# 最新月度生产工作总结 生产月度工作总结(实用11篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-05-17

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**月度生产工作总结篇一**

在繁忙的.工作中不知不觉又迎来了新的一个月，回顾上一个月的工作历程，作为生产人员工作取得了一定的成绩，基本上完成了公司的既定目标，但也存在不少的问题，为了更好的完成生产方案计划，产量质量工作、实现双赢，多方结成真正意义上的战略关系，特对阶段性的生产人员工作进行总结。

针对20xx年2月份的生产工作，从四个方面进行总结：

一、生产部的成员组成：

生产部人员比较混杂，工作上虽然充满干劲、有激情和一定的亲和力，但在经验上存在不足，尤其在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。通过前期的 项目运作，生产人员从生产能力和对项目生产管理制度的理解都有了很大的提高，今后会通过对生产人员的培训和内部的人员的调整来解决存在的一些问题。

由于我对车间管理人员的运作思路上存在磨合沟通，导致生产部的资源配置未能充分到位，通过前段工作紧锣密鼓的开展和我不断的沟通和交流，这一问题已得到了解决。

二、生产部工作协调和责权明确

由于协调不畅，生产部的很多工作都存在着拖沓、扯皮的现象，这一方面作为生产部的领导，我有很大的责任。

协调不畅或沟通不畅都会存在工作方向上大小不一致，久而久之双方会在思路和工作目标上产生很大的分歧，颇有些积重难返的感觉，好在知道了问题的严重性，我们正在积极着手这方面的工作，力求目标一致、简洁高效。

但在生产部工作的责、权方面仍存在着不明确 的问题，我认为生产部的工作要有一定的权限，只履行生产程序，问题无论大小都要请示，势必会造成效率低，对一些问题的把控上也会对生产带来负面影响， 这样生产部工作就会很被动，建立一种责权明确、工作程序清晰的制度，是我们下一步工作的重中之重。

三、关于会议

会议是一项很重要的工作环节和内容，但是无论我们公司总部的会议还是与生产部的会议效果都不是很理想，这与我们公司在会议内容和会议的形式以及参加人员的安排上不明确是有关系的。现在我们想通过 专题会议、领导层会议和大会议等不同的组织形式，有针对性的解决这一问题，另外可以不在会上提议的问题，我会积极与班组在下面沟通好，这样会更有利 于问题的解决。

四、生产部的管理

前一阶段由于工作集中、紧迫，生产部在管理上也是就事论事，太多靠大家的自觉性来完成

的，没有过多的靠规定制度来进行管理，这潜伏了很大的危机，有些人在思想上和行动上都存在了问题。以后我们会通过加强内部管理、完善管理制度和思想上多交流，了解真实想法来避免不利于双方合作和运作的事情发生。

写的不周全的请各位加以补充，

**月度生产工作总结篇二**

作上的事可能不会用上，可是一些生活上的事一生受用。比如，如何尊重人，如何处理和他人的关系，如何在团队中发挥自己的能力，怎样体现团队精神，等等一些生活中不管在哪不管做什么都会遇到的情况。这也是我的生活准则。也是工作态度。不管是工作还是生活我们都需要永不停止的坚持该坚持的，努力追求！

转岗两个月了，借昨天钟主任的那堂课，大概总结一下工作。做班长能提高的最为显著的总结几点：

每一个岗位都有难处，在车间这个管理体系中我们是处在中间。就这两个月领着三十几个人一起搞生产。从个人行动到集体行动，自己又是领头人，开始总有点不适应，也有些害怕，到后来载着领导条条框框的政策，我们手忙脚乱的想对策。在生产过程中会遇到很多不是在预料之中的问题。该怎么解决，自己解决不了又马上想到找哪个相关的人。整天下来思想一直活跃着。当然这是相对的。听过这样一句话。一个人不管从事什么，看他有没心在做，如果有心用心会感到疲惫，如果一个人什么都不在乎混着日子过，他就不会觉得累。但是有一点，这还得看一些管理方法，如何做到事半公倍这一点很重要！

\*\*\*\*是\*\*\*\*生产的源头，合格的\*\*\*是保证\*\*\*\*的生产乃至成品生产的关键之一。\*\*\*班\*\*制备小组组长为本班员工\*\*\*，我在管理\*\*\*班各项工作的同时，协助\*\*\*进行生产用\*\*\*\*。在成员仅有两人的情况下\*\*\*制备小组20xx年1-11月份共制备生产\*\*\*\*52批次，共计\*\*\*\*。在生产中，我们严格执行《\*\*\*\*\*管理制度》对\*\*\*\*管理实行双人双锁，建立建全\*\*\*管理记录和领用记录。对\*\*\*\*的制备与领用实行严格控制管理。

2、半成品生产

\*\*\*生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工

艺质量起着决定性的作用。\*\*\*班各个原辅小组在贯彻执行\*\*规范和\*\*\*标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*。其中\*\*\*\*\*\*\*型\*\*\*\*\*万毫升，\*\*\*\*\*\*型\*\*\*\*\*\*\*万毫升，\*\*\*\*\*\*型\*\*\*\*\*\*\*\*万毫升。充分保证了成品\*\*\*\*生产的\*\*\*需求，对整个\*\*\*\*\*生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。\*\*\*班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上，\*\*\*班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照\*\*\*规范和\*\*\*标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期 的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

4、培训与学习

**月度生产工作总结篇三**

为加强安全保障，我车间组织管理人员认真学习，制订实施方案，并动员了全体员工落实活动，大大增强了全员安全意识，不断促进和完善安全生产制度。

一、成立安全生产月及安全生产大检查活动小组，组建活动安全网络。车间主任担任组长，在此基础上，各班组设立安全监管联络员由组长担任共7人，形成自下而上的安全网络组织。

二、车间对执行的安全生产会议精神行动早、动作快，及时召开了以安全生产为专题的工会扩大会议、领导班子会和全体员工安全活动动员大会，激发了全体员工自觉参与活动的积极性，营造了安全生产活动的活跃气氛。

六月初，安全小组搞了一次全面的安全大检查，检查覆盖面包括生产设备、配电房、电气线路、办公楼、仓库、高危物品、消防器材及设施、上墙制度及安全责任制的分层落实等等，对大检查中只要觉得是安全隐患问题，拟订整改措施，专人负责，有的是现场检查，就地指定专人及时整改，活动期间，整改和清理有关不安全隐患十余处，如配电房警示标志及车间电线乱扯乱拉现象等，都得到了及时整改，并达到安全生产要求。在公司安全部门领导的检查下发现安全隐患20余处，现已整改完毕。

三、以教育为本，文修武练，提高全员安全意识和战斗力。在安全生产及其活动的实践过程中，我们体会到除领导重视负责是必不可少外，以下两个方面是安全生产的重中之重。

量抓安全生产，坚持安全第一，使职工和管理人员都牢牢树立起安全意识，真正警醒起来，才能真正保障企业生产的安全运行。

2、严格遵守安全生产责任制和安全操作规程。“安全生产责任重于泰山”，在车间里各班组也要按照各自分工坚守岗位，切实负起安全责任，并实行按制度奖罚分明，对检查出的隐患整改及时到位。实践证明，安全生产责任制能切实做到防患于未然，对于生产事故的发生能起到明显的遏制作用。

据以上体会，为了提高全员安全文化知识和安全防范技能，强化安全意识和安全制度责任化理念，在对全体员工经常性的安全生产教育基础上把握安全生产月活动创造的有利条件。

安全生产是一项长期的工作，公司领导对这项工作十分重视，不论过去和现在，公司在安全问题上投入了大量的精力、人力和财力，从成立安全生产领导小组、建立安全网络组织、配装安全设施、制订安全制度，到培训员工安全知识，组建义务消防骨干队，不断检查、发现、整改安全隐患。加大安全生产监管力度，严格执行各项制度，严格遵守劳动安全操作规章，促进安全工作更上一层楼，为车间的生产建设进一步创造良好的安全环境。

**月度生产工作总结篇四**

1、产量完成情况，与计划比、与去年同期比；

2、质量完成情况，与计划比、与去年同期比；（成品合格率、退货率）

3、物耗情况，与计划比、与去年同期比；（主要品种、综合物耗）

4、能耗情况，与计划比、与去年同期比；（水、电、汽）

5、计量合格率，与计划比、与去年同期比；（损失金额）

6、安全生产率，与计划比、与去年同期比；（失时原因）

7、设备安全运行率，与计划比、与去年同期比；（故障原因及处理）

8、其他：

a、现场管理；b、劳动纪律；c、人员异动；d、工艺改进；e、修理费及机物料情况

1、产量，确保及时供货；

2、质量，（合格率、退货率）；

3、能耗控制；

4、物耗控制；

5、安全生产；

6、设备维修及安全运行率控制；

7、整改项目

**月度生产工作总结篇五**

生产 工作总结

安全生产工作会议交流材料安全生产工作总结安全生产工作总结工作尊敬的各位领导:在信息中心党委的领导下，在信息中心安委会的直接指导帮助下，近三年来，洛阳通信管理处的安全生产工作在结合本单位的工作实际，从单位的大局出发，牢牢掌握单位安全生产工作思路，以\*\*\*理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，生产 工作总结。以贯彻落实信息中心安全生产工作的要求为主线，认真抓好单位安全生产宣传教育工作。按照中心安委会工作安排，我处及时召开了安全生产工作会议，传达贯彻黄委和信息中心年度安全生产工作会议精神，认真总结回顾我处本年度安全生产工作，部署制定调整本年度安全生产工作计划，“安全第一，以预防为主”“生和产必须安全，安全促进生产”的原则为指导思想，切实抓好本单位本部门的安全生产管理工作，现将我处近年来在安全生产方面所做的工作与在座的同志们进行学习交流，有不妥之处，请同志们批评指正。

1一、安全生产宣传教育活动开展情况我处领导班子特别重视单位安全生产工作，组织职工认真学习传达贯彻黄委和信息中心年度安全生产工作会议精神，认真学习《信息中心安全生产工作管理规定》，充分认识全河安全生产工作面临的新形势，准确把握“十二五”期间全河安全生产工作的总体思路。充分认识做好当前安全生产工作的重要性和必要性，进一步增强抓好隐患排查工作的责任感、使命感和紧迫感，牢固树立“安全第一、预防为主”的理念，时刻把职工的生命安全和国家财产安全放在突出位置来抓，确保国家，集体和职工的生命财产安全，促进黄河信息化事业的顺利发展。为使安全生产意识深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，我处不断建立健全安全生产教育制度，定期或不定期进行安全教育，根据我处年度安全教育培训计划我们充分利用会议、大副标语、宣传材料等宣传方式，加大安全教育宣传力度，以中心颁布的《信息中心安全生产工作管理规定》为主，结合国家和地方安全条例，不厌其烦的做好职工的宣传教育工作，切实让职工从思想上长期树立安全思想意识，并在单位内部逐步形成大事小事讲安全，时时刻刻想安全，工作处处保安全的良好局面。

2二、安全生产规章制度和职工培训情况安全生产规章制度和职工培训情况职工培训为贯彻落实“安全第一、预防为主”的方针，加强我处职工安全培训教育工作，增强职工的安全意识和安全防护能力，结合单位实际，具体内容如下：

1、职工定期接受安全培训教育，坚持先培训、后上岗的制度。培训内容包括本岗位的安全操作规程、事故案例剖析、劳动纪律等。

2、合理使用劳保用品，加强劳动保护，按规定及时购买发放各类劳保用品。

3、各种设备实行定期进行检测、维修、保养。购进设备时严格按照有关程序进行检查验收，确保设备完好无损，资料齐全。

4、按期对供电、通信设备进行检查维护，对一些安全隐患做到早发现、早报告、早落实。

5、加强车辆管理，严格遵守车辆管理规程，做到出车前、运行中和收车后三检查制度，不开英雄车、斗气车，不酒后驾车，杜绝人为的事故发生。

6、合理配置办公楼、机房、家属楼的消防器材，定期对消防器材检修维护和保养。

7、每逢节假日，及时向职工和居住在单位大院内的职工家属发放节假日安全告知。及时掌握了解安全情况。

3三、建立单位各项应急预案，确保防汛通信安全。建立单位各项应急预案，确保防汛通信安全。单位各为确保各项预案顺利实施，按照中心的要求和部署，结合本单位的实际，我处每年对各项预案进行了再修订，再补充再完善。使预案更贴近实际，更切实可行，更具有可操作性。为做好当年汛前防汛检查工作，及早发现并处理各种安全隐患，争取防汛通信与网络工作的主动性，按照正规化、规范化的有关要求，每年从4月下旬开始，我们都积极组织工程技术人员,对所属黄河防汛通信线路、通信信息设备、电源配电系统、机房、铁塔等设施、防雷保护和安全措施，进行了全面细致的维护维修与保养，工作总结《生产 工作总结》。对发现的问题及时进行了解决，排除了隐患，确保了通信信息设备的安全正常运行，为年年黄河安全度汛提供了可靠的通信信息保障。切实做好汛前防汛安全检查工作。

四、安全生产责任体系建立情况根据“管生产必须管安全”的原则，实行安全生产工作责任制，我处成立了安全领导小组，单位一把手对本单位的安全工作负全面领导责任，分管安全生产的领导负直接领导责任。各职能部门的领导，对分管范围内的安全生产工作负责，每个职工要对所在岗位的安全生产负责，实行全员安全生产承诺书制度，形成一个全方位、分层次的安全工作责任管理网络。进一步明确“谁主管，谁负责”及“管生产必须4管安全”的原则，严格贯彻实施中心安全生产工作管理规定，做到责任明确到人、考核落实到人。在日常安全生产管理上努力做到组织到位、职责到位、检查到位、考核到位、奖惩到位。工作中，我们高度重视安全生产管理工作，每逢有关加强安全生产方面的文件精神，及时组织单位干部职工认真学习贯彻落实。按照信息中心安全生产责任制的精神与要求，认真制定各项应急预案，并将单位所属通信及网络设备安全运行责任落实到人，确保我处防汛通信以及计算机网络安全、有序、正常地运行。特别是每年的汛期、黄河调水调沙以及“五一”“十一”长假，我们都会组织副科级以上领、导干部对我处的安全生产进行大检查，对重要岗位及通信机房、供电设备、计财科仓库、单位车辆和我处消防设施进行重点排查。要求各科室把检查的情况落实到每个职工，对职工再进行一次安全值班教育。同时要求有关科室对下属的中继站值班人员，在过节期间要坚守工作岗位，认真值好班，做好防火防盗，对不安全因素要及早发现、及早报告、及早解决，扎扎实实做好安全防范工作。

五、开展安全生产自查自纠情况开展安全生产自查自纠情况安全生产自查自纠结合本单位的实际，我们定期或不定期的开展安全生产自查自纠活动。根据不同时期,不同季节,认认真真做好安全生产自查自纠。科室基本上每月进行一次自查，安全领导小5组每季度进行一次安全大检查。形成了安全生产自查自纠经常化，制度化。做到了每次检查有记录，件件整改有落实。

六、车辆安全管理情况。车辆安全管理情况。我处车辆外出实行派车制度，派车记录由车辆管理人员妥善保管，作为车辆驾驶员报销费用的基本依据。车辆用油使用加油卡，减少用现金支付。根据用车需求，合理安排车辆使用。要求驾驶人员自觉遵守车辆管理和行车规定，严禁病车上路、疲劳驾驶和酒后开车，确保安全行驶无事故。同时每年积极组织进行百日安全赛活动，期间，组织参赛司机学习新交通法，给参赛司机签订责任书，写决心订保证，组织司机进行安全教育，进一步加强安全管理。每年我处下站检修、抢修设备车辆使用频繁，行程数万公里，尽管单位防汛车辆车况不好，由于领导重视，驾驶员谨慎驾驶，近年来车辆均未发生任何大小事故。

七、锅炉安全及特殊行业持证上岗情况。锅炉安全及特殊行业持证上岗情况。及特殊行业持证上岗情况为确保冬季采暖，每年进入十月份，我们就组织协调地方有关部门对单位锅炉进行检修维护。对锅炉操作人员进行严格管理，严格持证上岗，严格遵守《岗位安全责任制》及有关锅炉安全运行的各项制度。工作中要求操作人员应经常检查锅炉水位表、压力表、安全阀等安全附件，确保其安全可靠运行。为加强安全生产保证的监督检查，进一步完善特6种作业人员管理制度，我们配合地方有关部门,定期对特种作业人员进行安全生产知识培训和教育，增强安全意识。同时加强对特种作业人员持证上岗情况检查，对特殊岗位要严格按照操作规程执行，坚持持证上岗，杜绝违规、无证操作行为，保障安全生产。我单位汽车司机、电工和锅炉工,都属特殊行业，每年都接受地方管理部门岗位培训、继续再教育和资格证书的年审年检。

八、安全宣传月活动情况。安全宣传月活动情况。近年来我们根据信息中心关于开展年度“安全生产月”活动的通知要求和信息中心年度“安全生产月”活动方案的安排，结合每年的安全生产月主题和单位实际，制定单位的安全生产月宣传活动计划。以“安全生产月”活动为契机，把我处安全生产工作真正落到实处，使我处安全生产工作逐步形成了制度化、规范化。在去年和今年的安全生产月活动期间,正是单位工作较忙的时候。通信设备汛前检查、机房的改造工作，办公楼和综合楼维修前期的调研、设计、招标、等几项任务，都需要我们一件件梳理和完成。面对时间紧，任务重，我们时刻不忘安全生产工作。利用黑板报、宣传栏、办公网、多媒体、挂横幅、录像、座谈会等媒介形式，大力宣传安全生产，深入普及安全生产常识，努力营造一个“以人为本、关爱生命、7安全发展”的良好氛围，为营造“安全生产月”氛围提供强有力的\*\*\*支持。

九、消防安全设施配备使用情况我们十分注重单位的消防安全，把消防安全工作列入日事议程。单位有40多具干粉灭火器，职工们都十分清楚地分布在办公区的各个机房，各个家属搂区和各个微波中继站。安全领导小组每年会经常不断的检查和及时更换干粉灭火器。为了提高职工的安全消防意识，近年来我们组织单位职工进行了安全消防模拟大演习，聘请消防部门手把手地教灭火器正确使用和安全消防常识，使每个职工都知道火警119报警电话和消防器材的正确使用操作方法，大大增强了职工的安全防范意识。

**月度生产工作总结篇六**

一、工程概况：

二、安全管理总结：

上月根据工作计划安排对工地进行了四次巡视检查，并配合公司月度检查，日常巡视工作中现场发现主要问题两个标段两处（隧道工程）存在安全的隐患下发监理通知进行了立即整改（七标狮子坪2号左洞隧道开挖与初支间隔较大，九标鸭池沟隧道右洞管棚存在注浆问题）。检查十标特种机械设备标定证书已完善，主要是起重设备和拌合站设备。

下发专项监理通知一份已回复，各标段驻地回复一份。完善各驻地安全管理责任已到位。

目前各标段现场安全管理工作处于受控状态，标段没有出现任何安全事故平安的\'度过新春佳节。为了保持目前的良好状态，时刻绷紧安全工作的重要性。

**月度生产工作总结篇七**

在安全检查工作中，车间全体职工在领导的指挥下，坚持‘安全责任大如天，安全工作压倒一切’的安全生产精神，并充分落实相关文件通知的要求，在全车间上下开展了安全大检查活动。在全体员工的共同努力下，如期完成了本月的安全检查工作。

为确保车间20xx年更好的实现安全生产，认真深刻的吸取以往事故教训，按照昌平区安监局相关文件要求，现将安全检查总结汇报如下：

1.在学习阶段中，组织员工对安全检查的相关文件和会议精神进行了学习、贯彻落实。同时组织了《安全生产工作规程》、《员工自我安全保护意识》、《发生危险后的紧急自救》、事故案例的认真学习。在整个学习过程中，全体员工态度端正，从自身找不足，深刻反思。

2.在自查整改阶段，做好了以下工作：（1）对车间仓库进

行了整理，确保工具齐全、状态良好；高低压电工作业工具，按规定对绝缘工具进行绝缘试验；工具摆放整齐、有序；（2）严格执行安全操作规程，禁制违规操作。（3）加强了对管内重点设备的巡视，尤其是不经常使用的.设备，每次使用前都要安全检查一次，发现问题及时处理，确保了设备的安全；（4）对电路进行了检查，状态良好。发现隐患及时处理，确保安全生产。

**月度生产工作总结篇八**

1、拖拉机登记、年度检验

《道路交通安全法》规定：国家对机动车实行登记制度。《拖拉机登记规定》(农业部令43号第三十三条)规定：拖拉机应当从注册登记之日起每年检验1次。拖拉机所有人申领检验合格标志时，应当提交行驶证、拖拉机第三者责任强制保险凭证、拖拉机安全技术检验合格证明。拖拉机登记记录不符合的和涉及道路交通、农机安全违法行为或者交通、农机事故未处理完毕的，不予核发检验合格标志。

2、农业机械操作(驾驶)人员驾驶(操作)农业机械时应遵守哪些规定?

《道路交通安全法》规定：驾驶机动车，应当依法取得机动车驾驶证。《福建省农机管理条例》第十七条、第十九条规定：

(1)农业机械操作(驾驶)人员应当接受安全教育，遵守农业机械安全操作规程，不得违章作业。

(2)自走式农业机械不得违章载人，驾驶人员不得酒后驾驶。

(3)禁止无证驾驶或者驾驶与准驾机型不符的实行牌证管理的自走农业机械。

(4)禁止驾驶无牌、无证的实行牌证管理的自走式农业机械。

(5)禁止驾驶报废的\'、拼装的或者擅自改装的实行牌证管理的自走式农业机械。

1、出车前仔细检查转向、制动机构、灯光信号等机件的技术状况是否完好。

2、开车时要遵守交通规则，精力集中、小心谨慎，不得疲劳驾驶。

3、在公路行驶中，各车之间要保持一定距离，以免前车紧急制动时，发生追尾撞车。

4、在会车或超车时，要做到安全礼让，会车时要降低车速，选好地段靠右慢行。

5、在坡道上行驶时，上坡前应选好挡位，途中尽量不要换档。下坡时，应根据坡度和负荷情况挂上较低档，利用发动机的牵制作用缓慢行驶，禁止挂空档或分离离合器滑行。

6、夜间行车时，车间距离要加大，会车时要开小光灯，以免对方晃眼而造成事故。

7、在通过铁路道口时，注意观望铁路两边有无火车开来，确认安全后方能通过。

8、在转弯时，应根据路面的通过能力，掌握机组的转弯半径，靠右行驶，防止压线占道和车身碰刮其它物体。

9、拖拉机在转弯时会产生离心力，尤其在重载、快速、弯急时离心力就更大，极易造成翻车。因此，转弯时要减慢车速，确需制动时要轻缓，以防车辆在转弯中向外侧倾翻。不要猛打方向盘，以防造成车辆侧滑。

10、在通过村镇和交通要道时，要减速慢行，随时做好制动准备。在坡道、冰雪或泥泞道上，不要采取紧急一次制动，而应采取多次制动减速。如遇紧急情况，应保持镇静，立即采取紧急制动。

**月度生产工作总结篇九**

一个月来，班组坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真学习贯彻\_\_部长在年终总结会议上的讲话精神。在搞好生产力布局调整的同时，抓好班组安全管理，质量管理及现场作业控制，切实做到了班组安全生产有序可控。同时不断强化了班组安全基础工作，结合我公司在部门管理上的“大检查，大反思”活动，全面加强了班组安全生产和管理。在工作中，严抓两纪、严抓安全、严抓质量“以产品质量保安全”，以“情”以“理”影响和规范班组员工。

今年，生产力布局调整是贯穿全年工作的主基调。班组在搞好生产力布局调整的同时，也时刻牢抓安全质量管理，狠抓班组的“自控能力”，实现安全控制力的整体提升，有效的推进了班组各项工作的“同频共振”。段—车间—班组“三级管理”模式，是生产力布局进一步调整后安全管理的基本框架，是规范站段安全管理的基本要求。其本质是更加明确了各自的管理责任，精细了安全管理定位，强化了安全管理主体能力。班组在这个“三级管理”模式中是构成的基本细胞，是安全工作的着力点。推进班组整体工作的稳步提升其根本还在于提高班组“自控能力”。

1、严格落实班组职工业绩管理制度

班组严格了日常两纪，认真落实了每日点名制度。对迟到、早退情况认真做好记录，纳入月度考核。对员工日常违章情况做到及时发现，及时制止。

2、建立并强化“自我评价”体系

班组为充分调动职工的自我能动性，创新性的提出了职工“自我评价”体系。“安全质量工作怎么样，站出来自己说。”系统的安全“大检查，大反思”活动，为评价安全工作质量提出了新的手段，班组安全评价成为了“必修课”。组织班组职工定期开展安全工作质量“互相评价”，点透安全生产中的个别现象，找出安全质量上的共性问题，寻求科学合理而又实际有效的解决办法，并将安全“自我评价”制度化。

3、强化激励和约束机制

兢兢业业的完成自己的本职工作。每月班组对工作完成质量好的职工给予一定的奖励，反之也要给予考核。切实强化了激励和约束机制，也使班组的自控能力得到显著的提高。

为确保工厂改革顺利进行、车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实。

3、本着“设备是基础”的原则，加强设备维护保养，确保在用设备完好，以高效的设备保障在线产品质量。

4、实行质量缺陷分析整改制度和限期整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

5、开展“月纵向机组评比”、季度“学习型班组评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到考核要求。

2、加强内退返岗职工的培训

3、设备保养知识培训

4、质量知识培训

质量是企业的生命，车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使机组人员的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间组织生产管理员、修理工和电工等在开展了“质量体系”文件培训。通过车间的几次质量事故，结合体系文件的要求，向参会人员阐明了体系文件培训的必要性和重要性，要求车间全体员工，特别是机台人员要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

5、标准化知识培训

“质量/环境/职业健康安全”标准体系文件的建立工作。因此，车间各班组根据本班上班时间，组织本班员工在活动分别对质量/环境/职业健康安全管理体系文件进行了深入学习，就有关三标一体理论知识及相关体系文件要求等，向参会人员做了深刻详细的讲解，并针对在线产品的质量控制、安全和设备保养三方面围绕车间实际，对与车间生产息息相关的重要体系文件进行了认真的学习。

（一）进一步加强设备基础管理，为设备管理提供科学有效的信息。

加强基础管理，努力用足用好设备基础资料、数据，为设备管理工作的计划制定提供科学依据，更好地指导做好设备维修、维护保养工作。为此，车间对设备基础资料管理进行了全面的梳理和完善。一是设备现场方面，组织修理工全员参与，梳理设备跑冒滴漏、异物衬垫、缺钉少帽等问题并加以认真解决；二是做好设备有效作业率的提升，组织人员对设备进行了较全面的调研，对影响设备精度的零部件进行了维修，车间的设备管理各项工作都取得了较大进步。

（二）努力提升技术装备素质，确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过多设备进行综合管理，保持设备完好，不断改善和提高企业技术装备素质，充分发挥设备效能，取得良好的投资效益。车间根据企业的总体部署，结合车间实际，同时协调、配合设备技术科、技术改造办公室，在提升技术装备素质方面，做了以下几方面的工作：

1、进一步加强设备的维修、保养工作：根据生产安排，收集设备运行过程中掌握的设备状态，合理制定设备每月轮保计划，在保证轮保时间的前提下，加强对设备轮保工作效果检查、落实，确保轮保对设备稳定运行、设备完好的应有作用，强化对设备轮保记录及效果跟踪、考核。使轮保工作有计划、有实施、有资料记录、有检查落实。

2、利用设备停台、停产认真做好设备检修工作，提升了设备精度，确保设备保持在良好的运行状态。

3、根据设备状况，按照企业计划和安排，完成设备大修后的调试、测试工作，做好设备技改工作。

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过旮旯死角，确保地面干净整洁；每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

**月度生产工作总结篇十**

按照上级部门开展安全生产月活动的安排，我镇紧扣主题，从6月1日起在全镇范围内深入开展了“安全生产月”活动。本次活动我镇坚持“安全第一、预防为主、综合治理”、“关爱生命，关注安全”的方针，结合“强化安全基础，推动安全发展”的主题经过周密部署，开展了一系列的安全生产活动，镇成立专门领导小组和宣讲组，加强领导，加大宣传覆盖面，增强安全监察力度，切实推动各项安全工作的落实，为落实好全年的安全生产管理目标起到了积极的促进作用。现将我镇开展“安全生产月”活动情况总结如下：

镇领导高度重视“安全生产月”活动，及时就活动的开展作出了具体安排，按照上级政府的通知精神，对活动的开展提出了具体的要求，下发了安全月的具体活动方案。镇领导小组由镇长亲自担任组长全面负责，分管领导具体抓落实，各相关部门负责人分工负责，建立健全监督、监管体系，明确责任，层层分解逐级管理，抓点带面，保证安全活动开展富有成效，使全镇广大干部群众从思想上真正认识到安全生产的重要性和必要性，真正把认识转变为高度关注到日常的生产生活工作当中，在全镇范围内形成人人关心安全，安全关系人人的良好氛围。

“安全生产月”活动期间，我镇根据实际情况，组织了全方位的宣传教育活动，利用黑板报、宣传栏、横幅、标语、开展讲座、散发宣传资料等多种形式，大力宣传安全生产法律法规和各种安全知识、预防事故方法以及自我保护的相关知识。

镇政府组织宣讲组积极开展了安全生产“六进”活动工作（进机关、进单位、进学校、进企业，进农家，进商铺），其中6月11日是全镇的安全生产集中宣传咨询日，摆放展牌12块，向社会公众、从业人员提供咨询服务。在安全生产月中我镇共散发宣传资料1000多份，悬挂横幅12副，刷标语60条，开展安全讲座5场次。

在安全生产工作宣讲会上政府镇长分析了镇、村两级安全生产方面存在的“五个”薄弱环节和重点隐患，宣传了安全生产法律法规，明晰安全生产主体责任认定，以及安全生产的防范措施。并通过实际案例阐明安全生产事故发生的处理办法和原则，对镇、村当前安全生产工作提出了“六点”要求。通过本次安全月的宣传，全面提高广大干部群众的安全素质，保证安全宣传的针对性和实效性，营造良好的安全文化宣传氛围。

根据上级的要求，各村委会、各单位、各企业在进行自查自纠的同时，镇政府又先后3次组织了相应的大检查。主要针对农村建筑工地、镇村道路交通农机安全、人员密集场所和企业生产安全进行了专项检查和整治。消除现场存在的隐患，并做到随查随纠，立即整改，不流于形式。通过这次活动的督促为我镇的安全生产工作打下了坚实的基础。

进一步落实安全生产责任主体，建立健全安全生产责任网络，层层落实安全生产责任制，严格责任追究。同时，坚持职能部门互动的`安全监督机制，依法加强对主管工作开展安全监管，真正形成“横向到边、纵向到底”的安全生产监管责任体系。

总之，通过“安全生产月”活动的开展，在全镇上下收到了良好的效果，提高了广大干部群众的安全生产意识，增强了安全生产管理人员的责任心，促进了各项工作的安全有序的实施，对生产上的安全隐患及时地进行了落实和整改，并对这次活动做了全面的总结。

**月度生产工作总结篇十一**

车间的工作是千篇一律的\'，但是却也是很考验人的，它考验人的耐力，考验人的能力……它考验的东西有许多，而这些却也是促使我们变成更优秀的自己的前提。上一个月的工作很好的完成了，而接下来的工作也许会更加的繁琐，但是只要我们提前做好一个铺垫，便不会那么的觉得，而这个铺垫则是对上一个月的一个工作的一个总结。

正如同他们所说的，在工厂的车间的工作是很累的，也是很枯燥无味的，但是要是能够在这枯燥之中自己使自己改变，其实倒也是好的。我们车间是负责产品的一些相关的零件的生产，工作的内容并不是很多，但是每一个工作内容却也都是要细致的应对的，还有的就是要有一种责任感，因为我们要对我们的产品负责，对我们的工作内容负责，对客户负责。

我们因为工作的需要，是有安排黑白夜班的，白班的时候倒是还好，因为领导都是在的，工作也是很认真的，但是晚班的时候，领导都是不在的，靠的自然也只是我们自己的一个自律性。所以在工作当中，我们也要明白一点，我们的工作不只是为公司做事情，同时也是在为我们自己做事情，我们工作是花费了时间和精力了的，而公司方面也是给了我们同等的工资的。而这一点我们是要明白的。

在明白工作不仅仅是为了我们自己以后，我们就要着重的培养我们自己的一个工作的自律性了，就是不管领导在不在，我们都是应该要好好的工作的，把工作当做应该要做好的事情，而不是为了对付领导和换取工资的事情，这样的话我们的工作也会做的更好一些。

当然面对工作我们我们也不只是要具备良好的自律性，我们也是要具备着能够吃苦的精神。因为在工厂的车间上班的话，我们要做好加班还有黑白倒班的一个准备。最主要的就是黑白倒班，我们在车间里面工作的话，和他们工厂总公司的人是不一样的，我们不会是一天到晚的坐在位子上面，走动的也一定是比较多的，因为我们是生产员。而最让人不容易面对的就是倒班的事情，因为倒班是要涉及到人体的生物钟的，有些时候，我们白天睡觉，但是却是不一定睡得着的，而晚上上班的精神也不一定会是好的。而我们也是要做好准备去面对这一些事情的，不过倒也不是说这些是不能够做好的，因为要是长时间的这样的话，其实也是会习惯的。

说起习惯的话，其实要是上班太过于习惯的话，倒也并不是一件好的事情，像上个月的我们车间一样，因为大家生产的时候都很少出现问题，所以我们就习惯性的边生产边等检验员出能够生产的结果。但是也就是因为这样的习惯，导致这一次我们在检验员给出结果之前生产的产品都是不良品。虽然还有挽救的余地，但是却也是一件很严重的错误。所以在以后的工作之中，我们也是要时刻的注意这样的问题的，不能够随着习惯来，我们应该要严格的遵守公司的规章制度来工作，而不是说随着习惯来工作。

我的月度工作总结到这里就借宿了，我知道我讲的并不是很完全，所以要是有很多不对或者是被遗漏的，还请公司的各位领导及前辈直接指出来。我也很乐意聆听指正。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn