# 初中校长述职报告完整版(大全10篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2024-03-04

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。初中校长述职报告...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**初中校长述职报告完整版篇一**

我任现职以来，在市教育局的\'直接领导和关怀下，本着为教育“出实招，干实事，求实效”的原则，不断提高自己的专业技术水平、工作能力和管理能力，一步一个脚印，扎实工作，使我校在学校管理、教育质量、社会声誉等方面实现了稳步提升，基本实现了教育效益和社会效益的双赢。下面我把任职以来的工作简要总结如下：

作为一名初中校长，基层教育管理者，我深知管理的重要性，管理出质量，管理出效益，管理出人才。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。我接任校长后，致力于改革管理模式，强化管理深度。表现在以下几个方面：

1、树立并强化领导班子的“七个意识”：一是责任意识。班子分工明确，实行一把手总负责制，逐级负责，落实责任，做到人人有重担，人人有事干,事事有人干；二是管理意识。做到为了学校发展，为了学校老师，为了学校学生，人人都是管理者，时时为学校想，事事为学校办；三是公仆意识。牢固树立为老师和学生服务的思想，为学校服务的思想，当好学校的建设者，当好师生的勤务员；四是创新意识。不断改善更新管理理念和管理方法，创新工作方法；五是发展意识。全面实施素质教育，以事业的全面协调、可持续发展进一步促进教师全面提高和学生全面发展；六是和谐意识。协调学校各处室的管理和工作，协调教师工作，创建阳光学校、活力学校、和谐学校；七是奉献意识。为打造学校品牌，树立强校效应，构建协力、负责、多元的校园文化奉献自己的力量。其目的就是实现“四个一流目标”，即建设一流学校、争创一流班子、培养一流老师、培育一流学生。经过强化队伍建设，校领导集体充满活力，保持了较高的工作效率，成员之间既有分工又有合作，职责清晰又能团结一致，呈现勤奋廉洁、奋发向上的工作局面。

我带领全校领导班子始终站在教育改革的最前沿，准确把握新动态，捕捉新信息，以新的教育理念为先导，用科学的理论武装头脑，不断充实自己，在日常工作琐碎而繁忙的情况下，坚持多渠道搜集素材，广开学习之路。坚持班子成员听课制度，经常深入课堂听课，树立终身学习的思想，不断丰富实际管理经验，提升了研究能力，有创名校，办特色，干一流的勇气和信心。

任职以来，我大力加强教师与学生、学校与教师、学校与家长、学校与学生之间的联系与交流，并规定每月最后一周为“家长联谊会”活动日，致力于培养家长对学生的管理、学生心理健康、班级管理的顺利健康发展，取得明显成效。学校也获得了省妇联、省教育厅、省关心下一代工作委员会、省家庭教育学会“河北省示范家长学校”、中共沧州市教育委员会、沧州市教育局“沧州市文明学校”、沧州市妇联、沧州市文明办、沧州市关工委、沧州市教育局“家长示范性学校”、沧州市教育局“沧州市教育系统关心下一代先进集体”等荣誉称号。

2、建章立制，形成制约机制。“无规矩不成方圆”，我十分重视制度建设。针对教育教学中存在的一些问题，针对日常工作中的一些不足，本着人性化管理和严格管理相结合的原则，并结合上级有关精神，办公室、教务处、教研处、政教处相继建立健全了《教师请销假制度》、《市xx中学教师考勤制度》、《市xx中学管理细则》、《教师量化考核办法》、《班主任量化评估细则》、《班级量化管理办法》、《考试制度》、《教师阅卷制度》、《眼睛保健操制度》等一系列管理制度和考核办法，为我校的教育教学质量的提高、实现可持续发展提供了有力地保障。

3、落实常规管理，规范办学行为。紧紧围绕课堂教学这个中心环节，实行过程管理，动态管理，建立完备的跟踪评价档案。为防止出现不良竞争，学校对常规管理做到了“六统一”：统一计划，统一评价标准，统一竞赛检测，统一安排教科研活动，统一班主任工作考核，统一教师教学工作量化。切实规范办学行为，严格执行课程计划，教师工作出现了“四多四无”：即精心备课的多了，不备课上讲台的没有了；认真布置批改作业的多了，突击应付的没有了；出满勤争班上的多了，请假违纪的没有了；办公时间研究教材、琢磨教法的多了，琢磨关系说闲话的没有了。新老教师争先恐后，拼着劲地抓教学，确保质量不滑坡。今年，由于采取了一系列措施，市一中奥赛班考试又创佳绩，升学率创历史最高。

教研教改是提高教学质量的加速器，为切实抓好这项工作，提高教育教学质量，学校成立教科研工作领导、指导小组，并制定切实可行的教科研工作计划及方案。我一直担任科研小组组长，对方案制定，组织实施，检查指导，考核评价，资料积累，总结交流，成果推广等各个环节，均建立严格实用的管理制度。安排专人负责，重点加强了“三个管理”、“一个保证”、“一个突出”。“三个管理”即计划管理、过程管理和质量管理。计划好订落实难。因此指导小组对计划的实施及方案落实情况实行定期、定项、定性督导，加强教科研工作的定向、定度、定势调控，学校改革传统教学评价办法，不唯分数，将业务培训、教学能力、教科研成果、学生素质培养纳入评价体系，更客观、全面地反映每个教师的教研水平，防止“研”“教”分离，确保教研质量。“一个保证”即队伍保证。抓教研队伍建设主要从抓骨干、促全员入手，让骨干教师先行，带动全员推进，促使学研互动。做到科科有课题，人人争“三优”。“一个突出”即指突出重大课题的研究，实行典型引路、以点带面、辐射各科的科研目标。我们还采取“走出去，请进来”的方式，抓住一切有利时机提高教师整体水平。通过组织教师到沧州、石家庄、北京等地培训、交流，聘请专家、教授到我市讲座等，组织教师主动学习、交流，寻找差距，提高水平，充分发挥了“活水效应”，效果相当明显。

**初中校长述职报告完整版篇二**

尊敬的局、各位老师：

履职\_\_初中副校长一年来，可分为三个阶段，上学期负责总务工作，本学期负责教务工作，3月22日至今参加校干培训。现就履职情况向大家作一汇报，希望给予批评、帮助和指导。

坚持理论学习

我工作闲余，自觉研读《中小学校长》、《人民教育》等杂志，中国教育报中的“基础教育”专刊、“校长”专刊。学习学校管理中必备的理论知识，充实自己的管理理念。学校管理中校长成长理论认为：校长的成长任职起点晚成长周期长。这就说明，要努力适应校长岗位，提高自身素质的必要。山东清怡中学学习了杜朗口的“三三六”模式，洋思中学的“先学后教、当堂训练”，独创 “自主探究、展示反馈”的245教学模式，办学获得了空前的成功。这个模式告诉我们，在学习先进的理念的同时，要有自己的文化底蕴。我认为加大办学理念的学习与研讨是提升一个学校动力的有力武器。

积极参加课改培训

去年开始，县局加大了对校干、教师的课改新理念培训。一般都放在节假日、周末。我们认真组织老师参加了每一期的培训，不错过一个提高老师理念的机遇，仔细做好培训记录，会后认真研读吸收。经历了数次“头脑风暴”，深悟县局的“三为主”高效课堂提出的契机。在教育改革的阵痛期，在教育改革向内转，在教育改革练内功时期，我县能够审时夺势，快步加入“名校共同体”是一个正确的选择。本学年，整理听笔记两本8000多字，听教改传经课12节。另外，引领我校教职工积极参加县局的所有培训、听课，收到了预期的效果，为我校高效课堂建设培养了多名骨干老师。

实施推进新课改

不进行课改，教育没有出路。高效课堂是对应于传统课堂教学的“低效”、“无效”、甚至“负效”而言的，它属于“有效教学”范畴，很好地补充了有效教学所不具有的指向的准确性。高效课堂是最接近于理想的教学形式。我校自县局发出动员令后。积极行动起来。率先在数学科实施以导学稿为统领，以小组组织为抓手，以自主、合作、探究为内涵、以三维目标为目的，以发展学生主动学习为方向的高效课堂建设。现在各科老师都积极行动起来，投身于“三为主”高效课堂的建设中。我们的目标是把课堂变成“知识的超市，生命的狂欢”。我们认为，模仿不是课改，是邯郸学步、东施效颦。学习杜朗口、兖州一中、昌乐二中，还是宁达中学、东庐中学，只能学习先进的理念和它的理论支撑，不能照抄照搬。我校今后会结合本校实际，积极探索，争取用一年左右的时间，全面推广有本校特色的高效课堂建设。

加强校园文化建设

实施“公开课”、“听课”常态化

我校实施“公开课”、“听课”常态化是配合“三为主”高效课堂的强力措施。所谓的常态化的每位老师每周都要上一节公开课，不论有没有老师去听课，都按公开课的方式去准备，教研组长是各组“公开课常态化”的第一责任人。实施以来，各组都能尽职尽责起到召集、督促作用，各位老师也积极行动起来，主动邀请老师给予指导、帮助。事实证明，“公开课常态化”能有效引领教师专业成长。现在我校老师大都不把上公开课看成是一种负担，他们已把“公开课”看成了一种“常态”。今后，我们会“公开课、听课”常态化中存的问题，继续完善、实施这一方案。

珍惜学习机会

3月22日，组织上推荐我参加“十一·五初中校长任职资格班第二期”培训。离开了繁忙的课改一线，使我有机会静下心来学习、思考、梳理教学管理理论。近3个月来，我认真聆听了多位老师的理论课，参加了6次学校管理的大讨论，阅读了5本专业书籍，做了4本近20000多字的听课笔记，参观市区学校3所，并听所在学校校长的有关教学管理的报告3场，完成了已结业学科的作业。有幸结识了一批三县和市区的校长，与他们学习、交流了学校教学管理的成功经验，充实了自己的理论与实践知识。我的收获是：校长要把主要的精力放到教育教学上，放到教师和学生身上，要不断强化课程开发与教学过程的管理，要做到真正有利于学生的发展，要站在教育改革与教育科研的前沿，要做到真正的有利于教师的发展，要指导学校教育教学不断前进。

协助张敬民校长做好以下工作：

1、学校考务工作，培训学习回来，积极主动参加学校所有的考务工作。

2、在张校长外出东庐挂职期间，主持学校工作一月。

3、教师安置房的质检、协调工作。

4、校委会安排的其它工作。

今后努力方向：

1、推进“三为主”高效课堂不放松，全面实施以导学稿为抓手的高效课堂建设。

2、真诚热心服务于老师、学生，为教育教学服务。

3、和每一位老师真心沟通、交流，力所能及地帮老师、学生解决工作、生活中的困难。

4、团结班子成员，齐心协力搞好教育教学工作。

从担任学校的中层干部到副校长，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“工兵”。于是这一年来，我踏踏实实地协助张敬民校长落实学校的有关工作。在“做”的过程中，我学到了我校老师兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了出现的不足。在这里，我要感谢局党委的正确指引，感谢张敬民校长、刘德付、各位老师的辛勤付出，感谢各位老师对我的帮助与支持，在今后的工作中，我会一如既往地摆正自己的位置，虚心听取老师的心声，和大家一起力创\_\_初中发展的新契机。

再次感谢各位领导，各位老师!

**初中校长述职报告完整版篇三**

尊敬的各位领导、人大政协同志、各位家长、全体老师：

大家下午好!你们冒雨来参加会议，听取我的汇报，支持学校的工作，我向你们表示崇高的敬意和衷心的感谢!一年来，在镇政府的大力支持下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在普连集镇中全体教职工的大力支持和努力工作下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作汇报如下：

一年来，我每天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是充实完善了《教职工考勤制度》、《普连集镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，文明习惯养成准则、学生出入登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好的校园景象。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。一年来，普连集镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。20xx年中考中有43名学生达到县一中分数线，创造了学校历史上最好成绩。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全文明”学校。

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，积极参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校 “名师效应”有待凸现。

3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

六、今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。

3、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。 谢谢大家!

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

**初中校长述职报告完整版篇四**

20xx年，我在上级教育行政部门的正确领导下，在全体老师的支持下，按照年初总体工作计划要求，以科学发展观为指导，认真执行党的教育工作方针，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，认真履行职责，较好地完成工作任务，取得了一定的成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己今年履行职责情况向领导和同志们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

在上级部门的正确领导下，今年我积极认真地开展学习实践科学发展观活动，做到规定动作不少，学习时间不少，工作学习两不误，以科学发展观促进各项工作开展，把牢固树立和认真贯彻落实科学发展观，同推进学校教学工作加快发展，完成各项任务联系起来，取得了积极的成效。

20xx年，我以认真、细致、负责的态度做好各项工作，推动学校整体工作又好又快发展。这里面，主要做了四方面工作。

我在抓党建工作中严格党组织生活，加强对党员的教育管理。引导党员本着对党、对人民、对自己高度负责的态度，敢于和善于开展批评与自我批评，从虚心听取意见、真心实意整改中不断提高、完善自己，切实提高了党组织的凝聚力和战斗力，为促进学校各项教学工作加快发展起到积极重要的作用。

教学质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。我一贯强调质量意识，在加强教学工作常规管理的基础上，一是重点抓好课堂效率的提高，二是营造一种深厚的教研气氛，通过这两点，全面提高教学质量。

搞好学校教学工作，队伍建设是根本。我切实担负好管理教职员工的责任，牢固确立“以人为本”的管理理念，认真听取教职员工的意见与建议，与教职员工同呼吸，共命运，加快各项教学工作发展。我以自己的率先垂范、辛勤努力、廉洁清正和勤俭朴素，充分调动每个教职员工的工作积极性，提高教职员工的综合素质，使教职员工团结一致，齐心协力，把各项教学工作搞好。

我除了抓好党建、教学和队伍建设工作外，还加强后勤、工会、安全管理等工作，促进学校工作全面发展。我要求后勤工作人员必须树立为教学一线服务的意识，切实做好后勤工作，获得全体师生的满意。我支持工会开展各种丰富多彩的活动，活跃教职员工的业余文体生活，增强教职员工对学校的凝聚力与向心力。我牢固树立安全意识，把保证师生安全作为一件重要工作来抓。通过加强安全措施、认真检查安全隐患，确保了学校的安全，全年没有发生人身伤害事故。

我加强政治修养，坚持勤政廉洁，促进党风廉政建设工作的深入开展，提高依法行政、服务师生和廉洁从政的水平，进一步树立良好的人民教师形象，使人民群众对我校工作的满意度不断提高。我抱着对组织、对师生负责的精神，牢记为人民服务的宗旨，端正工作态度，率先垂范，以身作则，严格执行党风廉政建设责任制、《中国共产党领导干部廉洁从政若干准则》和两个条例有关规定，严于律己。在工作中坚决杜绝一切不廉政行为，防微杜渐，把工作和生活中的小事小节与反腐败联系起来，扎紧反腐败的篱笆，决不让腐败从小事小节上发端，做到全心全意为师生服务。全年来，我校全体教职员工执行党风廉政建设和个人廉洁自律情况较好，没有出现违纪违规现象，获得人民群众的好评。

我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，通过学习指导实践不够。

我在工作上存在按老套套办事的现象，创造性的工作思路还不是很多。

我做工作不够细致，以至个别工作做得还不够完善。

我要认真学好科学发展观理论，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，切实做好学校各项教学工作。

我要通过理论学习、业务知识培训提高自身素质，适应新形势下教育工作的需要，扬长避短，发奋工作，力求把工作做得更好，树立学校的良好形象。

。我要贯彻执行上级领导部门有关党风廉政建设责任制的统一部署，按照“责任到位、监督到位、追究到位”的要求，认真落实党风廉政建设，创廉洁民主作风。要加强监督，以身作则，廉洁自律，不能发生任何违规现象。

20xx年，我认真努力工作，虽然取得了较好的工作成绩，但是与上级领导部门的要求，与人民群众的希望相比，还是需要继续努力和提高。今后，我要继续加强学习，提高自身素质，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚破难，把各项工作提高到一个新的水平，为我校教育事业的发展做出应有的贡献。

**初中校长述职报告完整版篇五**

各位领导、老师们：

大家好！一学年工作在繁忙中即将结束。一年来，我尽心尽力履行校长职责，团结领导全体同志，坚持把我校办成镇内农村学校中教学质量一流的目标。在上级教育部门的关怀和支持下，在学校领导班子和全体教职员工的共同努力下，一年来，学校各项工作扎实有效，稳中有升。现在根据中心初中安排，我就一年来校长岗位的任职情况，加以梳理和反思，向各位领导、各位老师作以汇报。

体会：学习是不断进步的源泉

我常思考著名教育家陶行知先生说过的一句话：国家把整个的学校交给你，你要用整个的心去做整个的校长。是啊，校长这个职务，更多的是责任与学习。要把学校方方面面工作做好，做为学校领头人，我深感责任重大。因此，为了不断提高自己的领导能力，我认真学习十八大精神，不断提高政治理论水平。三月份参加了由市教育局组织的“中小学校长高端研训”，学习了新的教育思想、新的教育观念。平时加强学习新课程标准，掌握教育的动态发展。通过不断的学习，从而使学校能在教育改革中与时俱进。

思路：规范管理、依法治校、民主治校

1、学校各项规章制度健全而有效。强化了教师在学校中的主人翁地位和学校行政为师生服务的意识，遵照上级精神，我校坚持校务公开，广泛听取各种意见和建议，使决策建立在民主集中的基础上，尽力减少和消除工作中的差错。

2、本人遵守学校的各项规章制度。作为校长，力争成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或其他事项都提前向值班同志说明。平时对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。我认为“兼听则明”，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。

3、让每一位教师都感受到单位也是家、更是自己的依靠。在生老病死、婚丧嫁娶等人情世故上，学校有人组织、有人安排，尽最大力量解除教师的后顾之忧;每逢重大节假日，组织教师进行庆祝活动。这些做法，就是要为教师创造一个和谐温馨的生活和工作环境，其产生的积极效益也是巨大的，每一名教师一旦提起学校，都会由衷地感到骄傲和自豪。

1、德育方面重抓学生的行为习惯养成教育。从卫生、常规两方面抓起。首先主抓学生的卫生成习惯，要求全体师生从自身做起，不乱扔垃圾，见到垃圾随手捡起，时刻注意自己的卫生习惯。经过一段时间的督促、检查，师生的卫生习惯大为改观，校园面貌焕然一新。其次，狠抓学生的一日常规，严格要求学生，从打早点排队、上下楼梯、课间活动抓起，少先队“红领巾监督岗”勤检查、勤公示、勤督促，时刻纠正学生的不良言行。经过一个学期的不懈努力，学生初步养成了良好的行为习惯。

2、一年来，学校把安全工作作为重中之中来抓。在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，在安全管理上，作为校长，我是第一责任人。学校安排专人负责安全工作，建立学校与班主任安全责任制，签订了《安全目标责任书》，责任职责明确到人，并落实责任追究制。针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，全校配置灭火器等防火工具，定期进行安全检查、演练，每天利用大课间时间进行安全教育，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。一年来，我校确保学生安全和校园平安，没有发生一起安全责任事故。

3、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学奖励上舍得投资，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

4、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

这一年来，我坚持财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

1、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，这与当前的教育教学要求还极不适应，有待于今后进一步发展。

2、教学常规管理不够细、严、实、依然存在着形式化的问题。有些制度落实不到位，责任落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

3、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还需充分调动教师的积极性。

1、抓好学校常规管理，继续在细、严、上下功夫，重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、严格财务纪律遵守收费标准，收费公示，全面推行校务公开，财务公开。

3、牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，安全教育常抓不懈，确保校园安全，创建平安校园。

4、在关注教师民生上还应下大力气，如办公环境、教师福利等，使我校的师生快乐，健康成长的办学理念真正落实到位。

一年来，我校师生齐心协力、共同奋斗，学校的各项工作取得了明显的成效。在受到了上级领导的肯定的同时，我也清醒地认识到，我校与其他学校相比还有差距和不足。

我们的工作还在继续中，特别是学校的校园环境建设和教师个人的教学理论水平等方面还很欠缺。我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界。教师的工作是一份凭良心的苦差事，无法用金钱来衡量它的价值。我们选择了教师这份职业，就等于选择了奉献和清贫。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的努力，才能成就小垸子小学教育教学工作的辉煌。我相信，在中心初中各位领导的指导帮助下，在我校全体教职员工的共同努力下，小垸子小学今后一定会呈现新的校容校貌。

以上汇报如不妥之处，敬请大家批评指正。谢谢大家！

**初中校长述职报告完整版篇六**

《孟子·梁惠王下》中就有“述职”一词及解释：“诸侯朝于天子曰述职——述职者，述所职也。”下文是初中校长

述职报告

，欢迎阅读!

各位领导上午好!

我叫袁朝阳，现任阳城初中校长。我校现有12个教学班，722名学生，教师62人。我是20xx年8月任校长的，至今有7个月。下面我就任校长7个月以来的工作向局党委汇报如下：

一、我的工作思路

阳城初中从97年至20xx年办学水平较高，一直处于全市乡镇区的前列，受多种因素制约从20xx年之后开始下滑，分析原因：主要是不稳定，班子队伍不团结，教师队伍不凝聚，学生队伍无秩序。教师上访，写匿名信时有发生，凝不住心，聚不住气，形不成合力。针对以上制约学校发展的因素，确定了学校发展的基本思路为：先稳定，后发展;边稳定，边发展;以稳定，求发展;以发展，带稳定。

二、队伍建设

总的来说，学校工作就是管理人，带动人，激发人，发展人的工作。我校队伍建设上主要目标是：气顺、心齐、健康、积极。

1、班子队伍建设是稳定的核心。我对班子成员的要求就是“用表率带作风”六个字。我是班子成员的表率，班子成员是全体教师的表率。“跟我学，向我看，对我监督”是我在开学典礼上对全体师生讲的话。我是这样说的，也是这样做的。我带头守校，以校为家，除校长培训那一个月外我一直坚持每周在校120小时。同时要求领导组成员也守岗;我带头向全体教师汇报上一周的工作，让全体教师监督，督促领导履行职责;民主管理，校务公开，主要是职责明确，财务公开，领导组成员的职责公开，学校每月的教务、校务公开，学校每月的大小开支公开，学校的校务公开栏都公示出来;在工作作风上突出一个“实”字，主要是“落实”。有布置，必落实;少布置，多落实;精心布置，精细落实。在

工作计划

的制订上，说一句算一句，句句算数，实实在在。七个月以来，领导组成员正沿着气顺心齐，健康积极的方向发展。领导形象逐渐树立了起来。

2、教师队伍建设是发展的关键。我校教师年轻，思维活跃，老教师少，带好了，是优势，带不好就成了劣势。在教师管理上主要围绕“公平、公正、细致、严明”八个字。我们都当过教师，教师的渴求非常低，只要公平公正就行。为求公平公正，我们把教师最关心的评先表优、年度考核、职称晋级、绩效联酬、奖金发放等工作让大家酝酿办法，严格按办法操作执行。就是让大家把精力放在工作上，其它工作不用自己劳心。20xx年9月，教育局下发了文明班级、文明教师评选通知，我校就把政教处每月的班级量化考核拿上来一算：八三班张风琴，九三班王雪萍居第一第二名，那郑州市文明班集体、郑州市文明教师就是她们两个。九一班毛海云第三，那登封市文明班集体就是她班的。20xx年12月底年度考核，学校7个优秀等次，就按照学校的教师量化考核结果前7名，没有争议，也没有投票，评出了干劲。周周有结果，月月有考核，方案是大家订的，大家都清楚明白，结果自然心平，气顺。

三、学校的各块工作

1、教学工作

本学年，我们的主要精力放在“常规扎实，课堂实效，教研习惯”上。

教案

，作业，听评课，学习教研笔记都有明确的要求和细致的检查。考风、考纪纪律严明，决不允许考试舞弊行为;学校积极组织教师参与课堂教学达标评优活动，学校设立了课堂教学达标评优奖励，对校级、区级，市级的达标课分别给予经济奖励和荣誉奖励，激励人人参与课堂达标。在20xx年3月11日市教研室一行14人对我校的达标课进行了验收，我校教师王耀伟、文乾修、王雪萍等教师在课后受到教研室教研员的高度评价，都说进步很大。张宏伟主任评价王耀伟、文乾修教师的课说：“这样的课拿到全市也是优质课，推到郑州也不丢丑”。教研员郭永怀老师评价王耀伟的课：“汤水不漏，课堂调控能力极强，模式意识强，师生互动自然、高效，尤其是学生扎实的语文素养不是一天两天能达到的”。在3月26日市区三初中送课下乡活动中，市区三初中几位老师评价我校教师课堂教学水平进步太大，有好多地方值得他们学习。教师逐渐从集体备课、校本教研中尝到甜头，慢慢形成了一种工作习惯。

2、政教工作

纪律、卫生、门岗、值周、就餐、住宿、安全活动。我校政教工作以班级量化管理为基本形式，狠抓师生习惯教育，以校园文化活动为载体推进学校的精神的形成。校园文化的根就是学校精神，学校精神的根就是一个个典型的人物形象。从20xx年8月我们发动了“阳城初中道德模范评选活动”，一个个勤奋学习模范，拾金不昧模范推动了学校精神正在形成。现在学校干净、整洁、文明有序，政教工作正在形成模式化、个性化。

3、后勤保障工作。每学年改善办学条件，保障师生工作学习方面，都要在学年初在征求全体师生意见建议的基础上，列出学年投资十件实事，在师生监督督促下逐步完成。20xx-20xx后勤工作十件实事：

第一件：投资7000元拆除危房。

第二件：投资5000元更换了教室门。

第三件：投资50000元改造了学生食堂，购置了学生餐桌、餐车、消毒柜等器材。

第四件：投资120xx元改造了教师集体办公室的窗户，把原来的老式钢窗换成了塑钢窗。

第五件：投资1800元改造了学校线路，更换了教室现有的灯泡为节能灯，安置了应急灯和楼道声控灯。

第六件：花费20xx0元在教师节、春节给教师发放福利。

第七件：投资10000元把多媒体教室和学生计算机教室恢复。

还有三件正在实施：

1、与开发区区委达成协议：拨款25000元，维修学校房顶。

2、正在和区委协商，拨款70000元，更换教室窗户和黑板。

3、在暑假后把光纤引进校园。

四、我工作的机遇

1、孙黎市长20xx年到初中视察，市财政拨款3万元，区委拨款2万元改造学校食堂。

2、教师节区委给5千元发放福利，春节区委拨1万元解决冬季的取暖问题，拨120xx元更换教师办公室窗户。

3、已经与区委达成协议给学校拨25000元修房顶。

我工作期间，得到了市里和区里的英明领导在资金上上的大力支持，还有教育局给全市教师创设了这么好的干事创业的氛围。我还有幸遇到了一大帮积极进取的教师，我有信心、有决心把阳城初中带的更好。

本人于去年11月调入\*中学担任校长以来，坚持学习邓小&平理论和教育学的基本原理，努力钻研教育教学业务，在干好本职工作的同时，不断完善自己的个人修养，讲学习、讲政治、讲正气，服从大局、服从组织安排，团结同志，关心群众，善于从政治上观察和处理问题。

特别是在第二次全教会和教育工作会议的召开以来，我更是结合\*的实际，结合我们\*中学的实际，就如何逐步实现我镇初级中学农村本站市化，逐步搞好\*中学的学校建设、师资建设，逐步提高在全面实施素质教育和切实“减负”情况下的教育教学质量，进行多方调研、共同探讨和深入思考，并在学校的日常管理和运作中初践——改进——再实践。

下面，我就本年度的学校工作以及我个人的学习、工作情况向上级领导和全校同仁作一汇报：

一、以“三公”为原则，创建了一个好班子。

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设立一个团结、开拓的学校领导班子，才能赢得群众信任和支持，激发群众的活力。而要创建一个好班子，必须从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，在群众当中树立“团结、廉洁、开拓”的行政形象。

(一)坚决贯彻执行国家教育方针、政策和法规，以搞好学校、办好教育为己任，遵纪守法，廉洁奉公，有较强的事业心和责任感，不以权谋私，没有经济和生活作风问题。

今年年初以来，全国上上下下都在落实给中小学生的“减负”总是我校一开学就组织全体教师学习中央、盛市、区有关“减负”的文件精神，让全体教师明确“减负”与素质教育，“减负”与“保质”的关系，深入探索学科教学中“减负”与“保质”这一重要课题。学校教导处及时推出“\*中学减轻学生过重负担八休措施”，通过课程调整，控制考试次数和课后作业量等方法，切实做到“减负”;还通过家长和学生开展“减负与学习”专题讲座等形式，引导广大师生及学生家长正确对待“减负”。

在个人方面，自从我到\*中学工作以来，我基本上都是一早到校，多数时候都在学校吃了晚饭，巡视了晚修以后才回家;在生活上，尽量减少公务用餐等非教学用途开支，在用财物方面，更是带头严格遵照学校财经制度，开源节流。

(二)作风，自觉接受党支部和教代会监督，敢于承担工作责任，不居功诿过，有批评和自我批评精神。

在工作中，但凡重大问题和决策面前，都坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面都能接受学校党支部和教代会的“事先咨询、事后监督”，切实从学校的发展、教师的利益出发。遇到困难，能够协同其他行政及广大教师共同解决;做出成绩，也尽量让其他同志或者年轻的同志有更多的锻炼机会;出现失误，也能公成公布，坦露心迹的互相交流，直言不讳的开展批评与自我批评。但要求当面说，背后不说;不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

(三)为人正派，办事公道，任人唯贤，用人所长，有容人之量。

学校这几年来都非常重视“依法治校”，在处理日常事务、评先选取优、晋级晋升方面都严格按照规定和制度办事，在用人方面，一贯坚持用人所长，重知识、重能力、重奉献精神，唯才、唯德、唯勤，同时充分看到，用足一个人的优点和长处。在对待持有不同意见的同志采取多交流、多沟通，取同存异，有容人之量。

二、以“法治”为前提，逐步完善学校管理机制。

现代教育理念认为，必须以“学会学习、学习生存、学习创造、学会做人”为基本要求，促进全体学生全面发展。

基于我校目前的发展方向和以上现代教育观念，作为校长，我的任务就是团结带领学校行政和全体教职工同仁，充分调动大家的工作积极性和主动性，围绕“创造条件、争创等级”的近期工作目标，通过逐步完善学校的管理制度和运行机制，比如行政、用人、财务三大原则，岗位责任、奖教奖学、级组管理、听课评课制度等等，以逐步提高学校管理水平和效率，逐步提高我校整体教学水平和教育科研能力，逐步加强学校精神文明建设和校园文化建设。至今，学校未发生任何违法犯罪和任何重要责任事故。

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好!

在我的校长任期内面对全体教职员工述职今天虽不是第一次，但我依然感到述职这一话题的艰难和沉重。因为它不仅是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命和鞭策。

当然，工作中我们需要有这样的机会静下心来伏案反思。在回顾与总结中发现亮点，感受自己的进步;在分析与梳理中寻找缺憾，明确今后努力的方向。现就即将过去的20xx——20xx学年度个人各项工作向在座的同志们予以汇报，希望能得到实事求是的肯定、属实的评价、中肯的批评，以期我个人能得以良好的再续发展。

人的行动都是在一定理念支配下进行的。自从挑起校长这副担子的第一天起，我便要求自己呼吸清新的空气、保持清醒的头脑、拥有清晰的思路，找准自己的位置，明确学校工作的共同目标或共同愿景：我把这一切叫做我的基本工作理念。

我的思路是：以教学效益和教育质量为本体(一体)，以学生的自主发展和教师的专业成长为两翼，这就是经常印在我脑中，挂在我嘴上的“一体两翼”工作思路。作为一体，我必须始终扭住“教学质量不放松，牢牢把握质量”这一重心。作为两翼，一是我必须狠抓学生的学风，着力培养学生良好的自主学习习惯;二是我必须狠抓教师的教风，培养一支专业素质一流、思想品德高尚的教师队伍。

我为自己的定位是：一位学生满意的好老师、一位老师拥戴的好领导、一位领导放心的好干部。

我确立的教学工作的共同愿景是：学生拥有良好的学习习惯、教师具备优秀的教学能力、学校具有社会广泛认可的教育教学成绩和较好的信誉度和公信力。

基于这样的指导思想或基本理念，几年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨。我深感责任重大，不敢有丝毫的懈怠，对组织负责、对同志们负责、对学校负责，为了教师们的幸福尊严、为了学生们的健康成长、为了学校的生存发展，无论在什么情况下，无悔无怨，全力以赴，并必定要倾注我个人的全部心血。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

一、强化自身修养，丰富完善自己

要办好学校，必须先武装自己，并不断与时俱进。因此，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。党报、党刊、政策、法规、教育教学、学校管理等方面的杂志是我的必修课程;中国教育报、教师报、人民教育、上海教育等刊物我期期必读，并积极参加网上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好

心得体会

。我的《关注教学环节，打造高效课堂》一文获省校长协会论文二等奖。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我履职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自己理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任二中校长以来，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心、教研为主导、教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。一年来，学校设立了“校长信箱”，积极广泛采纳师生的合理化建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。

首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、宿舍，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《二中教职工考勤制度》、《二中教学质量评估及奖惩制度》，以及《二中班主任管理制度》和《二中教研制度》、《二中后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，重大疫情晨午晚检测制度，文明习惯养成准则和团委、班主任深入学生宿舍制度、住校生检查制度及周末留宿生的登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌、课后问好，规范了“两操一活动”。

六是积极开展了教职工排球、乒乓球比赛和师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播操比赛等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好的校园气象。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行教师的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转型。同时，学校采取一系列措施狠抓师德师风建设：一是坚持教职工政治学习制度，要求有笔记、有心得、有记载;二是开展强师德、正师风、树形象教育活动;三是制定了教师“六不准”，教师以德立身、以德从教、以德育人;四是积极实行校务公开，严格执行收费标准，公平、公正、公开。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。一年来，二中领导班子民主和谐、团结奋进、乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。

六是强抓学生食堂管理，严把米面、油盐、蔬菜、调料等入口关，提高了饭菜质量标准。通过整改和不懈努力，学生食堂卫生整洁，操作间布局合理，饭菜质量明显提高，服务到位。学生吃得满意，家长非常放心。

五、存在的问题和今后的奋斗目标

存在的问题：

1、学校整体发展的顶层设计不尽合理，学校各项工作的全面落实不尽人意。

2、教育教学改革创新效益不佳。主要是创新精神不强、创新能力不够、创新氛围不浓。

3、学校有的局部工作的“老大难”问题没有能够很好地解决。

4、关心群众，贴近师生做得不够。

5、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转型。

6、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

7、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力。

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理。要着眼实际，要在细、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学校各项工作科学化、规范化、优质化。

2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。

3、对于“老大难”问题，必须集思广益，形成共识，攻克难题达到运转流畅。

4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。

5、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。

6、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

7、安全教育常抓不懈。牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安和谐校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的长足发展。

“顺境逆境雄心在，不负人民养育情”。二中肩负着党和人民的重托、社会各界的关注、学生家长的期待。今后，我将和同志们一起，不辱使命，克难奋进，勇立潮头，共同开创美好的未来!

谢谢大家!!

**初中校长述职报告完整版篇七**

本学期学校各项工作已经结束，本人自去年7月接手初中部校长工作已基本一年，在董事会、校委会的直接领导下，初中部以“学洋思、促课改、抓三清、强质量”为工作重点，以“严格规范治理+课堂教学改革=人人都能胜利”为治校方略，狠抓师德学风建造，加强教研课改力度，在抓好常规治理的同时开展创新改革，在全体师生的共同努力下，初中部教导教学质量不断提升，整体工作稳步推进。现将本人任职主要工作情况报告如下：

高素质的教师队伍是学校发展的基础，高效的课堂教学是提高质量的要害。在上学期大力开展学习洋思“先学后教，当堂练习”教学模式的基础上，本学期初中部由教务处组织继承引领教师全员参与，集中组织集体教研活动，强力推行课堂教学改革。 要求全体教师课堂教学必须比照洋思六环节模式上课，控制课堂讲课时间，狠抓当堂练习效果，组织开展了青年教师说课、赛课教学基本功比赛，带领骨干教师赴焦作永威学习实地参观学习，亲身感触洋思课堂模式，保持定期学习观看洋思公开课录像，组织教师交流课改经验领悟，每周评选学生满足课堂，每月组织学生评教，领导常常进班听课督导。通过扎实、详细、细致的开展课改活动，现在初中部大部分教师已能纯熟把握运用洋思课改模式，主动参与教学研究，积极实施教学改革，取得了较好的成效。

针对部分学生学习爱好不浓、学习方法不当、学习成绩较差、缺乏良好的学习习惯等现象，为了让学生学有目标、学有任务、学有效果，进而提高学习成绩和教学质量，本期初中部在抓好课改的同时，在初一语数外、初二语数外物、初三语数外理化等学科全面实施教学“三清”活动，要求任课教师天天认真落实教学任务“堂堂清、天天清”，对学生当天所学知识严格把关，人人过关，各班统一张贴“三清”过关竞赛表，老师负责认真填写，堂堂清不过关的学生任课教师下午第四节统一进班补习辅导，实施天天清，教务处天天检查记录教师进班情况。 初中教务处每周定期检查各班各学科“三清”过关完成情况，并保持每周抽查学生进行“周周清”达标测试，测试成绩及各班“三清”过关达标率及时公示，以督促教师、学生及时高质量地完成练习达标任务。

对周周清学习任务未过关的学生每周放学回家保持留校补课，由任课教师予以辅导补习，直至过关为止。 我校的抓课改、抓“三清”活动，在市教体局、教研室领导工作检查中给予了高度的肯定，也得到了广大家长的理解和支持。

**初中校长述职报告完整版篇八**

尊敬的考核组领导、全体老师：

上午好！

在教体局领导信任和全体教职工的支持下，xx年9月被推选为棕溪中心学校副校长，分管全镇安全管理、后勤管理，基建管理等工作，履职一年以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白做人，坚持原则，无私奉献，较好的完成了各项工作任务。现就本学年度工作完成情况和履职情况向考核组和各位老师述职，不妥之处，敬请大家批评指正：

1、端正思想，坚持学习，重师德修养，重工作成效，工作中，服从组织安排，尊重组织，尊重领导，尊重教师，热爱学生。自觉遵守工作纪律，以身作则。一学年来我始终坚持低调为人、老实做事、真心待人的处事原则，廉洁奉公，以身作则，坚持以学生利益为先，竭尽全力为师生着想，全身心地为学校、学生和教师的发展和生活服务。同时加强政治与理论学习努力提升自己的政治素养。把自己的思想真正集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，本着对学校负责，对教师负责、对学生负责的工作态度，在师生中积极传播正能量。

2、坚持学习和总结，不断提升管理水平。过去的一学年是我任职副校长的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向经验丰富的教师交谈，向老领导请教，与同事交流，了解情况等。教学中，坚持学习新课程标准，做好备讲辅批等各项常规工作，积极参加教研组的活动，不断更新自己的教学观念。加强管理知识学习和培训，提高自己的管理能力。认真并经常组织老师学习《中小学安全知识手册》等业务书籍，熟悉安全法规，用以指导我们的平时工作。

3、工作角色得到了转变，基本完成了从教导主任到副校长一职的角色转变，十多年来根深蒂固的教导主任管理思想彻底得到了调整，努力由教师转变成时代所需要的学校经营者和管理者，在平时的工作中不断总结自己的工作得失，敢于自我批评。

教学十三年来，除了担任了一年的班主任工作外，其余的都在教学管理的工作岗位上，本学年分管全镇的安全，基建，后勤等工作还是第一次，面对目前严峻的安全形势，深感责任重大，但我没有退缩，在即将过去的一学年里我主要从四个方面着手建设棕溪中心学校校园安全体系：首先通过例会、校委会群、中心校群、家长会等多种形式加强了全校教职员工的安全意识培养，及时把安全预警、最新安全形势通过各种途径向全镇师生提醒；第二用班级安全教育手册，将安全意识渗透到课堂，渗透到师生心中；第三，制订棕溪镇中心学校的安全管理网络图，通过图示各岗位工作人员能够明确自己的安全责任，层层签订安全责任书，推行首遇责任制，强调“我的课堂我负责”等具体措施，使教职工平时工作有据可依；第四开展了系列安全教育活动。通过以上四个方面有效的保障我们校园的安全，我也毫不谦虚地说，我主抓的安全工作思路是清晰的，责任是明确的，措施是有力的，在实践中我的工作能力也得以提高。

领导和同志们给了我这个平台，我就应该不负众望。自受命以来，更加严格要求自己，工作求真务实，以身作则，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。尽最大的能力处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。一年来主要做了以下几个方面的工作：

1、以“防范”为主，抓好了学校的安全工作。依据上级有关文件和会议精神，结合实际，层层签订安全责任书，夯实安全责任，强化安全教育，树立安全意识，编写班级安全工作手册，规范班级安全管理；按要求落实了学校门禁制度和家长接送制度等，邀请公安、卫生等部门来校讲解安全防范知识，给学生警示教育，结合实际抓好了学校三防工作，在新闻报道校园暴力事件后，想尽办法对校园实施了封闭管理，确保了师生在校安全。在全体教职工的努力下，全镇一年来无任何较大安全事故的发生。

2、以“活动”为载体，落实安全管理，加强安全教育。积极开展安全演

练，组织全校师生进行避震逃生、拥挤踩踏等演练，增强学生的防范能力和自我保护能力。多次组织安全培训，开展法制进校园活动；和司法所、派出所、卫生院、政府综合治理办公室一起，对校园周边环境进行整治；定期或不定期地对校园及周边进行安全排查，及时发现和消除安全隐患；积极组织全镇学生参加网络安全知识竞赛，xx年陕西省网络知识竞赛中全县一等奖6个全归我校所有，二等奖全县16个，我校11个，并获得班级组织奖；亲自修订学校各种安全制度和预案，并加大学生安全教育力度，警醒师生牢固树立“安全重于泰山”的意识。看起来做的工作并不是很多，但每一次都得花费不少心思，尽自己能力做到尽善尽美，保证了校园安全。

3、“营养餐”工作得到了落实。营养餐操作过程中，实行层层负责制，将工作责任落实到个人，严格执行食品原料进货索证、 索票登记制度， 实行定点采购。坚决地杜绝“三无”食品、腐烂、变质、过期 食品进入食堂，严把物资质量关、食品加工关、餐具消毒关、食品留样关，并做好各类表册的登记，严格财务制度。把工作做实、做细，不允许一例食品安全事故的发生。本学年我们通过召开展家长会、家长代表座谈会，组织多次的问卷调查、致家长的一封信等多种形式宣传我校营养餐，收集社会、家长、学生的意见和建议，日日实行学校老师和学生家长陪餐制度，提高营养餐质量，真正把学校的营养餐做成了“爱心餐”、“教育餐”。在全体后勤人员的努力工作下，我校的伙食质量得到了上级、社会人事、家长、学生的认可。

4、深入一线教学，加强教学常规工作，完成教学任务。一年来，主动深入教学第一线，担任三年级的数学教学工作，积极参与教研组的各项活动，坚持听课、评课。在其过程中，与相关老师配合默契，积极参与班级管理，使其形成优良的教风、学风与班风。

5、负责武王完小教学楼工程的校建工作。严格执行基本建设程序工程建设“五制”要求，对工程进度、质量、安全、资金等方面进行规范管理。该工程现在进入装修阶段，在秋季开学中能够投入使用。

当然所有成绩的取得都是我们全体教师凝聚的力量，努力的结果，智慧的结晶。

1、工作的主动性还不够，初涉安全后勤等工作管理，经验不足，未能大胆地创新的开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性。

2、怎样有效发挥副校长岗位的作用和当好校长的助手，推动班子工作合力的有效形成，以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、由于我校特殊的地理位置，学校安全保卫工作的难度越来越大，针对学生安全教育处理，还存在不到位的现象。

作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。在以后的工作中，我将做好以下两点：

1、进一步立足本职做好工作。要在上级领导和校长的领导下，积极主动开展工作，努力圆满地完成分管任务。

2、进一步加强安全管理，提高后勤服务意识，全面提高我校安全教育工作，保证教育教学正常开展。

一年来，虽然在学校管理方面取得了一些成绩，但是与组织期望和群众要求还存在一些距离。在工作还有很多不如意的地方，也由于个人思想水平不够高，对副校长工作不够熟练，工作方法上也较为简单，所以有不足之处敬请各位谅解。学校的安全、后勤工作与我们大家精诚团结分不开的，同时得益于教育局领导的指导，在这里再次表示感谢。

最后，我衷心欢迎考核组领导和同志们多提批评意见。

**初中校长述职报告完整版篇九**

过去一年中，在县委政府，镇党委及教科局领导下，我紧紧围绕党的教育方针政策，严谨治校，重抓安全，用新理念促教学，科学化管理学生，重视学生德、智、体、美、劳全面发展，力求促和谐校园建设，在全体师生协作努力中，我们和川中学取得了骄人成绩：20xx年中考达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，得到了家长的认可，受到了社会好评，参加校园艺术节美术作品获第一名；参加全县职工篮球赛获全县第三名；实施了创建和优美校园建设工程等一系列丰硕成果，刷新了以往记录，是和川中学历史上前所未有的。

回顾过去总结经验，一伤耕耘一份收获，一年来学校工作得以顺利开展，稳步提升，与平时辛勤努力的付出密不可分。

在学年初始聘请了武装部七名教官，对学生进行了为期一周的严格训练，让学生学习军人雷厉风行的作风，感受军人优良的传统，训练出强健的体魄；并对学生进行了深刻的爱国主义教育，本次军训取得了显著效果，学生涣散现象被行动迅速替代，集体表现出了精神干练的风貌，学生宿舍实行军事化管理，干净、整洁，使学生身心健康发展得到了保障，与此同时重视对学生日常教育，行为养成教育，尤其对学生安全问题长抓不懈，从早上6：30学生起床到晚上10点休息，我们无时无刻不在关注学生的动向，利用一切可利用时间对学生进行良好行为习惯的养成教育。重视对学生思想教育组织常规活动之外，我校还组织了一次场面感人的向病困同学赵文芳捐款活动，使受到学生热心助人，关心他人的首先教育；同时还进行了宿舍文化建设，为学生创设优美舒适的环境，学生在这样的人文环境中一定会成长为合格的好公民。

对教师进行了职业道德、法律法规的教育活动，使我校老师更明确工作的特殊性，重要性及肩负的社会责任，规范了教师在教育教学中的行为习惯，使不文明、不合理、不合法的行为远离教师队伍，激发了教师热爱教育事业，奉献本职工作的热情，使教学活动在文明祥和之中蒸蒸日上。

对学生，教师的一系列学习，教育活动，为我校成绩稳步提升提供有力保障。

1、严抓教学四环节，督促教研组严把各课质量关；无论新老教师我校都鼓励创新课堂，让新理念在课堂教学中开出绚丽之花，点亮学生的求知欲，使学习成为自主快来，适应未来社会对人才的需求；作业批改更要“质”“量”兼顾，做到行之有效；辅导要面向全体学生，因材实教落实行动上。

2、重视教研，开展特色教育。

我攀冰除重视教学基本环节之外，还加强教师教育教学理论的学习，每周各教研组有固定时间学习相关理论，并在此基础上开展的一系列，课题探讨话动，做到了每组有突破，每人有收获，总结形成文材料；尤其是校本研发工作，学生自编课，趣味知识大搜集，英语课堂展示，教学每月一题等既开阔了学生的视野，又培养了学习兴趣。

3、加强师资建设，配套设施进一步健全。

为促进我校师资水平的提高，先后派出十余名教师到临汾、太原学习培训，这期间学校资金到位积极支持，活动到位，及进为各教师提供学习的平台，使新理念渗透教学，融入课堂；同时为了扩展老师学习途径，适应知识多元化的需求，连接宽带，适应教学新形势，在此基础上开展了“新理念，多媒体”课堂技能大赛，涌现出了崔喜亮、李霞、尤劲荣等优秀教师，尤其是李霞老师代表全区参加省级优质课评比，受到了省教研领导的肯定，被评为省级教学能手。

4、教学成绩新突破，中考再创佳绩。

20xx年中考无颖是我校一个新的历史高峰，一举打破和川中学数年来无奈的沉默，应届生达临一中分数线一人，重点高中分数线11人，普通高中60人，升学率达到75%，这一成绩学生高兴，家长满意，社会各界一致好评，同时也突破了近年单科无领先的尬尴局面，赵海瑞、梁红梅老师的语文学科，高红云、刘小芬老师的英语学科，姚燕老师的生物学科位列全县第一，这正是我期待的厚积薄发的崭新一页，我攀冰必将戒骄戒躁，自尽头更进一步。

由于时间的弥久，和川中学承载了历史使命的同进，在同雨历程中也显沧老，校舍的陈旧，危房危墙的矗立为校园环境增加了一丝不和谐，不安全的因素，我从上任伊始就努力改造这一切，20xx年更是着手于校园美化，安全优化的工作中；东院墙修建2万余元；其余院墙加高2万余元；教学楼内外所有平房内外粉刷4万余元；操场两边跑道硬化4万余元；修建大门，照壁6万余元，改造宿舍门窗5万余元；共计23万余元。现如今校园内绿树成荫，道路硬化，围墙给师生带来安全保障，校舍门窗干净而舒适，建筑外围色泽亮丽，和川中学的校园又恢复了她的青春与活力。

总之，过去的一年是成果辉煌的一年，是变化巨大的一年，是令人欢欣鼓舞的一年，成绩的取得；让我倍感欣慰，同时也感受到了前所未有的压力，“路漫漫其修远兮”我追求的是更有发展，更有进步，成绩只能代表过去，未来才是更远的追求，我会再接再历，使成绩更辉煌，更丰硕，下一步的工作措施依然是要脚踏实地，不遗余力地抓好教学常规工作，循序渐进，以最大的努力实现明年中考新的突破！

**初中校长述职报告完整版篇十**

各位领导：

时光飞逝如电，一晃繁忙的201\_\_年就这样过去了，回首往事，拾掇点滴，对自己定下的学校管理目标一一对照，收益颇多。这一年来，在上级的支持和关怀下，在全体领导班子和全体教师职工的共同努力下，取得了一些成绩，现汇报如下：

本年度调整了领导分工，实行教育教学、安全卫生、后勤管理三条线作业的方式，加强了安全卫生工作的领导责任制，并实行领导值周、教师值日制度，实行封闭式管理模式，建立护校队，加强晚间的巡逻，加强对留守学生的管理，加强综合治理的针对性，设立安全课程，以黑板报、广播、横幅、宣传图片等为阵地，真正做到安全天天讲，卫生天天抓，本年度实现了零安全事故，并被评为县综合治理、安全先进单位。

1、签订安全责任书，实行责任追究制度

开学初，学校校长与各位分管的领导签订安全责任书，把校园各处的安全隐患、安全责任用书面的形式呈现，然后政教处和班主任签订安全责任书，政教处每天对学生的到校情况进行公布，并制定了教学安全责任书，明确上课发生的责任事故由教师本人负责。

2、组织大型活动，增强安全意识

利用星期一升旗，利用早操、课间操对学生进行安全教育，张贴安全挂图，组织各班参观，观看安全自救宝典，上好安全课程，上好法制教育课程。

3、规范操作，索证齐全，做好手足口病的晨检

食堂、商店进货渠道采取索证制度，不要三无商品、过期食品、不符合规定的商品，严格按照国家的规范进行操作。特别是手足口病的晨检工作做到天天检查，天天报告，不出任何纰漏。

1、本年度继续实行效益工资制度，并对原来不尽合理的地方进行了改革，对教师的考勤、坐班、教学常规、竞赛、巩固率、教学安全等做出了明确的规定，使老师心中有数，有一个行为规范。

2、亲历亲为，以身作则，深入办公室，深入课堂，了解教师工作情况，本学期我亲自查看教师坐班、检查教学常规情况、亲自到课堂检查教师上课情况，听课，掌握了教师上课等五大教学环节的基本情况，为管理教师和学校掌握了第一手资料，也为下学期的工作安排提供了决策依据。

3、实行年级分管包干制度，教学设立一副校长，一主任，一副主任，分别包干九、七、八年级，对本年级的一系列教学工作替学校负总责，取消了原来的年级主任负责制度。提高了办事效率。

4、本年度中考以考取一中53人，普高126人，进入理工中专8人成绩得到了社会的认可，社会反应良好，综合名次虽不理想，但是质量在稳步上升。竞赛成绩也捷报频传。特别是理化生学科的成绩位居全县先进行列。

债务一直是影响教育教学的障碍，不光从经济上，而且影响到校长管理学校，我学校的债务不仅大，而且错综复杂，牵扯头绪多，而且关键借债的校长已经去世，留下许多遗留问题均没有处理，比如教学楼和师生食堂的工程款没有结算，包括打水井的、花坛、商店等多处工程款都没有结算，当时校长又不在，工程方结算的要求又高，有的还没有合同，还有工程款拿昌了的情况，债主多，从借款到应付款一共涉及到五百多户头，今年国家化解普九债务，我们按照登记审核票据、登录传票、汇总户头、减息缩水等多道工序，按照国家的政策要求、耗时一个多月，日夜加班，终于按照省里的要求完成了普九债务的前期工作。同时还处理了学校的呆帐，结算了前几位校长结都不敢结的工程帐。年纪轻轻的我，今年头发熬白了许多，明显苍老了许多。但我觉得，普九债务的化解为学校解决了后顾之忧，吃苦再大也值得!

此致

敬礼!

述职人：xxx

20xx年x月x日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn