# 最新医院科主任年终述职报告 医院主任年终述职报告(大全11篇)

来源：网络 作者：水墨画意 更新时间：2024-08-28

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!医院科主任年终述职报告篇一尊敬的各位领导、各位同事：大家好!回想\_\_\_\_\_\_年医疗工作中，医...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

**医院科主任年终述职报告篇一**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

回想\_\_\_\_\_\_年医疗工作中，医院各级领导、科主任和老师的正确领导下认真工作和学习。通过这一年来的工作和学习。思想上、工作上和学习上等各个方面都有一定的提高，也有不少的教训和体会，从各个方面锻炼了自己，具体从以下几个方面谈起：

一、以党的理论武装自己

端正服务理念，增强了服务意识，改善了服务态度，营造互相信任、互相尊重、互相理解、互相协助的温馨和谐的医患关系，以“八不准”严格要求自己，以“创先争优”来指引自己，医院领导的正确领导下，今年我院党总支及科支部的领导下。科室主任的英明决策下，不时的努力工作，时时争取做一名优秀的医务人员。

二、遵守医院及科室的规章制度

要勇于吃苦、甘于奉献，工作期间严格依照医院及科室的规章制度开展工作。正确对待分工，认真履行职责，从无怨言，不计得失。并虚心向前辈和周围的同事学习，依照年初医院和科室制定目标努力、踏实的工作，并向这个目标发起冲击。

三、加强学习

掌握一切机会，不间断的坚持多方面的学习。不但要学习本专业的知识，还要学习各种医疗方面的知识。刚开始工作，也曾一度进不了状态，跟不上大家的工作节奏，犹豫过、害怕过、退缩过。前辈们协助下我鼓励自己学习，上班时间，向前辈学，向领导学，要充分抓紧时间。病人摄片检查过程中，利用dr成像快的优势，把自己不会的和有疑点的记录下来，工作之余再虚心请教。与临床医务人员相处的短暂时间内，经常咨询他一些业务相关的知识，使之更好的为我所用，不只丰富了知识，也对正确的`诊断起到很大帮助，下班时间向书本学，向网络学。通过学习，给我带来了信心，给我带来了效率，极大鼓舞了以满腔热情投入到本职工作中去。

四、发现缺乏，及时改正

虽然我很努力，今年的工作学习中。也完成了一定的目标，但是还是有很多缺乏之处：

1、作息时间掌握不准。

2、工作中时常带有个人情绪。时候懒惰心理，显示不出“以病人为中心”宗旨。

3、普通话和表达能力缺乏。

4、与临床科室的协调度和交流还不够。

5、摄片质量及速度有待提高。有责任心因素，有技术因素。

6、设备颐养与维护没有周期性。

7、影像诊断不够严密。时感自信心缺乏。

五、对科室的展望

1、强化执行集体读片制度。

2、强化执行评片制度。

3、完善电子演讲系统。

4、完善与制定科室人员在普放及大型医疗器械之间的轮转制度。

要在以后的工作中我要做到眼勤、嘴勤、手勤—多看、多问、多记”尽量防止医疗过失，这一年里有收获也有遗憾。尽职尽责，做一名合格医务人员。希望在院领导和科主任的带领下所有的荣耀不会褪色，所有的遗憾都变成完美，把我院和我科室建设成为具有鲜明特色的现代化医院。

述职人：\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

医院主任年终述职报告4

**医院科主任年终述职报告篇二**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

回想20xx年医疗工作中，医院各级领导、科主任和老师的正确领导下认真工作和学习。通过这一年来的工作和学习。思想上、工作上和学习上等各个方面都有一定的提高，也有不少的教训和体会，从各个方面锻炼了自己，具体从以下几个方面谈起：

端正服务理念，增强了服务意识，改善了服务态度，营造互相信任、互相尊重、互相理解、互相协助的温馨和谐的医患关系，以“八不准”严格要求自己，以“创先争优”来指引自己，医院领导的正确领导下，今年我院党总支及科支部的领导下。科室主任的英明决策下，不时的努力工作，时时争取做一名优秀的医务人员。

要勇于吃苦、甘于奉献，工作期间严格依照医院及科室的规章制度开展工作。正确对待分工，认真履行职责，从无怨言，不计得失。并虚心向前辈和周围的同事学习，依照年初医院和科室制定目标努力、踏实的工作，并向这个目标发起冲击。

掌握一切机会，不间断的坚持多方面的学习。不但要学习本专业的\'知识，还要学习各种医疗方面的知识。刚开始工作，也曾一度进不了状态，跟不上大家的工作节奏，犹豫过、害怕过、退缩过。前辈们协助下我鼓励自己学习，上班时间，向前辈学，向领导学，要充分抓紧时间。病人摄片检查过程中，利用dr成像快的优势，把自己不会的和有疑点的记录下来，工作之余再虚心请教。与临床医务人员相处的短暂时间内，经常咨询他一些业务相关的知识，使之更好的为我所用，不只丰富了知识，也对正确的诊断起到很大帮助，下班时间向书本学，向网络学。通过学习，给我带来了信心，给我带来了效率，极大鼓舞了以满腔热情投入到本职工作中去。

虽然我很努力，今年的工作学习中。也完成了一定的目标，但是还是有很多缺乏之处：

1、作息时间掌握不准。

2、工作中时常带有个人情绪。时候懒惰心理，显示不出“以病人为中心”宗旨。

3、普通话和表达能力缺乏。

4、与临床科室的协调度和交流还不够。

5、摄片质量及速度有待提高。有责任心因素，有技术因素。

6、设备颐养与维护没有周期性。

7、影像诊断不够严密。时感自信心缺乏。

1、强化执行集体读片制度。

2、强化执行评片制度。

3、完善电子演讲系统。

4、完善与制定科室人员在普放及大型医疗器械之间的轮转制度。

要在以后的工作中我要做到眼勤、嘴勤、手勤—多看、多问、多记”尽量防止医疗过失，这一年里有收获也有遗憾。尽职尽责，做一名合格医务人员。希望在院领导和科主任的带领下所有的荣耀不会褪色，所有的遗憾都变成完美，把我院和我科室建设成为具有鲜明特色的现代化医院。

**医院科主任年终述职报告篇三**

尊敬的医院领导：

我参加工作以来，在科室的密切配合和支持下，在上级领导的正确领导下，我本着“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命精神，踏踏实实做好医疗卫生工作，认真地完成了工作任务，进取主动认真地学习妇产专业知识。

近年来，在妇产岗位上，我进取围绕妇幼卫生工作方针，以提高管理水平和业务本事为前提，以增强理论知识和提高业务技能为基础，坚持走临床和社会工作相结合的道路，进取参与本院妇产各项工作，圆满完成了医院领导交给的各项工作任务。

严格按照上级妇幼工作要求，认真制定了切实可行的工作指标，建立了妇女、儿童“四簿四卡”，并定期检查落实，掌握全县妇女、儿童的健康状况。

我觉得妇产科事业是一项崇高而神圣的事业，我为自我是妇产队伍中的一员而自豪，在今后工作中，我将加倍努力，为医院的妇产事业做出自我应有的贡献。

**医院科主任年终述职报告篇四**

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好!度本人在院、政领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，努力学习、积极工作、大胆管理，敢于创新，认真落实院科两极负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、敢于胜利的精神，在医院的两个文明建设中取得了一定的成绩，现小结如下：

模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，紧跟时代步伐，把握时代脉搏，在医院由铁路转入地方之后，能够较快地转变观念，变压力为动力，牢固树立服务意识，大局意识，积极投身医院和科室的改革，勇于实践，敢于胜利。发扬奉献精神，在科室人员减少，任务增加的情况下，调动科室全体同志精诚协作，牢固树立院兴我荣、院衰我耻的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问题。作为一名管理者，在追求自身素质提高的同时，更高的追求是科室全体素质的\'全面提高。目前，科室六名同志在原来中专毕业的基础上，通过自学有三名同志已大专毕业，一名本科在读，一名大专在读。科室上下形成了比、学、赶、帮、超的浓厚学习氛围，呈现一派生机勃勃、奋发向上的景象。

上班不迟到、不早退，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的事，但从没有向医院提过非分要求，也从未报过一个加班。在科室管理上，更是严格要求自己，率先垂范，要求其他同志做到的自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。团结科室同志，积极协作，全面完成了医院下达的各项任务。

在兼职工会工作中，能够在院工会的领导下积极主动开展各项活动，为院工会的工作献计出力。

1、度，根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性，全体同志集思广益，挖潜提效，根据我院的具体情况，增开了金标免疫、糖尿病检测、血型鉴定等xx个新项目，服务了临床、方便了病人、提高了科室检查能力和个人技能，增加了创收，取得了两个文明的同步增长和社会效益与经济效益的双丰收。

2、顺利完成了科室搬迁。，检验科顾全大局，服从医院统一安排，从病房大楼搬迁至门诊大楼，科室全体同志为不影响临床常规检验工作，放弃休息时间，利用双休日时间，加班加点，顺利完成了科室的搬迁工作，不仅做到了药品、器械无一损坏，而且实现了搬迁工作和日常工作两不误。

3、超额完成了全年的医疗任务。度，科室完成常规总诊次两万余人次;经济创收xx万余元;为公路管理段、站体检约xx人次，实现经济创收x万元;零星体检xx余人次，创收xx余元。

**医院科主任年终述职报告篇五**

xxxx，我科室团结和依靠科室全体同志，恪尽职守，勤奋工作，较好地完成了各项工作目标和任务。现将岗位履职和廉洁自律情况简要汇报如下：

一是加强理论修养。锤炼履职本领。积极参加各项培训，坚持学习前沿知识与管理方法，利用去监区、到社区和参观兄弟单位等机会，带着问题学，凝智聚力，共谋发展，共同提高。

坚持与医院领导同频共振，牢固树立大局意识、看齐意识，始终以创建为工作方向，全力做好医务科各项工作，积极推动医疗质量与安全持续改进。

(一)抓保障，医疗管理持续改进

一是强基础、抓核心。加强医疗核心制度贯彻执行，如三级医师查房制度、会诊制度和疑难危重病例讨论制度等，将医务人员个人医疗行为最大限度地引导到正确的诊疗中，有效防范医疗纠纷切实保障医疗安全。

二是推行全程医疗质量控制。实行全面医疗质量管理和控制,建立从患者就医到离院，包括门诊医疗、病房医疗的全程质量控制和管理体系，实施医疗质量动态过程管理，保证质量控制措施的落实。

三是加强院感管理。健全院内感染三级管理体系，制定应急处置预案，邀请外院专家开设职业暴露防护知识讲座，做好防护用具的配备与管理，规范医疗废物处置，防控职业暴露发生。

(二)夯基础，医疗安全全面进阶

一是加强督查考核。定期组织人员对病房管理、医疗文件书写、抢救(物)药品等进行检查，强化隐患排查与整改落实，确保医疗安全。强化医师业务培训与技术考核，狠抓对各级各类医务人员“三基三严”训练和岗位培训。

二是提高应急能力。完善《罪犯应急救治处置预案》，强化应急处置，开展医疗应急培训演练，进一步提升医务人员应急处置能力。

(三)建机制，医疗服务明显提升

二是常态开展片区医疗巡诊。组织医务人员赴片区开展医疗巡诊xx次，解决疑难病例xx例，帮助各基层医院解决实际困难。

一年来，我能时刻牢记x宗旨，不断增强x观念，坚持立德为先，做到公正执法、廉洁从警，维护良好形象。

一是严格遵守铁规禁令。严格落实x风廉政责任制、按照x章要求对自己高标准、严要求，在工作中率先垂范，以身作则，做到筑牢防线，守住底线，不触红线。

二是从严规范执法行为。慎重对待手中权力，敬畏法律规章，恪守职业道德，提升执法素养，维护公平正义，严格按照程序办事，加强请示报告，不越权，不简化，做到永葆忠诚的`职业信仰、公正的职业追求、为民的职业品质和奉献的职业本色。

三是努力提升x修养。牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，努力做到慎微慎独，慎欲慎权，清正廉洁，甘于奉献，保持高尚情操。

回顾过去的一年，在看到成绩的同时，深感还存在不少问题和遗憾，一是精细化理念未能牢固确立，内部管理比较粗放;二是有时工作方法欠妥，存在一定的急躁情绪，工作方法和领导水平有待进一步改进;三是在一些工作上还存在落实不力、督促检查滞后的现象。

在今后的工作中，我将进一步加强学习，修身律己，平实做人，务实做事，更好地完成岗位工作任务，为监狱(医院)的稳定和发展作出自己应有的努力。

以上报告，不当之处敬请批评指正。

**医院科主任年终述职报告篇六**

各位领导，各位同事：

大家好!

时光如梭，转眼已到年末，回顾和总结这一年的各项工作，在医院各级领导的关心与帮助下，在全院各科室的大力支持与鼓励下，我严格按照领导所安排的工作，立足本职岗位的所有职责，积极努力的工作，努力学习并且熟悉业务，逐渐地完全融入到工作岗位中。下面我将对这一年的工作进行述职，请领导批评指证：

完成工作任务;严格按照信息系统管理人员职责要求：管理维护及指导使用医院his系统，处理职工医保、居民医保、新农合报账问题，熟练掌握计算机及其外部相关设备的日常操作、使用、维护工作，积极学习计算机及网络方面的安全知识以保障医院各种信息不被非法利用，配合临床及其它科室开展相关工作。

今年，我向院支部递交了申请书，通过培训，使我有了新的认识和更深层次的了解，更加坚定了我决心。

为了早日能成为组织的一员，我时刻严格要求自己，积极学习相关理论知识和政策方针，使自己在思想上和行动上，争取早日。除此以外，我还认真学习了员工手册，牢固树立了一切工作服务于临床，以病人为中心，以医院利益为中心的思想。针对自己的特殊岗位，认真学习医院有关文件精神，深刻领会，把理论运用到日常工作当中去。

在工作方面，我虚心向领导和同事学习，依据岗位职责开展日常工作，与同事一道保障后勤各部门计算机和网络及临床xx系统的正常动运作，及时地对医院各科室的计算机及外部设备、网络相关设备进行维护，积极配合各部门开展日常的办公相关工作。

，经领导安排，我去成都参加了万网工程机构单位管理培训，培训回来后积极协助领导和同事完成了我院的站建设工作，在运作和维护中，协助领导完成的各项工作。

在医院建设远程会诊平台时，我与同事一起在医院领导的关心下，顺利地完成了我院远程会诊平台的建设。在医院his系统的升级和维护中，我积极向同事和公司的工程人员学习，努力熟悉医院系统的各项功能，主动配合同事和工程人员完成了我院住院医生站、护士站及病案系统的升级。今年下半年，经领导安排，我去参加了市卫生局主办的泸州市卫生信息化建设管理人员培训班，在培训中我认真阅读了培训资料，认真地听取了培训老师的讲解。

通过这次培训我更加地了解了领导对医院信息化建设的重视以及国家的相关政策，对医院涉及信息化的相关工作有了新的认识。

培训回单位后，我向领导汇报了这次培训的相关情况，顺利地完成了这次领导安排的培训工作。

以上是我一年来工作和学习的主要情况，这一年来在领导和同事的关心下，在学习和工作方面有些进步，依然有很多不足。如政治思想理论不丰富，缺少实践;对医院his系统、居民医保、职工医保、新农合系统还不是特别熟悉;专业知识还有欠缺;和临床个别科室还缺少沟通等等。在来年的工作生活中，我将继续加强理论学习，努力加强自己的专业水平，熟悉业务，与各科室加强沟通，总结经验，不断提高自己的工作水平，争取在工作上上一层台阶。

此致

敬礼!

述职人：xxx

xx月xx日

**医院科主任年终述职报告篇七**

尊敬的各位领导、各位同事：

我科在医院领导的支持与帮助下，以年初制定的工作思路为指导，以提高医院效益为核心，以增强我科综合竞争力为目标，以提高服务质量为重点，全面落实医院管理，强基础，抓规范，顺利通过”二甲医院复审”，实现了全年业务制度规范化，管理科学化，社会效益最大化，有力地推动了我科各项业务水平的进一步提高。作为我科主任的这一年来，本人认真履行科主任职责，尽职尽责，为更好服务于患者，鞭策自己，今天向各位领导及同事汇报一年来的工作，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

一、加强学习，不断提高自己的思想水平和业务素质。

20xx年全科累计出入院人数约xxxx人次，床位使用率xx%，总收入近xxxx万元，在几个内科中始终处于领先地位。

二、全年开展新业务、新技术x项。我科率先开展床旁心梗三项和第二聚体的检测，大大缩短了传统化验时间，能在第一时间为医生提供临床确定诊断，为急性心机梗死患者的溶栓治疗争取宝贵的时间，明显提高了患者的预后。24小时动态血压检测，为高血压患者的诊断及抗高血压药物治疗效果的评价提供充分依据。糖尿病的胰岛素泵治疗，方便了糖尿病患者适时检查血糖，使糖尿病患者的胰岛素治疗更为科学合理。

三、无医疗事故和医疗纠纷的发生。

四、强化以病人为中心、以质量为核心的服务理念：全科人利用业务培训时间努力学习知识，利用病历讨论，主任查房积累临床经验，并同时积极参加学术会，邀请上级医院专家来我院讲座，努力提高医疗技术水平，实行人性化温馨服务，诚恳认真工作、细致耐心交流，为适应新形势下医疗环境，加强对科室成员的思想及职业教育，树立面向社会、面向患者，把一切以病人为中心的思想贯穿到科室的各项工作的全过程。激发科室成员积极向上的精神，增强科室的凝聚力。培育科室精神、树立医务工作者整体形象，即服务一流，技术精湛，爱岗敬业，文明服务的白衣天使形象。

五、打造良好团队精神。我科的工作一年到头都忙忙碌碌，在病人多，特别是急重症患者多，医生少的情况下，经常加班加点连轴转，而且专业性强。需踏实、耐心、不惧脏累，才能胜任工作。甘于奉献、诚实敬业是内科工作的必备人格素质。特别在年轻医生的成长方面起决定性因素。作为科主任，以身作则，一直值周日白班，在科室人员事假及相继去省医院进修学习期间，一直参加科室值班，最多时一周连值四个夜班。一年来，本人踏踏实实地做好各项医疗工作，克抓严管，确保医疗安全，以积极地态度投入工作，只要工作需要，从不计较个人得失。

六、医乃仁术，廉洁行医，作为科主任应率先垂范，同时要求全科每一位医师在工作中做到：经常深入病员和家属当中，了解病员的痛苦和需求，关心和体贴病人，切实减轻患者的负担，诚心诚意为患者服务。在工作上大胆创新。认真切实转变思维方式，大胆开展技术创新，努力提高业务技术水平。以自己的医德和人格力量赢得病人的尊重和信赖。切实规范自己的言行，树立良好的形象，严格履行服务承诺。

严格自律，做廉洁从医的表率。在临床工作中，提高觉悟，坚定信念，锤炼意志，耐得住清贫，抗得住诱惑，坚持原则、秉公行医、公私分明，认真处理好医院和患者的关系；尊重自己的人格，珍惜自己的声誉。永葆医务人员的政治本色和浩然正气。

由于科室病人多，工作繁忙，我们的工作还有些不足之处，如：住院病例不能及时完成，内容过简；办公室环境卫生有时较脏乱。翻过去的一页已成为历史，如果说做了一些工作，能较顺利的完成各项任务，这主要与每位院领导的支持和医院相关科室的关心帮助分不开，与科室全体人员的团结协作，敬业奉献分不开。在这里，对全院职工对我们的扶持和帮助表示真心感谢。但自己深知离各位领导的要求和全院职工的期望还有很大的差距。在下一年度，将继续加强我科建设，争取在医院搬新址以后，开展一些新业务，使我科的业务更上一个台阶，更好的为广大患者服务。

此致

敬礼

述职人：xxx

20xx年x月xx日

**医院科主任年终述职报告篇八**

过去的一年，在省卫生厅的领导下，我们以十八大精神统领医院工作思路，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，贯彻落实科学发展观，坚持以病人为中心，围绕提高医疗服务质量这一主题，主动适应形势，着眼于满足人民群众增长的健康需求，坚持“两手抓、两手都要硬”，从群众最关心的看病难、看病贵问题入手，2024年狠抓“三个规范”，即规范诊疗行为、规范收费行为、规范管理活动，力争“两个提高”，即提高医疗质量、提高服务水平，将行风建设与医德医风集中教育活动、治理商业贿赂专项工作、院务公开工作、治理搭车收费专项工作及开展医院管理年活动等工作相结合，共同推进医院反腐倡廉建设，为全面建设小康社会和海峡西岸建设供给有力保障。现将具体情景汇报如下:

一、坚持合理用药、合理检查，规范诊疗行为，提高医疗质量。

我们始终认为，医疗质量和医疗安全是医院工作的核心和永恒主题，坚持合理用药、合理检查，合理治疗，因病施治既能保障医疗安全，也是防止滥用药、乱检查，医疗费用不合理增加的根本所在。主要从三方面狠抓合理用药、合理检查、合理诊疗，规范诊疗行为，提高医疗质量，减少医疗风险，降低医药费用。

一是加强三基培训，尤其是加强合理用药指导，提高医疗技术水平。2024年我们组织了7场三基知识专题讲座，还请来专家给青年医师进行针对性临床用药指导，开展临床药物培训。对3年以下主治及全体住院医师进行三基培训和规范化培训，包括3年内主治医师均到综合icu轮转，提高医疗技术水平，争取在最短的时间确诊，并施行有效和科学合理的治疗，减轻患者身心痛苦和经济负担。2024年组织医师参加全省临床医师技能竞赛及全省“民安杯”急救竞赛，均获团体二等奖。

二是健全制度，制订了一系列医院合理用药的制度，如《关于规范合理用药的通知》，《处方点评制度》、《基本用药目录》等，给予临床医师具体指导和规范。医院药品采购和使用一律使用通用名。

三是强化监督，由专家组成院合理用药评价小组每季度定期对归档病历和架上病历进行合理用药检查，对专家认定不合理用药的职责医师采取扣发奖金和影响晋升等处罚。2024年共检查运行病历3450份，抽查归档病历295份，对38份不合理用药病历进行处罚并在院周会上通报。医院药事委员会每月对全院药品用量进行追踪监测统计，对药品使用总量排行第一、抗生素及抗肿瘤辅助药物用量排行第一的药品进行通报、限制使用。一旦发现药品用量明显不合理增长，就限量使用或停止采购，2024年共限制采购51种次。

二、坚持合理收费，规范收费行为，严格控制医疗费用。

进一步规范财务物价管理，采取多种办法控制医疗费用不合理增长，减轻群众负担。一是充分尊重患者知情权，让患者明白消费。建立了价格公示、价格查询、医疗费用审查等价格管理制度，经过触摸屏、电子公示屏公布医疗收费标准和药品、耗材价格;对病人使用贵重药品和耗材，都要求先征得患者及家属同意。免费为病人供给一日清单和门诊费用明细清单，让患者明白、放心。

二是加强收费监管，规范收费行为。每周跟踪监控大金额病历，每季度组织院内医疗服务价格检查，对照《省级医疗服务价格》进行检查，及时答复患者关于收费问题的投诉并整改，对违规收费当事科室及个人进行经济处罚，规范收费行为。

三是严格控制医疗费用的增长。门诊电脑系统设置了药品费用红色预警线，医生处方超出限额即出现警示。从严控制目录外药物和诊疗项目的费用比例，对各科住院病人平均医疗费用额度进行限制。还统一了医疗服务项目和医用耗材目录和适用范围，将耗材收费与医疗服务项目对应捆绑，防止乱收费、分解项目收费等违规收费行为。

三、坚持标本兼治，深化医院管理，改善工作作风。

我们坚持以制度建设为重点，用制度管权、管事、管人，全面贯彻落实《建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》，进取开展院务公开工作，加快公共卫生资源市场化步伐，努力探索治理商业贿赂长效机制，从源头上预防腐败，推进医院反腐倡廉建设。

2024年我们重点加强了对涉及人、财、物等重点部门、重点岗位、重点环节和人员的监督，制定了《关于加强对重点部门、重点岗位、重点环节监督的暂行规定》，实行重点岗位轮岗制，不仅仅设备、药品的分管领导定期实行轮岗，负责药品招标采购的主任和药械采购、仓管人员也都定期轮岗。严格执行招投标制度，规范各种采购活动。

对政府规定集中招标采购的医用设备、药品、基建修缮、物资等进行政府公开招标采购，目前采购药品金额占全部药品采购金额的95.37%，备案采购金额占总采购金额的2.03%。对政府招标采购金额以下的分散采购参照政府采购办法，制定了《院内招标采购试行办法》加以规范、限定，实行院内公开招标，去年还组织纪检监察人员开展院内采购专项检查工作，规范药品、医用耗材、检验试剂和医疗设备的采购行为，经过强化科学管理，用制度约束和规范权力的运行，确保职务行为的廉洁性，完善和健全权力运行监督机制。

我们进取推行院务公开，从处理好内部和外部“两个关系”着手，促进工作作风转变，实现医院可持续发展。在医院内部关系上，坚持人本管理，以医护员工为中心，及时将职工关心的职称评聘、录聘新员工、干部选拔、物资采购等信息公布在公告栏、医院网站及院刊上，实行政策公开，标准公开，结果公开。

人员录用采取网上公开发布招聘信息，公开招聘;实行护士长公开招聘，竞争上岗。职称评聘、外出进修和人才培养也都公开评选条件，公示候选人选和结果，扩大信息公开范围和层次，实行阳光操作，提高工作透明度。外部关系的处理方面则坚持以病人为中心，构建和谐医患关系。印制发放了医患沟通服务卡，增加患者与职责护士和经管医师的沟通渠道;病区墙上印制了公布栏，将医护人员的姓名、职称等信息公布上墙，公开了急诊、病房管理制度、服务规范、医德规范等规章制度。还定期向社会公开服务数量、价格和单病种费用等医疗信息，理解群众监督，促进行业作风好转。

四、坚持以人为本，提升服务质量，构建和谐医患关系。

随着社会的发展和提高，群众对医疗服务提出了多层次的需求和更高的要求，我们强调转变服务理念，为患者供给人性化服务，力求服务流程更便捷，接诊环境更干净温馨，检查治疗更适宜，解决群众看病难。看到门诊空间狭小，群众排队长、看病难，就组织工作人员专门到门诊、住院部跟随100多名就诊患者，实地调查了解就诊程序，查找患者在就医流程中不畅通、不方便的环节，收集群众意见，召开专门协调会进行整改。加强了门诊导诊服务，选派年轻、热情的护士担任导诊工作，提高服务意识，增加服务的主动性。改善了电脑收费系统，实现门诊就诊一卡通，病人携卡直接看病、检查、取药，减少了就医环节。门诊全部安装了电子叫号系统，使病人摆脱“站立”排队之苦。为了方便病人，医技科室当天开单，当天检查，在全院构成住院快、检查快、确诊快、治疗快的良性循环。

科学的诊疗程序能提高诊疗效率，方便群众就医，人性化的服务还需要关注患者的情感和心理需求。我们坚持免费为住院病人过生日、给住在走廊的病人送上致歉信、给以往住院的病人寄去新年问候等温馨服务，让病人真实感受到温暖和关爱。注重畅通医患沟通渠道，免费发放《信息》，医院网站及时更新医疗服务信息，为病人解答医疗咨询。

实行告知制度，大到手术方案和风险、有创操作，小到入院指南、出院手续办理等，都及时告知患者及家属。每月院领导还带领职能科室进行行政查房，深入病房，及时发现问题和解决问题。还采取召开住院病人座谈会，发放出院病人问卷调查表，设立意见箱，公布投诉电话等形式，听取群众的意见和提议，努力构建和谐的医患关系。2024年共发放住院、出院病人问卷调查表3846份，患者满意度达92%。收到病人感激信、锦旗、匾139件，468人次受到表扬。

五、坚持办院宗旨，进取服务社会，保障人民群众健康。

作为一家公立医院，我们始终坚持办院的公益性，把人民群众的利益作为医院工作的出发点和落脚点。常年组织多专业临床医师参加义诊活动，下到社区和基层，为群众送医送药，2024年有50多名医师参与义诊14次，服务群众950余人。还选派25名医师分赴闽北山区建瓯、建阳等地帮扶山区乡镇卫生院，服务山区群众。

在“5·12”汶川大地震发生后，我们先后派出4批18名医务人员赴四川抗震救灾，出色地完成了救灾任务;理解30名四川伤员来院治疗，成立了专门医疗救治小组，六一儿童节组织慰问受伤儿童，安排他们观光当地风情，精心治疗和照顾他们，并为他们送去精神慰籍。全院医务人员还进取踊跃捐款元，党员缴纳特殊党费元，奉献爱心。医院被评为中国教科文体工会和省总工会评为“抗震救灾、重建家园‘工人先锋号’”。

过去的一年，在上级领导和有关部门的关心和支持下，我们在行风建设方面取得了必须的成效，可是与人民群众的期望和要求还有必须差距，医德医风建设还需要进一步加强，今后，我们将用实践贯彻落实科学发展观，不断创新，提升医疗服务水平，为保障人民群众健康而努力。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

**医院科主任年终述职报告篇九**

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好!

20xx年度本人在院、政领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，努力学习、积极工作、大胆管理，敢于创新，认真落实院科两极负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、敢于胜利的精神，在医院的两个文明建设中取得了一定的成绩，现小结如下：

模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，紧跟时代步伐，把握时代脉搏，在医院由铁路转入地方之后，能够较快地转变观念，变压力为动力，牢固树立服务意识，大局意识，积极投身医院和科室的改革，勇于实践，敢于胜利。发扬奉献精神，在科室人员减少，任务增加的情况下，调动科室全体同志精诚协作，牢固树立院兴我荣、院衰我耻的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问题。作为一名管理者，在追求自身素质提高的同时，更高的追求是科室全体素质的全面提高。目前，科室六名同志在原来中专毕业的基础上，通过自学有三名同志已大专毕业，一名本科在读，一名大专在读。科室上下形成了比、学、赶、帮、超的浓厚学习氛围，呈现一派生机勃勃、奋发向上的景象。

上班不迟到、不早退，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的\'事，但从没有向医院提过非分要求，也从未报过一个加班。在科室管理上，更是严格要求自己，率先垂范，要求其他同志做到的自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。团结科室同志，积极协作，全面完成了医院下达的各项任务。在兼职工会工作中，能够在院工会的领导下积极主动开展各项活动，为院工会的工作献计出力。

1、20xx年度，根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性，全体同志集思广益，挖潜提效，根据我院的具体情况，增开了金标免疫、糖尿病检测、血型鉴定等xx个新项目，服务了临床、方便了病人、提高了科室检查能力和个人技能，增加了创收，取得了两个文明的同步增长和社会效益与经济效益的双丰收。

2、顺利完成了科室搬迁。20xx年，检验科顾全大局，服从医院统一安排，从病房大楼搬迁至门诊大楼，科室全体同志为不影响临床常规检验工作，放弃休息时间，利用双休日时间，加班加点，顺利完成了科室的搬迁工作，不仅做到了药品、器械无一损坏，而且实现了搬迁工作和日常工作两不误。

3、超额完成了全年的医疗任务。20xx年度，科室完成常规总诊次两万余人次;经济创收xx万余元;为公路管理段、站体检约xx人次，实现经济创收x万元;零星体检xx余人次，创收xx余元。

**医院科主任年终述职报告篇十**

尊敬的各位领导、各位同事：

下午好！

我从20xx、9月份开始担任儿科副主任，至今已3年多，首先，感谢我们科的胡主任、孙主任及各位医生和护士对我工作的支持，也感谢各位领导对我工作的关心，才得以让我在这个岗位上不断地成长。儿科是个特殊的科室，工作量大、工作强度及压力也比较大的科室。由于儿科工作的特殊性，加班是常事。再加上儿科的经济收入又较低，奖金基本垫底，和别科的差距越来越大，造成了付出和收获的不平衡。既然选择了儿科就意味着清贫和更多的付出。下面，我把自己这三年多的工作情况向大家汇报一下：

自从担任科室副主任，协助胡主任做好科室的各项医疗工作。这3年多来，最主要的工作就是通过全科人员的共同努力，规范科室的规章制度，规范医疗行为，督促年轻医生完成病历，近3年无乙级病历，成为市级重点学科；圆满完成了二甲评审中儿科方面的工作，并获得专家的认可。儿科服务对象为儿童，工作中所面对的是焦急的家长、哭闹的孩子，良好的医患沟通是构建和谐医患关系的第一步，而以病人为中心，实施医患沟通是适应市场经济体制改革而形成的全新服务模式和思维模式，在为病人治疗过程中，我学会换位思考，将患儿的疾苦放在第一位，尊重家长知情权，选择权，隐私权，建立良好的医患关系。近年来，由于新医改的推广，我科住院患者剧增，危重患者多，加班加点，早出晚归，已成为家常便饭。我们全科室工作人员任劳任怨，在积极解除病人痛苦的同时，提高服务质量，改善服务态度，急患者之所急，想患者之所想，得到了广大患者的信任和支持，提高了社会效益。

作为一名医生，光说不练是嘴摆式，虽说沟通好了可以为临床工作打下良好的开端，但真正把病治好才是硬道理。不断的学习才能充实自己，才能使自己的业务能力不断的提高，才能更好的服务于临床。这三年里通过自己的努力，取得了硕士学位、晋升为副主任医师。

儿科的发展面临着机遇与挑战，新大楼启用后病床数增加近一倍，新生儿科工作的开展迫在眉睫。如何保证上新楼后床位的利用率，如何将儿科的医护人员凝聚在一起都是一个不小的挑战。本人为人耿直、有啥说啥、情商不高、且能力并不突出、创新性不强，如能继续担任科室副主任，将尽自己最大的能力，协助主任、团结同事，更好的完成儿科工作。

谢谢大家！

此致

敬礼

述职人：xxx

20xx年x月xx日

**医院科主任年终述职报告篇十一**

各位领导，各位同事：

大家好!

在既将结束之既，我们对本年度工作进行了认真总结。从失败中总结经验。查漏补缺，争取在医院领导的大力支持和我们的努力下，使我们的工作将在新的一年更上一层楼。

第一、本年度在执行以往工作制度的同时，又增加了细菌，免疫等生物实验室安全制度。并积极开展了院感监测工作，每月对医院各科室进行空气，物表，医护人员手，消毒液及无菌物品等标本进行监测，严格执行无菌操作，确保每一份监测标本的培养结果真实有效。

第二、在质量管理方面，在认真做好每天的室内质控同时，积极参加省内室间质控。从而保证了每天检验工作的准确性。

第三、本年，我们将各室的布局进行了调整。使工作布局基本合理。增加了洗眼器，脚踏式垃圾桶，内置高压锅，运行标志等。达到生物安全实验室的标准。

第四、本年度未发生因检验结果而引发的医疗事故。

第五、严格执行了危急值报告制度，为临床提供了及时的.参考依据。

第六、在科室管理细节上，尤其在这年，借助医院创建二级乙等医院之际，补充和完善了很多管理制度和登记。

第七、在医德规范方面本年度科室的整体素质有了很大提高，未发生延误病人，慢待病人和病人吵架事件。

第八、在劳动纪律方面，科室比较松散。科室业务学习气氛不浓，培训不足，业务开展局限，与临床沟通不足，这些是我科存在的很大问题，也是我们今后改进的方向。

通过以上总结，我们感觉今年的工作比往年有了进步与提高，各项工作更加完善了，但同时也发现了管理上存在的不足之处，我们将在继续保持成绩、改进不足，使我们的工作更上一层楼。

此致

敬礼!

述职人：xx

20xx年xx月xx日

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn