# 最新学校后勤副校长述职报告(实用15篇)

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2024-03-29

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。学校后勤副校长述...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**学校后勤副校长述职报告篇一**

尊敬的.各位领导，各位老师：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实。

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节（主、副科各一节）有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。 回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

**学校后勤副校长述职报告篇二**

副校长是学校中重要的领导之一，做述职报告有利于副校长更好地做好自己的本职工作。下面是小编给大家整理的副校长述职报告，希望大家喜欢。

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。

下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

一、加强政治理论和技术知识学习，全面提高自己的政治文化素质和业务水平。

同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。

在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

二、工作认真负责，周密细致，能迎难而上，创造性地开展工作，成效良好。

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。

真抓实干，力求成效显着。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。

广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

工作做到有计划、抓落实、重实效。

及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展;作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职工的团结协作。

吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。

信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，促进了他们的健康发展。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益。

质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。

学校一贯强调质量意识，并在继续加强教学工作常规管理的基础上，重点抓好课堂效率的提高和教育科研的开拓创新。

信息技术及远教资源的课堂利用等方面做了不少的尝试。

针对我校教师年龄老化严重、教学方法陈旧，青年教师初出校门、教学经验不足的不利现实，学期初结合我校实际，对个别教师进行了平衡与调整，以新观念、新课程、新知识、新技术为重点，认真做好教师课堂教学素质培训工作。

利用先进的网络及多媒体教学资源和教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多功能厅及其他电教设备的利用进行了合理的安排，分层尝试和开展模式二和模式三两种多媒体教学，保证全校教师每两周至少可以上一节多媒体课。

制度化的规定，使得教师的网络学习获得的新知识、新教法、新思路有了展示的平台，教学能力得到了不断的提升。

也是我校更名为“中北大学”后首次以新校名面向全国招生与进行毕业生就业分配工作的即满怀希望又心存惶恐的一年。

在这一年里，在校党委的领导下，在分管部门的全力支持、共同努力下，我按照学校的整体布置，倾力履行自己的岗位职责，明了岗位使命，强化责任意识，推动所分管工作以符合学校大局的需要;想尽办法为学校谋发展、尽心力、创业绩。

现将我一年来的学习、工作等情况汇报如下，敬请大家指正，对我多提宝贵意见和建议，以利今后工作。

一、主要工作情况

(一)招生工作要服从于学校大局，服务于学校发展，实施“阳光工程”，坚持集体领导、依法治招，使招生工作全面进入科学的良性发展轨道。

**学校后勤副校长述职报告篇三**

尊敬的各位领导：

大家好！

作为副校长，我又一次站在这里向你们述职。虽然做不到“年年述职年年新”，但我很愿意把自己这一年来所作的工作，以及所思所感所悟讲出来，以接受组织、领导、同事、群众的检阅，更主要的是接受监督和帮助。

我是一名分管教学的副校长，在工作中，我坚持贯彻学校“以教学为中心”的管理方针，努力主持组织开展学校的教学工作。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。我上学期通过了网上校长培训，而且得分还很高；我上学期，建起了教研博客，而且日志数很多，点击数很多；我上期也写了几篇，偶有发表，虽然级别不高，但我很满足，因为是发表在自己认为最高级别的刊物——《望江教研》上。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，打造有效课堂。我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。以校本教研为主体，通过组织开展“教学能手”、“教坛新星”赛课、校际教研、教师常规研修等活动，采用同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

2、积极为教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我要求组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我要求再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

本学期，我们开展了教学视导工作，主要目标就是关注课堂教学的有效性，促进教师专业水平和指教能力的提高和发展。本期进行了两次视导，视导的学校分别是茗山小学、雷塘小学，重点视导的教师是这两所学校的新分配的教师和即将退休的老年教师。视导工作，我们的定位是：既视也导，通过视，突出导。注重于找亮点、查不足、解决问题，在视导时，我们深入课堂，走近一线教师的教学生活；视导后，我们又加强反思、总结，及时反馈，全面辐射，起到了很好的作用。

三、引导教研组、年级组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组、年级组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。我们要求各教研组、年级组要降低工作重心，立足于实际，多做具体的事，多开展活动。比如，集体备课、业务学习、阶段自查、成绩分析等活动，都开展的有声有色，成果丰富，成效显著。

1.将教学质量管理作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

2.加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

3.组织开展“班主任论坛”活动。最近两年，我校坚持教学管理重心下移，关注班级管理。出台了一系列有关班级管理的制度和办法，充实班级管理工作内容，强化班级管理力度。对学生、教师的考察，均以班级为整体单位，捆绑负责，突出班主任的核心作用。我们除了给班主任压担子，也非常关心他们的发展，基于这个考虑，我们在本学期，成功地开展了班主任论坛活动。在活动中，各位班主任老师，积极参与，努力探索，精心准备，认真总结。最后我们评选除了23篇优秀论文，极大地丰富了我们的班级管理资源、提高了班级管理水平，也使所有的班主任老师得到了发展。为了感谢他们的辛勤劳动，表彰先进，我们把论坛地点设在了南京，在六朝古都“华山论剑”，既有学术研究的思想碰撞，又有泛舟莫愁湖、瞻仰中山陵的欢乐，既获得了知识，又愉悦了身心，更加开拓了视野，提高了境界。学校领导和班主任老师和谐相处，其乐融融。回到学校，我们又进行提炼、总结，班主任论文集也应运而生。

另外，我还协管后勤、安全和中心校本部的工作。

后勤工作的重要性毋庸置疑，军马未动，粮草先行，总务处就是为先锋官和中军大元帅筹措粮草的。总务处是学校的后院，后院是不能“失火”的.，后院不稳，前庭不安。但是，我始终贯彻后勤即服务的理念，要求后勤工作人员要严格、认真、低调，只有鞍前马后，没有跨马游街。后勤工作人员的最高境界就是做个“隐身人”，每一次重大活动开展的时候，没有人想到你们，每一年财务结算之后，没有人提到你们，就说明你们的工作做到家了。绝对别做焦点和主角，一做上了，就不好，就不正常。我要求后勤方面，要按计划开展工作，安排资金、财物，一定要有预决算；要厉行节俭，量入为出、略有盈余；要公开、公正、公平、透明。要及时结算，不时检点，年终公布；要分工明确，责任到人，相互配合，相互监督，相互制约。

安全工作责任重于泰山，学校连安全都保障不了，何谈教育，何谈育人？学校的安全工作，相比于其他单位的，更加复杂，更加艰巨。因为我们工作的主要对象是小学生，他们的自护能力还很不强，要我们去教育。学校学生多，楼层高，范围大，布点多，也是极端考验安全工作的。安全工作，重在预防，重在教育，重在细节。尤其是今年，安全工作在学校的位置，是容不得安全管理人员有一点疏忽和侥幸的。

全力以赴，投身学校文化特色创建工作。文化特色创建工作，对于学校来说，是最有意义的工作，也是目前及以后学校最重要的工作，没有之一。我校的特色是写字教学，项目名称是“翰墨校园”。从筹划创建，到走到即将接受市评估验收的今天，其中确实很辛苦，虽然我不是干事最多的，可是我是全程经历的，是工作时间很长的，也可以说是最长之一的。总之，对于创建，尤其是写字教学特色的创建，我是乐此不疲的，再苦再累我也愿意，或者说我本不以为苦。

准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。与班子里的其他成员，积极配合，相互帮助，形成合力，同频共振，同声同气。

做教师的朋友，我愿意。我是副校长，但我首先是教师，我愿意做你们的朋友。我和你们成为朋友，应该没有障碍，我不太严肃，却很诙谐；我不太严谨，却很随意；我不太原则，却很灵活。我有很多缺点，就像你们也都分别有缺点一样。我十分希望你们能和我交朋友，帮助我，我也可以帮助你们。

不足及努力方向：

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。以上述职，敬请领导和同志们批评指正。

**学校后勤副校长述职报告篇四**

20xx年初，我开始担任xx学校副校长，分管中学部教育教学工作。回想一年以来，在各级领导的关心指导、全体同仁的支持帮助下，各项工作得以顺利的进行，取得了一些可喜的成绩。以下是小编整理的关于教学副校长的

述职报告

，欢迎大家参阅。

20xx年初，我开始担任xx学校副校长，分管中学部教育教学工作。回想一年以来，在各级领导的关心指导、全体同仁的支持帮助下，各项工作得以顺利的进行，取得了一些可喜的成绩。但也有一些值得思考和不断完善的地方，现总结如下：

一、认真学习、提高自身素质

一年来，我按照教育局的要求，努力学习政治理论和学校管理知识。忠诚党的教育事业，能够全面贯彻执行党的教育方针、积极推进素质教育，自觉遵守社会公德和教师师德，我在政治思想上积极学习上进，以一个优秀党员的标准严格要求自己，以高度负责的工作态度，认真履行副校长

岗位职责

。一年来，我读了《义务教育法》、《教师法》、《校长怎样抓教学管理》、《校长怎样抓教学工作》等多本书籍，

读书笔记

达一万字以上，撰写教育教学反思文章，使自己业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

二、角色转变，发挥表率作用

从担任副校长那天开始，我始终以敬业不息为信念，以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严于律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。学校领导分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。这一年来，我摆正自己的位置，当好校长的助手和参谋，为学校的可持续发展出谋划策，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，树立中小学整体意识，工作中争取做到大事讲原则，小事讲风格，坚持以大局为重，努力做到上下一条心，全校一盘棋。

我牢牢记住:各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。我不仅领导学校教导处、政教处，还具体负责学校统计、报表、教师考核等工作。而且，上学期我深入教学第一线，担任八年级物理教学，教学中不歧视任何学生，不体罚、变向体罚学生，工作中不迟到、不早退、更不无故旷课，身先士卒，发挥表率作用。一年来，我放弃了许多休息时间，克服困难，力争做到每周一至周五在学校吃住。通过努力，我的工作也得到了大家的大力支持和帮助。

三、尽心尽职，做好本职工作

一年来，在校长的正确领导下，以强烈的事业心和责任感抓教育教学管理，使学校教育教学工作正常运行。

1、抓各类计划的制定与落实，保证教育教学工作具有科学性、计划性，连续性。起草《上营学校教学计划》、《学校三年规划》等计划，制定具体落实方案，使工作有目标、有方案、有规划、有落实、有反馈。

2、经常深入教师中检查常规落实情况，严格执行《教师教学常规考核细则》标准，实施有效的检查、督促、反馈、矫正，扎扎实实地把教学常规管理落到实处，不断提高教学质量。

3、抓好毕业班的教学工作。一年来，组织了八次综合检测、实验操作考查、信息技术考试、体育中考、升学与毕业考试，做到每次检测都有分析与诊断。主持召开了三次毕业班任课教师会以及学生动员会，制定了九年级教学目标和教学奖励办法，基本做到每天巡视毕业班一次、每月到班讲话一次、每周听课一节的要求。在20xx年中考，我校九年级以总评第九、一中正取八人的好成绩创历史新高，受到上级领导的表彰。

4、始终坚持德育为首，育人为本的教育思想，结合学校实际情况，扎实有效对学生进行行为习惯养成教育。协助政教处管理学生，完善《上营学校百分制管理规定》、《上营学校住宿生管理办法》等各项

规章制度

，组织校园合唱比赛、体操表演等各类活动，提高德育实效。

四、热心服务，促进教师发展

一年来，我主持学校校本培训、学科培训。采用校内教研、“师徒结对”、 “走出去、请进来”等形式，依托教研，积极创设条件为教师提供发展的平台，提升教师素养、促进教师成长。

组织教师去三中、洒河听课30多人次，组织全体教师利用晚坐班时间观看专家讲座、优质课、学习粉笔字书法等10多次，共组织教学引路课、新教师汇报课、教研组长展示课、教师过关课30余节，通过评课和反馈，认真对上课教师进行综合评价，本学年我共听课100多节，对每堂课不仅有记录而且都写了评议，特别是对本校教师上的课都能面对面地商讨、指导、互相学习，共同提高。

五、存在问题和整改措施

总结一年来所做工作，在反思中谋求新的发展，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远，还有许多工作没有做好。

比如，要进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识，进一步深入探讨教师队伍建设和新课程改革下的高效课堂的问题，做到真正服务于教师。进一步完善教育教学制度，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力，做到管理的精细化、规范化，同时，要在“落实”上进一步做好文章。

回顾一年工作，自己能够做到踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。有失落、也有感动，有成功、也有缺憾。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，为提高我校的教育教学质量做出新的贡献。

各位领导、各位教师：

大好!首先感谢大对我的信任和支持!在过去的一年里，学校始终围绕“抓安全，保稳定;抓“三风”，树正气;抓常规，提质量”三条主线不动摇，各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样，在学校温校长的领导下，见证了学校进步的点点滴滴;同时在自己的岗位中有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做过的工作，向在场的领导和老师汇报如下：

一、思想方面

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到长和师生们的认可，这是我经常思考的题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

二、工作思路及体会

在分管的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，警示和鞭策自己更加努力和勤奋工作，使晓龙初中“走出困境、重塑形象、持续健康的发展”而贡献自己的一份力量，才不会让上级失望，让长失望，让学生失望。一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里，我没有请过超过两天的私假，上班期间每天都在学校(开会之外)，平时经常放弃许多休息时间，写材料、安排事务、备课、改试卷等，也许有人不相信，但长、学生、领导和同事心中都有杆秤。虽然我不是一名很优秀的管理者，但我可以心无愧的说，我都尽心尽责去做好了每一项工作，无愧于晓龙的百姓和人民教师这个荣誉，把工作当成了事业来做，把学生当成了自己的亲人来教。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做管理者、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了领导、长和学生的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、虚心学习，提高自身工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。

3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课,及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

4、统一思想、团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此明确自己的职责、摆正自己的位置和心态，统一思想、务实求真、公平公正、积极进取是工作与做人的根本。一年来，我始终坚持“学无先后，贤者为先”的理念，虚心学习、尊重领导、前辈和老师，与领导、老师团结协作。重大事务能及时征求校长、其他校领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校学科竞赛、优质课竞赛、初三百日誓师大会、校际交流活动等，加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

四、存在问题

回顾一年的工作，我对自己的工作心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作;二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够;三是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。我20xx年9月任圭峰中心小学副校长，一直分管教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助郑校长搞好学校的教学管理工作：

一、树立正确教育思想

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

二、加强教育理论学习

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《弋阳县中小学教学教研常规工作制度(试行)》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学管理中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

三、教学常规抓过程

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规;二是开学以后组织班子成员到包干的学校进行常规工作检查，对做得好的学校、教师进行表扬;三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查;四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

四、聚焦课堂抓课改

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和

心得体会

;二是组织教师积极参加教研室开展的优质课比赛，取得了好成绩，金红艳获得科学优质课市一等奖，获得市科学教学能手称号，黄露莎获得县数学教学能手称号;三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

五、资料管理抓规范

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册;二是村完小的资料能打印的尽量打印;不能打印的要整理好并装订成册;三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

六、准确把握角色定位，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

(本文素材来源于网络，如有侵权，请联系删除。)

**学校后勤副校长述职报告篇五**

各位领导及同志们：

xxxx年已经过去，在这一年中，作为分管学生管理、综治及安全保卫工作的副校长，回顾一年来的工作，有喜悦，有反思。现从本人思想政治和作风状况，履行岗位职责、完成重点工作和廉洁自律等方面汇报如下：

一年来，我认真学习党的各项文件和重要思想，深入贯彻落实科学发展观。努力使自身的思想跟上时代发展的步伐。做清醒的党员领导干部，保持理论学习的自觉性，深深地体会到作为一名党员领导干部该做什么，不该做什么。本着踏踏实实干事，认认真真做人的宗旨，为人低调，不张扬，加强自身的党性修养，言行一致，摆正自身的位置，团结周围的同志，充分发挥副职的作用，不越位，工作到位。一年来，自身分管的工作，尽最大能力解决在自身的范围之内，没有给学校领导带来任何麻烦。以人为本，工作有耐心较细心，考虑问题较全面，能积极有效地开展自身的工作，工作效率较高。对分管的部门，能充分调动他们的积极性和工作主动性，有创造性的开展一些工作。

在工作过程中，在分管部门学生处的大力支持下，建立健全各种有效的工作制度和工作机制，以构建平安文明校园为宗旨，健全了学生管理制度和学生管理过程中的各级反应机制。加强学生管理，加强学生日常行为规范的教育与管理，抓思想教育工作，倡导教育学生要春风化雨，要耐心说服，以理服人、以情感人，抓校园文化建设，大力开展了校园文化系列活动，用大规模的健康有益的校园文化活动提升学生管理的档次，推动校园的和谐发展，积极倡导各级学生管理者要多想多干，把学生过剩的精力引导到丰富多彩的校园文化活动中来。一年来，我们开展了各种文体活动，开展文明教室文明寝室的创建，使我校的校风在较大程度上有所提升。抓骨干培训，一年来组织学生骨干培训多次，有效地发挥骨干的带头作用，为学生管理工作各项制度与措施的落实提供了有效的保证。在班主任会议上组织班主任学习新的管理理念和方法。加强保卫值班工作，坚持实行保卫日夜班制度，保卫部门一天24小时不断人，加强保卫人员的夜巡工作，使保卫工作与学生管理工作无严格界限，有效地保障了校园内的安全与稳定。一年来尽管工作很杂，也很多。但在分管部门的同志们的支持与辛勤的工作下，学生管理综治保卫工作有了显著的提升，效果也很明显，自身的.能力也得到了相应的提升。

一年来本人勤奋工作，经常巡视校园及各种学生学习场所，同班主任老师广泛接触，听取他们的意见，采纳好的建议使之融入管理过程中。工作讲究实效，不拖拉对分管部门明确提出的报告和建议，在征求意见的基础上尽快实施和解决，不留后帐。工作较果断，对管理过程中出现的新问题，勤于动脑充分地听取大家意见后，明确提出解决办法，在工作过程中不断积累经验，虚心向同事们学习，向善于管理的老师学习，努力使决策科学化民主化，尽量不出现大的偏差。全年出满勤，因个人原因无任何病事假。

一年来本人廉洁自律作风踏实，朴实，诚实待人，生活作风严谨，爱好与兴趣健康，品行端庄，情趣高雅，无任何违纪和不良事情发生。对人有感激之心，对物有珍惜之情，对事有尽心之责，对己有克制之念。本年度在分管部门同志们的勤奋工作下，在全校师生的共同努力下，学生管理平稳有序，朝着良性的方向进一步发展。

以上是我xxxx年的述职报告，不妥和不成熟的地方，望领导和同志们批评、批正，我虚心接受。

**学校后勤副校长述职报告篇六**

任现职一年来，我能全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，带领全体教师为学校的不断发展默默耕耘，勤奋努力。

下面就“德、勤、能、绩、廉”五方面做以述职：

1、坚持以身作则，率先垂范，恪尽职守，脚踏实地，树立良好形象;

2、坚持实事求是，不断提高筹划能力、协调能力、执行能力;

3、处处以人为本，尊重教师，平等待人，能竭尽所能为老师服务;

1、加强政治理论学习，努力提高政治素养，增强理性思维;

2、认真学习业务知识，紧跟教育发展形势，不断拓宽知识面;

3、能虚心向领导向同事学习，学工作方法、学管理经验，提高领导水平;

4、面对新形势，能不断更新观念、与时俱进，推动学校工作向前迈进。

3、能关注教师专业成长，定期进行校本培训，并给予科学指导;

4、能积极协助校长抓好学校内部管理工作，完成学校交办的各项任务，积极为学校的管理出谋划策。

4、能对学校工作做好有效宣传，信息报道及时，为学校打开知名度起到推动作用;

常思贪欲之害，常怀律己之心，严于律己，保持清正廉洁。从小节做起，凡事做到公平、公正;时刻做到自重、自省、自警、自励，使自己在各种环境条件下，保持清醒的头脑，自觉抵制金钱的诱惑，做到“宁静致远，淡泊明志”。

正视不足方能知过而改，闻过则喜必将有宜未来。我认为自身还存在两个问题：

一是学习不够深入。学习政治理论缺乏系统性、全面性，对很多新事物、新知识、新理念学习不够透彻，在工作中还不能得心应手的应用。

二是工作创新和与时俱进的要求还有差距。创新意识还不够强，创新的思路还不够宽阔，工作的力度还不够大。

1、加强学习，提高理论水平、管理水平及领导艺术水平;

2、转变作风，大胆工作，以创新的意识、创新的精神、创新的思路迎接新机遇，开创新局面。

今后，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中开拓，保持积极进取的良好精神状态;与大家一起团结奋斗、发挥优势，努力开创我校工作的新局面，使自己在今后的工作中进一步走向成熟!

**学校后勤副校长述职报告篇七**

尊敬的领导：

本学年度我任副校长职务，分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律已，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自己，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关健，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。

我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查;根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。

在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教;有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观，强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

五、努力方向

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

**学校后勤副校长述职报告篇八**

我认为担任副校长一职是大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的十六大精神和新党章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

1、以身作则是工作的基础

从担任学校的中层干部到校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。一年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视全校一周，平时及时处置有关问题，许多重大活动以身作则。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。随着“新课程标准”实验的步伐加快，我及时把握课改实验的脉膊，向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流新课程标准理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己指导业务工作的能力。

3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作，一年来，在组织学校艺术节活动中、校园文化系列活动中、学生的评比体系中，教育教学的检查等方面作了一些努力，使分管的工作呈现出一种新的气象。

4、走群众路线是搞好工作的生命

学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我们搞好这项工作的生命。一年来，我虚心学习，自觉向老师请教。重大活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。一年来全校无安全事件。

2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，运动会热闹有序；艺术书法节隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化；常规工作开展稳妥有序；预防和控制“非典”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。

3、一年代了许多班级的课，初一到初三共计有8个班级。虽然累点，但看到工作能有序进行，代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。

4、教学科研能力有较大提高：本学年在认真学习的基础上，认真钻研教育理论，写了较多文章。《语文学科运用多媒体辅助教学的实践与思考》获中国教育学会实验专业委员会论文评比三等奖；《初中语文作业创新之我见》获市教科研成果三等奖；《保国寺——活的课本》社会实践活动案例刊登在宁波市校园文化活动优秀案例集中；《语文教学的单元综合活动设计》在校报发表；汇编了学校《综合实践活动成果集》；校新五项基本功“试卷命题编制”竞赛获二等奖。

5、现代教育技术工作能稳步开展，指导有关同志做好学校已有课题的结题准备工作。

6、学校科技教育在指导老师的努力工作下，积极参加市科技节成果交流，并获多个奖项，已在市区产生一定影响。学校体卫艺工作能落实上级有关部门开展的活动，市运动会成绩获第九名；女子篮球队获第三名；校合唱组获市艺术节二等奖；卫生工作特别是预防和控制传染病、非典等工作措施到位，落实有力。

1、角色意识有待进一步强化，特别是要不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、因工作，代课、会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年初三在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

**学校后勤副校长述职报告篇九**

我叫朱\_\_\_\_，大学本科文化，中学高级教师，现任双峰一中副校长，分管学校后勤工作和政教工作，蹲点一个年级。现就 20\_\_\_\_ 年度工作情况汇报如下：

一、 主要工作实绩

(一)政教工作大有起色。

政教工作事务多，压力大，作为分管副校长，我能以身作则，模范带头，每天早上起得比学生早，晚上睡觉比学生迟，严防死守，勤于督查。我大力加强学生养成教育，狠抓落实，正校风，明校纪。重点抓了以下几项工作：一是狠抓就寝纪律，要求行政、政教员、寝管员每晚清查到床、到人，同时加强了第三宿舍的封闭式管理，成效显著，学生晚上外出上网现象基本消除，三栋宿舍都做到了熄灯 10 分钟内全部安静下来;二是加强了校园封闭式管理，下学期更是做到了早晨只准进不准出;三是加强了学生着装管理，统一校服，加发了冬装，并实行行政查堂扣分，目前， 99% 的学生能自觉穿校服入校。

此外，其他德育工作也取得了很好的成绩，先后被评为\"全市中小学校禁毒征文比赛优胜组织单位\"、\"娄底市全国青少年主题教育活动先进集体\",综治工作亦被评为\"优秀\".

(二)后勤管理规范有序。

1 .加强了食堂、商店的管理。各项制度健全，操作规范有序，实行责任追究，狠抓食品安全，采购做到了定点、索证，台账齐全，严格杜绝\"三无\"食品、商品，学生满意，吃得放心，未发生任何安全事故，在省市县各级检查中多次得到肯定。我们大力开展\"光盘行动\",倡导学生根据食量打饭菜，不够的话可以增添，既厉行节约，又保证吃饱吃好。我们圆满完成了高考、学业水平考试及中考的食宿接待工作，得到了兄弟学校广大师生的好评。

2. 加强了财务监督管理。我们严格执行预、决算制度，按收定支，严控资金支出，严格执行上级财务管理规定，学校\"三公\"经费较去年大幅减少。对采购工作，我们加大了领导和监督力度，做到了大小物品采购货比三家，并在工会监督下，在县采购中心领导下进行，做到阳光操作。

3. 做好了其他服务工作。如在校园广场及风雨球场安装了室外音响，为广播操、跑操的有序进行提供了器材保障;在教学楼等处加装了红外线监控摄像头，加强了安防工作。

(三)蹲点工作成绩显著。

20\_\_\_\_ 年上半年蹲点高三年级组。这个年级我从高一开始蹲点，三年来起早贪黑，严防死守，团结全组教师，加强管理，扎实教学，在 20\_\_\_\_ 年高考中成绩辉煌：清华北大上线 4 人，一本上线 506 人，二本上线 1002 人，首次突破千人大关，各项指标都稳居全市第一。下半年，蹲点高一年级，狠抓新生行为习惯的养成，目前学风正，教风浓，纪律好，来势喜人。

二、廉政建设

我虽不是党员，但能以党员的标准来要求自己。平时能认真学习，努力提高理论水平，加强思想修养。能认真参加学校党总支组织的\"群路线教育实践活动\",深刻反思，查找问题，整顿作风，进行了一次灵魂的大洗礼。

我勤政廉政，严于律已，常念\"紧箍咒\",工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，无任何违法违规行为。

三、不足与问题

一年来无论做事，还是做人，我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。由于我分管的后勤工作及政教工作涉及面广，琐碎繁杂，再加之性格比较急躁，做事追求完美，所以有时态度还不够好，今后还须注意和改进。

**学校后勤副校长述职报告篇十**

20xx年7月以前任学校校长助理、办公室主任，主要负责学校行政和主持办公室工作。现将自己20xx年的工作和学习情况分上、下两个半年向组织和同志们作以汇报，请组织和同志们批评指正。

这一学期办公室工作主要注意几个校区间信息的整理、沟通和发布，定期召开办公室工作人员的例会，办公室的内部资料归档及时，上报教育局的信息质量高，学校荣获市教育局信息工作先进单位，翟永志主任获先进个人。协助作好、招生、校运动会、市中等职业学校技能大赛、教学开放日等学校大型活动。

在学习方面，5月末和6月初参加市教育局组织的赴澳大利亚、新西兰教育考察团，参观考察了澳大利亚tafe学院等10多所学校。平时注意学习思考，经常阅读《职业技术教育》等杂志，撰写的论文《城市中等职业学校转换发展模式的思考》获中国职业技术教育学会论文评选一等奖、省教育学会一等奖，并发表在《职业技术教育研究》上，论文《学校文化与职业学校发展探析》发表在《职业技术教育研究》上，并被选入《中国教师报》主编的《中国当代教育思想宝库》。

20xx年7月开始被组织上任命为沈阳市xxxx学校副校长，分管安全、行政、五爱校区日常管理，协管培训工作。主要做了如下工作：

（一）安全工作

作为全校安全工作的第一管理人，一学期以来可以说做了大量细致而基础的工作，使学校的安全管理工作有章可循，有法可依，并取得了相应的成绩。

首先是明确责任。明确了全校安全责任的三级管理模式，即校级、中层、基层的三级管理模式，并通过文字和网络图的方式明确了基层责任人的管理责任，使管理全覆盖，不留死角。全校的中层干部、班主任与校长分别签订了安全责任状。同时，创造性地在全校范围内划定了10个校级安全重点防护部位，并挂牌明示，以突出管理的重点和层次。

其次，成立学校安全工作办公室（简称安全办），实行安全月检查制度。从9月份开始，每月的月末组织安全办进行全校安全联检，形成安全检查月报，上报校长，并有针对性地进行整改。一学期以来，先后进行了电路安全检查，对全校的配电室进行重点的重新铺设，督促总务处进行了水质年检、锅炉年检、更换灭火器和应急灯、财务室安装防盗门等，在很大程度上排除了许多安全隐患。

第三，积极组织和参加各种培训和演练。

本学期，学校先后两次召开全校安全工作会议，先后共有5名中层干部参加学校特殊保护区、消防和心理健康教育等培训，邀请辽宁省消防培训中心对全校教师进行消防培训，400名学生参加全省“11·9”消防纪念日央视现场直播活动，本校住宿生进行了消防逃生演练，参加人数400人。

第四，针对校内的两起安全事故，进一步强化了消防和校门口的治安管理。

针对9月的火灾和11月校门口的治安事件，在校长的大力支持下，安全办加强了消防检查，在宿舍、食堂等人群密集的区域切断可能引起火灾的违规线路，并严查违规使用电器的情况。同时，加强校园门口的治安管理，实行领导带班负责制，每天有一名中层干部以上的领导和两名男教师负责全天的安全管理，并进行认真记录，收到了良好的效果。同时，强化了保安的管理，并牵头完成了与新的保安和保洁公司签订合同的工作。

（二）行政和五爱校区工作

行政主要是起到督促和指导两个校区的办公室开展工作的作用。按照学校的总体安排，本学期主要进行了资源的整合，在结构工资调整、校产清查、职工聘用合同制、对外宣传等方面，做了大量的工作，发挥了应有的作用，履行了职责。

负责五爱校区的日常管理工作，本学期侧重抓了学生的几项大型活动，如秋季广播操队列、拔河和跳绳等比赛，督促完成了宿舍的消防逃生演练，全力落实安全工作的各项措施。完善五爱校区干部例会，加强了干部队伍的建设，抓了教师的师德。暑假期间协助招办抓招生工作。

（三）结合保持共产党员先进性教育活动，加强自己的学习。

在这次活动中，自己从一名普通党员和领导干部两个角度，进行了认真的学习，完成了党组织安排的各项活动，写了1万多字的读书笔记，积极参加捐款助贫活动，担任学校“保持共产党员先进性教育活动办公室”主任，准时参加历次会议。

始终保持谦虚谨慎、质朴勤勉的工作作风，严于律己，宽以待人，不讲待遇，不讲条件。

（一）在自觉学习方面的紧迫感不够，满足于一般的要求，针对性不强，没有把学习当成是生命中必不可少的一部分。

（二）工作的主动性和魄力不够，思想上总存有一定的包袱和顾虑，不能放开手脚工作。

（三）贴近群众不够，群众路线执行得不好。因为行政和安全管理事务比较多，所以与群众接触的机会越来越少。

以上三点，归根结底是因为自己的服务意识、执政意识和党性原则不强的表现。

在今后的工作中一定要努力改变现状，发扬优点，克服困难，把工作做得更好，更好地为大家服务。

**学校后勤副校长述职报告篇十一**

20xx年以来，受上级的重视委以副校长之职，除原先的教育教学工作外，我先后分管过后勤处，寄宿制学生经费，办公室等工作。肩负的职责增加了，更感忙碌而充实，以辛苦而欣慰、因劳累而快乐，享受着默默奉献的完美!下面我将任职以来的工作向上级汇报，请审议。

一、思想学习方面——继续重视学习，不断提高自身修养

我始终坚持学习马列主义、\*思想、\*理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，用心参加并组织全校性的政治理论学习，始终把践行“三个代表”作为自己行动的准则。深刻理解中央文件和上级发文重要好处，写了多篇学习心得体会，联系自己工作实际提出了个人持续\*员先进性的具体标准，在广泛开展与同事谈心活动的基础上，我对照党章规定和党员八项义务以及党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求约束自己，以“八荣、八耻”为行为规范，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了规定学习任务。透过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政潜力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，受“xx大”精神的鼓舞增强了建成小康社会坚定性的认识。

二、工作方面——务实努力工作，任劳任怨

作为分管后勤工作的副校长，除协助校长处理日常后勤事物外，还要具体审查寄宿制学生经费享受对象，负责发放表册;负责学校基建及规划;兼学校岗位设置和职称评聘等工作，杂务缠身。几年来，为做好学校各项后勤保障工作，先后参与协调完成了学校低压电网改造工程，闭路电视接入工程，自来水接入工程，学校综合楼、学生宿舍楼、食堂、教师周转房等工程的建设。工作中我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展竭尽所能。

20xx年以来，我校为建立建县“精神礼貌单位”、州“卫生先进单位”、州“精神礼貌单位和迎接“普九”、“省检”、“国检”等各种检查，学校领导和有关人员忙得气都喘但是来。我亲自负责组织有关人员做了超多工作，为学校各种荣誉和成绩的取得做出了重要贡献。在做好学校行政领导工作的同时，我也一如既往地作好教育、教学工作，在教育、教学工作方面，针对当地农村教育现实和在此基础上产生的学生心态进行矫正教育，努力让学生树立远大的理想和志向，尽量争取有较多的学生能刻苦努力地学习，几年来凡我所任教学科学生成绩进步明显，为此自己也荣获过县级三奖和优秀教师称号。

三、廉正自律方面——清正廉洁，一心为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，自己没有直接接触财、物，学校的财、物有专人管理，由校长统一管理;在基建方面自己作为学校方代表，负责工程\*，进度管理，施工协调等联系工作，所办任何事都在征得主管局专人同意，并在质检、监理的监督下进行，从不介入大宗物品采购，也没和商家打交道，并用廉政纪律要求自己，工作中时刻提醒自己在其位而谋其正，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教、从政，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校属于自己管得到的工作和自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。生活中我洁身自好，严于律已，摆正了自己的主角，树立了人民教师的良好形象。

四、自纠方面——问题与不足

1.在学校出现教师与学生发生不正当关系事件前，没能及时预见性发现，也就没法告知校长，出了问题，作为学校领导群众中的一员，我难辞其咎。

2.多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。对工作的认真，以至于对教师要求太严，时常批评别人。

3、作为分管后勤的副校长，对教职工关心照顾不周，心有余而、力不足，没能为广大教职工谋到更多的福利，使教师收入跟不上社会经济发展的速度。

此刻我已年过半百，“老骥伏枥，志在千里”凭着对家乡、对学校的热爱，凭着对教育事业的忠心，对工作的热忱，凭着对学生、家长及教师负责，一向以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，为教育的发展发展无悔地贡献了我的前半生。我愿意为教育的继续发展发挥余热!

**学校后勤副校长述职报告篇十二**

各位同仁，上午好！

我于2024年2月调到井岗中心小学任副校长主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的.与支持，也感谢班子成员的协作与指导,让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长培训班每期我都认真参加学习，全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《小学数学教育》、《教育新理念》、《教育文摘》等，不断的充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理与协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，这个学年度区级、片、校级教学活动频繁，如去年暑假的教师岗位大练兵、数学中心备课组、片上教研活动等，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，做好服务工作。

2、以校本研修为着力点，推动师资建设。

我校参加了合肥市有效研修课题组活动，如何进行有效研修，真正促进教师专业化发展。希望和课题组成员真抓实干，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

3、以信息学竞赛为突破口，争创学校特色。

学校信息学竞赛连续三年获团体冠军，荣誉是学校的，功劳是两位信息学老师的，但是成绩的取得也离不开全校老师的默默支持。每年的竞赛，选手家长沟通会、质量分析会、赛前动员会、区级和市级初赛复赛，我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同。平时与学科老师协调孩子学习时间。

4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

每学期都对学科进行质量监测，面对我校的地.位置，部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学习，进一步提高教师的.体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

5、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权都由教育局管理，从4月份到6月份，..三个月，我都与毕业班班主任齐心合力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，积极做好这项工作。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，上学期是三（4）班，这学期是六（4）班，潜意识里压力很大。教好.所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以.服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调.自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

3、以主人翁的态度塑造学校形象。作为管理者更多代表的是学校形象。办学要面对复杂的人员，有时领导走访、家长上访，班级任课老师重新组合遇到家长反对，家长与老师发生冲突，只要是关系到学校荣誉的，都耐心做好家长的思想工作，多宣传学校的亮点，多谈学校的苦经，多解释老师的做法，在沟通中取得双方的信任与.，达成共同的目标。也乐于与支部一起做好教师谈心、家访慰问工作，形成良好的人文管理。

不足：

1、缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。

2、沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心。

3、思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局。

4、毕业班推荐，政策.不透彻，要吃透精神。

5、学校教科研工作力度不够，要加强研究，让教师学有提高。

**学校后勤副校长述职报告篇十三**

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理工作机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排谦职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2024学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

**学校后勤副校长述职报告篇十四**

在任职桂峰乡校副校长的一个学期以来，身感肩负的责任重大，为不辜负上级领导的期望，我时常警示自己激励自己，要竭尽心智，发挥主观能动性，切实履行职责。

一个学期以来，在校长的正确指导下，在校委会成员的密切配合下，在全校教师的大力支持下，我不敢有丝毫懈贻，认真履行职责，回顾过去的工作，我主要做到了以下几个方面：

一、虚心学习，完善自我 。

身为一名党员干部，就应做到思想素质过硬，为提高政治理论水平，我学习相关的教育教学理论，以理论指导实践，丰富教学知识，提高了教育教学能力。

教书人也应是读书人，随着课改的推进，管理领域的深入，让我越发感受到应多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思应该是每日的必修课。

做为教育工作者不仅要有高尚的师德，而且还要有良好的人品。

在工作中，我坚持原则，做到是非分明，作风民主。

我能够摆正自己的位置，找准自己的坐标，扮演好自己的角色。

主动当好校长的助手。

对于分管的工作敢于管理，敢于负责，敢于创新，善于倾听并采纳其他教师的意见或建议，虚心学习，不断改进工作方法，提高工作效率。

二、勤勉工作，发展学校。

学校要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。

我主要分管学校的教师培训这一块工作，以校本培训为着力点，推动师资建设。

继到上一学期为止的教师素质提升工程的结束，在这一学期开展的教师素质年活动，同样也在我校如火如荼的开展着。

我制定了全员培训计划，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。

从整体设计培训方案，促进教师专业化发展。

同时鼓励支持各教师参加相关学科的培训，以此更新教学理念，促进教学的发展。

并以新教师培养为突破口，加强对他们教学业务水平的考核。

新教师的成长需要关爱，需要扶持。

平时加强与他们沟通、交流思想，努力形成工作上是合作伙伴，生活上是知心朋友。

在教师管理考核中，我坚持严格考核、实事求是、奖惩分明。

激发老师们的团队精神、充分调动大家的积极性，协同校长建立正常的教学秩序，为学校的生存和发展不懈努力。

三、立足课堂， 发展学生。

作为学校管理的一员，必须做到学校管理工作和教育教学工作两不误。

近几年来，我主要担任我校初中英语教学工作。

在教学中，我严格要求自己，一丝不苟、严谨治教，不断探索创新之路，顺利完成教学任务，努力拓宽深化课堂知识，激发学生的学习兴趣。

同时我主动接受进修学校举办的各类英语讲座和培训，参加英语骨干教师培训，听取优秀教师的观摩课，吸收借鉴先进的教学经验和方法，不断充实提高自己的业务素质。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了教学工作的快乐。

四、以德立身，为人师表。

路遥知马力，日久见人心。

对待学生是否关心?对待学校是否公心?对待工作是否尽心?我想每个人心中自有一杆称。

无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。

平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行。

用坦然的心态处理事务，自己分管的教师培训工作牵涉到每个教师，因为存在做多做少、做好做坏现象，偶尔会有怨言。

这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。

并以主人翁的态度塑造学校形象。

五、在工作中的不足之处：

1.缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性。

2.沟通表达的`方式缺少艺术，要善于凝聚人心。

3. 工作中要有创新的魄力与勇气。

我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。

此时我最想说的还是真心诚意地感谢上级领导对我的信任，赋予年轻的我这样一个良好的锻炼岗位。

同时也感谢各位教师对我工作的理解与支持，让我真正体会到了细微之处见真情。

说句心里话，生活在桂峰这个团结和谐的集体中，我感到既是福份也是缘份。

让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。

今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

**学校后勤副校长述职报告篇十五**

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家好！

本人被组织任聘为xx中学副校长已有五年，主抓德育教育工作，分管学校后勤、德育、艺体、安全、卫生、综合治理等工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、职责感。

工作几年来，我以强烈的事业心、职责心力抓好德育工作，确保学校教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。下面我就德育工作管理谈谈自己的做法，将一年工作总结如下：

教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，个性是作为一名校级领导和德育工作者，务必始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每一天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理潜力。在这一年里，我先后阅读了《德育文集》、《成功学校内部管理全书》、《教育管理》等各类书籍，这些为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新带给了扎实的基础。

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有潜力去管理别人。作为校级领导成员、党的教育工作者，应对当今变革的时代，应对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新状况，常常使我有一种危机感，因此，我务必不断努力充实自己、丰富自己。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

（1）加强班主任队伍建设，成功召开班主任经验交流会和例会；

（4）狠抓学生常规管理，养成良好习惯。中午静校、桌椅归位、三禁止等活动有声有色；

（5）成功组织高一新生军训，为学生奠定了学习和生活基础。三个年级在班主任的管理下，教学秩序稳定、教师培训和考核到位，无论教学工作还是学生管理都有条不紊，开创地开展了学生小型体育竞赛活动，使管理工作充满生机与活力，且成效显著。

一是健全德育领导机构成立了。由校长、书记、我、政教处主任、团委书记组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作，由我负责具体落实执行。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由政教处、年级组、团委、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。学期初，我和政教处的全体同志都要精心挑选班主任，并对班主任及后备班主任进行了2次为期3天的岗位培训。组织召开全校班主任老师工作总结暨经验交流会。在学校阅览室为班主任老师订阅了《班主任之友》、《中国德育》和《德育报》。透过经验交流，岗位培训、教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

1、在我的组织下，政教处编印了《德育工作手册》，收录了我校多年来德育工作的\'规定及一年来制定的各项规章制度，下发到全体教师及学生手中，作为德育工作的导向。

2、学期初我负责制定德育工作规划和政教处工作计划。

目标职责制。我按德育工作目标层层分解、层层落实、层层签定职责状，学期末总评兑现。

一年来，我和政教处的同志一齐以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也透过加强日常工作状况的检查和细化考核资料，来提高他们对德育工作的认识和工作职责心，鼓励班主任、年级组长发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。透过各类学习活动，丰富了班主任、年级组长的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。同时，我建立了学校德育工作领导小组例会制度，每周一与政教处成员召开德育工作例会，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。

1）加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、潜力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。

2）完善管理制度。透过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处的几位同志，透过研究和探讨，调整了各项考核资料，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从必须程度上促进了班主任工作的职责心和用心性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的状况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，用心开展工作，构成了各个年级的工作特色。

3）构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我着重加强了德育团建设和学生自主管理建设，学生透过自主管理委员会，能基本参与到学校的管理；“德育团”工作使教师人人都成为了德育工作者，使家长、学生成为德育工作者成为可能。在家庭，我着重加强了家校合作途径的建设，透过数次的家委会会议，完善了《学学生家庭行为准则》和《学生家长行为准则》，并付诸于实施，使学生、家长的行为都有了明确的目标。这一项工作得到了社会的一致好评。这一系列的工作，使我校的德育基础得到进一步的巩固和发展。

4）加强安全管理，完善管理机制。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。在校长和学校总务部门的支持下，我透过落实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，做到：人员进出严格把关；学校24小时有人值班；每月对学校的安全设施进行检查；学校各项管理措施严格到位；学校安全知识宣传长期坚持。同时加强与校外力量的合作，与派出所、消防站和区综合治理办建立了长久的辅导和合作关系，基本构成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保了学校无重大安全事故的发生。

我校在xx年文体、教学都取得好成绩的基础上，明确提出了“以师生同步发展为本”的办学理念；以“打造新农村品牌学校”的办学方向；以“兴文体教育，促学生全面发展；强师风建设，促学校快速发展”的办学特色；师生齐努力，要把我校办成师资一流、质量、设施先进的新农村品牌学校。我校的课外活动丰富多彩，有男、女篮球队，有男、女排球队，有美术绘画兴趣班、有舞蹈、合唱文艺队等，学校为每一个学生搭建展示自我才华的舞台。\_\_年11月我校举行秋季田径运动会、学校艺术节活动。主题是“携手共建和谐校园”，（其他德育奖项）学校特色更加彰显，学校声誉日益提高，从而更好地提升了学校的品牌力和竞争力，为学校的发展夯实了基础。我校还充分利用校园的广播站、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。今年五月我校被推荐为洛阳市“绿色学校”。今年我校荣获“河南中小学卫生优秀学校”、“洛阳市规范化管理‘十佳’学校”、“洛阳市基础教育课程改革先进学校”等荣誉称号。培养我校学生热爱祖国，用心向上，团结友爱，礼貌礼貌的精神风貌。培养学生强烈的职责感和群众荣誉感。让德育之花在洛阳一高校园怒放。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并期望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更就应自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn