# 最新项目部个人工作总结(实用15篇)

来源：网络 作者：暖阳如梦 更新时间：2024-08-30

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

**项目部个人工作总结篇一**

1、 明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有底，指挥有数，这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一分部分项工程施工前，我项目部技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到各施工班组组长手中，最终监督落实到施工过程之中。

二、重视安全生产，狠抓不松懈

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。

我项目部每次在进入施工现场开始，就已经把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。做好安全技术交底，签安全协议。

一是加强组织领导建设，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，明确项目经理是安全生产的第一责任人，管生产必须管安全，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围，创建了“专管成线，群管成网”的安全生产环境，凝聚了“人人为我，我为人人”安全生产动力。

二是健全安全生产规章制度。健全安全生产规章制度不是根本，根本是落实，才能发挥它的行为准则作用，我们在这方面做到铁面无私，违反者必须受到相应的处罚。

三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效办法。

三、20\_\_工作思路

20\_\_我项目部要深化管理，加快工期进度，增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。认真落实公司的各项规章制度，落实各岗位职责制，奖罚分明，各司其职，各就各位，以项目经理为核心的管理模式。使项目部保持良好的运作状态。

回顾过去，虽然我项目部在施工任务中，遇到了不少困难，但在公司领导关怀和支持下，我们都已经一步一个脚印走了过来。在以后的工作中，我们要保持本项目部吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，把所有工程的后续工作完善好，继续为公司奉献出自己热情与激情!为公司的建设锦上添花!

**项目部个人工作总结篇二**

转眼20xx年即将接近尾声，回顾过去一年来，我项目部在公司的领导和各部门的支持关怀下，凭借自身辛勤的努力，克服了施工环境恶劣、项目工期紧、甲方资金不到位等诸多困难，较顺利完成了各项施工任务。现将本项目部工作情况汇总如下，总结过去，找出不足，为以后的施工积累更多经验。

1、明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有底，指挥有数，这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一分部分项工程施工前，我项目部技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到各施工班组组长手中，最终监督落实到施工过程之中。

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。

我项目部每次在进入施工现场开始，就已经把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。做好安全技术交底，签安全协议。一是加强组织领导建设，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，明确项目经理是安全生产的第一责任人，管生产必须管安全，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围，创建了“专管成线，群管成网”的安全生产环境，凝聚了“人人为我，我为人人”安全生产动力。二是健全安全生产规章制度。健全安全生产规章制度不是根本，根本是落实，才能发挥它的行为准则作用，我们在这方面做到铁面无私，违反者必须受到相应的处罚。三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效办法。

20xx年我项目部要深化管理，加快工期进度，增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。认真落实公司的各项规章制度，落实各岗位职责制，奖罚分明，各司其职，各就各位，以项目经理为核心的管理模式。使项目部保持良好的运作状态。

回顾过去，虽然我项目部在施工任务中，遇到了不少困难，但在公司领导关怀和支持下，我们都已经一步一个脚印走了过来。在以后的工作中，我们要保持本项目部吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，把所有工程的后续工作完善好，继续为公司奉献出自己热情与激情！为公司的建设锦上添花！

**项目部个人工作总结篇三**

本月已接近尾声，本月项目工作在全体项目管理人员的努力及业主、监理的支持下，取得一定的成绩，但是也有不足之处，以下为本月项目工作总结：

一、进度情况

本月完成工程量132万元。累计完成7415万元，完成总量95%，其中：

1、9#、10#楼室内及外立面装修已经基本完成，楼地面地台找平已完成，砂岩安装完成1/2。

2、12#、13a#楼室内及外立面装修已经基本完成，楼地面地台找平已完成，砂岩安装完成1/3。

3、13b#楼室内及外立面装修已经基本完成，外架拆除完成，楼地面地台找平已完成1/2。

4、11#楼完成了室内抹灰及外墙涂料工程、石头漆工程，外架拆除工程。

二、质量情况

在3#标本月装修过程中，整体质量基本符合要求，未出现较大的质量问题，但是局部分项工程质量不够理想，如部分砂岩拼缝不够严密、外墙涂料颜色不够均匀、楼地面找平不够平整等，这反映了我项目在质量控制方面存在一定问题，在今后项目管理工作中对质量管理方面还需进一步加强。

三、安全文明施工情况

项目坚持对现场的临边洞口、机械设备等危险源实行了专人管理，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理维护或更换。在4月份整个施工期间，未发生重大安全事故。保证了工人的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。但是局部临边围挡不够规范，现场局部材料堆放较乱，项目部下一步将重点整改这些位置。

四、小结

从总体来讲，质量、安全方面基本能达到预期的要求，但是局部仍存在一些问题需要整改，施工进度方面距离我们预期的尚有一定差距，究其原因主要是劳动力不足，这也是我们下一步需要加强的地方。

**项目部个人工作总结篇四**

\_\_x工程总建筑面积为5174.88㎡，计划投资450万元。本工程为框架结构，建筑层数为7层。本工程1#楼于201x年11月7日正式开工建设，计划于201x年5月7竣工验收并交付使用。2#楼于201x年11月26日开工建设，计划于201x年5月26日竣工验收并交付使用。开工以来，在公司领导的关心和同事们支持帮助下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品;安全第一，预防为主;文明施工，保护环境,以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，年度完成总投资约150万元。现将开工以来的工作总结如下：

一、20\_\_年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

(一)抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求,组建了\_\_x工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全管理资料等与工程进度同步进行。

(二)加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前，3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

二、存在问题

1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。

2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。

3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

三、20\_\_年工作计划

1、及时调整施工进度。

201x年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

项目部个人工作总结2

作为一名水产科技指导员，我按照基层农技推广项目要求和水产局安排，严格要求，扎实工作，努力学习，为科技示范户做好技术指导和技术服务，顺利完成了项目上的各项工作。

一、加强与养殖户的联系

通过此推广项目实施，指导员指导科技示范户，为他们提供技术指导和技术服务，一方面加强了与养殖户的联系和沟通，使他们对我们水产局乃至全县的鳝鱼养殖产业有了进一步的认识，也为他们今后的大力发展鳝鱼网箱养殖坚定了信心。另一方面通过深入养殖基层一线，也使我了解了全县的鳝鱼养殖生产规模、技术水平、病害情况等信息，有利于以后我们有针对性的制定工作计划，开展工作。

二、指导取得的成效

通过手把手的技术指导，一是规范了养殖中饲料投喂的‘四定’原则，做到科学投喂，不但减少了饲料浪费，而且使鳝鱼的生长快速，规格保持一致。二是定期的消毒预防，使鳝鱼的病害得到了有效控制，发病率明显降低，减少了伤亡量，间接的提高了养殖效益。三是通过规范用药，科学用药，不但防治了病害，而且保证了产品的质量安全。四是单位平均产量显着增加。通过技术指导，科技示范户的产量从没有指导前的38斤增加到46斤，增加20%以上，每个网箱的收入增加了200元左右，大大提高了科技示范积极性。

三、存在问题

一苗种需求量大，导致养殖户在购买苗种时质量不齐，养殖中易出现病害和伤亡。二水质管理较差，因为大部分养殖场所缺乏水源补充，水质改善主要依靠生物制剂，无法达到更好的水质要求，影响生长。三示范户的自身素质还待进一步提高。示范户的文化水平偏低，接受新科技、新品种的能力也较慢，制约了其产业的快速发展。

四、以后工作打算

一是继续做好技术指导和技术服务，保持每月到示范户养殖场所3次以上，并与示范户保持通讯联系，随时给予指导和服务。二是针对不同示范户做好全年的指导计划，一切按照计划实施。三是帮助示范户扩大水产规模，辐射带动更多的人发展网箱养鳝，使网箱养鳝能够形成规模化。四是组织好示范户进行技术培训，提高他们的养殖技能，从而更好的进行生产。

项目部个人工作总结3

20-年x月份，我受公司委派至长城水郡项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

一、在监工程概况

1、工程名称：长城水郡

2、工程类别：框剪结构

3、工程地址：中意一路1068号

4、建设单位：湖南天城置业发展公司

5、设计单位：湖南天杰设计有限公司设计

6、施工承包单位：湖南园艺建筑有限公司

二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为7月x日，截止到20-年x月x日完成5#、6#栋屋面封顶、20-年x月x日完成7#、8#栋屋面封顶、9#-12#栋地下室顶板砼已完成。自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照湖南省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

项目部个人工作总结4

2x年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。x楼主体的验收、x综合楼的即将竣工这些都能足以证明。x楼建筑面积8474m2，框剪结构，地上十一层，地下二层，于x开工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了一定的难度。但是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到后来的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时曾经超越同时施工的中铁十四局所承接的x楼近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在x主体验收时，顺利通过并达到优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还特别注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。x4年被评为“市级安全文明工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。x，建筑面积1601m2，框架结构，地上四层，于2x9月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务非常重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮助是分不开的。

x公司新的“体系运行程序”颁布实施。通过一体化程序的运行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节约了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

x年对于x集团来说是非常具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信x在2x年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加美好。

项目部个人工作总结5

我与20\_\_年3月进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的的各项工作。

首先，在技术管理方面：

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。因此向主管领导提出应在2#、3#、4#、5#楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

其次，在施工现场管理方面：4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，

核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

再次，在工程造价管理方面：能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为本人在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

项目部个人工作总结

**项目部个人工作总结篇五**

转眼间，20xx年即将过去，本年度的工作也即将结束。在这一年当中，在公司和项目部领导的大力支持和带领下，我认真坚持预控、规范、科学、优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，不断提高自身的思想政治素质和综合素质，较好的完成了各项工作任务。现将本年度个人工作情况总结汇报如下：

1、不同单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

2、为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

3、监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

1、在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

2、在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制:眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转，巡，查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

以上就是本年度个人工作总结报告，不当之处还请领导批评指正。

**项目部个人工作总结篇六**

又是一年辞旧迎新时，回首过去的一年，倍感时间的紧迫。在这匆匆忙忙，平平凡凡的一年中，我们大家一起勤勤奋奋，踏踏实实，平平安安地度过;我们一起经历了磨砺和考验。无论对项目部的工作还是我们每个员工自身的成长来说，都是收获和壮大的一年。我们在工程进度、安全生产、项目部制度建设等方面作出了可喜的成绩。首先，我向一年来辛苦工作的各位员工表示由衷的感谢和诚挚的祝福。下面我就湘潭市双马垃圾场整改配套工程项目部20\_\_年的工作作出总结如下：

一、工程进度

工程进度是资金来源的必要条件，是工程结算及项目工作的重要体现。20\_\_年，我部按照湘潭市双马垃圾场整改配套工程建设指挥部排列的工程进度计划开展工作，工期紧、任务重;且施工环境不成熟;给项目部的施工带来严重影响。但项目部全体成员从未退缩，在大家的共同努力下，工程并未发生任何停工、窝工现象;并且达到了预计的工程进度，共完成砍树、原始地面清表、边坡修整、垃圾主坝基础、调节池垫层、锚杆、原有老坝加固、天然气管道加固、电厂高压线拆除、粉煤灰管道改造等约1600万工程量。

二、安全管理

是有几个小事故发生，现场还有不少安全隐患未整改落实到位。总体来讲，20\_\_年湘潭市双马垃圾场整改配套工程的安全生产工作是值得肯定的，各位员工在安全生产方面做出的努力及贡献也是有目共睹的。在此，我由衷的感谢大家对安全责任的重视，对生命的尊重。

三、组织管理及员工管理

在项目部刚成立时，由于人员配备不足，导致项目部出现无核心的局面。在我们进行了一次人员调整，补强了技术力量之后，项目部团结一致、各尽其责。能够根据工地的实际情况对分部分项工程合理的安排人员、机械设备、材料、生产时间，使项目部工作有序开展。

为完善项目部的管理，充分的发挥员工的工作积极性及工作潜力。项目部特建立了项目部管理制度,尤其是员工奖惩条理.进一步加强了管理人员在管理中的作用;对员工的管理上继续坚持以人为本，严格细致的工作方针;在日常生产管理中积极征求和采纳员工的意见;项目部坚持量力而行，对违反项目部规定和发生事故的员工本着教育为主，处罚为辅的原则，针对每件事，每个人都做了耐心细致的工作。员工思想稳定，工作安心，极大地促进了各项工作。

四、存在的问题

在全年的工作中也暴露出了一些我们的不足和问题,存在的问题主要有以下几个方面:

1、员工的组织纪律观念及团结协作精神有待进一步加强。各部门的配合默契程度还未达到预期的效果。主动配合性不强;分工与合作的关系不能很好的处理;一分工就不能很好合作的现象偶有发生。

2、个别员工工作积极性有待提高，迟到、早退、缺勤不请假的现象时有发生，不遵守项目部制定的管理制度;工作中不为项目部及老板考虑。希望在来年的工作中，能有所改善，严格按照项目部制定的管理制度执行，否则，项目部将进行人员调整。

3、各岗位工作程序的规范性不强，标准化程度不高。导致有些工作脱节。

4、在施工队工作任务的安排上积极主动性、连续性不强;对施工队的态度不够强硬，被施工队牵着走的现象时有发生。

5、与业主、监理、投资单位的沟通不够多，协调不到位。

6、工作责任心有待加强，躲事、推事现象偶有发生。

7、工作落实力度不强，会议内容在会后未按照各自的分工落实到位;尤其是报建工作，项目已开工四月有余，报建工作仍未完成。

8、资料不够完善;签证不够及时。

以上几个方面都是需要我们在今后的工作中加以改进、克服和不断提高的方面。

各位员工，新的一年已经到来，对我们来说成绩已经成为过去，不足还须一一改进。但我们必须面对新的机遇和挑战。我相信，在全体员工的团结努力下，我们一定能够抓住机遇，战胜困难，迎接挑战。顺利、圆满的完成湘潭市双马垃圾场整改配套工程.我坚信我们的明天会更美好!

在此，祝大家新春快乐，万事如意，合家幸福!

**项目部个人工作总结篇七**

地下厂房主体工程开工后，我积极地投入到地下厂房工程监理工作中，积极配合业主、设计、监理部开展各项管理工作，在完成本职工作的同时，积极地投入到力所能及的社会活动、项目管理、对外协调工作中，为地下厂房主体工程迎来20xx年施工高峰年打下了坚实基础，创造了良好的工作环境。

一、狠抓前期工程移交工作，为主体工程正常施工，减少施工干扰做出努力，效果不明显。

为了保证地下厂房主体工程顺利开工，减少开工后施工干扰，我积极的组织前期开工项目完工验收及分部工程验收，共组织分部工程验收7次，单位工程验收3次，通过单位工程验收部位2个，组织部位移交3次，全部顺利移交，组织完工验收一次，通过。为地下厂房工程按时开工创造了条件。

截止到20xx年12月15日，前期完工项目还有3个未能进行完工验收，为此，我部多次采用召开验收专题会议、下达监理指令等手段进行督办，但是，效果不明显。为了能在年底完成验收任务，我与结算组的同事采用了以下手段进行督办：

1、每天采用电话咨询验收工作进度的手段进行督办；

2、尽力配合施工单位进行测量、变更的审查工作；

3、优先安排验收项目的完工决算审查工作；

通过以上手段，力争在年底结束前期完工项目的验收工作。

二、积极参与开工前筹建期各项准备工作，协助项目部领导建立、健全各项规章制度，细化质量标准，完善各工序监理实施细则。

20xx年元旦过后，地下厂房主体工程合同谈判工作进入最后阶段，对施工过程中可能发生的问题、对已存在施工干扰的问题、对有关费用、营地、标段划分等诸多问题都需要进行澄清或承诺，为了准确地对前述问题进行明确，在项目总监、合同部有关人员的大力协助下，我部进行了大量的工作，为主体工程合同的签署做出了贡献，我有幸参与了这项工作，为今后的造价管理工作打下了坚实的基础。

主体工程合同签署后，我部随即转入到主体工程监理工作的准备阶段，为了更好地对地下厂房主体工程项目进行高标准的监理工作，满足业主提出的地下厂房质量达到与三峡右岸地下厂房工程质量相媲美的工程目标，我在张总的领导下，牵头进行了地下厂房主体工程监理实施细则的编写工作，并且亲自编写了安全监理实施细则、进度监理实施细则、造价及合同监理实施细则、地下厂房质量标准等监理工作指导性文件，为地下厂房工程监理工作的开展做了自己分内的工作。

为了满足现场施工的需要，我在借鉴水工监理规范、导流工程监理用表的基础上，制定了地下厂房工程施工、监理用表，这套表格达到了工序控制的要求，满足了业主对工序控制的基本要求，目前除个别表格由业主做出了统一调整外，其他表格基本满足施工现场工序质量验收、评定工作需要。为启动工程施工、验收、评定工作做出了贡献。

为了能够让现场监理工程师清楚现场监理工作程序，明确质量监控关键点、质量控制指标等关键工作内容，在张总的授意下，我具体的执行了工序质量控制明白卡的编写工作，经过这一阶段的运行，工序质量控制明白卡是能够起到指导现场监理工作的作用的，为现场质量控制工作打下了较好的基础。

为了保证地下厂房各项工作能够及时开展、落实，在张中的支持下，明确了地下厂房项目部人员分工、岗位责任制，同时制定了5项内部规章制度，保证了地下厂房安全、质量管理体系的正常运转。

三、服从项目部工作安排，认真完成分管工作的\'落实，积极配合其他领导做好项目管理工作，拾遗补缺，共同做好项目部管理工作。

年初，为了适应地下厂房工程建设需要，对主要领导岗位职责进行了从新划分，为了发挥我的专长，让我分管项目部安全、内部管理（含风纪督察）、造价管理、社会治安综合治理、物资管理、验收管理、综合信息等工作，参与项目部所有技术方案审查及质量、进度、技术专题会议及监理部协调会议等工作，任务较多而繁琐。

（一）安全管理工作：

截止到20xx年12月31日，我在安全专业工程师及全项目部员工的支持下，完成了项目部交给的安全管理工作任务，实现了地下厂房工程安全零死亡、安全生产331天的好成绩，满足了业主、监理部对我部的要求。

（二）造价、物资管理工作：

进入20xx年后，业主管理模式发生了变化，造价管理工作、物资管理工作发生了很大的转变。尤其是采用了xldpms系统管理工作后，造价管理工作发生了很大的转变，由事后控制转化成了事前控制，为了适应这一变化，我部加细了对单元工程量的计算、图纸的审核、事前单价变更等工作的落实，前期工作存在着对这一工作人员投入较少的情况，项目部经过考虑，成立了造价组，负责这一部分的具体运作，解放了我很多精力，加速了项目部正规化建设。我均能按时、较为准确地完成审核工作。

四、协助项目总监做好内部管理工作，完善地下厂房项目部组织机构建设，及时向项目总监反映工程管理中存在的问题，做好项目总监的助手。

20xx年是监理部的管理提高年，如何加强内部管理工作是我部的重要工作之一，作为项目部的一名主要领导，如何配合项目总监进行内部管理是我的一项重要工作。面对地下厂房新进厂人员责任心、素质参差不齐的现状，我积极地对项目部新进场员工进行交流、摸底，从现场管理能力、质量标准落实力度、监理风纪及服务态度、工作方法等等方面，为项目总监提供用人参考。

**项目部个人工作总结篇八**

为了进一步提高施工安全管理水平，加大安全管理力度，较好的完成公司制定的年度安全生产管理目标。根据工程安全管理的需要，在项目中配备了安全总监一职。

我感谢公司领导对我的任，让我担当安全总监的职务，给我提供了这样一个能发挥自己的平台，在接受这项工作任务时，公司领导在这项工作上并没有提出具体要求，按照安全总监的职责去开展工作，但是我还是与其他安全员共同努力较好完成公司领导交给我们的任务，下面我就把一年的工作情况做一下总结。

一年来，在实际工作中我确实是在摸着石头过河，因为安全总监他不是普通的专职安全员，掌握和把握好工作尺度是开展安全总监工作的关键。

为了做好安全总监的工作，首先我按照公司的各项规章制度以及公司对施工安全的整体要求与专职安全员的职责结合起来，制定了安全总监年度工作规划，为了完成规划中的工作目标，在今年的实际工作中我拿出大量的时间深入到施工现场调查了解现场安全情况，并在工作中采取了旁站式的工作方法监督指导安全生产，以桥梁式工作方法做好甲乙双方、项目部门之间、项目施工区域之间的横向联系与沟通，以国家安全检查标准为依据对本施工项目安全进行检查并提出隐患监督整改。

在抓好现场的安全管理上，重点做了一下三个方面的工作：

1、按jgj46—20xx施工现场临时用电安全技术规范落实，对现场的三相四线制用电全部改成三相五线制（tn—s保护系统），临时用配电系统实现了总配电箱下设分配电箱、分配电箱下设开关箱的分级设置实现了两级漏电保护，实现了“一机、一闸、一漏、一箱”制，实现了临电分路设置（大型设备与中小型设备用电分开、照明（生活照明、施工用照明）分开）。

2、按jgj130—20xx建筑施工扣件式钢管脚手架安全技术规范，对现场原搭设不合格架子、防护进行了重新搭设、维护，使之现场的外防护架基本实现了规范化。

为了保证结构施工安全我们又把安全的侧重点放在了内防护上，并下发了《施工现场安全防护标准》，对各种基坑、楼边等处的防护栏杆搭设的样式尺寸，安全网的挂设等全部作恶了统一的规定，使之现场的安全防护基本上实现了标准化。

3、按照jgj59—99建筑施工安全检查标准，对施工现场进行了巡回检查、定期检查、专项检查。

沟通是为了更好的把安全工作做好，上情下达、下情上传是让安全工作的信息更及时、更准确的进行反馈；在这项工作中安全总监确实是发挥了更大的优势，特别是在专业之间、现场区域之间、上下级之间、上下级管理之间、部门之间、甲乙双方之间的情况沟通更体现了安全总监的作用。

每天深入到生产一线调查了解生产进度、施工状况及存在的不安全隐患，做到心中有数。消除施工中存在的各种大小事故隐患以及重大事故源是安全专业人员的主要工作，也是安全总监的主要工作。在施工中由于生产人员行为都是处在动态下进行活动的，又由于每个人完成的工作任务有所不同，各专业施工会出现交叉作业，往往造成事故隐患就比较多，这些隐患不但对施工现场造成伤害，而且对作业人员也有危害。这就要求专业安全人员在检查中能及时发现隐患，并能按照有关规定下发隐患整改通知单，由于现场情况比较复杂，往往得到的效果不是很理想，有时会遇到一些阻力。如果用部门行政管理手段强制进行处理，对重大隐患可以起到一定作用，而不可能对每一件隐患都得动用行政手段来处理，但诸多的不安全隐患不得到及时整改，事故就难以控制。这就需要安全总监从业务上、技术上指出隐患的危害和构成隐患的因素，讲清道理后施工人员会主动的进行整改，在这同时对仍拒不进行整改的动用行政管理手段效果更佳。在施工中安全总监代表了安全生产专业管理的最高技术层面，所以当安全总监提出整改要求时更容易被接受。

1、安全会议

项目部每月召开领导小组会议、专题会议或例会，会上在对前一段安全工作总结，对下一阶段的工作进行安排，总结检查安全生产情况，研究解决安全生产存在的主要问题，布置安全生产工作，集中研究，制订安全技术方案和措施，做到有问题提前发现、提前预防、提前解决。

2、安全培训

制定安全培训计划，建立职工安全培训档案卡，定期对项目管理人员、特种作业人员、专职安全员以及一般作业人员进行安全培训，通过各项培训，提高了大家对安全的认识、增强了大家的责任心，营造了浓郁的安全文明施工氛围，从而提高全体员工的安全文明施工意识。

3、安全活动

项目部除了自主开展一系列的安全大检查、安全培训活动外，还认真贯彻落实——的各项文件精神，响应总公司、分公司号召，开展各项活动。如“安全月”的启动及签名仪式、发放安全宣传单活动、安全征文、安全。

**项目部个人工作总结篇九**

我们xx在xx\_集团公司的热情关注及西南管道项目经理部的大力支持下，有幸参加了管道工程的施工，这给我们xx提供了展示企业精神面貌和综合实力的机会。在这一年的施工中，西南管道项目部的领导不辞辛苦，深入工地，积极协调，新乡方圆监理公司严格要求，认真把关，武警部队及其它相关单位的大力支持和配合，为工程顺利进展提供了较好的保障。目前工程已接近尾声，回顾这一年的施工，我们xx主要从以下几方面入手，确保管道安装的施工。

我们承担的xx管道工程贵州标段，起点为贵州省贵定县的甲召寨，终点为贵州省平坝县的桃花园，全长98公里，其中石方山区段74km，穿越各种河流72条，道路57处，铁路11处，跨越河流、冲沟5处，穿越光缆、水管线等65处，穿越隧道4条，管道沿线山高路险、穿河跨路、地形复杂，是整条管线难点最多的施工地段之一。

为了圆满完成施工任务，我们组建了xx贵州项目经理部，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为xx争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入管线的施工。

50km，创造了单机组4位焊工在高原山区日焊接42道口的优异成绩。9月17日，xx贵州项目部在xx管道工程贵州山区段创造了焊接128道口的贵州段最高记录。

管线的施工，也得到了xx局、公司总部的大力支持，xx石油管理局领导、xx公司领导，为了鼓舞士气，激励全体参战将士迎难而上，多次到施工现场指导工作、慰问职工，为我们完成任务提供了强有力的保障。目前，我们xx按时完成了全线100km主体线路焊接工作，完成了永兴山庄河及董大桥村河等五条单出图河流的穿越，1条河流的跨越，3条隧道的穿越，23条省、县级及军用公路的穿越，同时还完成了沿山变电所、革老堡、五子登科等八处特难地段的施工，完成了30多处沼泽烂泥地段的施工，达到了业主的工期要求。

xx管道工程是中石化投资建设的“十五”规划重点工程，也是落实党中央、国务院西部大开发指示的战略性工程。质量要求高。为此我们成立了以项目经理为组长的质量管理领导小组，按照公司“采用先进的施工技术和科学的管理方法，向顾客提供满意的产品和服务”的质量方针，以焊接一次合格率95以上和补口一次合格率达98为质量目标，建立了自上而下的质量管理网络，以此确保工程质量。

施工中，项目部对施工过程中的关键工序和关键点，如焊接、河渠穿、跨越等实行重点监控。一手抓施工现场的质量控制和管理，一手抓施工质量记录规范化管理。全面落实了“三检”制、“三按”施工和工序交接制度，工序质量责任到个人;坚决执行“三不”政策，即原材料不合格(包括钢管、焊材)不使用，本工序不合格不交付，上工序不合格不接收。对管口组对、焊接工艺、层间清理、焊条保温、焊工焊接任务分配、焊缝外观质量检查实行全方位监控和记录。qhse部不定期查阅现场工序控制记录，发现不规范的情况及时纠正，统一了项目部各机组的质量记录和质量行为。全体施工人员坚持按设计要求、按技术标准、按工艺要求来施工。十一月份，在质安处对全线的现场质量大检查中，连续抽检我项目部施工人员16道口，道道合格，质安处专家对我项目部的.施工质量给予了充分的肯定。一年来，项目部完成主体焊接94.425km，总体口数为8394道，补口数8130道，冷弯管1796只，热弯头218只。累计焊接焊口8394道，一次合格率为98.2。累计补口8130道，一次合格率100，冷弯管制作1950只，一次合格率为100，管道下沟94.425km，合格率100。

西南管道工程全线施工单位多，地形复杂，施工难度大，为了确保管线按期投产，我们主要采用了以下措施来保大局。

一是多投入，根据西南管道工程工期紧，任务重、施工条件差的特点，我们在施工队伍的安排上，先后投入300多人参加管道的建设，同时投入大量的施工装备，包括大型拖车，半挂车、吊车、吊管机、挖掘机等等，项目部前后配备移动电站、单斗、各种焊接设备及其它配套机械139台/套。

二是抓关键，着力解决施工中出现的“瓶颈”。针对施工地形条件差，设备转场次数多，

有效作业时间有限的现实，项目部坚持盯两头，保中间。在八月份，项目部承建的xx管道工程主体工作量还有45公里尚未组对焊接，并且所剩施工地段绝大部分是山区石方段等特殊地段。且部分地段还未征地，部分地段尚在改线，按照xx管道建设工程的工期要求，我们所面临的任务艰巨，项目部已进入攻坚阶段，为了确保工期，项目部按照西南管道工程贵州项目经理部的总体布署，结合自身的实际，从八月二十二日开始，组织了大战七十天的会战，职工早出晚归，中午送饭到工地，抢晴天，战雨天，抓紧一切时间抢焊口，9月17日创下了日焊接128道口的贵州段最高施工记录。

三是攻难点，贵州段全线穿铁路22条，我们xx就占了11条，县级以上公路23条，除此还有五子登科陡陂，沿山变电所陡陂、羊昌河跨越等，花溪河和花溪大道的穿越，民族学院隧道等15处难点地段。对这些难点地段，项目部先期就组织技术人员实地勘察，研究制定可行的施工方法，一旦具备施工条件，马上抽调精兵强将攻克难点。十月下旬沿山变电所翻越施工，施工地段一侧是悬崖峭壁，一侧是大冲沟，陂陡达60度多度，管线在如刀脊的山坡绕弯而上，有的施工地段作业面不足1米，机械设备用不上。面对施工地段坡陡、作业面狭窄等恶劣的施工环境，在无法使用机械设备的情况下，施工人员发扬xx人特别能战斗，特别能吃苦的精神，团结一心，迎难而上，采用合理的施工方法，利用人工和卷扬机等进行布管、组对，精心施焊，顺利完成了贵州段难点之一的沿山变电所陡坡的翻越任务。

在羊昌河跨越施工中，两跨间距达75米，跨高13.8米，施工难度大，危险性高，从施工的第一天起，项目部经理、副经理、总工程师日夜盯在现场，跟班指挥作业;施工人员在河上冒着凛列的寒风，系着安全带登高作业，钢丝绳上跨、主管发送、管托安装，一丝不苟地按制定的方案施工，由于组织严密，施工方法得当，我们按计划安全地完成了羊昌河悬索跨的施工。

在整个施工过程中，我们接受任务不讲条件，不讲价钱，一切行动听指挥，想建设单位之所想，急建设单位之所急，没有条件创造条件上，全力以赴确保贵州项目经理部总体工作计划的实现。

下一步工作安排

自开工以来，项目部为确保施工质量和进度，投入了大量的人力物力，不仅做好合同范围内的工作，而且积极主动指导、配合土建单位的工作，投入设备和提供技术指导，以及人力帮助，为质量的提高和进度的加快，尽到了责任，焊接质量一直保持在97.4以上。由于在多单位共同施工中，施工现场存在许多非焊接单位所能控制的问题，影响着焊接施工能力的正常发挥，如我们无法来控制我们所需要的施工便道、施工作业带、管沟的开挖等工作进度和质量，这样导致我们的工作布置不能按计划实施，焊接工作量不能按预期的安排推进，使我们的工程进展不甚理想。

目前存在的主要问题一是要加快铁路穿越的前期工作，

根据目前工程进展及存在的一些问题，下一步我们将着重从以下两方面着手：

二是抓紧剩余地段的连头施工，

三是积极准备试压工作，争取本月下旬开始通球、扫线和试压。

由于西南管道工程单位时间紧，任务重，超常规运行，我们在接到任务后，从\_年九月份就紧急抽调精兵强将和各种大型施工装备奔赴大西南，但由于工农关系复杂，窝工现象时有发生，大大增加了施工工程成本，希望建设单位能理解我们的困难。

**项目部个人工作总结篇十**

为了适应地下厂房工程进度需求，对内部组织机构进行了调整，新成立了监理组一个，职能组一个，任命了专业工程师一名，健全了地下厂房工程管理机构，完善了管理环节，提拔了一批有能力的监理工程师。

积极的参与项目管理工作，做好项目总监的助手是我的主要工作之一，我能够及时向张总提出各项合理化建议、及时提醒、配合项目部领导做好项目管理工作、协助领导做好各项工作的落实，尤其是在后期，能够积极主动地与业主、设计进行协调，推动验收、结算工作。

自从今年6月份到\*\*弘阳三万顷工程部，半年来，在同事的帮助和领导的关怀下，完成了各项工作，也学到了很多新的知识。参与了弘阳三万顷29栋改造工程建设，本人严格遵守公司制定的工程部部门规章制度及土建专业工程师岗位职责指导自己的行为，自律遵守工作流程及工作程序，接受工程部经理的领导与安排，积极努力工作，兢兢业业，在相关领导的指导下，较为圆满地完成了工程中所承担的职责。

总结以往工作，具体如下：

1、现场管理

1技术、质量方面：以施工图纸、施工验收规范、相关图集及标准为依据，严格规范总包单位的日常技术管理及质量验收工作，注重过程控制。因工程特殊性，在工程技术、质量方面存在较多问题，但是通过与本工程负责人及领导保持联系，及时反馈现场存在的质量问题，处理并解决工程中相关的技术、质量问题，保证本工程的顺利进行。

2进度控制：严格要求总包单位结合工程情况及时制定施工进度计划，并监督其执行。及时跟进现场人员出勤情况，反馈给各专业工程师，督促总包单位合理调配人员完成进度计划，从效果上看，除了样板石材因大板、线条的样品确认滞后致使工程进度不很理想外，其他分项工程基本上处于进度受控的状态。

3安全施工方面：安全管理是管理工作的重中之重，工作中，重点要求总包单位对脚手架搭设、现场安全用电、临边防护等重点环节加强管理，并在现场巡视中，将发现的问题及时与相关单位沟通指正并监督其整改落实。过程中，与工程部领导多次对工地现场安全文明大检查，汇总存在的安全问题及时跟踪整改，并下发了几份安全生产方面的工作联系单。从现状看，安全方面总体较好，未出现较为严重的安全事故。

4文明施工方面，因为项目本身为改造工程，建筑不定期的拆除老结构，现场经常存在大量建筑垃圾，管理的难度较大。在施工进行中，与施工总包及分包单位及时沟通、协调，取得了一定的效果，但也还存在着不足。文明施工关系着安全工作的顺利进行以及整个项目的对外形象，所以，在今后工作中要加大管理力度，力争在此方面有所突破。

短短的两个多月让我真正的感受到大学生活的美好，尤其是科协项目部，它给了我一个自我展示的平台。“开口能说，提笔能写，遇事能办”是科协项目部的宗旨。就这三方面的能力，我与开学相比提高了很多很多。

我很清楚的记得，我面试科协项目部时的情景。那天下午，我怀着一颗胆怯的心，走上了讲台，开始了我的自我介绍。在介绍时，我看了一眼在下面的部长和许多与我一样来面试的\'同学。突然间，我感到了一种无形的压力，那刻，我说话开始变得吞吞吐吐，在下面想好的语言也变得没有了头绪。站在上面我才发现我是多么的胆小，多么的没有自信。平日里的自信全都跑到九霄云外去了。而现在，我虽然不能达到口若悬河的境界，但我可以将一件事很完整的传达给其他人，即使是在公共场合，我也同样能从容的说出来。

“写”是我的一个大问题，我没有扎实的文学功底，而且连策划书的步骤都不知道，这只是我开学的状况。现在却不同了，虽然不能写出优美的文字，但学会了很多应用文的格式以及写的基本内容。让我觉得在部门同样学到了很多有用的东西，并且锻炼了能力。

在部门的两个多月中，陆陆续续地承办了一些小活动。活动中，有很多事让我深有体会。第一次做事，我开始有点抱怨。就是学院运动会那天，我们去帮体育部搬椅子，抬桌子，而体育部内部干事却很少有人去做。现在想来，我觉得很惭愧，部门之间本来就应该互助，帮助其他部门工作也是很正常的事。

另外，自己部门里也主办了经管五大活动的讲座以及erp沙盘模拟的训练。讲座开始前，在我们布置会场的过程中，由于时间仓促和人员的分配不当没有将会场在预期的时间内完成。这让我意识到，做事要有安排，而且还要按照计划实施。在紧接着的erp沙盘模拟训练中，我们的人员分配就比较细化了。其中，我负责申请教室，而且还很快就搞定。这虽然不是什么大事，但我感觉到我做事的能力以及办事的效率都有很大的提高。

在上次例会中，部长问了我们三个问题：

一，进入学生会以来你最自豪的事？

二，最困惑的问题？

三，认为部门或使学生会最需要解决的问题？

对于这三个问题，我毫不犹豫的说，遇到了四位才能出众，善解人意的部长，还有十一个互相关心，互相帮助的朋友。在这个大家庭里我感到了温暖，看到了和谐。开学时，我对部门到底要做什么，要学些什么都很迷茫，也困惑了一段时间。经过部长的开导，现在已经很清楚自己进入部门的目的了。部门给了我一个锻炼综合能力的平台，我也要尽自己的努力去完成部长给我的任务，让自己的能力得到真正的提高。在科协项目部已经工作两个多月了，部长平日里的一声问候，节日里的一条短信，让我们感到会非常的温暖。但在整个学生会，并非所有的部门都有我们部门这样的和睦。因此，学生会最需解决的是部长与干事之间要建立良好的关系，这样部门的工作也才能顺利的进行。

**项目部个人工作总结篇十一**

时间一晃，弹指间，来xx项目部已xx月有余，回首过去，感慨良多；首先感谢公司各位领导对我的信任和认可，知道我之前工作经验的不足，毅然把我派往佛山项目部担起专业负责人的担子，这种认可和信任令我十分的感动和荣幸，也给我带来了更多的信心和勇气来面对接下来的工作，来佛山的这些日子里，接触了很多，感受到了从没有过的机遇和挑战。与去年的跑现场情形不同，工作的内容、工作的方式都有了个新的转变，面对新知识、新方法带来的机遇和挑战，在项目部全体同事团结协作、顽强拼搏的共同努力下，很好的完成了xx年的监理工，我相信每一位同事也得到了极大的提升。现将年度工作总结如下：

不管是工程的顺利建设还是项目部的正常运转，始终认为组织管理工作至关重要。而熟练的业务能力对组织工作有推波助澜的作用。记得初来佛山时，由于业务能力的不足，不清楚佛山移动内部的运转习惯而处处碰壁，业务管理工作也难见起色，但唯一令我兴奋的是每天能面对新的工作，面对新的问题，给了我一个成长学习的机会，这期间始终坚持学习，把提高业务能力作为工作的一个关键环节来抓。一是向书本学习，充分利用平时休息时间，继续补充和不断完善工程建设、监督管理等业务知识的学习。二是向实践学习，我喜欢思考工程监理过程中出现问题产生的原因及处理方法，在与其他监理单位和施工单位接触中，也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。三是向领导和同事学习，工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教，一起分享好的管理方法、管理思路，以及如何更好的统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。

“百年大计，质量第一”，质量不仅是工程的生命和灵魂是监理工作的生命线，在现场管理时要求监理员勤跑现场，监督施工单位严格按照施工规范、设计图纸进行施工，现场检查、旁站、测量，要求达到规范程度，对于未达到的要求返工，对于问题严重的应该立即电话通知我，然后向建设方反映实际情况，并且及时叫停施工。要求现场监理员对进场施工材料进行确认，特别是一些施工单位提供的材料，检查化验报告单及出厂合格证等。在天花内、电梯井等隐蔽工程施工时始终坚持上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则、检验合格后签署认可才能进行下道工序，并要求现场监理员做好隐蔽工程旁站监理工作，反馈现场相片信息，如遇质量不合格，施工单位又拒绝服从我们监理管理，那么我们必须下发监理通知单，并以书面形式反馈到建设方。

作为一个单项负责人做好内务的管理工作也是我应尽的责任，在项目部除了注意自己的言行举止外，并想起到一个模范带头作用。制定工作作息时间表，早上早起，对于爱睡懒觉的同事，及时督促，提醒起床，把窗帘拉开，让光线都照进来就睡不了了。定期的组织大家搞项目部卫生，带头做到勤俭节约，对像纸张，笔等办公用品也应控制使用，避免不合理让费，像公司配备相机，尺子等都是要实行个人签名负责制，责任到人，提醒大家爱护公务。煤气，水电是个浪费大户，大家平时也不注意爱惜这些公共资源，认为浪费的不是自己的，导致养成了一个不好的习惯，一开始看到这种情况都是随手关灯关水，后经过与同事间的沟通，并以身作则，浪费现象有了改观。

在工程的建设过程中出现了一批有责任心，细心又很干的新员工，平时积极配合项目经理加大对这些员工的培养，督促、指导新员工加快熟悉现场管理流程，组织大家学习相关的规章制度，施工规范，施工图纸的设计要领，验收规范等。定期的检查施工过程中项目资料的完成情况。在现场管理过程中通过对现场监理适当的放权，在各施其责、各尽其责的前提下，充分发挥他们的聪明才智，使他们保持良好的精神状态和工作热情，提高他们的自信心和工作成就感，我想这对他们的成长会有一个很大的帮助作用。

工程监理工作是一项非常艰苦的工作，是业主与承包商之间的沟通桥梁，我始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，坚持乐观的人生态度，保持科学严谨的工作态度，认真做好每一项工作。但我们得维护我们监理的形象，维护我们自身的利益，在与施工单位的沟通中，让双方明白各自的职责所在，在项目建设过程中，绝不袒护包庇施工单位，也不会对施工单位低三下四。以维护我们监理公正，公平，专业化、规范化的形象。在与业主的沟通中，更应坚持监理的形象，这其中与业主的沟通技巧就极为重要，首先，要善于发现和寻找与业主的共性，如共同的语言，共同的习惯，共同的爱好等，这些共性是与业主处好关系的始点，可以通过言行去感染对方，如有时陪同业主去现场巡检，可从进度、质量、投资等方面提出好的建议，赢得业主的好感。在主送业主的文件中可以让业主了解到监理平时都做了哪些工作，可以让业主了解到监理部哪些事情需要业主协调和支撑，但切忌暴露项目内部可以协调的事情呈送到业主手上。

总结一年的工作，虽然较好地完成了各项任务，取得了一定的进步，但发现自己还存在许多不足。专业技术水平还达不到自己的要求，有待于进一步提高；组织协调还不能得心应手，有待于进一步改进。在今后的工作中，我将加倍努力学习监理规范和专业技术知识，不断提高自己的业务能力；认真总结工作中的各种管理，协调问题及其解决办法，更加积极努力地工作，把自己所承担的工作尽自己的努力做到最好！

**项目部个人工作总结篇十二**

自2024年7月6日到公司报到至今我来到已有6月之余，时光荏苒，光阴似箭。六个月的见习期中，我深刻感受到了工作的紧张和压力，也体会到了这份工作带给我的快乐与挑战，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，取得了一定的进步，现将个人的工作、学习情况总结如下，请各位领导和导师指正：

一、完成工作情况

首先，在等待出国期间，这段时间里协助市场经营与合同管理部的同事进行资料整理工作，从中我大致了解到三公司近4年的合同签订情况，也了解到公司的工作在不断向综合业务发展，同时也参加了工作中常用的软件培训学习。

其次是来到了沙巴会展中心项目部，在这里我结识到一批奋斗在一线的工程人，同时也在这里付出和收获。在项目部我所负责的工作是工程统计工作、收集现场变更签证、工程现场影像记录、工程的报表以及对内对外的结算，当然这些工作不是完全由我一人完成，更多的是同事的协助。因为当时在东谷河项目实习过一段时间的原因，对内对外结算的工作还是很快就上手了，对于公司的一些月报报表就比较棘手了，大概在最近才理清楚那一套报表的结构，同时也能帮助师傅写一些简单的月报资料。

说实话刚来到项目上接手新工作，遇到不少困难和难题，但在领导的悉心指导下和同事的帮助下；加上项目部和谐融洽的工作氛围和我这大大咧咧的性格，让我很快完成了从学生到职员的转变，也让我在较短时间内适应了工作环境，熟悉了有关工作的基本情况。

二、取得成绩

1.综合素质方面得到提高。

从以前在学校时的被动学习转变为现在的主动学习，不懂就问；从之前的不敢接受工作到现在的敢于接受工作安排，不会就学。态度上和积极性上得到全新的提高。

2.工作业务方面获得提升。

2.1协助师傅完成对甲方结算工作，目前这一套结算资料已能独立完成。已能独立完成目前施工进行的工程对内对外结算工作。

2.2建立合同部支付台账，对合同部的支付金额进行统计。

2.3了解和参与了分包商的合同洽谈，并全程见证了多家分包商的进场。

2.4对本部门的合同、结算及相关资料进行收集和整理。

3.主动服务意识加强。

从之前的懵懂阶段过渡到现在的认清自己的位置和工作职责，只有清楚自己的职责才能更好的为前方的施工服务。当然在这其中也要时常检查自己，总结不足，从而更好的为项目部服务。

4.团队协作、责任心加强。

这是赵处来到这边经常提到的两个观点。首先一个人的力量毕竟是有限的，在实际工作中，我更加注重团队协作。我们一个项目在建设周期中，很多问题涉及到各个部门，这就需要我们发挥团队合作的精神，为项目献计献策，使其顺利完成。另外，责任心也是极其重要的，从处事细节来说，做事得有头有尾，大方面来说便是出了事情谁负责的问题，在这一点也是得到了新的提升。

三、存在不足，原因分析，采取措施

虽然在这半年中学到了很多知识，也总结了许多经验，但是自己还是存在很多的不足。

1.工作不够仔细，经常出现错误。

对于我们经营人员来说会涉及到数据计算，若出现一点问题导致的后果将会很严重，所以现在我经办的东西会小心检查，然后交由师傅检查确认。

2.对于领导交办的任务，办事心切，处事不够干练。

缺乏工作经验，面对问题还是时不时出现急躁的现象，一心想干点事但工作安排总是不够谨慎周密。目前采取措施为工作有计划来实行，对工作的紧急情况分类，不急不躁完成领导安排事项。

四、感悟

经过这样紧张有序的见习期，在师傅的带领下我觉得自己在工作技能上上了一个新台阶，做每项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底，摆脱了刚开始时的懵懂和急躁的现象。为了在今后的工作中更好地完善、提高业务能力，我决心做好以下几方面：虚心学习，力争在提高自身专业素质上取得新突破；同时加强造价和合同知识方面的学习，并在工作中不断应用这些知识，做到理论实际相结合，不断发现工作的问题，使自己能够不断进步。

我会用积极的态度和饱满热情做好自己基础的工作，为公司创造价值，同公司一起展开美好的未来!

总结人/日期：

审阅人/日期：

**项目部个人工作总结篇十三**

时间一晃，弹指间，来xx项目部已xx月有余，回首过去，感慨良多；首先感谢公司各位领导对我的信任和认可，知道我之前工作经验的不足，毅然把我派往佛山项目部担起专业负责人的担子，这种认可和信任令我十分的感动和荣幸，也给我带来了更多的信心和勇气来面对接下来的工作，来佛山的这些日子里，接触了很多，感受到了从没有过的机遇和挑战。与去年的跑现场情形不同，工作的内容、工作的方式都有了个新的转变，面对新知识、新方法带来的机遇和挑战，在项目部全体同事团结协作、顽强拼搏的共同努力下，很好的完成了xx年的监理工，我相信每一位同事也得到了极大的提升。现将年度工作总结如下：

不管是工程的顺利建设还是项目部的正常运转，始终认为组织管理工作至关重要。而熟练的业务能力对组织工作有推波助澜的作用。记得初来佛山时，由于业务能力的不足，不清楚佛山移动内部的运转习惯而处处碰壁，业务管理工作也难见起色，但唯一令我兴奋的是每天能面对新的工作，面对新的问题，给了我一个成长学习的机会，这期间始终坚持学习，把提高业务能力作为工作的一个关键环节来抓。一是向书本学习，充分利用平时休息时间，继续补充和不断完善工程建设、监督管理等业务知识的学习。二是向实践学习，我喜欢思考工程监理过程中出现问题产生的原因及处理方法，在与其他监理单位和施工单位接触中，也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。三是向领导和同事学习，工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教，一起分享好的管理方法、管理思路，以及如何更好的统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。

“百年大计，质量第一”，质量不仅是工程的生命和灵魂是监理工作的生命线，在现场管理时要求监理员勤跑现场，监督施工单位严格按照施工规范、设计图纸进行施工，现场检查、旁站、测量，要求达到规范程度，对于未达到的要求返工，对于问题严重的应该立即电话通知我，然后向建设方反映实际情况，并且及时叫停施工。要求现场监理员对进场施工材料进行确认，特别是一些施工单位提供的材料，检查化验报告单及出厂合格证等。在天花内、电梯井等隐蔽工程施工时始终坚持上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则、检验合格后签署认可才能进行下道工序，并要求现场监理员做好隐蔽工程旁站监理工作，反馈现场相片信息，如遇质量不合格，施工单位又拒绝服从我们监理管理，那么我们必须下发监理通知单，并以书面形式反馈到建设方。

作为一个单项负责人做好内务的管理工作也是我应尽的责任，在项目部除了注意自己的言行举止外，并想起到一个模范带头作用。制定工作作息时间表，早上早起，对于爱睡懒觉的同事，及时督促，提醒起床，把窗帘拉开，让光线都照进来就睡不了了。定期的组织大家搞项目部卫生，带头做到勤俭节约，对像纸张，笔等办公用品也应控制使用，避免不合理让费，像公司配备相机，尺子等都是要实行个人签名负责制，责任到人，提醒大家爱护公务。煤气，水电是个浪费大户，大家平时也不注意爱惜这些公共资源，认为浪费的不是自己的，导致养成了一个不好的习惯，一开始看到这种情况都是随手关灯关水，后经过与同事间的沟通，并以身作则，浪费现象有了改观。

在工程的建设过程中出现了一批有责任心，细心又很干的新员工，平时积极配合项目经理加大对这些员工的培养，督促、指导新员工加快熟悉现场管理流程，组织大家学习相关的规章制度，施工规范，施工图纸的设计要领，验收规范等。定期的检查施工过程中项目资料的完成情况。在现场管理过程中通过对现场监理适当的放权，在各施其责、各尽其责的前提下，充分发挥他们的聪明才智，使他们保持良好的精神状态和工作热情，提高他们的自信心和工作成就感，我想这对他们的成长会有一个很大的帮助作用。

工程监理工作是一项非常艰苦的工作，是业主与承包商之间的沟通桥梁，我始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，坚持乐观的人生态度，保持科学严谨的工作态度，认真做好每一项工作。但我们得维护我们监理的形象，维护我们自身的利益，在与施工单位的沟通中，让双方明白各自的职责所在，在项目建设过程中，绝不袒护包庇施工单位，也不会对施工单位低三下四。以维护我们监理公正，公平，专业化、规范化的形象。在与业主的沟通中，更应坚持监理的形象，这其中与业主的沟通技巧就极为重要，首先，要善于发现和寻找与业主的共性，如共同的语言，共同的习惯，共同的爱好等，这些共性是与业主处好关系的始点，可以通过言行去感染对方，如有时陪同业主去现场巡检，可从进度、质量、投资等方面提出好的建议，赢得业主的好感。在主送业主的文件中可以让业主了解到监理平时都做了哪些工作，可以让业主了解到监理部哪些事情需要业主协调和支撑，但切忌暴露项目内部可以协调的事情呈送到业主手上。

总结一年的工作，虽然较好地完成了各项任务，取得了一定的进步，但发现自己还存在许多不足。专业技术水平还达不到自己的要求，有待于进一步提高；组织协调还不能得心应手，有待于进一步改进。在今后的工作中，我将加倍努力学习监理规范和专业技术知识，不断提高自己的业务能力；认真总结工作中的各种管理，协调问题及其解决办法，更加积极努力地工作，把自己所承担的工作尽自己的\'努力做到最好！

**项目部个人工作总结篇十四**

根据公司组织安排，我于2024年5月15日到承德项目工作，从加入到承德项目公司的一员已经整整两个月的时间。在各位领导和同事们的悉心关怀和指导下，现将我的工作情况作如下汇报。

在这两个月的时间里，一方面是要充分适应承德项目的工作环境，适应项目公司的工作状态，另一方面也是我自己心态不断调整、成熟的阶段。相比于在机关本部工作，现在是让我深入现场，丰富阅历，积累经验，增强能力的过程，并较快地适应了两个转变，即工作角色和工作环境的转变，始终摆正自己的位置，做到工作学习上高标准、严要求。

这短短的两个月时间是紧张的、忙碌的、充实的。根据公司委派要求，我到承德项目的主要工作任务一是负责督导项目施工进度及展示区开放进度;二是解决在施工过程阶段遇到的设计问题，协调设计院做好方案，达到预期设计效果；三是按照公司制度要求，做好施工现场安全质量把控。承德项目按照公司领导的安排部署，在工期节点6月20日完成绿化展示区和样板间展示区建设。工期紧迫，任务山重，尤其是大门在我到之初还未完成地基降水。由于展示区范围涉及总包施工、电梯施工、绿化施工、外线施工、挡土墙施工、精装施工等多家施工单位交叉作业，合理安排工序及穿插施工是工作中的重点和难点。为了克服此项困难，在生产协调会上，承德项目班子和我将各个施工单位进度计划按照工序步骤合理拆分，每天部署施工任务，晚上协调调度，落实当日工作任务是否完成，尽可能使各个施工单位全部具备工作面。另外要求所有施工单位提前熟悉图纸，要根据制定的工作进度计划安排材料进场时间，避免因为材料延误而耽误工期。对于各专业图纸交叉矛盾的问题及时协调设计院解决。承德当地气候雨水天气较多，也是影响工期的不利因素，为此要求各单位根据气候做好工序调整，采取合理安排人员施工等措施，保证进度。

通过此次到项目任职锻炼，对于我自己来说更是应该克服自身的不足，不断的提高自己的综合素质，精益求精，以下是我对自己今后工作的一些要求：

一、加强全面思考问题能力。在项目工作中，事务性及图纸中琐碎问题多一些，但对总体工作安排要有更加清晰的思路。对于规律性和新出现的问题要及时总结记录。

二、不断加强思想学习和业务学习。博学多才，懂的越多思考问题的时候就可以面面俱到，更能做到准确性及专业性。看的多，想的多，悟的多了，解决问题的方法也就更广。

以上是我到承德项目的工作总结与体会，不足之处恳请领导批评指正。

项目部安全员个人工作总结

项目部副总工程师个人工作总结

项目部主要技术工作个人工作总结

房地产公司项目部个人工作总结

项目部工作总结

**项目部个人工作总结篇十五**

1、明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有底，指挥有数，这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。

在每一分部分项工程施工前，我项目部技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到各施工班组组长手中，最终监督落实到施工过程之中。

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。

我项目部每次在进入施工现场开始，就已经把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。做好安全技术交底，签安全协议。

一是加强组织领导建设，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，明确项目经理是安全生产的第一责任人，管生产必须管安全，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围，创建了“专管成线，群管成网”的安全生产环境，凝聚了“人人为我，我为人人”安全生产动力。

二是健全安全生产规章制度。健全安全生产规章制度不是根本，根本是落实，才能发挥它的行为准则作用，我们在这方面做到铁面无私，违反者必须受到相应的处罚。

三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的`主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效办法。

20xx我项目部要深化管理，加快工期进度，增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。认真落实公司的各项规章制度，落实各岗位职责制，奖罚分明，各司其职，各就各位，以项目经理为核心的管理模式。使项目部保持良好的运作状态。

回顾过去，虽然我项目部在施工任务中，遇到了不少困难，但在公司领导关怀和支持下，我们都已经一步一个脚印走了过来。在以后的工作中，我们要保持本项目部吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，把所有工程的后续工作完善好，继续为公司奉献出自己热情与激情!为公司的建设锦上添花!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn