# 最新围手术期护理计划单(模板8篇)

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-02-22

*计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。围手术期护理计划单篇一(1)戴口罩，帽子:手术室新...*

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**围手术期护理计划单篇一**

(1)戴口罩，帽子:手术室新护士培训计划。xxx室管理规则，上、下班与进餐制度。

（2）手术室环境介绍

（3）手术室的服务宗旨与信念，工作人员组织结构。

（4）手术室的各种规章制度

下午：（1）手术缝针、缝线的分类与选择

（2）认识手术常用器械、敷料及其使用、清洗、保养方法、熟悉术后器械清洗流程。

（3）认识缝针、刀片、穿针、取刀片、传递持针、手术刀。

（4）消毒灭菌与监测：认识指示胶带，学习手术器械打包方法，辨别灭菌前后指示胶带的变色鉴别，《手术室新护士培训计划》。

（5）手术室一次性无菌物品的管理。

第二天：（1）外科洗手、穿脱手术衣、戴/脱手套、无菌升台、铺巾、老师示范新护士练习、播放光盘。

（2）无菌技术练习、示范。

第三天：（1）手术室电外科的安全使用：高频电刀、单极双板、恒温箱、薰箱的管理。老师示范讲解、新护士练习。

（2）病理标本的处理。

（3）我科常见的各种消毒液的使用范围和更换。

（4）手术室锐器处理流程与方法。

（5）手术室的职业安全防护和法律、法规。

第四天：（1）手术室各科护理表格的`设计与应用。

（2）无影灯的开/关调节，手术间的消毒和紫外线灯的开关。

（3）手术体位综述。

（4）手术床的种类及使用方法，常见手术体位放置方法，老师示范讲解，新护士练习。

第五天：（1）现代手术室护士的角色，功能与素质要求

（2）洗手/巡回护士职责，各班职责

（3）留置针穿刺：老师示范讲解、新护士练习。

（4）一周培训汇总，反馈答疑。

**围手术期护理计划单篇二**

为更好地适应外科医学的发展和外科需要，手术室全体护理人员将在院领导和护理部的正确带领下，切实遵循和贯彻落实“以人为本”的科学发展观，“以病人为中心”的服务理念，以医疗安全为目标，不断提高技术水平和服务质量。现根据护理部的有关精神，结合我科实际情况，制定20xx年度护理工作计划如下：

1、培养护士多方面专业能力，合理制定手术室梯队管理，注重梯队人员培养，提升手术室护士综合素质。

2、深入了解手术室不同层次护士的优点，发挥不同层次护士的作用。

3、运用护理管理工具，如品管圈，加强护理质量与安全质量管理，狠抓环节控制，持续质量改进。

4、进一步完善护士的岗位管理，绩效管理。

1、全科护理人员理论考核合格率100%，合格标准80分；操作合格率100%，合格超标准分90分。

2、各种护理表格书写合格率95% ，合格标准95分。

3、手卫生执行率100%，洗手正确率100%。

4、年护理严重不良事件发生率为0，年护理事故发生率为0。

1、加强护理管理，严格执行各项规章制度。

2、不断完善健全各项制度，落实新制度的开展。

3、大力开展自查工作，杜绝不良事件的发生。

4、落实护理安全措施、应急预案及流程。

1、根据护理部要求，保质保量的完成护理人员的各项考核，提高护理人员的专业水平。

2、完善带教制度，进一步做好新护士、年轻护士及实习护士的培养工作。组织护理人员外出进修学习。

3、认真落实手术室业务学习、晨间提问及集体交接班工作，积极参加护理医院举办的各项学习。

1、培养护理人员的创新意识，努力学习新技术、新方法。

2、进一步调动护理人员开拓护理科研的积极性，积极撰写护理论文。

1、全面开展优质护理服务，改进和细化工作流程，加强细节管理，使护理工作具有执行力和可操作性。

2、运用护理管理工具，采取pdca的模式对护理工作进行考核、分析、评价、整改、追踪、不断改进，使各项工作逐步标准化、规范化、流程化。

3、加强手术室专科护士的培养及护士分层培训。

4、严格执行消毒隔离制度，预防院内感染的发生。

5、根据医院绩效考核方案原则，结合手术室特点制定行之有效的绩效考核方案，建立绩效考核指标体系。

**围手术期护理计划单篇三**

20xx年工作将在院领导及护理部的正确领导下，手术室紧紧围绕“以人为本、以病人为中心”的主题，特制定20xx年手术室护理工作计划。计划如下：

注重人性化服务，积极参与“优质护理服务工程”活动，全面提升护理服务质量，满足病人的一切合理需求，为病人创造舒心、温馨的手术环境。

1、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

2、加强细节管理，满足病人一切合理要求，发放病人满意度表，征求病人意见，对病人提出的意见立即整改。

认真落实手术室护理管理规范及护理核心制度，认真履行岗位职责，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范和操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量、护理工作及患者安全。

3、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

4、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

5、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

7、护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析，从而使科室共上一个新的台阶。

8、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

9、对低年资护士制定培训计划，平时加强提问，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

**围手术期护理计划单篇四**

优质护理服务示范工程要求“切实加强基础护理，改善护理服务，保障医疗安全，努力为人民群众提供安全、优质、满意的护理服务”。安全质量管理对手术室来讲是一个永恒的话题，我们把“为患者提供安全舒适的手术环境，使患者安全度过手术期”作为我们手术室的护理理念，在安全质量上做到天天讲，月月讲，把安全质量管理工作作为手术室护理工作的重中之重，结合我科的实际情况制定本计划。

以科学发展观为指导，牢牢围绕“改革护理模式，履行护理职责，提供优质护理服务，进步护理水平”的工作宗旨，依照《医院实施优质护理服务工作标准（试行）》，为手术患者及家属提供围手术期的优质护理服务，保障手术患者的手术安全，增进护患和谐。

改变全体护理人员的服务理念，充分调动全科护士的积极性，从手术患者及手术医生的实际需求出发，创新服务举措，重视服务效果，实现患者满意、医生满意，家属满意及上级领导满意。

（一）成立手术室优质护理服务督导小组

组长：贾艳玲

组员：常云霞刘文玲李丽丽潘颖

（二）落实工作重点：根据手术室的护理特点，在实行优质护理服务的过程中，应做到：五个加强，五个确保。既要做好与手术医生的满意协作，又要做好与手术患者的服务，充分发挥手术室护理工作在保障手术患者安全，增进手术患者的快速康复等方面的重要作用，有效规避护理纠纷的发生，争取使手术患者及手术医生的满意率保持在99%以上。

1、加强术前访视力度，做到三落实，确保病人安全进到手术室。

（1）护士与时间上的落实：在护士配备上严格依照手术床与护士之比，即1：3的比例配备。当第二天手术安排出来后，护士便于当日下午深入病房与手术患者交谈，若巡回护士因手术未结束或托台太晚，可由该台手术的洗手护士或护士长完成此项工作，真正做到人员上的落实。时间上：按照常规手术上午12：00之前把第二天的手术安排完成之后护士即可在手术前一天下午对患者进行访视，每次10—20分钟，真正做到时间上的落实。

（2）内容上的落实：在术前访视过程中应做到认真搜集主、客观资料，认真进行评估，告知术前访视的意义：讲明需要做的准备；具体讲授进入手术室后要做什么操作，让患者心中有数；提示手术后患者应当做什么，如何做。

（3）效果上的落实：采取边做边问，一问一答的方式，巩固落实

让患者及家属要掌握的内容，告知明天手术应该做什么，应如何配合，对儿童和老年患者，要让家长和家属了解重点把握的相关知识。

2、加强护理配合质量的进步，做到三坚持，确保手术室内的安全。

（1）考核制度的落实：根据护理部的考评标准，结合我科的工作

特点，制定手术室护士的考核细则，在考核中认真检查指导及时发现问题，以确保护理质量的持续改进。

（2）坚持每月质量分析会的落实：通过质量分析会，查找出质量问题，提出安全质量的隐患及改进措施，加强全体护士的责任心和使命感，强化医护之间的沟通。

3、加强手术环境的管理，确保为患者提供安全的手术环境。

（1）严格执行参观制度，保持良好的秩序，室内禁止高声交谈，为患者提供安全、轻松的医治环境。

（2）把好物品进出关，使手术室物品管理规范有序，并要定期检测报告，确保手术用物的安全使用。

（3）把好清洁消毒灭菌关，加强落实保洁制度，做到分工协作，责任到人。定期空气检测，确保安全范围。

4、加强专科护士技能培训，确保患者得到安全的护理技术保证。

（1）理论知识学习到位，从三基三严入手，扩大范围学习各手术

专科的相关知识、解剖知识、新开展手术的理论指导，以丰富头脑用过硬的知识赢得病人及手术医生的尊重，同时更好的为病人服务。

（2）手术室基础操作到位，坚持基础操作与专科技术培训相结

合，每季度安排一次应急预案的实地演练，坚持加强护士应急配合技术水平。

5、加强服务礼节的练习，确保患者在心里上得到安全的服务。

（1）多与患者交流，学会沟通技巧，走出手术室深入到患者床前，

了解患者及家属对我们的工作满意度，针对患者的疑问，及时作出讲解、沟通，尽快获得患者的认可。

（2）学会换位思考，站在患者的角度审阅自己的工作及言谈举

止，让护士亲身在手术床上体验躺在手术床上的感受及特殊手术体位的舒服度，采取演绎的形式，将平时不留意说出的僵硬的话语表现出来，让护士自己体会感受，帮助护士进一步理解服务态度的重要性。

（3）加强人性化服务，对患者及时进行心理疏导，保证小儿患者的人性化服务和老年患者手术中的舒适护理。

**围手术期护理计划单篇五**

20xx年是我院克难提速、推进内涵建设的关键年，护理部将紧紧抓住“二级综合医院评审”这一契机，围绕医院总体发展目标，努力做好以下工作：

按照医院管理的规范化、标准化要求，护理部和护士长作为医院的重要职能部门以及各项制度、规范的具体践行者与督导者，其管理理念在护理管理中的导向作用尤为重要。上有所好，下必甚焉。有什么样的护士长队伍就有什么样的护理团队，而金牌护理团队是优质护理的支柱!护理部进一步解放思想，更新理念，改变既往的“主任要求，护士长服从”的被动管理，为护士长创造一个宽松的管理环境。

引导护士长用科学的方法进行自我管理，让护士长将主要精力放在科室的管理上，管理好科内病人的安全、治疗及健康指导，管理好护士的工作、生活和思想动态，协调好医、护、患三方关系，确保科室护理质量及安全。护理部在各项管理措施的具体实施中，要注重把人性化的护理服务理念与医院文化建设逐步渗透到每一个细节中，认准角色，摆正位置，不做护士中的“人上人”，要做护士中的“人中人”，营造关心、尊重、信任的护理氛围，增强护士的向心力和凝聚力，让每一名护士为自己是这个团队中的一员而骄傲与自豪。

护理作为独立的一级学科，其特性决定了任何一项护理工作都有诸多的\'环节所组成。为更加科学、规范地运用pdca管理模式，20xx年我们将品管圈(qcc)引入护理管理。针对护理工作中的重点、难点问题，如“如何指导病人正确服用口服药”、“如何提高小儿患者一次性穿刺成功率”等成立相应的品管圈，调动广大护理人员的积极参与性，变“要我工作”为“我要工作”。利用pdca循环理论，剖析现状问题，深度分析原因，设定活动目标，制定活动计划，进行对策整改及实施。力争通过品管圈活动的开展，使护理工作中的一些突出问题得以解决，使工作流程更加顺畅、护理服务更加专业，降低不良事件发生率，促进护士的个人成长与进步，达到一种全院齐动员参与护理管理的工作状态，使护理管理工作更容易推行，有利于各项工作的顺利开展。

护理部将紧紧围绕“规范护理质量，完善制度建设、推动持续改进，提升服务水平”的工作思路，以质量——安全为主线，以“护理病人到位、病情观察到位、文书记录到位、内涵体现到位、服务满意度提高”为工作重点，实现持续质量改进。通过常态化的定期检查与指导，使护理人员真正理解核心制度的内涵，懂得如何用制度指导实际工作。

严格落实护理不良事件主动上报制度，定期进行不良事件案例分析，使全院护理人员警钟长鸣。规范护理质量管理，定期举办“以病人为中心，提高护士服务内涵”为主题的个案追踪护理质量评价活动，通过“疑难危重病例”的现场讨论评价活动，进一步提高护理人员对疑难危重病例的护理和抢救能力。

进行“护士长查房质量现场评价”活动，转变管理者护理质量评价的理念，使护士长在工作中更加注重细节管理和制度的执行力，从而为建立科学的评价流程、方法以及护理质量评价的`长效机制奠定基础。实施多形式质量控制，护理部根据“季安排、月重点”，深入科室针对核心制度的落实情况、护理安全与急救管理等检查临床护理工作，落实坠床、跌倒、压疮、拔管病人及高危病人的质量追踪监控及指标数据的收集和分析记录，从而保障患者安全。

原有的护理质量评价体系从基础护理、分级护理、消毒隔离、安全管理以及病房管理等方面进行督查，是以单个质控项目进行评价，应对性、突击性强，管理者很难科学、全面地对护理质量进行评价。新的质量评价体系，改变以往按质控项目进行划分，侧重于责任分工方式、排班模式、患者基础护理和生活护理的落实、人力资源配置等方面，从患者、护士及护士长涉及的各个角度、多个层面进行全方位的护理质控，在不同时间段更全面、深入、准确地了解患者的治疗及生活护理，了解护理人力资源情况、护士分层使用情况等，及时给予护士长以及临床护士有效地指导，更好地促进护理质量持续改进。

总之，我们要明确，质量是做出来的，而不是等来的。我们不能等资源、等人力、等条件、等机会，而要和其他的质量部门合作，如护理质量信息与病案、质控的合作等等，以促进质量管理，提升护理质量。

**围手术期护理计划单篇六**

20xx年是全国卫生系统继续深化改革的一年，一年来，在院领导和护理院长及科护士长的领导、帮助和指点下，本着“一切以病人为中心，一切为病人”的服务宗旨，较好的完成了院领导布置的各项护理工作，完成了20xx年护理计划90%以上，现将工作情况总结如下：

一、认真落实各项规章制度

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

(1)要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1～2次，并有记录;

(2)护理操作时要求三查七对;

(3)坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

二、提高护士长管理水平

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

三、加强护理人员医德医风建设

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，(定期或不定期测评)满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

**围手术期护理计划单篇七**

随着我院“优质护理服务“活动的广泛、深入开展，手术室的护理服务质量也在不断提高。在开展“优质护理服务”活动中，手术室通过不断的摸索和创新，找到了提高手术室护理服务质量的切入点，视病人如亲人，精益求精地配合手术，为医生提供个性化而温馨的服务，是手术室开展优质护理服务的核心。现将开展优质护理服务内容总结如下：

一、制定手术室优质护理服务措施及标准手术室优质护理服务措施

1、病人来手术室时，即送上一个微笑、一声问候。

2、查对病人时，语言亲切、态度温和，协助病人过床。

3、面带微笑接待病人家属，并给予等候室的指引。

4、推病人去手术间途中，主动介绍手术室环境，消除病人环境陌生感。

5、病人入手术间后，关心体贴，注意保暖。

6、麻醉时，安慰病人，放松心情。

7、摆放体位时，动作轻柔，固定松紧适度。

8、术中病人清醒时，主动与病人沟通，及时满足需求。

9、手术结束时，告知病人手术成功，并祝病人早日康复。

手术室护理优质服务标准：

1、病人入手术室时，热情接待，解除病人的思想顾虑。

2、给予病人家属必要的指引，让家属放心等候。

3、术中细心照顾，使病人处于舒适状态。

二、术前访视延伸至家属

对择期手术中较大手术、甲状腺手术及肾脏手术病人进行术前访视。手术前一天下午或术晨，巡回护士在不引起病人的紧张感和疲劳感的基础上，花费约15~20分钟做好术前访视。护士到病区访视病人时，先做好自我介绍，再发放我们自己设计的术前温馨提示单，说明访视目的，根据评估内容，了解病人对手术的认识及顾虑，掌握病人的心理反应，针对病人的不同职业、文化背景、心理素质以及对健康和疾病的不同认识对症下药，以提高术前访视的效果，并可使病人有充分思想准备，积极主动配合手术。访视时态度严谨认真，获得病人真实情况，准确客观填写，确保记录真实性。术前访视不仅要缓解病人的紧张情绪，更要和家属多做沟通，家属对手术了解愈多，就愈能协助病人减轻术前焦虑，一些不便向病人讲明的情况、原因等问题，可向家属交待清楚，取得家属的信任与配合。指导家属手术当日在手术室外家属休息室等候，以便术中出现特殊情况及术后看标本时能与家属直接沟通，为保证病人的生命和手术顺利进行赢得宝贵时间。做到将人性化、系统化、规范化的术前访视从病人延伸至家属。

三、细微之处显现温馨的优质服务

我们在加强术中规范化护理配合的同时，积极开展细微之处现温馨的护理服务。当病人进入手术室时，即送上一个微笑、一声问候。查对病人时，语言亲切、态度温和，协助病人过床。面带微笑接待病人家属，并给予等候室的指引。推病人去手术间途中，主动介绍手术室环境，消除病人环境陌生感。为病人进行静脉穿刺时做好解释工作，告知使用留置针的目的及注意事项。麻醉时安慰病人，放松心情，并告知麻醉时的感觉以及麻醉产生的效果。

手术开始前，根据手术需求摆放体位时，动作轻柔，不但要使病人肢体处于功能位，防止神经肌肉的损伤，还要在各个容易发生受压的部位垫上软枕或者棉垫。对于手术时间较长的手术及消瘦病人，在受压部位预先粘贴上安普贴，防止术后压疮的形成。更重要的是做好病人的保暖工作，天气寒冷时，在病人进入手术间时已提前开启暖气设备并对消毒液及注射用液体适当加温，在病人外展的手臂套上保暖套，等医生准备消毒时才将病人身上盖的被子移开。在“以人为本”的现代护理观的指导下，我们为减轻病人留置尿管所带来的痛苦，对择期手术需要留置尿管的病人开展了麻醉后置管措施，跟以往在麻醉前置管的`手术病人相比，这一新举措不但使病人因置管带来的疼痛和损伤在不同程度上得到减轻，且得到病人和家属的肯定以及手术医生、病房护士的好评。术中严密观察病人的生命体征变化，注意心电监护，随时观察其肢体语言等，及时分析，判断，及早发现病情动态，随时配合麻醉师妥善处理，以免操作被动，造成不良后果。

非全麻病人术中与其主动沟通，及时满足需求。手术完毕，全麻病人在苏醒期可能出现躁动，我们妥善束缚病人，防止发生病人坠床，引流管、静脉留置针脱落等意外情况的发生。待病人完全清醒，病情稳定，送病人出手术室房间时帮病人穿戴整齐，注意保护病人的隐私，注意保暖。术后给予鼓励的话语，给病人送去最衷心的祝福。告知病人回病房后好好休养，放松心情，利于术后康复。

四、主动反馈提升服务内涵

我们会对手术后的病人进行随访，了解病人对我们工作、服务的满意度;同时也会从外科医生反馈的问题中了解我们术中配合、服务临床需要等方面需改进的地方;通过病房护士的反馈了解转运交接中需要改进的项目，护士长会与各科室主动沟通获取相关信息，反馈回给我们组织讨论来寻找工作中的不足，加以改进更好的服务于病人。如何尽善尽美的完成手术是我们手术室的重中之重，也是病人所希望的，真正能做到100%满意是不容易的，只有身处境地，反位思考才能理解病人的心理;只有不断的提高技术，提高自身的素质修养，才能做好手术室护士的工作。百尺竿头，更进一步。

在优质护理的道路上，我们手术室作为一个特殊的护理单元，只是根据专科特点做了应该做的事，相信在院领导和护理部的正确领导下，我们手术室这个团队将不断的去攀越和挑战为我院工作争创一流做出新的贡献!“优质护理服务”这一理念在全院的贯彻过程中一定不会在手术室脱节。

**围手术期护理计划单篇八**

在院领导及护理部的正确领导下，以“三大提升”为目标，20xx年取得了一定的成绩。根据领导部署现制定20xx年手术室工作计划如下：

1、加强对手术室护理人员的素质教育，加强医德修养，培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通，收集病人信息，不断提高手术配合质量。

2、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

3、加强细节管理，满足病人和手术医生的一切合理要求，征求病人和手术医生的意见，对提出的意见立即整改。

1、加强护理差错事故管理，发现事故及时上报并记录，科室每月组织讨论，分析原因并提出整改措施有记录。

4、建立并实施手术患者压疮管理制度与安全管理制度，手术物品清点制度，有效预防患者在手术过程中的意外伤害，保障患者安全；保证年护理差错事故为0.

5、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

6、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

7、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

1、每月进行一次院感知识培训学习，严格执行手卫生消毒管理，不断提高手卫生的依从性。

2、人人掌握清洗消毒隔离方法、无菌技术操作、生物监测标本采样、职业防护等方法。

4、按照医疗废物分类标准，严格执行医疗废物分类管理制度；

1、护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。

2、为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析。

3、实行弹性排班、绩效考核，每天工作有记录，并根据护理部要求每月进行一次满意度调查有记录，与奖金挂钩。充分调动护士的工作积极性，提升护理质量。从而使科室共上一个新的台阶。

1、科室引进的新仪器设备邀请工程师讲课，使每个护士熟练掌握仪器的性能、使用及保养。

2、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

3、每周组织一次业务学习，有记录、有签名、有讲稿。围绕“三大提升”，以《临床护理实践指南》为基础指导临床护理，同时加强手术室专科知识的学习。

4、对低年资护士制定培训计划，每天一个小问题，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

5、积极参加护理部及医院组织的各项活动，如继续教育及新知识、新技术的学习培训。日常工作做到善于总结经验，增加知识的积累。

1、急救药械专人负责管理，护士长定期与不定期检查，严格交接核对、做到完好备用；

3、接到急症通知，能再最短时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活熟练地配合抢救工作。

4、加强急救意识，平时工作中培养护士应急能力，对每项工作做回顾性评价，吸取经验教训，提高对突发事件的应急能力。

5、要求护理人员熟练掌握手术室各种急救护理常规。

1、加强与护理部主任及其它科室护士长的交流沟通，借鉴其它医院的管理模式及方法。

2、大胆、科学、有效管理，提高管理水平。

3、强化管理，层层落实，加强岗位责任制的落实。

4、关心尊重激励护士，实行人性化管理，增加科室凝聚力，注重敬业精神和奉献精神的培养。以身作则，从生活、学习关怀护士。调动护士工作积极性，挖掘护士潜能，提高护理质量。

有计划做好科室消耗品及医疗物资的管理，并进行定期清点核算，节约开支、减少浪费、增加收入。

20xx年即将来临，我科全体护理人员将在医长和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障手术护理质量安全，改善服务态度，打造出“永年县一流的手术室”。创造良好的社会效益和经济效益。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn