# 2024年学校后勤副校长述职报告 副校长的述职报告(精选14篇)

来源：网络 作者：玄霄绝艳 更新时间：2024-04-15

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。学校后勤副校长述职报告篇一各...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**学校后勤副校长述职报告篇一**

各位领导、各位老师：

大家好！

我叫xx。本科学历，中共党员，1990年参加工作，担任市综合中专副校长一职，分管学校教育教学工作，协助校长管理学校的日常事务。首先，感谢大家对我信任，让我有机会在教学方面能与老师们一起探讨、接受锻炼。回顾本学年来，学校教学工作稳步、有序地开展，主要得益于上级主管部门的正确领导，得益于全体任课教师的大力支持和积极配合，大家也给予了自己许多协助，使我顺利地开展了一些工作，发现了一些问题，积累了一定的经验，此，把一学年来自己的工作情况向大家做一简要汇报，不妥之处敬请批评指正。

也是大家对我鞭笞。为更好完成这项工作，认为担任副校长一职既是大家对我信任。政治思想上积极要求上进。工作中，始终坚持以一个共产党员的规范来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。特别是担任学校副校长以来，积极探索职业学校发展的新途径，为学校的健康发展奉献着青春与才智。

全面提高教学质量是关键。领导教务处抓教学惯例工作，学校要树立良好的形象。制订惯例管理制度，重点抓教师的课堂教学和管理工作，向课堂教学要质量。对教师的日常教学做到有检查、有记载、有评比。狠抓了高三毕业班教学，期初召开高三任课教师会，制定计划，明确目标，督促落实，取得了令人瞩目的成果。对口升学本科上学率逾越全省平均水平，对口升学本科上线率有望有新的突破。

修订各专业实施性教学方案，制订教学工作计划。组织课程建设，制订各专业的课程规范、教学方案，规范专业教学，诸多方面进行一些尝试。

改变了原来单一的办学模式。多次到北京、惠州、深圳等地的学校、公司和企业进行考察，首先。解市场信息，解用人单位对人才的要求，确定了联合办学、订单式培养的办学模式。下学期与北京中华商科学校联合开办了航空服务专业，上学期与深圳阳光智邦公司联合开办了主板检测与维修专业，这两个专业都实行订单式培养，学生入学就与公司签订就业合同，学生毕业就能安排到对口的工作岗位上班，为学生解决了后顾之忧。

科学地处理好了公共课、专业课、实践课的关系，其次、课程设置方面。确保各专业的学生掌握相应的文化知识、专业知识和基本技能。学校公共课、专业课、实践课的课时比例为5：3：2为了确保教学内容适应市场需求，适时对专业教学内容进行了科学的调整。如在对市场作了认真科学论证的基础上，对计算机应用与维修专业的课程内容进行了适当调整，删减了局部不适应市场的专业课内容，增加了网络技术、平面设计和专业英语等内容；电子电器应用与维修专业改变了学生所学知识广而不精的现状，主攻一个方向—主板检测与维修技术，从而使课程内容更贴近市场，符合市场需求。专业开设方面，增设了航空服务、主板检测与维修技术等社会急需的。长、短线专业，形成了长短结合、主辅结合”专业结构。

为了让学生在校真正学到一技之长，生产实习的组织方面更是不遗余力。生产实习的好坏直接关系到学生能否顺利就业。生产实习方面想了很多方法。如对于分为课程实习和毕业实习，学生实习。将课程实习分成多个模块，先制定每个模块的技能规范，并确定考核方案，以便于围绕每个模块的技能规范与考核方案开展实习，确保各阶段的实习教学有计划、有组织、有检查、有评价地进行和落实。如利用晚自习时间，计算机及应用专业进行动画制作模块、组装维修模块、办公软件使用模块和文字录入模块的实习；机电技术应用专业，进行机械加工模块的实习。近两年来，学校实习教学质量不时提高，做到学生实习岗位与所学专业对口，实习教学的各个环节落实，学生收效甚大。

通过竞赛带动专业的建设和发展，积极组织学生参与专业技能竞赛。促进教学质量的提高。组织计算机学生专业参与湖南省职业学校春季技能竞赛，荣获“园区网组建与互联”中职组三等奖，组织计算机专业学生参与湖南省职业学校春季技能竞赛荣获“园区网组建与互联”中职组三等奖。同时还积极组织本校各专业技能竞赛，评出机械加工、计算机文字录入、电子排版、动画制作、计算机组装维护等优秀选手，鼓励和促进学生积极学习专业技能，提高专业教学质量；组织计算机专业学生参与去全国信息化工程师的考证工作，计算机应用能力的考证工作，通过抓考证提高教学质量。

除了抓好分管的教学工作之外，一年来。还以强烈的事业心、责任心协助校长管理日常事务，做到服从而不盲从、尊重而不逢迎、位而不越位；工作中始终树立大局意识，当好了校长的顾问；对待班子其他成员谦虚谨慎、友好合作，做到信任而不猜疑、分工而不分家、适度而不过度，使学校各项工作运行正常。

问心无愧，回顾过去一年的工作。但也有缺乏与感慨。虽恪尽职守，但由于自己教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性，加上自己过于较真而不成熟的个性，有时事与愿违，但在心中惟有工作，深知，工作与组织的要求和大家的期望还有一定距离，不敢奢求什么，只想让大家认识我解我协助我支持我现在校处于相对困难的时候，希望大家紧密团结，齐心协力，同甘共苦，克服困难，共度难关，会虚心听取各方意见，将以更加丰满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，不辜负全体同志的信任，为我校的教育事业的发展尽一份微薄之力。

敬请批评指正。以上如有不妥。

**学校后勤副校长述职报告篇二**

本人能成为一名副校长,是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代”表重要思想;学习党的xx大精神和新党章内容;关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住:各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每天呆在学校近10小时,我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我可以问心无愧的说，我把学校当成家。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习;加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就。

3、不断改革创新，促进学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

5、积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课,及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序,青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。

4、积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“文明学校”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**学校后勤副校长述职报告篇三**

尊敬的领导：

本年度受领导的委托，我继续担任\_小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职：

一、政治思想

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，认真落实上级主管部门的各项政策，自学地抵制拜金主义，不参与有偿家教。

二、工作思路及体会

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的教学学习，加强对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断的提高。

3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与\_校长同步，以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年老师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节目庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。

3、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与\_校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在的问题

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

**学校后勤副校长述职报告篇四**

本人任学校副校长，协助校长分管教务处、师资培训、教研、支教等工作。上半年负责分部的日常管理工作，下半年协助管理分部的工作，参加学校领导班子集体领导和决策工作，一年来工作述职如下：

一、努力学习和贯彻党的十七大和十七届三中全会精神，深入贯彻落实科学发展观，努力完成职教攻坚年度任务。在抗击南方冰冻雪灾和抗击四川汶川特大地震救灾等行动中，积极捐款。组织教师学习《中小学教师职业道德规范》（新修订版），组织师德师风建设工作，全面提高本校教师的职业道德素质。接受学校委派，起草制定《教师聘用制度》、《教学事故认定和处理办法》、《教师绩效工资发放度》等文件，积极探索人事管理制度改革，促进工作质量的提高。

二、全面提高教学质量，打造教学质量品牌。领导教务处抓教学常规工作，制订常规管理制度，重点抓教师的课堂教学和管理工作，向课堂教学要质量。在管理改革方面，探索实践新的专业组管理模式，对提高管理效率，有利统筹教育教学资源，促进专业组管理规范化专业化方面取得一定经验。继续组织实施综合评教活动，探索实践教师课程级别评定工作，严格把关对教师的综合考核，促进教师努力学习专业技术，学习业务本领，努力提高教学水平能力，努力上好课提高教学质量。

积极组织教师培训，每学期期末都有计划地组织教师参加校本培训，组织教师参加自治区和国家级专业培训，组织教师到区内优质学校考察交流学习，组织教师到企业接受生产实践训练提高专业技能，通过每学期组织“如何上好新生入学第一堂课”的教研活动，培训和提高教师课堂教学组织艺术，对稳定新生入学情绪，提高学校教学质量声誉有很大的促进作用。组织对新教师入职的岗前培训，组织有关骨干教师个别指导年轻教师如何上课，积极培养锻炼和帮助年轻教师尽快成长成熟。

积极组织专业技能竞赛，通过竞赛促进教学质量的提高，组织计算机和数控专业参加10年自治区中等职业学校专业技能竞赛，荣获各单项三等奖，在全区农村职校名列前茅；组织本校各专业技能竞赛，评出电子、电工、焊工、数控车工、计算机文字录入、电子排版、电子幻灯、图形图像处理、计算机组装维护等优秀选手，鼓励和促进学生积极学习专业技能，提高专业教学质量。组织计算机专业学生参加ceac考证工作，督促其他专业组抓好学生考证工作，进一步提高了我校毕业生的“双证率”；申请加盟了全国计算机信息高新技术考试（citt）培训考试点，使学校成为全国计算机ata考试站，通过抓考证提高教学质量。

三、制订教学工作计划，推动并检查学校教学工作的正常开展，修订各专业实施性教学方案，组织课程建设，制订各专业的课程标准、教学方案、实训报告册，规范专业教学，组织文化课教学改革，积极探索校本教材的编写。兼任德育课（社会课）教研组长，主持学校德育课（社会课）教学工作，组织教师进行德育课（社会课）课程建设，亲临教学工作第一线，每周兼上2-4节德育课（社会课），完成教学任务。推动和组织各教研组进行校本教研工作，努力探索具有我校特色的精品课程建设。

四、贯彻执行《广西中等职业学校教学工作规范》，严格按照《广西中等职业学校教学水平评估体系》规范学校教学工作，为迎接09年全区教学水平评估做好档案建设和规范管理工作。负责组织各部门和数控专业组整理材料，加强专业建设，申报我校数控技术应用专业为自治区级示范专业，并且组织有关部门迎接自治区专家组到校评估，最后，评估通过，由自治区教育厅确认我校数控专业为省级示范专业。

五、负责成人培训项目工作，上半年组织整理xx年“温暖工程”培训材料，报自治区有关部门验收通过，完成xx年“温暖工程”培训任务；下半年组织各项培训工作，申报08-09年“温暖工程”培训项目，组织培训了“电工班”、“电脑班”、“焊工班”、“驾驶员培训班”、“电子装配班”等等，与县总工会、县劳动社会保障局、劳动安全监督局、汽车运输管理所、农机校、来宾职业技能培训中心等单位结成联合办学关系，长年开办成人培训班。参加联合创建工艺美术专业的工作，成立专业教研组，组织培训师资，为扩大办学影响打好师资基础。

六、体育卫生安全工作情况。加强学校体育工作，安排每天组织长跑锻炼，要求体育组每天组织课外活动，保证学生每天至少一小时的体育运动量；要求每学期组织各种体育竞赛活动。对学生加强卫生保健教育，加强安全教育，要求实训室按5s标准规范管理，师生严格实训操作规程，严守安全操作制度，养成学生安全生产的职业素质。

七、接受学校招生宣传工作的安排，制作宣传材料，组织招生宣传小组分别到本县部分中学进行招生宣传，组织教师参加头排中学片初中毕业生的家访宣传工作。组织09春毕业生办理毕业证验印材料准备工作，开展毕业生材料规范整理工作。组织终止专业组投资后财产的清点和划分方案，规范学校办学和管理工作。协助“招就办”开展岗前培训和校企合作联合办学工作，积极探索“工学结合、以工助学”的办学模式，拓宽我校办学渠道。

八、工作问题：课程建设力度和进度不够，课堂管理的检查规范力度不够，实训课的规范化程度不够，实用技术特长班尚未能很好开展，工艺美术班的办学局面尚未打开，个人招生任务没有完成。

**学校后勤副校长述职报告篇五**

任现职一年来，我能全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，带领全体教师为学校的不断发展默默耕耘，勤奋努力。

下面就“德、勤、能、绩、廉”五方面做以述职：

1、坚持以身作则，率先垂范，恪尽职守，脚踏实地，树立良好形象;

2、坚持实事求是，不断提高筹划能力、协调能力、执行能力;

3、处处以人为本，尊重教师，平等待人，能竭尽所能为老师服务;

1、加强政治理论学习，努力提高政治素养，增强理性思维;

2、认真学习业务知识，紧跟教育发展形势，不断拓宽知识面;

3、能虚心向领导向同事学习，学工作方法、学管理经验，提高领导水平;

4、面对新形势，能不断更新观念、与时俱进，推动学校工作向前迈进。

3、能关注教师专业成长，定期进行校本培训，并给予科学指导;

4、能积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成学校交办的各项任务，积极为学校的管理出谋划策。

4、能对学校工作做好有效宣传，信息报道及时，为学校打开知名度起到推动作用;

常思贪欲之害，常怀律己之心，严于律己，保持清正廉洁。从小节做起，凡事做到公平、公正;时刻做到自重、自省、自警、自励，使自己在各种环境条件下，保持清醒的头脑，自觉抵制金钱的诱惑，做到“宁静致远，淡泊明志”。

正视不足方能知过而改，闻过则喜必将有宜未来。我认为自身还存在两个问题：

一是学习不够深入。学习政治理论缺乏系统性、全面性，对很多新事物、新知识、新理念学习不够透彻，在工作中还不能得心应手的应用。

二是工作创新和与时俱进的要求还有差距。创新意识还不够强，创新的思路还不够宽阔，工作的力度还不够大。

1、加强学习，提高理论水平、管理水平及领导艺术水平;

2、转变作风，大胆工作，以创新的意识、创新的精神、创新的思路迎接新机遇，开创新局面。

今后，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中开拓，保持积极进取的良好精神状态;与大家一起团结奋斗、发挥优势，努力开创我校工作的新局面，使自己在今后的工作中进一步走向成熟!

**学校后勤副校长述职报告篇六**

我认为担任副校长一职是大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的十六大精神和新党章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

1、以身作则是工作的基础

从担任学校的中层干部到校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。一年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视全校一周，平时及时处置有关问题，许多重大活动以身作则。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。随着“新课程标准”实验的步伐加快，我及时把握课改实验的脉膊，向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流新课程标准理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己指导业务工作的能力。

3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作，一年来，在组织学校艺术节活动中、校园文化系列活动中、学生的评比体系中，教育教学的检查等方面作了一些努力，使分管的工作呈现出一种新的气象。

4、走群众路线是搞好工作的生命

学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我们搞好这项工作的生命。一年来，我虚心学习，自觉向老师请教。重大活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。一年来全校无安全事件。

2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，运动会热闹有序；艺术书法节隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化；常规工作开展稳妥有序；预防和控制“非典”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。

3、一年代了许多班级的课，初一到初三共计有8个班级。虽然累点，但看到工作能有序进行，代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。

4、教学科研能力有较大提高：本学年在认真学习的基础上，认真钻研教育理论，写了较多文章。《语文学科运用多媒体辅助教学的实践与思考》获中国教育学会实验专业委员会论文评比三等奖；《初中语文作业创新之我见》获市教科研成果三等奖；《保国寺——活的课本》社会实践活动案例刊登在宁波市校园文化活动优秀案例集中；《语文教学的单元综合活动设计》在校报发表；汇编了学校《综合实践活动成果集》；校新五项基本功“试卷命题编制”竞赛获二等奖。

5、现代教育技术工作能稳步开展，指导有关同志做好学校已有课题的结题准备工作。

6、学校科技教育在指导老师的努力工作下，积极参加市科技节成果交流，并获多个奖项，已在市区产生一定影响。学校体卫艺工作能落实上级有关部门开展的活动，市运动会成绩获第九名；女子篮球队获第三名；校合唱组获市艺术节二等奖；卫生工作特别是预防和控制传染病、非典等工作措施到位，落实有力。

1、角色意识有待进一步强化，特别是要不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、因工作，代课、会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年初三在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

**学校后勤副校长述职报告篇七**

尊敬的领导：

本学年度我任副校长职务，分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律已，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自己，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关健，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。

我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查;根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。

在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教;有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观，强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

五、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

**学校后勤副校长述职报告篇八**

我叫朱\_\_\_\_，大学本科文化，中学高级教师，现任双峰一中副校长，分管学校后勤工作和政教工作，蹲点一个年级。现就 20\_\_\_\_ 年度工作情况汇报如下：

一、 主要工作实绩

(一)政教工作大有起色。

政教工作事务多，压力大，作为分管副校长，我能以身作则，模范带头，每天早上起得比学生早，晚上睡觉比学生迟，严防死守，勤于督查。我大力加强学生养成教育，狠抓落实，正校风，明校纪。重点抓了以下几项工作：一是狠抓就寝纪律，要求行政、政教员、寝管员每晚清查到床、到人，同时加强了第三宿舍的封闭式管理，成效显著，学生晚上外出上网现象基本消除，三栋宿舍都做到了熄灯 10 分钟内全部安静下来;二是加强了校园封闭式管理，下学期更是做到了早晨只准进不准出;三是加强了学生着装管理，统一校服，加发了冬装，并实行行政查堂扣分，目前， 99% 的学生能自觉穿校服入校。

此外，其他德育工作也取得了很好的成绩，先后被评为\"全市中小学校禁毒征文比赛优胜组织单位\"、\"娄底市全国青少年主题教育活动先进集体\",综治工作亦被评为\"优秀\".

(二)后勤管理规范有序。

1 .加强了食堂、商店的管理。各项制度健全，操作规范有序，实行责任追究，狠抓食品安全，采购做到了定点、索证，台账齐全，严格杜绝\"三无\"食品、商品，学生满意，吃得放心，未发生任何安全事故，在省市县各级检查中多次得到肯定。我们大力开展\"光盘行动\",倡导学生根据食量打饭菜，不够的话可以增添，既厉行节约，又保证吃饱吃好。我们圆满完成了高考、学业水平考试及中考的食宿接待工作，得到了兄弟学校广大师生的好评。

2. 加强了财务监督管理。我们严格执行预、决算制度，按收定支，严控资金支出，严格执行上级财务管理规定，学校\"三公\"经费较去年大幅减少。对采购工作，我们加大了领导和监督力度，做到了大小物品采购货比三家，并在工会监督下，在县采购中心领导下进行，做到阳光操作。

3. 做好了其他服务工作。如在校园广场及风雨球场安装了室外音响，为广播操、跑操的有序进行提供了器材保障;在教学楼等处加装了红外线监控摄像头，加强了安防工作。

(三)蹲点工作成绩显著。

20\_\_\_\_ 年上半年蹲点高三年级组。这个年级我从高一开始蹲点，三年来起早贪黑，严防死守，团结全组教师，加强管理，扎实教学，在 20\_\_\_\_ 年高考中成绩辉煌：清华北大上线 4 人，一本上线 506 人，二本上线 1002 人，首次突破千人大关，各项指标都稳居全市第一。下半年，蹲点高一年级，狠抓新生行为习惯的养成，目前学风正，教风浓，纪律好，来势喜人。

二、廉政建设

我虽不是党员，但能以党员的标准来要求自己。平时能认真学习，努力提高理论水平，加强思想修养。能认真参加学校党总支组织的\"群路线教育实践活动\",深刻反思，查找问题，整顿作风，进行了一次灵魂的大洗礼。

我勤政廉政，严于律已，常念\"紧箍咒\",工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，无任何违法违规行为。

三、不足与问题

一年来无论做事，还是做人，我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。由于我分管的后勤工作及政教工作涉及面广，琐碎繁杂，再加之性格比较急躁，做事追求完美，所以有时态度还不够好，今后还须注意和改进。

**学校后勤副校长述职报告篇九**

各位同仁，上午好！

我于2024年2月调到井岗中心小学任副校长主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的.与支持，也感谢班子成员的协作与指导,让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长培训班每期我都认真参加学习，全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《小学数学教育》、《教育新理念》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理与协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，这个学年度区级、片、校级教学活动频繁，如去年暑假的教师岗位大练兵、数学中心备课组、片上教研活动等，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，做好服务工作。

2、以校本研修为着力点，推动师资建设。

我校参加了合肥市有效研修课题组活动，如何进行有效研修，真正促进教师专业化发展。希望和课题组成员真抓实干，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

3、以信息学竞赛为突破口，争创学校特色。

学校信息学竞赛连续三年获团体冠军，荣誉是学校的，功劳是两位信息学老师的，但是成绩的取得也离不开全校老师的默默支持。每年的竞赛，选手家长沟通会、质量分析会、赛前动员会、区级和市级初赛复赛，我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同。平时与学科老师协调孩子学习时间。

4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

每学期都对学科进行质量监测，面对我校的地.位置，部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学习，进一步提高教师的.体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

5、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权都由教育局管理，从4月份到6月份，..三个月，我都与毕业班班主任齐心合力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，积极做好这项工作。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，上学期是三（4）班，这学期是六（4）班，潜意识里压力很大。教好.所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以.服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调.自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

3、以主人翁的态度塑造学校形象。作为管理者更多代表的是学校形象。办学要面对复杂的人员，有时领导走访、家长上访，班级任课老师重新组合遇到家长反对，家长与老师发生冲突，只要是关系到学校荣誉的，都耐心做好家长的思想工作，多宣传学校的亮点，多谈学校的苦经，多解释老师的做法，在沟通中取得双方的信任与.，达成共同的目标。也乐于与支部一起做好教师谈心、家访慰问工作，形成良好的人文管理。

不足：

1、缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。

2、沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。

3、思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局。

4、毕业班推荐，政策.不透彻，要吃透精神。

5、学校教科研工作力度不够，要加强研究，让教师学有提高。

**学校后勤副校长述职报告篇十**

20xx年7月以前任学校校长助理、办公室主任，主要负责学校行政和主持办公室工作。现将自己20xx年的工作和学习情况分上、下两个半年向组织和同志们作以汇报，请组织和同志们批评指正。

这一学期办公室工作主要注意几个校区间信息的整理、沟通和发布，定期召开办公室工作人员的例会，办公室的内部资料归档及时，上报教育局的信息质量高，学校荣获市教育局信息工作先进单位，翟永志主任获先进个人。协助作好、招生、校运动会、市中等职业学校技能大赛、教学开放日等学校大型活动。

在学习方面，5月末和6月初参加市教育局组织的赴澳大利亚、新西兰教育考察团，参观考察了澳大利亚tafe学院等10多所学校。平时注意学习思考，经常阅读《职业技术教育》等杂志，撰写的论文《城市中等职业学校转换发展模式的思考》获中国职业技术教育学会论文评选一等奖、省教育学会一等奖，并发表在《职业技术教育研究》上，论文《学校文化与职业学校发展探析》发表在《职业技术教育研究》上，并被选入《中国教师报》主编的《中国当代教育思想宝库》。

20xx年7月开始被组织上任命为沈阳市xxxx学校副校长，分管安全、行政、五爱校区日常管理，协管培训工作。主要做了如下工作：

（一）安全工作

作为全校安全工作的第一管理人，一学期以来可以说做了大量细致而基础的工作，使学校的安全管理工作有章可循，有法可依，并取得了相应的成绩。

首先是明确责任。明确了全校安全责任的三级管理模式，即校级、中层、基层的三级管理模式，并通过文字和网络图的方式明确了基层责任人的管理责任，使管理全覆盖，不留死角。全校的中层干部、班主任与校长分别签订了安全责任状。同时，创造性地在全校范围内划定了10个校级安全重点防护部位，并挂牌明示，以突出管理的重点和层次。

其次，成立学校安全工作办公室（简称安全办），实行安全月检查制度。从9月份开始，每月的月末组织安全办进行全校安全联检，形成安全检查月报，上报校长，并有针对性地进行整改。一学期以来，先后进行了电路安全检查，对全校的配电室进行重点的重新铺设，督促总务处进行了水质年检、锅炉年检、更换灭火器和应急灯、财务室安装防盗门等，在很大程度上排除了许多安全隐患。

第三，积极组织和参加各种培训和演练。

本学期，学校先后两次召开全校安全工作会议，先后共有5名中层干部参加学校特殊保护区、消防和心理健康教育等培训，邀请辽宁省消防培训中心对全校教师进行消防培训，400名学生参加全省“11·9”消防纪念日央视现场直播活动，本校住宿生进行了消防逃生演练，参加人数400人。

第四，针对校内的两起安全事故，进一步强化了消防和校门口的治安管理。

针对9月的火灾和11月校门口的治安事件，在校长的大力支持下，安全办加强了消防检查，在宿舍、食堂等人群密集的区域切断可能引起火灾的违规线路，并严查违规使用电器的情况。同时，加强校园门口的治安管理，实行领导带班负责制，每天有一名中层干部以上的领导和两名男教师负责全天的安全管理，并进行认真记录，收到了良好的效果。同时，强化了保安的管理，并牵头完成了与新的保安和保洁公司签订合同的工作。

（二）行政和五爱校区工作

行政主要是起到督促和指导两个校区的办公室开展工作的作用。按照学校的总体安排，本学期主要进行了资源的整合，在结构工资调整、校产清查、职工聘用合同制、对外宣传等方面，做了大量的工作，发挥了应有的作用，履行了职责。

负责五爱校区的日常管理工作，本学期侧重抓了学生的几项大型活动，如秋季广播操队列、拔河和跳绳等比赛，督促完成了宿舍的消防逃生演练，全力落实安全工作的各项措施。完善五爱校区干部例会，加强了干部队伍的建设，抓了教师的师德。暑假期间协助招办抓招生工作。

（三）结合保持共产党员先进性教育活动，加强自己的学习。

在这次活动中，自己从一名普通党员和领导干部两个角度，进行了认真的学习，完成了党组织安排的各项活动，写了1万多字的读书笔记，积极参加捐款助贫活动，担任学校“保持共产党员先进性教育活动办公室”主任，准时参加历次会议。

始终保持谦虚谨慎、质朴勤勉的工作作风，严于律己，宽以待人，不讲待遇，不讲条件。

（一）在自觉学习方面的紧迫感不够，满足于一般的要求，针对性不强，没有把学习当成是生命中必不可少的一部分。

（二）工作的主动性和魄力不够，思想上总存有一定的包袱和顾虑，不能放开手脚工作。

（三）贴近群众不够，群众路线执行得不好。因为行政和安全管理事务比较多，所以与群众接触的机会越来越少。

以上三点，归根结底是因为自己的服务意识、执政意识和党性原则不强的表现。

在今后的工作中一定要努力改变现状，发扬优点，克服困难，把工作做得更好，更好地为大家服务。

**学校后勤副校长述职报告篇十一**

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理工作机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排谦职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2024学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

**学校后勤副校长述职报告篇十二**

20xx年以来，受上级的重视委以副校长之职，除原先的教育教学工作外，我先后分管过后勤处，寄宿制学生经费，办公室等工作。肩负的职责增加了，更感忙碌而充实，以辛苦而欣慰、因劳累而快乐，享受着默默奉献的完美!下面我将任职以来的工作向上级汇报，请审议。

一、思想学习方面——继续重视学习，不断提高自身修养

我始终坚持学习马列主义、\*思想、\*理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，用心参加并组织全校性的政治理论学习，始终把践行“三个代表”作为自己行动的准则。深刻理解中央文件和上级发文重要好处，写了多篇学习心得体会，联系自己工作实际提出了个人持续\*员先进性的具体标准，在广泛开展与同事谈心活动的基础上，我对照党章规定和党员八项义务以及党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求约束自己，以“八荣、八耻”为行为规范，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了规定学习任务。透过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政潜力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，受“xx大”精神的鼓舞增强了建成小康社会坚定性的认识。

二、工作方面——务实努力工作，任劳任怨

作为分管后勤工作的副校长，除协助校长处理日常后勤事物外，还要具体审查寄宿制学生经费享受对象，负责发放表册;负责学校基建及规划;兼学校岗位设置和职称评聘等工作，杂务缠身。几年来，为做好学校各项后勤保障工作，先后参与协调完成了学校低压电网改造工程，闭路电视接入工程，自来水接入工程，学校综合楼、学生宿舍楼、食堂、教师周转房等工程的建设。工作中我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展竭尽所能。

20xx年以来，我校为建立建县“精神礼貌单位”、州“卫生先进单位”、州“精神礼貌单位和迎接“普九”、“省检”、“国检”等各种检查，学校领导和有关人员忙得气都喘但是来。我亲自负责组织有关人员做了超多工作，为学校各种荣誉和成绩的取得做出了重要贡献。在做好学校行政领导工作的同时，我也一如既往地作好教育、教学工作，在教育、教学工作方面，针对当地农村教育现实和在此基础上产生的学生心态进行矫正教育，努力让学生树立远大的理想和志向，尽量争取有较多的学生能刻苦努力地学习，几年来凡我所任教学科学生成绩进步明显，为此自己也荣获过县级三奖和优秀教师称号。

三、廉正自律方面——清正廉洁，一心为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，自己没有直接接触财、物，学校的财、物有专人管理，由校长统一管理;在基建方面自己作为学校方代表，负责工程\*，进度管理，施工协调等联系工作，所办任何事都在征得主管局专人同意，并在质检、监理的监督下进行，从不介入大宗物品采购，也没和商家打交道，并用廉政纪律要求自己，工作中时刻提醒自己在其位而谋其正，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教、从政，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校属于自己管得到的工作和自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。生活中我洁身自好，严于律已，摆正了自己的主角，树立了人民教师的良好形象。

四、自纠方面——问题与不足

1.在学校出现教师与学生发生不正当关系事件前，没能及时预见性发现，也就没法告知校长，出了问题，作为学校领导群众中的一员，我难辞其咎。

2.多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。对工作的认真，以至于对教师要求太严，时常批评别人。

3、作为分管后勤的副校长，对教职工关心照顾不周，心有余而、力不足，没能为广大教职工谋到更多的福利，使教师收入跟不上社会经济发展的速度。

此刻我已年过半百，“老骥伏枥，志在千里”凭着对家乡、对学校的热爱，凭着对教育事业的忠心，对工作的热忱，凭着对学生、家长及教师负责，一向以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，为教育的发展发展无悔地贡献了我的前半生。我愿意为教育的继续发展发挥余热!

**学校后勤副校长述职报告篇十三**

在任职桂峰乡校副校长的一个学期以来，身感肩负的责任重大，为不辜负上级领导的期望，我时常警示自己激励自己，要竭尽心智，发挥主观能动性，切实履行职责。

一个学期以来，在校长的正确指导下，在校委会成员的密切配合下，在全校教师的大力支持下，我不敢有丝毫懈贻，认真履行职责，回顾过去的工作，我主要做到了以下几个方面：

一、虚心学习，完善自我 。

身为一名党员干部，就应做到思想素质过硬，为提高政治理论水平，我学习相关的教育教学理论，以理论指导实践，丰富教学知识，提高了教育教学能力。

教书人也应是读书人，随着课改的推进，管理领域的深入，让我越发感受到应多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。

做为教育工作者不仅要有高尚的师德，而且还要有良好的人品。

在工作中，我坚持原则，做到是非分明，作风民主。

我能够摆正自己的位置，找准自己的坐标，扮演好自己的角色。

主动当好校长的助手。

对于分管的工作敢于管理，敢于负责，敢于创新，善于倾听并采纳其他教师的意见或建议，虚心学习，不断改进工作方法，提高工作效率。

二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。

我主要分管学校的教师培训这一块工作，以校本培训为着力点，推动师资建设。

继到上一学期为止的教师素质提升工程的结束，在这一学期开展的教师素质年活动，同样也在我校如火如荼的开展着。

我制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。

从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。

同时鼓励支持各教师参加相关学科的培训，以此更新教学理念，促进教学的发展。

并以新教师培养为突破口，加强对他们教学业务水平的考核。

新教师的成长需要关爱，需要扶持。

平时加强与他们沟通、交流思想，努力形成工作上是合作伙伴，生活上是知心朋友。

在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩分明。

激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和发展不懈努力。

三、立足课堂， 发展学生。

作为学校管理的一员，必须做到学校管理工作和教育教学工作两不误。

近几年来，我主要担任我校初中英语教学工作。

在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺利完成教学任务，努力拓宽深化课堂知识，激发学生的学习兴趣。

同时我主动接受进修学校举办的各类英语讲座和培训，参加英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了教学工作的快乐。

四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。

对待学生是否关心?对待学校是否公心?对待工作是否尽心?我想每个人心中自有一杆称。

无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。

平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行。

用坦然的心态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，因为存在做多做少、做好做坏现象，偶尔会有怨言。

这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。

并以主人翁的态度塑造学校形象。

五、在工作中的不足之处：

1.缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。

2.沟通表达的`方式缺少艺术，要善于凝聚人心。

3. 工作中要有创新的魄力与勇气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。

此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任，赋予年轻的我这样一个良好的锻炼岗位。

同时也感谢各位教师对我工作的理解与支持，让我真正体会到了细微之处见真情。

说句心里话，生活在桂峰这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。

让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。

今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

**学校后勤副校长述职报告篇十四**

这一学期办公室工作主要注意几个校区间信息的整理、沟通和发布，定期召开办公室工作人员的例会，办公室的内部资料归档及时，上报教育局的信息质量高，学校荣获市教育局信息工作先进单位，翟永志主任获先进个人。协助作好、招生、校运动会、市中等职业学校技能大赛、教学开放日等学校大型活动。在学习方面，5月末和6月初参加市教育局组织的赴澳大利亚、新西兰教育考察团，参观考察了澳大利亚tafe学院等10多所学校。平时注意学习思考，经常阅读《职业技术教育》等杂志，撰写的论文《城市中等职业学校转换发展模式的思考》获中国职业技术教育学会论文评选一等奖、省教育学会一等奖，并发表在《职业技术教育研究》上，论文《学校文化与职业学校发展探析》发表在《职业技术教育研究》上，并被选入《中国教师报》主编的《中国当代教育思想宝库》。

20xx年7月开始被组织上任命为沈阳市xxxx学校副校长，分管安全、行政、五爱校区日常管理，协管培训工作。主要做了如下工作：

（一）安全工作作为全校安全工作的第一管理人，一学期以来可以说做了大量细致而基础的工作，使学校的安全管理工作有章可循，有法可依，并取得了相应的成绩。

首先是明确责任。明确了全校安全责任的三级管理模式，即校级、中层、基层的三级管理模式，并通过文字和网络图的方式明确了基层责任人的管理责任，使管理全覆盖，不留死角。全校的中层干部、班主任与校长分别签订了安全责任状。同时，创造性地在全校范围内划定了10个校级安全重点防护部位，并挂牌明示，以突出管理的重点和层次。其次，成立学校安全工作办公室（简称安全办），实行安全月检查制度。从9月份开始，每月的月末组织安全办进行全校安全联检，形成安全检查月报，上报校长，并有针对性地进行整改。一学期以来，先后进行了电路安全检查，对全校的配电室进行重点的重新铺设，督促总务处进行了水质年检、锅炉年检、更换灭火器和应急灯、财务室安装防盗门等，在很大程度上排除了许多安全隐患。

第三，积极组织和参加各种培训和演练。

本学期，学校先后两次召开全校安全工作会议，先后共有5名中层干部参加学校特殊保护区、消防和心理健康教育等培训，邀请辽宁省消防培训中心对全校教师进行消防培训，400名学生参加全省“11·9”消防纪念日央视现场直播活动，本校住宿生进行了消防逃生演练，参加人数400人。

第四，针对校内的两起安全事故，进一步强化了消防和校门口的治安管理。针对9月的火灾和11月校门口的治安事件，在校长的大力支持下，安全办加强了消防检查，在宿舍、食堂等人群密集的区域切断可能引起火灾的违规线路，并严查违规使用电器的情况。同时，加强校园门口的治安管理，实行领导带班负责制，每天有一名中层干部以上的领导和两名男教师负责全天的安全管理，并进行认真记录，收到了良好的效果。同时，强化了保安的管理，并牵头完成了与新的保安和保洁公司签订合同的工作。

（二）行政和五爱校区工作行政主要是起到督促和指导两个校区的办公室开展工作的作用。按照学校的总体安排，本学期主要进行了资源的整合，在结构工资调整、校产清查、职工聘用合同制、对外宣传等方面，做了大量的工作，发挥了应有的作用，履行了职责。负责五爱校区的日常管理工作，本学期侧重抓了学生的几项大型活动，如秋季广播操队列、拔河和跳绳等比赛，督促完成了宿舍的消防逃生演练，全力落实安全工作的各项措施。完善五爱校区干部例会，加强了干部队伍的建设，抓了教师的师德。暑假期间协助招办抓招生工作。

（三）结合保持共产党员先进性教育活动，加强自己的学习。在这次活动中，自己从一名普通党员和领导干部两个角度，进行了认真的学习，完成了党组织安排的各项活动，写了1万多字的读书笔记，积极参加捐款助贫活动，担任学校“保持共产党员先进性教育活动办公室”主任，准时参加历次会议。始终保持谦虚谨慎、质朴勤勉的工作作风，严于律己，宽以待人，不讲待遇，不讲条件。

（一）在自觉学习方面的紧迫感不够，满足于一般的要求，针对性不强，没有把学习当成是生命中必不可少的一部分。

（二）工作的主动性和魄力不够，思想上总存有一定的包袱和顾虑，不能放开手脚工作。

（三）贴近群众不够，群众路线执行得不好。因为行政和安全管理事务比较多，所以与群众接触的机会越来越少。以上三点，归根结底是因为自己的服务意识、执政意识和党性原则不强的表现。

在今后的工作中一定要努力改变现状，发扬优点，克服困难，把工作做得更好，更好地为大家服务。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn