# 校长述职报告精彩标题(优质15篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-09-02

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!校长述职报告精彩标题篇一尊敬的各位教师：大家好!首先感谢大对...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**校长述职报告精彩标题篇一**

尊敬的各位教师：

大家好!首先感谢大对我的信任和支持！在过去的一年里，学校始终围绕“抓安全，保稳定；抓“三风”，树正气；抓常规，提质量”三条主线不动摇，各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样，在校长的领导下，见证了学校进步的点点滴滴；同时在自己的岗位中有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做过的工作，向在场老师汇报如下：

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望,使我的工作得到长和师生们的认可，这是我经常思考的题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

在分管的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，警示和鞭策自己更加努力和勤奋工作，一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里，我没有请过超过两天的私假，对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做管理者、又做教师，以身作则、默默工作，从不计较个人得失。

2、虚心学习，提高自身工作水平。我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。所以我要求教师也一样，周周要进行岗位大练兵，每月要有一次教学反思，坚持政治和业务学习，从而不断提到教师的个人素质。

3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课,本学期听了近四十节课，并及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，教师的教学观念有了质的改善，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。本学期学校在教研教改活动方面作了大量工作和活动：

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。开学典礼大会、学科竞赛、观摩课评选活动、组织全乡教学能手、教坛新秀大赛，初三百日誓师大会、校际交流活动等，加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。四、存在题

回顾一年的工作，我对自己的工作心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作；二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够；三是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**校长述职报告精彩标题篇二**

各位领导、各位老师：

大家好!20xx年即将过去，现将一年来的工作汇报如下：

一年来，我坚持学习政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自己，时时处处严于律已，以身作则，恪尽职守。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干。

一年来，学校高度重视德育工作，高度重视校园文化建设，校园面貌不断优化。一是利用升国旗仪式、班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。四是定期开展法制教育，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。五是学校积极争取资金，如期新建了（樱花园、杏坛、宿舍热水供应系统……）目前校园更加整洁、布局更加合理、环境更加优美。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。一年来，认真贯彻党的教育方针，团结带领导广大教职员工积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了《稠江中学教职工考勤制度》、《教学质量评估及奖惩制度》、《班主任管理制度》、《教研制度》、《后勤管理制度》，建立建全了科学规范的.校园管理体制，创建了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。一年来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，我校今年三月份与苏派教育课改中心成功签约，成为苏派课改联盟学校。与苏派课改中心课改合作计划具体分三年实施。第一年为实现入模，质量提升年。初步建立小组合作自动化运转体系；第二年实现出模，全面提优年。课堂教学流程精细化，评价多元化；第三年为形成品牌，成果收获年。高级导学案自主编写、灵活应用，评价体系得以完善和深化。专家团队进驻我校调研，围绕“小组合作”课堂教学模式基本操作技术、管理及评价体系、校园及班组文化、经验展示等量身定做培训方案，开展跟踪指导，各项工作正有条不紊地层层推进，目前正处于全员入模阶段。老师们进一步明确了“学为中心”的理念，把时间、学习、讲台、问题、能力、评价还给学生，在尊重学科课堂的特质中，把教案转变成学案，并通过小组学习，培养学生“爱学”、“会学”、“学会”的学习品质。除了组织教师走出去，参观课改名校，促进专业提升，还运用全面铺开与打造典型相结合的方式，不断丰富学习载体和形式。教师积极自我加压，自我强身，课改成效日渐显著，学生的学习力得到了大幅提升。

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，“五大体系”常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师课改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、校园文化建设有待进一步加强与提升。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、持续将课改向纵深方向推进，坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

3、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

4、争取上级领导支持，集中财力物力，加强校园文化建设，提升校园文化品位。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。谢谢大家！

**校长述职报告精彩标题篇三**

大家上午好!本人xxx，现年45岁，中共党员，现担任普安中学校长之职，分管教育教学。时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，非常感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在这里向大家汇报工作。回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于左校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

20xx年即将过去，回顾过往，每每都有新的人生感受汇报给大家。在普安中学工作了近1年，今年的内心格外的温和。

一年的普安中学的工作历程，比别人更多得一份大家对我的厚爱与关怀，支持与理解。到今天为止，内心对同事多了一份亲近，这种亲近的内心监督我的工作多为他人着想。

从我进校起，内心对普安中学的诸多人和事多了一份崇敬。

看到当年曾经独领风骚的教师们从事教学时，从不敷衍课堂，严谨的组织课堂，规范地站着上课，教师的道德素养、教学习惯已深入你们的血液，每次经过你们的课堂，我总是肃然起敬。

看到阳光和活力四射的学生见到自己的老师，友好和礼貌叫一声“老师”，学生与老师之间内心彼此接纳，亲近如家人，我的内心对老师充满敬意，老师一定是赋予了孩子们同样的爱，孩子们才如此的热爱自己的老师。

看到老师们由衷地关心爱护着每一个孩子，每天把加班看做是工作时间的一部分，从不表白，从不埋怨，只要是对学生成长有益的，会选择在名与利之外享受那份做一名纯粹的教师的高尚情怀，每天素面朝天，却看起来纯洁美丽，书香袭人，我内心崇敬地欣赏着。

看到老师们因为学生的进步成长寝食难安，虚心好学改变方法策略、调动学生学习的积极性，提高课堂教学有效性，我崇敬老师们的责任感!

看到我们的学校领导每天坚守岗位，宽容善良、思路清晰、精准决策、人性化管理……指引和配合着我的飞翔，我能舒展而舒心的工作，我对班子充满感激和敬意。

看到我的同事们人品出众、才华横溢，我们同心同德，心心相印，幸福的享受着知己似的彼此接纳和帮扶，我如醉如痴地体会着、欣赏着、学习着同事们的高尚，内心温软而幸福。

我努力修养做一个内心高尚，灵魂纯净的人!以求得在这些高尚的人的内心被认可。

普安中学滋润着我的心灵，陶冶着我的情操，提高着我的工作水准，我努力成长着自己，诚惶诚恐的对待着这份职责。

我喜欢看书读报，喜欢思考，喜欢反思。认识到管理是为学校师生发展服务，为学校发展服务。管理的科学性就是让人高效的做事，管理的艺术性就是让人愉快的做事。我崇尚用最少的时间、最少的人力、做最有质量最高效的工作。

业务上，我喜欢生本理念、有效教学。

这一年，配合和参与教科室的课题确定，新进教师上的见面课，有效教学的推进工作，参与并督查常规教研。

教学指导思想：在生本理念指导下，提高课堂教学活动的有效性，追求轻负担高质量。追求教师、学生以及工作的减负高效。追求教师队伍整体提高。

本学年我听了63 节课，迎接了11项检查，组织或协助参与了6项教研活动，完成了近17期《普中校报》的设计、编辑、排版、打印、发行的工作。

督查和参与了教务处的工作：1.开展学风建设，参与并督查学风建设的时效性。2.参与教学月的教学常规检查，及时反馈和通报情况。3.参与并督查教务处及时组织月教学质量检测，深入分析并组织开好质量分析会，及时召开学生师生月考总结暨表彰会。4.及时召开学情、教情、考情分析会，查找问题，总结经验，提出要求，整改到位。5.迎接教科局的常规考核、配合普安教育督导办在我校举行的毕业班研讨会、认真组织县教学研究室在我校去年秋季期末在我校设置的小学毕业班阅卷工作、认真组织教研室在我校召开的语文、物理、化学三科的毕业班复习研讨会。

本年度我校教学工作取得成绩：

常规检查验收取得优秀，在教育教学质量提升、教师教育、教学管理、校本教研、教育科研等十一项工作荣获荣誉和奖励。特别是九年级中考中三a学生达到38人，上剑阁中学录取线177人，上剑州中学和剑门关高级中学232人，中职招生完成上级下达的指标任务。

这份数字罗列是我最为自豪、最觉得有分量的表扬!

**校长述职报告精彩标题篇四**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为xx镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴老师、x老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫老师、张老师、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王老师负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第xx届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**校长述职报告精彩标题篇五**

随着时间的流逝，又到了写述职报告汇报工作内容以及取得成绩的时候，校长的述职报告怎么写？以下是小编收集整理的中心学校校长精彩的述职报告，欢迎大家前来阅读。

尊敬的领导：

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮忙下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了必须的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步构成。这些成绩是来之不易的，那里包含着领导的支持、帮忙；包含着教师们的智慧、心血和汗水。以下是我的述职报告。

一、用心主动加强思想政治学习

一年来，自我通过自学和组织安排，学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自我的政治鉴别潜力、创新思维潜力、依法行政潜力、组织协调潜力和拒腐防变潜力。总之，对政治理论的学习，使自我在思想认识和业务管理潜力方面取得了巨大的收获。

二、摆正主角，创造性的开展教学工作

抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我用心组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一齐，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际状况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步构成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

三、坚持原则、办事公道

作为一名学校的副校长，务必做好校长的助手，当好配角。我十分重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自我的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

现在，我就一年来的思想工作情况客观地、真实地向各位领导和老师们做一个汇报。

一年来，在\_\_县教育局、\_\_中心学校的正确领导下，学校坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。认真贯彻党的教育方针，执行国家各级政策法规和上级文件指示精神。

在校长岗位上，积极落实\_，努力提高自身理论修养。在工作作风方面，要求自己比较严格；在工作制度方面，能够尽忠职守、勤勤恳恳、踏踏实实做好每一次工作，深入实际，与教师同甘共苦；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心，进一步明确了新时期小学的目标定位和发展思路，全面推进学校的各项改革。

1、加强教师队伍建设。树立\_\_小学教师队伍良好形象，是让家长信任、让社会满意，是学校发展的关键；提高教学质量，关键在教师，教师的培养提高，关键靠自己。

2、狠抓师德师风建设。利用每一次会议，对全体教职工进行职业道德，职业纪律，职业责任的教育和培训。一年来，没有任何有违师德师风的事件发生。

3、牢固树立“安全第一”的思想，全面实行安全工作责任制。根据上级卫生和教育行政部门的工作部署，学校进一步强化了防范意识，制订了“\_\_小学处置突发事件应急预案”，维护学校正常的教育教学秩序。开展了“珍爱生命，火灾、地震逃生演练”等活动。由于学校安全措施落实，因此，没有出现任何安全责任事故。

4、学生日常行为习惯的养成教育常抓不懈。通过每天的班讲，每周的国旗下讲话对学生进行思想教育，通过班级竞赛评比，基本上每天做到了学生文明，校园整洁。

5、落实各项制度，建设有效评价体系。我注意做好教师的使用、考核、奖惩和培训工作，不断完善约束，激励机制，力求民主，公正地评价每个教师，把他们的德、能、勤、绩与其在学校的荣誉，待遇挂起钩束，限度地调动班子成员和全体教师的积极性。

6、加强教师的教学能力。不断探索教育教学方法，从教书型向知识型、教练型转变，新教师，年轻教师能够很快进入角色，保证教学顺利，高质量地完成。

我深切地感受到作为我们这样的一个学校，生源来自多个村庄，知识水平和教育程度参差不齐，教师的年龄结构，知识结构急需更新，学校要生存，要发展必须要有较高的教学质量作保证。这种紧迫感、危机感，责任感让我们苦苦探索，如何在现有的师资状况和生源状况下，进一步提高学校教学质量。为此，我们加强了教学常规管理与考核，克服形式主义，加强奖励力度，全处第一名奖金单科高达400元。注重实效，调动了教师狠抓教学质量的积极性。由于学校在抓教学管理方面的一系列有效措施，今年学校教学质量检测继续要达到“农村小学”之首的目标。

切实开展好教研活动，是提高教学质量，提高教师教学水平最有效的措施。学校逐步规范教研活动的开展，对教学质量的提高必将产生强大的推动作用。

任职一年来，我紧紧依靠班子成员和全体教师，在县教育局，\_\_中心学校的领导与支持下，我校教师团结协作，奋力拼搏，顺利地完成了学校各项工作，得到社会和群众的一致好评。

我的工作取得了一定的成绩，但是我觉得自己与一名优秀校长的标准仍有一定差距，工作上仍有不少的缺点和不足，主要表现在理论修养和专业知识水平尚有待提高，必须不断学习和吸收现代科学管理的知识和经验。探索新课改的教学路子，要树立终身学习的理念，不断丰富自己的文化知识，经常给自己充电。

回首这一年走过的风风雨雨，有一些艰辛，有一些苦涩，更多的是欣慰和感激，我要真诚地感谢所有教师，真诚地感谢我们领导班子的每一个领导成员。

回首过去的一年，也为我还有很多的工作做得不够好，做到不令大家满意而反思和自责。个人修养，学识，工作能力，工作艺术都还必须大力提高。

今后的工作设想：

一个根本——教育、管理“以人为本”

二项建设——领导班子建设，师资队伍建设

三个提高——提高运用现代教育技术的数量与质量，提高校园环境建设质量，提高学校特色教育的质量。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，“聚精会神抓教学，一心一意谋发展”，进一步坚定信心，凝聚力量，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上台阶而努力奋斗。

以上述职，不妥之处，请各位领导、老师批评指正。

谢谢大家！

经教育局党委考察任命，我于\_\_年4月起任新城子乡中央小学分管德育和中央小学日常治理的副校长至今，小学德育副校长述职报告。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职讲演如下。

一、主要工作及其成果回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新村夫”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力进步个人涵养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助田凯师校长和刘尚贵书记搞好学校的治理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：立异德育工作，创建活力型校园；强化内部治理，创建效能型校园；加强校园文化建设，创建人文型校园；加强安全工作，创建平安型校园。

\_\_年5月以来，学校先后被评为区寒假工作提高前辈单位、片子放映工作提高前辈单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任步队建设工作的若干题目》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作治理研讨班班上交流。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的治理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作治理，进步学生综合素质

我一直保持着边做边学的立场，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未泛起大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

学校从细、小、严、实入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到四“不”即：不大声喧哗、不说污言秽语、不追逐狂打、不争吵争斗。

2、加强校园文化建设

本学期，我们克服难题，以丰硕多彩、积极向上的校园文化为载体，举行了书法、绘画和跳舞演出流动，使学生在良好的人文、天然环境中受到熏陶和感染。

3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“三进”流动，组织全体教师对学生进行家访。继承办好家长学校，实施家长学校省级课题研究，加强家长学校教师培训，进步家庭教育水平。

4、安全教育工作

为了抓好安全工作，学校于4月2日成立了安全捍卫处。详细负责：天天早中晚和课间的学生安全；学校的捍卫工作；组织学生放学时有序乘车；对学生进行安全教育。

做好轨制建设和步队培训工作和“安全教育流动月”工作；开展了安全大检查；做好安全法制教育进课堂工作，5月，学校德育处编写的《小学生安全常识》校本教材正式定稿，交由学校安全捍卫处，用于安全常识课使用；做好学生上下学乘车安全工作。

5、综合管理工作

开展法制教育工作。各校通过讲演会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教育，继承办好校园法制报。

任校长之职，历经五年。五年来，对校长之职的感受，不是荣耀，更不是享受，而是巨大的压力和无限的责任。五年来,本人在上级的正确领导和关心下，在全体教师的支持下，认真履行校长职责，忠于职守，务实工作，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件建设，认真完成上级交给的各项任务，使固镇八小各项工作年年上台阶,赞誉鹊起。现从以下几方面述职如下：

一、思想纯正，待人坦诚

任校长以来,工作责任心强、事业心强，上进心强。在工作中能够坚持党的方针、政策，能遵纪守法，能够以人为本，能做到时时处处关心教师和爱护学生，从没想到校长是权力的象征，是谋利益的机会，而是领导交给的重担，是领导付于的责任。所以能时时以校长的标准衡量自己，事事以法律法规和上级要求为准则，能做到以平衡的心态对待人和事，能够以饱满的热情迎接每一天的工作，能够以信任、坦诚的态度对待每一位同事，让教师能够在心境踏实中安心工作。

二、无情管理，有情操作

校长的职责就是管人，人管住了，事也管好了，从而工作就会顺利，效果就会良好。小学校长管理的原则大同小异，但管理的方法却是千变万化，纯法制化、制度化管理虽然公正，但显得僵硬，无人情味，纯人性化管理虽显得和气融洽，但缺乏公正性、深入性，校长将成为“泥水匠”。每学年，我都能结合学校实际，按照一定的程序研究制定出一套完整的管理制度，充分体现制度的完整性和实效性，这样领导和教师说话做事就有了尺寸。人性管理也是多渠道管理，除用自己的热情、关爱去感化人，规范人外，我还善于观察人，善于寻找和抓住机会做思想工作，如领导与领导之间、领导与教师之间、教师与教师之间、教师与家长之间等协调工作。几年来，我将对教师的了解，依据各自的生活习性、性格特点和工作能力进行分类掌握，如从个性上我分为“规范型、偏移型、动荡型和逆向型”，即优秀教师称为规范型，这种人是教师队伍中的主力军，是宝贝、是财富，适于人性管理。大方向正确，小毛病常有为偏移型，工作特点是常在标准底线走，这类人虽坏不了大事，但要时刻提醒。情绪不稳定，工作态度时好时坏，工作效果时好时差即为“动荡型”，这类人必须校长亲自把脉处方，章程化管理和人性化管理并用。思想顽固，逆反心理突出，钻研对抗方法，经常与领导作对，看同事不顺眼即为“逆反型”，这种人要特别留心，其管理方法在他性格的反面，而且管理方法不能直接出击，要动用其好同事、亲戚、朋友等进行群体监督协调、感化，刚性管理要占重要地位。

三、工作目标，线索清晰

五年来，我能因地致宜的制定长远工作规划和短期工作计划，工作任务根据轻重缓急，一批一批下达，工作效果一项一项的验收，让教师了解工作目标、工作方法，明确该干什么，不能干什么，怎么干等等。这样，学校工作效果，学校有杆称来衡量；教师个人工作成绩，自己有杆称来衡量。

四、创新思维，勇于进取

校长工作让我进一步明确了一校之长，必须有超人的思维，超前的思维，如果校长思维落后于职工思维，那么管理方法肯定庸俗，工作效果肯定不好。懂得校长关键在于动脑、创新是发展的源泉，先进的办学理念是发展的灵魂。所以我能够坚持新的工作思路，新的工作方法，即人们所说的“人有我优，人无我有”治校策略。

五、对待成绩，永不自满

由于我个人的努力，我的工作思路和工作方法，得到了各级领导的认可，得到了广大教师和社会各界的支持、理解与配合，工作较为顺心，成绩较为突出，在各项工作检查中均受表彰，学校管理得到了各级领导的肯定，教学质量稳步提升，赞美之声不绝于耳。

洛阳亲友如相问，一片冰心在玉壶。成绩终归历史，对事业无尽的追求才是我人生的坐标。只要领导相信我，同时给我一定的时间，我一定有决心、有信心、有能力把固镇八小管理好，决不辜负领导的重托！

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会。现将20\_\_年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

一、以“三公”为原则，创建一个好班子

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

二、以“服务”为根本，树立学校班子形象

1、热情关心师生的思想、工作、学习和生活，为教职工办实事、办好事。今年3月8日，我们自筹资金对我校2名优秀女教师进行表彰；9月10日，我校又有几名教师受到旗教育局的表彰，使多名业绩突出的优秀教师和骨干教师获得了奖励，有力地支持和推动了学校基础教育的健康发展。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课15节课，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

三、以“质量”为根本，逐步提高学校办学效益

1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。学校现有计算机3台，利用先进的网络及多媒体教学资源和教师扎实的计算机操作基本功，对现有多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证学校的教师每两周至少可以上一节多媒体课。

2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为。20\_\_年我校教师无乱办班、乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全小学生体育运动会和“六。一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

四、以安全为保障，营造平安校园

“安全责任重于泰山”。在做好常规性工作基础上，我们着重做了以下几方面工作。

1、加强检查，发现隐患及时整改如厕所、天棚，都是检查时发现存在隐患，当场提出进行整改。

2、抓好防控水痘、荨麻疹以及防控甲流等季节性的传染病工作。各村小学统一消毒外，都买了消毒液，利用放学后的时间进行消毒、通风，保障师生人身安全。

3、抓好“送子车”工作。我们加强对学生和家长的宣传教育，同时在学校的监督下，由学生家长与送子车车主签订安全协议。

4、加大安全投入。我们为各村小学统一配置了灭火器、消毒液，同进为学校安装了防护栏，设置警示标志。

五、强化协作监督，共创和谐教育

回顾一年的工作，我们感到欣慰：虽然取得了一定的成绩，但离我们的办学目标还有一定的距离，与兄弟学校其他学校相比都还有一定差距。在今后的工作中，我们将在教育局正确领导和全力支持下，提高管理水平，进一步提升师生素质，提高教育教学质量，创特色，努力开创各项工作新局面。

尊敬的领导：

我于20\_\_年调到\_\_小学任校长，主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。以下是我的述职报告。

一、虚心学习，完善自我

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的.深入，形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。

二、勤勉工作，发展学校

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。每学期都对学科进行质量监测，面对我校部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学习，进一步提高教师的素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

三、以德立身，为人师表

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

3、以主人翁的态度塑造学校形象。作为管理者更多代表的是学校形象。办学要面对复杂的人员，有时领导走访、家长上访，班级任课老师重新组合遇到家长反对，家长与老师发生冲突，只要是关系到学校荣誉的，都耐心做好家长的思想工作，多宣传学校的亮点，多谈学校的苦经，多解释老师的做法，在沟通中取得双方的信任，达成共同的目标。也乐于与支部一起做好教师谈心、家访慰问工作，形成良好的人文管理。

各位领导、各位老师：

大家上午好！在杨村桥小学工作已经三年，三年时间，说长不长，说短也不短。三年的时间，可以看到很多事情，可以做很多事情，也可以学到很多事情。三年的时间，也得到了老师们的支持、理解与关怀，借此机会，表示感谢。回顾一学年的工作，我想从所做的工作简单述职：

一、思想严要求

思想决策行动。一直以来，我严要求，求上进，时刻以高标准严格要求自己，坚持学习，积极落实上级部门的各项政策法规，努力提升自身的政治思想素养和专业素养，做一名顺和时代的教育工作者。

二、工作勤务实

身处岗位，就应该认真做事。我始终明确自己的职责，在自己的分管工作中，努力完成每一件事、做好每一项工作。在德育工作中，落实德育为先，德育为首的意识，认真执行上级文件精神，协同政教处有计划、有总结地布置开展校内德育教育活动。针对学生突发的德育事件，认真分析，及时在相关集会或班主任会议上指出，落实教育工作。同时结合学校德育课题研究，积极督促制定学校德育评价体系，接下来将进一步完善，落实执行，以通过一系列制度、活动、考核、评价等等途径，走出一条符合学校发展的德育工作路子，以促进学生文明行为习惯的养成。在安全工作中，牢固树立“校园安全无小事，学生安全重泰山”的意识，做到警钟长鸣，常抓不懈，防患于未然。建立组织机构，完善规章制度，制定突发预案，以规范制度指导安全工作。期初、期中、期末定期安全会议，传达相关文件精神，指出存在的安全问题，以提升教师的安全意识和处置安全事件的能力。协同政教处，进一步完善班级工作手册，做到教育多方位，教育有记录。结合总务处，建立安全工作长效检查机制。定期对各学校各类设施、设备进行检查，梳理，遇到问题整改落实，及时消除各种安全隐患。利用少先队，搭建多平台，开展丰富多彩，寓教于乐的安全教育活动，提升学生安全意识和安全逃生自救能力，一年以来，学校安全工作稳步有序的进行着。

三、教学讲认真

如果你爱自己的工作，你肯定会做的很好，不久的将来你肯定会小有建树；如果你谈不上爱自己的工作，但把他当成是自己的一门工作看待，你可能取得不了很大的成就，但你还是能胜任它；反之，如果你觉得他不是你的工作，再怎么做也做不好它。因此，我总对自己说，既然选择了教师，换别的工作也不现实了，那就认认真真做好它吧，最重要的是做好自己的本职工作，上好每一节课，当好教师这个角色，因为当老师才是一辈子的事，而学生不是一件产品，做成了就不能回炉再来。正因为如此，不管是科学课还是信息课，我都会尽其所能，认真教学，我也会常常换位思考，用心去对待每一个孩子，曾努力了，也就尽力了，也就无愧了。

当然，金无足赤，人无完人。性格决定人生，三年中，有时不善言谈，与老师们交流还是比较少，有些工作肯定还有很多的不到位，或者存在着缺陷等等，都希望老师们指正，唯有你们的批评，才有我的坚持与成长，谢谢大家！

**校长述职报告精彩标题篇六**

各位领导、各位老师，大家好：

20xx年的工作即将结束。回顾这一年来的工作，在各级领导及全体教师的关心、指导下，严格要求自己，认真落实学校的各项工作。本学期我主抓学校的教学业务、学前教育、艺术教育、素质教育、校本课程、工会（教代会）、计生工作、教师师德建设与考核、招生和学籍等各项工作。主管指导协调教务处、研训处和德育处完成对应配合工作，并分包一年级教学工作。回顾即将过去的一年，繁忙却充实，虽然工作涉及面较广，头绪较多，但在孙校长的带领下，能勤勤恳恳、踏踏实实地履行自己的职责，圆满地完成各项任务。在平凡的日子里有了不平凡的收获。现将一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

我深知教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名教育管理者，必须不断提高自身素质，力争把自己培养成学习型教师。在日常的教学工作中我能够严格要求自己，谦虚谨慎，为学校的进一步发展、开拓创新做出应有的贡献。把满腔的热情奉献给自己热爱的教育事业；把执着的追求寄托在每个孩子身上。同时我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、教育观念。面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，及时转变教育观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定了自己分管工作的制度和计划，从而使我分管的工作制度化、常规化、科学化。时刻将课堂教学管理作为管理的核心，经常深入教学一线，进教室听推门课，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，及时了解各任课老师的上课情况，参与学校的各科教研活动，不定时组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的课堂教学模式。时刻关注三年级教学质量，和三年级在共同体的成绩。考试后及时召开年级质量分析会，让每位教师分析自己学科在考试中出现的问题，并能及时找出对应和可行性的措施，而且每周我都会做好边缘生的提升工作，以保证教学任务的完成和质量的提高。

积极开展师德师风建设工作，一定程度上改变了教师的观念，促进了教师自主学习的意识。以提高课堂教学效率为突破口，聚焦课堂教学，向课堂40分钟要质量。对课堂五不准，每天进行抽查落实，对出现五不准现象的教师，先谈话，后按制度进行考核。积极提高各学科的教学质量。完善教学常规检查制度。加强对通案、作业、听课、会议记录的检查力度，确保教学工作的有序推进。

日常的教学管理实践中，能不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、说课、教研活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研能力，大大促进了教师素质的整体提高。建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

教育是激荡心智、沐浴灵府、彰显个性的活动。“走进学校，应当让人能够感受一种神圣和魅力”，学校应该成为理想社会的家园，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱生如子，爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的幸福乐园。

在教育教学工作中我深知一个副校长在学校工作中的作用和责任。作为校长的助手，应该摆正角色位置，工作上积极配合，思想上主动沟通；对老师们真诚坦率，用心帮助。使自己在学习与工作中不断提高管理水平和大局意识。虽然我分管的工作琐碎繁杂，但丝毫没有放松对自己的要求，繁重的工作磨炼了我的意志、坚定了我的信念、使我的领导能力、组织协调能力都有了很大的提高。我清楚地知道，我所取得的微小成绩也是每位教师的功劳。

学校工作：

1、四月份在教育局组织的合唱比赛我校的《小白鸽》和《56个小朋友手拉手》荣获三等奖。

2、五月份的市艺术节我校的舞蹈《我爱体育课》获三等奖。

3、五月份的市艺术节乐器专场我校的葫芦丝演奏获二等奖。

4、我主抓的艺术工作荣获邯郸市艺术教育先进单位。

个人工作：

1、我执教的数学课《用四舍五入法求近似数》微课比赛一等奖。

2、我撰写的小学数学案例《简便运算》获邯郸市一等奖。

3、在一课一研活动中我的教案《图形的运动》评为优秀案例。

4、被教育局评邯郸市艺术教育先进工作者。

回顾一年多的工作，我感觉工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足。主要概括起来，有以下几点：

一是在“深”字的体现上还不够。对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、深入年级、深入班级的力度不够。

二是在“实”字的体现上还不够。工作抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神还不够强。

三是在“韧”字的体现上还不够。本人由于性格使然，处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

新的学期，新的起点，我将继续充实、完善自己，立足本职，创新工作，在校长的带领下，和全体教师同心同德，外树形象内强素质；努力将东关小学建设成为全市一流的名校！

最后，感谢大家一年来对我工作的支持，也希望各位教师为学校的发展建言献策，在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下，为东关小学办学特色的教育事业而尽一份微薄之力。

**校长述职报告精彩标题篇七**

\_\_年以来，我一向分管学校教学业务，具体主抓教务处、教科室、实验室等三个处室工作。在上级组织部门和\_\_\_的关怀指导下，我求真务实，甘于奉献，较好地完成本职工作，现就\_\_年以来的工作向组织述德述职述廉如下。

一、思想政治、道德品质表现状况

1、思想政治上。我忠诚党的教育事业，能以《中小学教师职业道德规范》规范自己，用心开展党的群众路线教育实践活动。学习了《教育法》、《未成年人保护法》等国家相关的教育政策法规。树立了坚定的政治方向，强化了对社会主义核心价值观认识，能用优良的政治思想素质为社会主义现代化教育建设服务。

2、道德品质上。我恪守学高为师，身正为范的信念，严格要求自己，认真履行教师神圣职责，用自己的智慧启迪学生智慧，用自己的爱心激发学生爱心，努力铸造自己作为一名教师的高尚品格。

二、履行岗位职责状况

（一）学习和作风状况

1、专业学习上，三年来，我主要参加了高完中校长任职资格培训学习、国家及省市县高中新课程改革培训学习，参加了“xx”市级骨干教师培训学习。这些培训学习提升了我专业素养。\_\_年被\_\_县教育局评为“xx”中继教“先进个人”，\_\_年12月被\_\_市教育局认定高市级骨干教师，获“乌江园丁”称号，\_\_年被\_\_县委、县政府评为“优秀学科十佳带头人”。

2、工作作风上，从\_\_年分管教学业务工作至今。我不贪权敛财，牢固树立服务意识，对学生，循循善诱，不体罚，不侮辱；对教师，态度和蔼，不指手划脚，实施科学管理，关注学生身心的健康发展，促进教师的专业成长，竭尽全力为师生服务。

（二）完成重点工作状况

在学校管理工作中，我态度端正，认真工作。每一天校园巡查，下课堂听课，和教师交心谈心，努力做好了教学业务管理工作，促进了学校教育教学的发展，努力使自己成为校长的好参谋，好助手。

1、抓好了教学常规管理工作。开齐课程，上足课时。严格执行上级规定，按课程计划规定开齐课程，不随意停课，不随意增删课时，保证学生每一天有1小时的体育活动时间，确保体育课、艺术课（美术、音乐）开足课时。

2、学校中、高考稳中有升。在生源质量极度低下的困难环境中，中考成绩圆满完成县委政府规定的“55”计划，连续三年500分以上高分段名列全县第四。高考一本在10至16人之间，平衡发展；二本从\_\_年的42人上升今年的73人。\_\_年获\_\_市高中教育综合评估三类校三等奖。

三、廉洁自律方面

在学校教育教学管理工作中，我对自己严格要求，对他人公平公正，尤其是对自己家属、亲友和身边的工作人员的教育管理严格，交友谨慎，说话注意形象分寸，行事注意场合，组织纪律上具有极强保密意识，业余爱好健康，空闲时喜欢读书，无吸烟、赌博、酗酒等不良习惯，能很好地贯彻落实和遵守廉洁从政规定。

四、主要不足及整改措施

一是对学习的重视程度不够，特别是教育教学理论方面的学习还不够深入。

二是工作水平有待提高。在管理中如何科学规划与组织教学、优化组合教师队伍与有效激励工作用心性、正确指导与严谨督导教学过程、用心组织教改科研、努力保障教学秩序等教学管理工作方面，我深知自己还是有所欠缺的，尤其是高中新课程改革，更是因主观和客观上的原因，在通用技术、研究性学习等课程开设，学生成长档案，学分管理等方面还不健全，存在问题。

三是服务上做得还不够好。服务好教师的教育教学是我的工作宗旨。有时工作方式简单而伤害了同事们，我要借此机会深表歉意。在今后的工作中，我将认真履行自己的岗位职责，进一步增强党性，学习先进的理念，培养扎实的工作作风。做到眼勤，腿勤，手勤，吃苦耐劳，替领导分忧，提高办事效率。更新观念，走近学生，走近教师，走进课堂，深入到教研组、班主任和年级中去，大胆工作，创新工作，在工作中勤于思考，尽可能多沟通、多调查、多发现问题，多解决一些问题。

以上为我的个人民主测评述德述职述廉报告，请各位领导、同事批评指正。

谢谢大家！

**校长述职报告精彩标题篇八**

时光匆匆，白驹过隙，弹指间又是一年。

光阴有时就是一把无情的剑，它会让原本亲密无间的两个人，渐行渐远，再无交点。有时却也会让本无交集的两个人走到一起，并且一路相伴。光阴或是一对天使的翅膀，让奇迹出现，带你飞向美好的遥远。

这一年，我想说：我爱你……

20xx年10月我带着对时集小学的不舍，茫然的来到xx小学，我不知道我为什么来，更不知道来做什么，怎样做。15个班只有6间标准的教室，教师仅有编制人数的一半，在建的教学楼已停工多时，因违规用电已被供电所停电多日。这还是一所学校吗？我在想。xx省xx县验收抽中了xx，不敢怠慢，我和并不熟悉的同事们开始了没日没夜的奋战。自筹资金盖起了6间夹芯板房解决教室问题，苦口婆心聘来了13位代课教师，解决师资困惑。我和老师们一起动脑动手，出力流汗，终于我们顺利过关。这一切感觉还在眼前，短短一个月不到30天，我收获了感动，赢得了信任，从此一个团结向上，勇于争先的集体就此上线。

宽敞明亮的教室，整洁温馨的校园，生龙活虎的学生，拼搏奋进的教师……教学质量从连续七年全镇的“数一数二”到20xx、20xx连续两年在全市的“独占鳌头”，不足9亩的校园，仿佛正在诠释一句名言——“浓缩的都是精华”。过去的一年我们从未停止前进的步伐，仍然大踏步行走在前进的路上，漫步校园，我想说：我爱你xx小学，我爱你可敬的同事们，我爱你可爱的孩子们。

这一年，我想说：你辛苦了……

这一年，我想说声：对不起……

这一年，我想说：谢谢你……

人都说打江山容易守江山难。这一年我们没有停留在荣誉的光环，依然拼搏向前。这一年你们没有因学生基础差而敷衍，更没有因时间紧而抱怨，你们认真的找原因想办法，带着起飞困难的学生一点一点向前。谢谢你六年级团队，你们依然信心十足、稳抓稳打；谢谢你英语教师团队，虽然只用一周时间，你们的英语课本剧闯进展演，让人留恋；谢谢你，崭露头角的四年级团队，你们把不可能变成常态，让人点赞；还要谢谢你，最美教室的缔造者文秒老师，你曾悄悄告诉我，你都好几周了，都是“连轴转”，对于你最珍贵的是时间；更应该感谢教干团队的每一位成员，你们既当指挥员又当战斗员，你们是真正的骨干，你们无私到不计名利、不怕流汗，你们是真正在奉献；当然不能忘了感谢中心校的领导，谢谢你们的支持、理解、信任和包涵。

过去的一年，有很多话怎么都说不完，如果我们还有下一年，我想过的特别简单。我们只做四件事：读书、写字、活动、做人。

读书

一如既往，坚持开展，这是我们工作和生活的主线，做好几件事：每月一次学生读书知识竞赛、每月一次读书叙事交流，每学期发表一篇教育随笔或论文；每学期一次集体经典诵读展示。

写字

做好顶层设计打造墨香校园。一、一个提炼：打造墨香主题文化，让校园弥漫墨香；二、上好两课，即“教师书法辅导课”和“学生书法指导课”；三、布置三室“书法教室”、“书法练习室”、“书法展室”；做好四个结合，即课内课外结合、墨香书雅结合、校内校外结合、写字树人结合。

活动：宗旨不追求多而追求精，做到既符合学校实际，又契合上级要求，重点开展好教学常规活动、教师培训活动、学生社团活动、体育阳光运动。

做人

理念：手拉手、肩并肩、心连心

释义：手拉手——互助；肩并肩——团队；心连心——集体。

**校长述职报告精彩标题篇九**

各位领导：

大家好！

我叫xxx，现任xx小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做个汇报。

本人20xx年8月调到前黑小学担任校长职务。任职以来，我在上级的正确领导关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使学校各方面的工作在每一学期都取得长足的发展。

20xx年8月，因工作需要调我到xx小学担任校长。说实在的，到校后我看到，校园、操场荒草没膝，屋瓦之零破碎，风刮欲落之状，下雨天房屋多出漏水。教室里冬季仍然是小铁炉子取暖。针对以上情况，我首先重新组建学校领导小组，对学校的工作具体分工，暑假当中就全面展开工作。清除杂草，喷洒除草剂。借初中合并的机会，和领导协商，要来旧锅炉、暖气片及部分管件等，后来，得到村、乡、县领导的支持，教育局拨款一万元，完成了两排教室的暖气安装，使得全体师生过了一个温暖的冬季。群众满意，领导认可。屋顶问题，安全隐患极大，每天我都提心吊胆、失眠，多次找村、乡、县各级领导，要求尽快修缮房屋。各级领导非常支持，07年暑假，县局拨款五万，乡拨款两万为学校更换了屋顶，硬化了教室地面，将砖墙进行了包装，里外粉刷一新，现在，xx小学旧貌换新颜。另外，全体师生一直喝压水井的水，有时到街上抬两桶自来水，后来我经多次和村干部协商，07年秋，接通了自来水，这样，有助于师生的身体健康。

身为一校之长，没有忘记学校的中心工作——教育教学。我积极认真地和教导主任组织参与每次的教研活动，鼓励教师积极参加各种培训活动，树立终身学习的观念，除自身学习外，还引导教师学习新的教育理念、教育理论、教育方法，提高驾驭课堂的能力，适应新的教育形势需要。在镇、县教学评估及各项联查活动中，接受了考验，受到了各级领导的好评。今年镇春运会，我校获得全镇第二名，小乒乓球队获得县小学男队团体第四名，艺术节节目——戏曲联唱也得到各级领导的赞许。

总之，我能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能以参加保持共产党员先进性教育活动为契机，深入学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能以参加校长提高学习为契机，充分利用业余时间通过各渠道努力加强学校管理系统理论地学习，并能与实际工作相结合，不断地更新管理理念，不断提高自身的管理能力和水平；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展好学校的每一项工作；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取、勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作。

岁月如梭，光阴似箭，在县镇党政领导及兄弟学校校长的关心支持和帮助下，在我校全体教师的理解宽容和支持帮助下，深刻地感受到了大集体的温暖，学到了许多宝贵的工作经验，让我受益终身。 更是让我发现自身存在的许多缺点和不足：如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习和提高还不够，自己的工作水平提高还不够快；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够；对自己的要求还不够严格等等。这些现实的差距是我今后自身整改的目标，请大家一如既往地帮助和督促我，让我能更好地带领全体师生，积极认真地做好各项工作，更圆满地完成上级交给的各项教育教学任务，使我校又有崭新的发展。

**校长述职报告精彩标题篇十**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

我叫xxx，现任小涧镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20xx~20xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

一年来，我始终严格要求自己，认真学习马列主义，毛泽东思想，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信:只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读一本师德专著，跟踪辅导转化一名学困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平。20xx年10月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即：长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以赵良奎副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1：开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2:利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3:学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4:在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创赵堂小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1：没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2：由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为赵堂小学的管理贡献自己的青春和热忱。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**校长述职报告精彩标题篇十一**

尊敬的各位家长、各界朋友们：

大家好，今天很高兴在这里向广大家长和社会各界朋友们进行述职。

时序更替，华章日新。xx教育飞速发展，中考成绩连续五年提升，xx教育人用心用情用力办好xx教育。我是xxxx小学党支部书记、校长楚xx，这是我们团结实干的班子成员，我们会与老师们一起赓续教育初心，爱润xx学子！

石榴花开

xxxx小学于2024年8月建校，现有教学班44个，学生1843名，教师86名。乘着xx教育的东风，学校挂牌xx市第六实验小学，学校发展进入优质快车道。通过深入挖掘“石榴文化”内涵，培养有理想、有本领、有担当的“小石榴”，打造“石榴花开”教育品牌。

誉望所归

在历届校长的带领下，全体教职员工秉持“保底线抓常规多出彩”的工作理念，砥砺奋发，笃行不怠，学校先后获得首批山东省绿色学校、xx市四星级阳光校园、xx市卫生先进单位、xx市标准化食堂等荣誉称号。

五育并举

我们落实五育并举，为学生成长搭建平台。学校积极开展读书节、科技节、艺术节、体育节、体质检测运动会等活动，孩子们的身心得到健康发展。学校开展基于项目式学习的校本课程，助力学生创新思维培养。

品质课堂

我们加强教师队伍建设，提升教师综合素养。开展教师幸福成长课程。通过读书、教学技能培训、课堂教学展示、师徒结对、教研组研讨分享等活动，促进教师快速、高品质发展，成为最好的自己。

后勤保障

我们提升后勤管理，为学生成长保驾护航。安全是各项工作的底线，学校本着一切为学生服务的宗旨，全力以赴抓好疫情防控工作的每一个细节。学校一直重视保安队伍、护校队和护学岗“三支队伍”规范化建设，与辖区公安、交警和社区保持经常性联系，筑牢校园安全防线，保障学生身心健康和生命安全。学校始终重视食品安全工作，确保食材安全优质，研究营养口味，膳食委员会定期走进食堂，校长、老师每天陪餐，与孩子们一起共享美食。

家长朋友们，未来，我们将继续加大校园文化建设，营造更加优质的育人环境，完善课程建设，提升师德和教师专业水平，聚精会神抓教学，一心一意提质量。我们坚信，品质立校，家校携手，社会协同，必将促进学生全面发展，把学校办成孩子喜欢、家长放心、社会满意的优质学校的美好愿望一定能够实现！

**校长述职报告精彩标题篇十二**

尊敬的领导：

本年度我本人继续担任\_\_\_\_中心学校副校长，主管教学工作，上学期由于\_\_\_\_校长被抽调到办公室负责民师认证，学校后勤工作我也接管了下来；一年来，在\_\_\_\_县教育局和中心校办公室的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有了更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受向大家汇报如下。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的校长，能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新的观念，掌握新的教育动态。根据基础教育改革发展的方向，制定本校的学校工作计划，组织本校的教育教学等工作。以教科研为先导，积极进行了课堂教学改革，研究新教法，探索新模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，组织并开展了各项工作。

二、抓好课堂教学改革

1、打好课堂教学攻坚战

为了加大课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实教育局关于打造“高效课堂”，推进教学改革的要求，我校广泛开展“高校课堂”教学改革活动。成立了以\_\_\_\_校长为组长的课改指导小组，召开教改专题会，布置课堂改革工作计划，提出改进课堂教学的实施意见；组织听课、评课。采取“走出去，请进来”的方式，将有课改经验的教师请来实地指导，解决课改中遇到的困惑，多次到\_\_\_\_中学参加课改学校的教学观摩活动，学习他们较成熟的课改经验，用以指导我校的课改实践，提高了教师课堂教学水平，涌现了一大批课改先进人物；为我校今后进一步推进教改奠定了坚实的基础。

2、抓好教研、科研，使教学改革深入发展

随着我校教改的不断深化，对教学改革的管理成为教学管理的重要内容。本学年学校进行多项教学改革。重新修订了我校的《教师量化考评细则》、《绩效考核办法》，以教研组为单位集体备课，同年级同科教案资源共享，改变了教师以往反复抄袭教案的习惯；以六、七年级为课改试点，把\_\_\_\_与我校的实际相结合，采取分组指导、师生互动的形式，积极稳妥的推进教改；开展了“多媒体教学技能大赛”、“教师教学基本功大赛”，“多媒体教学大赛”，课改指导组推门听课等活动，大大提高了广大教师的教学水平和课改意识；组织并开展了大教研活动，活动中我校教师与陈庙中学教师互上观摩课，相互研讨，共同提高，呈现了前所未有的教改热潮。

三、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理作为管理的核心

监控各年级教学质量，定期召开各年级月考分析会，逐科逐人分析取得的成绩和存在的不足，并提出改进的措施；定期召开班主任会议，相互交流班级管理经验，共同商讨并解决班级管理工作中遇到的问题；指导班主任定期召开学生家长会，和家长们交流教育孩子的方法，提醒家长结合学校控制学生的不良行为；重点抓毕业班的教学工作，经常与毕业班老师谈心，几乎每月都要召开毕业班老师会，倾听他们的心声，解决他们遇到的困难，尽可能的给予他们物质和精神的支持，力争考出优异的成绩。

2、加强教风学风建设

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风。

四、不足及努力方向

一年来，应该说我做了些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，更圆满地做实、做细、做精学校的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展做出应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**校长述职报告精彩标题篇十三**

根据学校领导班子分工，分给我的工作是分管学校的德育工作和高一、高二年级组工作。一年来，在上级教育部门和学校领导的指导和关怀下，在全体教职工的支持下，严格履行自我的职责，拓展思路，强化管理，扎实工作，不断提高育人质量，学校德育和常规管理工作取得较大的提高，学校环境安全稳定，为学校的教育教学工作顺利进行供给了保障。根据教育局党委的部署，现将近一年来的思想、工作情景向组织做如下汇报：

一、政治思想状况

1、贯彻执行党的路线、方针、政策和决议的情景。认真学习马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和求真务实思想，学习党的路线、方针、政策及决议，学习党的基本知识，学习科学、文化和业务知识，努力提高自身的领导素质和领导水平。能够贯彻执行党的基本路线和各项方针、政策，异常是认真贯彻党的教育方针，能够为工读学校的改革和发展献计献策，并进取实施改革措施，取得了必须的成效。在工作中与时俱进，开拓进取。能够进取调动广大教职工的工作进取性，使广大教职工紧紧围绕在学校领导班子周围，为学校的振兴贡献自我的力量。

2、加强自身建设，实行民主集中制的情景。“打铁还需自身硬。”要做好领导工作，首先要在群众中有威信。我能够严格要求自我，自觉学习，不断提高自我各方面的本事和水平，努力使自我的一言一行都让群众服气。一是加强政治学习，提高理论水平。自我进取参加中心理论组学习，自我还利用业余时间，学习党的路线、方针和政策，学习邓小平理论，学习“三个代表”思想，学习党的十八大报告精神，学习新党章，并做了很多的自学笔记，撰写了体会文章，用以指导自我的实际工作，不断提高自身的思想素质和理论水平。二是刻苦钻研业务知识，提高自身的业务本事。

3、艰苦奋斗，清正廉洁，遵纪守法的情景。在工作中自我时刻以……员标准严格要求自我，能够做到吃苦在前，享乐在后，在我担任领导干部期间，所有的荣誉都让给了其他同志，从来没有和同志们因为荣誉问题发生过任何矛盾。在工作中自我能够模范遵守学校的规章制度，同时，对违反学校规章制度的同志一律按照制度去处理，做到坚持原则，不徇私枉法。在实际工作中发挥先锋模范作用，树立自我的威信。在生活中，也能够严格要求自我，模范的遵守国家的法律、法规。

二、履行岗位职责情景

（一）加强班主任培训和管理

加强班主任队伍建设，帮忙班主任掌握先进的教育理论，提高班主任的工作水平，让班主任更好地应对新形势下的学生思想教育工作，我处以德育研究课题为抓手，提升了班级管理的精细化。

1、制定班主任考核方案，实行了班主任工作量化考核制度

2、经过发放材料（如何培养班干部、励志小故事、优秀班主任事迹等）拓宽班主任视野，提升班主任本事。

3、经过认师傅，以老带新等方式，帮忙年轻班主任迅速成长。

（二）强化主题班会和德育专题活动

先后对学生开展了以“感恩”、“安全”、“礼仪”、“校规校纪”、“关于爱滋病预防”、“拒绝毒品”的相关知识为主题的教育活动，让学生掌握了相关的知识，在思想上能够构成正确的认识，加强了对自身的要求。围绕“感恩、自信教育”及“构建和谐学校”、“行为规范养成”等德育专题，开展了一系列德育活动：

1、邀请白塔消防大队黄少杰警官为我校全体学生进行了一次消防安全知识教育讲座。

2、邀请辽阳市红十字会副会长温炳强为我校高一新生进行了一次自救自护知识培训。

（三）强化常规检查

本着自律、自立、自强的自我教育理念，政教处加强了一系列常规管理的措施。

1、加强了班主任的例会制度。每周一次政教处例会，一次年级班主任会，间周一次全体班主任会。

2、在做好学生常规管理的工作的同时，做到了管理工作的更加精

细化，加强了学生良好的行为习惯。

3、建立健全了各年级学生自主管理委员会，并展开工作，到达了必须的效果。

4、尤其加强了手机、打架、谈恋爱、吸烟四大方面的管理。

5、开展规范班评选活动，指导、支持、配合班主任改善班级环境，到达香化、美化、艺术化的环境育人目的。

（四）结合德育特点开展了丰富多彩的活动

我校努力贯彻《公民道德建设实施纲要》精神，进取经过各种载体开展活动，努力培养学生诚实、尊重、负责、合作、自律、坚韧、礼貌等道德品质，开展了形式多样的社会实践活动，并取得了良好的效果。

1、组织部分学生参加了教育局组织的普通话宣传周活动，

2、对2024级高一新生进行为期四天半的军训。经过军训锻炼了学生的身体素质，加强了学生的国防意识、道德规范意识和组织纪律观念。

3、组织学生参加了“心连心走进二高中”大型公益活动。

4、组织学生到韩国进行文化交流活动，使学生体验异国文化，开拓了视野。

5、学生社团工作蓬勃发展，已组建学校广播站、襄平书院报修改部等社团，下学期开始组建新一批社团。

6、召开了我校第41届田径运动会，培养了学生团队意识，拼搏精神，坚韧不拔的毅力。

8、进行了高一、高二年级的跳大绳比赛，既培养了学生们的团队意识，又适当地锻炼了学生的身体（因场地原因推迟）。

9、继续在高一年组开展体育选项教学，改变了“一节课、两个球、学生教师全自由”的课堂局面。效果很好，学生兴趣很浓，喜欢上了体育课。

10、本着不让任何一名贫困学生因为家庭困难而失学的理念，切实做好了学生贫困助学工作。

要求过高，对需要帮忙的教师话说得重，挫伤了他们的自尊心，不利于协调工作；二是对教学管理的问题和困难估计不足，耐心不够。这都将成为我今后的努力方向。我将真诚地理解并感激各位领导和教师们的批评，虚心听取各位领导和教师的意见和提议。

**校长述职报告精彩标题篇十四**

各位领导、同志们：

我是xxxx年xx月末到xx中学任职的。在教育局的正确领导和关心下，经过一年多的工作实践，通过全校师生的齐心协力，学校整体面貌发生了可喜的变化，提前实现了一年一变化、二年上一个大台阶的预定目标，为学校的进一步发展打下了良好的基础。今天，我的工作述职分为两大部分：一是任职以来工作情况的简要回顾；二是明年工作的初步设想。不妥之处，敬请各位领导批评指正。

一、任职以来工作情况的简要回顾

任职以来，我一直以积极的姿态面对学校发展中的问题，不断寻求解决制约学校发展中的实际难题。概括起来，重点做了十个方面的工作：

第一，从自身做起，加强班子建设

学校领导班子是各项管理工作的核心，我始终坚持以人为本的管理理念，在生活上，做教职工的公仆，在工作中，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。坚持深入教学第一线，参与教研教改、听课、评课，指导教学工作，时时刻刻起表率作用。为加强班子建设，大胆启用新秀，改组班子，成立科研室和年级组，重新调整班子成员工作分工，明确各自职责。鼓励他们做榜样、勤奉献、干实事、求实效。现在一支“团结务实、富与开拓、与时俱进、不断创新”的班子队伍正在逐步形成。

第二，加大考核力度，调动教师积极性

学校重新制定了《xx中学教职工考核管理细则》，其中包括考勤、工作纪律，工作职责等各项，以打分的形式对教职工全面综合量化考核，并做为评模先优，晋职定级的主要依据。并制定相应的奖罚制度，各项工作做到公正、公平、公开，充分调动教师的积极性。教师精神面貌发生了具大变化，工作热情高昂，主动创新，班主任成为了多面手，主动帮助课任检查作业并加以辅导，任课教师争抢深入自习。形成了争先进创一流的大好局面。

第三，围绕中心意识，教学质量稳步提升。

我校教学质量在几年低谷徘徊之后，xxxx年得到稳步提升，产生了广泛的社会影响。我们的主要做法：一是狠抓教学常规管理，向管理要质量。加大教学常规管理力度，切实抓好教学的各个环节，对备课、上课、作业批改、课外辅导等提出具体要求。二是重视教研工作，加强了对教师的业务指导和新课程培训。研究课堂教学类型，通过多种方式提高教师运用新的教学模式的能力。制定课堂评价标准和评价方法，为教师课堂教学改革指明方向。三是领导包教研组，深入班级听课调研指导，每学期对所有教师普遍听一次课。定期召开各年级教学质量分析会。四是要求教师对教材、考纲、知识点的熟练掌握，达到对教材知识的整合。五是注重学生能力培养，开展素质教育。组建各种兴趣小组，主要学科定期组织专题讲座。六是要求新老教师在教学中发扬“传、帮、带”精神，组织教师结对子，师傅带徒弟，达到共同提高。七是充分重视毕业班的工作，推行了目标管理，一年中考四年抓。要求教师备教材，备考纲，备学生，对学生进行学法指导，帮助学生解决学习及心理存在的困惑。八是家校共建，共谋发展。我校先后召开六次家长会，共商培养教育学生和学校发展大计，让家长了解学校办学思路，协助学校教育管理学生。九是创办一报一刊，助推学校各项工作健康和谐发展。创办《xx中学报》，现已出版45期；创办教改历程成果期刊——《教改动态》，现已在校内发行10期。在全县教师基本功大赛、教学能手和骨干教师评选活动中，我校教师都取得了十分优异的成绩；xxxx年中考、全县初一、初三调测，我校也取得了令人欣慰的成绩。

第四，实施“走出去，请进来”发展思路，到外地学习取经，实施课堂教学改革。

学校先后多次组织领导和教师到外地学习开展教研教学活动。组织领导教师赴xx中学现场学习考察；组织教学领导和教研组长赴xx34中参加该校举办的教学开放日活动。组织教学领导和全体初一教师赴xxxx中学学习杜郎口课堂教学模式。组织主抓教学领导赴xx58中、xx中学学习交流教改经验。组织初四教师到县一中听课学习进行教学研讨；积极参与东片教研活动；学校并两次邀请xx58中教研室、教导处领导来校讲学。

根据课堂教学老化，教师教学能力和教学水平不平衡，学生自学能力差，没有良好学习习惯等状况，加强了对课堂教学的改革，大胆的在初一、初二年级实行杜郎口中学课堂教学模式，其它年级有效渗透，打破了现有的课堂教学模式，课堂教学按照预习—展示—反馈三个环节来进行。达到先学后教，当堂训练，充分发挥课堂教学中学生主体作用，教师由演员变成导演，去设计课堂，对学生进行点拨评价，指导和帮助学生掌握知识并运用于所学知识去解决实际问题，同时对所教的知识做到有效的整合。这种模式符合学生思维规律、学习规律，符合素质教育和新课程改革理念。现在课堂上扒桌子睡觉的学生没有，学生主动去学，各种能力得到了培养锻炼，教师教得轻松，学生学得快乐。

第五，改善办学条件，创造良好育人环境。

一年来，新建了室外学生厕所，改装了楼门，更换教室门，更新部分旧桌椅，维修改造了学校锅炉，增设学校程控电话，建立了学校宽带互联网，平整操场，美化校园。并协调有关部门把学友路铺建为白色路面。

第六，推进行风建设，内强素质外树形象。

充分利用每周早会时间和教师培训时机，加强对教师进行职业道德教育。每学期专门召开治理三乱会议，厉行禁止“三乱一罚”，规范教师行为，杜绝了乱收费、乱办班、乱订资料，体罚和变相体罚学生的不良行为，要求教师努力做到廉洁从教，为人师表，赢得了当地群众的良好口碑。

第七，突出人文关怀，强化德育教育。

为加强德育教育，我们先后组织开展了“今天我以学校为荣，明天学校以我为荣”、“庆祝七一、党在我心中”等为主题的教育班会、学雷锋活动月系列活动，祭扫抗联十二支队烈士墓，对涌现出的先进班级和个人进行跟踪报道。我们还举办了纪念五四大型歌咏比赛，举行了“献出一份爱心，挽救同行生命”捐款仪式，组织学生观看“爱祖国、爱人民、爱父母、爱自己”教育演说录像。我校于xx同学在县妇联举办的演讲比赛中荣获第一名。学校被评为县德育工作先进集体。

第八，开展文体活动，丰富校园文化生活。

每年学校都召开或举办教师节表彰大会、体育运动大会和校园歌手大赛；举办教师新年联欢会；举办优秀女教师先进事迹报告会及庆祝三八妇女节文艺活动；举办兵乓球联谊赛；开展阳光体育冬季长跑活动，助推我校各项工作健康和谐发展；组织初一年部美术作品展、成立美术特长班；举办初一初二作文大赛、数学基础知识竞赛、英语百词大赛，力促学科发展，强化学习锻炼。在县举办的中学生足球赛中，我校男足荣获农村组冠军；在教育系举办的篮球赛中，我校男篮获得第四名。

第九，注重细节管理，加强安全工作。

经常进行安全自检，每次会议突出安全教育管理。多次组织全校学生进行应急疏散安全演练，切实提高我校师生紧急状态下的安全自救能力。邀请镇派出所民警来我校进行法制教育讲座，为全校师生敲响安全警钟；先后组织开展以“注意安全、关爱生命”和“安全在我心中”为主题的教育班会。配全配齐灭火器材，争取电业安装公司的支持，对学校所有线路配电盘进行更新。达到要求标准。

第十，严肃财经纪律，合理使用教育经费

加强学校财务管理。建立健全财会规章制度，合理使用学校教育资金，充分发挥其应有的作用，全面推行校务公开，财务公开，坚决杜绝各种铺张浪费现象的发生。

20xx年即将过去，由于我校能够积极配合县局工作，步调一致，围绕中心工作，大力拓展工作渠道，严肃管理，使学校各项工作取得了点滴的成绩，但与县局要求和各兄弟学校相比还存在一定差距。一是学校管理还需进一步完善和改进，二是教学质量的深层次提高还需一个较长期的渐进过程，三是教师整体素质还有待于进一步提高，四是新课改的落实工作尚未全面到位，五是学校部分工作运作效率不高。

二、今后的工作设想

20xx年，我校将继续坚持以人为本，以德治校，以提高教育教学质量为中心，以课堂教学改革为突破口，以全面提高教师素质为重点，推进课堂教学改革，完善和实施教职工考核管理机制，强化日常管理，提高工作效率，确保各项工作目标和工作任务顺利实现，确保校产及师生人身安全，力争中考和各类检测实现新的突破。重点做好以下工作：

（一）不断深化师德教育，建设高素质教职工队伍。

（二）加大科研兴校力度，着力推进课堂教学改革。

（三）切实强化安全工作，确保师生校产平安。

（四）提高学校管理品味，努力提升工作效率。

在新的一年里，我校将发挥潜力，克服不足，努力工作，自我提高，打造质量品牌，办好一所学校，让一方群众满意。

**校长述职报告精彩标题篇十五**

各位领导，老师们：

20\_\_\_\_年下半年开始，随着新校区的落成，全校师生顺利搬迁到新校区，我从基建工作回到了学校日常工作，分管学校的后勤管理和工会工作，一年来，我能默默工作，无私奉献。下面我将一年来的工作向大家汇报。

一、加强学习，提高素质，保证后勤工作良好运行。

有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的学校而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。在下半学年，在王涛主任的配合下，对后勤服务首次启用了“网上在线报修系统”，对学校规范化管理、人性化管理作出了有益的尝试。

二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的创建工作，会同总务处重视了以下几方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护能力，努力创建平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。为此我们牢牢紧抓学校食品安全工作、消防安全工作、学校防电、防水安全、卫生防疫安全及学校安全等工作。我们还利用校内办公、学校广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的能力。在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过严格按照政府采购制度进行物品采购。

自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在平时，我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律已，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下与学校业务有关的老板的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

四、以身作则，上好每一堂课

由于四、五年没有上课，这学期我担任了08数控(1)班的《公差配合与技术测量》课，为了上好每一堂课，我往往花一天的时间来备短短的2节课，经常利用网上一些好的课件再经过自己的编辑来给学生上课。平时能认真批改作业，尊重学生，得到了学生们的好评。

五、工会工作有成效

一年来，工会开展了教职工乒乓球比赛、教职工趣味运动会、迎新年联欢会和教职工羽毛球比赛，同时组织了教工软式排球队，在湖塘片的比赛中取得了较好的成绩。工会开展饿这些活动让广大教职工丰富了业余生活，锻炼了身体，增进了感情。

六、不足与问题

一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。谢谢！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn