原则对风险作出正确的估计并采用适当措施予以规避或转移。正确识别风险，评价风险制定切实可靠的控制风险的措施计划， 以便达到削减和控制风险的危害。

3．协调

协调与施工单位之间的关系

在施工现场业主方在主要的施工过程中要求施工单位严格按照合同和规范来执行，每天都关注施工方是否按照合同运作。业主方的项目经理对施工方的项目经理和施工主要负责人进行监督和管理。当施工方在工程上发生问题时，及时与业主方负责人协调与商量。

协调与监理单位之间的关系

监理与业主之间是合同关系，雇佣监理的目的就是确保工程建设质量和安全，提高工程建设水平，充分发挥投资效益。因此在该工程中监理单位积极与建设单位进行信息交流，定期举行工程例会，每天的工程文件及时到达，对于某些方案的选用还进行可行性的分析，所以业主也应该对监理单位要有充分的信任。

4．安全

安全、健康与环境的管理

对于安全方面无论是业主还是施工方我都觉得比较重视，首先是业主主动配置安全防护用品，比如：耳塞、安全帽、口罩、防护眼镜等而且每天都有人去督促施工工人戴安全帽。至于施工方则是在场地的出口等多粉尘的地方都有负责人去洒水，控制粉尘的扩散和对大气的污染，还有对施工现场的污水都进行了处理再排放，没有直接排放到市政污水管线。

5.心得

一个星期的项目管理实习结束了，虽然时间并不长但是收获还是有不少的，作为一名即将毕业的工程管理学生。能有机会进行一次项目管理的实习确实是很难得。现在的社会竞争激烈没有进行过项目管理实习的大学生很难找工作，相信这一次短时间的项目管理实习能为我在不久的将来把握好工程师应具备的基本技能而奠定基础。

**创新项目总结报告范文大全7**

一、巩固二甲复审和医院管理年成果，严抓医疗质量。

㈠、强化首诊负责制、三级查房制等核心制度。坚持院长行政、业务查房，不定期、有重点、有计划地检查各科医疗质量管理，至目前进行院长大查房18次，对存在的病历书写不完善、主诉不规范、手术记录过于简单等问题进行了强调并要求即时整改。组织实施双节期间突发应急处置能力演练1次，效果满意。

㈡、在克服了医务人员紧张、物资设施短缺等困难后，医院积极抽调人员，配置相关物品，于\_\_\_\_年1月1日起正式成立了感染性疾病科，配备医护人员13名，设置床位25张。此科的成立，有效控制了院内交叉感染，结束了\_\_地区无独立传染病区的历史，使各类传染病得到了有效规范地治疗。一季度对全院医师、重点是传染病区医护人员进行了传染病防治知识考试1次，50余人参加，合格率为100%;新成立了病理科，调配专业人员2名，从2月1日起进行单独核算。 ㈢、加强重点学科建设。医院根据实际确定将中医科列为重点专科并积极进行了肝病(肝硬化)专科、农村医疗机构针灸理疗康复特色专科、中医医院中药制剂能力建设3项专科建设申报工作。目前正在进行病历筛查及基础性的工作。 ㈣、进一步加强护理工作质量目标的管理。

1、加强业务培训。组织护理专题讲座2次，97人参加;护理大查房1次，各科护理骨干36人参加;继续坚持每日一问活动，每名护士每月书写\_\_\_\_字学习笔记，科室每月组织业务学习1次，每周业务查房1次。

2、加强护理管理，保证护理安全。护理部与各科护士长签订了\_\_\_\_年护士长工作目标责任书，继续实行护理质量二级管理体系，尤其是充分发挥科室质控小组的质量管理作用，每周对科室护理工作检查1次，发现问题及时整改。注重平时的督导检查力度并将查出的问题与月考核挂钩，同时在每月召开的护士长例会上对考核结果给予反馈，分析原因，提出整改措施。

3、推行亲情服务，提高服务质量。利用健康宣教、加药、换床单、操作等机会，充分与患者交流，了解患者的思想动态，最大程度地满足患者的需求。与病人多说一句话，多给病人一个微笑，解除患者的顾虑，使病人感受温暖。目前正计划4月份组织护士学习护士礼仪规范，并在护士节来临之际，掀起学礼仪、讲素质活动月。

㈤、按照《\_\_省医院管理评价指南实施细则》要求，春节期间为确保医疗安全对11个临床科室的用药情况进行了检查、督导，进一步强调了合理使用抗生素的重要性。3月23日省卫生厅医学会药学分会、省药品招标服务中心来人对我院的药品管理、合理用药、处方评价等工作进行了检查指导，对存在的问题和薄弱环节提出了改正意见，医院进行了积极的整改。3月25日对门诊处方进行了统计、调研，有效处方达71%。

㈥、组织52名临床医师进行三基考试1次，合格率100%，此次考试改变已往的出题范围，结合临床，以病案分析为主，达到了理论指导实践的目的。组织全院医、技、药人员学习了^v^近期发布的《处方管理办法》，培训结束后对70余名医、药、剂人员进行了有关知识的考试，合格率100%。

㈣继续聘请了\_\_、\_\_同志为医院长年行风评议代表，3月28～31日到门诊发放问卷调查表100份，回收100份，目前正在对住院部11个临床科室的住院病人及其家属进行满意度调查，4月底还将去社区和出院病人家中进行回访调查。对征求到的意见建议医院将制定相应的整改措施积极进行改正。

㈤为认真贯彻县委关于组织干部下乡宣传中央一号文件和省委一号文件的通知精神，3月10日，我院选派四名同志分别到\_\_、\_\_村开展了为期一个月的集中宣传和为期一年的联点帮扶活动。3月26日，当医院得知有部分贫困户在春播备耕中缺少化肥的消息后，非常重视，在医院经费紧缺的情况下，购买了15袋化肥(每袋141元)，分别送往以上乡镇的15户贫困农民家中，解决了他们的燃眉之急。当医院了解到\_\_村在道路硬化中缺资金时，院领导亲自将700多元现金送到了村办公室，同时号召全院职工为\_\_村捐赠衣物275件。今年三月份我院在四个乡镇的为民办实事中，总共花费资金为2820元。

五、\_\_\_\_年1～3月份完成各项医疗指标情况：\_\_

六、医院财务收支情况：\_\_ 今年1～3月我院被省卫生厅评为全省卫生工作先进集体，被\_\_县委、县政府授予县级文明单位荣誉称号，被县总工会评为工会工作先进集体，被县妇联评为\_\_\_\_年度妇联工作先进单位，并由县巾帼建功领导小组和妇联授予了巾帼文明示范岗荣誉称号，\_\_同志被省卫生厅评为\_\_\_\_年度\_\_省开展‘医院管理年’优秀院长。

第一季度已经过去，今后医院面临的各项工作任务仍很艰巨，我们将进一步加强管理，不断提高医疗技术水平，切实改善服务态度和就医环境，以奋发昂扬的精神面貌和扎实有效的工作作风，开拓进取，狠抓落实，使我院各项工作再上新台阶。

**创新项目总结报告范文大全8**

大学生创新创业训练以培养学生的自主能力、学习能力、实践能力、创新能力和交往能力为目的，它要求学生关注中国特色社会主义现代化背景下社会转型期的科学、技术、经济、政治、文化、教育、生态、安全等重大问题，从自身兴趣很身边问题切入，紧密结合专业所学知识，自主开展科学研究、社会调研和创业实践活动，最终形成具有科技创新、实物创新和制度创新含量的科技产品、研究报告、创业报告或创业实体。

大学生创新创业训练计划项目注重学生在各个研究环节、不同研究方法、综合研究能力的训练和培养，既具有自主性、综合性、创新性、实践性和应用性等特点，又受到学生专业基础薄、实践经验少、实施期限短等限制。因此，项目选题既要有相对独立、完整的研究链条，又要难易适中、切实可行、行之有效。这就要求项目选题要少些“纯理论研究”，多些深入实践的自主性、调研性、对策性、应用性研究或创业活动。

1.选题应以社会需求为导向，贴近现实、贴近生活，特别是当前社会生活中的科技、经济、政治、文化、教育、社会、生态领域的热点、焦点、难点问题，体现较强的问题意识和现实价值。

2.选题应以学生兴趣为出发点，适合本科生开展，难度适中，可行性强，有利于项目按期顺利完成，有利于实现资金的最佳效益。

3.选题应紧密结合学科专业知识，综合运用多种研究方法，以科学研究、社会调研或创业实践为主要方式，形成相对独立、完整的研究链条，有利于取得突破性创新成果或创业成果。

1.学生自主设计的研究项目或创业项目；

2.教师在研课题中的子项目；

（一）创新训练项目

1.北京市公交政策优化探究

项目简介：通过调研建立北京市居民出行选择模型，分析当前政府出台的交通政策的效应，针对当前政府的公交企业补贴方式提出优化补贴机制，实现巨额财政补贴的最佳效益。

选题点评：北京市交通问题既有工业化、城市化发展过程的共性问题，又有着特殊的国情和地域特点，已经成为北京建设“世界城市”的突出问题。项目选题关注社会难点、焦点问题，具有很强的针对性、应用性；能够综合运用经济学、管理学相关理论和数理经济模型，具有很强的专业性和原创性；项目调研范围选在北京，适合我校学生开展，有利于节约资金。合适的选题为项目圆满实施奠定了良好的基础，该项目在结项验收时被5名评委一致评为优秀项目。

2.面向金融紧缩环境下的中国中小民企财务困境研究---以浙江中小民营制造企业为例

项目简介：实地调研收集中小型企业及外部宏观环境数据，借鉴杜邦分析法、动态财务分析法建立中小型企业数学模型，预测未来运营成果，为其面对的债务危机和融资困难等问题提出最优解决方案，为中小型企业走出目前财务困境并健康稳定地发展提供指导性意见。

选题点评：选题紧跟社会热点，符合政策倡导方向，具有较强的时效性、针对性和现实性；地点选择具有典型性，便于开展社会调查研究，适合本科生开展；紧密结合专业理论知识，运用定量模型分析、预测并提出最优解决方案，体现了较强的综合性、实验性和应用性。

（二）创业训练项目

1.中国传统文化在儿童文化产业中的渗透及相关产品设计与创业方案

项目简介：通过研究当前儿童文化产业存在的问题和国内外成功案例，寻找传统文化与儿童文化产业的结合点，探索弘扬优秀传统文化的新途径。课题主要以儿童剧、儿童动画和儿童图书等领域作为主要依据，提出相关理论性的解决措施，同时形成原创的应用型方案——儿童星梦园创业计划。

选题点评：儿童文化产业市场潜力巨大，开发具有民族文化特色、符合儿童文化趣味的产品是一个很有意义和很有挑战性的项目。项目既有理论研究，又进行了大量的社会调研，不仅提出了对策建议，还开发了儿童玩具产品，制订了创业计划方案，进行了创业实践，是一个融自主性、综合性、创新性、实践性和应用性为一体好选题。

（三）创业实践项目

项目名称：“智慧中财”建设下中财app的设计开发与推广

项目简介：中财app将学校的教学、科研、管理与校园资源和应用系统进行

整合，作为一个统一的数据共享平台和综合信息服务平台，将成为中财智慧校园建设下一个里程碑式的科技服务产品，同时也会在引领所有高校信息化建设方面发挥先锋作用。中财app功能有：（1）对外宣传的窗口，针对校外游客提供中财的整体介绍；（2）信息发布平台，将分为“个人中心、我的学院、我的学校”，提供同学急需的学习、生活等信息；（3）产品开发后期，加入互动社区。

选题点评：针对学生校园学习生活所需开发一款便捷实用的软件，并以此为基础进行创业训练与实践，具有很多的目标导向、可操作性和推广价值。

**创新项目总结报告范文大全9**

如今社会全球经济化越来越完善，企业获得了很大的生存和发展空间，但是同时也意味着企业之间竞争力的日益加剧，现在社会经济形势发展得越来越快，企业营销模式也各不相同，逐渐向多项化发展，企业如果想要在这种百家争鸣的局面中脱颖而出就需要有一定的能力和基础，在市场营销策略上进行完善和改进，制定出一个科学合理的市场营销策略。在制定并执行良好市场营销策略上还要有一个好的项目管理水平，推动企业在市场中的竞争力，为企业带来更多经济效益。

1.市场营销总引用项目管理的意义

现在社会经济形势发展得越来越快，企业营销模式也各不相同，逐渐向多项化发展，企业要在市场营销策略上进行完善和改进，制定出一个科学合理的市场营销策略，在当前社会，很多因素阻碍着市场营销的项目组织创新，这些障碍主要表现在以下几个方面。第一，决策部门不够支持。只有决策部门对市场营销的创新进行了深刻关注，提高积极性，才能从根本上将市场营销中项目管理的创新提上来。第二，在企业中，专业人才缺乏。人才是推动创新的基础，但是由于我国的项目管理的研究相比较于其他国家在起步上比较早，培养人才的环境也不如发达国家，所以现在企业中普遍存在专业素质人才缺乏的现象，特别是缺乏复合型管理人才，这使得企业在多项目、全过程的管理上有很大缺陷，阻碍了市场营销中项目管理的创新。第三，项目的管理体制存在缺陷。企业是由一个巨大、完整的系统构成的，要想把整个企业的执行力提升上来，就要环环紧扣，制定一个科学合理的系统，并且严格按照系统的模式来运行。第四，项目管理不到位。在实际的工作中，由于管理职能不明确，在项目的宏观管理和信息上都不畅通，最终导致项目的管理不到位，让项目管理没有发挥真正的作用，只是纸上谈兵。

2.市场营销项目管理监控和制度不完善

我国项目管理中监控制度发展不全面，在对可行性研究的重视上也远远不够。我国市场营销的项目管理相比较发达国家来说在起步上比较晚，在重视程度上远远落后于发达国家，资金投入比较少，还存在着很大的一个问题就是研究机构与时间单位不是连接在一起的，而是分离的。这些原因共同导致了我国对市场营销的项目管理研究并不成熟，项目监控制度不完善。项目的质量，进度，成本效率太低，阻碍了整个市场营销中项目管理的发展。再者，企业对可行性研究缺乏重视。所谓的可能性研究，是指对拟建项目的可行性进行研究分析，研究的内容包括市场方面的，技术方面的和经济方面的，通过研究分析项目的利弊，对企业产生的经济效益的多少进行判断，从而给投资者提供依据。但是我国存在着很严重的不够重视可行性研究的现象，这是需要改进的。市场营销中项目管理需要创新意识，项目管理拥有着多变的环境，在具体的项目管理中会存在很大变化，有着很强的复杂性，所以积极运用创新意识对待市场营销中的项目管理对市场营销行业有着很大的推动作用。在项目的实施中，传统模式的不足也会逐渐的暴露，在实施中，不要逃避遇到的问题，积极对其进行研究，找寻原因，总结解决问题的方案，这会对整个行业起到指导和借鉴作用。

3.市场营销中项目管理的实践创新

建立项目组织

要想把企业提升上来，就需要制定一个正确的市场营销策略，市场营销策略决定了整个企业的市场走向，是把企业引向成功的关键。在具体的市场营销策略的制定中，要研究市场走向，把握正确的市场走向，这是成功的第一步。在企业中，项目的管理体制普遍存在缺陷。企业是由一个巨大，完整的系统构成的，要想把整个企业的执行力提升上来，就要环环紧扣，制定一个科学合理的系统，在管理上加强重视，将项目的建筑理念深入的贯彻到具体的执行环节中，让企业的经济效益达到最大。为了企业的长远发展，要在自身产品满足市场需要额前提下进行消费者需要的揣测研究，挖掘潜在消费者，让企业获得更多收益。

创新项目管理模式

中国经济的飞速发展，让市场营销的方式也变得越来越多样化，企业要想在众多企业中建立优势，就要对营销策略进行新的制定，营销策略制定的时候一定要站在市场经济发展的角度去展望，这就要求企业要抛弃原有的营销理念，通过企业机制的革新来将转变营销理念的想法贯彻到具体的企业市场中。对企业的环节进行总体管理，在企业的职工问题上加强对员工的素质培养，增加专业技能，同时对工作人员的潜质进行培养和挖掘，让每个工作人员能为企业发挥最大的作用，带来更多的经济效益。在创新项目管理上，要对市场进行调查和研究，把握消费人员的心理，明确市场走向，在此基础上对企业的项目管理进行不断的调整。在这方面可以采用负责制，建立双角色项目管理的方式来进行，可以最大限度地提高信息收集率。企业的决策和实施在具体的执行中可能会遇到很多不足和障碍，这会导致整个项目的最终收获，所以可以在平时中让工作人员对项目的管理和实施进行评审，不仅让工作人员参与到项目管理中增加积极性，更可以对项目中出现的问题进行及时的讨论和研究。

建立产品营销计划

在具体的市场营销项目管理中，为了让企业得到长远的发展，我们要制定企业营销活动发展目标和计划，让公司在立足当下的前提下可以展望未来，为未来的长远发展打下良好的基础。对待上级的指令要认真完成，在做好自己工作的前提下加强对其他工作的监督，促进共同进步。对企业而言，在发展的过程中肯定会遇到一些障碍，这些障碍导致企业的发展受到限制，为了促进企业的可持续发展，我们可以了解一下企业的经济需求，把企业的经济需求和自身的经济能力结合在一起，对未来的营销计划有一个长远的安排，然后根据计划的具体目标来设定工作安排，制定科学合理的计划。同时，为了对消费者所倾向的产品有一个具体的了解，我们可以做好资料收集和资料整合，调查消费者对产品的需求和价格的接纳水平，通过消费者的需求有目标的进行产品的生产和推广。

制定集体营销策略

在计划方案的基础上要进行集体营销策略的制定，在进行集体营销策略时。注意安排好每一位员工的具体工作，把工作细致划分，安排到个人，这样可以增加员工的责任感，通过责任感的`建立来督促他们工作的认真和积极性，这样可以带来更高效率的工作完成。除此之外，在进行项目管理和制定营销工作的时候，可以不能只让市场部门来制定，让企业的各个部门都参与到营销策略的制定上，要知道，推动企业发展的基础就是部门的积极性，如果只让市场部来进行项目管理和制定，让企业自身每个部门的内部问题得不到解决，从而破坏企业的内部平衡，各个部门的积极性不高，阻碍了企业的长远发展。在企业营销产品的时候，也要注意一下几个方面。第一，把企业自己的产品优势找出来，通过提高产品优势来提高企业之间的竞争力，同时提高产品的性价比，让自己的产品在百家争鸣的市场中脱颖而出，建立广大的客户群。第二，市场营销人员的工作安排要通过人员的自身特质来进行合理分配，发掘营销人员的潜力，注重对营销人才的培养，在平时的工作中合理安排工作计划以及培训计划，只有把企业的整体员工素质提升上来，才能让企业的未来做最大的发展。在平时的工作中贯彻促进企业发展为共同目标的理念，让员工在共同的努力中养成协调合作的精神习惯，在这方面可以在平时的工作中进行一定的团队合作活动，这样可以很大程度上提高员工的团队精神。在工作中让员工了解到自己对公司的重要性，提高积极性，推动企业的发展。

总而言之，现在社会经济形势发展得越来越快，企业营销模式也各不相同，逐渐向多元化发展，企业如果想要在这种百家争鸣的局面中脱颖而出就需要在市场营销策略上进行完善和改进，制定出一个科学合理的市场营销策略，让企业在市场经济中得到长远的发展。把企业自己的产品优势找出来，通过提高产品优势来提高企业之间的竞争力。通过工作人员的自身特质来进行合理分配，发掘营销人员的潜力，注重对营销人才的培养。接受和应用创新型市场营销理念。让企业在市场的竞争力增强，推动企业的长远发展。

参考文献：

[1]盛晓萍,杨尚东.企业集团研发项目管理模式研究[J].科技管理研究,(03):123-124.

[2]公立.国企市场营梢存在的问题及对策[J].市场研究,(09):23-24.

**创新项目总结报告范文大全10**

在过去的一年里，在院领导、护士长及科主任的正确领导下，坚持“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，善于总结工作中的经验教训，踏踏实实做好医疗护理工作。较好的完成了20\_\_年度的工作任务。工作总结如下：

二、专业知识方面：信息高速

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn