# 2024年施工组织总结(精选8篇)

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-04-20

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!施工组织总结篇一指导教师：肖凯成班级：建工091...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**施工组织总结篇一**

指导教师：肖凯成

班级：建工0913

学号：2009633124

一、单位施工工程概况总结

为期一周的建筑施工组织实训即将拉下帷幕，在这一周内有所付出，当然也有所收获。

单位工程施工组织设计的编制程序，、是指单位工程施工组织设计各个组成部分形成的先后以及相互之间的关系的处理。工程概况应包括项目主要情况和项目主要施工条件等，项目主要情况应包括下列内容：

l项目名称、性质、地理位置和建设规模；

2项目的建设、勘察、设计和监理等相关单位的情况；3项目设计概况；

4项目承包范围及主要分包工程范围；

5施工合同或招标文件对项目施工的重点要求；

6其他应说明的情况。

项目主要施工条件应包括下列内容：

1项目建设地点气象状况；

2项目施工区域地形和工程水文地质状况；

3项目施工区域地上、地下管线及相邻的地上、地下建（构）筑物情况；

4与项目施工有关的道路、河流等状况；

7其他与施工有关的主要因素。

“三通一平”主要说明的情况是当地的交通运输条件、材料生产及供应情况、施工现场及周围环境情况，预制构件生产及供应情况，施工单位机械设备、劳动力的落实情况，内部承包形式及施工管理水平，现场临时设施，供水供电问题的解决。而三通一平是指基本建设项目的前提条件，具体指：水通、电通、路通和场地平整。水通专指给水，电通指施工用电接到施工现场具体施工条件，路通指场外道路已铺到施工现场周围入口处，满足车辆出入条件，场地平整指拟建建筑物及条件，现场基本平整，无需机械平整，人工简单平整即可进入施工的状态。

二、单位施工部署及施工方案总结

施工部署是对整个工程项目进行的统筹规划和全面安排，并解决影响全局的重大问题拟定指导全局施工的战略规划。

施工组织总设计应对项目总体施工做出下列宏观部署：

l确定项目施工总目标，包括进度、质量、安全、环境和成本等目标；

2根据项目施工总目标的要求，确定项目分阶段（期）交付的`计划；

3明确项目分阶段（期）施工的合理顺序及空间组织。对于项目施工的重点和难点应进行简要分析。总承包单位应明确项目管理组织机构形式，并宜采用框图的形式表示。对于项目施工中开发和使用的新技术、新工艺应做出部署。对主要分包项目施工单位的资质和能力应提出明确要求。

施工部署中的进度安排和空间组织应符合下列规定：

l工程主要施工内容及其进度安排应明确说明，施工顺序应符合工序逻辑关系；

2施工流水段应结合工程具体情况分阶段进行划分；单位工程施工阶段的划分一般包括地基基础、主体结构、装修装饰和机电设备安装三个阶段。

工流程。它主要解决单个建筑物在空间上的按合理顺序施工的问题。对单层建筑应分区分段确定平面上的施工起点与流向外，还要考虑竖向上的起点与流向，接着是确定施工顺序。根据以下六个方面来确定：1施工工业的要求，2施工方法和施工机械的要求，3施工组织的要求，4施工质量的要求，5工程所在地气候的要求，6安全技术的要求。最后是选择施工方法和施工机械。正确地拟定施工方法和选择施工机械是选择施工方案的核心内容，它直接影响工程施工的工期、施工质量和安全，以及工程的施工成本。

施工方案的确定主要按照施工阶段的顺序进行，包括：定位放线、基础、主体、屋面、装饰装修分部工程，列出其中重要的分项工程将这些分部工程的具体规范要求结合质量验收标准较详细的罗列明确，以便于指导施工。编制时，要注意把工程所有的分部工程全部涵盖进去，不要有遗漏。一般大型工程，后超过两层的工程还需要编制脚手架搭设方案、临时用电方案。

**施工组织总结篇二**

为期一周的建筑施工组织实训即将拉下帷幕，在这一周内有所付出，当然也有所收获。

单位工程施工组织设计的编制程序，、是指单位工程施工组织设计各个组成部分形成的先后以及相互之间的关系的处理。工程概况应包括项目主要情况和项目主要施工条件等，项目主要情况应包括下列内容：

1、项目名称、性质、地理位置和建设规模；

2、项目的建设、勘察、设计和监理等相关单位的情况；

3、项目设计概况；

4、项目承包范围及主要分包工程范围；

5、施工合同或招标文件对项目施工的重点要求；

6、其他应说明的情况。

项目主要施工条件应包括下列内容：

1、项目建设地点气象状况；

2、项目施工区域地形和工程水文地质状况；

3、项目施工区域地上、地下管线及相邻的地上、地下建（构）筑物情况；

4、与项目施工有关的道路、河流等状况；

5、当地建筑材料、设备供应和交通运输等服务能力状况；

6、当地供电、供水、供热和通信能力状况；

7、其他与施工有关的主要因素。

“三通一平”主要说明的情况是当地的交通运输条件、材料生产及供应情况、施工现场及周围环境情况，预制构件生产及供应情况，施工单位机械设备、劳动力的落实情况，内部承包形式及施工管理水平，现场临时设施，供水供电问题的解决。而三通一平是指基本建设项目的前提条件，具体指：水通、电通、路通和场地平整。水通专指给水，电通指施工用电接到施工现场具体施工条件，路通指场外道路已铺到施工现场周围入口处，满足车辆出入条件，场地平整指拟建建筑物及条件，现场基本平整，无需机械平整，人工简单平整即可进入施工的状态。

施工部署是对整个工程项目进行的统筹规划和全面安排，并解决影响全局的重大问题拟定指导全局施工的战略规划。

施工组织总设计应对项目总体施工做出下列宏观部署：

1、确定项目施工总目标，包括进度、质量、安全、环境和成本等目标；

2、根据项目施工总目标的要求，确定项目分阶段（期）交付的计划；

3、明确项目分阶段（期）施工的合理顺序及空间组织。对于项目施工的重点和难点应进行简要分析。总承包单位应明确项目管理组织机构形式，并宜采用框图的形式表示。对于项目施工中开发和使用的新技术、新工艺应做出部署。对主要分包项目施工单位的资质和能力应提出明确要求。

施工部署中的进度安排和空间组织应符合下列规定：

1、工程主要施工内容及其进度安排应明确说明，施工顺序应符合工序逻辑关系；

2、施工流水段应结合工程具体情况分阶段进行划分；单位工程施工阶段的划分一般包括地基基础、主体结构、装修装饰和机电设备安装三个阶段。

施工方法和施工机械的选择，特殊部位施工技术措施，施工质量和安全保证措施等。这些都必须首先要熟悉图纸，确定施工程序，包括熟悉设计资料和施工资料和施工条件，确定施工程序，然后确定施工流程。它主要解决单个建筑物在空间上的按合理顺序施工的问题。对单层建筑应分区分段确定平面上的施工起点与流向外，还要考虑竖向上的起点与流向，接着是确定施工顺序。根据以下六个方面来确定：

1、施工工业的要求；

2、施工方法和施工机械的要求；

3、施工组织的要求；

4、施工质量的要求；

5、工程所在地气候的要求；

6、安全技术的要求。

最后是选择施工方法和施工机械。正确地拟定施工方法和选择施工机械是选择施工方案的核心内容，它直接影响工程施工的工期、施工质量和安全，以及工程的施工成本。

施工方案的确定主要按照施工阶段的顺序进行，包括：定位放线、基础、主体、屋面、装饰装修分部工程，列出其中重要的分项工程将这些分部工程的具体规范要求结合质量验收标准较详细的罗列明确，以便于指导施工。编制时，要注意把工程所有的分部工程全部涵盖进去，不要有遗漏。一般大型工程，后超过两层的工程还需要编制脚手架搭设方案、临时用电方案。

**施工组织总结篇三**

本周是施工组织实训，指导教师：肖老师；本学期我们第一周实训室项目管理实训，施工组织是我们本学期的第二个实训。

建筑施工组织与管理是以建筑产品为对象，从系统论的角度并应用其他相关理论，研究如何通过合理的安排、组织与协调建筑产品生产的诸要素，优化施工过程，保证建设工程顺利竣工交付使用，实现建设项目投资效益的合理最大化。

建筑工程施工组织是研究和制定组织建筑安装工程施工全过程既合理又经济的方法和途径。它是针对不同工程施工的复杂程度来研究工程建设的统筹安排与系统管理的客观规律的一门学科。

具体地说，建筑工程施工组织的任务是根据建筑产品生产的技术经济特点，以及国家基本建设方针和各项具体的技术规范、规程、标准，实现工程建设计划和设计的要求，提供各阶段的施工准备工作内容，对人、资金、材料、机械和施工方法等进行合理安排，协调施工中各专业施工单位、各工种、资源与时间之间的合理关系。

工程概况是指在施工程项目的基本情况,其主要内容包括:建设单位、设计单位、监理单位、施工单位、工程地点、工程总造价、施工条件、开竣工日期、建筑面积、结构形式等。

工程基本概况：工程名称、工程地点、建设单位、设计单位、监理单位、质量监督单位、施工分包单位、合同总价值、合同承包范围施工图所示建筑、结构、水电、消防、通风等、合同承包性质包工包料、合同约定工期、合同质量目标达到国家验收标准、投资性质建设单位自筹、工程地理位置邻街建筑环境、地貌特征正邻街，则、背面为地上、地下物情况市政管网已移至施工范围外、三通一平状况已完成现场水、电供应情况已通待解决的问题设计院技术交底。

序、拟定主要工程项目的施工方案、明确施工任务划分与组织安排，编制施工准备工作计划等。

1、工程开展程序

根据建设项目总目标的要求，确定工程分期分批施工的合理开展程序。对于一些大型工业企业项目，如冶金联合企业、化工联合企业、火力发电厂等项目都是由许多工厂或车间组成的，确定施工开展程序时，应主要考虑以下几点:

(1）在保证工期的前提下，实行分期分批建设，既可使各具体项目迅速建成，尽早投入使用，又可在全局上实现施工的连续性和均衡性，减少暂设工程数量，降低工程成本。

为了充分发挥国家工程建设投资的效果，对于大中型工业建设项目，一般应该在保证工期的前提下分期分批建设。至于分几期施工，各期工程包含哪些项目，则要根据生产工艺要求、建设单位或业主要求、工程规模大小和施工难易程度、资金、技术资源情况由建设单位或业主和施工单位共同研究确定。例如，一个大型火力发电厂工程，按其工艺过程大致可分为以下几个系统:热工系统、燃料供应系统、除灰系统、水处理系统、供水系统、电气系统、生产辅助系统、全厂性交通及公用工程生活福利系统等。每个系统都包含许多的`工程项目，建设周期为4-7年。我国某大型火力发电厂工程，由于技术、资金、原料供应等原因，工程分两期建设。一期工程装两台2o万kw国产汽轮发电机组和各种辅助生产、交通、生活福利设施。建成投产两年后，继续建设二期工程，安装一台60万kw国产汽轮发电机组，最终形成了10o万kw的发电能力。

对于小型企业或大型建设项目的某个系统，由于工期较短或生产工艺的要求，亦可不必分期分批建设，采取一次性建成投产。

1)按生产工艺要求，须先期投入生产或起主导作用的工程项目;

2)工程量大、施工难度大、工期长的项目;

3)运输系统、动力系统。如厂区内外道路、铁路和变电站等;

4)生产上需先期使用的机修、车床、办公楼及部分家属宿舍等;

5)供施工使用的工程项目。如采砂(石)场、木材加工厂、各种构件加工厂、混凝土搅拌站等施工附属企业及其他为施工服务的临时设施。对于建设项目中工程量小、施工难度不大、周期较短而又不急于使用的辅助项目，可以考虑与主体工程相配合;作为平衡项目穿插在主体工程的施工中进行。

(3)所有工程项目均应按照先地下、后地上;先深后浅;先干线后支线的原则进行安排。如地下管线和修筑道路的程序，应该先铺设管线，后在管线上修筑道路。

(4)要考虑季节对施工的影响。例如大规模土方工程和深基础施工，最好避开雨季。寒冷地区入冬以后最好封闭房屋并转入室内作业和设备安装。对于大中型的民用建设项目(如居民小区)，一般亦应按年度分批建设。除考虑住宅以外，还应考虑幼儿园、学校、商店和其他公共设施的建设，以便交付使用后能保证居民的正常生活。

2、主要工程项目的施工方案

施工组织总设计中要拟定一些主要工程项目的施工方案。这些项目通常是建设项目中工程量大、施工难度大。工期长，对整个建设项目的完成起关键性作用的建筑物(或构筑物)，以及全场范围内工程量大、影响全局的特殊分项工程。拟定主要工程项目的施工方案目的是为了进行技术和资源的准备工作，同时也为了施工进程的顺利开展和现场的合理布置。其内容包括确定施工方法、施工工艺流程、施工机械设备等。对施工方法的确定要兼顾技术工艺的先进性和经济上的合理性;对施工机械的选择，应使主导机械的性能既能满足工程的需要，又能发挥其效能，在备个工程上能够实现综合流水作业，减少其拆、装、运的次数对于辅助配套机械，其性能应与主导施工机械相适应，以充分发挥主导施工机械的工作效率。

3、施工任务划分与组织安排

在明确施工项目管理体制、机构的条件下，划分各参与施工单位的工作任务，明确总包与分包的关系，建立施工现场统一的组织领导机构及职能部门，确定综合的和专业化的施工组织，明确各单位之间分工与协作的关系，划分施工阶段，确定各单位分期分批的主攻项目和穿插项目。

4、施工准备工作总计划

根据施工开展程序和主要工程项目施工方案，编制好施工项目全场性的施工准备工作计划。主要内容包括:

(1)安排好场内外运输、施工用主干道、水、电、气来源及其引入方案;

(2)安排场地平整方案和全场性排水、防洪;

(4)安排建筑材料、成品、半成品的货源和运输、储存方式;

三、施工进度总结

施工进度计划是施工组织设计的中心内容，它要保证建设工程按合同规定的期

限交付使用。施工中的其他工作必须围绕着并适应施工进度计划的要求安排。施工进度计划的种类和施工组织设计相适应，分为总进度计划和单位工程施工进度计划。施工总进度计划包括建设项目的施工进度计划和施工准备阶段的进度计划。它按生产工艺和建设要求，确定投产建筑群的主要和辅助的建筑物与构筑物的施工顺序、相互衔接和开竣工时间，以及施工准备工程的顺序和工期。单位工程施工进度计划是总进度计划有关项目施工进度的具体化，一般土建工程的施工组织设计还考虑了专业和安装工程的施工时间。

施工进度计划的编制原则是：从实际出发，注意施工的连续性和均衡性；按合同规定的工期要求，做到好中求快，提高竣工率；讲求综合经济效果。

施工进度计划的编制是按流水作业原理的网络计划进行的。流水作业是在分工协作和大批量生产的基础上形成的一种科学的生产组织方法。它的特点体现在生产的连续性、节奏性和均衡性上。由于建筑产品及其生产的技术经济特点，在建筑施工中采用流水作业方法时，须把工程分成若干施工段，当第一个专业施工队组完成了第一个施工段的前一道工序而腾出工作面并转入第二个施工段时，第二个专业施工队组即可进入第一施工段去完成后一道工序，然后再转入第二施工段连续作业。这样既保证了各施工队组工作的连续性，又使后一道工序能提前插入施工，充分利用了空间，又争取了时间，缩短了工期，使施工能快速而稳定地进行。利用网络计划方法编制施工进度计划则可将整个施工进程联系起来，形成一个有机的整体，反映出各项工作（工程或工序）的工艺联系和组织联系，能为管理人员提供各种有用的管理信息。

四、施工平面图总结

**施工组织总结篇四**

写施组的根据：开工前现场的具体情况、合同要求、劳动力调配情况、机械的装备情况、材料供应情况、预制构件的生产情况、运输能力、气候和水文。施组的编制依据：

1、招标文件、招标文件答疑、施工图、红线图、工程地质资料、设计变更等。

2、现场实际状况。

3、国家颁发的建安工程《施工及验收规范》、《质量评定标准》、《工艺标准》、《预算定额》、《劳动定额》、《材料消耗定额》、《工期定额》。

4、有关新技术成果、工法和类似工程项目资料。

制定施组的内容：施工方案、施工颇序、施工方法、劳动组织和技术组织措施。

制定施组的目的：可以确定施工进度，保证拟建工程项目按照合同预定的工期完成；可以在开工前使项目经理和其他管理、技术人员了解到工程项目所需材料、机具和人力的数量及使用的先后顺序；可以合理安排临时建筑物和构筑物，并和材料、机具等一起在施工现场上作合理的布置；可以预计到施工中可能发生的各种情况，以便事先就能做好准备工作；还可以把工程的设计与施工、技术与经济、前方与后方弋整个施工单位的施工安排和具体工程的施工组织更紧密地联系起来。这样，在项目经理的\'领导下，就能对施工项目进行全面的、系统的管理。

施组4大种类：项目施工组织总设计、单位工程施工设计、特殊工程施工设计、竞标性施工组织设计。

（一）术语

（二）施工组织设计编制的目的、原则、依据及规范标准

（五）施工部署：施工组织机构、施工人员配备、

（七）施工方案：施工机具的选择、流水顺序的组织、各分部分项工程施工方案

**施工组织总结篇五**

20xx-20xx学年第二学期带了09级建工3班为期一周的《建筑施工组织设计》，现对此次课程设计的实践课总结如下：

《建筑施工组织设计》为单位工程施工组织设计，是《建筑施工技术》课程的主要教学环节之一，通过对实际工程的模拟设计，使学生初步掌握单位工程施工组织设计的内容、设计计算步骤和方法，巩固所学理论知识，并初步具备分析和解决施工组织中的一些工程实际问题。

本课程设计的内容比较丰富，主要内容有：

1、施工方案及施工方法；

2、编写施工准备工作，计划与各项资源需要量计划表；

3、编制单位工程施工进度计划；

4、施工平面图的设计；

5、编写各项技术组织措施与各项技术经济指标。

教学安排：

1、熟悉任务书，收集资料及准备工作0.5天

2、选择施工方案和施工方法；1天

3、编制施工进度计划表；2天

4、设计施工平面图；0.5天

5、设计施工平面图、主要技术组织措施、主要技术经济指标1天

每次授课时，按照教学安排检查上次课的阶段成果的完成情况，讲解下一阶段的任务，并现场指导，回答学生的疑问。课程设计的重点进行强调，难点耐心地解释，课后也耐心回答学生们的提问。

绝大部分学生在实训课上表现积极，参与度好，参与讨论与思考；还有个别学生在课堂上表现比较自由，课堂纪律性不强。对于提交的.设计成果，总体上都按照任务书要求提交，但因为用cad绘制横道图和打印施工组织设计文本，存在个别复印取巧的现象，针对这种情况今后的授课要加强监督。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，建筑工程更加是强调实战经验的一门专业，通过这次实训，学生有了对建筑工程的一些实践认识，理论联系实际，为后面的学习做一个很好的铺垫，望以后要继续多加积累知识，为今后从事本专业的工作打下良好基础。

**施工组织总结篇六**

xxxx年在市委，市政府的正确领导下，局领导班子带领全体干部职工，认真贯彻市委，市政府确定的城区绿化工作目标，发动全市广大人民群众，开展了大规模的绿化美化活动，城区绿化美化有了较快的发展，城市生态环境和市民生活质量有了较大的转变，圆满完成了市委、市政府赋予各项目标任务，园林工作总结。现将主要工作总结如下：

今年入春以来，我局先后大规模组织实施了三环路防护林带建设、小壁防护林区绿化、广场绿地建设、月季种植、节日摆花、大型花展等工作。在各级、各部门的积极努力和广大人民群众的广泛参与下，绿化工作取得了显著成效，共种植乔木84．9万株，新增绿地361．4公顷，改造绿地4．7公顷，种植月季275万株，通过一年的努力，使建成区绿地率达到31．03％，绿化覆盖率达到36．03％、人均公共绿地5．02平方米。提升了省会形象，美化了城市景观，改善了生态环境。

(一)三环路防护林带建设初具规模。为构筑我市城郊生态防护屏障，改善城市生态环境，在三环路和石太高速路(石清公路至京深高速公路)两侧，组织50余万人次参加义务植树活动，植树63．3万株，新增防护林地319公顷，建成了一条总长度26．5公里、宽约300米的生态圈层风景林。

(二)城郊绿色通道建设成效明显。组织对107国道运河桥至正定常山大街5．6公里长和两侧约150米宽的路段，实施了绿色通道建设，栽植乔木1．9万株、花灌木1．7万株，月季8．7万株、绿篙5万延长米、草皮6．l公顷，修建花池8000延长米，新增绿地面积36．5公顷，使该路段形成了景观优美，独具特色的绿色通道，为今后城郊绿色通道建设积累了经验。

(四)街道绿化管理力度不断增强。组织对城区主次干道、部分街头绿地进行了高台高栏围挡，有效地保护了绿地。对街道绿化带缺苗断垄的地段组织补植，确保了绿化景观效果。协调组织在二环路植树1．8万株，其中在防护林带补植7000株、在道路两侧新建防护林植树1．1万株。按照市政府安排部署，组织便道整修扩绿和拆墙透绿，拆违增绿共计新增绿地12．1公顷。同时，组织督促全市绿化管护队伍，加强了绿地日常养护，加大了病虫害防治。

(六)公园扩建、改建步伐加快。根据市政府的安排部署，植物园扩建工程自三月份启动，在组织征用租用周围141．3公顷土地的同时，狠抓了规划设计工作。目前该园正在抓紧进行人工湖挖掘和基础设施施工，为明年全面施工建设创造了条件。我们还狠抓了红旗公园改为石刻园建设和阳光公园建设。在施工中，坚持“建精品、创一流”的原则，高起点规划，高标准建设，严把工程质量关，使两个公园建设在10月1日前竣工开放。石刻园建设利用了石刻艺术，弘扬了石家庄悠久的历史文化特色，成为我省惟一的专类公园。阳光公园建设突出了绿化和亭台水榭结合。两个公园的建成开放，为广大市民增添了两处休闲、观赏的场所。

(七)民心河中水回用工程顺利完工。为节约用水，解决民心河用水紧张的问题，在对桥西污水处理厂进行改造的基础上，组织中水回用工程，将污水处理为中水，解决了民心河河道和部分绿地用水。该工程管道7月份铺装，10月底前完成了9．l公里管道铺装任务。建成后日中水回用量12万吨，为今后中水利用闯出了一条新路。

(八)单位庭院和居住区绿化活动扎实有效。深入在全市开展了“创建花园式单位，花园式小区”活动，发动各区及办事处，对所辖单位庭院、居住小区及门前“三包”地段进行植树绿化，共种植乔木7．7万株、灌木12万株、草坪10万平方米，工作总结《园林工作总结》。许多单位充分利用地域空间，舍得投入，大力植树种草，庭院内绿意盎然，为城市增添了生机和活力。经年终组织检查验收，共评出省级园林式单位16个、市级园林式单位10个，花园式小区10个，广大市民绿化意识越来越强，全民绿化已蔚然成风。

(九)节日摆花和举办花展实现了新突破。“五一”期间，组织园林专业队伍和各辖区单位，在主要街道、广尝公园等摆放各种时令鲜花17万盆、花钵422组，制作喷泉2组，为省会营造了祥和喜庆的气氛。“十一”期间，在区市主要路段，重要街点、公园及各大机关门前组织摆花70余万盆，制作了一批风格各异、格调高雅的植物造型景点，设置花架200余组，悬挂各种花卉1000余盆，使省会形成了花的海洋。在摆花工作中，我们注重设计高品位，做到点、线、面协调配置，摆花与造型相结合，摆花与喷泉相结合，花钵与景观相结合，花卉品种合理搭配，形式灵活多样，充分体现了园林艺术的感染力。为烘托国庆节日氛围，在少儿中心，世纪公园和花卉园组织举办了以“月季、盆景、花文化”为主题的大型金秋花会，突出月季特色，向广大市民展现市花风采，共展出百余品种月季33万盆，盆景3000盆，陪衬花卉8．5万盆。为增添党的十六大召开的喜庆色彩，以欢庆十六大为主题，在人民广场举办了大型菊花展，共展出菊花30多个品种10万余盆，精心布置摆花组团景点20处。两次前所未有的大型花展，参展的各直属单位和市内各区重视程度高、创意设计新、政治涵义浓，文化品位深、景观效应好，形成了园林工程的宏大气势，展现了园林艺术的独特魅力，体现了广大园林工作者的当代风采，赢得了市领导和广大市民的一致好评。

(十)开展铺天盖地种植月季活动深入扎实。根据市政府安排，我们动员各区参与开展了大规模的月季种植活动，对“一河、一环、六街、多点”等部位进行重点整治，突出月季特色。按照月季种植计划，今年完成月季种植275万株，其中各公园35万株、城区42条街道145．3万株，广场和各区44．7万株．同时对xxxx年春季和秋季种植825万株月季制定了具体计划。各区、各单位对月季种植十分重视，克服资全短缺、苗木紧张等困难，保质保量完成了种植任务。裕华路、中山路、中华大街三条“月季大道”和市内各区所建“月季一条街”已初具规模。

(十一)公园、广场和民心河管理开创出新局面。按照建设特色园，创造新景观的思路，公园、广场和民心河紧密结合自身特色，认真贯彻落实管护标准及考核办法，狠抓规范化管理，使环境质量有了明显变化。通过补植树木，调整绿地植物配置，共种植乔木3647株，灌木4．4万株、草坪植被2．6万平方米、种植攀缘植物7700株、地被植物6700平方米。同时还注重强化职工服务质量，做到人员挂牌上岗、着装整齐，严格执行岗位规范，提高服务水平，从而使优美的环境和良好的素质形象得到保持。

(十二)政府赋予职能不断强化，行业管理机制不断完善。为适应机构改革后市委、市政府赋予我们的新职能，局领导班子首先抓了园林行业管理机制改革和规章制度的建立和完善。

1、落实“三定”工作，机关建设不断加强。根据“三定”方案，调整了局机关岗位配置，制定了十个处室的职责。抽调素质高、业务好的干部，充实到业务处室。为使机关人员尽快适应工作，先后组织岗位培训和作风纪律整顿、完善了各项规章制度，进一步提高了机关人员爱岗敬业、遵章守纪的自觉性。同时，加强了机关“硬件”建设，筹措资金整修了办公楼，统一更换了办公设施，使机关环境质量和形象建设有了明显提高。

3、狠抓绿化管护责任制，绿化管护水平进一步提高。针对我市绿地不断扩大，管护绿地责任不明的情况，我们组织制定了《三环路防护林和107国道北段绿色通道管护办法》和《关于石家庄市绿地、街道绿化管理范围及责任区划分的意见》，两个文件经市政府批准下发后，各区和有关部门立即作了安排部署，指派专人负责，加强了管护力量，使我市街道绿地管护实现了规范化、责任化、制度化管理。

4、加强绿化建设管理，绿化工程资质审批更加规范。为严格绿化工程建筑市场管理，规范资质审批、工程招标和质量监理等程序，制定了《石家庄市园林绿化管理实施意见》、《园林工程施工资质审验、园林工程招标管理办法》、《绿化工程质量监督管理办法》。组建了园林绿化工程质量监督站，使绿化建设管理逐步走上规范化、制度化的轨道。

**施工组织总结篇七**

摘要：建筑施工管理博大精深，历史悠久，从古至今，各种建筑案例不胜枚举，但是如何将一项工程的价值发挥到极致，最大程度的挖掘其潜力，保证其目标的顺利实现，力争用最少的资源来完成最大化的价值体现，进一步通过科学、合理的组织管理模式为其增值，已经成为今天各行业管理的终极目标，本文将和大家一起探讨组织管理与进度控制在在建筑工程管理全过程中的应用。

关键词：组织架构；建立；组织系统；进度计划；资源配实施

随着时代的发张与进步，各行各业的管理模式在水平、形式和方法上，都有了长足的进步和提高，并且根据需要越来越多的行业都以项目做为基本的管理单位，来进行各种协调管理，但是做为其管理核心的组织手段的重要地位，却是从来都没有改变过，好的组织对项目进度的控制有着巨大的影响和指导的作用，项目管理组织的相关概念、方法及其多种的表现形式也是充斥在各种管理行为当中，可以说组织是项目管理的大脑，进度控制是四肢，前面两项完成的基础之上，后面就是整个身体的运作了，所以说项目管理目标最终是否能够实现的必备因素，就是好的组织手法和科学的进度计划可以使项目管理增值、可以起到事半功倍的效果。

1组织论的基本内容

组织论的基本内容主要有以下几点：组织论包括组织结构模式、组织分工、工作流程组织。组织机构模式反映的是一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门和各管理人员）之间的指令关系。指令关系指的是哪一个工作部门或哪一位管理人员可以对哪一个工作部门或哪一位管理人员下达工作指令，是一种相对静态的组织关系。关于分工的组织：是一个系统组织中各元素或各子系统的工作管理职能分工和任务分工，是一种相对静态的组织关系。各种工作流方面的组织方式：工作流程组织方式完全可以表现一个庞大系统中每项工作的.各种关系，是一种动态的组织关系。组织工具主要包括：项目结构图，组织结构图，合同结构图等。组织手段在建筑施工管理中的应用是最基本也是最广泛的存在。下面给大家例举两个在我们管理工作中常用的项目结构图和工作流程图，详见图1~2。为我们我组织管理过程中常用的组织结构图，一个项目的从确立到最终竣工交付使用，以至于后期的维护阶段，组织的手段是贯穿始终的，有一个科学、合理、详细、明确的组织结构图是至关重要的，可以说项目管理中一起的资源准备、人员安排、过程预控、风险控制、查缺补漏等等环节，都出自该组织机构图。其中每个过程模块都是一个或者几个工作流程的统一结合，下面就为大家例举一个我们工地上常见的工作流程图。是组织手段中的一种，也是我们建筑行业里面常用、有效的一个计划手段，常规的分析手法和经验的完美结合，第一步：对该项工序进行详细的讨论，分析确定改工序的必须顺序，暴露改工序的重点难点，讨论其个步骤上有可能出现的风险情况以及对应的纠偏措施，可能出现的异常情况对应配备合理的整改方法，并跟下一个工序顺接，保持一个完整的循环回路。最终得以实现管理目标。

2进度计划的编制和实施控制

俗话说，蛇无头不行。任何一件事情的始末都是必须有相应的计划做为根本之道方针，然而计划的优劣程度直接影响到进度计划对应的目标是否实现。建筑行业发展到今天，进度计划的编制和监督实施的方法都已经非常成熟，但是如何保持它的先进性和稳定性，就成为了现代项目管理的制约因素，所以在这里就体现出来一个概念就是控制。以建筑施工项目管理而言，在组织机构、方法、措施等确定的基础上，进度计划的编制主要有常见的方法有网络图、横道图及project等软件，一个完整的进度计划同时也是一个项目的始末的具体体现，从开工、中间的若干工序、工作面转换、验收、竣工等方面全都会涉及到，一个进度计划形成了以后，相关的人力资源、材料资源、劳动力资源、机械设备资源、资金资源、相关的协作单位、专业单位、等等都可以有了一个明确准则和数据作为支撑。所以一个科学合理的进度计划的编制是一个项目目标得以实现的重中之重，进度计划的编制主要有以下几个重要的部分：施工进度计划的管理：计划的调整：将合同中规定的开竣工日期及每月需计划完成的施工进度设置为控制节点，为了确保控制节点的实现，结合施工中不断发生的变化，需对网络计划进行科学安排，动态管理，及时对进度计划进行调整，确保总工程提前完成。

2.1计划的检查和落实

施工部门必须严格按月进度计划施工，项目经理及施工负责人，每周组织施工管理人员、班组长开会、检查上周完成情况，并确定下周工作计划。每周或每日组织开会，检查并考核班组的完成情况，根据情况调整并确定下月、下周或明天工作计划，报监理、业主批准并布置落实。

2.2编制总体进度计划

为确保合同工期的实现，收到施工图纸后、工程正式开工前，编制切实可行的进度计划报建设、监理单位审核。在施工过程中制定月、周生产计划。在总计划指导下及时调整月、周计划。

2.3建立进度保证体系

根据目前公司项目管理模式特点建立如下进度保证体系。

2.4各部门间协调运作

不定期召开各部分协调会，解决施工过程中影响工期的施工技术、人员、材料主要因素。

2.5机具设备保证措施

加强设备维护，确保正常运转，保证工序连续进行，特别是浇筑混凝土，应避免机械故障停歇而造成质量缺陷。保证水、电正常供应，坚持水电值班人员跟班作业，施工现场配制2名专门的水电工，出现水电故障及时维护、排除，确保施工正常进行。

2.6组织保证措施

2.6.1工序穿插保证

科学合理安排各项工程的施工顺序，缩短平行交叉作业的流水间距，加快工程进度，编制分项工程详细的网络施工计划，以确保工期。每周召开一次有业主方代表、监理工程师、项目主要施工管理人员参加的施工协调会，调整各工序间的穿插配合，解决影响工程进度的因素和矛盾。每天上班前召集施工员、班组长会，布置当天工作任务，下班前调查工作实施难点，及时解决。每天检查进度计划实施情况。为加快缩短工期，合理组织各班组人员进行施工，抓晴天，抢雨后，促进工程进度的完成。

2.6.2人力组织保证

工程从开工起就执行一班半工作制，深夜10点至早上6点不得施工，不扰市民休息。所有施工队伍和人员必须经过精心挑选，从基础开始到完工都必须选公司第一流的施工队伍，充分发挥技术力量雄厚，机械化程度高，生产效率高，质量好的优势，确保工期按时按质完成。对工人班组采取分项定合同的形式，定质量和进度要求，对按期完成的有奖，质量上采取优质优价，每月由现场质检员考核，完不成任务的必须受罚，水平低的班组要及时清理退场。在农忙季节为保证本工程有足够的劳力，首先应统筹计划，合理安排，错开农忙假时间，如确实无法错开时，对农工实行高工资使用，保证施工现场有足够的劳动力。在各关键工序中组建青年突击队，突击队由技术骨干负责，充分发挥青年人有干劲、有冲劲、能吃苦耐劳的精神，确保关键线路的工期，满足总进度需求。

2.6.3物资、设备保证

模板、架料等周转材料，机具设备，公司保证满足本工程使用。对于远地物资和紧缺物资，提前采购、按时入场。施工机械随时维修及保养。同时配足常用维修零件，施工机械配置方案中已考虑备用，全力以赴保证供应。

2.6.4资金保证

本工程款项建立专款专用制度，确保资金用于本工程。充分发挥公司资金优势，对本工程制定有关优惠政策，对于十分优秀的诚信的施工班组，当遇到资金困难时，可以适当考虑将工程款支付的比例扩大，并确保工程款支付的及时性。对于市场上紧缺的建筑材料，可以考虑付款时间优惠政策，及适当的经济补偿政策等。

2.6.5技术保证

采用施工作业面塔吊全覆盖，加快其他材料的调运速度；同时避免了外架班组与钢筋模板等班组的交叉作业，从而提高工效，加快施工进度。详细阅读设计图纸，避免在施工中出现错误，关键部位的技术问题主动与业主代表、监理工程师、设计人商量解决，避免返工，影响进度。充分发挥电子计算机优势，在施工中对工期进行动态跟踪管理，这样就可以在工期将发生滞后时预先发现并解决问题，关键线路上决不允许工程滞后一天，确保工程按期完成。

2.6.6上级领导保障

由公司工程部每月定期对项目施工进度进行跟踪检查，每月对项目工期风险进行评估，当项目处于c级风险时，提醒栋号长及时调整施工进度，当项目处于b级风险时，由项目经理参与制定进度改进措施，并跟踪检查；当项目处于a级风险时，直接由公司工程部及公司技术总工参与项目进度的处理及调整。

3结束语

建筑项目施工管理的最终目标是为建设项目增值，在这个建筑管理的过程中我们要认真的做好施工管理组织，以组织为核心编制科学的进度管理计划，按部就班的落实每一步的，这样的我们的各项资源的消耗至降有一个很好的控制，同时也更有利于目标的早日实现。

参考文献

[1]《建筑工程施工管理手册》.中国电力出版社.

[3]美切斯特.i.巴纳德，著.组织与管理.北京理工大学教育出版社，2024.

[4]彼得.德鲁克，著.卓有成效的组织管理，东方出版社，2024.

[5]工程项目进度计划与控制[m].中国建筑工业出版社,2024.

[6]项目计划与进度管理[m].机械工业出版社,2024.

[7]宋新宇，著.让管理回归简单.电子工业出版社，2024.

文档为doc格式

**施工组织总结篇八**

在本学期十七周我们迎来了这次珍贵的建筑实图实训的机会，虽然时间不是很长，但是这一周我收获的许多，对建筑图纸也有了更深的了解。

由于我们接触的建筑图纸不多导致识图期间困难重重，甚至开始都不知从何看起，什么都得借助老师的指导、翻阅资料才能得到答案。刚开始拿到图纸都不知道看什么，只是乱翻一气毫无思绪，慢慢通过问老师一些问题，逐渐的对图纸有些了解。并借助大一上学期的《建筑工程制图》与大二上学期学的《混凝土结构与砌体结构》和《隧道工程施工技术》以及《03g101—1》。对图纸中的标注、配筋、构造要求对图纸有一些更加深刻的了解。对于《03g101—1》平面整体表示方法制图规则和构造详图我们要更好的系统学习。

此次的建筑识图是我校的机加中心的图纸。机加中心比较复杂，没有足够的空间想象，很难创建三维立体感。我们小组也亲自到机加中心实地参观，对图纸有一个全面的认识。对于图中的集中标注和原位标注开始也有些不太清楚，但看完《03g101—1》平面整体表示方法制图规则和构造详图后有些了解。由于上周的钢筋混凝土实训对板、梁的配筋计算和配筋图的绘制，这次看机加中心的图纸中关于板、梁、柱的配筋比较轻松。现在感觉对于箍筋的种类了解还是比较欠缺。以后还得加强学习。大家比较关心的问题是梁上梁下配筋标注的含义及认识和图纸中的一些符号代表的意义。通过老师的讲解大家基本有了一个新的认识。对于符号的含义曾在大一的《建筑工程制图》中我们有一些基本的了解，但通过这次对图纸的符号认识，更进一步对理论的学习有了一个比较好的应用。

隧道图纸的实训是的丹东至锡林浩特高速公路东港至海城段第9合同段s册的韩宝寺隧道图纸。以前上课并未真正的见过隧道图纸只是课本上的部分结构的详图。这次的图册是各个部分的详细构造并附带施工顺序。虽然识图的时间并不长，但是让大家了解一些结构的施工方法和施工的材料。

经过这一周的实训，我懂得了从最基本的识图顺序，拿到图纸，首先要看的就是图纸的目录，其次就仔细看图纸的总说明，懂得建筑施工图和结构施工图的相应区别，在看图纸的过程中应结合图纸里面的说明进行观察，同时在图纸中我们可以看到有好多细节的东西需要我们注意，所以在识图过程中细心是很重要的！再者，我们在识图中相信大家也有所感触就是不知道要看什么，在这个问题上有好多同学在实训过程中学不到什么东西，其实识图是靠自己去观察，利用空间想象结合实际你就会发现自己有所进步了。

通过这一周的实训，我得到了以下方法：

一、先阅读建筑施工图，先在脑海里有一个建筑物的整体轮廓。根据目录了解图纸的组成，逐步阅读各层平面图、立面图、剖面图、立面图、各部位建筑详图。仔细阅读施工图设计说明，很多的规范要求、工程概况、构件的构造做法都有清楚的概述。

二、然后阅读结构施工图（阅读结构施工图时，由于很多的标注符号都不了解，因此需要借助规范要求），了解基础、地梁、构造住、楼板的详细构造及配筋要求（了解配筋情况时还要借助101图集查阅钢筋的长度计算、包括搭接情况等）。楼梯的细部构造，楼梯梁、楼梯板的配筋。各檐口、通风、供暖等细部的详细构造要求。通过这次实训让我对图纸有了一定的了解，同时也让我感觉到什么都不懂了，很多施工方面的做法都一窍不通，只是机械的看着说明文字，头脑一点概念都没有，期待明年的顶岗实习，联系实际，相信会学到很多课堂里没有见过的东西。

实训是对每个人综合能力的检验。要想做好任何事，除了自己平时要有一定的功底外，我们还需要一定的实践动手能力，操作能力。此次实训，我深深体会到了积累知识的重要性。俗话说：“要想为事业多添一把火，自己就得多添一捆材”。我对此话深有感触。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行！”在短暂的实习过程中，让我深深的感觉到自己在实际运用中的专业知识的匮乏，刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措，这让我感到非常的沮丧。

此次的识图实训我认为对我走向社会起到了一个桥梁的作用，过渡的作用，是人生的一段重要的经历，也是一个重要步骤，对将来走上工作岗位也有着很大帮助。向他人虚心求教，遵守组织纪律和单位规章制度，与人文明交往等一些做人处世的基本原则都要在实际生活中认真的贯彻，好的习惯也要在实际生活中不断培养。这一段时间所学到的经验和知识大多来自老师和同学们的教导，这是我一生中的一笔宝贵财富。在此次实训过程中我是第三小组的负责人，其间的管理与工作责任心的重大让我深刻了解到，在工作与管理中与同学，在工厂实训与工人师傅保持良好的关系是很重要的。做事首先要学做人，要明白做人的道理，如何与人相处是现代社会的做人的一个最基本的问题。对于自己这样一个即将步入社会的人来说，需要学习的东西很多，他们就是最好的老师，正所谓“三人行，必有我师”，我们可以向他们学习很多知识、道理。

在上学期期末已经完成了测量实训，本学期完成了钢筋混凝土课程设计，以及现在的实图实训，都让我们学到好多实用的能力，为我们即将走向工作岗位增添砝码，从这些实训中我们都从一窍不通到初步掌握各种技能，从这之中我发现我所知道建筑行业的知识太少了，很多东西都需要自己去虚心请教、认真学习。无论学习期间还是在将来的工作岗位上都要养成一种认真的态度、缜密的思维、勤于动手的习惯，这样我们才会在竞争中有竞争力。

突然想起鲁迅先生的一句话：这里本来没有路，只是走的人多了，也便成了路。生活的路呢？生活的路也是人走出来的，每个人一生总要去很多陌生的地方，然后熟悉，而接着又要启程去另一个陌生的地方。

在不久就要踏上人生另一旅程的时候，有时不免会感到有些茫然，感到无助，但生活的路谁都无法预设，只能一步一步摸索，但只要方向正确，不要走入歧途，走哪条路都走向光明。

作为初涉社会的开端，这里有许多回忆和联想，面对残酷的现实社会，每个人都无法选择逃避，除了勇敢面对，我们也无从选择！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn