# 环卫管理人员工作计划(实用8篇)

来源：网络 作者：风吟鸟唱 更新时间：2024-04-08

*计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。环卫管理人员工作计划篇一(一)全面积极履...*

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

**环卫管理人员工作计划篇一**

(一)全面积极履行全市环卫业务管理职责，紧紧围绕巩固提升“地干净”成果和“创城夺杯”目标，持续开展“城乡清洁工程”。按制度要求搞好全市环卫业务检查评比等，加强日常监管，增强行业管理的预见性、针对性、灵活性，把握好工作的重点、节奏、力度，坚持长效管理不松懈。

(二)确保我处负责的生活垃圾处理、医疗垃圾收运和处置及管理、建筑垃圾管理处置、粪便处理等工作按达标运营;确保废物箱等环卫设施、设备的采购或制作、安装能保质保量完成上级交办的任务。

(三)以桂柳路大型垃圾中转站投入运营为契机，继续做好探索我市生活垃圾收运方式改革的工作，因地制宜建立一套适合我市的垃圾收运方式。

(四)在市市容局的部署和直接指挥下，搞好环卫行业体制改革的探索工作。根据市政府指示重点是抓好垃圾处理场按事业单位公司化管理的模式运作的试点改革。

(五)巩固和发展密闭化运输成果，以整治建筑垃圾市场为抓手，按照建筑垃圾运输专业化、车辆运输密闭化、管理规范化的要求，抓好长效管理不松懈。

(六)进一步做好征收生活垃圾处理费的工作，认真总结、完善管理，努力提高收费率。

(七)努力推进立冲沟垃圾填埋场cdm项目的实施。

(八)继续抓好全市餐厨垃圾、粪便处理和张公岭垃圾转运站等项目的前期工作。

(九)根据新的形势任务要求适时举办环卫行业骨干培训班。

(十)加强行业工会和思研会建设，做好环卫宣传工作。

二、基建项目方面

(一)市郊小垃圾场专项整治项目：完成征地工作及招标投标、报建及施工并投入使用。

(二)立冲沟垃圾填埋场葫芦岭滑坡防治工程：完成招标投标、报建工作并完成施工。

(三)公厕改建提升工程(20座)：待市政府落实建设资金后进行改建提升工作。

三、利用世行\_款建设公厕(转运站)项目

(一)完成桂柳路大型垃圾中转站工程施工并投入使用。

(二)利用世行\_款建设城市公厕(二期35座)：完成工程招标，确定施工单位，完成工程施工并投入使用。

五、积极配合市有关单位做好三中路处大院的搬迁工作

六、完成医废焚烧设备改造项目建设，年底投入试运行

七、按计划做好废物箱的采购安装等工作

八、着手启动立冲沟垃圾处理场第二期工程

九、启动垃圾分类回收项目

**环卫管理人员工作计划篇二**

(一)全面积极履行全市环卫业务管理职责，紧紧围绕巩固提升“地干净”成果和“创城夺杯”目标，持续开展“城乡清洁工程”。按制度要求搞好全市环卫业务检查评比等，加强日常监管，增强行业管理的预见性、针对性、灵活性，把握好工作的重点、节奏、力度，坚持长效管理不松懈。

(二)确保我处负责的生活垃圾处理、医疗垃圾收运和处置及管理、建筑垃圾管理处置、粪便处理等工作按达标运营;确保废物箱等环卫设施、设备的采购或制作、安装能保质保量完成上级交办的任务。

(三)以桂柳路大型垃圾中转站投入运营为契机，继续做好探索我市生活垃圾收运方式改革的工作，因地制宜建立一套适合我市的垃圾收运方式。

(四)在市市容局的`部署和直接指挥下，搞好环卫行业体制改革的探索工作。根据市政府指示重点是抓好垃圾处理场按事业单位公司化管理的模式运作的试点改革。

(五)巩固和发展密闭化运输成果，以整治建筑垃圾市场为抓手，按照建筑垃圾运输专业化、车辆运输密闭化、管理规范化的要求，抓好长效管理不松懈。

(六)进一步做好征收生活垃圾处理费的工作，认真总结、完善管理，努力提高收费率。

(七)努力推进立冲沟垃圾填埋场cdm项目的实施。

(八)继续抓好全市餐厨垃圾、粪便处理和张公岭垃圾转运站等项目的前期工作。

(九)根据新的形势任务要求适时举办环卫行业骨干培训班。

(十)加强行业工会和思研会建设，做好环卫宣传工作。

二、基建项目方面

(一)市郊小垃圾场专项整治项目：完成征地工作及招标投标、报建及施工并投入使用。

(二)立冲沟垃圾填埋场葫芦岭滑坡防治工程：完成招标投标、报建工作并完成施工。

(三)公厕改建提升工程(20座)：待市政府落实建设资金后进行改建提升工作。

三、利用世行贷款建设公厕(转运站)项目

(一)完成桂柳路大型垃圾中转站工程施工并投入使用。

(二)利用世行贷款建设城市公厕(二期35座)：完成工程招标，确定施工单位，完成工程施工并投入使用。

五、积极配合市有关单位做好三中路处大院的搬迁工作

六、完成医废焚烧设备改造项目建设，年底投入试运行

七、按计划做好废物箱的采购安装等工作

八、着手启动立冲沟垃圾处理场第二期工程

九、启动垃圾分类回收项目

十、内部建设管理方面

主要抓好以下几方面：

(一)要认真贯彻落实党的十七届全会和市委十届十四次全委扩大会精神，在深入学习实践科学发展观活动中，更要注重发展的全面性、协调性、可持续性;要教育引导队伍转变不适应、不符合科学发展观的思想观念，通过持续开展“城乡清洁工程”、“南珠杯”和“金壶杯”竞赛等“创城夺杯”活动促进环卫各项工作更好更快发展。

(二)坚持发展的可持续性，继续以经济承包为主，不断加强和完善全面管理。突出抓好以下工作：

1、抓住机遇努力增收节支。灵活运用政策，主动抓项目、找任务、“找米下锅”，力争更多的收入。做到努力增收，合理开支。

2、在国家对事业单位实行绩效工资制度的新形势下，不断完善分配机制，从机制上激发全处职工的工作热情和积极性。

3、尽快完成立冲沟垃圾填埋场的整体验收工作。

4、根据改革发展要求加强职工队伍培训(含行业骨干培训)，提高队伍素质，适时举办学习(培训)班，为提高管理水平和发展质量增强后劲。

5、按上级要求，坚持不懈地全面抓好社会治安综合治理和消防、安全生产、以及普法、保密、计生及档案管理等各项工作，力争全面发展全面达标。

6、继续抓好创文明单位、爱卫先进单位等活动。

7、关心职工生活，努力为职工办实事、办好事，让职工实实在在地共享发展成果。

**环卫管理人员工作计划篇三**

处在城建局及党委的正确领导下，按照年初工作安排部署，进一步巩固发展全国礼貌城建立成果，紧紧围绕建设“生态经济强区、现代礼貌新城、和谐幸福家园”这一目标，以“城市建设突破年”活动为契机，完善精细化长效管理机制，全面提高环卫管理水平，努力实现城乡面貌大改善，城市礼貌形象大提升。现将上半年来工作完成状况总结如下：

1、加强各项卫生作业管理力度。

坚持精细化长效管理机制，按建立指标要求，细化分解，职责到人，使得道路清扫保洁率、垃圾日产日清、公厕清掏清扫保洁率达100%；机械化清扫、洒水降尘率达40%以上，确保道路清扫保洁、垃圾清运、公厕管理等各项工作做到对标达标。

2、加强环卫设施维修维护：

3、加强垃圾中转站、果皮箱和垃圾斗放置点的管理，加强每日对垃圾中转站、垃圾斗放置点的冲洗、消毒，及时收运垃圾，及时清洗果皮箱，做到垃圾日产日清。认真落实店面日常上门收集生活垃圾制度，加强对垃圾运输途中防洒漏管理，防止在收运中因污水滴漏、飘洒造成二次污染，1-6月份共清运城区、农村生活垃圾386.5吨，加强转运站、垃圾中转站、垃圾池点夏季消杀管理，严格按照建立礼貌城职责目标制定标准，做到对标达标，确保卫生环境全面提高。

4、加强环境卫生综合整治。严格按城市建设突破年意见要求，严格按照卫生指标，用心开展卫生治理活动。迎接省市检查20多次，清除治理城区街道、外环路、税务庄、唐钱路等地段死角死面、居民乱扔乱倒垃圾达2万多吨。

1、对每个清扫保洁小组，按照《道路清扫保洁质量考核标准》，实行日检月评。每月评比结果的头名和末名予以奖励或罚款，大大提高了工人的工作用心性。

2、将测评指标细化分解，职责到人。成立检查考评小组，每一天对垃圾转运站、公厕、道路、垃圾池点进行抽检，发现问题及时解决，坚持每日上报上级主管部门，及时反应处理状况，有效地保证了礼貌城建立成果的持续发展。

3、认真开展工作满意度民意调查活动。根据市委、区委的指示要求，用心开展“解放思想大讨论”“城市建设突破年”等活动，进行职能部门工作满意度民意调查工作，一把手亲自抓，党员和干部职工用心参与，完成调查问卷的填报工作。以百姓满意为重点，保证环卫工作扎实稳妥到位，落实到实处。

4、加强内部管理，提高日常工作效率。完善各工作岗位的\'岗位职责，使各种制度更趋科学性。每月定期召开班子成员、队长例会，对照月度考核标准认真分析工作中存在的不足，发现问题及时整改。根据单位长效管理方案，各部门将工作职责落到实处，使城区市容环境卫生质量明显提高。

5、为了进一步促进党员干部转变作风，廉洁从政，营造“清正廉洁”和谐向上的社会氛围，我处按照“基层党建建立”建立要求，开展党员干部学习教育活动，要求党员干部严以律己、廉洁从政，自觉理解监督，及时纠正和处理违反《廉政准则》的行为，坚决杜绝违反《廉政准则》行为发生，提高制度的执行力和约束力。要求党员干部参学率到达100%，安排学习时间不少于20个小时，做到个人学习有计划、有笔记、有学习心得体会，做到工作学习两不误。高标准严要求使各项学习指标到达了具体要求。为确保我市全国礼貌城复检顺利透过，因此，我们决心在今后的工作中不断开拓创新，发挥优势，克服困难，努力开创环卫工作新局面。

下半年主要工作

一、加强基础设施设备维修改造

1、转运站9座，其中六号、税务庄装运站压缩设备老化需更新。另7座转运站需要进行设备、土建、水暖、上下水等维修。

2、旱厕需翻建5座，大中小修40座；水厕需进行上下水改造、土建维修。

二、提高各项卫生作业标准

三是公厕和中转站管理“标准化”。公厕和中转站实行专人管理，全天开放；公厕和中转站管理人员按照有关标准，每一天对各类卫生设施进行冲刷、擦洗、消毒，公厕内部卫生始终持续“四无四净”标准，即无尿碱、无蛛网、无恶臭、无蝇蛆，地面洁净、墙壁洁净、便池蹲坑洁净、厕所周围洁净；中转站垃圾做到不积不存、清运及时，卫生到达“三无三净”标准。即无撒落垃圾、无堆积杂物，无积留污水，门窗净、地面净、墙壁净。

三、用心开展卫生综合治理活动。按照礼貌城建立指标要求，把卫生综合治理列入清运工作日程，确定每周四下午为卫生综合整治日，针对城区主次干道、大街小巷、城区出入口等地居民乱扔乱倒的垃圾进行治理，并指派专人每日进行巡查，并建立台账，保证卫生治理取得成效。

四、加强考核管理制度。按照“谁牵头谁负责，谁主管谁负责、谁丢分谁负责”的原则，实行职责制和职责追究制。定人、定责、定进度、定时限，实行目标管理。

**环卫管理人员工作计划篇四**

工作计划只是给未来工作设定的一个大体框架，当然还是需要每个月、每一周、每一天的合理安排和具体实施，而它所起到的是督促、提示作用，可以更快提高个人工作能力，以及发现问题、分析问题与解决问题的能力。下面是小编给大家整理的环卫管理人员工作计划，希望大家喜欢!

一、狠抓了安全教育，确保安全作业

认真执行“安全第一、预防为主”的方针，切实把安全教育放在首位，一是经常利用开例会和出车前进行行车安全和作业安全教育，二是要求司机合理安排好工作和休息，做到疲劳不驾车，酒后不驾车，不开英雄车，平常对车辆勤检查，勤保养维护，发现问题及时解决，做到车辆不带病上路，驾驶人员不带情绪开车，确保安全行车。三是加强对新招驾驶员的考核把关，在这半年里共新招司机3人，我们对新招驾驶员逐个进行面试、面谈和技术考核，把好入队驾驶人员的技术关。半年来清洗队未发生任何车辆安全事故和作业安全事故。

二、高质量完成道路的清洗工作

为进一步提高城区道路机械化作业率，有效的提升城区道路的清洁程度，我们制定了详细的工作方案，由于我县的车辆和外来人员的增加，给我们的作业带来很多不便从4月份开始，处根据实际状况增加了洒水车2台，取消了上半夜作业时间段，全部改为零点后作业，虽然作息时间很残酷，但大家没有怨言，并以炽热的爱岗敬业精神投入在工作中，不管是刮风下雨还是严寒酷暑都能牢记自己的使命严格按照攸县城区道路机械化清洗作业方案要求作业，严守作业制度和规定，确保清洗作业路段到达无积尘、泥沙，无漏洗痕迹，路面和交通标志能见本色的质量要求，透过清洗队全体员工日以继夜辛勤工作，城市的形象得到了进一步提升，良好的生活环境受到了广大市民的称赞。

三、及时做好清洗应急处理工作

在清洗队的日常工作时段以外，城区内会经常出现很多需要应急处理的清洗，如省、市各项检查，渣土车带泥上路、临街燃放鞭炮等等，在无规律、出车次数多、车辆紧、任务重的状况下，我们合理调度车辆和人员，半年来加班出车次数到达132车次，派出人员278人次。没有因为车辆和人员的问题而影响单位的工作。

四、加强了全队人员的思想教育，认真遵守各项规章制度，提高了全体队员的素质。

总之半年来，经过全体队员的努力，较好的完成了各项工作任务，但也存在着不足之处，如：个别司机开车不负责、个别员工违反单位制度等，我们决心在今后的工作中克服缺点、改善不足，为进一步提升环卫整体形象，将城区环境卫生和清洁程度有效的提质推向一个新的台阶，为“建立国家卫生城市”充分发挥好应有的作用。或个人给与通报批评，严肃追究职责。严格地把城市卫生管理工作推向精细化、经常化、制度化、规范化。

在即将来临的20\_\_年，我们环卫所总结经验，查找不足，准备从以下几个方面开展工作：

一、积极筹措资金，加快环卫基础设施建设步伐

为完善环卫基础设施建设，20\_\_年，我所将积极争取上级政策扶持，多方筹措资金。一是建设生活垃圾压缩式中转站。我县龙泉公园压缩式中转站建在主干道旁，设置位置不合理，安全隐患大。且设计规模偏小，设备已老化，难以处理日益增长的垃圾量。现急需新建一座标准较高、设计转运垃圾量达200吨/日的生活垃圾压缩式中转站。该项目建成后能减少垃圾运输成本，提高垃圾清运效率;二是改造2座露天垃圾中转站，垃圾裸露在外，影响城市卫生和景观环境，危害周边居民健康。添置2辆环卫车，即1辆垃圾运输车、1辆小型铲车;三是完善生活垃圾卫生填埋场工程后续建设。垃圾渗滤液处理站因资金问题尚未启动，产生的垃圾渗滤液未经处理，直接排往遂川江，影响当地环境。且如不建设垃圾渗滤液处理站，将影响生活垃圾卫生填埋场整个工程的验收。

二、提高清扫保洁质量，提升环境卫生管理水平

为进一步提高清扫保洁质量，提升城市环境卫生管理水平，20\_\_年，我所将努力探索、研究、出台一些既行之有效，又容易被民众、商家接受的城市管理新举措、新模式、新规章，使其规范化、制度化、常态化。同时，加大考勤考核力度，与年底绩效工资挂钩。明确考核标准，量化考核内容，及时兑现考核奖惩。

三、进一步探索环卫作业机械化

目前，我县清扫保洁作业主要靠电瓶保洁车人力保洁，主要因为机械化作业车辆较少，难以达到环卫作业机械化要求。20\_\_年，我所将积极推进环卫作业机械化水平，吸引更多的环保企业投入到环卫事业中，充分发挥清扫车、高压清洗车、洒水车等机械化作业车辆的作用，既让环卫工人从繁重的传统的作业方式中解脱出来，又提高了清扫保洁效率。

四、创新环卫费的征收管理

目前，我县机关、企事业单位、个体经营户的环卫费主要靠收费人员上门征收，不仅工作量大、工作效率低，而且收费成本高、征收难度大。要切实解决环卫费征收难的问题，大幅提高环卫费的收缴率，必须采取行之有效的措施。在现有委托建设局、城管局、交通局代收环卫费的基础上，创新收费方式。积极争取环卫费与水费、电费捆绑，由供水公司、供电公司代征代缴，推进环卫费的征收管理，变上门征收为主动交费，做到应收尽收。

20\_\_年，我们将在认真总结20\_\_年工作成绩和经验的基础上，正确认识工作中存在的差距和困难，科学分析和把握当前环卫工作面临的形势，增强责任感、使命感和紧迫感，切实发挥工作主动性，抓住机遇，乘势而上，不断开创环卫工作新局面。

总体思路：以抓稳定促团结、抓安全促效益、抓管理促发展，继续完善各项工作制度，改进工作作风，在工委的正确领导下，全面完成各项工作任务，为我区经济社会的发展做出积极的贡献。

(一)做好环卫队伍稳定工作，规范用人制度。

逐步解决环卫\"非法用工\"问题，呼吁全社会支持、理解环卫，市、区财政拿一点，环卫所自筹一点，切实解决环卫劳务用工合法化的问题，稳定环卫队伍，尽快使环卫工作步入正常的轨道。

(二)加大环卫基础设施的经费投入。

随着环卫设施的逐渐老化，不少环卫基础设施已逐渐不能满足城市发展的需要，影响了城市建设发展步伐，成为制约城建工作的薄弱环节。我所也准备逐步淘汰陈旧环卫设备，增加环卫配套设施，投资300万元，添置密封式垃圾车、扫路车、洒水车、电动保洁车等，改善环卫基础设施现状，降低一线职工的劳动强度和劳动风险，完善环卫基础设施，我所也将多渠道的增加经费，拓展业务，增加经济创收，向社会推出更多的便民有偿服务内容，加快环卫的社会化进程，使环卫管理工作有充足经费做保障，为促进环卫事业的可持续发展夯实牢固的基础。

(三)完善业务管理

一是进一步完善检查考核机制，完善各项考核办法，建立日、周、月考核制度。以制度来规范工人的劳动、工作纪律，一线保洁员应该在工作中根据制度和要求做到自查、自纠，由被动管理向主动管理转变，使城市的环境卫生水平得以提高。

二是全面实行快速保洁，分时清扫，单班考核，从如何启动快速保洁、减人增效，如何调配人员进行分时清扫，如何进行单班考核等方面入手，集思广益，积极采取适应本所的方式方法，达到常态、长效管理的目的。

三是改变垃圾收运方式，以迈皋桥、燕子矶为试点，购置小型垃圾收集车、定点定时收集，减轻工人劳动强度，降低消耗，提高工作效率。

(四)抓住安全要素

随着环卫作业范围的不断扩大及车辆设备的不断投入，我所继续抓安全作业意识的培养，在如何进一步调动驾驶员及一线保洁员的工作积极性方面下功夫，明年准备采取一系列相关的安全作业奖罚兑现配套措施，达到有效预防安全事故的发生。

(五)引进管理人才。由于环卫内部没有形成可进可出畅通有效的用人渠道，由于改制悬而未决，我所多年未引进新人，人员年龄结构偏大，环卫普遍缺乏发展后劲，我所也准备积极发展寻找部分业务技能强、理论水平高、管理能力专的环卫劳务用工，充实环卫管理队伍，促进环卫发展。

(六)向市场要效益

1、内部管理企业化。由于环卫现有职工身份受到限制，内部无法进行有效有力的人事制度、工资制度改革，因此应建立起与单位发展制相适应的人事运行机制和工资管理机制，内部进行企业化管理，打破现有职工身份限制，实行管养分开，内部管理与外部作业相分离，考核与经济挂钩，不断提高环卫管理水平。

2、外部管理市场化。一是进一步扩大服务领域，拓宽服务渠道，如：深入无物管小区及厂矿企业单位自管小区，参与物管，提供优质服务。二是以环卫改制为契机，对现有经济创收体系，结合环卫实际，按市场化运作，积极参与社会竞争，提高综合竞争实力，为下一步环卫改制推向社会打下基础。

一、加强考评，促进全区环境卫生质量提高

为全面提升全区道路环境卫生质量，我处进一步强化考评工作。一是加强主干道的普扫考评。处考评办每一天早上7：00-8：00对普扫完成质量，进行不定期的抽查，如发现普扫没到达要求，按照考评标准和扣款原则对清扫保洁公司进行罚款。由于普扫到位，主干道的清扫保洁作业水平整体提高。二是强化考评结果的运用。环卫处针对主干道清扫保洁人员缺岗、不作为、作业效果不理想等现象，加大考评力度，严格按照考评标准进行扣分扣款，并要求公司根据考评结果层层追究职责，按照5%、20%、50%的标准分别对业务员、班长、清扫工进行处罚。同时，区环卫处将所扣款项全额回到给清扫保洁公司，要求公司根据处、公司考评结果对工作表现突出的员工进行奖励，实现奖勤罚懒、奖优罚劣目标。透过完善考评制度，实行奖罚兑现，进一步增强了员工的职责心，极大地调动了员工的工作用心性。三是加强对次干道及小街小巷环境卫生的监管。处考评办每一天分早、晚两个时段对合泰路、文化路、东湖路、石宋路、月塘南路、新荷东路、新荷西路、桂花路、中南市场路、大坪路、祁阳路等路段及小街小巷进行巡查，详实记录清扫保洁人员在岗状况和路段卫生状况。考评过程中，区环卫处将清扫保洁工作中比较突出的问题，及时反馈给各街道办事处及其所管辖的清扫保洁公司，要求及时整改。考评之后，区环卫处将每一天的考评记录进行整理，出具专题报告，以便于科学评判次干道及小街小巷的清扫保洁工作。

二、强化管理，确保公厕、垃圾站管理到位

为提高公厕、垃圾站管理水平，我处进一步加强公厕、垃圾站的管理。一是加强对值守人员的教育。我处每月组织值守人员召开一次业务分析会，学习单位的规章制度，学习设备的操作规范，学习公厕、垃圾站管理的业务知识，不断提高了值守人员的整体素质。二是加大对公厕、垃圾站的巡查力度，处要求公厕、垃圾站的管理部门的工作人员每周对所有公厕、垃圾站巡查两次以上，指出工作中存在的问题，提出整改意见，做到及时发现问题，及时解决。三是加大考评力度。处考评办增加对公厕、垃圾站的考评次数，对问题较多的公厕、垃圾站进行重点考评，考评结果与绩效工资挂钩。透过加强管理，增强了值守人员的工作职责心，主动性，有效的提高了公厕、垃圾站的管理水平。四是加强设备、设施的保养工作。环卫处定期派专人指导公厕、垃圾站的值守人员对设备、设施进行检查、保养，有效的延长了设备的使用年限，减少了设施维修费用。

三、优化服务，提高垃圾清运效率

为确保垃圾清运及时，环卫处加强内部管理，不断改善工作方法。一是强化服务意识。我处要求清运公司树立优质服务意识，加强与各垃圾站点值守人员的联系，及时了解各站点垃圾收集状况，提前安排好司机和车辆，做到合理调度，科学安排。二是加强教育，提高员工素质。汽车队每周组织司机、维修人员进行业务培训，学习车辆维护、保养知识，强化安全意识。三是加强车辆保养。汽车队以“重保养少维修”为原则，及时对车辆进行日检、日查，按时对车辆进行保养。透过加强车辆的保养，有效地减少了车辆“大毛病”，增加了出车率，提高了垃圾清运效率。

一、提高道路清扫、保洁、垃圾转运工作能力

1、提高清扫保洁标准，全面改善卫生质量。主要干道实行机扫作业为主，人扫作业为辅，为不影响市民的正常生产生活要求每天早上5点进行一次普扫作业，环卫工人确保每天十六个小时的一线保洁时间;次要干道以人力作业为主，机扫作业为辅，加大环卫工人巡回保洁力度，确保责任区域内无成堆垃圾，路况允许的情况下，不定期使用清扫车辅助保洁;背街小巷只能人工作业，力争达到“四净”(路面净、路沿净、门前净、墙根净)、四无(无垃圾堆、无砖石瓦块、无杂草树叶、无污泥积水)标准。

2、解决好清扫工序和其他工序间的衔接问题。清扫工序和清运工序要做好衔接，垃圾箱、垃圾桶的垃圾被清运车运走后，要做到“车走地净，车动盖蓬”，还要达到垃圾容器里外净的标准，杜绝二次污染问题。

3、加快推动环卫保洁工作联动机制。号召全民动员、全社会参与，把改善城市卫生环境工作当做一项日常任务来抓。逐步实现垃圾清扫无缝化覆盖，加强对无清扫区域的管理，严格查处随意丢垃圾等不文明行为，从根源上整治垃圾产生源头。

4、提高垃圾收集能力。因城市人口的剧增，市区原有的垃圾收集站和垃圾压缩站已无法满足当下需求。\_\_大道、路、路、路、西站等多处垃圾压缩站已竣工，即将投入使用。下一步\_\_街小巷推广，加大垃圾收集密度。

二、完善机制

制定考核制度，严格考核纪律。20\_\_年继续沿用环卫处片区清扫百分制考核细则，将市区环境卫生分为3个保洁区域，实行分管所长责任制，以强化环境卫生管理为重点，层层明确责任，逐条逐项抓好落实;同时，对环卫工人实行基本工资和奖金分离政策，奖优罚劣，重奖工作踏实，责任心强的环卫工人。对工作消极，保洁标准不达标的环卫工人要予以辞退，从而提升整个环卫保洁队伍的工作积极性和保洁标准。

三、将环卫工作推向市场化运作

我处为财政全额拨款，负责全城区300余万平米的清扫保洁，环卫一线800余人全是临时工，普遍存在工龄高无法购买社会保险现象。这一现象的存增加了环卫生产风险和生产成本，当下解决这一问题的方案便是将环卫作业推向市场化。把环卫事业转变成政府引导与监督、非政府组织参与和企业运营的企业行为，以实现社会效益、经济效益和环保效率化。将过去的“直接作业服务”变为“花钱购买服务”，提高城市环境卫生作业服务和管理水平，促进环卫行业健康发展。

四、加强宣传全城区形成良好氛围

采取全方位、多形式、多渠道、立体式的宣传模式，通过设立环卫宣传专栏、派发环境保护资料、刊登文明宣传专版，利用本土媒体广泛宣传环卫工作，如自媒体、本土电台、移动媒体等。完善和丰富环卫信息公开工作，及时向上级汇报工作信息，提供咨询等服务;确保让更多的居民了解环卫工作，积极倡导科学、文明、健康的生活方式和文明的卫生行为。

**环卫管理人员工作计划篇五**

在即将来临的20×年，我们环卫所总结经验，查找不足，准备从以下几个方面开展工作：

一、积极筹措资金，加快环卫基础设施建设步伐

为完善环卫基础设施建设，20×

年，我所将积极争取上级政策扶持，多方筹措资金。

三是完善生活垃圾卫生填埋场工程后续建设。垃圾渗滤液处理站因资金问题尚未启动，产生的垃圾渗滤液未经处理，直接排往遂川江，影响当地环境。且如不建设垃圾渗滤液处理站，将影响生活垃圾卫生填埋场整个工程的验收。

二、提高清扫保洁质量，提升环境卫生管理水平

为进一步提高清扫保洁质量，提升城市环境卫生管理水平，20×年，我所将努力探索、研究、出台一些既行之有效，又容易被民众、商家接受的城市管理新举措、新模式、新规章，使其规范化、制度化、常态化。同时，加大考勤考核力度，与年底绩效工资挂钩。明确考核标准，量化考核内容，及时兑现考核奖惩。

三、进一步探索环卫作业机械化

目前，我县清扫保洁作业主要靠电瓶保洁车人力保洁，主要因为机械化作业车辆较少，难以达到环卫作业机械化要求。20×

年，我所将积极推进环卫作业机械化水平，吸引更多的环保企业投入到环卫事业中，充分发挥清扫车、高压清洗车、洒水车等机械化作业车辆的作用，既让环卫工人从繁重的传统的作业方式中解脱出来，又提高了清扫保洁效率。

四、创新环卫费的征收管理

目前，我县机关、企事业单位、个体经营户的环卫费主要靠收费人员上门征收，不仅工作量大、工作效率低，而且收费成本高、征收难度大。要切实解决环卫费征收难的问题，大幅提高环卫费的收缴率，必须采取行之有效的措施。在现有委托建设局、城管局、交通局代收环卫费的基础上，创新收费方式。积极争取环卫费与水费、电费捆绑，由供水公司、供电公司代征代缴，推进环卫费的征收管理，变上门征收为主动交费，做到应收尽收。

**环卫管理人员工作计划篇六**

一、提高道路清扫、保洁、垃圾转运工作能力

1、提高清扫保洁标准，全面改善卫生质量。主要干道实行机扫作业为主，人扫作业为辅，为不影响市民的正常生产生活要求每天早上5点进行一次普扫作业，环卫工人确保每天十六个小时的一线保洁时间;次要干道以人力作业为主，机扫作业为辅，加大环卫工人巡回保洁力度，确保责任区域内无成堆垃圾，路况允许的情况下，不定期使用清扫车辅助保洁;背街小巷只能人工作业，力争达到“四净”(路面净、路沿净、门前净、墙根净)、四无(无垃圾堆、无砖石瓦块、无杂草树叶、无污泥积水)标准。

2、解决好清扫工序和其他工序间的衔接问题。清扫工序和清运工序要做好衔接，垃圾箱、垃圾桶的垃圾被清运车运走后，要做到“车走地净，车动盖蓬”，还要达到垃圾容器里外净的标准，杜绝二次污染问题。

3、加快推动环卫保洁工作联动机制。号召全民动员、全社会参与，把改善城市卫生环境工作当做一项日常任务来抓。逐步实现垃圾清扫无缝化覆盖，加强对无清扫区域的管理，严格查处随意丢垃圾等不文明行为，从根源上整治垃圾产生源头。

4、提高垃圾收集能力。因城市人口的剧增，市区原有的垃圾收集站和垃圾压缩站已无法满足当下需求。xx大道、路、路、路、西站等多处垃圾压缩站已竣工，即将投入使用。下一步xx街小巷推广，加大垃圾收集密度。

二、完善机制

制定考核制度，严格考核纪律。20xx年继续沿用环卫处片区清扫百分制考核细则，将市区环境卫生分为3个保洁区域，实行分管所长责任制，以强化环境卫生管理为重点，层层明确责任，逐条逐项抓好落实;同时，对环卫工人实行基本工资和奖金分离政策，奖优罚劣，重奖工作踏实，责任心强的环卫工人。对工作消极，保洁标准不达标的环卫工人要予以辞退，从而提升整个环卫保洁队伍的工作积极性和保洁标准。

三、将环卫工作推向市场化运作

我处为财政全额拨款，负责全城区300余万平米的清扫保洁，环卫一线800余人全是临时工，普遍存在工龄高无法购买社会保险现象。这一现象的存增加了环卫生产风险和生产成本，当下解决这一问题的方案便是将环卫作业推向市场化。把环卫事业转变成政府引导与监督、非政府组织参与和企业运营的企业行为，以实现社会效益、经济效益和环保效率化。将过去的“直接作业服务”变为“花钱购买服务”，提高城市环境卫生作业服务和管理水平，促进环卫行业健康发展。

四、加强宣传全城区形成良好氛围

采取全方位、多形式、多渠道、立体式的宣传模式，通过设立环卫宣传专栏、派发环境保护资料、刊登文明宣传专版，利用本土媒体广泛宣传环卫工作，如自媒体、本土电台、移动媒体等。完善和丰富环卫信息公开工作，及时向上级汇报工作信息，提供咨询等服务;确保让更多的居民了解环卫工作，积极倡导科学、文明、健康的生活方式和文明的卫生行为。

**环卫管理人员工作计划篇七**

深化医药卫生体制改革是学习实践科学发展观，促进经济社会全面协调可持续发展的必然要求，是贯彻落实，建立中国特色医药卫生体制，逐步实现人人享有基本医疗卫生服务目标，提高全民健康水平的具体体现。卫生工作要按照中央医改精神和《xx市深化医药卫生体制改革实施方案(20xx-20xx年)》的要求，本着“全面落实，突出重点，积极稳妥，有序推进”的原则，抓好“基本、基础、基层”建设，努力探索体制、机制创新。做好公立医院改革的调查研究工作，为深化医药卫生体制改革做好充分准备。

认真谋划卫生事业发展的全局，科学编制《xx区“十二五”期间卫生事业发展规划》，进一步优化区域卫生资源，盘活卫生资源存量，稳步推进新型医疗卫生体系建设。

限度利用区域卫生资源，明确区域医疗中心发展定位;进一步加快教学医院建设，主动与高等医学院开展教学合作，加强医师培训，提高服务水平。

规划专科医院发展，强化专科医院基础建设，打造具有崇文卫生特色的专科医院品牌;深入发展有崇文特色的社区卫生服务，不断满足人民群众公共卫生和基本医疗服务需求，真正做到医务人员受鼓舞，人民群众得实惠。

巩固和完善传染病监测网络。落实疫情监测、报告责任制，重点加强鼠疫、霍乱、不明原因肺炎、禽流感、流感、艾滋病等重点传染病监测工作，继续开展五种症状监测，加强重点单位、重点环节、重点人群的卫生防病管理，组织做好“社区医生进学校服务”工作。加强甲型h1n1流感、麻疹、水痘、手足口等传染病的防控，有效控制聚集性、群体性传、染病的发生，使甲乙类传染病发病率控制在350人/10万以下。加强肠道门诊基础建设，规范设置肠道门诊，满足辖区病人的就诊需求，组织开展肠道传染病的培训和演练，加大外环境和水产品的监测力度，有效控制肠道传染病疫情的发生。

继续落实预防艾滋病各项政策和措施，加强对高危人群的监测;进一步推广安全套使用，开展清洁针具交换工作;加强美、沙酮社区维持治疗工作，不断扩大受治人数，保证门诊有序运转;继续推进艾滋病综合防治示范社区建设;加强艾滋病初筛实验室和性病门诊规范化服务建设;广泛深入开展艾滋病防治知识的宣传，提高群众艾滋病防治知识水平;做好遏制艾滋病防治规划终期评估的各项准备工作。加强社区结核病预防控制工作，提高结核病人的发现、治疗管理和健康教育等工作质量。加强结核病报告管理和督导检查，大力开展结核病健康促进，提高群众结核病防治知识的知晓率。加强结防专业机构的自身建设，提高我区结防工作水平。坚持不懈地抓好儿童免疫规划工作，确保基础免疫接种率保持在98%以上，继续保持无脊灰状态，全力推进麻疹消灭进程。积极开展以儿童和老年人为重点的流感疫苗接种，做好成人乙肝疫苗的接种工作;加强预防接种工作人员的岗位培训，严格操作规程，保证接种安全;进一步加强免疫规范化门诊建设，提供高质量的`免疫服务。

进一步加强精神卫生工作。充分发挥政府部门主导、专业部门指导两个网络的作用，建立有效的工作协调机制，进一步规范社区精神病人的管理;强化应急处置能力培训，做好重大节日和活动的保障工作;加大免费投药力度;继续开展社区精神病人康复活动。

继续开展社区口腔健康活动，为60岁及以上居民进行免费口腔检查，提供优先门诊和个性化指导;坚持做好6—9岁学生窝沟封闭防龋工作，保证封闭质量，加大学生牙病普查普治力度，提高龋齿充填率。加强牙防健康知识宣传，增强社区居民的口腔保健意识。

不断加强应急能力建设，坚持预防为主、平战结合的原则，进一步完善各项应急预案，建立常态下的应急工作机制;加强应急队伍建设，组织开展突发公共卫生事件应急处置培训与模拟演练，全面提高应对突发公共卫生事件应急能力。

进一步完善居民健康责任制管理模式，深化我区社区卫生服务团队建设，社区卫生服务团队覆盖社区全体居民，建立并完善“分片包干、团队合作、责任到人”的工作机制，实行辖区居民健康网格化管理，使每个家庭和居民都有自己的家庭医生。

开展社区诊断工作，针对社区居民健康问题开展健康管理。积极推进社区卫生信息化建设，在健康档案电子化基础上，按照xx市公共卫生信息建设总体部署，推进社区卫生信息化建设进程，提高社区卫生服务运行效率。

继续开展慢病规范化管理，在全民建档的基础上，强化慢性病社区综合防治规范化管理。继续发挥“家庭健康保健员”对家庭慢性病人协助管理、维护家庭健康生活方式和医患互动联络的作用。扩大“知己健康”管理的范围和效果。继续开展创建常见慢性病社区综合防治规范化管理示范社区卫生服务站工作，以点带面，推动全区常见慢性病社区防治规范管理工作。在社区卫生服务机构开展规范化社区护理工作行动，使社区护理工作能够在团队建设中发挥更重要的作用。

充分发挥大医院对口支援社区卫生服务的优势作用，拓展服务内容和形式，加强医务人员交流，发挥专家技术优势，使辖区居民能够享受到优质的医疗卫生服务。进一步做好返聘医学专家进社区服务工作，完善服务内容、服务方式，加强管理，充分发挥退休医学专家的带教诊治、咨询指导等作用。

**环卫管理人员工作计划篇八**

【篇一】

一、全面加强社会卫生管理工作，促进环境卫生整体水平不断提高

1、加强对全辖区各居民组环境卫生的监督检查，组织发动广大群众做好巩固和发展创建成果的工作。同时，积极组织义务清扫队伍开展大扫除活动。防止出现管理松懈，卫生状况滑波等现象，进一步巩固、发展和提高创建成果。

2、在全辖区各单位开展创建\"卫生单位\"活动，推动各行各业爱国卫生工作的有效开展。树立典型，推广经验，营造整洁优美舒适的工作环境。

二、加大除害防病工作力度，努力扩大\"四害\"防治覆盖面，有效降低全辖区\"四害\"密度

1、组织开展全辖区除四害统一行动。动员全社会参与，组织开展春、秋除\"四害\"行动以及夏季除害、秋季灭蚊、冬季灭蝇灭蟑周等专项行动，全面控制\"四害\"孳生、活动的高峰季节。同时，加大公共场所的消杀力度，组织义务消杀队伍定期做好道路绿化带、预留地、待建地等日常除\"四害\"工作，严格控制\"四害\"密度，防止病媒生物传染疾病在我辖区的发生和流行。

2、积极开展\"四害\"防治基础设施建设工作，努力从源头上解决蚊虫孳生问题。根据上级的要求，在全辖区认真开展\"四害\"防治设施建设的组织和宣传发动工作。

三、与\*大队联动，抓好辖区的卫生整治工作

落实门前三包责任制，确保门前环境卫生。社区与辖区内临街的单位、门店、住户签订市容环境卫生管理

责任书

，并建立了管理台帐;\*协管员每天对辖区内责任单位、门店、住户履行门前市容环境卫生责任制情况进行检查，并做好检查记录;对在检查中发现影响市容市貌的违规违章行为及时进行劝阻和制止，责令责任单位、门店、住户整改，对不及时整改的及时报告\*执法大队;积极配合\*执法大队查处影响市容环境卫生的违法。

四、广泛开展社区卫生宣传教育活动，致力提高居民卫生意识和健康素质

采取全方位、多形式、多渠道、立体式的宣传模式，通过设立爱国卫生宣传专栏、派发宣传资料、刊登宣传专版，广泛宣传爱国卫生工作。完善和丰富爱国卫生内容，及时向上级汇报工作信息，提供咨询等服务;组织人员在x小区、x小区x小区等派发健康教育资料，确保健康教育资料发放到每家每户，积极倡导科学、文明、健康的生活方式和文明的卫生行为。

【篇二】

环境卫生，对改善城乡人居环境、促进可持续发展，具有举足轻重的地位和作用。今后，要进一步完善管理制度，扎实工作，使环卫工作走上有序、健康、可持续发展的道路。

一、进一步提升环卫标准化长效管理水平。

1、强化日常保洁管理。进一步规范环卫作业质量管理标准，做到路面全程监控，最终达到环卫保洁及时到位的目的，加大整治力度，完善监督工作和奖惩机制，促进管理水平和保洁质量的提高。

2、强化日常巡查、加大检查考核力度，对一些重点地段、重点路段反复发生的问题实行严防政策。

3、加大社会宣传工作力度。充分利用现有的教育基地、加强广大群众特别是青少年学生

环境卫生知识的教育培训，提高广大群众环境卫生意识。一是建立经常化、制度化的宣传培训制度，提高群众文明素质。二是营造浓郁的文明氛围，使人们逐步告别不文明行为习惯。三是广泛开展群众性的精神文明活动，使人们在参与中逐渐形成新的思维方式和行为方式，增强公德意识、责任意识。

二、做好区环卫考核准备及村街环卫考核工作。

要严格落实长效管理机制，对全镇十路一区及各村街主干道路进行全面清整，对垃圾死角，白色垃圾，乱泼乱倒现象彻底解决，对重点路段重点清理。以干净整洁的面貌随时迎接上级的检查。

【篇三】

（一）\"两化\"提升环境卫生管理水平

1.制度健全化。我所将按照《四川省城市市容和环境卫生管理条例》、《四川省城乡环境综合治理条例》等相关规定和局、所相关要求，进一步完善《环卫保洁管理实施细则》和其它业务手册的制定，为推进工作开展提供有效制度保障。

2.考核日常化。采用百分制考核制度，将定期检查与不定期抽查相结合，严格落实日巡查、周检查、月考核。加大对环境卫生作业的检查考核，并将日常考核情况与年终考核挂钩，进一步强化责任意识，使日常工作水平上台阶。

（二）进一步抓干部职工学习

在新的一年里，我所将按照局党组、局行政的要求，制定相应的

学习计划

，并由所办公室负责，进一步做好组织领导。做到学习有计划、有资料、有记录、有效果、有总结。深入落实全局建设\"三型\"机关战略部署，使全所干部职工将优秀的理论转化为谋划工作的思路、促进工作的措施、领导工作的本领，将好方法、好路子应用到实际工作中去，将全所工作带领到新的台阶，为建设\"打造优秀团队、创建阳光\*\"贡献力量。

（三）强化环卫保洁工作力度

我所将继续通过发放宣传资料、解答群众疑问等方式，在全城区进行环卫宣传工作。力争全城区形成人人讲卫生，个个讲文明的氛围，提高全民环卫意识，维护城市环境卫生。尤其进一步加强行政收费相关内容的宣传力度，努力取得社会理解和认可，推进行政收费工作顺利开展。

（五）发挥行业督导作用努力构建全县\"大环卫\"工作格局

我所将进一步发挥行业指导、督导

、统筹作用，加大对城区各路段环卫检查力度、严格兑现奖罚，强化城市生活垃圾处理费征收工作，及时准确地掌握工作进展，努力保证年度征收目标完成。同时健全信息沟通，加强对全县城区、各镇环卫工作的联系，构建全面互动、协调统一的环卫组织体系和运行机制，着力构建全县\"大环卫\"工作格局。

【篇四】

一、指导思想

以伟大的邓小平理论为指导，认真贯彻《学校卫生工作条例》、《中华人民共和国传染病防治法》、《食品卫生法》，结合我校实际情况，坚持树立\"以人为本\"、\"健康\"、\"安全第一\"的指导思想，注重预防为主，标本兼治，综合治理的原则。

二、工作目标

切实抓好学校的环境卫生和个人卫生，努力提高学生的健康水平，促进学生养成良好的卫生习惯，积极开展传染病的防治宣传教育和预防接种工作，切实抓好学校卫生工作。

三、工作措施

1、认真学习，提高卫生工作的认识。

认真贯彻关于加强爱国卫生工作的精神，组织全体教师和全体学生认真学习《学校卫生工作条例》、《传染病防治法》、《食品卫生法》，充分认识搞好学校环境卫生和个人卫生的重要性和必要性，明确学校是精神文明建设的重要阵地，只有搞好环境卫生和个人卫生，才能创设良好的育人环境，使学生健康地成长。

2、加强组织管理，充分发挥全员管理的作用。

加强卫生工作的组织管理，实行分管领导亲自抓，各条线负责人分头抓，全体教师一齐抓的管理模式，实行环境卫生、健康教育、食品卫生工作的分块负责制度，定期检查考核，确保学校卫生工作达标。

3、加强环境卫生，创设良好的育人环境。

响应号召，积极开展绿化活动，净化、美化学校环境。积极开展爱国卫生活动，推进学校的整体卫生水平。努力创设整洁、文明、优美的学习环境，陶冶师生的情操。学校定于每周五为集体大打扫的时间。

4、加强健康教育，提高健教质量。

(1)、定期出好

黑板报

、画廊，宣传卫生保健知识，培养学生良好的卫生习惯。

(2)、各班每月利用班会时间进行一次卫生宣传，传授季节性、流行性疾病的防治知识。

5、加强防治工作，增强学生体质

(1)、注意用眼卫生，做好视力检查和防近工作，严格控制近视率。

(2)、学习贯彻《传染病防治法》，进一步做好春季流行疾病防治工作，认真落实防治措施。配合有关部门做好预防接种，加强晨检，发现传染病，马上严格进行隔离，采取相应的消毒措施，避免疾病的蔓延。

(3)、继续做好常见病的防治工作，如近视、营养不良、贫血、沙眼、蛔虫等病的宣传教育工作。

(4)、定期进行学生健康检查工作，做好学生疾病、体检的统计分析工作。对有疾病的学生及时通知家长带学生到医院确诊并将资料返回学校，学校将结果通知体育教师，注意学生运动负荷，防止意外事故的发生。

6、继续加强学生疾病的巡视工作和相关疫情登记报告。

利用每周一学校升旗晨会时间，加强对学生因病缺课的统计检疫工作，以利学生常见病及传染病的动态观察，发现疾病做到早发现，早治疗，提高学生出勤率。认真做好个人治疗收集汇总工作。

四、具体分布措施

2-4月份做好七年级学生预防保健卡验收保存工作，做好七年级学生体检工作。

4-5月份举办健康教育讲座

5-6月份完成学生健康电子档案

6-7月份做好学生健康登记汇总

五、加强学校卫生监督

1、教学卫生监督：减轻学生课业负担，检查教室采光、黑板反光情况，调查学生睡眠时间是否充足，保证学生休息时间和室内空气新鲜，为学生营造良好的学习环境。

2、教室卫生监督：教室开窗通风，地面清洁，桌椅摆放整齐，第一排课桌距离黑板不少于两米，桌椅高度适中，门窗墙壁无积尘，清洁工具摆放整齐，学生读写姿势正确。

3、加强食品卫生监督：食堂：每年工作人员按时进行身体检查，及时办理卫生许可证，组织学习食品卫生法，墙上悬挂相关的

规章制度

，严格把好\"病从口入\"关。饮用水：全部饮用纯净水，严格做到不喝生水，尽力减少污染机会，教育学生以及教师定期清洗饮水用具，保证用水清洁，防止病从口入。

4、作好环境卫生监督：室内：建立卫生检查管理制度，坚持做到一日三扫三查，并开展登记评比工作，达到地面清洁，桌椅整齐，门窗四壁无积尘，物品摆放合理。

室外：划分班级清洁卫生包干区，做到地面墙壁清洁，无乱涂乱画现象，坚持一日三扫三查，严格管理，保证校园清洁美丽。厕所：每周酸洗一次，冲水到位，保证无味。

5、作好资料建设工作：完善规范，实事求是，严格管理。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn