# 最新生产管理年度工作总结(通用8篇)

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-07-29

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。生产管理年度工...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

**生产管理年度工作总结篇一**

xx年截至11月份，装配式散热器成品入库：514299只，月均51430只；配合产品工程部完成钎焊式散热器新品开发计划134个品种，钎焊式散热器成品入库：6647只。生产计划完成率：94、29%。（公司指标：88%）。但受欧洲金融危机的影响，与xx年相比产量下降20%左右，生产基本满足客户需求。

一年来，各车间按照质量体系的要求抓产品质量管理。产品工序控制要求员工进行“三检”，通过“三检”制度的执行，很好控制住了不合格品的生产，流转，减轻了质量成本。车间现场完善了工艺规程，在质保部的配合下对产品工序标识有的重新进行了完善，车间产品标识张贴悬挂达98%，二车间达到100%，实现了可追溯性。操作上要求产品轻拿轻放，定箱定区域存放，管理达100%。通过看板和颜色对待处理品进行了管理，各车间红箱，黄箱配发到各工段，从生产源头防控不合品的流转。

同时各车间加大了对新员工产品质量意识的培训，通过车间每天的晨会，看板，工段长的传帮带等方式要求车间随时随地进行质量意识灌输和质量知识的学习。

加大了对设备保养和点检的检查力度。每周一在张副总的领队下，对设备保养点检记录，维修，缺陷进行了检查，发现问题及时与设备保养责任人沟通整改。对屡教不改的员工按公司管理规定处罚。要求每班次班前班后对设备进行清扫整理，加油润滑等日常工作。一车间从8月份开始对7台注塑机分别进行了一次液压油过滤；二车间对多年老化的设备加大了维护保养的力度，使设备保持在正常运转状态；三车间加大对新设备操作培训，完善设备点检路线图，并且特殊设备在设备动力部的配合下实行专人定机操作等，从而保证了设备完好率。

结合公司申报安全生产标准化达标的契机，更新完善了设备操作规程，增加了安全预防的内容；年初与各车间主要负责人签订了安全生产目标管理责任书；要求车间通过各种宣传手段宣传安全生产。从而打造安全管理人防技防的堡垒。今年以来，二车间发生手划破皮等小型事故3起，一车间1期，三车间0起，全年没有大事故。

车间现场管理的好坏体现了一个公司管理水平。生产部把改善车间现场作为了日常管理的\'重点工作。要求各车间学习6s管理，按6s管理的要求来整改车间现场，7月份对一车间现场重新进行了黄线划分，整理产品加工区，产品存放区，产品待入库区等定位定制区域。通过培训要求现场产品装箱不超出料箱，堆放高度不超3框，车间工装器具按规定放置到指定区域。通过加强现场管理，缩短了待处理品处置周期，节约了生产空间，方便了员工操作，同时也为员工营造了一个整洁环境。

物料消耗成本控制管理方面，由于公司没有对物料消耗及成本进行考核，在非正常成本增加时，如工具损耗率高，物料使用质量过剩，工人生产不当引起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，使员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高。

在工作中，变通课堂培训为现场培训。各车间内部利用早会，月车间总结会等形式对员工进行现场管理，公司制度等培训。三个车间员工现场考核制度已全面执行。为了激励注塑工用好管好模具，在操作中不撞模，少撞模，8月份开始实行了现场模具管理制度，运行情况良好。

但在生产过程中还存在不足：生产计划执行中不确定因素太多，外购件有的不能按采购计划交付影响生产顺利进行；在管理中操作工流动率比较大，车间成本控制目标不明确，新模具一次试模合格率比较低等问题。

希望新年里，在公司的领导下，上下一心，团结一致，把生产管理提升到一个新的高度。

**生产管理年度工作总结篇二**

20xx年在区卫健委的领导下开展各项工作，实现了安全生产零事故，现将一年来的\'工作总结汇报如下：

中心领导非常重视安全生产工作，此项工作是基层卫生各项工作顺利开展的基石，每周召开一次周会，及时收集、分析排查安全隐患，采取有效措施消除隐患，并按时上报安全生产安全大排查大整治大执法行动周报表，每逢重大节假日都会抽调科室中干逐一检查中心各个角落安全隐患。

通过中心职工大会、周会强调安全生产，不定期适时开展消防安全、医疗安全、员工出行安全等知识的培训，全年共组织集中安全学习9次，通过学习，提高中心员工的安全生产意识，增强安全生产责任。

中心主要的安全隐患有以下几个方面：

1.医疗安全；

2.消防安全；

3.车辆安全。

针对上述问题，主要采取以下措施：一是中心医务科组织医护人员对医疗法规的学习，中心设有24小时行政值班人员，中心领导二线值班，各职能部门每天都会下科室交叉巡视，排查隐患；二是每半年请防火中心的专业教员为中心全体员工普及消防知识并组织消防演练；三是驾驶员安全培训，节假日车辆入库，由值班人员抽空登记。

总之一年来，中心全体员工，团结一致，努力工作，保证了医疗安全生产零事故，我们决心在新的一年优化排查措施，让安全生产进行到底。

**生产管理年度工作总结篇三**

20\_年，设备部热工炉控班在公司领导的正确带领下，在设备部领导的大力支持下，认真学习厂级领导及设备部领导对安全生产的重要指示，全班组人员上下团结一致，共同努力，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，通过开展安全教育培训等多种形式活动，不断提高了职工安全意识。今年是康平公司实现商业化运营的第一年，在上级的统一领导下，积极地处理安全与发展、安全与改革、安全与效益的关系，坚持事故调查处理“三不放过”原则。加强安全生产可控和在控管理，加强安全监督规范化管理，深化“严管理、反违章、保安全”活动，加强全员安全意识教育，加强班组、现场安全工作的监督检查，加大反违章力度为重点，以落实安全性评价和“中国国电集团公司重大事故预防措施”为主线，夯实安全基础。现总结如下：

1、抓好安全教育和培训，提高全员安全意识。

对于我们一线的生产员工，安全教育应该作为一项长期的基础工作来做，必须花大力气抓好。一是加强全员职工的安全教育。提高员工对安全生产工作的认识，保证将主要精力放在抓安全生产上。重点学习安全生产的技术规程、办法、做到掌握政策、熟习规程，在日常的安全生产管理工作中，正确的组织、监督和贯彻落实;二是开展以培训班为主的丰富多彩的安全活动。重点从如何加强“两票”的管理、如何开展安全性评价、做好危险点分析预控措施，心肺复苏现场培训，学习国家电力公司《中国国电集团公司重大事故预防措施》。

1)、通过学习、培训、考试，提高了班组管理层人员的管理水平和安全监督人员的监督能力，为安全生产奠定基础;对春检、基建施工、大修技改等现场进行督查。

2)、利用每周三下午的安全活动认真学习公司下发的安全通报，班组人员通过讨论事故原因、防范措施，吸取经验，总结教训，避免同类型事故在我公司内发生。

3)、加强员工和劳务用工的安全管理，通过安全教育培训，一方面培养职工的良好习惯，另一方面使职工的安全作业、安全操作的水平有明显提高，形成人人讲安全、懂安全、重视安全的良好氛围，筑起牢固的安全思想防线。

2、全力以赴抓好春检、秋检工作

今年的春检和秋检工作历时近一年的时间，在各级领导的关怀下，经相关专业的密切配合与炉控班全体员工的共同努力，已经圆满完成，为全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，健全以单位主要负责人为核心的安全生产负责制，切实抓好各级人员安全生产责任制落实，全面排查设备设施安全隐患，彻底消除基建期遗留的人身、设备安全隐患，持续提升设备健康水平，不断完善安全生产长效机制，牢固树立安全发展理念，推进公司本质安全型、资源节约型、环境友好型企业建设迈上新台阶，保持公司长周期稳定的安全生产局面，全面完成20\_年全国“安全生产年”及东北公司“创新管理年”的各项工作目标。现将检查工作情况总结如下：

(1)加强对电气、安全工器具的检查试验、管理和使用。要严格执行省公司《电力安全工器具的管理和使用规定》，对安全工器具进行了全面检查，防止装置性违章、人员违章、行为违章造成的人身伤害事故的发生。

(2)防止人身事故是安全工作的重中之重。重点从防高空坠落、触电、物体打击、交通事故等四个方面入手。

(3)结合《中国国电集团公司重大事故预防措施》和《安全性评价发现问题及整改措施计划》，逐条逐项地大力开展整改工作，重点放在问题的落实上，严禁整改工作的形式主义，做到整改措施落实、整改资金落实、整改时间落实、整改责任人落实。在抓好设备整治的同时，要抓好劳动安全与作业环境的整治。

20\_年虽然马上就要过去了，但安全工作应常抓不懈，没有终点，在以后的工作中我们要继续坚定不移的贯彻“安全第一、预防为主”的方针，继续学习和贯彻《安全生产法》、各项安全生产管理制度，坚持抓生产必须抓安全的原则，逐步健立、完善各项安全生产管理制度，加大安全生产检查力度，加强职工安全教育培训，不断提高职工安全素质。争取达到炉控班全体人员全年不发生异常和未遂，不发生习惯性违章，实现安全年。

年度安全生产管理工作总结

**生产管理年度工作总结篇四**

为了切实加强节日期间的安全生产工作，确保辖区内的居民有一个安全的\'生活环境，我镇不断做好安全生产检查工作，现总结如下：

镇里成立了安全生产检查领导小组，领导小组制定了安全生产大检查工作方案，做到各项工作有安排、有措施，有专人分工落实。坚持“安全第一、预防为主”的方针，利用多种形式对各村各社区开展了广泛的宣传教育工作，发现情况及时上报。引导村、社区居民正确使用液化气和电器，特别是对各加油站、农药厂加强易燃易爆物的管理，对发现问题和隐患及时整改。

各村各社区主任亲自带队与安全生产管理员、派出所消防民警深入社区单位，深入各村就企业的规章制度、操作规程、岗位人员应急处置常识与实际操作能力、安全通道畅通情况、消防设施、特种设备运行情况、安全用火用电用气用油管理等内容进行节前的安全生产大检查。检查过程中要求各单位节前进一步做好自查和预防工作，加强值班，确保节日期间平安。加强各村、社区厂矿企业公共场所消防检查工作，发现情况妥善处理及时上报街道。

通过此次安全检查，不仅排除了全镇范围内设施安全隐患、确保“五一”长假期间各项工作的安全有序，而且通过检查使干部群众从思想上深刻认识到安全生产的重要性，从而也使该镇管理安全工作管理水平上了一个新的台阶。

**生产管理年度工作总结篇五**

一、公司领导对安全生产工作高度重视，坚持“安全第一”思想不动摇。

一个企业安全工作的好坏，往往取决于企业各级领导重视程度以及安全管理部门职能发挥。\_\_按照上级领导指示，把贯彻《安全生产法》作为工作的重要原则，站在“安全第一”的思想认识高度，将“以人为本、确保安全”放在生产经营的首位，坚持安全生产七个不能变——“安全第一、预防为主”的原则不能变；经理作为安全生产第一责任人所负的责任不能变；独立设置的安全管理机构不能变；\_\_行之有效的规章制度不能变；从严强化安全工作的力度不能变；安全生产工作重奖重罚的原则不能变；充分依靠党、工、团各级组织和全体职工搞好安全生产工作的做法不能变。

为此，20\_\_年\_\_月\_\_日，在上级领导及安全管理部门的指导下，\_\_职工进行了安全环保责任书的签订，为安全生产各项措施的落实，提供了有力的组织保证。

二、利用多种形式，加强安全宣传教育和技术培训，努力提高全员安全意识和技术素质。

安全知识的缺乏和安全意识的淡薄往往是导致事故的思想根源，因此增强安全意识，提高自我防护能力，是安全生产的一项重要工作。宣传教育和技术培训是提高安全生产意识和安全技能的重要手段，是搞好安全生产的核心和基础。

1、利用丰富多彩的形式，经常性开展安全宣传教育。

\_\_在开展安全宣传教育过程中，以《安全生产法》为主线，以“以人为本”为理念，以“关心人、理解人、尊重人、爱护人”为基本出发点，在形式上做到了“动与静、形与声”的结合，充分利用板报、标语、等形式进行宣传教育，并结合“安全生产月”“安全生产先进集体”“安全生产先进个人”等各种活动，以“实施安全生产法，人人事事保安全”为主题，深入开展安全宣传活动。

\_\_月\_\_日——\_\_月\_\_日，组织员工观看安全教育片及环保教育片；

\_\_月\_\_日，组织全队职工参加\_\_老师的安全知识教育讲座；同时，我公司通过在门口及厂房内悬挂横幅标语、组织员工参加安全摸底考试，达到启发人、教育人、提高人、约束人和激励人的目的。

通过持久不断、形式多样的宣传教育，极大的提高了职工整体安全生产意识和遵守安全技术操作规程的自觉性，形成了“我要安全、我会安全”、“人人关心安全、事事注意安全”的良好安全生产氛围。

2、狠抓安全技术培训。

\_\_坚持对新职工严格进行入厂三级安全教育，对外顾人员及换岗人员有针对性进行转岗、复工培训，对管理人员、班组长、技术员进行安全教育，同时严格按照国家对特种作业人员培训规定，开展外用工操作证取证、转岗人员培训取证以及其他技能培训和安全教育培训工作。

20\_\_年，\_\_共对新分配学生、外用工人教育52人次，工作转岗教育18人次，起重机械换证培训15人次，管理人员、班组长教育22人次，电工、焊工、起重工、压力容器操作工等特种作业人员培训30人次。通过教育和培训，切实提高了工厂安全生产管理水平，提高了生产操作人员的安全生产素质和技能。

三、开展安全生产检查工作，及时发现问题，解决问题。

安全检查工作是及时发现事故隐患、预防事故发生的一种有效的安全管理手段。\_\_十分重视和积极开展安全生产检查工作，把“检查到位、整改有力”作为抓好安全工作的一项基本制度来落实，逐步形成了一套行之有效的工作方法。其特点是：以定期检查为主线，以专业、专题检查为补充，以易燃易爆场所检查为重点，例行检查与突击检查相结合，巡回检查与领导节假日检查相结合，专业检查与全面检查相结合，全面监控厂房的安全生产情况。

1、抓好厂房常规安全检查工作。

强调检查工作两手抓，两手都要硬。既对生产单位设施设备不安全状态硬件的改善情况进行检查，也对生产单位建章建制、教育培训等综合管理软件情况进行检查。20\_\_年，我们结合“安全生产月”“安康杯”建设活动，对厂房里的现有80条安全隐患，进行整改，真正达到及时发现问题、及时解决问题、“防患于未然”的目的。

2、有针对性的开展专题安全检查工作。

重点检查事故易发场所，易燃易爆和危险品场所。如：查职工安全教育培训情况；查特种作业人员的安全教育培训及持证上岗情况；查外顾技工操作证持有情况；查工人安全帽、安全镜等安全劳保品佩戴情况；查危险品的管理情况。

3、节假日期间，积极配合由公司领导带队，安全保障部牵头的综合性安全大检查。

四、以提高企业本质安全程度为中心，加大事故隐患整改力度，加强对安全设施的配备。

为确保安全第一，\_\_面对资金短缺的局势，有配备了大量的安全劳保品、安全灯等设备。在汛期，\_\_还制定了防洪预案，保证了全体施工人员和工程器材的安全。

五、总结经验，查找不足，不断开创安全管理工作新思路。

尽管我们已经取得了20\_\_年安全生产一定的成绩，但就安全管理而言，新形势下的安全管理形势依然十分严峻，一是工厂资金紧张，安全投入较少，企业本质安全程度依然很低；二是为追求效益，实行一岗多能、兼道作业的现象越来越突出。对此我们必须时刻保持清醒的认识。

企业作为社会的细胞，不但肩负着给社会创造财富的职能，而且也肩负着维护职工身心健康、保一方平安的历史责任。本着“居安思危、防患于未然”的原则，我们明确了20\_\_年安全生产的基本思路：

1、使安全工作进一步转变到预防性管理。

要进一步加强宣传，强化培训，提高职工技能，预防操作失误；加强管理，强化监督检查，预防管理缺陷；加大投入，提高企业本质安全程度；全面修订、完善现有安全生产规章制度，编写出适应现代企业制度要求的具有创新性、实用性、可操作性及有效性的规章制度，使企业安全管理工作走向制度化和规范化。

2、使安全管理进一步转变到科学化管理。

充分应用安全系统工程原理，把各种现代安全科学管理方法深入的运用到实际管理中，变经验管理为科学管理，以提高安全管理水平和控制能力。

3、通过安全教育和培训、安全生产常效管理和安全绩效考核，进一步让安全的观念深入人心，激励、加强安全生产工作的顺利进行。

4、使安全管理进一步转变到全员化管理。

切实依靠各部门、各单位和全体人员，以责任制为依据，规范各级人员的职责，党政工团齐抓共管，“横向到边，纵向到底”，发动全员共同积极、主动的投入到安全管理中，共保安全生产，努力开创安全生产工作新局面。

**生产管理年度工作总结篇六**

安顺东站20-度在局、处的领导下，强化各项安全生产工作制度，认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，通过全站职工的共同努力，完成了全年安全生产工作的各项目标任务，现工作总结如下：

一、安顺东站20-年度安全生产工作目标责任的完成情况

20-年初，我站即与处签订了安全生产目标责任书，站上与每名职工也签订了安全生产工作责任书，安全生产责任落实到每个人。站上成立了站长为首的安全生产领导小组，明确安全责任。在05年度的工作中，我站始终把安全生产工作作为年度各项工作的重点来抓，防微杜渐，对安全工作严防死守，把各种安全隐患消灭在萌芽状态。逐步建立健全各项安全规章制度和措施，制订了《安顺东站突发事件应急措施》。20-年我站在安全生产方面主要做了以下工作：

1、站上行政人员完成自身工作后主动配合征费班指挥站区车辆，疏导交通，保证收费秩序的正常。

2、严格执行有关安全生产的规定，重视“防盗、防抢、防火、防电”工作。站上现有的17套灭火器材均能正常使用。用电方面不允许使用大功率取暖设备和私自乱搭乱接电源，对使用配发的电热毯有专门规定。站上在财务室、票据室、保管室、发电机房等处分别安装了防盗门窗，做好要害部门的安全防范工作。

3、做好站上机车、发电机组、机电设备的安全管理和日常维护工作。站上对发电机组的水、机油、电瓶等每月检查一次，确保停电时能应急供电。对公务车的管理，严格按局、处有关规定执行。

4、做好站上食堂卫生的管理工作，杜绝传染病和集体中毒事件的发生。加强站上职工自身安全意识教育，特别是征费员进出收费通道时的安全防范意识教育。

5、加强站上的票款、票据(卡)、信息数据、资料档案的安全管理工作，全年无遗失、无被盗、无违章违纪现象发生。认真做好交接班记录和行政值班记录。

6、加强值班室安保人员的责任心教育和落实行政人员值班制度，严格奖惩措施和定期巡查制度。

7、加强站上的安全生产监督、检查和宣传教育工作。站上全年共召开安全会议13次，安全自检8次，接受处组织的安全检查4次。

以上工作和措施基本上消除了各种安全隐患，20-年度我站无任何安全责任事故发生。

二、我站安全生产工作的基本经验

1、领导重视，责任到人。安顺东站从上到下，通过层层签定安全生产责任书，把安全责任落实到个人，实行安全生产一票否决制，牢固树立“安全问题无小事”的观念。

2、从细节入手，从小事抓起，不放过任何安全隐患，把各种安全隐患尽量消灭在萌芽状态。

3、落实各项安全责任奖罚制度。安顺东站20-年度对有安全责任的征费员和行政人员，经济处罚5人次，奖励了4人次。

三、我站20-年度安全生产工作打算

安顺东站20-年度将在局、处的领导下，再接再厉，保持05年度安全生产取得的成果，总结安全经验。进一步贯彻落实好“安全第一，预防为主”的方针，把我站的安全生产工作继续推向深入。

**生产管理年度工作总结篇七**

xx年来，医院安全生产工作在区卫生局和市党委、市政府的领导下，在全院各科室职工的配合和支持下，紧紧围绕医院安全生产工作中心任务，积极贯彻“预防为主、保障安全、综合治理、确保安全”的十六字方针，以服务临床一线为宗旨，认真做好医院内部安全生产、治安保卫、消防安全工作。一年来，医院安全生产工作落实到位，无发生重大安全事故和火灾事故，保障了医院正常的医疗秩序，为构建和谐医院，平安医院做了大量的工作，现将医院xx年安全生产专项整治工作总结如下：

为切实做好xx年的安全生产工作，根据上级主管部门的要求，医院实行安全生产目标责任制和治安防范综合治理，按照“谁主管，谁负责”的原则，医院与科室签订安全生产工作责任书，使目标层层分解，层层落实，责任到人，让全院所有科室、职工参与到医院安全生产工作中去;积极与镇政府、安监办、派出所取得沟通，从而更好的预防和处置医院突发事件的发生;积极建立健全医院安全生产和治安、消防安全制度，充分利用医院视频监控系统，使医院形成立体式治安和消防监控网络，发挥人防和技防相结合的优势，对医院安全生产综合治理工作起到积极作用。

通过6个月的专项检查和分类整治，落实安全生产专项整治工作方案。在各科室认真组织、精心安排，深入现场进行安全隐患排查、复查，并对排查出的问题进行分类整治。 明确各职能部门在专项整治中的职责和任务，并进行安排部署。院每月、每旬的安全生产例会，作为专项整治工作的回报会，各科室必须将专项整治情况进行通报，各科室都精心安排部署，深入现场排查，做到了有组织、有安排、有进展、有落实。 对发现的问题都进行认真整改。通过罚款、限期整改、局部停产等方式将事故隐患消除，特别是对较大事故隐患实行责令停产，经院安全管理部门复查，现已全部落实完成整改。

通过5—10月份的分类专项检查，共查出各类安全隐患21处，分别为安全通道1处，电气设备3处，手术室2处，药房2处，消防器材3处，其他10处。一般问题现场进行了整改，对发现的较大安全隐患制定了整改方案，共制定整改方案5个，现已全部完成整改。经过专项整治，我们消除了许多安全隐患，为安全生产创造安全、健康的工作环境，保障了作业人员的安全。

随着生产的.不断深入，生产作业和环境的不断变化，新的不安全因素又将出现，我们面临的安全问题仍然很严峻。所以我们必须始终把安全工作放在首位，一刻也不能放松，一定要把安全生产专项整治工作坚持到底。

1、领导高度重视，组织机构健全，工作有落实。成立由医院主要负责人担任组长的安全生产领导小组，并下设办公室，配有专人负责日常工作。

2、广泛宣传发动，工作任务明确

按照区卫生局的要求，结合我院工作实际，医院积极参与安监部门和上级部门安排的安全生产月活动，为把“安全生产月”活动深入到全院每一个职工中去，医院制定“安全生产月”活动方案，张贴安全生产宣传画报20余张，多次组织职工学习安全生产知识和各项安全生产法律、法规，为“安全生产月”活动的深入开展营造了良好的气氛。

3、完善安全生产制度建设，建立长效机制

医院以“安全生产月”活动为契机，完善医院各项安全生产工作制度，堵塞安全生产管理漏洞，细化各项安全生产工作措施，围绕着“治理隐患、防范事故”这一主题，结合上级部门安全生产专项整治活动，落实好医院各项安全生产制度，坚持边自查自纠，边建立长效机制;院领导班子把安全保卫工作作为职工晨会的重要内容之一，有针对性的把安全保卫工作提高到医院日常管理中去;同时医院与各科室签订《安全生产责任书》，确保职责分工明确，进一步提高了科室的安全生产意识。

4、工作有重点，自查有力度

(1)根据医院“安全生产月”活动方案，医院有针对性的要求各科室对重点部门，重点(要害)部位进行自查，发现问题及时给予整改;同时医院安全生产委员会小组成员对各科室的自查结果进行抽查，并现场纠正隐患。

(2)医院对院内易燃、易爆、有毒、有害危险化学品、麻毒药品、药库进行重点监控，做好安全防范工作。

(3)、医院成立了保卫科，增加了保卫人员，进一步加强了医院的安全防范。

5、抓好医院安全生产日常管理工作

(1)认真做好医院内部治安防范工作。随着医院门诊、住院患者的不断增多，针对医院出入人员相对复杂的特点，医院安全保卫工作形势日益严峻，医院始终坚持“安全第一、预防为主”的方针，医院安排专人在夜间负责门卫安全工作，在日常管理中加强对全院各科室的巡查力度，发现问题，及时处理，及时整改。

(2)认真做好医院消防安全工作，遏制火灾事故的发生。我院是消防安全重点保护单位，院领导高度重视医院内部消防安全工作，每月由专人对医院消防安全进行检查，发现隐患，及时整改。全年医院无发生一起火灾安全事故，给职工和患者提供一个安全、优质的医疗环境。

(3)积极配合上级部门做好xx年春节、“五一”、国庆节等节日期间医院的安全生产工作，确保节日期间医院各要害部门安全生产工作制度落实到位，无发生一起安全生产事故，为创建和谐医院、平安医院做了大量的工作。

今后，医院将继续加强对全院职工安全教育的培训工作，确保医院xx年安全生产工作继续实现“六个零”即“重大医疗事故为零、重大设备事故为零、重大火灾事故为零、重大食物中毒事故为零、重大爆炸事故为零、重伤以上事故为零”。

总结二：开展安全生产大检查工作以来，我中心的安全生产工作在上级主管部门的领导下，始终坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，从提高认识入手，加强领导，完善制度，强化管理，深入开展安全检查，积极消除事故隐患。通过全院职工的共同努力，安全生产工作进一步完善。在接到浑江卫发141号有关开展安全生产大检查回头看工作的文件后，我中心领导高度重视，立即组成专项领导小组，在全院开展检查活动。现将我中心在此次安全生产大检查回头看工作期间的具体做法做如下总结：

1. 高度重视落实责任，成立了以中心主任毕晓南为组长的领导小组，召开院务会落实责任。

2. 突出重点，对安全问题进行了全面检查。

3. 消防安全，重点检查人员疏散通道，疏散楼梯，安全出口是否通畅，消防设施是否正常。

4. 电器设备安全，重点检查用电线路是否老化，负荷是否过载

5. 建筑安全，重点排查了中心建筑，对墙壁有裂缝、渗水的，现已及时找施工队进行处理。

6. 医疗安全，医生首诊负责制落实，落实专人负责医疗器械消毒，浸泡。

总之，在安全大生产大检查回头看活动中进一步加强和巩固了我中心的安全生产检查工作，取得了一点成绩，但与上级部门的要求还有一定距离，我们将认真总结利用此次安全生产大检查回头看活动积累的经验，力争在以后工作中，使我中心在安全生产工作上再上一个新台阶。

**生产管理年度工作总结篇八**

一个学期已经过去，学校在上级教育行政部门的领导下，有着正确的指导思想，本着“安全第一，预防为主”的方针，落实了安全责任，使学校的安全工作有序地开展，为全校师生创设了良好的校园安全环境，具体做了下面一些工作。

成立了以校长为组长的安全工作领导小组，校长亲自担任小组的组长，教导主任为安全工作领导小组副组长。各班班主任具体负责各班的各项安全工作，韦国伟老师负责内宿生的安全工作，xx老师负责学生食堂的\'安全管理。

根据《学生伤害事故处理办法》的有关要求，学校要为学生提供安全的教学设施。由于我校是全民所有制公办学校，地处县域偏僻位置，很少得到上级行政拨款，各项硬件年久失修，存在着安全隐患。所以我们加强排查，发现问题，及时修补，用最少的钱，办最大的事。

1、期初，全校性硬件安全大排查。发现几处安全隐患：一是教学楼立面顶部瓷砖松懈，我们把这部分敲碎，宁可留下斑驳，也要确保安全；二是学校大门左边柱子近顶部进一步扭曲，我们时刻观察，随时查封。

2、期中，全校性大检查，发现学校西南角的围墙，由于地基下沉，出现了较大的裂缝。进一步检查，发现用手轻轻地一推，围墙摇摆起来。于是我们在公用经费严重不到位的情况下，勒紧裤带，推倒重建。

光讲不行，还要付于学生亲身体验。三月份我们精心策划了一场安全演练。经过统分的准备，我们于xx在校园内开展了安全演练。由全校学生在学校教楼开展了上下楼梯靠右行走的演练，演练之时，上上下下，穿梭往来，规模宏大，井然有序；由hhh老师组织开展了溺水救护演练，在演练之初，由hhh作了简要介绍，然后再生动表演，语言与动作，有趣生动，觉得全校学生的欢迎，也得到了启发教育；由ddd老师主持开展了触电救护应急演练，让学生明白了触电这个刻度危险的事故如何应急安全处理；由fff老师主持开展了室内防地震演练等等。

连续几个学期的安全演练，学生有了较强的自我救护知识，增加了救生意识。

xx，由xx老师组织了全校性的一次体育盛会。包括低年级的跳绳比赛和中高年级的乒乓球比赛。经过了一场旷日持久的准备，加上比赛时的激烈争夺，磨砺了学生的耐性，以适应生活中的挫折增进了学生间的团结友爱精神，消除安全隐患。

1、学期初，与学生家长签订接送协议书，明确监控责任。

2、本学期共召开了四次内宿生学生会议，一次毕业班学生家长会，每次会上都把安全工作作为专题来讨论。

3、开展了几次收缴管制刀具活动。

4、学校、各班出了几版安全园地。

5、学生食堂坚持执行食物留样工作。

一个学期以来，由于我们的辛勤努力，安全工作从硬件设施到师生安全意识教育，都得到了很好的落实，使学校始终在安静祥和的环境中开展教育教学工作，为中心工作的开展提供了保障。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn