# 副校长的述职报告(汇总8篇)

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-04-15

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。副校长的述职报告篇一从xx年1月到现在，我任××师范...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**副校长的述职报告篇一**

从xx年1月到现在，我任××师范大学副校长，分管学校的教学工作。分管的部门有：教务处，学生处，设备处，图书馆，军事教研室，招生办公室，评估办公室，就业中心，电教中心，大学生申诉中心等十个部门。另兼：××省十届人大常委，省部共建细胞分化调控国家重点实验室主任，××省生物工程重点实验室主任。现将xx年的工作汇报如下：

热爱党，热爱祖国，遵纪守法，贯彻执行党的各项路线，方针和政策，积极参加政治学习，中心组学习和各级领导部门组织的学习，努力提高政治理论水平和思想觉悟。为及时了解党和国家的法律法规，大政方针和政策，坚持认真阅读每期的中国高等教育杂志，每日的中国教育报，参考消息等杂志，报刊，坚持看新闻，今日说法，焦点访谈等。以全心全意为人民服务为宗旨，努力做好本职工作，脚踏实地地为学校发展尽力。

求真务实，埋头苦干，雷厉风行，讲究实效，不摆架子，不讲究形式，不推诿扯皮；注重学习，调查研究和思考分析，做到办事说话有的放矢；为人正派，言行一致，畅所欲言，不隐瞒自己的观点，做到知无不言，言无不尽；能够理论联系实际，学以致用；能够自觉地把%；一个中心，两个基本点%；思想贯彻到学校的具体工作中去，学生工作高扬%；以学为主%；主旋律，教师工作高扬教学，科研主旋律，学校工作高扬%；以教学为中心%；主旋律。

1，加强政策理论学习和管理业务学习。中华民族正处在伟大复兴时期，各项工作突飞猛进，新思想，新观念，新机制层出不穷，科学技术和社会发展日新月异，因此，只有与时俱进，不断学习才能跟上时代的步伐。到副校长岗位至今，除加强政治理论学习外，还坚持认真学习与所分管各块工作有关的规章制度，法律法规及其它有关文件，并能理论联系实际，谋学校，特别是分管工作的改革和发展；谋专业，特别是分管的教学和所在学科的发展方向。

2，深入实际，抓大放小，做好管理工作。为做好分管的工作，经常听取分管部门领导汇报，深入分管部门了解情况，站在改革和发展的高度与有关部门同志认真讨论工作和发展规划，在使各部门了解了自己的思路和工作要求的基础上，敢于放手让各部门领导大胆开展工作，创造性地完成各项任务。在放手的同时，积极地出主意，想办法，解决分管部门遇到的困难和问题，这样，我分管的这些部门不仅按学校要求完成了各项任务，而且做了很多创新性工作。总之，我所分管的部门上上下下风气正，团结好，干劲足，决心为学校发展多做贡献。

3，分工协作，当好校长的助手。在书记，校长和其他领导帮助，示范下，虽然是副校长，也能从全校大局考虑问题，积极为学校发展出主意，想办法，知而不言，言而不尽，主动为校长负责和分忧，做好校长参谋助手。同时，积极参加学校的各项重大活动，努力与其他领导配合，分工协作，团结一致，互相补台，促进师大发展。

作为领导干部，能够以身作则，严格按照党和国家的清正廉洁要求办事，没有违纪，违规行为。

回首xx年，一个字：忙。

忙什么呢

xx年是学校博士单位取得突破的一年，也是生科院动物学博士学位授权点取得突破的一年。我除积极支持和投身于这一学校的重中之重工作外，我还作为申报动物学博士学位授权点的第一学术带头人和申报生物学一级学科硕士学位授权点的第一学术带头人，与其他同志共同努力，一次次审较申报材料，一轮轮拜访专家，一天跑两，三个省市是常有的事，心血和汗水难以言表。好在终于成功地获得了动物学博士学位点授予权和生物学一级硕士学位点授予权。

xx年是新的大学生管理条理制定和开始实施的第一年。按照省教育厅的统一部署，本年度我会同有关部门着重抓了新的大学生管理条例的制定工作。从动员，布置，调研，起草，研讨，审核，定稿，颁布和实施整整忙了大半年，使学校形成了一套含九个文件的，符合国家政策的，适应新形势要求的大学生管理体系，使学校的大学生管理工作更加规范和适应时代要求。

xx年是我校开始实施完全学分制的第一年。实施完全学分制，是国家的要求，也是我校教学改革，发展的需要。围绕完善和深化学分制改革，本年度我会同有关部门着重抓了实施学分制所需的七个管理文件的起草，论证，审批，宣传工作，并精心组织，狠抓落实，使一个个文件付诸于实施。

实施完全学分制后，学生注册，网上选课，查阅资料等都需要计算机网络保障。为此，我多方调研，多次协调，并亲临各有关单位检查，督办，使有关问题得以顺利解决，有力地保障了我校完全学分制的实施。

xx年是学校就业工作接受省检的一年。就业工作是今年花力气很多的一年。新的就业办成立后，面临从组织，机构，管理，人力，办公条件，开展工作，接受评估，进行整改等一大堆任务。通过与有关部门一年的努力，大部分工作基本有了着落，也取得了学生一次就业率名列全省前列的好成绩。

xx年是我校设立大学生申诉委员会的第一年。设立大学生申诉中心是依法治校，维护学生利益的具体体现，也是新的大学生管理条例的重要内容。当然，大学生申诉中心的工作是最麻烦，最出力不讨好的工作。我接受组织的安排，与有关部门一起，承担了从中心组建到制定工作规则，从受理大学生申诉到以法处理有关事宜，既保障了学校的稳定，又维护学生的合法权利。

xx年是学校教学秩序井然，教学成绩裴然的一年。教与学工作是学校的中心工作。我们通过有效地监控招生，就业，教学质量和学生管理的各个环节，使学校的教与学秩序井然，既维护了学校和职工（子女）的利益，又确保了学校的大局稳定。我们还通过与兄弟院校合作办学的方式，既使学校有很大收益，又支持了兄弟院校的发展，深受兄弟院校称道，实现了双赢。

另外，在新专业建设，名牌专业建设，网络课程建设，精品课程建设，课程体系改革，教风学风建设等方面做了大量创新性工作，使我们学校的考研率，英语四，六级考试通过率，教改成果获奖率等名列全省前茅。特别是今年我校获得了国家教学成果二等奖，是我校有史以来第二次获此殊荣。

xx年是我校论证，采购仪器设备任务最重的一年。xx年，学校在仪器设备方面投入了大额资金。为使投入的效益最大化，我不怕麻烦，与设备处一起召开十多次座谈会，论证会，研讨仪器设备和实验室建设方案和仪器设备论证，采购，管理，使用的规则。另外，我与电教中心等部门论证，规划了学校的多媒体教室与微格教室共建的方案，并利用有限的评估经费做好了这方面工作，使学校的现代化教育教学手段大大提高，经费投入大大减少。

xx年是我在专业方面取得了一定成绩的一年。

（1）科研项目方面：xx年完成一项省重点科技攻关项目（前几天刚通过验收）和一项省高校杰出人才项目。尚有二个国家自然科学基金项目和一个国家生物信息平台建设项目在研。xx年争取到的科研，建设经费470多万元。

（2）科研论文方面：xx年共发表论文7篇，作为第一作者在中国科学上发表论文两篇（一篇中文，一篇英文），在影响因子3以上的sci源期刊上发表两篇论文。

（3）学术著作方面：xx年出版《英汉分子细胞生物学词汇》一部，含单词或词组7.2万余条，其中本人撰写2万余条。

（4）学术活动方面：xx年在校内外作学术报告7次；参加全国学术会议5次；主持全国会议1次。

（5）讲课方面：xx年给研究生讲授了《肝脏再生的分子机理》和《生物信息学》方向课。

（6）带研究生方面：xx年新招收3名博士生，5名硕士生，送4名硕士生毕业。现共指导着18名在读博士生和硕士生。

（7）其他方面：xx年当选为国家教学指导委员会委员，填补了我校这方面的空白。

我觉得，专业工作能促进做好管理工作。它有助于及时了解国内外科技，教育发展动态，跟上时代前进步伐。有利于与专家，同行交流，及时获得知识，信息和管理经验。

应该说明的是，我虽然是省动物学重点学科第一学科带头人，细胞生物学硕士学位授权点负责人，博士生导师，重点实验室主任，尽职尽责地做好了相关工作，但因为我是副校长，不享受上述津贴，所以，上述工作就变成了尽义务。

xx年还是各种社会工作比较集中的一年。xx年除了副校长工作和实验室主任工作外，还完成了教育部，科技部，国家自然科学基金委，中国动物学会和中国细胞生物学会，省委省政府，省人大常委会，省发改委，省教育厅，省科技厅，六个学报及兄弟院校，兄弟实验室等交给的各项任务。如：参加了教育部的国家教学成果奖评审，本科教学水平评估；参加了科技部的国家%；xxx%；科技发展调研；参加了国家自然科学基金的项目评审；参加了两个月一次的省人大常委会会议和有关活动；参加了省级领导干部保持共产党员先进性教育活动；参加了中央统战部和省统战部组织的活动；参加了发改委牵头的××省%；xxx%；社会，经济发展规划制定；参加了省教育厅的高校教师资格考试；参加了省科技厅的省级重点实验室论证；……。通过这些参与，使我了解了国家，省，兄弟单位的许多信息和情况，也宣传了我们学校。

1，有时用自己的认识水平和接受程度谋发展，促改革，但对平均认识水平和接受程度缺乏周密考虑。

2，我校的在全国各类体育，文化，科技，技能等大赛中的成绩有待进一步提高，作为负责教学和文体工作的副校长，我应该进一步抓好这方面工作。

3，因为担负的学校和社会工作较多，常有工作重叠，甚至有拉不开栓的现象，给大家的工作带来了不便，在感谢大家的理解，支持的同时，也诚恳接受大家批评。

任何事业的成功都是成千上万人团结奋斗的结果。以上成绩的取得，是各级领导和相关部门支持，配合和帮助的结果，成绩归功于大家。就我所分管，联系的单位来说，领导们都十分肯干，也十分会干，知道什么是大局，知道应在什么地方下功夫。我真诚地感谢他们。今后，我要继续发扬长处，克服不足，谦虚谨慎，调动方方面面的积极性，把各项工作做的更好。

谢谢大家。

**副校长的述职报告篇二**

尊敬的领导、家长和同事们：

您好！

根据教育局的要求，我将向你们汇报我过去一年的工作。

担任学校副校长，分管教育教学工作，担任初中三年级21班化学教学工作。在过去的一年里，我专注于教育教学管理，并与张校长协调了各种因素。作为21班的老师，教好化学，协助班主任做好学生的思想工作。

1、学校教育教学工作：

（1）20xx年以来，学校教育教学秩序良好，教育教学质量快速提高，中考合格率93.8%，超市合格率3.2%。初一、初二联考成绩位居天心前列。

（3）协助张校长成功组织教育教学开放日活动

（6）协助张校长定期开展天心区中小学教学经验交流活动。我代表建业中学在会上介绍了教育教学管理的经验。

（7）指导教务处加强教学日常管理。指导德育部加强了对学生行为习惯和学习习惯的培养教育。指导教学部门加强教学、科研和课题管理。

2、个人教学工作：

（1）教学成果：担任三年级21班化学教学。在区教育局组织的联考中，所教班级的优秀率、合格率和平均成绩在区内30多个班级中名列前茅。

（2）辅导学生竞赛：辅导学生参加化学竞赛，刘潘获市一等奖，胡浩然获市二等奖，辅导学生参加科技论文竞赛，谢宇获区一等奖，陈阳获区二等奖。

（3）个人荣誉：20xx年下半年被区教育局评为教育科研先进个人，20xx年上半年被市教育科学院评为中学化学知识竞赛优秀讲师。

（4）论文《初中观察化学有机合成材料课程的体会》获市二等奖，《化学课堂提问设计》获市一等奖，初中备考工作获省二等奖，初中化学复习课程开放式教学设计获省三等奖。

1、道德：在政治上、思想上有进取心、有进步，在重大是非曲直面前始终保持清醒的头脑，确保在思想上、政治上、行动上与组织高度一致，努力提高自己的政治思想水平。有强烈的奉献精神和责任感，时刻牢记自己是一名教育管理者，应该为社会的进步、学校的发展、为教师创造和谐的工作氛围、学生的成长和周围人的利益做些什么，始终记住你的主角，并提醒自己；任何工作都不过分。

2、能力：

（1）管理技能：学校实行分级管理。在教育教学方面，张校长让我们自由发挥。

我认为德才兼备的教师是学校的第一财富。如何留住和培养一批德才兼备的教师是我的责任和义务。为了实现这一目标，在张校长的指导下，我采取了一系列措施，如建设名师工程、加强校本培训、加强教研组管理、加强师资队伍建设等，根据国家课程的目的和要求，指导教研组了解我们的教材，研究我们的教学。采取引进、外派的方式，开展学校教师的教研活动，提高教师的专业水平。

我认为提高教学质量的最好办法是提高课堂效率。为了实现这一目标，我们采取了以下措施，以教研课程和教研组小组讨论的形式，引导每位教师学习各种课程类型的最佳课堂效率。加强了师范班管理，制定了师范班管理制度，对师范班提出了要求。为落实正常班级制度，校长办公室、教务办公室、德育办公室、行政值班办公室四组人员每天对正常班级进行巡视，并及时报告巡视情况。有一次，市教育局副局长王建华来到教学楼，巡逻结束后对校长办公室说，他没想到你们学校的自学班秩序这么好。

此外，在课堂教学中，实行“课堂测试，每天明确，每天明确”的方法。当天课堂考试不及格的学生由第七个自学班的老师辅导，督促学生当天通过基本知识。这种方式不仅提高了学生的课堂学习效率，而且在很大程度上改变了学习困难的学生。〔1002〕〔1000〕我认为只有在培养学生良好的身体素质和学会做人的基础上，才能真正实现初中教学，为学生的终身发展打下基础。为了培养学生良好的身体素质，学校对学生的课间锻炼、护眼锻炼、体育锻炼和阳光体育活动都有严格的要求。初中第一天来的学生每周也要上一节课，学习体育专业，这可以成为他们将来锻炼的兴趣爱好。为了教会学生做人，教师和学生每周一举行升旗仪式，向学生传授做人的真谛，每周一课间练习时朗读感恩文章和做感恩练习，培养学生的感恩情结，定期开展成长报告活动，引导学生找到自己的闪光点，并在反思中不断成长。

（2）教学技巧：

我认为化学教学不仅要在高考中取得好成绩，还要培养学生运用化学知识解释周围的化学现象，从化学角度理解周围事物的能力。通过化学实验，培养学生的实践技能，通过化学探究活动，培养学生的思维方式和发现、培养、解决问题的创新能力，为学生的未来发展打下基础。我教的学生刘潘在市化学竞赛中获得一等奖。在四所著名学校中获得一等奖的学生几乎无话可说。今年4月，天心区高三化学教学回顾研讨会在我校召开。这是我给的，得到了专家们的认可和赞扬。

3、勤奋：遵守学校的规章制度，为每个人放弃一个小家，全神贯注于学校。每天早上7点多到学校，巡视教学楼，了解学生的阅读情况，每天拖着疲惫的脚步回家，第二天进入学校和教室。80多岁的父母住在家里，由家人照顾。他们不会因为家庭事务而影响学校事务。我们必须每天挤出时间学习，因为今天的社会是一个充满活力和机遇与挑战的社会。向书本、圣人和实践学习是我们获得成功的重要途径。

述职人：

20xx年xx月xx日

**副校长的述职报告篇三**

我叫xxxx，男，汉族，1977年4月22日出生，召陵区人，大学文化，中学教师职称。20xx年入党，1998年参加工作。现任xx一中副校长，协助校长分管学校教学工作。

二xxx年八月，时任xx二中党支部副书记的我被区教科体局聘任为xx一中副校长。弹指一挥间，已经三年。三年来，在区教科体局、中心校的坚强领导下，在校长的直接带领下，我以当好领导助手，做好师生公仆，搞好管理，提高质量为工作目标，以揽事不揽权;做事不争功;到位不越位;用权不越权;陪同不炫耀;上下要搭桥为工作准则，刻苦学习、扎实工作，圆满完成各项工作任务，现作以简单汇报，请领导批评指正!

科学的理论是行动的指南。没有科学的理论作支撑，工作实践也就不能顺利有序地进行。三年来，我以学习实践科学发展观活动为契机，认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，贯彻落实科学发展观，研读构建社会主义和谐社会的新理论。透过学习，思想进一步转变，认识进一步提高，思路进一步明晰，为工作实践打下了坚实的思想政治基础。与此同时，我严谨治学，刻苦研读教育教学理论、教育法律法规、教学管理理论，为教育教学和管理实践奠定了雄厚的知识基础。

来到一中后，我一向坚持早到晚退，尊上敬下，少说多干，扬长避短的思路，勤勤恳恳、兢兢业业，为学校的改革与发展尽力。每一天饭后，我都坚持到教学楼进行巡视，发现问题，及时分析，及时汇报，及时解决。无论家庭事务再忙，也不耽误工作。20xx年10月，母亲患病住院;同年11月妻子住院生孩子，我都是把她们安顿好，就赶回学校上课。今年4月，我因劳累过度，在上课过程中突发脑血管痉挛，差点晕倒在课堂上，但我在市中心医院检查后，下午就回到学校上班。

如果说教学质量是学校工作的生命线的话，那么教学质量更是评价每位教师的标尺。我清醒地认识到：作为学校领导，首先是一位教师，然后才是领导，做领导是凤凰牌，而当教师则是永久牌。所以无论你位有多高、权有多重，教学质量上不去，你就很难立足，很难服众。

三年来，我身先士卒、率先垂范，带头担主课、教快班、当班主任，给全体教师做好表率。在教学中。我认真钻研课标、研读教材，稳步推进课程改革;切实贯彻一切为了学生，为了学生一切，为了一切学生的学生观，以人为本，充分尊重学生，充分理解学生，用青春期心理学去把握学生，尽力调动他们学习的用心性、主动性，让他们自我管理、自我服务，做好学生管理工作，取得了较满意的效果。三年中，我所教班级的语文成绩均能够以弱图强，之后居上，稳居年级前列。在20xx年全区七八年级综合测试中，由我担任班主任的八六班的王亚培同学以年级第一名的成绩进入全区前百名。实践证明，功夫不负有心人，一份汗水一份功，学校领导虽然事务较多，但只要用心，同样能够成绩优异。

几年来，我带领教学管理人员以强烈的事业心、职责心努力抓好教学管理工作，建立正常教学秩序。在工作中勤奋苦干，善于思索，不断创新，坚持原则，出以公心，为了学生，为了学校的生存与发展不辍劳作，使教学工作运作正常，从而完成教育教学任务。

1、优化课堂教学管理，提高课堂教学效率，向课堂教学要质量

课堂教学是教学的主渠道。课堂教学效率的高低决定着教学质量的优劣。为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，我们提高认识、统一思想;健全组织，加强领导;精心安排，周密组织;建章立制，奖优罚劣;全程督导，分段总结，深入持久地开展听评课和课堂教学达标活动，实现了规范课堂教学管理，提高教学质量的目的。20xx年9月，我校被评为区听评课先进单位，区局奖励现金20xx元。20xx年11月，在区课堂教学达标活动推进现场会上，我校的经验材料《创新中求突破课堂上见成效》被作为典型材料转发(全区初中仅三所)。

2、抓好教学科研，实施科研兴校

一个学校的教育教学要想实现可持续发展，就务必坚持科研立校，科研兴校。我校一向高度重视抓好教学科研工作，鼓励教师用心申报科研课题，并带给力所能及的支持。这样，极大地激发了全体教师搞科研、出成果的热情，大家争先恐后地申报各级科研课题，并潜心研究，勇于创新，取得了可喜的进展。20xx年3月，学校被评为召陵区业务研讨先进单位。20xx年6月，以我为负责人申报的《农村中小学现代远程教育环境下的初中语文阅读教学模式和案例研究》课题被中央电教馆立项为国家级课题，并于今年3月，顺利透过中期评估。目前，我校还承担市级课题三项。

3、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响教与学的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。教学常规检查实行月评制，坚持领导检查与教师自评、互评相结合，让广大教师参与到教学管理中来，激发大家的主人翁职责感。亲临教学一线，掌握第一手状况。三年来，我深入课堂，坚持听课，了解掌握教学动态，适时进行指导，监控各年级教学质量。在段考、期考的基础上，进行月考，促使学生时时有压力，次次有进步。

4、狠抓七八年级教学，夯实基础

万丈高楼拔地起，需要有牢固的根基。七八年级的教学质量直接决定着九年级新生的质量，从而影响着中招考试的成绩。我一向高度重视七八年级教学工作，提出狠抓七八年级教学，为九年级带给优质生源的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。20xx年12月，全区七八年级学科监测，学校有9位七年级学生、4位八年级学生的总分进入全区前百名，洗刷了学校20xx年全区七八年级学科监测七八年级全区前百名均为零的耻辱。20xx年12月，全区七八年级学科监测，学校七年级数学平均分位居全区第一，七年级英语平均分位居全区第四。

5、用心参与九年级教学管理，确保分包学科处于领先位置

三年来，按照校长的分工我没有直接分管九年级，但我一向高度重视九年级教学工作，发现问题，及时反馈，及时解决。适时找师生谈心，理顺情绪，增强信心，播撒期望。

经常分包学科的教师沟通交流，和他们一齐查阅资料，梳理总结，帮忙他们解决教学中遇到的问题。几年来，九年级语文成绩一向位于全区前六名，在语数英三门基础学科中处于领先位置。

6、狠抓信息技术教育和远程教育，为教学质量的快速提高带给引擎

我们一向高度重视信息技术教育和远程教育工作，规定45岁以下教师每周至少讲一节信息技术教育或远程教育课。全体教师刻苦学习计算机应用技术，自己制作或下载课件，用心上多媒体课，取得了良好的效果。20xx年5月，学校被评为市远程教育先进单位;同年9月，学校又被评为区远程教育先进单位。

1、认清主角，找准位置，为学校决策用心献言献策

俗话说：家有千口，主事一人。在工作中，我用心主动维护校长权威，带头执行和实践校长的决策部署。自己如果发现学校工作中出现苗头问题，用心向校长反馈，协助校长解决。

常言道：人上百，形形色色。我校有近七十位教师，近千名学生，每人都有自己的思维方式和行为方式，难免存在差异，难免发生摩擦。在这样的状况下，劝和促解、降温减压是至关重要的。

三年来，无论哪位同志在工作、学习、生活上有什么怨言、有什么疑惑、有什么怨气向我倾诉时，我都会耐心倾听，动之以情，晓之以理，用春风化雨、润物无声的方式去劝导他们，让他们怨气十足地来，心满意足地走，情绪愉快地投入到新的工作中去。对待个性强，偶犯错误的学生，我主要采取以心换心的方法，给他们讲当代形势，讲父母的期望，讲老师的苦心，使他们在道理的感化下，认识并改正自己的错误。

3、用心参与学校安全工作，确保学生生命财产安全

网络的出现，为人们信息交流、信息共享带给了科技的支撑。但由于网络是新生事物，其负面影响人们还没有切实有效的防控措施。作为好奇心极强的青少年学生痴迷于网络游戏并误入歧途的时有发生。三年来，凡我值班，就密切关注学生的就寝状况，以前多次彻夜不睡，以前深更半夜出去找学生。

参加工作以来，我一向坚持四管四不的行为准则，即管好自己的嘴，不吃别人的;管好自己的手，不拿别人的;管好自己的门，不收别人的;管好自己的腿，不该去的地方不去。

在一中的三年中，我仍然坚持这样做，确保廉洁、勤政、务实、高效，让领导放心，让同志称心，给大家明白，使自己清白。我还千方百计为学校节约资金，20xx年9月，我参加漯河市十一五期间第二期校长提高培训班，我主动放下对自己来说珍贵的出外考察机会，为学校节省资金近两千元。20xx年8月，我在新乡参加中央电教馆国家级课题培训会，会务组组织区万仙山、画眉谷参观，我也主动放下机会，为学校节省开支近六百元。这一点，领导和同志们有目共睹。

在这三年中，我能取得一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此表示最衷心的感谢!

同时，我清醒地认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，如教学管理经验不足，教学质量提高幅度还达不到领导的期望;管理水平和潜力有限，未能给同志们带给称心如意的服务等等。

在今后的工作中，我将服从领导，团结同志，开拓进取，埋头苦干，为xx乡乃至召陵区的教育事业做出自己应有的贡献!

**副校长的述职报告篇四**

20xx年被中学提拔为副校长。我服从组织安排，分管学校的综治安全工作和协助做好基建工作。本人走上行政工作岗位以后一直到到现在没有离开过学校的综合治理安全工作。任现职来，分管的工作虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。现从以下几个方面对我的工作进行述职如下：

1、进取。能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，不断提高自身的政治理论素养。认真参加远程校长培训班，高质量完成作业和论文。平时在工作中力争做到：思想作风上实事求是，表里如一；工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

2、真诚。我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为发点，把教师和学生的利益放在第一位，去思考问题，说真话，做实事。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。做到了以身作则，为老师和学生做好表率。每天的工作日坚持做到早上进入学校的大门，一天就是学校的人。认真遵守学校的各项规章制度，不迟到不早退，每天做好自己分管的工作，心系学校师生安全，洞察学校的动态。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“一个兵”。在教学业务工作上，从参加工作的第三年起，一直担任初三毕业班的政治教学工作，认真备课，改作业，努力培养学生的良好学习习惯，以提高学生的成绩为已任。我作为一个教师以站在课堂讲课为荣，给学生传授知识，帮助学生取得理想成绩。新建学校是学校发展的一件大事，在整个基建过程中，没有耽误课堂教学，克服一切困难，为学生上好每堂课。翻开以往的考试成绩记录，我感到很欣慰，我能以个人的`勤恳努力带动了学校教育教学的发展而感到高兴。

1、作为副校长，应是校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、安全工作常抓不懈：加强学校安全工作的常规管理，确保学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。我总认为安全无小事，安全工作没有终点。安全工作要天天抓，天天关注。每学期初，制定出切实可行的安全工作计划，与全校各部门签订安全目标责任书，将安全责任落实到具体部门和人。建立健全各项制度和措施，每天坚持做到安全检查，发现问题及时加以记载，然后反馈到各部门，将安全隐患消灭于萌芽状态之中。经常性地加强传达室工作人员的责任意识教育，确保校园安全。自分管学校的安全工作以来，学校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

3、后勤工作的目标是“服务育人，管理育人”，主要职责是为学校教育教学服务，为师生生活服务，为师生创设一个良好的学习，生活环境，主动帮助师生解决困难，及时提供必需的教育教学方面的物质资料。等等。本人开始接管学校后勤工作的时候，学校正考虑清退临时工，重新调整食堂经营模式，当时积极与校长协商，制定出切实可行的方案和措施，使本校食堂得以正常运转，在当时解决了师生中午就餐这一大问题。这种经营模式一直正常运转到本学期结束。食堂运转期间，没发生一起食品中毒事件，狠抓食堂安全，在检查中多次受到有关部门的表扬。（此外考虑教师的实际情况，解决了教师的饮水问题、为传达室工作人员着想添置相关的生活用品等等）

4、协助做好学校的基建工作。学校的搬迁是学校发展的一件大事。基建工作头绪多，涉及到的人和事也相当多。我主要负责一期工程的资料收集工作和一期主体规划许可证和施工许可证的领取及附属工程中的看台工程规划许可证和施工许可证的办理。办理这些工程手续的过程中，认识了路灯管理处、交巡警支队、白蚁防治所、散装水泥办公室、规划局、设计院、城建监察支队、规划监察支队、测绘院、建设局等机构，办理手续过程中的辛苦与曲折只有重推办的人才知道。经常放弃休息日，积极地推进工程建设。

教师这一清贫的职业注定着我的生活，应该“平平淡淡”地面对丰富多彩繁杂的社会；“平平淡淡地面对名利；随和、宽容地对待他人，对待学生。我从不计较个人得失，不争名夺利，勾心斗角，讲求的是奉献，学会的是谦让与无私。我信奉“知足者常乐”这一古训，因此，我经常换位思考，想别人的难处，多原谅别人的过失，因此我的生活得非常的快乐。

20xx连续两年，学校综治工作获区先进集体，20xx镇综治工作先进集体。###年获区教育系统综合治理先进集体。

2、教学成绩：20xx年连续两年，政治中考所教班级的学生都获得区最高分。

3、20xx年获区社会治安综合治理先进个人

4、20xx年获区创文明城市先进个人

虽然身为学校领导，但我从没有以权谋私，从不计较个人得失，从不做违法乱纪的事。尤其是在基建过程中，严格要求自己，一切按程序办事，凡涉及到重大事项，主动向领导汇报。本着“捧着一颗心来，不带半根草去”的思想，以大局为重，以集体利益为重，廉洁奉公。

反思过去5年的工作，还存在许多不足：1、开拓意识不够强，不敢放手大胆工作，工作水平有待进一步提高。2、看问题站的角度不高，视野不开阔。3、处理问题缺乏灵活性，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

最后，自己以“六个要”来自勉：做人要讲德，做事要讲责，学校要发展，师生要关心，学习要坚持，心胸要宽广。

今天乘此机会，真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。以上述职，敬请领导和同志们批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

**副校长的述职报告篇五**

我于19xx年—19xx年在淮中学习，19xx年7月—19xx年7月在新乡师范学院政教系学习，19xx年7月—1987年7月在太康一高任教，其间于19xx起担任学校团委书记。19xx年7月至今在淮中任教。19xx年3月起担任学校团委副书记。20xx年春担任学校教科室主任。20xx年7月起任刚组建的淮中分校业务副校长。20xx年7月任淮阳中学副校长、党总支委员，副科级，主抓分校教学工作。

对我来说，淮中可以说是既熟悉又有些陌生的。说熟悉是因为我学在淮中，教在淮中，奉献在淮中，前后长达26年。说陌生主要是因为，自20xx年秋季起，我服从领导的安排到刚组建的淮中分校工作，转眼已有5个年头了。学校业务工作的性质决定了我必须每天泡在校园内，融在师生中。五年里，毫不夸张地说：至少有70%的时间，我早起5：30，晚上10：00生活在南校区。正因此，家属院的常住居民经常对我说：昌中，很长时间都没见到过你了。

为了让各位代表，各位同仁更全面、更准确地了解我，评价我，我愿把我的基本工作理念和最近五年来我工作、学习、生活情况，以及取得的些许成绩向各位做一如实汇报。当然，主要的还是最近一年来的基本情况。

人的行动都是在一定理念支配下进行的。自从挑起业务校长这副担子的第一天起，我便要求自己保持清醒的头脑，拥有清晰的思路，找准自己的位置，明确教学工作的共同目标或共同愿景。我把这一切叫做我的基本工作理念。

我的思路是：以教学工作和教学质量为本体（一体），以学生的自主发展和教师的专业成长为两翼。这就是经常印在我脑中，挂在我嘴上的“一体两翼”工作模型。作为一体，我必须始终扭住教学质量不放松，牢牢把握质量这一重心。作为两翼，一、我必须狠抓学生的学风，着力培养学生良好的自主学习习惯；二、我必须狠抓教师的教风，培养一支专业素质一流，思想品德高尚的教师队伍。

我为自己的定位是：一位学生欢迎的好老师；一位老师拥戴的好领导；一位领导放心的好干部。

我确立的教学工作的共同愿景是：学生拥有良好的学习习惯；教师具备优秀的教学能力；学校具有社会广泛认可的教育教学成绩和较高的信誉度。

本着这样的指导思想或基本理念，五年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨，走过了一段虽不平坦，但却留下了一串扎实足迹的道路。

五年来，我致力于培养新校区良好的学风。

新校区、新环境以及基础较为薄弱的生源，使我清醒地认识到努力建立良好的学风至关重要。为了引导学生形成自主、独立、探究、合作、质疑、惜时、坚韧的良好学风，我坚持深入班级听课，和班主任倾心交谈，和学生分层次座谈以了解学情，掌握学生的学习动态，耐心听取学生的诉求。20xx年元旦前后，我亲自深入高三复习各班进行巡回演讲，激发学生的学习热情和兴趣，通过与学生零距离接触，寻找培养学生学风的方式、方法、途径。就在上学期的后半期，我还亲自主持制定了淮中南校区良好学习习惯十条标准，并要求教务处制定出相应的量化评估方案，每阶段各评出良好学习习惯五星级班级各3名，四星级班级各4名，三星级班级各5名。此举对学生良好学风的形成，起到了大大的激励和推动作用。

五年来，我致力于培养新校区良好的教风。

当代著名教育家李希贵曾写过一本书，书名就叫《学生第二》，学生第二，其潜台词就是教师第一。可以想见，教师及其良好的师德师风在教育教学中起着多么大的作用。鉴于此，五年来，我始终不懈地坚持抓教师队伍建设，抓教师良好教风的形成和培养。

第一、是用艰苦的环境磨练老师；

第二、是用科学的评价激励老师；（考试后的有效分分析）

第四、在教室门口醒目处张贴每位教师的工作承诺书；

第五、坚持给青年教师举办讲座；

第六、精心组织一次成功的师德师风演讲并出一本“燃烧的红烛”演讲集；

第七、零九年暑假亲自主持制定了淮中新校区教职工读本；

第八、切实关心教师的疾苦，帮助教师克服生活中的困难；

第九、以身作则、率先垂范，给广大教师作好表率。

第十、积极开展了学期末的教师述职及量化评估活动。（即教师在本学科组进行述职，接受同学科教师的评价。量化评估即评教；三项检查；期中、期末平均成绩等三项内容按照2：4：4的权重量化教师的评比。优秀者予以表彰，差者接受我校的诫勉谈话或转岗）。

五年来，我致力于打造新校区良好的考风。

当今社会，考风对于学风、教风、校风的形成起着至关重要的作用。这是每一个教育工作者都明白的道理。有鉴于此，从分校组建的第一天起，作为业务校长，我就积极致力于良好考风的锻造。第一、我亲自带领教务处领导制定每次考试从命题到印制、监考培训、考试巡视、试卷验装、评卷、试卷讲评、考后问卷调查等一条龙的考试操作规范；第二、每次考前坚持利用校园广播系统给学生作好动员，深入进行遵章守纪的教育；第三、坚持教师第一的原则对老师做好教育；第四、严格执行考试制度和违规处罚决定从严治考。自从高考使用屏蔽仪以后，我在南校区的期中、期末等大型考试中，都坚持向县招办借屏蔽仪用于我们的考试。连淮阳一高、淮阳一中的学生都对我们的考风赞赏有加。

作为一位老师，我坚信读万卷书，行万里路的格言。繁忙的工作之余，我坚持阅读各类书籍，尤其是中外经典名著，并做了大量的读书笔记。五年来，我先后阅读的教育类书籍有：

朱永新教授的《我的教育理想》，从中我读懂了一个当代教育家对理想教师、理想校长、理想学校的深情呼唤和对教育寄托的无限情怀。

**副校长的述职报告篇六**

过去的一年,是我校全面贯彻党的教育方针，不断深化进教育教学改革，全体师生上下同心，艰苦奋斗，锐意进取，教育教学取得丰硕成果，各项工作充满生机活力的一年。作为东桥中学分管学校德育、安全保卫、体育艺术、学生会、团队等工作副校长，现将一年来的思想、工作和学习的情况向各位代表作汇报如下:

立足岗位，踏实工作。作为一名人民教师，我能够自觉与全体教师一起严格按照学校的教育教学常规制度从事日常教育教学工作：认真备课，写教案、批改作业，听课教研。深入教师生活，和教师们同甘共苦。在这一年中，在完成好日常教学工作的同时，我还十分注意总结教育教学心得，积极探索适应我校学生实际的教学工作新方法。作为学校的一名行政干部，我能在工作中严格履行本职工作职责。我能够认真全面贯彻党的教育方针，落实上级指示精神，服从吴跃新校长和张响弟书记的领导。作为一名分管学校德育、安全、团队、学生会和学校文艺工作的`行政同志，我能与各部门同志和广大教师紧密配合，积极地组织开展各项工作。与政治处同志一起强化对学生理想、道德、纪律、安全、法制教育，加强对学生文明行为习惯的养成教育，注意学生的身心健康安全发展。一年以来学校没有发生重大的违纪事件和重大的人身伤亡事故，是我和全体政教处同志努力的结果，也是全体教职员工努力的结果。本学年还积极参与并成功地组织开展学校第二十七届田径运动会，组织开展了各年段男生篮球比赛，各个年段的跳绳比赛、象棋比赛；组织开展了家长学校的学习活动，受到县关工委领导好品；组织了学校的学生音乐周、十佳小歌手活动；召开班主任工作研讨会和经验交流会；学校的音乐美术教育教学工作取得了许多项荣誉，在福州市的美术比赛中获得了一、二、三奖，在闽清县音乐比赛中获得了第三名；学校团支部在书记张金燕老师开展各种有益活动，学生会自治组织参与学校的各项管理，团员互助组织；学校学生会、少先队在许荧涓老师的主持下也开展了读书、书法、等许多积极有益的文体活动，开展了出校刊比赛，提高了法制、爱国、集体主义等教育宣传。经过全体师生的共同努力，校园中师生的道德、纪律观念有了较大地提高，校园中的好人好事正日益增多。学校良好的班风校风得到了进一步巩固和发展，获得了社会的好评。经过大家努力去年获得了县德育工作先进单位、县平安校园工作先进单位、通过了平安校园的验收、县综合评估先进单位。

在完成上述工作的基础上，作为学校行政集体中的一员，我还以认真的态度完成好每一次的行政值班工作，处理好日常行政事务，坚持每天到校园的各个地方转一圈，保证校园的安全。经常下班，帮助班主任老师根据各班的实际情况，提出问题，分析问题，及解决问题的方法。虽然只尽了微薄之力，自身还存在着很多不足和缺点，素质和能力也离党的要求和上级领导的期望很远。一、在工作中理应走群众的前头，在与同志的交往中更应热情关心，照顾别人。同时领导的艺术，也很值得讲究。但由于办事过于简单，因此尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。有时，个别同志存在这样那样的缺点和不足，不注重批评教育的方式，不注意批评的场合，不注重批评的语气语调，直言不讳，追根究底，缺少引导与委婉，缺少大度与体谅，缺少宽容与理解，工作方法欠妥，也容易挫伤一个同志的工作热情。二、工作的力度不够，所分管的工作干得不够出色。三教学上成绩不够突出，教学方法有待进一步提高。今后我将更加努力地学习和工作，决不辜负各级领导的殷切期望。以上汇报恳请领导批评指正。

**副校长的述职报告篇七**

尊敬的各位领导：

大家好！

20xx年被中学提拔为副校长。我服从组织安排，分管学校的综治安全工作和协助做好基建工作。本人走上行政工作岗位以后一直到到现在没有离开过学校的综合治理安全工作。任现职来，分管的工作虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。现从以下几个方面对我的工作进行述职如下：

1、进取

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，不断提高自身的政治理论素养。认真参加远程校长培训班，高质量完成作业和。平时在工作中力争做到：思想作风上实事求是，表里如一；工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

2、真诚

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直

在工作中始终坚持正确的`立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为发点，把教师和学生的利益放在第一位，去思考问题，说真话，做实事。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。做到了以身作则，为老师和学生做好表率。每天的工作日坚持做到早上进入学校的大门，一天就是学校的人。认真遵守学校的各项规章制度，不迟到不早退，每天做好自己分管的工作，心系学校师生安全，洞察学校的动态。

2、以角色的转换来带动学校工作

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“一个兵”。在教学业务工作上，从参加工作的第三年起，一直担任初三毕业班的政治教学工作，认真备课，改作业，努力培养学生的良好学习习惯，以提高学生的成绩为已任。我作为一个教师以站在课堂讲课为荣，给学生传授知识，帮助学生取得理想成绩。新建学校是学校发展的一件大事，在整个基建过程中，没有耽误课堂教学，克服一切困难，为学生上好每堂课。翻开以往的考试成绩记录，我感到很欣慰，我能以个人的勤恳努力带动了学校教育教学的发展而感到高兴。

1、作为副校长，应是校长的助手和军师

因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、安全工作常抓不懈

加强学校安全工作的常规管理，确保学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。我总认为安全无小事，安全工作没有终点。安全工作要天天抓，天天关注。每学期初，制定出切实可行的安全工作计划，与全校各部门签订安全目标责任书，将安全责任落实到具体部门和人。建立健全各项制度和措施，每天坚持做到安全检查，发现问题及时加以记载，然后反馈到各部门，将安全隐患消灭于萌芽状态之中。经常性地加强传达室工作人员的责任意识教育，确保校园安全。自分管学校的安全工作以来，学校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

3、后勤工作的目标是“服务育人，管理育人”

主要职责是为学校教育教学服务，为师生生活服务，为师生创设一个良好的学习，生活环境，主动帮助师生解决困难，及时提供必需的教育教学方面的物质资料。等等。本人开始接管学校后勤工作的时候，学校正考虑清退临时工，重新调整食堂经营模式，当时积极与校长协商，制定出切实可行的方案和措施，使本校食堂得以正常运转，在当时解决了师生中午就餐这一大问题。这种经营模式一直正常运转到本学期结束。食堂运转期间，没发生一起食品中毒事件，狠抓食堂安全，在检查中多次受到有关部门的表扬。（此外考虑教师的实际情况，解决了教师的饮水问题、为传达室工作人员着想添置相关的生活用品等等）

4、协助做好学校的基建工作

学校的搬迁是学校发展的一件大事。基建工作头绪多，涉及到的人和事也相当多。我主要负责一期工程的资料收集工作和一期主体规划许可证和施工许可证的领取及附属工程中的看台工程规划许可证和施工许可证的办理。办理这些工程手续的过程中，认识了路灯管理处、交巡警支队、白蚁防治所、散装水泥办公室、规划局、设计院、城建监察支队、规划监察支队、测绘院、建设局等机构，办理手续过程中的辛苦与曲折只有重推办的人才知道。经常放弃休息日，积极地推进工程建设。

**副校长的述职报告篇八**

xx学年度，本人继续担任学校副校长，主管教学工作。一年来，在上级教育行政部门和学校领导班子的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，圆满地完成了各项教育教学工作，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有了更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受总结如下。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、新观念，掌握教育的动态发展。坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

我一直认为，要做一个称职的副校长要从做一名好教师开始。本学年，我担任九年级二班和四班的教学任务，我坚持将每一节课都作为自己的教改实验基地，边学习边反思，根据学生的需求和发展调整自己的教学方向。平时常站在学生的立场换位思考，这样就使自己对学生少了一份埋怨，多了一份宽容。一年来，我可以自豪地说，尽管平时工作较忙，但自己在专业上虚心学习，踏踏实实，没有辜负领导同事的信任，所任教班级的成绩在年级中也比较突出，得到了学生的认可。作为一名市骨干教师，我始终站在教改一线，上公开课，积极撰写教学论文，参与课题研究，多篇论文在市级获奖。

1、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。我心中牢固确立了向管理要质量，以质量求生存的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、听课、评课等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。我时刻将教学质量管理作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

3、聚焦课堂，打好课堂教学改革攻坚战。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，学校实行了先学后教，当堂训练的教学改革。通过同课异构、多教多评的磨课方式，形成各个教研组的课堂教学模式，在全校推广。大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了有效课堂的形成。

4、加强对青年教师的.培养指导

学校制定了青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。学校召集所有80后老师组成青年教师近卫军，通过开展一系列活动，通过十个一工程，向青年教师施压，促使其成长。

一年来，应该说我做了些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展尽自己所能。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn