# 工程管理工作计划(优质13篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2024-12-24

*计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。工程管理工作计划篇一工程质量管...*

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**工程管理工作计划篇一**

工程质量管理工作计划一

2##年武陵源区建设工程质量安全监督管理工作，要继续深入落实科学发展观，开拓新的管理模式，坚持“质量为本、安全第一”理念，以确保工程质量和生产安全为核心，扎实推进安全质量标准化、监督工作规范化、市场监管信息化，全面夯实质量安全基础，积极创新监管方式，全面完成建设工程质量安全监督管理的各项目标任务。

一、总体目标

总的工作目标是：消除监管盲区，全区报建工程受监率1%，受监工程竣工验收合格率1%;全区所有符合条件的监管工程均积极创建省级安全质量标准化工地，争取创建省优质工程1项;全区力保安全生产零死亡，确保不发生一般及以上安全生产事故。

二、工作措施

(一)进一步强化监督工作规范化，全面提升监管队伍业务能力

一是是强化层级监管力度，严格监督人员的考核和责任追究，以规范化监督为主要内容，进一步优化考核指标;以省总站监督规范化记录用表“填写示例”为范文，以抽查监督人员项目监督记录的及时、真实、完整性为主要手段，组织开展考核评价，建立奖惩机制，切实提高监督人员工作责任心，重点解决监管信息录入不全、监督记录与现场实际情况不符、违法违规行为查处不严等问题。二是对考核发现的不认真履职的一线监督人员组织到市站跟班学习，全面提高一线监督人员的监管水平。

明确目标，认真执行《湖南省建筑施工现场安全质量标准化达标验收办法》规定，将阶段性达标验收作为安全监督的日常工作，将达标验收落到实处，力争全区施工现场达标验收率达1%。全区要力争创省级“示范工地”2个以上。

(三)进一步加强监督工作信息化建设

一是继续加强监管信息录入和使用工作。进一步加强监督信息录入工作，确保监督信息内容录入及时、准确、真实。同时，充分利用信息平台查询功能，及时查处项目关键岗位人员配备不符合规定或一人多岗的违规行为。二是继续推进在建工程远程监控系统的建设工作。规模以上城区工程积极推行远程视频监控，一线监督工程师严格履行监督执法职责，加强现场质量安全控制，提高对项目的控制能力和管理水平。三是积极推进关键岗位人员定期考勤制度，要求全区所有在建工程施工、监理项目部关键岗位人员应每周到质安站进行指纹及影像考勤，并简报本周工作，从根本上解决关键岗位人员不到岗或者到岗不履职的积难问题。

(四)科学管理，全面提升工程质量水平

(一)强化工程结构质量控制。严格落实《关于加强施工现场结构工程质量控制的通知》要求，切实加强对模板支撑系统、结构抗震措施以及钢筋连接和砌体结构组砌方法、构造柱等重要环节的监管，有效提升混凝土、砌体结构工程质量及观感水平。

(二)强化保障性安居工程质量管理。严格贯彻执行《关于进一步加强全省保障性安居工程质量安全管理的通知》(湘建建〔211〕274号)要求，一要加强施工图审查、施工许可、竣工验收等程序落实情况的监督检查;二要加强保障性安居工程施工过程中的质量控制，严格质量监测管理和工序质量控制，认真落实分户验收、竣工备案、工程质量保修等制度的执行;三要强化行为监督，督促相关责任主体切实落实工程项目质量责任公示制度、施工过程质量责任公示制度以及工程质量终身责任制等各项质量责任制度;四要引导施工企业开展保障性安居工程创先争优活动。

(三)强化建筑节能质量控制。重点把好施工过程中建筑节能设计变更及审查、施工质量检测和控制、竣工验收及备案管理关，确保建筑节能强制性标准的贯彻执行，确保外墙外保温结构安全。

(四)强化市政基础设施工程监督管理。重点监督预应力工程、桥梁、高危边坡挡土墙的工程质量监督，加强对市政道路软基处理、路基填筑、主体结构混凝土以及主要功能的抽查和抽测，着力消除市政工程质量通病。

(五)强化工程质量检测试验监督管理。一是严格执行《建设工程质量检测管理办法》，加强工程质量检测试验市场的监管，以及预拌混凝土生产、使用的监督管理，严格质量检测试验机构的资质审查，严格市场准入管理。二是强化对工程项目检测试验方案制定及实施情况的监管。

(六)强化对工程监理的监督管理。一是加强对工程监理企业和监理工程师依法履职的监管;二是加强监理企业和监理人员违法违规行为的查处力度。

(五)深化专项整治，强化质量安全监督执法工作

(一)细化重大危险源防控管理。逐步完善重大危险源识别控制、台账管理、巡查检查等监控机制;继续开展建筑起重机械、高大模板、深基坑、脚手架等危险性较大工程施工安全专项整治，重点要强化支模架专项整治;;严格执行差别化管理工作要求，加强对重点区域、关键部位、关键岗位人员的督查和抽查力度;对关键岗位人员、特种作业人员做到有检必查，坚决杜绝无证上岗。

(二)完善建筑起重机械安全监管。一是要贯彻执行建筑施工起重机械设备使用登记制度。二是要加强对施工起重机械设备安拆使用单位、施工作业程序的督查力度。三是要强化对起重机械设备群塔作业防碰撞的安全监管。

(三)加强施工现场消防安全监管。要严把五个环节的关口，一是开工安全条件审查时是否有消防措施方案。二是督促建立施工现场施工用电用火审批制度，严格火源电源管理。三是督促相关责任单位及时清理施工现场易燃易爆物品。四是督促按规定配备施工现场灭火器材和水源。五是要求明确重点防火部位，设置警示标识和消防通道。

(四)强化稽查执法。进一步强化措施，加大执法查处力度，结合“打非治违”专项行动的深入开展，重点解决未报先建、违规建设等问题，坚持把专项行动与安全生产大检查与专项整治有机结合起来，同步推进，严厉查处各类违法违规行为，进一步规范我区建筑市场秩序，及时消除施工现场各类质量安全隐患。

(六)深入开展文明施工专项治理，强力推进“创建”工作

为实现我区建设“国际旅游休闲度假区”的目标，结合安全质量标准化工作的强力推进，通过严把开工前条件审查关、强化日常巡查力度，深入开展文明施工专项治理，实行严管重罚，着力提升城区在建项目文明施工管理水平，确保在建工地文明施工管理到位。

(七)落实安全生产教育，打造高素质从业队伍

2##年度开展的施工、监理管理人员安全生产知识培训及项目标准化竞赛活动，取得了良好效果，对于我区建筑业从业人员素质提升、项目安全生产整体水平提高起到了很大的促进作用。好的经验应该继续发扬，今年，我们将扩大教育面，让安全生产教育不仅仅局限于管理层面，要采取多种形式的教育培训方法，争取让一般管理人员及班组长受到系统、正规的教育。同时，今年继续开展项目标准化竞赛活动，并且要细分奖项，指出每个项目的优缺点，使每个项目能看到自身的优点、学习他人的长处，进一步提升竞赛活动的影响力和促进作用。

(八)加强政治思想和队伍建设，树立监督执法良好形象

一是加强思想道德教育。加强“科学发展观”等重要理论学习，牢固树立正确的人生观、价值观和道德观。

二是加强党风廉政建设。严格执行《湖南省建设工程质量安全监督机构工作人员廉洁自律准则》规定，在全区范围内全面推行廉政承诺制度，要求监督人员向每个受监项目相关参建责任主体就监督工作程序和廉洁自律“十不准”等方面作出公开承诺，进一步确保规范监管行为，坚决杜绝“索、拿、卡、要”等不廉洁行为。

三是加强效能建设。严格依照《建设工程质量安全监督绩效考核办法》的规定实施考核，强化对监督执法人员的效能监察和责任追究。

通过采取上述措施，确保队伍廉政建设、质量安全两条“底线”，努力打造权责明确、行为规范、执法有力、作风优良的监督执法队伍。

工程质量管理工作计划二

一、指导思想

建筑安全生产形势的基本稳定。

二、工作目标

全面完成局里和其它上级管理部门下达的度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生;全面推行钢管脚手架;所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2-3个。

三、

工作重点

(一)、进一步提高认识

深入学习贯彻常和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家财产安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，切实将安全生产工作做好。

(二)建立和推行施工现场安全生产保证体系

建设部已制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。，要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理。

(三)强化安全生产责任落实，严格考核

1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。

2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。

3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全责任制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请;落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入;落实安全生产管理机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。

4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队伍。在新的一年，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平;二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识;三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

(四)进一步加强安全生产监督管理

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。

3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考核，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

4、继续大力开展安全生产专项治理。，要重点抓好文明施工、模板工程、高处坠、起重机械拆装等专项治理，要根据我区实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

(五)认真做好安全生产培训教育工作，各企业要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全管理人员的培训工作，三类人员要做到100%经考试合格执证上岗。认真、扎实做好“安全生产月”活动期间的安全宣传教育工作，抓好法定节日和“两会”期间的安全检查，今后凡“五一”、“十一”、“元旦”、“春节”各施工企业必须对在建工程进行自查并将自查结果报告局安全监管站。努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

(六)进一步规范事故管理

1、要高度重视事故管理工作每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的有关责任人。要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。要加大事故的处理工作力度，坚持“四不放过”原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。

工程质量管理工作计划三

一、总体目标

总的工作目标是：消除监管盲区，全区报建工程受监率1%，受监工程竣工验收合格率1%;全区所有符合条件的监管工程均积极创建省级安全质量标准化工地，争取创建省优质工程1项;全区力保安全生产零死亡，确保不发生一般及以上安全生产事故。

二、工作措施

(一)进一步强化监督工作规范化，全面提升监管队伍业务能力

一是是强化层级监管力度，严格监督人员的考核和责任追究，以规范化监督为主要内容，进一步优化考核指标;以省总站监督规范化记录用表“填写示例”为范文，以抽查监督人员项目监督记录的及时、真实、完整性为主要手段，组织开展考核评价，建立奖惩机制，切实提高监督人员工作责任心，重点解决监管信息录入不全、监督记录与现场实际情况不符、违法违规行为查处不严等问题。二是对考核发现的不认真履职的一线监督人员组织到市站跟班学习，全面提高一线监督人员的监管水平。

明确目标，认真执行《湖南省建筑施工现场安全质量标准化达标验收办法》规定，将阶段性达标验收作为安全监督的日常工作，将达标验收落到实处，力争全区施工现场达标验收率达1%。全区要力争创省级“示范工地”2个以上。

(三)进一步加强监督工作信息化建设

一是继续加强监管信息录入和使用工作。进一步加强监督信息录入工作，确保监督信息内容录入及时、准确、真实。同时，充分利用信息平台查询功能，及时查处项目关键岗位人员配备不符合规定或一人多岗的违规行为。二是继续推进在建工程远程监控系统的建设工作。规模以上城区工程积极推行远程视频监控，一线监督工程师严格履行监督执法职责，加强现场质量安全控制，提高对项目的控制能力和管理水平。三是积极推进关键岗位人员定期考勤制度，要求全区所有在建工程施工、监理项目部关键岗位人员应每周到质安站进行指纹及影像考勤，并简报本周工作，从根本上解决关键岗位人员不到岗或者到岗不履职的积难问题。

(四)科学管理，全面提升工程质量水平

(一)强化工程结构质量控制。严格落实《关于加强施工现场结构工程质量控制的通知》要求，切实加强对模板支撑系统、结构抗震措施以及钢筋连接和砌体结构组砌方法、构造柱等重要环节的监管，有效提升混凝土、砌体结构工程质量及观感水平。

(二)强化保障性安居工程质量管理。严格贯彻执行《关于进一步加强全省保障性安居工程质量安全管理的通知》(湘建建〔211〕274号)要求，一要加强施工图审查、施工许可、竣工验收等程序落实情况的监督检查;二要加强保障性安居工程施工过程中的质量控制，严格质量监测管理和工序质量控制，认真落实分户验收、竣工备案、工程质量保修等制度的执行;三要强化行为监督，督促相关责任主体切实落实工程项目质量责任公示制度、施工过程质量责任公示制度以及工程质量终身责任制等各项质量责任制度;四要引导施工企业开展保障性安居工程创先争优活动。

(三)强化建筑节能质量控制。重点把好施工过程中建筑节能设计变更及审查、施工质量检测和控制、竣工验收及备案管理关，确保建筑节能强制性标准的贯彻执行，确保外墙外保温结构安全。

(四)强化市政基础设施工程监督管理。重点监督预应力工程、桥梁、高危边坡挡土墙的工程质量监督，加强对市政道路软基处理、路基填筑、主体结构混凝土以及主要功能的抽查和抽测，着力消除市政工程质量通病。

(五)强化工程质量检测试验监督管理。一是严格执行《建设工程质量检测管理办法》，加强工程质量检测试验市场的监管，以及预拌混凝土生产、使用的监督管理，严格质量检测试验机构的资质审查，严格市场准入管理。二是强化对工程项目检测试验方案制定及实施情况的监管。

(六)强化对工程监理的监督管理。一是加强对工程监理企业和监理工程师依法履职的监管;二是加强监理企业和监理人员违法违规行为的查处力度。

(五)深化专项整治，强化质量安全监督执法工作

(一)细化重大危险源防控管理。逐步完善重大危险源识别控制、台账管理、巡查检查等监控机制;继续开展建筑起重机械、高大模板、深基坑、脚手架等危险性较大工程施工安全专项整治，重点要强化支模架专项整治;;严格执行差别化管理工作要求，加强对重点区域、关键部位、关键岗位人员的督查和抽查力度;对关键岗位人员、特种作业人员做到有检必查，坚决杜绝无证上岗。

(二)完善建筑起重机械安全监管。一是要贯彻执行建筑施工起重机械设备使用登记制度。二是要加强对施工起重机械设备安拆使用单位、施工作业程序的督查力度。三是要强化对起重机械设备群塔作业防碰撞的安全监管。

(三)加强施工现场消防安全监管。要严把五个环节的关口，一是开工安全条件审查时是否有消防措施方案。二是督促建立施工现场施工用电用火审批制度，严格火源电源管理。三是督促相关责任单位及时清理施工现场易燃易爆物品。四是督促按规定配备施工现场灭火器材和水源。五是要求明确重点防火部位，设置警示标识和消防通道。

(四)强化稽查执法。进一步强化措施，加大执法查处力度，结合“打非治违”专项行动的深入开展，重点解决未报先建、违规建设等问题，坚持把专项行动与安全生产大检查与专项整治有机结合起来，同步推进，严厉查处各类违法违规行为，进一步规范我区建筑市场秩序，及时消除施工现场各类质量安全隐患。

(六)深入开展文明施工专项治理，强力推进“创建”工作

为实现我区建设“国际旅游休闲度假区”的目标，结合安全质量标准化工作的强力推进，通过严把开工前条件审查关、强化日常巡查力度，深入开展文明施工专项治理，实行严管重罚，着力提升城区在建项目文明施工管理水平，确保在建工地文明施工管理到位。

(七)落实安全生产教育，打造高素质从业队伍

2##年度开展的施工、监理管理人员安全生产知识培训及项目标准化竞赛活动，取得了良好效果，对于我区建筑业从业人员素质提升、项目安全生产整体水平提高起到了很大的促进作用。好的经验应该继续发扬，今年，我们将扩大教育面，让安全生产教育不仅仅局限于管理层面，要采取多种形式的教育培训方法，争取让一般管理人员及班组长受到系统、正规的教育。同时，今年继续开展项目标准化竞赛活动，并且要细分奖项，指出每个项目的优缺点，使每个项目能看到自身的优点、学习他人的长处，进一步提升竞赛活动的影响力和促进作用。

(八)加强政治思想和队伍建设，树立监督执法良好形象

一是加强思想道德教育。加强“科学发展观”等重要理论学习，牢固树立正确的人生观、价值观和道德观。

二是加强党风廉政建设。严格执行《湖南省建设工程质量安全监督机构工作人员廉洁自律准则》规定，在全区范围内全面推行廉政承诺制度，要求监督人员向每个受监项目相关参建责任主体就监督工作程序和廉洁自律“十不准”等方面作出公开承诺，进一步确保规范监管行为，坚决杜绝“索、拿、卡、要”等不廉洁行为。

三是加强效能建设。严格依照《建设工程质量安全监督绩效考核办法》的规定实施考核，强化对监督执法人员的效能监察和责任追究。

通过采取上述措施，确保队伍廉政建设、质量安全两条“底线”，努力打造权责明确、行为规范、执法有力、作风优良的监督执法队伍。

工程质量管理工作计划四

贵阳市新天蓝波湾综合办公楼是乌当区政府的重点工程。现今正进入裙楼的外装饰装修准备阶段，玻璃幕墙、干挂石材分包队组应以认真负责的工作态度，搞好专项施工工程质量、安全作业环境。为此结合本工地现场实际情况、工程特点、工艺要求，特制定质量、安全检查计划。

一、材料进场和工序检查计划

二、施工安全计划

(1)进入施工现场必须配戴好安全帽，穿着要灵便，不允许穿硬

底鞋，禁止酒后作业;

(2)施工作业环境的安全设施要健全。凡外架操作层的作业外边

(3)遇有临空危险作业时，要系好安全带后，方可施工作业;

(4)每天上班前要做好班前安全活动，分包队组现场负责人要提

(5)由于外装修的作业队组较多，又是垂直作业。因此相互间要

取得联系、相互照应或采取防范措施;

(6)分包队组现场负责人要向各自班组的作业人员在乘座或等

(7)检查人员应每天定期或不定期对外架安全进行检查;

三、分包队组的内业资料控制计划

(1)分包队组应向总承包单位、监理单位提供有效、齐全的相关报验资料;

(2)内业资料应与施工进度计划同步进行;

(3)分包队组的内业资料归宿于总承包单位工地项目部;

(4)若内业资料提供时间较长，检查人员可向上级领导报告;以上拟定的质量、安全、内业资料控制检查计划，请遵照执行!

**工程管理工作计划篇二**

一、严格管理、高效沟通，愉快工作，工程部工作计划。

进一步完善内部考核激励机制，充分发挥员工的积极性与主动性，建立一套合理有效的培训方案，培养员工的多方面能力，促使员工成为一岗多能的万能工，加强各班组、各工种间的技术交流与学习，提高部门的整体战斗力。以多种形式加强部门与员工之间的沟通，积极推行商场的企业文化，丰富员工的业余文化、生活。扭转员工散漫的工作作风，提高部门的服务水平，从而为员工愉快地工作创造良好的条件，形成团结、紧张、活泼的氛围。

二、节能降耗、狠抓本钱，势在必行。

基于目前我们商场的能耗情况，节能潜力较大，商场的功能布局调整改造逐渐减少，工程部将集中精力进行设备的节能改造，通过改造与管理双管齐下，商场能耗定会控制在较为合理的水平。在维修材料及废旧材料管理上，坚持能自主解决的不找厂家、能回收利用或拼装使用的不找采购、能维修的零件不找仓库的原则，整理各个分散材料点的资源，分类管理，避免重复购买，在商场设备第九年故障高峰到来之时，加强巡检保养，严格控制维修本钱、折旧本钱。

三、主动维修、高质高效、满意服务。

继续深入学习“海景”先进经验，变被动维修为主动维修，变事后维修为事前检修。提高维修、运行人员的服务水平，为商场打造品牌提供坚强的硬件保证。以一线部门满意为起点，以客人满意为终点，努力提高维修效率、维修质量。

在吸取工程月度巡视检查工作质量和效果的基础上，我们不断总结经验，更深刻地认识到对各地区定期工程月度巡视检查的必要性和重要性，规范的工程管理必须要清楚地掌握和了解现场的管理动态和实体质量，及时发现和解决问题，规范生产行为，对整个工程管线系统良好的管理有极大地推动作用，在今年规范月度巡视检查工作中，我们重点做好如下工作：

（1）与集团工程管理中心各部门同心协作，制定集团及地区系统的《工程月度巡视检查细则》，我们根据各地区在建工程实际情况，明确每次检查的主要内容及效果，认真做好总结，严格按集团相关管理制度及《集团工程管理中心激励产品实施细则》，做到奖优罚劣，并将检查结果以书面形式给以通报。

（2）规范、强化各地区工程月度检查，并将检查及跟踪复查效果作为对各地区绩效考核的关键指标，同时，要求各地区月度检查做到：“地区及项目领导参加，检查目的及结果明确，分组分工细致，对问题的点评分析清晰、透彻，对上月存在的问题跟踪到位，奖罚分明”。

强化工程监理责任，发展全能监理

结合我们现行的工程管理模式，在相对完善的工程监理管理制度下，在监理工作中给予充分授权。

**工程管理工作计划篇三**

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20\_年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到\_x的交付工作、\_x的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。

工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。工程部在\_经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20\_年12月底，我们已先后完成了\_商住的交付工作和x城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20\_年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点，延续11年的工程管理工作，工程部更加全力以赴地投入到项目的施工管理工作中。在部门同事的齐心协力，我部克服了种种困难，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了\_的消防验收、竣工验收，新大陆人防验收、\_x的竣工备案，\_一期工程的前期手续以及质量、技术管理工作。目前，\_1#楼、6#楼、13#楼、15#楼、16#楼在保证质量的前提下，以超越业主要求的进度稳步推进，其中13#楼在满足质量指控的前提下已远远超出附加协议的进度要求。我部严格遵守对工程进行“三控制”的管理方法。从对工期、质量、成本三个重要因素的控制，加强合同的管理与信息的管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，努力加强了管理措施。

1.定目标，建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

20\_年，我部人员将全力以赴，力争御景城一期工程安全、质量、进度目标的实现;同时，51#地块的推进工作。

目前，总体来说，御景城陕西十一建承包的项目的进度和质量比较理想，但也存在一些问题。我们深刻反省，总结了如下几点原因：

(1)个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。

(2)恶劣的天气环境等客观因素的影响。

(3)设计变更较多且设计方不能及时回复。

(4)部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2.注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程中的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在工程建设的具体实施过程中，我部严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，图纸设计，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

3.抓好安全与文明现场管理工作

安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，我部根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做如下几点工作：

(1)为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，施工和管理分区，生活和管理分区，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

(2)督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

(3)督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

(4)协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

二、及时跟进设计，做好项目前期准备工作

根据\_居民的生活习惯，与设计及时沟通，对房屋户型及涉及居民生活习惯的问题进行探讨和改进。

对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期。

三、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：严格原材料、构配件及设备进场关，每次送检必须我部人员参与并全程送检。所有主体结构使用材料及装修材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。为使桂花苑小区配电房位置不占用规划位置，最大限度减少对顾客的影响，将小区配电房设置在人防地下室内，以及层高超高问题，工程部领导多次与相关部门和人员进行沟通、协调，最终都得以妥善解决。

强化过程的质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求监理人员实行全过程旁站。对于梁柱部位的钢筋绑扎、砼浇捣、人工挖孔桩施工、防水层细部施工，监理工程师要按规定坚持严格旁站监理，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时，积极进行正常性的监理巡查工作。工地代表必须深入工地现场了解现场情况，协调解决存在的问题，发现不合格者，及时指正，坚决要求整改，发现不合格的或质次的材料，坚决要求施工单位清退出场，确保工程质量货真价实。

注重工作质量，一线工作人员必须一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为企业营造一种良好的合作氛围，确保工作优质快捷，工作不能拖泥带水，要当促进派，不当“拖拉机”，全部门人员要做到腿勤、手勤、嘴勤和脑勤这“四勤”。经过努力，会同监理方与参建项目部各方形成合力，齐抓共管，开创各方共赢的良好局面。

严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

四、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全;管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

五、确保项目开发进度和质量是20\_年工作重点

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标， 20\_年工程部将重点做好以下几项工作：

1.\_商住小区的竣工备案工作;

2.\_城小区一期工程的安全、质量和进度控制;

3.51#地块的开发推进及协调工作;

4.新建项目的组织管理和里程碑计划管理

20\_年公司至少有两个以上商住小区项目开工建设，建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。组合式组织结构：公司总经理直接领导下设置，项目部a，项目部b及各职能部门。每个项目设置项目部和项目经理，负责整体项目的各专业技术方案、质量控制、项目整体速度推进工作。制定里程碑目标，里程碑计划管理通过对项目的工作分解框架，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

六、工程部要建立“一人为本”的管理体制

现代企业的竞争归根到底是人才竞争。以人为本，应树立正确的人才观--实行人本主义管理。人才缺乏，竞争能力不强。传统的管理以管理财、物、技术为主，它无视人性和人的创造性，因而这种管理制度压制了员工的主动性和创造性。在知识经济时代，要实行人本管理，其核心就是把对人、对物、对事的管理紧密结合起来，并做到以对人管理为中心，关心人、尊重人、满足人的“合理需求”，以调动人的工作积极性和创造性。只有尊重知识、尊重人才，企业才能获得长久发展的动力。对人才的关心及对其价值的充分重视是以人为本的集中体现，对人才重视与否在很大程度上决定了企业发展的现在与将来，所以公司实施人本管理首先应树立起正确的人才观。

七、结束语：

结合公司发展战略，有针对性的对人员进行培养，造就一支精管理、懂技术、善经营、高素质的团队，力争做到人尽其才，才尽其用，并采取创造性的激励办法对人员进行考评，给员工创造各种锻炼和学习机会。

**工程管理工作计划篇四**

二0xx年，在分局党总支的正确领导下，经过全局干部职工的共同努力，我局堤防管养有了较大的进步，为了进一步提高仙汉堤防管理水\*和防洪工程抗洪能力，充分发挥社会效益和自身的经济效益，使我局堤防管理工作步入制度化、经常化、规范化、科学化的轨道，力争三年内达到部颁堤防目标管理二级标准，特制定二0xx年堤防管养工作计划。

一、落实组织措施，增强责任心

1、分局领导带科室包点管理段

堤防工程管理是全局工作的重点，为加强领导，分局领导将率领各职能科室驻点各管理单位，协助工作，监督管理。驻点人员下基层每星期不少于一次，关键时期扎根基层，不完成任务、不撤兵，与基层工作的同志同吃、同住、同劳动，年终结帐同奖同赔。

2、层层签定责任状

为了增强管理人员的责任感，充分发挥他们的主观能动性，按照汉江局指示精神，分局局长与各管理段段长签定“20xx年度堤防工程管理责任状”，管理段段长与各管理工作人员签定“堤防工程管理责任状”，将堤防管理段面分解到人，责任到人，管理工作与工资效益挂钩，真正做到“以钱养事，做事给钱”。

3、严格实施奖惩制度

为了充分发挥先锋模范带头作用，激励全局干部职工的进取精神，计划设产3万元奖励基金，对堤防管理工作中有突出贡献的先进单位和个人给予奖励，同时对于少数敷衍失职，不认真完成各项工作的干部予以解聘，对消极怠工的职工在经济上给予处罚。

4、充实基层管理队伍

针对堤防管理头重脚轻，中层干部年龄结构老化的现象，分局计划从直属单位中挑选一批年轻有为的职工充实基层，作为基层领导培养对象，让他们在堤防管理工作中得到锻炼积累经验，同时减轻现有管理人员工作量。

二．加强堤防日常管理，确保防洪工程安全

1、改善施工设备，完善工程设施

为真正做到“两林茂盛无板结”彻底改变这种落后面貌，计划8万元新增一台旋耕机，由养护大队设产专班对全局公里堤段所有成树林地进行常年翻耕。针对仙桃城区建筑垃圾多、乱堆滥倒现象严重的现实，计划购置一台破碎机，将破碎后的建筑垃圾用来\*整堤面，这样既改变了堤防形象，又节省了养护费用。

为了保持堤面\*整无坑槽，改变应付检查的状况，计划投资万元，高标准在主要翻堤马路路口设置24道拦车卡（洪道堤除外），要求标准统一，警示醒目，另投资万元，对各管理段的标牌和27处险工护岸工程标牌进行更新，公里碑、百米桩要求做到醒目一致。

2、加强堤身管理，确保无杂草、无切堤

堤身除杂是一项经常性的工作，松懈不得。一是计划再投入一万元购买8部割草机进行常年除草。二是计划投入一万元对长淌口鄢湾至集木堤段草皮移植。三是加强检查督促力度，要求分段驻点人员每周检查一次，管理段干部每天检查一次，每月考评。

仙桃汉江堤段沿堤居民多、导致堤身上下坡道多、且切堤现象严重，分局计划在5月份投资6万元高标准整治翻堤马路12条，按照统一标准，在保证堤面宽度的前提下用泥化石硬化坡道路面，工程完工后，由工程管理科组织验收，合格结帐。

3、加强堤面管理，确保道路畅通

一是按每公里20xx元计划，下拨各管理段，加强堤面日常维修。二对新筑工程堤段188+000～192+500长4500米集中投入资金硬化，确保重点堤段达到部颁二级标准。三是加强管养经费的运用管理，让管养经费切实运用在日常维修上来，做到专款专用。分局按管理段日常管理维修月报表，组织有关科室进行核实、拨款。分局除驻点人员巡堤检查外，组织有关科室实行月考评、季度检查评比的办法，奖优罚劣。

3、加强河道防护工程管理

确保堤防工程安全是日常管理要达到的最终目的，因此，分局规定：技术科人员对重点险工护岸每月检查不少于两次，管理段对重点险工、护岸检查，每星期一次，记录详细，发现问题及时上报，及时处理，做到防护工程无缺损、无坍塌、无松动。防洪备用材料堆码整齐无偷盗、无破坏。

三、加强绿色通道建设，充分发挥自身效益

1、完善“三权”回收工作，落实大户承包责任

随着时代的发展，镇、村二组管养人员已不复存在，因此，必须利用更新机遇，彻底收回林权。并与所属村、组签定地土权、林权、管理权回收的承诺书，在栽植工作中，按照收入、开支，三七分成的原则，落实大户承包人，确保幼树成活率，在前三年收取林粮兼作费。

2、举全局之力投入植树造林工作

一年之际在于春，植树造林是堤防管理的重要一环。3月12日以前，全局集中领导、集中人员、集中精力、切实搞好植树造林工作。机关领导、科室负责人、直属单位负责人要在正月初九前进驻各管理段，在植树造林工作中要严把四关，一是选苗关：要选当年4米左右的好苗，无烧伤、无病虫，二是栽植关：要彻底清除树兜，搞好土地\*整，做到树泡好（七天左右）坑挖深（米）、苗栽正、兜培紧，保质保量按时完成10万株植树任务。三是防病虫关：不栽带病苗，栽后用石灰刷白，六月份集中用药进行一次防冶。四是栽后管理关：及时搞好栽后的培土、紧扛、补栽，翻耕和套种收割时及时管理，确保幼树成活率在90%以上。

3、加强成树管理、可植堤段无空白

为了提高成树的保成率，对少数部分空白块进行抬栽，达到整齐一致的目的，同时加大日常巡堤力度，防止乱柯枝现象发生。对于五年以上的成树，由分局安排专人翻耕，确保二林茂盛无板结。

4、落实育苗计划、确保树苗自给有余

分局计划育苗30亩，各管理段根据市场信息可适当，增加育苗面积，苗圃要求土细田熟，底肥下足，排水畅通，合理密植，每亩不得超过3000株，并在扦插前用药水浸泡预防病虫。四月初进行一切剪枝，保证一兜只长一根苗，加强日常除草、施肥、防虫等管理工作，确保苗壮、苗高，当年育苗，当年出圃受益。

5、改造低产林

据20xx年调查统计，我局现有低产林亩，20xx年计划更新改造低产林亩株，逐步减少老、少、稀的面积，步入良性循环轨道，充分发挥自身效益。

四、改善职工生活环境、树立单位形象

为了给基层工作的同志创造四季常青，住房舒适的生活环境，分局一是把握分蓄洪堤建设机会，积极争取高起点兴建两个管理段，即：西流河管理段、仙桃管理段，目前此项目已经得到建设业主的批准；二是根据分局经济实力，因地制宜地对长埫口、三伏潭两个管理段进行修整。安排投资8万元在三、四月份对长埫口管理段办公用房进行修整装饰，土场绿化，及墙院改建。六、七月份安排5万元对三伏潭管理段进行修整，如果资金允许，年底对郑场管理段进行改造。三是改善基层饮水条件，针对三伏潭、郑场两段饮水条件较差的现状，每个管理段投入一万元，改善饮水条件。四是改善办公条件，投入万元更新各管理单位的办公桌椅。对部分条件成熟的单位添置电脑设备，逐步实行办公自动化。上述各项工作，按照财务管理有关规定，派专班办理。

五、加强水政监察力度、依法管理堤防工程

加强水政执法力度，严厉打击破坏堤防工程行为，是堤防工程管理的一个重要措施。他既能打击各项破坏活动，又能树立堤防管理单位的威信，因此，一是要加强执法队伍的自身建设，要求每个执法人员能熟悉掌握《水法》、《河道管理条例》等有关法律、法规、将这些法律、法规正确运用到堤防管理工作中；二是加大宣传力度，采取写标语、办法刊、巡回宣传等宣传形式，使沿堤群众知法、懂法、不违法；三是加强巡堤力度，采取水政大队巡堤与基层水政执法员巡堤相结合的办法，发现问题及时制止，及时处理。四是落实奖惩制度，对于那些发现及时处理得当的人员，给予精神和物质奖励；对少数发现不及时，并造成严重后果管理人员，从经济上给予处罚，是干部的给予免职。

六、内业资料管理正规化

目前我局档案虽然比较完善，但与档案主管部门要求还有一定差距，因此，计划拿出一定资金改善档案管理设施，安排专业人员对已建档案重新整理建卡，积极申报档案管理一级证书，这项工作力争在六月份完成，目前发生的各类工程档案，按时有序及时归档。

**工程管理工作计划篇五**

市人大常委会：

按照市人大常委的统一部署和本次会议的安排，我向本次常委会报告担任市\*\*局局长、市市政局局长以来履行职务、职责的情况作如下汇报，请予以评议，以使我在工作中修正缺点、改进工作，更好地履行市人大常委会赋予的职责。

一、履行职务的岗位职责

我于\*\*\*\*年元月\*\*日担任市城市管理局局长，\*\*\*\*年\*月\*日被\*\*市第十\*届人民代表大会常务委员会第二次会议任命为市市政管理局局长，\*\*年\*月\*\*日担任市\*\*局局长，\_\_\_\_年\*月\_\*日再次被\*\*市第十四届人民代表大会常务委员会第\*次会议任命为市市政管理局局长。

\*\*市市政管理局主管全市市政基础设施维护、环境卫生、园林绿化管理和城市市容环境综合整治及城市管理综合执法工作。主要职责是：研究制定市政基础设施维护、公用、园林、环卫和城市市容环境综合整治发展战略、中长期规划和年度计划，并负责组织实施;贯彻执行国家和地方关于市政基础设施维护、公用、园林、环卫、城市市容环境综合整治和城市管理综合执法的法律、法规、规章和政策;组织起草市政维护、公用、园林、环卫、城市市容环境综合整治和城市管理综合执法的政府规章草案;根据市政府资金计划，负责编制下达全市市政维护、公用、园林、环卫、城市市容环境综合整治和城市管理综合执法工作的资金计划。

并对资金使用实施监督管理;负责管理市政、公用、园林、环卫、城市市容环境综合整治方面依法征收的费用;负责组织市政维护、公用、园林、环卫的教育和专业技术人员的培训管理;负责市政维护、公用、园林、环卫的教育和专业技术人员的培训管理;主管本市城市道路、排水、桥梁、遂道和道路照明等市政基础设施的维护管理和市政基础设施维护依法审批的行政管理;负责本市园林绿化、环境卫生管理工作;主管本市城市市容环境综合整治工作;负责城市户外广告、户外灯饰设置审批管理工作;主管本市城市管理综合执法工作;负责依法行使有关监察执法的行政处罚权;指导镇、街道办事处的市政管理工作。

二、履行职责的基本情况

在任职期间，不论是在市\*\*局、\*\*局，还是市政局担任局长，我都非常珍视人大的嘱托和人民的信任，牢记“组织的决定就是我的选择”的原则，紧紧依靠、团结和带领班子成员，充分发挥集体领导的智慧和作用，群策群力，团结奋斗，忠实地履行职责，较好地完成了组织和人民交办的各项工作任务，为\*\*经济社会的发展做出了积极的努力。具体情况汇报如下：

(一)认真履行市政基础设施管护职责，城市载体服务功能明显增强

突出市政管理重点规划。规划是实施管理的前提，是管理过程中的路标，科学合理的规划能规范实施行为，带来事半功倍的效应。根据全市的整体发展规划，立足当前，着眼长远，在市政管理总体规划上，制定了\*\*\_\_\_\_年——\_\_\_\_年城市管理发展规划。既\_\_\_\_年创建国家级卫生城市，\_\_\_\_年创建国家级山水园林城市，\_\_\_\_年创建国家级最佳人居环境和环境保护模范城市，\_\_\_\_年创建生态城市。在具体的实施中，每年都有明确的奋斗目标。

从\*\*\*\*年以来，主要抓了创建\*\*市卫生城市、环境卫生综合整治、“摊区归市”、“治脏、治乱”、理顺城市管理机制、打造城市精品、突出亮化、绿化、净化、美化、创建国家卫生城市等工作，做到一年一个台阶地推进城市管理工作不断向前发展。同时，还做了市政管理“七大规划”：一是摊区规划，根据城市居民居住的稠密情况，在背街小巷合理规划了便民摊区，解决了以街为市的顽症;二是城市综合管网规划，要求城区自建或开发建设工程的管网设施与主体工程同步进行，旧城区未下地管线力争在两年内全部下地。

三是户外广告规划，按照总量控制、合理布局、与环境相协调的原则，统一了广告的规格、位置和色彩;四是夜景灯饰规划，为了形成多层次、立体化、动静结合、错落有致的夜间景观，对城区建筑物灯饰进行合理规划和布置，逐年建设，力争形成完美的夜景图案;五是园林绿化规划，按照统一规划、因地制宜、讲求实效的原则，旧城区大力发展公共性绿地和立体绿化，新城选择适应性强、生长迅速、枝叶繁茂、树型美观的树种建设大型绿地，增加绿视率和绿地率;六是停车场规划，根据新区开发、旧城改造和建设大型公共建筑，配套建设城市公共停车设施，逐步取消临时停车场;七是洗车场规划，按照城市总体规范，在城市的东西南北中建设洗车场所，减少泥尘污染，提高城市卫生环境质量。由于有了明确的管理标准和奋斗目标，克服了管理过程中的盲目性、杂乱无章和不切实际，确保了各项工作循序扎实推进。

加强市政基础设施管护。严格按照《\*\*市市政工程设施管理条例》和《\*\*市城市市政基础设施管理实施细则》，加强了市政基础设施建设、养护、维修等综合管理。历年来，在财政十分困难的情况下，加大资金筹集力度，保证了市政基础设施建设和管护经费。几年中，改造了\*\*\*、\*\*\*、\*\*\*、\*\*\*等主次干道车行道\_\_\_\_\_余平方米、新装更换人行道\_\_\_\_\_\_余平方米、彩色路沿石\_\_\_\_\_余米，排水管道\_\_\_\_\_米、人行护栏\_\_\_\_\_米(其中新增汉白玉栏杆\_\_\_米，铁花栏杆\_\_\_米)、消防栓\_\_\_个，增设盲道\_\_\_\_\_余米，维修人行天桥\_座、桥梁\_座、隧道\_条、检查井\_\_\_个，道路铺装率、完好率达\_\_%以上。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**工程管理工作计划篇六**

过去的一年，在xx项目部中担任4号楼负责人的职务。在这里，首先感谢公司及项目部的各位领导和同事的支持，给予了我能够展现人生价值的一个平台。

就我本人的工作性质而言，虽然我们是地产公司，但从事的工作主要还是在施工现场，所以我就以施工现场的角度对今年的工作做以计划。

在这个项目中，我的主要职责是负责施工现场土建工程管理，监督土建项目的现场施工进度和施工质量，控制土建项目施工成本，进行施工安全检查，协调现场土建相关单位人员进行的项目管理。协助工程项目经理、工程技术部做好本专业工程项目的前期运作，参与土建工程对投标单位进行土建方面的现场答疑，协助工程技术部进行本专业的工程技术管理工作，并配合其他工程师的工作，在前期施工准备过程中参与图纸会审、设计交底工作，负责交底记录整理、签认和发放。

在施工过程中督促和协助监理控制工程进度、质量，负责编制本专业施工进度计划，并负责编制本专业主要设备、材料计划，并对已完成的本专业工程进度进行评定，协调各施工单位，处理现场有关专业问题，跟踪施工过程，现场巡视、落实、监督整改方案的执行情况。在工程验收中配合工程的竣工验收。

过去一年的工作中，在项目部同事的关心帮助下，使我工作上有了很大的进步，在今年的施工中，6月份完成了主体结构的封顶，随后的施工中，完成了砌体及二次结构的施工，屋面各分项工程的施工，室内抹灰及外墙保温工程的大面积施工，地下室土方回填，地幅热及垫层施工，门窗安装施工，楼内上下水及消防管道的施工等等工作，在整个小区的全面施工中配合3号楼交工，2号楼主体施工，锅炉房及其它室外配套工程和5号楼的前期工作，在7月份4号楼并通过的市级文明工地的验收。

所有这些工作，都离不开项目部全体员工的共同努力。当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好;下面就我个人的理解简单归纳以下几点，请领导指正：

一、工作的务实性

其实在一个人的发展过程中，可能错过很多次腾飞的机遇，但脚踏实地地走好每一步却显得尤为重要。当一年的辛勤工作过去的时候，善于反思和计划更有利于每一个人迎接新一年的起步。

有人曾经说过，“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是对待特殊结构工程或高层建筑，技术含量较高，这就要求我们工程管理人员对待施工中的点点滴滴工作不能人浮于事，做老好人，畏于不正之风，而要以踏实、严谨的态度对待工作，实事求是的做好每一道工序的交接检查，抓好过程的控制，对新技术、新材料、新工艺要善于学习，已经有经验的工艺更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

二、工作中的预见性

对于建筑施工人员来说，预见性很重要，这就要求我们管理人员必须要吃透图纸及有关的图集和规范，对施工中可能出现的一些工序及设计问题要有预见性，不能摸着石头过河，走一步算一步。对材料的计划和劳动力的安排也是一样，要提前做好各项准备工作，才能在施工中顺利完成各项施工任务。

三、工作中团队的合作

俗话说：“独木不成林，同心可断金”，在工作中，我和领导及同事及时勾通工作中存在的问题，并及时进行处理，互相配合未完成工作中出现的各种疑难问题，顺利地完成了施工任务。我觉得，在我们公司和项目部各位领导的带领下，在我们员工们共同的配合中，没有我们完不成的施工任务。

四、工作中的成就感

怎样才能将一个建筑做成精品，这就是考验我们的责任心。作为房地产行业更应该在低碳环保、节能减排建筑上做更多的尝试。其实每一次付出，每一次成就，又是一次新的起点和开始，每一次当自己走进已建成的小区时，总会有人问起：哎，怎么好久没有见到你?我的回答是：当第一次见到你，是因为我们正在为你们建新居;当你们搬进新家的时候看不见我们，那是因为此时我们又在为更多的人修建新家，这就是我们的行业特征。

五、工作中的不足

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。

施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作，遵守管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验计划，多发表一些有益于公司大局和用户见解，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。

我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作 。

总之，在这一年时间里，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面计划的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向更加成熟的一年，也是我很充实的一年。

六、几点意见

对公司的几点建议：

推进工程质量安全管理，提高建筑产品档次，完善招投标措施，，加强优选素质较高的长期合作供货和分承包商，培养优秀员工，建立激励机制，为员工创造更好的工作和发展平台。

**工程管理工作计划篇七**

小编为大家整理了市政工程管理局年度的工作计划，仅供大家参考和阅读。

1、加快推进土屋路、机床八厂路道路拆迁工作。力争明年2月底前完成两条道路的拆迁任务，其中，土屋路计划今年12月\*日进场进行道路前期施工，\*\*年12月5日前完工，同步完成道路两侧的综合整治任务。机床八厂路计划12月底前完成招标工作，\*\*年3月进场施工，7月底前完工。确保以上两条道路至少有1条道路由我区进行施工。两条道路的建设费用为\*\*万元，由市里承担;拆迁费用为918万元，整治费用为\*\*万元，经区政府常务会议批准，由区里承担。

2、申报道路整修计划。今年已向市局申报10条道路整修计划，包括顺河西街、七里山路西延、普利街、园丁小区路、西门子路、腊山路、玉兴路南延、青龙山北路、舜玉北区小区路、王官庄小区路，力求确保整修1条道路。道路建设费用以市政专项经费为主，市资为辅。

1、主次支及背街小巷道路坑槽修补工作。我区现有主次支及背街小巷道路228条，长约211公里，面积约484万平方米,目前破损率为5%。\*\*年对青年西路等60条道路坑槽进行修补，修补面积3万平方米，投资约470万元。计划\*\*年10月前完成对经七路等40条主次支及背街小巷道路坑槽整修工作，整修面积约3.3万平方米，预计需要养护资金500万元，以区资为主，市资为辅。

2、开放式老旧居民小区坑槽修补工作。我区现有开放式老旧居民小区32个，\*\*年已对王官庄、乐山等6个小区道路进行了养护，养护面积约1.8万平方米，投资约280万元。截至目前，我区共完成17个小区的道路养护工作，剩余15个小区未进行整治。计划\*\*年11月底前完成对七里山小区、舜玉北区等6个小区的道路养护工作，预计需要养护资金300万元，需新列入区财政，纳入市政专项经费。

1、主次支道路井盖整治工作。我区现有各类井盖设施5万余座。20xx年整治井盖1589座，在此基础上，计划2024年10月底前完成对马鞍山路、舜玉路、二七中街等39条主次支道路的1318座井盖的整治工作，约需整治费用240万元，争取市里补助。

2、开放式老旧居民小区井盖整治工作。计划\*\*年10月底前完成对开放式老旧居民小区392座井盖的维护工作，约需整治费用120万元，争取市里补助。

3、管道清淤疏浚工作。我区现有市政雨、污水管道约370公里，雨、污水检查井、雨水斗2万余座。\*\*年，根据季节情况，计划在3月、6月和10月前进行集中清挖、疏浚工作，约需清淤疏浚费用178万元，争取市里补助。

计划\*\*年7月底前完成对卧龙路、英雄山边沟、东红庙北路、舜耕路兴济河桥南侧、济大路、白马山南路6处积水点改造的工作，约需改造费用182万元，全部由市资承担。

1、完善《\*\*区城市防汛应急预案》。针对防汛新要求，结合我区实际，5月中旬完成修订工作;计划6月初召开全区防汛工作会议与各成员单位签订防汛责任书。

2、开展全区防汛抢险综合演练。我局计划在5月中旬、6月中旬组织开展两次城市防汛应急内部演练。计划6月1日前组织全区防汛成员单位开展防汛抢险综合演练。

3、进一步加强应急响应和快速处置能力。一是加强市政排水管道及检查井、雨水斗的全面疏浚、清淤工作，在主汛期到来前清挖2遍。二是提前储备防汛物资，调试视频会商、3g无线等防汛通讯设施，确保各项硬件设施到位。三是开展防汛宣传活动，计划在6月中旬开展“防汛减灾，人人有责”的大型宣传活动。在济南日报等主流媒体刊登防汛知识有奖竞猜问题，与市民加强互动，宣传普及防汛、自救常识。

1、开展河道截污治污整治工程。按照市里要求，\*\*年8月31日完成兴济河等9条河道截污治污整治任务。我区承担3条河道截污治污整治任务。根据市、区各承担50%的资金原则，我区需要投资8356万元，需新列入区财政。目前，河道截污治污整治工作已列入2024年全区重点工作计划，资金正在落实，招标前期准备工作正在进行，计划\*\*年1月底前完成招标工作。

2、深入开展河道清淤疏浚工作。按照要求，在明年汛期来临之前，由市政局负责对辖区14条河道进行集中清淤疏浚工作，街道办事处负责对河道内农作物、私塔乱建的建筑物等进行清理。计划清淤7.6万立方，约需清淤疏浚费用500万元，需新列入区财政。

3、继续推进河道日常保洁工作。

20xx年保洁经费标准为66万元， 2024年河道保洁标准提高，计划将保洁经费提高到120万元，需新列入区财政，安排专业施工队伍定期对河道进行保洁，街道办事处负责日常保洁与维护工作。

4、深入开展全区河道隐患排查工作。市政局安排专职人员与街道办事处联合加强对河道隐患排查力度，及时进行河道挡墙砌筑、护栏护链修复工作，2024年河道应急抢修工程约需200万元。

5、进一步强化日常考核工作。细化对街道办事处的日常考核指标，正在修改完善《市中区城区内河道整治管理考核办法》，2024年年初将向各河段长征求修改意见，并在全区河段长管理工作会议上签订责任书。

1、进一步加强主动巡查力度。20xx年8个科室每月巡查340个案件，在此基础上2024年计划12个科室每月巡查500个案件以上，争取主动巡查率由目前的40%提高到50%，被动投诉率在每月55%—60%的基础上，年底降低十个百分点。

2、强力推行“管线圆桌会”管理模式。要求各专业管线单位每年3月份前报送施工计划，超前谋划、统筹安排，做到集中开挖、整体恢复。计划之外的工程原则上不再进行审批，争取水、气、热部门协同施工所占比例由目前80%提高到90%。明年将结合管线单位施工计划对二七、舜玉等片区进行管网施工。

**工程管理工作计划篇八**

一、指导思想

以科学发展观为统领，深入贯彻落实十八大精神，以创建“平安温岭”为载体，建设“和谐旅游”为重点，以预防和化解旅游发展中的矛盾纠纷为主线，全面落实社会管理综合治理工作措施。为我市旅游经济较快发展，营造和谐稳定的社会环境。

二、工作目标

坚持以科学发展观和动态的稳定观统领本单位的综合治理工作，全力在强化思想认识、强化源头化解、强化依法处置、强化责任落实四个重要环节上做好我局的维护社会稳定、社会治安综合治理和平安创建等工作，努力实现“投诉少、发案无、秩序好、平安平稳、游客满意”的工作目标，为我市的社会和谐稳定、经济发展创造一个良好的环境。

三、工作内容

(一)调处化解旅游事业发展中的矛盾纠纷

一是狠抓旅游投诉调解。开展基层调研，不定期排查处理企业与游客、企业与企业之间的纠纷，及早发现并妥善解决旅游发展中出现的不和谐因素和旅游发展中的聚焦点。引导企业规范经营、诚信经营，培育从业人员诚实守信，营造“诚信者受益、失信者受惩”的市场环境。

二是集中处理信访突出问题和群体性的事件。组织召开会议，专题研究部署预防和处置群体性的事件，制定切实可行的突发性事件应急预案，层层建立健全预防和处置群体的事件责任制度，及时解决矛盾，避免越级上访事件的发生。

三是妥善解答提议案。坚持做到倾情民生、关注群体，坚持利益向下，做好人大、政协各类提议案及群众的来信来访，使信访工作科学有序地进行，有效地化解旅游行业矛盾。宣传国家相关法律法规，促进社会稳定和谐，讲究实效。

(二)全力构建平安旅游工作环境

一是全面推广“平安旅游”单位创建活动。进一步明确思想和目标任务，把平安建设的各项任务落实到实处，使我局平安建设工作重点突出，目标更加具体，任务更加明确。疏导、化解行业矛盾及时到位，维护社会稳定，形成促进社会和谐的综治格局。

二是继续深化安全隐患排查治理工作，特别是消防安全隐患排查治理。做好重点环节、重点区域、重点时段的安全工作，加强特种设备、食品卫生、游乐设施、易燃易爆、地质灾害等安全隐患排查整治工作。落实安全主体责任，强化安全工作措施，确保安全工作落到实处。

三是大力普及安全防范知识，强化机关内部治安安全防范工作。实行节假日值班制度。做好办公室等区域的安全保卫工作，落实兼职保卫人员的.值班防范检查制度，落实办公场所安全提示和相关措施，形成人防、物防、技防、心防相结合的防范格局。

(三)加强社会治安综治宣传教育工作

一是积极开展平安综治宣传月活动，发动旅游企业利用宣传栏、横幅、旅游网站等信息渠道进行宣传，为社会和谐稳定营造出一个浓厚的舆论氛围。

二是强化机关干部学法用法意识，开展法制宣传教育，积极开展《旅游法》等旅游法律法规的学习和宣贯，增强机关干部职工的政治、法律素质，提高干部职工的法律意识和执法水平。大力推进旅游行业的法律知识宣传教育，增强旅游经营者的守法经营意识。

三是经常组织干部、职工学xxx省、市关于对反对邪教工作的有关指示精神，认清当前“邪教”对国家社会的危害性的认识，开展反邪警示教育活动，增强机关干部反对邪教工作的使命感和责任感。

**工程管理工作计划篇九**

20xx年工程管理部根据公司制订的《工程项目过程控制规则》，加强项目管理工作，重点是进行成本控制，主要从两方面着手，一是协作队伍管理，二是施工管理。我们按照事前、事中、事后三阶段，对工程项目进行过程控制。

一、加强协作队伍管理，促进项目管理

我们本着公开、公平、公正原则，进行协作队伍招标工作，采用灵活多变的方式，采取公开招标、邀请招标、以及议标的形式，从优选择协作队伍，以便于控制。

协作队伍的管理：

事前：加强劳务队伍引入管理，大力推行劳务队伍准入及会员制，加强对劳务队伍资质、信誉的审查、评价，建立合格劳务队伍名册。在全公司范围内的各项目部办理“中铁三局集团第五工程有限公司劳务队伍准入证”，收取会员费、治安联防费及安全教育、质量培训费等。同时我们广泛收集劳务队伍信息，加大信息储备，建立了劳务队伍台帐，以便能及时为项目提供劳务队伍信息，优中选优。同时在公司网站上发布《合格劳务队伍名册》及《不合格劳务队伍名册》。以便在全公司内资源共享。

在有新中标项目时，在公司网站发布工程信息，有意的队伍可以参加投标。组织、监督项目部采用招标的方式和程序进行劳务队伍引入，队伍优先在《合格劳务队伍名册》中选择。

我们平时注意收集分项工程施工单价、工序施工单价，分地区、按时段做好施工工序成本分析、分项工程成本分析，从而对成本和单价能够做到心中有数。在招标过程中，我们认真分析单价组成，确定合理单价，有效地控制了招标单价，比以前的承包单价更具合理性，而且降低幅度较大，从而有效地保证了公司利益。

同时加大合同管理力度，重点是审核项目经理部与外部劳务队伍签订的劳务合同，年初根据《工程项目过程控制规则》编写了《外部劳务队伍合同示范文本》，在公司内部推行。在合同中明确了履约保证金缴纳比例，由项目部供应物资的劳务队伍需交纳的管理费比例及劳务队伍要缴纳技术管理费数额。同时提出了安全、质量、环保等标准要求，并对质保金及其它费用做出明确规定。

对各项目部上报的劳务合同进行审核，审核合同条款及单价，合同单价报主管领导同意。重要合同由主管领导组织相关部室审定后方可签订。各项目部上报合同草案后，工管部及时进行了审核和反馈。

事中：今年工管部把外部劳务队伍的日常管理作为工作重点，严格执行劳务队伍结算管理控制，通过制定一系列管理报表，以及检查督促项目经理部每月对劳务队伍实际完成的工程量进行实地检查验收后验工，使项目工程技术人员、验工计价人员、总工、项目经理，自下而上，层层把关，心中有数，查之有物，从而有效地对成本进行控制，严格控制了资金流向。工管部认真审核项目部上报的管理统计表等资料，每季度对劳务队伍的工程结算单进行审核。通过审核，严格控制了项目部外部劳务队伍承包工程的工程数量、已完验工以及计量数量，保证了工程数量不虚报，已完验工不超验，计量数量不超拨，从而有效的控制了资金流量。

事后：评价

根据各项目提供的施工过程记录，对协作队伍进行评价，对能有效控制成本、管理到位的协作队伍向全公司范围内推荐。

二、严格过程控制，有效进行施工管理

1、注重前期策划

今年工管部加强对新中标项目的管理，注重施工调查控制，在公司领导主持下，汇同其他部门对工程项目进行现场调查，详细调查项目的地理位置、地形、地貌、工程特点及重点工程的施工环境，确定测量、试验以及管理、技术人员等资源配置方案;详细调查工程项目的水源、道路、通信、电力情况，制定临时用地、取弃土场、施工便道、便桥、火工品库、供电、水设施等大型临时设施方案;调查当地民风民俗、社会环境、治安状况、卫生防疫、环境保护等情况，提出项目社会影响分析;调查周边地区地材分布、价格(包括商品混凝土)及产、运、供情况，提出材料厂、搅拌站及其它相关机械设备的资源配置方案;通过现场调查及以往施工的经验，分析中标单价的合理性，研究重点工程施工方案及提出优化施组降低成本的措施;提出安全管理中重大危险源、环境因素、质量管理中关键工序、重要过程和重点工程的件名;确定先期开工工号以及前期的主攻重点，便于项目经理部能够迅速进入角色，减少施工准备时间，提高工作效率;提出劳务队伍使用数量的建议，并组织劳务队伍招标工作，使外部劳务队伍和项目部同时进场，充分利用劳务队伍的履约保证金，共同承担施工风险，有效地进行风险转移。

2、合理调配资源

测量仪器：我公司现有全站仪18台，而承担施工的工程项目却有26个，我们对全站仪实行统筹管理、合理调配，密切关注施工动态，灵活调拨使用，工程一旦停工，马上调配到需要的项目，提高了全站仪的使用率。今年新添置全站仪仅3台，节约了大量的流动资金。我们采取招标采购的形式，尽量做到用最低的单价购买最好的最佳配置的仪器，从而降低了购置成本。

周转材料：我们能够做到准确掌握各项目墩柱、梁体等形式，模板加工的数量，和机械物资部互相配合，根据各工程项目实际需要，及时调配模板、钢管等周转材料，使周转材料真正的周转起来，减少了重复支出，提高了周转材料的使用率，降低了公司周转成本。

3、优化施工组织(方案)

大临方案：大临方案是项目顺利实施的基础，是项目实施的长远打算，如在施工期间反复调整大临方案，会严重影响工程进度，并且浪费大量资金。在施工调查期间，我们就参与到大临方案的制定，与项目部一起优中选优，考虑到各种可能，尽量以最小的代价获取最大的利益，选择最优方案。同时，我们还加强了临时工程结算的控制。以往个别项目存在临时工程费用严重超支且民工费用迟迟不结算的现象，直接影响到项目的整体效益。今年工管部对新开工项目的大临工程方案进行了审核，要求大临工程以工程量发包结算，尽量避免计日工及机械租费等形式。在临时工程(包括大、小临)完成后，要求项目部立刻与施工队伍进行工程数量的确认并及时计量，减少由于没有设计数量而产生的扯皮现象。

施工组织设计：项目施工组织设计是项目组织实施的指导性文件，关系到工期目标、质量目标、成本目标是否能够实现。我们从施工调查开始，就对施工组织设计提出指导性意见，编制过程中，我们随时与项目部联系，指导项目部优化施工组织设计。在审核施工组织设计时，我们从进度安排、施工流程、施工工艺上，进行技术经济比较，力求以最小成本安排施工生产。

施工方案：工管部积极参与公司重大施工方案的制定及施工技术革新和新技术规范的推广、应用，督促检查新技术、新工艺的贯彻实施。对于公司项目中科技含量高的工程，工管部派人现场指导施工，制定安全可行的施工方案，在制定施工方案时，从技术、经济等方面进行多方案比选，力求选择成本较低、技术效果较好的方案。

4、加强技术培训，收集技术资料

技术培训：注重工程技术人才的培养，多渠道、多形式、多层次的开展人才培训和内部交流，是工管部工作的一个重要部分。在全公司上下广大工程技术人员当中形成爱岗敬业、勤奋好学、上下互动、团结互助的局面是我们工作的目标和方向。

在今年工作会期间召开总工及技术主管座谈会后，三月中旬组织各项目人员到宁淮项目现场学习30m、35m梁的预制和架设以及公路连续梁悬灌施工，参加学习的有总工、技术人员，还有领工员，达到了从各个层次培养人才的目的;年底准备在机关本部开一个年终总结会，交流各自经验，互通有无，达到内部充分沟通的目的，从而达到节约技术成本的目的。

技术资料：工程管理部注重技术资料的收集，按照我们编制下发的《施工技术总结作业指导书》，指导、督促现场施工人员及时做好施工技术总结，进行技术贮备、经验积累，对一些新技术、新工艺进行技术追踪，如铁路、公路的软基处理、地基加固技术、长大隧道施工新技术、桥梁施工技术等，注重收集基础数据，力求以最小的成本形成最优的具有五公司特色的施工工艺，年底计划进行优秀科技论文、技术总结、设计方案、合理化建议、施工组织设计评选活动，并编辑成册，在全公司范围内推广应用。

5、加强信息沟通，强化计划、调度工作

文档为doc格式

**工程管理工作计划篇十**

回首2024年，扩产增效之路已走不通，市场形势难以根本好转，化解过剩产能和环保提升的压力巨大，我国钢铁行业在高成本、低盈利的重压下艰难转型，改革创新和转型升级势在必行。展望2024年，钢铁行业的未来仍然充满挑战：企业微利经营具有长期性，提高盈利能力任务艰巨。对此工程管理部门在2024年做了如下规划：

一、2024年度工作规划

1、加强管理，提高自身管理水平和协调能力，堵塞管理中的漏洞，完善各项管理制度，车间一线人员控制在35-38人之间(不包括临时用工)，普通门式钢构产量为700吨/月，十字柱、箱体产量为450吨/月。完善各班组量化考核制度，上报领导，待批准后实施。

2、注重岗位练兵，培养一支一专多能、能打硬仗的员工队伍，关键时刻冲的上、打得赢。

3、引入竞争机制，开展工序班组、个人之间的竞争意识，形成争先创优的氛围。

4、今年全年零重大事故的成绩是我们各个部门共同努力的成效，我们一定加强安全管理，把安全落实到各班组、个人，要求各班组对本班组吊钩、吊索、钢丝绳等吊具定期进行检查，力争做到在新的一年延续20xx年全年零事故的目标。

5、产品质量方面，我们将提高本部门员工质量意识，在每个项目开工之前请技术、质检等部门配合对员工进行该项目的技术、质量交底。严格执行报检程序，力争做到次交检合格率95%以上，出厂合格率100%。

二、为方便工程管理我们提以下几点建议

1、明确责任、严格把关

应更好的完善产品的图纸技术资料，并确保其发放的准确性和完整性。今年一年因图纸产生的问题也有不少，虽然经过我们各部分积极的配合并解决掉，但是也给我们工作带来了一定程度上的困难，所以，只有在图纸确保无误的条件下生产部才能及时严格的按照图纸进行加工，因此，我们建议技术部尽可能出图准确、无误，最好图纸上不要出现根据生产部实际加工需要而加工(小件)。来料方面建议技术部和采购部门及时沟通，根据图纸构件尺寸需要来料，把损耗降到最低。

2、加强各部门之间的紧密配合

提高自身的沟通能力，积极主动和员工沟通，了解员工所想，及时化解工作中的矛盾，解决问题，对生产可以事半功倍。要对厂里管理层每个部门和每个员工都明确、责任和权力，以便做到工作事事有人管、办事有章程、工作有检查，这样才可以把各部门之间的磨合、配合落到实处，调动广大员工的积极性，形成一个严密的生产体系!另外，加工厂各部门如遇零活(割草、搬运等)在车间生产任务不饱满的情况下由生产部做人员安排，所属部门负责人在日报表签字确认(做到谁用人谁出钱)。

3、增加员工的团队凝聚力

因本行业工人流动性大，个别员工的团队凝聚力和归属感不强。长此以往必将影响产品质量、工作效率等，建议公司在企业文化、员工归属感及团队凝聚力方面加强树立与培训，让我们的员工有“以厂为家”的感觉。另外在业务量方面需增加，避免出现像今年生产任务不足的情况。

面对即将到来的`20xx年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，我们将加强自主管理的意识，在现有的基础上，积极与各部门机密配合，团结协作，克服存在的不足与困难，提高工作质量，进一步抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力!

2024钢铁企业工程管理部工作计划2024年在确保工程安全和质量的前提下，为完成今年代建项目投资目标和形象进度目标，工程管理部拟定工作计划如下：

1、工程管理部主要管理人员进行合理分工，各有侧重点，对项目进行全面管理。甘笑军同志主抓工程质量，代表工程部对化工新城市政配套设施建设项目部进行管理;艾诗明同志主抓工程安全文明，代表工程部对三环线东、南段及周边工程项目部进行管理;晏华兵同志主抓工程计划和统计工作，代表工程部对其它项目部进行管理。

2、合理调配工程管理人员，设立项目部，实行项目经理负责制，对项目进行针对性管理。项目经理全面负责项目建设，综合协调各方关系，是项目的直接责任人，必须确保项目年度目标的全面实现。计划由孙卫平同志负责三环线南段项目建设，江永安同志负责三环线东段及王青公路动车段项目建设，余耀林同志负责建十路、杨园南路及曾家垅路项目建设，窦鹏同志负责化工新城市政配套设施项目建设，熊三平同志负责亚行雨水及向阳西路项目建设，胡汉中同志负责李纸路及石牌岭路项目建设。在项目建设过程中，根据工程部人员情况，项目经理管理项目可能作适当调整。

3、项目经理根据年度目标编制项目年度实施方案，指导项目建设。该工作计划3月中旬完成。

4、深入学习公司各项规章制度，进一步完善项目管理制度，用制度来约束、指导和规范项目管理人员的行为;加强对征地拆迁方面理论知识学习，提高工程管理人员综合素质;每月安排集中学习和培训一次，提高项目管理人员理论知识水平。

5、每二周召开一次工程管理会议，通报工程进展，交流工作心得，扬长避短，提高管理水平和服务意识。

6、在三环线东段开展“保安全、抓质量、促进度”劳动竞赛活动，确保三环线东段年底通车。

7、加强工程质量和施工安全检查。每周由项目经理会同监理工程师及施工单位质量和安全管理人员例行检查，每月由工程管理部集中组织一次全面检查，并形成检查报告。

8、进一步加强与公司各部门的配合与协作，提高工作效率。

9、引进三名左右高起点工程管理人员，优化工程管理部人员结构，增强工程管理能力，提高公司工程管理竞争力。

10、进一步加强工程档案管理，加强工程相关信息搜集和整理;进一步完善工程周报和工作简报的编制工作，做好统计分析，为公司领导决策提供基础材料。

11、进一步加大工程宣传力度，对外多投送工程稿件，提高公司知名度，提升公司形象。

12、做好工程结算和财务决算审计工作。配合完成三环线(白沙洲大桥—青菱立交)道路改造工程和华师教工住宅小区市政配套工程财务决算审计工作，完成黄家湖大学城市政配套工程、建十路(友谊大道—中北路延长线)道路工程、珞狮南路(三环线—南湖南路)工程、东西湖三闸连通工程、杨园南路工程、三环线南段(关山二路—老武黄公路)道路工程、杨春湖地区电力高压线迁改工程、王青公路动车段工程结算审计工作。

**工程管理工作计划篇十一**

工程管理部个人工作总结

从4月23日到公司工程管理部报道近一月，现就这段时间的工作总结如下：

1熟悉公司人员。

2探索工作流程，这是最难的，没有规定的流程可以借鉴，自己摸索前进。首先学习了公司下发的《技术质量管理标准》中关于施工测量技术管理标准，熟悉了各个项目部仪器及人员配备情况并去2――5项目部了解工程进展情况并形成报告；解决2、4项目部流动站信号弱及仪器设置问题，经米总同意并参加了1――5项目部测量负责人对《施工测量技术管理标准》和《仪器管理办法》的集中讨论，形成文件传达到各个项目部测量负责人，在此同时对gps性能进行对比分析，形成报告，建议公司以购买国产设备为主。

3参加造价员的培训，目前还在进行中，7月20日进行考试，培训时间长，精力耗费大。

4公司给报了一级建造师建筑工程的考试，教材已到手。由于和造价员培训时间冲突，没去参加培训。网上课件以下载，以自学为主目前还没进行。

5根据天津地区施工区域控制点分布不均造成控制网型弱，结合项目部反映高程不稳定问题，学习gps静态测量仪器设置及数据处理，掌握了仪器的\'设置、软件数据处理的过程，准备在第四项目部临港产业区进行静态测量解决标高不稳定问题。

6购买和下载了《水运工程测量手册》、《中海达gps说明书》、《全球定位系统（gps）测量规范》、《全球定位系统实时动态测量（rtk）技术规范》、《水运工程测量规范》等书籍和最新规范，并进行了学习，获益匪浅。

7和米总去现场检查，向项目部现场测量员了解测量过程中遇到的问题及仪器使用情况，并从第四项目部调一台水准仪供第二项目部南疆项目部使用。

8准备中级职称资料。

今后工作重点及工作中存在的问题

1继续完善测量工作流程

2测量资料规范表格不全，亟需建立和完善。

3测量数据的整理欠缺书面资料，第一手测量资料整理不完善，先通过《测量任务单》的形式加以改正，强制执行看效果并不断完善。

4测量过程缺乏检查，校核力度不够，今后应加强抽检。

5水准仪、经纬仪、全站仪等传统仪器操作及使用不熟悉，施工过程中控制点校核欠缺。

6对于防波堤沉降数测量流于形式，存在编数现象。应加强监督检查力度。

**工程管理工作计划篇十二**

为确保防汛安全，增加水闸安全运行系数，提高水闸运行能力，美化水闸环境，我所今年共投入680万元对水工建筑、设施设备、绿化布局进行维修、改造，主要项目有：

1、在毛竹港等7座水闸增设淋浴房；

2、大涨泾高压配电间电器改造；

3、大涨泾泵闸土建部分维修工程；

4、杨簖港、北界河、施贤港、二里泾装饰维修工程；

5、大涨泾外河引航道抢修工程；

6、通波塘护岸抢修工程；

7、祝家港创建星级水闸房屋维修工程；

8、所部办公楼维修装饰工程；

9、油墩港水闸录像监控工程；

10、大涨泾、六磊塘、蒲汇塘操作柜及电气改造；

11、俞塘管理房、操作室、围墙改造；

12、大涨泾、华田泾、祝家港水闸绿化改造。

以上12项工程项目全部竣工并已投入使用，并做好资料的归档。

**工程管理工作计划篇十三**

1、20xx年度关键工作业绩达成情况（含相关数据）

1.2#楼xxxxx安装完成，对应钢梁安装完毕；工期节点完成。

2.项目部安全工作稳步推进，开工至今我项目施工人员安全事故为零，现场劳务班组安全意识加强，安装、焊接质量逐渐提高，安装效率加快。

2、20xx年度值得分享的经验及个人优势

1.与劳务班组相处融洽，和谐沟通，安装工作有条不紊；

2.施工经验逐步积累，协调统筹能力加强；

3.各类资料填报有序，安全台账及时全面；

4.施工速度把控能力加强，工期节点把控能力提升；

3、20xx年度需要提高与改进的地方（包括个人的不足）

1.对工程各施工工期节点把控能力仍需加强；

2.对施工工序统筹协调需要加强；

3.加强沟通，与总包、监理、甲方关系仍然需要进一步完善；

4.个人的专业知识水平，各种规范仍需加强；

4、20xx年工作思路、工作计划及希望得到的支持和协助

1.多熟悉钢结构安装规范，多学习专业知识，争取考个一建；

2.每日工作内容数据化，量化每个工期节点，每天一个小目标；

3.与人为善，多处朋友，搞好与甲方、监理、总包的关系；

4.望公司及时、合理发货，项目部人员安排各司其职，责任到人；

5、对部门团队建设或公司企业文化的建议

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn