# 最新小学校长个人年度总结报告(优质9篇)

来源：网络 作者：独影花开 更新时间：2024-05-20

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。小学校长个人年度总结报告篇一本人自担任龙田...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**小学校长个人年度总结报告篇一**

本人自担任龙田中心小学副校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

（一）建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

（三）开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室内建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的\'选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

（四）重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。

在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的“踏实做事、快乐生活”的校风精神的同时，还将思考如何进一步践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言！在未来的路上，我将带领白旄镇中心小学的全体师生，开拓进取，锐意创新，为打造有特色的白旄镇中心小学继续奋斗。

**小学校长个人年度总结报告篇二**

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

**小学校长个人年度总结报告篇三**

\*\*年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。

现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。

作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“xxxx”重要思想，深入贯彻“xx大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。

积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。

加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。

具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。

强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

本人自任房家小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，认真履行职责，坚持原则，较出色地完成了各项工作任务，取得较好的成绩。

现述职如下：

一、加强理论学习，注重自我修养。

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。

近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务努力增强党性观念，提高思想政治素质。

几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

并身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。

在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。

在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错误。

平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。

及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的\'方法，深受教师和家长的好评。

进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。

三、尽职尽责，扎实工作，硕果累累。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。

做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。

定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，抓核心工作，教学质量稳步提升。

学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定方案，落实措施。

强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(三)建立完善学校安全防护体系。

学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

我校平时充分利用班会、队会、板报、向家长下发《告家长书》、防灾救灾演练等形式，加强安全卫生教育，进行安全知识和安全技能的培训，增强学生的安全防范意识;以防盗窃、防火灾、防食物中毒、防交通事故、防各种意外事故为重点，广泛开展了安全教育活动。

加大了安全常规工作的检查和整改力度，发现隐患及时报告并尽快排除。

校园实行封闭管理，严格学生接送制度，制止一切闲散人员进入校园，杜绝一切外来伤害事故的发生。

由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。

近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。

(五)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。

学校硬件建设也有了长足的发展，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

四、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律。

时时处处从严要求自己。

在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。

平时工作中任劳任怨，扎实细致。

在任职期间，牢固正确的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。

在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。

通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

综上所述，在过去的一年中，我校的教育教学工作取得了显着的效果，学校务实的校风、严谨的学风、科学规范的管理、良好的教育教学环境、深厚的校园文化氛围，受得了上级主管部门的好评和广大群众的肯定。

今后的工作中，我校将遵循\"以人为本、科学管理、全面发展、学有所长\"的办学理念，不断深化课程改革，强化校园管理，全面提高教育教学质量，为创办人民满意教育而不懈努力。

**小学校长个人年度总结报告篇四**

在教学中，本人重点从备课、上课、作业三个环节来搞好教学工作。所任教班级的学生普遍基础差，学习习惯也不好，教学的组织就比较困难，教学的有效性也不好，怎样有效的组织教学，提高教学效率就成为我这一年工作的目标。在备课中和备课组一起努力，研究教学内容、教学方式，上好每一堂课，特别是课堂反馈环节，每个习题我都认真的选择，照顾到班级不同层次的学生，让每个学生都能有所收获。针对学生解计算题能力差的问题，每节课我都抽出一点时间，将作业中的普遍问题处理一下，让学生能够逐渐养成解题的良好习惯，培养学生学习兴趣。在课余时间，对班级中的部分同学，坚持面批作业和辅导。通过不断的努力，学生在学习态度和效果上都有明显的提高。在工作中，坚持学习，通过对教学中发现的问题进行研究，提高本身的教学针对性和有效性，例如如何让学生自主的开展实验研究，探究性教学中存在的误区和对策，物理校本教材《生活中的物理》的编写等。在教学中不断地研究和反思，通过研究和学习提高本身的教育教学水平，适应现代的教育形式和社会要求。

在本身分管的工作中，本人首先是服从学校的安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生的实际困难，帮助学生。从管理的角度加强制度建设，对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。做好每天的常规工作是我的一贯要求。大到学生的行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。小到每天晚上的学生检查,，每天都做同样的事。没有惊天动地的所谓大事，只有每天学生的检查管理。没有在众人面前的表态和哗宠，只有每天从早到晚的实实在在的工作。没有大会上的全面布置工作，只有晚上住宿生的小会和交流。没有每周的固定会议议程，只有每晚必做的检查。没有毕业典礼的隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年的工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考的地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代的要求，在群众中更好的带好头，发挥党员的战斗堡垒作用，还是有很多可以做的。继续努力吧。

篇二

，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

**小学校长个人年度总结报告篇五**

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态文明建设、教学管理等具体工作，并兼任\_\_小学校长工作。20\_\_年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、积极、认真、踏实开展学习和工作，取得了一定的好成绩。现综合汇报如下：

一、加强学习，提高认识

2、通过学习不断提高自己的政治思想素质；

4、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。

二、工作业绩

4、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展；

5、教研工作：

（2）认真组织和参与教学常规管理的检查，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“\_\_”的要求，帮助教师做好“\_\_”填写工作，得到了教师的好评。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

三、存在问题

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

四、今后设想

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作；

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，向新的一个台阶迈进。

**小学校长个人年度总结报告篇六**

20xx年度，在教育局的领导下，本人以深入贯彻党的十八大精神，紧紧围绕教育局20xx年工作要点，以创建青浦区素质教育示范校为契机，创新学校内涵发展机制，关注教师发展需求，提高学生综合素质,落实“勤于教书，朴以育人;勤于学习，朴以做事”的办学理念，推进学校各项事业可持续发展做了一定的工作。

一、强化教师队伍建设，推进学校教育发展

1、建设一支充满工作热情，富有创新精神和任劳任怨品质的高素质干部队伍。首先要求全体干部要在思想上深入反省自己，迅速提高自己的进取意识，积极参加群众路线教育实践活动，树立“一名党员就是一面旗帜，一个干部就是一根标杆”的观念，带领全校老师一心一意谋发展，竭尽全力干事业。力争做一个求真务实、团结协作、狠抓落实、廉洁奉公、严于律己的带头人。

2、组织教师进一步学习和贯彻《中小学教师道德规范》，加强教师职业道德的教育，教师要做到志存高远，爱国敬业，为人师表，教书育人，严谨笃实，与时俱进。坚决杜绝教师体罚或变相体罚学生的行为，坚决杜绝各种形式以教谋私，坚决杜绝违反教师职业道德有损教育形象的行为。

3、加强教师文化建设，激活全体教师活力，营造轻松愉悦的工作氛围。开展教师读书活动，品读经典，共享智慧;组织开展各项教师文体活动，陶冶教师情操;开展了教师职业素养礼仪培训活动，提升教师专业素养;开设“勤朴之星”风采展示专栏，开展“最受学生喜爱的朱小老师”评选活动等展现朱小教师风采。

4、培养选拔新一届名优骨干教师，促进教师在政治思想、职业道德、专业知识、教学能力、科研水平和创新实践能力等诸方面获得全面提高。经过考核，有20名教师入选名优骨干教师候选人，15人推荐为区名优教师候选人。

5、促进青年教师快速成长。利用学校的各项资源，借助名优骨干教师的引领辐射，推动青年教师个体的主动发展，提升整体教师的专业素养，逐年增加骨干教师的比例。

6、有计划地做好教师的校本培训，学习《课程标准》和有关教育专著，并有效发挥“勤朴工作坊”等学习研讨平台作用。

二、坚持立德树人理念，促进学生快乐成长

1、加强德育队伍建设，促进德育工作科学有效地开展。牢固树立“育人为本”的观念，整合学校一切德育力量，大力实施课程育人、文化育人、环境育人、活动育人，努力实现全员育人、全程育人、全面育人。继续加强新任班主任的师徒带教结对活动。通过走出去、请进来、带一程、帮一把、推一下等方式开展校本教研。进一步修订并实施班主任考核条例，完善班主任考核机制，不断提升班主任的管理能力。组织班主任将日常工作中的心得、案例、感悟、经验等撰写成文，开展研讨交流，提升班主任技能。

2、以“大拇指班级”创建为契机，加强班级文化建设。班级文化建设，既加强班级环境和班级形象建设，又强化班级全员参与的过程性要求，本学期学校为每个班级门口增设了一个班级文化建设园地。结合班级实际，开展了具有班级特色的各类活动，通过活动的开展，逐步形成班级独特的班风班貌。

3、开展行规系列活动，进一步提升学生文明修养水平。从细微处入手，针对学生行为规范现状，细化要求，开展有针对性的系列训练。本学期，重点进行“文明用餐”这一方面的行规训练。做到了有指导、有训练、有评价、有反馈，全体师生共同行动，切实改进学生行为规范，养成了良好行为习惯。本学期通过学校网站、宣传栏等，对行规教育活动中，表现突出的集体进行了公示。

4、开展“勤于学习、朴以做事”主题系列活动。开展丰富的校园活动，提升学生综合素质。利用班队活动课、午会课组织开展公民教育、感恩教育、礼仪教育等主题教育。精心策划组织半日活动、校外实践活动，让学生在社会大课堂里锻炼才干。重视学生入学、入(团)队、十岁集体生日、毕业典礼等仪式教育。与“童话先导”活动相结合，继续开展读书活动。并将“勤于学习、朴以做事”主题系列活动进行深度开发，形成微型课程。

5、推进学校德育特色项目，打造朱小德育品牌项目。进一步推进红领巾双语小导游社团建设;开展“微节日”等活动。

6、进一步改进和完善家校联系工作，深入推进家校融合互动和资源共享，构建家校一体化教育格局。开发家委会功能，加大家庭教育的指导力度。

7、重视学生的身心健康。认真贯彻教育部《关于加强中小学校学生心理健康教育的若干意见》，落实心理健康教师的培训工作，开设好心理健康教育课。继续开展各种心理健康教育活动，继续落实心理咨询制度，面对学生出现的心理问题，积极加以疏导。本学期选送了优秀教师参加学校心理咨询师的培训。

8、加强安全教育，确保学生生命安全。巩固市“安全文明校园”创建成果，进一步落实安全责任制，切实把安全责任落实到每一位教职工身上，落实到每项工作、每个环节之中。同时，定期开展消防疏散演练，提高学生的自我防范及保护意识。

三、深化课程教学改革，全面提高教学质量

1、深化课程改革，强化课程管理。

(1)严格按照市教委课程计划要求设置三类课程，科学安排学校作息时间，落实“三课两操两活动”及“保证学生每天锻炼一小时”的规定。规范执行学校课程计划，精心实施基础型课程、积极开发拓展型课程、有序推进探究型课程。系统设计“快乐活动日”的活动内容和形式，继续将课程计划要求和精神落实到课程中。

(2)修正和完善学校课程方案。在分析前期实施情况的基础上，修正和完善学校课程实施方案，努力体现符合学校实际的课程教学计划。开设“小童话、大世界”等人文素养课程、“植养”等主题实践课程，并进一步推进“传承江南船拳”、“学做古镇导游”、“探寻古镇文化”、“品味古镇艺术”、“寻访朱小印痕”等具有学校特色的课植文化系列课程的实施。

(3)充分发挥教师的专业特长，有计划、有目标、分阶段、分层次进行校本课程的开发与设计。本学期在以前开发的基础上，进一步细化，在实践中修订完善。

2、牢固树立“绿色质量观”，落实“绿色指标”要求。以争创“区中小学学业质量绿色指标达标学校”“区素质教育示范校”为契机，牢固树立“绿色质量观”，切实做到减负增效。要重视学生非智力因素的培养，从激发学生自主学习的内驱力入手，努力提高学生学习积极性。针对班级教学实际，采取因材施教、分层教学，避免题海战术，重视单元检测，认真分析研究，及时了解教学质量状况，通过检测、分析发现问题，调整教学策略。真正做到减负增效，有效提升教学质量。

3、落实教学常规管理。本学期重点优化集体备课制度。依据课程标准规定的内容和要求，结合教材内容和学生实际，制定阶段教学目标及课时目标。认真钻研教材，以学生已有的知识与经验为基础，精心设计与教学目标相匹配、适应学生年龄特征、难度适宜的学习活动。备课过程要集体讨论，明确责任人。教师学会选择、学会创造，在集体备课的基础上，联系自身的教学实际，根据班级的具体情况，吸纳集体智慧，修正教学思路，形成具有自己个性特点的教学设计。并及时进行反思。本学期还加强了学业评价的研究。应用绿色指标评价体系分析、管理学习过程，从多维角度测试、监控学业质量，建构全面客观的评价系统，通过评价优化教学过程，提升教学质量。学生学业成绩一律采用等第制。

4、推进“基于课程标准的教学与评价”工作。教师要准确把握课程标准规定的内容与要求，结合学生的身心发展规律和认知规律，以及教学规律，科学开展教学与评价工作。建立多元的评价体系，让学生在评价活动中体验学习的意义与快乐。

5、培养良好学习习惯。培养学生学会倾听、善于思考、敢于提问、勇于质疑、与人合作及细心阅读、认真审题、规范书写、检查复习等良好的学习习惯与学习品质，促进学生学习方法的改进，让学生学会学习，提高学习效率。各学科从学科特点出发，制定学科学习习惯的具体细则。

6、加强教研组(备课组)建设。确立活动主题，明确活动内容，丰富活动形式，严明活动要求，记载活动过程。充分发挥网络的作用，参与网络培训、发表、评论、交流、研讨。

7、开展“勤于教书，朴以育人”教师教学系列活动，深入推进“新课堂实验”。本学期重点关注学生发展，教学主管室组织开展了名师进校园同课异构活动，并与德育处、勤朴工作坊共同组织开展学生个案研究数字故事评比等活动。

8、深入开展“童话先导”工作。根据学科、年级特征，开展系列教学研讨活动。完成童话教材的编写工作，办好童话小报《小作家角》。继续开展小作家角写作社团、童话剧社团工作。

9、抓好综合学科工作。做好综合学科教学工作。并积极组织开展科技竞赛活动，选拔推荐优秀学生参加区级比赛。开展学生艺术实践活动，组织参加学生艺术节系列活动，组织参加美术作品展等活动，组织开展了学校学生冬季运动会。

10、加强特殊教育工作管理。以区百分考核为契机，不断优化课堂教学，努力提高课堂教学效果，全力提升特殊教育质量。

11、积极参加共同体活动及与胜利民办小学帮扶结对工作。以学校发展共同体建设为契机，不断加强学校内涵建设，促进优质教育资源互动共享。

四、积极推进教育科研，引领教育教学改革

1、通过种种形式，来丰富教师们的教育理论修养，提高教师们教育教学的研究能力和教育实践创新的能力。积极鼓励教师，特别是中青年教师进行教育教学的实践研究，使学习理论和实践研究紧密结合起来。

2、抓实课题研究工作。将“校史资源课程的开发与实施的行动研究”等课题的研究成果进行推广与运用。申报学校核心课题“以勤朴工作坊为载体，提升青年教师实践智慧的实践与研究”，在主干课题引领下，积极申报各级课题，扎实落实立项的研究课题，形成阶段教科研研究成果。

3、继续推进勤朴工作坊工作。开设勤朴工作坊系列讲座，编写《百年老校教师风采录》。

4、办好勤朴工作坊的刊物《勤朴》杂志，使教师的科研成果得到及时的宣传、展示与交流，将校刊办成内容充实、设计新颖别致、装帧精美、贴近教师一线教学优秀期刊。

五、完善后勤服务制度，提升教育服务效能

1、加强校园安全管理工作。落实安全防范措施，加强对教育教学设施的常规安全检查,安全责任落实到人。加强学校门卫管理，提高保安门卫的责任感。成立平安志愿者队伍，确保学生上学、放学安全。

切实加强消防安全工作，提高突发事件的处置能力。制定突发事件的应急预案，开展消防安全教育活动和逃生演练，增强全体师生基本的自我保护、自我救助、自我防范和自我处置的能力。

定时检修维护学校的各项设施设备，每周定期检查，在消防、灯光、水电、饮水设施等方面进行严格检查，发现问题及时处理，坚决杜绝安全事故。

2、加强校园美化卫生管理工作。强化校园环境卫生管理，创建优美的校园环境，进一步净化校园、美化校园，绿化校园。加强对校园内环境的清理，对花草树木的栽培与管理，车辆停放管理，努力创造良好的工作和育人环境。

3、加强学校财物及资产管理。学校的校产、物品的添置做到有计划、有步骤。做好物品器具的登记造册工作。严格财务制度，坚持大件物品添置必须经行政会议集体研究决定，坚持政府采购流程及大额项目审计结算制度。严格执行上级收费规定规范收费，杜绝乱收费现象的发生。

4、加强教育信息化建设。不断提升学校信息化硬件设施建设，做好教育教学资源及网络学习环境建设，最终实现教育过程的全面信息化。

5、加强对学校资料的积累与管理，专人负责，定期检查，资料严格按档案管理要求入库。

6、规范食堂管理，保证师生每天的餐食足量、卫生、营养、可口。

**小学校长个人年度总结报告篇七**

回顾自己在校长岗位所做的工作,感到无比欣慰与自豪，但也存在不足。现认真梳理盘点和反思，并将其向各位领导和老师们作一个简要汇报，不当之处敬请领导、同事们指正。

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我从大局出发，认真选出年轻教师代表成立班子成员，处处要求班子成员勤政敬业，做到无私奉献不计报酬，也时刻提醒自己，坚守岗位，以身作则。校领导班子制定的各项规章制度要带头执行，每天按时上下班，有事就请假。工作中，经常开导同事有缘才相聚，大家以诚相待，相互帮助多讲付出、不求回报。自任高枧小学校长职务以来，在相互带动和感染下，教师之间友善相处，尽心尽力地干工作，形成了一支特别让人羡慕的优秀团队。这样的团队应该是全县独一无二的。

为了教师们不断成长与进步，学校充分利用各种机会分批选送教师参加国家、省、州、县、乡教研活动和骨干教师学科培训、骨干班主任培训、学科教师培训以及中层干部素质提升培训，培训率和合格率达百分之百;通过组织教师开展校内外教学观摩、争取每一次机会鼓励教师参加县级以上技能大赛、演讲比赛等活动，深感教师们的教育思想及教学方法在不同程度上均有明显变化;另外，每学期还组织教师到县内外先进学校进行教研教改、安全管理、校园文化等各方面的交流与学习，通过活动，不仅使每个教师开阔了眼见，更大大提高了教师的业务水平和管理能力，。

任职里，我总是在想，要想当好一个校长，时刻都要为师生的工作和学习创造一个安全舒适的良好环境。因此，通过校务会对学校大事要事商讨决定和同事们群策群力，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，在有限资金情况下，本人与老师们一道积极争取外援改善办学条件。近几年里，每学期对学校陈旧建筑设施等安全隐患进行维修改造和完善，如：安装新教学楼6个教室铝合金窗条、整改厕所蹲位并清除多年来厕所隐患、硬化活动场地达500多平米，安装新老教学楼三道防盗门、安装防雷设施、重建领操台并安装领操台和绿化带花坛瓷砖、新建校门、水池、保安室、整改食堂、添置完善食堂各种设备、添置3台台式电脑和一台笔记本电脑和6台打印机，更换18套办公桌，先后添置两套价值一万五的校园广播，解决教师人手一部手提电脑的部分费用，拆出原来搭建的资料室、滑梯、安装约35平米的雨棚，增加老教学楼32米长30公分高的不锈钢护栏，再次安装自流水管道，整改排污下水道，安装四个摄像头的监控设备一套，每学期必刷新室内外墙壁和食堂等，每一项建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。目前，由于资金不足，我们计划争取向县文体广电旅游局、教育局、夏同和状元文化产业园指挥部等单位求援，为我校更换年久氧化的篮球架。几年时间，学校发生了天翻地覆的变化，这体现了本人多年来的.工作，得到全体教职工的信任与支持。

我校十分重视德育教育和艺术教育工作，积极开展德育和艺术教育等方面系列活动，树典型，学典型，崇尚先进，弘扬正气，形成优良校风和学风。学校的合唱队、舞蹈队、体育组等，多次在上级举办的各种活动中均获奖，受到了各级领导、学生家长和社会各界的好评。近几年来我校的校园文化建设和艺术教育工作保持在全县同级同类学校前列。

近几年来，在各级党委政府和教育主管部门的关心支持下，通过全体师生的共同努力，学校各项工作均取得优异的成绩：20xx、20xx、20xx、20xx、20xx、20xx年度被评为县先进集体;20xx、20xx年度被评为县优秀少先队集体;20xx年度被评为县“五好”基层党组织;20xx年获州级环境育人学校;20xx年被评为县“两基”“迎国检”先进集体;20xx年度被评为黔东南州先进基层党组织;20xx—20xx七个年度教育目标管理考核获两个一等奖、四个二等奖、两个三等奖;获得5次县级其他类别“先进集体、组织奖”;已获县教育常规管理特色学校;县素质教育示范学校;县办学水平示范学校;县德育教育示范学校;。

总之，在这样“鸟笼”式的办学环境里，高枧小学全体师生员工克服一切困难，各项工作走在了县级同类学校的前列，挤身成为“州级环境育人”学校。

虽然在多年来我校工作取得了一定成绩，但本人随着年龄增长，记忆逐渐减退，视力也相应退化，很多待完善的工作已力不从心，再加上本人任该职务已达20xx年，已无创新思维，敬请各位领导和老师们考虑本人实际情况，重新推荐年轻有为的骨干承担此项工作，让清末状元夏同和故里---高枧小学的明天更兴旺、更辉煌。

**小学校长个人年度总结报告篇八**

\*\*年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“xxxx”重要思想，深入贯彻“xx大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价

方案

，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

2024校长年度考核总结

校长年度考核总结

**小学校长个人年度总结报告篇九**

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的`教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，扎实做好干部作风建设年工作。

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担;

(5)、耐心解释群众疑点问题。

四、存在的不足及发展思路

9、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn