# 最新高中副校长述职报告(实用10篇)

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2024-09-06

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧高中副校长述职报告篇一尊敬的各位领导、老...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**高中副校长述职报告篇一**

尊敬的各位领导、老师们：

借每年一次的校级领导述职机会，将一年来的工作向大家作简单汇报。

1、常规管理注重实效。

各项常规管理工作有序开展，文明建设、学风建设扎实推进，卫生和纪律工作努力突破常态，创新办法，力求不断提升基础德育实效。草坪上的小小栅栏，食堂里光盘行动的宣传标语，先进班级成果建设展板，新的宿舍卫生和内务标准，星级宿舍的评选，整齐划一的跑操队形和响亮的口号，都体现出我校基础德育工作成果和水平。

2、励志教育继承创新。

在继承我校励志教育优良传统同时，德育处探索新的教育形式和办法。除传统的高三高考倒计时动员等形式，加强了高一、高二的总结表彰。各类大型的总结表彰对激发学习动力，形成你追我赶的激励竞争氛围起了很大的作用。中学生人生规划教育努力寻求突破。德育处主动与高校联系，为学生提供游学体验，激发学生考大学、考好大学的理想信念。

3、学生活动内涵更丰富，社团活动有序开展。

重视对高一新生的入学教育和军训工作,成功举办了校园文化艺术节,体育节,读书节,文明建设月,学风建设月,赵国雄奖学基金颁奖典礼等大型活动,提升学校德育大环境。为进一步推进素质教育，促进学生全面而有个性的发展，通过省德育处、团委的精心谋划和组织，在高一、高二年级全面推进学生社团活动，以丰富学生课余文化生活，让学生充分发挥自己的兴趣爱好和个性特长，给学生创设一片自我发展的天空。在20xx年武进区第九届大中学生社团巡礼中，我校的趣味科技社、时政播报社获“优秀社团”称号。

4、学生自主管理全面展开。

本学年，我校学生工作的最大收获是学生自主管理踏入正轨，全面展开。在德育处主持下，我校形成了班级学习小组--年级自管会--学校学生会这一三级自主管理体系。三个年级的学生自主管理全面铺开，各有侧重和特色，收到了实实在在的效果，并不断积累经验。

5、团委工作红红火火。

学校团委的工作围绕学校中心工作着力而为、顺势而为，团建工作成绩突出：开展“青春·尚学季”“青春·微爱心”行动，加强青年团员意识教育；开展省横中“新槐杯”辩论赛及纪念五四运动95周年诗歌朗诵比赛；志愿者工作常做常新；定期举办学生团干部培训班，举办学生业余党校培训。省横中团委在20xx年获得了“常州市五四红旗团委”、“武进区先进团委”等荣誉。

作为高二年级的分管校长，针对本年级教师和学生的现状，定期召开年级会议和班主任会议，发现优点及时表扬和鼓励，发现问题及时批评指出。在备战小高考的过程中,年级组全体教师群策群力,认真备课,及时辅导,补差到位,整个年级呈现了一种积极奋进、团结和谐的氛围,打赢了高二学业水平测试的这一仗。在全社会高度关注教学质量、尤其是在我校连续创辉煌的背景下，我深感面临高三的压力。我将与大家一起，进一步增强使命感和责任感，以积极进取和奋发有为的精神状态和从我做起、从具体事情做起的务实态度，用心管理，以理换心。因为我坚信：态度决定一切。

我作为中国民主促进会的会员，能遵守与中国共产党“长期共存，互相监督，肝胆相照，荣辱与共”的原则，认真履行民主党派的主要职能，摆正自己的位置，做到“尽职而不越位，帮忙而不添乱，切实而不表面”，积极参加党派的各项活动。作为常州市第十五届人大代表，我以高度的责任心和使命感，积极参加人大组织的各项活动，会议期间认真起草撰写了《关于减轻武进人民医院等公立医院医改后运行成本的建议》《关于进一步加密西太湖区域公交线路的建议》等建议意见，积极向人大和政府建言献策。闭会期间，积极参加人大代表视察活动，了解社情民意，增强服务意识。

对照上级领导对我的要求，距离学校教师对自己的期望，还存在着很大的差距，恳请大家能对我的工作提出中肯宝贵的意见，能让我把学校交给的任务完成得更加圆满出色，为教师和学生提供更好的服务。

2、在“落实”上做好文章，各项工作在抓好落实的同时要力求创新。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是在“构建高效课堂”怎么做还有许多值得探讨的问题。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更加得心应手。

回顾过去，我对自己问心无愧，但也有不足与感慨。展望未来，我信心百倍，在今后的工作中，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，殚精竭虑，务实创新，努力向领导、老师、学生交一份合格的答卷。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**高中副校长述职报告篇二**

尊敬的各位领导：

上午好!首先我要感谢各位领导为我带给了一个汇报工作和思想的机会，感谢中心学校领导和一齐在荆中共事的领导以及同事们对我的关心、帮忙、鼓励和信任，并把我用心推荐到此刻的工作岗位上任职，我感到十分的荣幸。

这天，我将我到xxxx中学任职教学副校长以来的工作和思想，向在座的各位领导进行一下汇报：

我本人从踏上教师工作岗位那一天开始，就始终本着“我是一块砖，哪

里需要哪里搬”的思想态度，服从上级领导安排，不挑肥拣瘦，不拈轻怕重，一切从大局出发。从中心校领导公布我现任职位以来，我深感重任在身，对我这个从没搞过整个学校教学管理者来说是一个很大的挑战，我踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，在思想上用心要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、职责为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己，一学期以来我每一天早上都是7点前进学校，下午学生都走完后才和张涛校长一块离校，从没请过一天一节的假期。

刚刚踏上这个岗位，同时又来到一个不熟悉的学校，对我来说一切都是陌生的，唯有不断学习，虚心向老领导、老教师学习，团结新同事才能尽快熟悉新的环境，才能更好的开展教育教学工作。首先，向以前在同一战壕共事的张xxxx校长和罗xxxx校长学习，他们在这方面给予了我很大的帮忙，指导我如何去开展工作，不懂的事情不吝赐教，从而使我在后中的教学管理工作得心应手。同时我也深知打铁还需自身硬，因此我也不断学习教育教学方面的理论知识，先后两次到青岛和枣庄进行高效课堂、教学模式培训学习，参加市县教研活动，本学期实实在在的听了64节教师公开课，学习中运用新课改的理念等先进的思想，武装自己头脑，让自己先成为一名教学能手，做好示范，这样才能去管理指导教师的工作，才能让教师信服。

副校长就是校长的左膀右臂，是校长的助手，要时刻为校长分担解忧。本学期我校一项重大的任务就是建设两座中小学教学楼，张校长对工程建设上投入较多，对一线教学上会关注的少一点，作为分管教学的我一马当先的冲在最前面，了解教学动态，开展教学管理，对教学上的各种困惑疑问，及时向张校长进行汇报，从而使张校在把握大局的状况下，对教学工作也能做到指导安排。我始终虚心学习、尊重领导、前辈和老师，与领导、老师团结协作。重大事务能及时征求校长、其他校领导及老师们的意见，构成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

在其位谋其政。教学质量是学校的生命线。为了保证教学质量不断提高，本学期我在教学管理方面重点开展了以下几项工作：

1、强化训练教师教学技能，努力提高教师总体素质

首先，九月份在教导处组织下开展了后刘中学课堂教学创新评优活动。以张涛校长带头共有23人参加了本次赛课活动，校委会成员和教研组长作为评委，相应学科教师参与听课、评课，顺利的开展了教学技能大练兵活动，赛课教师人人写出反思体会，教研组内进行交流，有力的促进了教师的专业成长和我校的课堂教学水平和质量。

其次，十月份用心参加了荆家镇初中教学评优活动。在本次镇评优活动中，我校有11人参与了说课、讲课环节，有5人被推荐代表镇参加县优质课或教坛新秀活动。

第三，十一月份组织教师参加了县优质课或教坛新秀、论文、个案评选活动。刘敏、李洪琴、刘瑜、李敏、刘洪儒、吕晓杰、王栋、岳玲8名教师获奖。

透过三级教学评优活动的开展，绝大部分老师的课堂教学水平得到了有效的提高，使教师的自身教学素养明显好转，从而也使学校的总体教学质量有望攀升。

2、加强教师培训，参加教研教改，促进教师专业成长

本学期，我校共组织教师参加了30多次的省市县级培训，能够说在加大教师培训学习方面的力度空前，有力的开展了各学科的教研教改活动。在这些活动中教师们都用心参加，热情高涨，学习活动结束后人人写出活动记录和反思。在教师专业成长和发展上注入了新的生机和活力，为我校新一轮的课堂教学改革注入了新鲜血液。

3、用心参加各种教学评比活动，彰显我校实力

本学期，组织教师用心参加和开展了市县级的20多项教学评比活动。

4、抓好年级教学，提高教学质量

本学期我除了负责全校教育教学外，还上着初四毕业班三个班的政治课，每周15节课时量，扎实备课上课，开展小组教学;同时分管初三年级工作，首先召开了初三级部全体教师会和班主任会，布置了初三级部的各项教学工作，号召初三教师调动工作用心性，认真扎实的备课上课，做到实效、有效，尤其是史地生微机课老师，要早结束课程，早进入复习，为明年的中考做准备。还召开了初三级部学生会和家长会，教育学生做礼貌事、说礼貌话，释放正能量，树立理想目标，与家长沟通交流，支持和帮忙学校教学管理。

5、加强教学常规管理

为了强化教学管理，全面提高教学质量，本学期初，在教导处的组织下对教师任课状况进行了调整安排，安排出了各年级的课程表，其次制定了我校总的教育教学计划，各科室、各年级、各学科相应的制定了计划，严格执行课程计划，强化教学法规意识，加强课程计划的执行和管理，做到了“开齐、上足、教好”。还加强了教学常规工作的管理与考核，对教师们的备课、上课、作业批改、课后辅导、教学反思等常规资料进行了三次集中检查，每次检查后都评比出优秀教师，同时针对在教学环节检查中发现的问题，召开专门会议，要求进行整改，使教师的常规更加完善。抓教学反思中针对本学期开展的几次教学评优活动，评选出老师们写的优秀教学反思整理成册，在校内交流。

6、认真抓好学风、班风建设

在学校团队德育处和后勤处的大力配合下，本学期教导处组织了两次学风和班风评比。透过开展此项活动，为营造良好的教学环境起到了有效的促进作用。

回顾过去的一学期，在教育教学活动和管理中虽然取得了必须成绩，但仍然存在很大不足，如开展工作不够细致、教师交流沟通的少，教学管理中没有构成自己的特色，开展的各项活动有的是xx蛇尾，有的是重数量轻质量等，对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够;对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。还有在抓毕业学科和年级教学管理上功夫还不够到位。

下学期我将继续团结在中心校和后中领导班子周围，发扬优点，改正不足，再接再厉，以更用心的精神面貌，更务实的工作作风，推动我校各项教育工作更好的发展。

以上述职，敬请各位领导、老师批评指正。

xxxx中学

**高中副校长述职报告篇三**

为适应教育改革和发展的需要，我挤时间认真学习教育教学改革方面的新理论、新理念、新经验、新方法。主动接受地市教育部门举办的新课改讲座和培训，到区域内学校观摩新课改观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质，努力做懂管理、会指导教学的行家。在日常工作中，能够做到思路清晰，责任明确，落实到位。做到责、权、利相结合，使人人有事做，事事有人管。针对学校纪律环境卫生方面存在的问题，能够拿出明确的整改措施。在职能部门的配合下，把工作抓细、抓紧、抓实，抓出成效，为学生创造了一个干净、整洁、文明的学习环境。抓教育教学工作有目标，有针对性，能够履行职责，积积为教育教学服务，联系学生校外参观学习，组织学生参观青少年法制教育基地，为教师讲课借仪器，深入教学一线听课、评课多节，检查教学常规工作，出现问题及时采取有效措施不断改进，提高教育教学质量，让学生满意，家长放心，教师称心。

在承担初三个班的政治课教学中，积极大胆地运用新理念和方法教学，采取启发讨论、质疑等方式，理论联系实际，鼓励学生质疑、思考、创新。努力拓宽、深化课堂知识，激发学生的学习兴趣，将抽象的政治理论课变为学生想学、愿学、乐学的学科，提高了课堂教学效果。初三年级政治课中考试平均分、优秀率、及格率各项指标均名列市区中学第一。

三、以校为家，当好公仆

做为一名党员干部，我始终坚持自警、自省、自励、自重的原则，以校为家，严以律己，克己奉公，勤政廉洁。确立正人先正己的思想，平时严格遵守学校的各项

规章制度

，不搞特殊化，每天上班早出晚归，从没有因事因病请过假。

参加学校组织的学习和各类活动不迟到、不早退，从自我做起，率先垂范，要求别人做到的事情，自己首先做到。凡不利于团结的话不说，不利于团结的事情不做，在师生中树立良好形象。

四、再接再厉，不断进取

分管中学部工作，兼教务主任，能够有目的、有计划、有组织、有步骤地将学校安排的各项工作全面落实到位。我坚持边学习，边实践，边总结的工作思路，总结经验，撰写了《校长工作的思考与定位》，xx届四中全会心得，在教育系统介绍交流。

建立心理咨询室，全面关心、帮助学习有困难，心理有障碍、品行需矫正的学生，通过与他们平等、耐心、细致地面对面谈心交流，达到了相互沟通，相互信任，相互了解。对于多次重复犯错误的学生能够客观公正地对待他，并亲自到学生家去家访，争取家庭、社会对教育的支持，形成合力，提高育人效果。

根据教学经验，撰写了《谈谈帮助和教育孩子正确对待挫折》，获地区三等奖。《让课堂充满生机》，获市一等奖。

说句心里话，生活在市二中这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。有这么一个素质高、能力强、团结向上、精诚合作的班子，有这么一个尽职尽责，爱岗敬业，无私奉献的教师集体，我们还有什么困难可怕的。我相信，在全校师生的共同努力下，市二中的明天将会更好。

述职人：xxx

xxxx年xx月xx日

一、认真学习先进理论、提高思想认识、与党中央保持一致

中国共产党第十八次全国代表大会，是在我国进入全面建成小康社会决定性阶段召开的一次十分重要的大会。大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，解放思想，改革开放，凝聚力量，攻坚克难，坚定不移沿着中国特色社会主义道路前进，为全面建成小康社会而奋斗。还提出了两个翻番、两个“五位一体”、民主协商、党的指导思想、八个坚持、两个“百年”、24字核心价值观、三型目标、文化活力等等。其中我对24字核心价值观很感兴趣。要加强社会主义核心价值体系建设。倡导富强、民主、文明、和谐，倡导自由、平等、公正、法治，倡导爱国、敬业、诚信、友善，积极培育社会主义核心价值观。党的报告用24个字提出覆盖全国各方面意见、反映现阶段全国人民最大公约数的社会主义核心价值观的表述。这个表述是分别从国家、社会、个人三个层面进行的。从国家层面看，是富强、民主、文明、和谐;从社会层面看，是自由、平等、公正、法治;从公民个人层面看，是爱国、敬业、诚信、友善。毛泽东同志一再强调正确处理国家、集体、个人三者利益关系，这三个层面的社会主义核心价值观的表述，也体现了同样的思想方法。在这个基础上，有利于积极培育社会主义核心价值观。

中共中央八项规定具体内容中央政治局全体同志要改进调查研究，到基层调研要深入了解真实情况，总结经验、研究问题、解决困难、指导工作，向群众学习、向实践学习，多同群众座谈，多同干部谈心，多商量讨论，多解剖典型，多到困难和矛盾集中、群众意见多的地方去，切忌走过场、搞形式主义;要轻车简从、减少陪同、简化接待，不张贴悬挂标语横幅，不安排群众迎送，不铺设迎宾地毯，不摆放花草，不安排宴请。要精简会议活动，切实改进会风，严格控制以中央名义召开的各类全国性会议和举行的重大活动，不开泛泛部署工作和提要求的会，未经中央批准一律不出席各类剪彩、奠基活动和庆祝会、纪念会、表彰会、博览会、研讨会及各类论坛;提高会议实效，开短会、讲短话，力戒空话、套话。要精简文件简报，切实改进文风，没有实质内容、可发可不发的文件、简报一律不发。要规范出访活动，从外交工作大局需要出发合理安排出访活动，严格控制出访随行人员，严格按照规定乘坐交通工具，一般不安排中资机构、华侨华人、留学生代表等到机场迎送。要改进警卫工作，坚持有利于联系群众的原则，减少交通管制，一般情况下不得封路、不清场闭馆。要改进新闻报道，中央政治局同志出席会议和活动应根据工作需要、新闻价值、社会效果决定是否报道，进一步压缩报道的数量、字数、时长。要严格文稿发表，除中央统一安排外，个人不公开出版著作、讲话单行本，不发贺信、贺电，不题词、题字。要厉行勤俭节约，严格遵守廉洁从政有关规定，严格执行住房、车辆配备等有关工作和生活待遇的规定。

湖北省教育系统政风行风建设六条禁令：一、严禁收取未经物价部门审批备案的费用，未经公示不得收费。二、严禁义务教育学校分重点班和非重点班，不得以学生获奖、竞赛和考试成绩作为入学、升学和编班的依据。三、严禁违反政策招生，不得在招生平台之外招生。四、严禁中小学突破“一科一辅”规定，不得强制学生订购教辅材料。五、严禁打骂体罚学生，不得进行有偿家教。六、严禁加重学生课业负担，不得超量布置课外作业。这些既是党的廉政建设的指导思想，也是规范党员同志的行为规范。做到这些对树立党的形象、提高党的威望、密切党群关系有着重要作用。

35年前党的十一届三中全会，吹响了中国改革开放的号角。从党的十四届三中全会提出建立社会主义市场经济体制，到党的xx届三中全会提出完善社会主义市场经济体制，再到党的xx届三中全会提出全面深化改革，使市场在资源配置中起决定性作用，反映我们党思想认识的不断发展与深化。

党的xx届三中全会第一次提出市场在资源配置中起“决定性作用”，表明中央坚持市场化改革方向的决心，市场的作用更加凸显，未来的改革将更加向市场放权，从而更好地激发经济活力。

紧紧围绕使市场在资源配置中起决定性作用深化经济体制改革，就是要坚持和完善基本经济制度，加快完善现代市场体系、宏观调控体系、开放型经济体系，加快转变经济发展方式，加快建设创新型国家，推动经济更有效率、更加公平、更可持续发展。经济改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。

使市场在资源配置中起决定性作用，就要建立统一开放、竞争有序的市场体系，建立公开开放透明的市场规则，完善主要由市场决定价格的机制。更好发挥政府作用，就要切实转变政府职能，深化行政体制改革，创新行政管理方式，增强政府公信力和执行力，建设法治政府和服务型政府。

紧紧围绕使市场在资源配置中起决定性作用深化经济体制改革，给各级党委和政府提出了新的更高的要求。一是坚定不移走中国特色社会主义道路，始终确保改革正确方向。二是处理好改革发展稳定的关系，胆子要大，步子要稳，加强顶层设计和摸着石头过河相结合，整体推进和重点突破相促进，提高改革决策科学性。三是坚持人民至上，把人民满意作为改革的根本标准。增强发展的包容性和改革的普惠性，让改革的成果更多更公平地惠及全体人民。四是坚持为民务实清廉，反对“四风”，转变作风，密切党与人民群众联系，提高党的领导水平和执政能力。

二、努力工作，为打造鼎盛东高中贡献自己的力量。

(一)我的工作职责：

1、协助校长全面贯彻党和国家的教育方针、政策，认真执行上级党组织和教育行政部门的指导，按照学生身心发展规律，适时组织教育活动。把促进学生健康成长作为学校一切工作的落脚点和出发点。

2、具体组织德育工作，指导德育处制定学年德育

工作计划

，督促检查德育处、年级组、学生会德育工作执行情况。

3、加强德育处工作人员及班主任队伍建设，制定德育工作人员

岗位职责

、考核办法和奖惩条例，负责对德育主任、团委书记、年级主任、班主任和德育工作人员履行职责情况进行考核。

4、深入实际，调查研究解决学生中的突出问题，严格校纪校规，创造良好校风，建设健康的校园文化。

5、负责组织德育研究工作，及时总结推广德育工作经验。

6、建立和完善家长委员会组织，加强家长与学校之间的联系。

7、协同其它部门搞好学校安全工作等等。

(二)向各位领导和同行们汇报本学期的主要大型活动及其它工作：

1、校园安全工作：

校园安全无小事。本学年，与校办一起联系学校各部门针对周边环境中存在的隐患，多方做工作采取措施不断化解矛盾，重视消防和其他安全工作，做到了本学期重大人身事故为零、重大治安灾害事故和重大刑事发案率为零、重大违纪案件为零、学生严重违纪和犯罪率为零，确保了一方平安。获得了区授予的综合治理的先进单位的称号。也获得了十堰市和湖北省授予的健康示范学校称号。

2、德育工作：

第一、高一年级的

军训

工作。每年一中都有两件既常规又重大的事情，那就是一送一迎工作，也就是高考和高一招生。在校班子领导和关心下，在政教处精心组织下，在各单位特别是年级组的正、副主任和全体班主任的共同努力下，很好地完成了以实现“三力”为主题的特色军训工作。与往年不同的是时间短，任务重，但并没有影响军训质量。从培训新班主任开始到在教育学生的方式上由年级的有经验的教师在年级大会上统一宣讲，克服新教师没有经验的弱点，到班级管理都有创新。在全市军训汇报表演时，我校获得一等奖。

第二、学生会的工作和社团的活动，是我们学校德育管理的一大特色，也是新课改发展学生个性的体现，更是东风高中校园文化的一部分，突出表现了学生的我的青春我做主，我的校园我做主的主流思想。也赢得了各级领导的好评。20xx年又有新的做法。湖北省学术委员会20xx年德育年会在东风高中召开就是对东风高中德育工作的极大肯定。

第三、艺术节的活动。校园十大歌手比赛，元旦文艺汇演节目这是东风高中的又一个品牌活动，在湖北省的黄鹤美术节上，东风高中的学生民族舞蹈代表十堰市在大会闭幕式上表演受到了省有关单位及领导的表扬。

第四、坚持以人为本，加强职业道德教育。一年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记。通过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心,创育人之本;修师德之道,思为人师表,守为师之规,重依法执教;惜师誉之名,尚廉洁从教,尽师智之能,树创新精神。以\"捧着一颗心来，不带半根草去\"的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，形成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。学校教育工作逐年上一个新的台阶。

第五、政教处管理工作。政教处的各位主任及其工作人员都在恪尽职守、各项工作有条不紊在开展。每周一次的晨会、班会课的检查、主题班会的开展、黑板报的评比、每天卫生的检查、高一学生的心理健康课的开设、学生校服、仪容仪表的督促、班主任工作的指导和考评、学生体检、学生的考核、学生突发事情的处理、违纪学生的批评教育、学生的安全工作等等在前一学期做得好的基础上本学期在各位年级主任和班主任的大力支持下学生工作又有了新的表现。

第六、抓常规工作,学生的日常行为规范及仪容仪表,取得了比较好的效果,为形成良好的学校形象起到了重要作用.

第七、积极推进新课改工作，做好社区服务工作，做好社会实践活动工作，做好学生成长资料袋和学生发展性评价工作。

第八、认真开好家长学校的课程，使每个家长满意学校的工作。

第九、积极推进新课改活动，搞好学生综合素质评价活动，为我们学校在全省获得示范学校做出了重大贡献。

(三)蹲点工作：

受校长的委托蹲点20xx年高三年级，不断落实校长提出的新课改的理念全面推进新课改的工作。特别在研究性学习方面，取得了近几年最好的成绩。努力开好学校第一艘“航空母舰”。

三、不断改进工作，使自己的工作更上一层楼。

1、卫生存在问题。总是有学生清扫不到位，总是有学生乱丢乱扔。整改措施是：加强对学生教育，加强现场管理，加强对学校小卖部管理---不让出售再加工食品。

2、学生中午迟到问题。小学生都知道不要迟到，高中生还做不到。整改措施是：抓现场。加强门卫管理。

3、学生抽烟问题。有的学生抽烟成瘾，从初中就开始抽烟。整改措施是：讲清道理。督促其戒烟。

4、山外生的周六周日管理问题。这个学期有1200多人住校。大多数学生是县城里的人，离家比较远。以往住校人数不多，管理不是很到位。整改措施是：成立同乡会，政教处，年级组，教研处及其他部门一起管理山外生。

5、学生破坏公物问题。学校学生用的书柜的门，墙壁，开关，粘贴板等都有被学生锤坏的现象。整改措施是：加强教育。抓现场。发动学生进行监督。

6、节约能源问题。大晴天，阳光明媚，教室里照明灯长亮。整改措施是：每个班指定一个专职照明灯管理员，专门负责开关点灯。

述职人：xxx

xxxx年xx月xx日

共

2

页，当前第

2

页

1

2

**高中副校长述职报告篇四**

你们好!

我在xx高中学校担任副校长的工作。重点分管学校的德育、教学、师训、干训等方面的日常工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在全体教师的热情支持和帮助下，基本完成了自己分管的所有工作。今天，回顾多年来的工作。我还是要说，很荣幸，能工作在这片土地上，借助工作几乎和所有的老师都成为了最好的同事和最好的朋友;很幸运，经过多年的努力，我们终于把这所学校打造成了xx市最出色的\'学校之一;也很遑愧，因为我在述职的时候，所提供的所有成绩并非出自我一人之手，而是全体老师共同奋斗的结果。今天我就根据学校所取得的成绩并结合自己的工作向大家个人述职报告：

去年教育部发布了义务教育阶段学校校长的五个标准：以德为先，育人为本，引领发展，能力为重，终身学习。可见德在这个行业中的重要地位。能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任。为更好的完成这项工作，我在政治思想方面积极要求上进，认真学习党的各项教育方针政策。在教育实践中，我不断结合自己的实际工作，找出自身存在的问题与不足并做了及时地纠正，真正做到了：

在思想作风上实事求是，表里如一;在工作作风上认真严谨，讲求实效;在待人处事上光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重，亲切大方;在公共场所和学生面前努力做到衣着整洁得体、语言文明规范，努力在各方面都成为打造学校形象的一面旗帜。同时，作为一名主管业务的副校长，我时刻谨记自己工作的职责所在。我努力做到了关心教师，用心做人，清心做事。对外有损学校声誉的事不做，不利教师团结的话不说;对内力争打造和谐上进的教师关系和文化。

在工作中，我一直对周围的人热情真诚，年老教师我敬之为长辈，青年教师我视之为朋友，我常为他们能取得优异成绩而感到骄傲。在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法和班级管理技巧等与教师们交流，不断促进了教师的专业成长;我将自己在听课中的点滴感受与教师们探讨，毫不保留的给他们以帮助和指导。我始终以一颗诚心与全体工作人员团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定和发展。

在学校特色发展方面，我着力升级了双语教学的理念，从知识能力上升到对文化的借鉴和对比上。增加了教学模式的可操作和可复制性，减少了教师的工作难度。形成了在众多学校中少有的特色理念。

在对新课标的解读过程中，我确立了学校的教学模式，即从直观开始，以抽象结束。确定了课堂多演示多操作多表述，让学生在情境中自动生成的教学方法。

在备课过程中，我理清了备课的脉络，\"一备一加一减\"：备课要备课标，备教材，备学生;课堂要加学生的生活经验，加学生的活动比重，加开拓视野;课堂要减少对课件的依赖，减少教师的个体演说。学校逐渐形成了教学理念清晰的独特的教学风格。

在工作中我始终坚持从学校利益出发，从绝大多数老师利益出发，说真话，做实事。在学校制度面前，率先垂范，无一天病事假。在主持考勤工作的时候，我明知工作棘手，责任重大。但是面对学校大局我从不避重就轻、瞻前顾后，在责任面前，不耍\"滑头\"，敢于担当。确保了教育教学工作的正常开展。提升了学校品位，彰显了学校名声。

在我分管的工作中，学校仅在这一年多的时间里，分别获得了\"素质教育优质学校\"、\"小学特色校本教研校\"、\"特色学校建设先进单位\"、\"教学工作先进单位\"、\"教育科研工作先进单位\"等多项荣誉，在全市名列前茅。我校的\"双语\"特色在创建活动中顺利通过了教育局的阶段性验收，并于xx年9月20日，全力承办了梅河口市小学校本教研特色学校现场会。活动规格之高前所未有。

我自己在工作中也荣获\"师训干训工作先进个人\"\"教学工作先进个人\"\"教育科研工作先进个人\"\"年度嘉奖\"等多项荣誉。

但是我始终觉得自己还存在很多不足的地方。工作方式、方法有待于进一步改进，对老师的关心帮助还不够尽心。比如在注重老师的身心健康方面，我一直想开辟运动场所，但受条件限制没有达成。我希望今后能高要求创造性的完成本职工作。使全体教师既能认真工作，又能体会到工作时的快乐和幸福。这是我最大的梦想。

总之，我所做的工作和学校所取得的成绩，一是归功于全体教师的帮助、支持以及恪尽职守的工作，二是归功于上级领导对我的关怀和信任。借此机会，我向一直关心和支持我的各级领导和全体教师致以最衷心的感谢!

**高中副校长述职报告篇五**

各位领导、各位老师：

三年前，由于你们的厚爱和信任，我有幸成为了\_\_x中学的校长，三年来同样是由于你们的支持和帮助，才得以让我和你们一起、和我们的学校一起共同成长共同发展。三年前，我是心怀着对教育的梦想担任x中校长的，三年来，我心中经常在追问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，任校长的三年来我非常幸福，我觉得这所远离喧闹城镇的僻静的农村中学有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的.精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

过去的三年对x中来说非同寻常。三年里，我们有非常难得的机遇，振兴和发展教育、全县学校的布局调整、全面实施素质教育、全面实行“四制改革”、全面推开新课改等，成为整个望江关注的焦点，我们如果没有能够把握机遇乘势而上，那么我们将不仅愧对学校和各级领导及社会各界的期待，而且，我们可能连学校未来的生存权都会葬送掉。所幸的是，我们全校教职员工齐心协力，克服了并校引起的管理困难、克服了生源质量不尽理想的困难、克服了由来已久的财政困难、克服了农村学校师资队伍稳定和建设上的困难，克服了场地不足基础建设、设施、装备的薄弱等困难，三年如一日的执着、坚持，终于创下了安庆市市级示范高中，赢得了安庆市师德教育先进集体、安庆市德育工作先进单位、望江县绿色学校、望江县安全生产先进集体、望江县先进基层党组织等十六块闪闪发光的“金牌”，高考质量连年刷新同类学校本科上线纪录，\_\_年本科达线\_\_人，\_\_年达线\_\_人，\_\_年达线\_\_人，到今年的\_\_人，另加艺体本科上线x人。获市高考优胜学校，达线率第一学校等荣誉。尤其是我校每年入校的生源质量参差不齐，学困生较多，针对这些学生，学校采取了“加强领导，健全组织，摸清情况，制定方案，诊断问题，对症下药，结队帮扶，强化过程，培养毅力等方法与措施，使这些学生提高了学习兴趣，充满了信心，唤起自信，形成了“大面积转化学困生，人本关爱问题学生，文化立校，厚德兴校”的x中特色，成为了\_\_中学的育人亮点。

总结三年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事都围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

学校常规管理：管理本身就是“管”与“理”的有机结合。学校坚持以人为本，在体现管理的合理性、现实性的基础上制定、完善管理制度，健全了一系列规章制度，使管理规范化、制度化。

在教育教学管理上，实行政教、教务“双轨”模式，改革原有的年级组管理模式，变主任分管为年级组长负责制。由教务处、政教处负责人分任三个年级的年级组长，规定职责，明确权限。学校年级组是在校长室领导下，在相关职能部门指导下的管理机构，在年级范围内开展具体工作，有他的独立性、灵活性。年级组针对本年级实际，开展活动，确定管理细则，其管理功能得到充分发挥，管理成效显著。

学校不断完善管理，将制度管理融入人文精髓，以推进人文管理提升学校管理层次。我们秉承着“好的管理是以人为本的管理，其最佳效果是使学校一切工作臻于和谐。宽泛的理解上，人本管理应该是人格化管理、人性化管理和以人为中心的管理。人是出发点，也是归宿，要尊重人、理解人、解放人、发展人。”

**高中副校长述职报告篇六**

本人被市教育局任命为xxx中学副校长已有一年，主抓德育教育工作，分管学校汉族教师的日常管理工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论;在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规;在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

这一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，做好汉族教师的日常管理，现将一年工作总结如下：

做为一名教师，我注重师德，学风严谨，一丝不苟;把教书育人贯穿于整个教学工作中。以\"八荣八耻\"作为行动的指南，在学习中改造自己的思想，提高政治觉悟，树立正确的人生观，世界观，扎扎实实地做好本职工作，教书育人。积极学习教育教学理论知识并付诸于实践，时时以实际行动影响、带动其它的教师和学生。作为学校的中层领导，时时处处起模范带头作用。

德育工作任务重，责任大。我作为主抓德育的校长，理清思路，建立健全德育领导机构，将班主任工作作为重点对待。

一是健全德育领导机构。成立了校长、我、德育处主任、团委书记组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作。在我校德育工作三年规划的领导下，德育处制定了本学期的德育工作计划，按照计划组织相关的部门开展工作。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由德育处、团支部、少先大队、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，团结互助的班主任队伍。我和德育处组织召开全校班主任老师工作经验交流会。坚持班主任例会制度，利用班主任加强对班主任的日常管理，在例会的时间也安排相关的部门做班主任的培训与学习。通过经验交流，教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

四是注重培养德育专干的各方面能力。我组织德育专干集体学习《中学德育纲要》、《小学德育纲要》，为德育处等相关部门订了《德育报》、《辽宁青年》、《辅导员》这些报刊杂志。平时关心下属工作，遇到任务重时，主动分担。采取指导、帮助的原则，希望他们能尽快成长起来。

五是文明礼貌教育常抓不懈。我和德育处利用主题班会、橱窗、板报、手抄报等多种渠道对师生进行文明礼貌教育，时刻让学生们懂得文明礼貌的重要性。现我校学生已经形成了良好的文明礼貌习惯。但是在遵守秩序、还存在许多问题。

六是立足课堂、上好德育课。为发挥德育学科教育的主渠道作用，上好品生课、品社课、民族团结课、政治课，把德育课程落到实处，进一步优化德育资源，优化德育内容和工作方法。做好其他学科的德育渗透，在每一堂课中做到贯穿德育，让各学科教师树立既教书又育人的思想，把德育渗透到各学科教学的每一个环节，贯穿教学的全过程。

七是利用主题教育活动，坚持不懈做好民族团结教育工作。深入开展了“热爱伟大祖国，建设美好家园”主题活动。我校以高度的政治敏锐性和责任感，进一步加强了民族团结教育，组织全校师生接受教育。学期初认真开展学前教育，深入贯彻自治州中小学德育工作会议精神，全面开展民汉师生“结对子”活动。通过各项活动增进各民族师生的互相了解，为营造和谐校园共同努力。在活动中，师生陶冶了情操、端正了认识，增进民族感情，营造和谐校园。

八是加强校园文化建设。为了填补我校在环境育人工作的缺失，我依据学校的特点策划安排了学校的校园文化长廊、班级文化墙、楼梯间文化墙。通过一系列的安排布置，我校校园文化建设呈现出浓郁的育人氛围。我校的素质教育、教师才艺、教师培训、学生的能力等方面在校园文化中占有主要地位。

在从事教学工作的时间里，我一直工作在教育教学的第一线，兢兢业业、结合工作不断探索，平凡的工作见证了我对党的教育事业的忠贞。在领导岗位上我顾全大局，发挥自己的特长，协助校长做好各项工作;指导帮助教学能力稍弱的教师;在我校民族团结工作中起榜样作用，热情对待各族师生，关心他们的学习和工作，关心爱护后进生;积极发挥我校民汉教学的互补优势等。

1、理论与实际工作结合不深入，具体工作的指导水平还需提高。

2、德育专干的工作能力有待进一步的提高

我认为，一所好的学校的标志应该是：“生动活泼的乐园;充满亲情的家园;美丽的花园、富饶的果园，师生最向往的地方。”我愿和大家一起为此努力!

**高中副校长述职报告篇七**

文优选为大家准备了关于的文章,文优选里面收集了五十多篇关于好好文,希望可以帮助大家。更多关于内容请关注文优选。ctrl+d请收藏!

时间匆匆，20xx年如白驹过隙般滑过，履职凤城高中副校长一年以来，我始终坚持认认真真工作，踏踏实实做事，清清白白做人，坚持原则，无私奉献，较好地完成了各项工作任务。现就本年度工作和履职情况述职，不妥之处，敬请批评指正：

1、端正思想，坚持原则，重师德修养。工作中我自觉遵守工作纪律，以身作则。我始终坚持廉洁奉公，以身作则，坚持以学生利益为先，竭尽全力为师生着想，全身心地为学校、学生和教师的发展和生活服务。同时加强政治与理论学习努力提升自己的政治素养。摆正自己的位置，本着对学校负责，对教师负责、对学生负责的工作态度，做好自己的本职工作。

2、坚持学习，加强对外交流，不断提升管理水平。过去的一年是我任职副校长的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向经验丰富的教师交谈，向老领导请教，与同事交流。教学中，积极参加教研组的活动，不断更新自己的教学观念。工作中加强管理知识学习和培训，提高自己的管理能力。一年来参加了学校统一组织的北京高端研修，参加了中育教育组织的西部地区中小学校长研修班，到牟平一中蹲点学习，几次交流学习机会我十分珍惜，认真学习，聆听了教育大家的.教育思想，参观了全国著名中学的校园文化建设，学习了知名校长的办学理念和先进经验，撰写了几万字的学习心得《问道》，受益匪浅。

3、工作角色得到了转变，基本完成了从团委书记到副校长一职的角色转变，努力由教师和学校中层管理人员转变成时代所需要的学校经营者和管理者，在平时的工作中不断总结自己的工作得失，勇于自我批评。管理经验进一步提升，处理问题的视角和能力有的较大提升。

1、工作的主动性还不够，初涉教育教学管理，经验不足，未能大胆地创新的开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细致，方法还缺乏灵活性。

2、如何有效发挥副校长岗位的作用和当好校长的助手，推动班子工作合力的有效形成，以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、在工作实践中反思不够，缺乏耐性。个别问题处理时不够冷静，导致部分同事误解，影响工作合力。

一年来，虽然在学校管理方面取得了一些成绩，但是与组织期望和群众要求还存在一些距离。一年的工作结束了，但新的一年更多更重要的工作还需要我认真去做，我一定更加积极主动地开展工作，在上级领导和校委会的领导下，努力圆满地完成各项工作任务。

**高中副校长述职报告篇八**

本人被市教育局任命为\_\_中学副校长已有一年，主抓德育教育工作，分管学校汉族教师的日常管理工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论;在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规;在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

这一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，做好汉族教师的日常管理，现将一年工作总结如下：

(一)政治信念坚定，律己育人。

做为一名教师，我注重师德，学风严谨，一丝不苟;把教书育人贯穿于整个教学工作中。在学习中改造自己的思想，提高政治觉悟，树立正确的人生观，世界观，扎扎实实地做好本职工作，教书育人。积极学习教育教学理论知识并付诸于实践，时时以实际行动影响、带动其它的教师和学生。作为学校的中层领导，时时处处起模范带头作用。

(二)带好队伍、扎实工作

德育工作任务重，责任大。我作为主抓德育的校长，理清思路，建立健全德育领导机构，将班主任工作作为重点对待。

一是健全德育领导机构。成立了校长、我、德育处主任、团委书记组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作。在我校德育工作三年规划的领导下，德育处制定了本学期的德育工作计划，按照计划组织相关的部门开展工作。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由德育处、团支部、少先大队、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，团结互助的班主任队伍。我和德育处组织召开全校班主任老师工作经验交流会。坚持班主任例会制度，利用班主任加强对班主任的日常管理，在例会的时间也安排相关的部门做班主任的培训与学习。通过经验交流，教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

四是注重培养德育专干的各方面能力。我组织德育专干集体学习《中学德育纲要》、《小学德育纲要》，为德育处等相关部门订了《德育报》、《辽宁青年》、《辅导员》这些报刊杂志。平时关心下属工作，遇到任务重时，主动分担。采取指导、帮助的原则，希望他们能尽快成长起来。

五是文明礼貌教育常抓不懈。我和德育处利用主题班会、橱窗、板报、手抄报等多种渠道对师生进行文明礼貌教育，时刻让学生们懂得文明礼貌的重要性。现我校学生已经形成了良好的文明礼貌习惯。但是在遵守秩序、还存在许多问题。

六是立足课堂、上好德育课。为发挥德育学科教育的主渠道作用，上好品生课、品社课、民族团结课、政治课，把德育课程落到实处，进一步优化德育资源，优化德育内容和工作方法。做好其他学科的德育渗透，在每一堂课中做到贯穿德育，让各学科教师树立既教书又育人的思想，把德育渗透到各学科教学的每一个环节，贯穿教学的全过程。

七是利用主题教育活动，坚持不懈做好民族团结教育工作。深入开展了“热爱伟大祖国，建设美好家园”主题活动。我校以高度的政治敏锐性和责任感，进一步加强了民族团结教育，组织全校师生接受教育。学期初认真开展学前教育，深入贯彻自治州中小学德育工作会议精神，全面开展民汉师生“结对子”活动。通过各项活动增进各民族师生的互相了解，为营造和谐校园共同努力。在活动中，师生陶冶了情操、端正了认识，增进民族感情，营造和谐校园。

八是加强校园文化建设。为了填补我校在环境育人工作的缺失，我依据学校的特点策划安排了学校的校园文化长廊、班级文化墙、楼梯间文化墙。通过一系列的安排布置，我校校园文化建设呈现出浓郁的育人氛围。我校的素质教育、教师才艺、教师培训、学生的能力等方面在校园文化中占有主要地位。

(三)其他方面。

在从事教学工作的时间里，我一直工作在教育教学的第一线，兢兢业业、结合工作不断探索，平凡的工作见证了我对党的教育事业的忠贞。在领导岗位上我顾全大局，发挥自己的特长，协助校长做好各项工作;指导帮助教学能力稍弱的教师;在我校民族团结工作中起榜样作用，热情对待各族师生，关心他们的学习和工作，关心爱护后进生;积极发挥我校民汉教学的互补优势等。

1、理论与实际工作结合不深入，具体工作的指导水平还需提高。

2、德育专干的工作能力有待进一步的提高

我认为，一所好的学校的标志应该是：“生动活泼的乐园;充满亲情的家园;美丽的花园、富饶的果园，师生最向往的地方。”我愿和大家一起为此努力!

**高中副校长述职报告篇九**

尊敬的各位领导：

上午好!

首先我要感谢各位领导为我提供了一个汇报工作和思想的机会，感谢20年来各位领导对我的关心、鼓励和信任。

我1970年出生，中共党员，本科毕业，高级职称。来实验中学已经整整20年，我当了10年的政教主任，做了8年

教学

教研管理工作，期间主持过育英分部的工作，现任实验中学常务副校长，分管教学教研和办公室工作。

20年来我亲自见证了学校由老二中向实验中学发展的艰难步履和辉煌历程，我有一个深刻的体会，那就是实验中学发展到今天，所有的实中人都付出了艰辛，在实中做服务性工作的领导付出更多。就以我来说，我任现职有7年时间，是\*\*唯一连续7年分管教学，连续7年主管初三，连续7年负责中职招生和新生招生工作，连续7年负责学籍验印工作，连续七年兼管装备和信息技术工作，其工作量可能是全县兄弟学校同类职务中绝无仅有的，工作的艰辛，思想上的压力，体力上的透支是无法想象的，但我无怨无悔!我始终要求自己：找准角色定位，忠实履行职责。

一、心甘情愿当助手。

我是分管学校教学工作的副校长，副校长是校长的助手，为了当好助手，不辜负领导和老师对我的期望，我勤奋地工作。我每天早上五点多就到校，不分春夏秋冬，阴晴雨雪，20年如一日，天天与老师学生摸爬滚打在一起。在教学方面，我坚持站在教学一线，认真备课上课，教学效果显著。在学校各项工作中，我不搞特殊化，不讲待遇，不求名利，带头做好示范工作。

我以强烈的事业心、责任心力抓教务处工作，使学校教育教学工作运作正常。坚持原则，出以公心，对其他工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。多次协助校长妥善化解危机。07年学校班子换届、08年育英初中并入我校和09年北大附中取缔，我从大局出发，走访了大量的“钉子户”，耐心细致地做好教师、家长的思想工作，并与有关领导及时沟通，采取了有力的举措，化解了大量矛盾，维护了学校和社会的稳定。

学校由原来的1000多人能够发展到现在近3000人的规模，除了领导和各位同仁的努力外，我个人为此绞尽脑汁、煞费苦心。每年的理工中专招生任务是令几任校长十分头痛的事，可是学校年年基本上完成了局里下达的任务。为了完成这些任务，这么多年来，我没有休息过一个暑假，付出了不少心血。实验中学的新生学籍注册和毕业班学籍验印是最麻烦最繁琐的工作，由于这项工作涉及到学校和教师的切身利益，与生平经费和学校的综合考评息息相关，为了确保我们学校的参考率和巩固率都达到百分之百，我做了大量鲜为人知的工作，个中酸楚、艰辛是常人难以想象的。

近几年我还兼管了学校的信息、实验、图书装备工作。这项工作任务也是千头万绪，落实起来困难重重。现在学校的装备不断更新升级，很好的服务了教学。

二、专心致志抓教学。

教学质量是学校的生命线。为了保证教学质量不断提高，我着重抓了以下几项工作：

1、力促教师专业发展。

只有教师的专业得到较快发展，才能有学校的可持续发展。学校一直坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课程。每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验，同时经常性地开展教学大练兵活动。通过努力，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的的教学模式，初步构建了高效的课堂教学新模式。

2、严格常规教学管理。

健全、完善了先进教研组考核评比方案、优质课评比方案和教师个人工作检查、考核制度。严格备课、上课、批改、测验、计划、

总结

等各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结。在常规管理上突出了三个字：一个是“真”，各项检查通报、算账都按真实情况不徇私情，不走过场;二个是“实”，管理注重细节，不只看形式和表面;三个是“敢”，对教学常规中的不良现象敢于指出，敢说真话，敢于纠正。

3、认真落实常规教研。

为了落实课改的要求，我们花了比较大的力气开展教学研究，各学科组在教研活动时间认真研究课改问题，积极探索新教学理念下课堂教学模式。彰显我校特色的教学模式—双向互动教学模式，多次得到了上级领导、专家的高度肯定。双向互动模式课活动的开展，不仅提高了我校教学质量，也为全县中学教研工作树起了一面大旗，充分显示了我校“龙头”地位。仅去年以来，我校潘欣慰老师根据新模式设计的历史课勇夺全省一等奖;王志峰的化学喜获全省二等奖，裴东芬老师有关教学模式的教学论文获省二等奖，课件获省三等奖，李海燕论文获省二等奖，张小芙、晏琼玉生物、物理讲课比赛均获市一等奖，郑华荣化学说课比赛获市一等奖，肖丰华论文获市一等奖。仅过去的一年时间里，学校在县级各类比赛获奖达30余人次。

4、加强青年教师的培养指导及学困生的转化提高。

针对青年教师，我们制定了青年教师培训计划。组织新教师培训，组织年轻教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在的问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作，每周对各班学生所学内容进行抽查，评定等级。同时我们还建立了后进生档案，密切关注他们的成长、提高。

三、

水到渠成出实效。

一分耕耘，一分收获，付出努力终有回报。在黄冈市二十

四、二十

七、八年级“语数外三科联赛”，综合奖和单科奖获奖人数我校占80%。学校迈入了黄冈市名牌学校行列。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在过去几年的工作中，我既看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心继续努力，把以后的工作干得更加出色!

**高中副校长述职报告篇十**

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新村夫”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，继续加强学习，努力进步个人涵养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始末明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助田凯师校长和刘尚贵书记搞好学校的治理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

针对学校存在的差距和自己分管的规模，主要做了如下工作：立异德育工作，创建活力型校园；强化内部治理，创建效能型校园；加强校园文化建设，创建人文型校园；加强安全工作，创建平安型校园。

xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作提高前辈单位、片子放映工作提高前辈单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任步队建设工作的若干题目》一文在《沈北新区教育》揭晓并在教师学校德育工作治理研讨班班上交流。

作为学校的治理者，我始末坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，操纵民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的立场，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未泛起大的违法违纪事件。

学校从细、小、严、实入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到四“不”即：不大声喧哗、不说污言秽语、不追逐狂打、不争吵争斗。

本学期，我们克服难题，以丰硕多彩、积极向上的校园文化为载体，举行了书法、绘画和跳舞演出流动，使学生在良好的人文、天然环境中受到熏陶和感染。

结合教育局党委开展的“三进”流动，组织全部教师对学生进行家访。继承办好家长学校，实施家长学校省级课题研究，加强家长学校教师培训，进步家庭教育水平。

为了抓好安全工作，学校于4月2日成立了安全捍卫处。详细负责：天天早中晚和课间的学生安全；学校的捍卫工作；组织学生放学时有序搭车；对学生进行安全教育。

做好轨制建设和步队培训工作和“安全教育流动月”工作；开展了安全大检查；做好安全法制教育进课堂工作，5月，学校德育处编写的《小学生安全常识》校本教材正式定稿，交由学校安全捍卫处，用于安全常识课使用；做好学生上下学搭车安全工作。

开展法制教育工作。各校通过讲演会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教育，继承办好校园法制报。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn