# 公司项目工作总结 公司项目经理工作总结(汇总13篇)

来源：网络 作者：前尘往事 更新时间：2024-07-29

*围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。公司项目工作总结篇一20\_\_年已临近尾声，这一年我们第十...*

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**公司项目工作总结篇一**

20\_\_年已临近尾声，这一年我们第十一项目部在公司领导的指导下，在各相关部门的大力支持下，通过项目部全体干部职工的共同努力，又一次顺利圆满的完成了各项生产任务。在外部市场，我们完成了中国石油四川石化100×104m3原油储备库工程、四川石化公用工程地下管网工程中间交接。在大庆油田内部，我们完成了采油七厂大庆油田原油生产运行库建设工程，并新增据点，拿下了采油九厂新肇中间加热站改造工程、新肇油田古611区块加密井产能工程、新肇油田零散补空井产能建设工程、新肇油田注水站局部改造工程、新肇油田配水间配水工艺完善工程、新肇油田定量掺水节能改造工程、新肇外输管线占压改造工程、敖南等油田地面系统节能改造工程、采油九厂零散补空井差能建设工程、注采系统调整工程、新站低效井治理工程、古龙南地区茂15-1区块产能建设工程。虽然存在据点多，人员分散，工期紧张，交通运输不便，施工难度大等诸多不利因素，但是我们凭着优良的传统，高昂的斗志和坚韧不屈的精神，最终取得了骄人的成绩。总结这一年的工作，将具体情况汇报如下：

一、施工综合能力得到了提高

自我们单位成立以来，大型储罐安装一直是我们研究和发展的主要方向。20\_\_年，在四川石化原油储备库工程完善交工准备工作的同时，我们又开辟了新的领域，拿下了茂15-1转油、注水水质站工程，并于20\_\_年9月1日开工。目前，该工程已完成大部分，所涉及到的专业包括工艺、土建、防腐、电气、仪表、设备、水暖等，弥补了我单位因长期从事储罐施工工作面较为单一的不足，让我们的施工管理能力、组织协调能力，专业技术水平等方面得到了很大程度上的提高，为单位以后的发展奠定了坚实的基础。

二、工程质量有了新的提高

三、吃苦耐劳、不畏艰苦的精神得到锻炼

茂15-1转油、注水水质站工程，由于施工现场偏远，交通运输不便。我们的大型设备进场十分不便，其中四合一装置、九合一装置拉运期间，赶上大雨滂沱，拉运车辆进入临时施工通道后，由于道路泥泞，车辆无法正常通行。为了不影响工期，我们项目部本着不怕吃苦，不怕艰难的决心，调用大型推土机在前面推土开道，并为拉运车辆实施牵引，前拉后推，终于将设备顺利拉入现场。

由于开工晚，工作量大，为保证工程顺利投产，我们只能开展冬季施工。大庆的冬天气候严寒，户外作业十分艰难，我们全体成员不但没有被困难吓倒，反而早起晚睡，加班加点，以万分热情化解严寒，用铁人精神激励自我。

四、安全文明施工取得新成绩

随着hse理念的引入和深化，我们本着以人为本的宗旨，不断优化作业现场的安全文明管理制度，勤抓严管、防微杜渐。我们知道，安全生产不是某一个人的事，也不是某几个人的事，而是施工现场每一个人的事。平时，我们定期对员工组织安全文明教育，加强思想认识，同时也不断完善职工的生活设施，做到住宿条件舒适美观，饮食搭配健康合理。一年来，在我们项目部全体人员的不懈努力下，我们未发生一起安全事故,树立了良好的企业形象。

以上取得的成绩与公司领导的大力支持和全体职工的共同努力是分不开的，我们这一年在上级领导的指导下主要抓了以下几项工作：

1、抓教育培训

对作业班组进行培训，包括职业技能培训和安全文明教育等。对技术人员组织专业知识学习，组织每一位达到年限的技术人员报名相应的执业资格考试，并收集传阅学习资料等。

2、抓施工准备工作

由于今年的施工地点比较分散，人员配备相对吃紧。为了保证工程开工后各项工作能够顺利进行，必须做好施工准备工作。施工前，我们首先落实施工人员的力量和施工技术人员的搭配。在施工设备的准备上，施工所用的工装和相关设施，在施工前都准备到位，确保了开工就能正常施工。

3、抓施工管理及施工过程的控制各个现场，每天召开班组生产会，明确各班组每天的施工任务及整体的时间进度要求，把责任落实到班组和个人，使大家施工时心中有数，知道每天该干什么和要完成的工作量。管理人员每天在施工现场了解施工动态，及时调整好现场施工的人员力量、设备力量。关键环节，交叉部位施工都有专人负责，保证了工序的正常衔接。在人员调整上见缝插针，保证施工中不误工，每道工序完成后就及时调整作业人员，根据不同工种及时找一些工作共性大、作业面广的施工区域施工，保证现场人员都能满负荷工作，做到多面开花，有效的利用了现场空闲人员，保证了了进度按计划进行，体现了从管理中要效益，从过程控制中要进度的理念。

4、抓质量控制

质量是企业生存发展的关键。在施工过程中，我们重点做到以下几方面：

加强对进场原材料、购配件和设备的进货检验。材料进场时，材料员和现场质检员都对材料进行外观检查，并将检查情况和质量证明文件做好记录，不合格材料严禁进场。同时对现场计量器具进行检定，检定情况也有专门的记录，没有检定的计量器具决不发放。

重视事后把关，更重视提前预防。质量把关是质检人员的重要职责，但是事前的预防措施更为重要。为此，在每一工序进行前，技术人员和质检人员都根据施工技术要求和图纸要求编制出工程实物质量标准和作业方法，向作业人员进行技术、质量交底，做好事前的预防工作。重检验，更重改进。施工过程中，现场质检员对现场检查情况做好详细记录，发现问题立即查找原因，进行整改，追究质量责任到人，并在当天的生产会上对发现的问题进行总结，避免以后再出现类似问题。

5、抓资源成本控制

任何企业都是以营利为目的的，要想企业创造更多的效益，就必须开源节流。今年，我们第十一项目部响应公司号召，从每一滴水、每一度电、每一根焊条着手，大力倡导节约，杜绝浪费。

虽然我们取得了一定的成就，但是工作中也存在一些不足,有时不能做深入细致的思想工作,工作作风简单粗暴,管理有时不够严格,个别管理人员素质水平距离要求还有一定差距,需要在工作中成熟起来,这些都需要我们在今后的工作中逐步改进。

在今后的工作中，要加强管理人员的责任心，对施工过程加强控制，积极配合参建各方的工作，对施工现场安全、文明施工设施派专人维护，强化工序自检、报验制度，学习其他单位的先进管理经验和施工技术，充实本项目部管理人员水平，提高自身素质，完善技术人员培训制度，力争完满实现合同目标，向公司领导交一份满意的答卷。另外，我们也要做好20\_\_年保定原油输入泵站工程的施工准备工作，从人员、设备、工装卡具上，分别落实责任人，落实场地，管理人员的学习总结和取证以及操作、维修人员的培训工作。

**公司项目工作总结篇二**

作为项目管理人，要以专业技术为依托，以工程项目管理为中心，先进的工程建设理念，明确项目成本、质量、进度和安全目标。

扎实的工程建设理论和技术管理知识、丰富的现场施工经验是做好工程项目管理的基础;这就需要在平时的工作中不断积累和总结，让实践与理论更好地沉淀于能力上，更好去管理协调。

一、对于整个施工过程中的技术实施，主要还是在于工程的质量，质量不合格，其它一切也就白谈了。影响施工项目的质量因素主要是人、材、机、方法和环境。所以如何控制好质量是关键。1.要熟悉工程建设中的各种材料的技术性质和质量要求;材料要严格检查验收，正确合理使用，建立管理台帐，进行收、发、储、运等环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。2.对各工序的施工工艺充分地把握，严格按施工方案施工;全面分析，预防为主，对可能出现质量隐患的，设置控制点，重点防范;控制好整个施工过程的质量通病：质量通病面大量广，危害极大，消除质量通病只要思想重视，施工过程严格按施工验收规范进行施工，遵守施工程序和操作规程，贯彻技术责任，严格检查、层层把关，绝大多数质量通病都能消除。

二、当今社会是一个讲效率的社会，时间就是金钱，质量保证了，进度也要跟得上，要合理地赶进度，对各种资源优化搭配，从而节省管理资源，节约管理成本。

三、建立项目核算制，对项目进行成本控制，人、材、机、管是构成成本的主要费用;人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量(定量定工);材料在在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映在书面上。也就是说主要负责人要对提取的材料严格把关，严禁多提错提。在现场要有人专门盯工程质量，依图施工，严禁浪费材料，丢失材料。工人对施工工艺不了解会导致浪费材料，还要防止工人盗窃施工材料和施工工具;机械施工方案的选择，要合理配置机械，提高使用率;管理人员要严格配置，架构要合理，管理人员素质、技术、办事效率要高，缩短工期，减少管理成本;优化整个施工过程各工序的施工工艺，综合衡量，通过改变工艺，搞高效率，减少人、材、机，从而降低成本。

四、要以人为本，安全第一，明确安全目标、减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康安全和财产免受损失;统一安全生产管理，制定周密的安全措施，建全规章制度，保证在多项目、多部位、多工种施工的条件下有序地进行工作，对使用一些特殊建筑材料性能、使用方法，要明确进行技术交底，控制好人、物的不安全状态、改善生产、生活环境。

在工作中要多观察，多动脑，多学习，并且不断提高交际能力，增强管理协调能力，以良好的思想品德、敬业的合作精神和奉献创新意识来回报社会的。

**公司项目工作总结篇三**

20xx年，受南方项目管理公司委派，在20xx年7月份我接手监管株洲新桂广场—新桂都一期高层住宅工程（15栋15万平方米、时间为12个月）；以及先后兼项双峰县朝阳煤矿棚改多层住宅工程（28栋12万平方米、上半年）；株洲康桥漫步会所（20xx平方米、年中5月—10月）；南方房地产新华仁家高层住宅工程（12栋12万平方米、下半年9月份进场至今）；株洲城市排水公司龙泉排污三期工程（监理费181万10月底进场至今）。

我刚开始当总监理工程师时，由于经验不足，没有科学的管理方法，致使自己的工作较为被动，监管力度不大。在过去的一年，我通过完成上述项目的监管工作，积累了一定的工作经验和方法，并取得了一定的成绩。现在管理起项目来能有条不紊，井然有序，首先得益于公司领导的正确指导：要求我不仅仅是抓好技术管理，更重要的是做一个管理型总监。

在我的主管项目新桂广场—新桂都项目的实践中，自己严格履行总监职责，每天总是第一个到工地，带头清洁办公室和周边环境卫生，定期检查各监理人员的内业资料，带领大家落实现场监理工作，及时指出问题的不足并要求整改，公平、公正地处事，坚持以身作则，深入工地一线掌握一手信息。在我的带领下全体项目部监理人员团结一致，勤奋工作，克服了重重困难，做好监理服务工作，获得了业主的高度信任；同时由于规范地开展监理工作，从不卡拿索要，按监理规范要求作好工程建设的事前、事中、事后控制，严肃认真地开展各项监理工作，及时发现和消除了施工现场的质量安全隐患，施工单位也把我们当成了现场“第二质安员”，获得了施工单位的理解与配合，圆满地完成了监理任务。始终贯彻“严格监理、热情服务”的工作宗旨，形成良性循环的工作状态。

由于监管工作到位，所监理的新桂广场高层住宅工程一至三标段都得到了建设主管部门和全年历次上级建设部门检查的好评，被评为省文明示范工地，正在申报省文明示范工程；本人也在公司上半年评比中获得了优秀总监的荣誉。另先后兼职的株洲城市排水公司龙泉排污三期项目由于进场后规范地开展监理工作，按要求及时召开监理例会并亲手整理会议纪要，制定各项规章制度并严格要求执行，及时审查施工单位报审资料，经常巡视检查施工现场并严格按程序要求管控好施工现场，得到建设单位肯定；以至于建设单位组织其他项目的湖大监理和新凯监理总监来我项目部现场学习，获得各方好评。另南方房地产公司开发的新华仁家项目在我的带领下，从现场办公室布置，到资料整理工作，初始就严格按公司优秀项目部的标准实施，定期召开项目部内部工作会议，传达上级和公司有关文件，通报检查工作情况，统一标准和认识；积极配合建设单位和施工单位现场工作，加班加点，蹲守现场，实实在在地作好了监理服务工作，得到了参建设各方的好评。我能取得这些成绩，是离不开南方项目管理公司的正确指导。每月一次的公司总监例会和公司监理部的工地检查，切切实实地为各监理项目部作好技术指导与规划，统一了标准和认识，及时发现和纠正了项目部工作不足之处，并传达了建设主管部门的要求，确保较好地完成监理工作，让一线的监理项目部和总监受益匪浅。

“欲穷千里目，更上一层楼”，过去一年本人尽管工作中出了力、流了汗，但由于工作水平和能力有限，有些事应该还可以做得更好，我一定要牢记公司领导的教诲，更加努力地学习和工作，不断提高自己各方面技能，为公司的生存和发展贡献自己的微薄力量！

对公司监理部的建议：

1、公司信息管理要求资料员加强现场项目部与公司的信息联络与交流，因此，资料员称呼改为信息员可能更适合；另建议公司监理部制定统一的项目部管理电子文件，便于项目部置换更新，确保信息管理标准、统一。

3、给予总监适当活动经费，便于总监有效开展各项监理工作。

余公平

20xx年1月29日

**公司项目工作总结篇四**

仅仅从做好这的角度来说，其实并不难，而且也有许多理论作为依据，战略、运营、团队建设、企业文化、流程制度等可以按照一定的科学规则去制定和。这段比较令我困惑的是“”，以及管理和领导之间如何进行协调和平衡。

管理与处理复杂有关。如果没有好的管理，复杂的企业可能会杂乱无章，面临危机。好的管理给诸如产品的质量和赢利能力等关键指标带来一定的秩序和连贯性。尤其是科学的管理制度和流程规范可以企业提高效率和规避风险。

领导更多的与有关，处理一些突发情况，企业、产品、等方面进行变革，这些都需要领导能力。有些时候管理和领导之间可以相辅相成，但有些时候会互为矛盾，如何进行协调和平衡，这些是无法通过理论来到，要依靠自身的知识能力和xx。

比如现在的产品实施，以业务为起点，经过产品、设计、开发、测试、验收、上线运营来完成。可是某个产品功能，业务无法给出具体的需求，而且时间也比较紧迫，那么只能安排产品部门，要求他们根据自身对产品和的理解，替业务出需求，并进行产品策划，然后跟业务部门进行沟通。由于情况特殊，那么必须破除规则，使用新的流程。但是如果经常这样，就会产生很大的风险，毕竟对市场和业务的把握，产品部门肯定不如业务部门清晰，那么由产品部门主导的产品，在日后的运营和业务过程中，很可能出现偏离市场的危险。

制定的管理制度和流程规范是为了帮助企业提高效率和规避风险，其中主要功能是明确责权利，尤其是职责，而我们是从事互联网业务，这就与互联网的开放、创新文化形成了冲突，前不久马云写给阿里新员工的信中写道“刚来公司不到一年的人，千万别给我写战略，千万别瞎提阿里发展大计...谁提，谁离开”，虽然话语偏激了一些，但是也反映了企业管理制度和创新变革之间的矛盾。

这也是最令我头疼的事情，不管是大公司，还是小企业，在企业规范管理和领导创新变革之间一个合适的度，这才是最难最难最难的啊！

**公司项目工作总结篇五**

在分公司领导的信任和培养下，我于20\_\_年被任命为\_\_\_项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

一、工作方面：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日(农历正月初四)就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

二、项目管理方面：

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

三、学习方面

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

**公司项目工作总结篇六**

时光荏苒，忙碌的20\_\_\_\_年即将悄然过去，在公司的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了工程建设中的种.种困难，以积极的姿态投入到交通集团咸阳基地项目三标段工程的施工建设中，通过项目部所有员工的共同努力，圆满的完成了本工程1#、4#、7#楼及相连地下车库的主体工程，为后续的装饰工程的施工衔接奠定了一定的基础;顺利地通过了省级文明工地的验收;达到了质量优良，无大的质量缺陷，处于受控范围之内;确保了安全零事故的发生。回顾过去成绩固然可喜，可还是要看到工作中存在的不足。因此，我们更要戒骄戒躁，以高涨的热情迎接20\_\_\_\_年。现将本人对20\_\_\_\_年的工作经验及教训总结如下：

一、技术管理总结

1、督促资料员认真落实技术资料的收集、整理、归档等日常管理工作，及时检查、督促有关人员做好原始资料的积累，使施工技术资料在时间、内容、数量三交圈。

3、编制分部分项施工技术方案和特殊工序作业指导书。负责解决、处理本工程施工过程中的各种技术问题。

4、作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。所以我必须熟悉合同、熟悉图纸、熟悉现场、发现问题及时汇报。积极联系监理、建设单位进行现场踏勘、加强沟通。始终本着“变更不分大与小、不分多与少、积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。

二、质量控制总结

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，使工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

2、严把材料进场关。进场材料必须有检验报告及产品合格证，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试检验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和工长的检查验收制度，经检查合格后，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

三、技术质量通病分析总结

在施工过程中，我经常深入到工程项目每一个角落，及时准确地纠正工程中存在的质量问题以及细部作法不完善不到位的地方，并督促其认真整改。工程验收中不怕得罪人，对不按程序办事、不符标准放行的行为坚决予以抵制，同时，根据现场施工实际情况，有针对性的总结了几个方面的常见问题的质量通病防治措施，有效控制了个别质量通病的发生，同时提高了工程质量的预控能力。

模板方面：

在剪力墙钢销孔内;板墙阴角漏浆、观感差，我们在支顶板模板时，要求操作工人在墙顶与板底阴角交汇处加靠墙板子并用板底方木顶死，防止了漏浆现象的发生;飘窗板窗台不平，因为所用大板所带造型都是固定死的，所以要求混凝土工人在浇筑平板砼时要特别注意标高，宁低勿高，以此来保证此问题的再次出现。

钢筋方面：

在使用木模所在楼号砼是一次浇筑的，所以在此工艺施工下，柱端部很容易出现移位(因为砼浇在板上看不见柱原位置)，随后我们采取了用铁丝拴住柱主筋，检查位置正确后，用钉子固定在板面上，运用此方法后这一现象逐渐被消除。在大板施工时，先绑梁的支撑都是用钢管加丝杠垫木固定的，有些工人成品保护意识差，随便乱拉或在浇砼过程中被破坏，造成此后先绑梁过低、钢筋位置出现偏移、木模合模困难等。随后我们要求钢筋工在所用钢管上刷漆，形成专用钢管，防止被挪用;还要求班组带班班长发现此问题后应及时处理，防止造成后果，否则由此说明其脱岗，应由其自行承担并处以罚款。此现象由此得到了有效控制。外保温方面：

四、进度管理总结

1、编制周、月及阶段性施工进度计划，狠抓落实，周保月、月保阶段，阶段保证总计划落实。发现计划与实际不符时及时分析原因，调整工、料、机配置，确保施工进度计划的可行性和必行性。

2、定期召开生产例会，使施工各方面信息交流渠道畅通，问题及时解决。总结日计划完成情况，发布次日计划;分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。

3、建立固定的协调制度，当工程施工进入多个专业交叉施工阶段，定期组织召开各专业施工方参加的工程协调会，以协调解决各专业施工方施工过程中的制约因素。

4、生产经理根据当日作业任务，督促劳动力，为防止工种之间由于起重机械的使用发生纠纷以及能高效的完成任务，经常在施工一线给予协调塔吊。

进度目标不足之处：

本工程在主体施工阶段，劳务公司管理配合到位，在三个标段之中进度处于领先地位，但在后期施工之中，由于建设单位月进度款滞后且不及时足额支付、文明工地创建耽搁、劳务公司管理松散、劳动力跟不上以及劳务公司居功自傲管理配合跟不上等种.种客观因素造成实际进度目标与原计划不一致。由此对后期的施工部署及安排造成了一定的影响。使项目部对后期进度目标的实施出现任务艰巨及工期更为紧迫等状况。主要体现在以下几个方面，现做一总结，以备经验积累。

1、在主体施工期间，由于劳务公司安排1#、4#楼夜间吊大板的工人仅同一批人，有时由于客观原因形成作业之间会产生矛盾、窝工，两栋楼相邻吊大板时间必须错开，否则会造成一栋楼闲置。

2、主体期间由于钢筋工劳动力不停换人、不稳定以及各个班组操作工人由于各种原因都出现过好几次罢工耽搁。累计至少10天，(不包括中高考期间夜间施工受阻)。根据项目部安排，浇筑混凝土必须安排在夜间施工，不占工期。而由于各个班组之间工序衔接不很到位，多次浇筑砼出现在白天，耽搁了合理的时间。

3、商混供应不及时、不连续耽搁，由于资金未跟上多次出现停工待料。劳务公司进度目标实施拖延，管理手段不够强硬，导致多次原计划浇筑混凝土时间拖延(给商混厂所报时间多次延误)。出现机械等人、人等机械情况，造成恶性循环、未形成良性互动而造成配合跟不上。

**公司项目工作总结篇七**

不知不觉间，来到某某装修工程有限公司已有两个月得时间了，在江苏分区项目的工作中，我经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，感谢公司给我成长的空间、勇气和信心。在两个月得时间里，通过不懈努力，在工作上也做了一些，学习了很多有关超市装修工艺，但自身也存在了很多不足。回顾过去，将工作总结如下：

一、工作总结

在从来到公司到现在的时间里，先后跟踪了常州永辉茂业店装修工程项目、南京永辉大厂店装修工程项目。对我们永辉超市的装修工程总体装修工艺知识也有一定的掌握和了解。

二、在工作中主要存在的问题有：

1、由于刚开始接触装修工程，所以在做项目的过程中多次因图纸、经验不足、缺少交流等原因，从而出现多次返工的情况，但是通过这两个月的了解和学习，对相关的流程有了很深认识。

2、在超市的装修工程中，由于开发时间紧促、图纸更改。发现的问题不能马上解决，有些也导致工程质量和进度的一些问题。但是能通过我们自身工作的经验和沟通，这些问题都可以在现场及时得到解决的办法。

3、在工作初期，缺乏经验和永辉装修工程的了解。从而对工作的认真态度不够，心中缺乏很详细的图纸和标准。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，加强对工作的认知能力，在以后的工作有更好效果。

三、工作心得

1、在这两个月的工作实践中，我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。在工程中，大家互相提醒和补充，提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把信息处理的及时、有效和清晰。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，能够积极自信的行动起来是这两个月我在心态方面最大的进步。

3、经过实际的教训，深刻理解了永辉装修工程上每次变更、每次时间的滞延都是对公司很大的伤害，这就需要我们在项目开始之前，一定要对工作流程和工艺很了解。在工作中，我学到了很多技术上和沟通上的知识，也强化了工程的质量、成本、进度意识。与身边同事的合作更加的默契，都是我的师傅，从他们身上学到了很多知识技能和做人的道理，也非常庆幸在刚上路的时候能有他们在身边。我一定会和他们凝聚成一个优秀的团队，做出更好的成绩。

四、工作计划

明年，公司要开很多新的店，工作压力会比较大，要吃苦耐劳，勤勤恳恳，踏踏实实地做好每一项工作，处理好每一个细节，努力提高自己的技能和执行力，尽快的成长和进步。

其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水;

2、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺;

3、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作;

4、精细化工作方式的思考和实践。

作为一个新员工，所有的地方都是需要学习的，多听、多看、多想、多做、多沟通，向每一个员工学习他们身上的优秀工作习惯，丰富的专业技能，配合着实际工作不断的进步，不论在什么环境下，我都相信这两点：一是三人行必有我师，二是天道酬勤。有时候深刻的体会到，把自己的精力投入进去，工作都不可能做到完美程度，毕竟工作项目太繁杂，项目多而会懂的人少，但多做出一些多学一点。我相信只要认真用心去做事情、诚实待人，一定会成为公司合格的人才。

**公司项目工作总结篇八**

20xx年全区重大滚动开发建设项目增至112个，在建项目39个，总投资1.62亿元;已落实项目19个，总投资5.82亿元;组织申报项目20个,总投资15.2亿元;包装和规划中项目34个。

(一)主要在建项目进展情况

1、城区路网建设项目计划申请资金20xx万，到位资金3365万元。现投资720万元，启动了君山城区经二路、钱粮湖百花大道和环城东路三条城市道路建设。

2、君山城区自来水管网建设三期工程项目今年计划投资300万元，铺设管网56938米，新增受益居民4497人。现已投入资金30万元，铺设管网1224米。

3、钱粮湖实验小学逸夫教学楼项目总投资44.5万元，主体工程即将完工，9月1日投入使用。

4、中小学校改水工程。该项目共改造全区8所学校，总投资40万元。目前有3所小学已动工建设，其余5所学校7月中旬动工。

5、君山航空服务学校项目总投资584万元，新建学生公寓、教学楼、食堂共计6521平方米，维修教学楼1560平方米，整个工程7月底竣工。

6、工业园基础设施配套建设项目。目前启动了供电、供水、排污、排雨水、电信管网的建设，重点完成了李记食品有限公司排污管道及其配电线路的建设，落实了锦程印刷排水沟建设问题。

7、沼气工程今年建设任务为3500口，总投资20xx万元，已累计建设沼气池1521口，占全年任务的43.5%，建新农场300立方米的大型沼气池主体工程已完工。

8、农业科技示范园项目总投资370万元，开发了蝴蝶兰，扩大了葡萄种植，开发了拓展训练基地，正规划建设钓鱼休闲区。

9、通村公路建设项目全年计划里程131.4公里，总投资2168万元，已动工50公里，完成路面硬化34公里。

10、李记食品项目。目前已完成第一期厂房5栋、污水处理池、盐渍池8口、锅炉房、配套办公用房及辅助生产用房的建设，共完成投资4000万元，7月8日启动生产。

11、锦程印刷包装项目。目前完成了围墙、场地平整，启动了第一期2栋厂房建设，完成投资300万元。

12、基层动物防疫站建设项目。申请投资80万元，县级财政配套40万元。目前已拨现金15万元，交通车一台，价值18万元。还有47万设备未到位。

13、有线电视村村通工程总投入90万元，完成58个自然村有线电视入户工程，开通了采桑湖镇两个光节点信号，共架设光缆25公里，支干线15公里。

14、古月湖粮店整体转让项目已与岳阳光华农副产品加工公司签约，计划第一期投资200万元，现已完成固定资产投资100万元。

15、军粮配送中心项目已到位省粮食局配套资金150万元，定点加工厂、营业间建设改造全部完成，已向全市军队、武警供应大米。

16、中缘服饰扩建项目。今年新增固定资产投资150万元，生产经营状况良好。

17、大中型水库移民补助项目已到位资金769万元，目前第一批移民补助资金已于6月20日发放完毕。

18、金联星整体扩建项目。金联星冶金材料搬迁项目，已上了二条挤压生产线，五台压机和一条陶瓷过滤板生产线，共完成投资1000多万元，正积极聘请券商进行股份改制，争取深圳中小企业板上市。该项目经岳财企(20xx)1号文件批复，拨付专项资金20万元已到位，正成立研发中心。

19、长江干流河控制项目。荆江门张家墩河段崩岸险情工程总投资160万元;长江洪水港段应急处险工程投资800万元，现已全部完工。

20、乡镇敬老院建设项目。良心堡敬老院投资56万元，设计床位40个，已完成整个工程的85%。

21、社区建设三个项目。广兴洲镇街北社区扩建工程总投资29万元，改扩建面积440平方米，已完工。林角社区改扩建工程投资20万元，建筑面积350平方米，主体工程已完成70%。柳林社区改扩建前期准备工作全部完成，因资金不到位尚未动工。

22、妇保健院项目。总投资60万元，已完成建设。

23、农村改厕项目。计划8000口，目前已完成3500口。

24、团湖租赁项目。该项目成功引进岳阳雨荷莲子公司，3月份签约，计划投资800万元，4月份进场动工建设，到位资金500万元。

25、电网改造五个项目包括城网建设与改造300万元，农网建设与改造200万元，中西部完善工程200万元，迎峰渡夏工程200万元，良心堡变电站改造350万元，总投资1350万元，已完成投资500万元。

26、工商办公服务大楼项目。该项目总投资152万元，已动工建设。

27、检察院办公大楼扩建项目。总投资300万元，现已开工建设。

28、村级组织活动场所建设项目。17个村总投资200万元，现全部完工。

29、君山城区亮化工程项目。景明路、世纪大道和君山大道亚华段路灯建设安装已进行开工设计，总投资110万元。

30、永奇生物项目共完成投资4000万元，目前，环氧大豆、炼油助剂、胶粘剂等生产线已建成投产。另一条环氧大豆油医药中间体生产线因原料供应不足等原因暂未建设。

31、君得利工贸公司制衣生产线项目20xx年投资60多万元收购君山棉麻纺织厂一宗房地产拟生产药用保健油、服装制衣项目，现投资100多万元上了针织衣生产线，但由于企业招工困难，企业规模难以扩大。

32、人畜饮水工程已下达资金145万元，可解决饮水人口9300人，

(二)主要落实项目基本情况

1、层山安全圈项目。层山安全区围堤工程总面积14.24公里，该工程新修和加固堤防29公里，工程总投资3.2亿元,国家发改委已批复投资1.95亿元，正等待下达资金计划。

2、层山安全区移民迁建方案共移民45752人，该方案已经国发改农经(20xx)1190批复，中央投资3.09亿元，正等待下达资金计划。

3、农产品质量安全检测站建设项目申报资金450万元，已列入省农业厅20xx年重点实施项目，可行性研究报告正报国家发改委和农业部进行最后的评审。

4、地力提升项目现确定广兴洲镇洪市村是湖南省实施“地力提升行动”的示范片。

5、乡村清洁工程总投资100万元，正按实施方案组织落实生活垃圾处理、生活污水处理和清洁生产。

6、通乡公路建设项目纳入国家计划笼子的有三条路共26.5公里，南砂线4.5公里已完成招标工作，广庆线11公里已完成勘察设计正在进行招标工作，续建通乡公路自毛线11公里即将全线贯通。总投资930万元。

7、农村客运站点建设工作今年建设目标是完成两个，每个站点投资80万元，良心堡镇站点正在选址中，广兴洲镇站点完成选址工作。

8、许市黄金垃圾无害化处理场项目总投资4000万元，已到位国债资金350万元，完成了日元贷款审批。

9、乡镇计生服务站所建设三个项目。许市、良心堡镇计生服务所分别申报投资30万元(其中包括设备5万)，区计生服务所申报投资和设备50万元，已列入20xx年计划。

10、血防综合试点项目。目前已落实血防资金600万元，临江闸封闭渠、东闸沉螺池硬化总投资165万元，进入招投标阶段。

11、综合医院项目投资2700万元。目前正在争取资金，年内争取启动建设。

12、区法院审判大楼项目。已落实国债资金100万元。

13、以工代赈项目争取落实资金和设备260万元。

(三)主要申报项目前期工作情况

1、君山风电场项目工程预算投资8亿元，总装机容量8.55千瓦。第一期装机容量4.05千瓦，工程投资4.3亿元，永久征地264亩，建设27台1500千瓦的大型风力发电机组，年上网电量7146万千瓦。该项目已完成了风能资源评估、风电场工程规划、预可行性研究三个阶段的前期工作。今年省气象所完成了君山风电场测风补充分析技术报告，目前正由省发改委组织进行特许权招标，争取年内启动建设。

2、s202省道拓改工程君山段投资1.13亿元，国土规划调整工作已通过省国土资源厅评审，现送至分管副省长处待签发。

3、长江防护林二期工程项目申报投资100万元。已上报国家林业局，进入国家计划笼子。

4、血吸虫病综合治理项目由农业部批准实施，6月，区农经局、畜牧局、发改局分别向省有关部门进行了申报，总投资365万元。

5、“万村千乡”项目。已与家乐佳商贸公司达成运作协议，该企业获准了“万村千乡市场工程”试点企业资格。

7、钱粮湖垸围堤加固工程，加固堤防41.295公里，建筑物加固14座，前期工作已完成可研、环境评价，工程概算总投资20235万元。

8、中部四省大中型泵更新改造工程三个项目。穆河铺排区改造泵站3处15台4680kw，增加容量130kw。前期工作已完成可研、环境影响评价，初设概算投资评审，总投资2900万元;悦来河排区更新改造工程更新泵站5处33台7695kw，增加容量1670kw。前期工作已完成可研评审，总投资4700万元;广兴排区更新改造泵站1处4台4000kw，增加容量800kw。前期工作已完成可研评审，总投资1800万元。

9、水利血防灭螺工程三个项目。华容河整治水利血防工程砼护砌长43.534公里，兴建沉螺池3处。前期工作已完成可研、环境影响评价，初设，总投资3500万元;钱粮湖垸及君山垸节水灌溉结合水利灭螺工程渠道护砌长14.1公里，兴建沉螺池8处。前期工作已完成可研评审，正在进行初设，总投资1360万元;东洞庭湖整治水利血防工程抬洲降洲3500米，改造涵闸4处。前期工作已完成可研评审，总投资420万元。

10、8个行政派出所建设项目。申报了林角佬、许市、钱粮湖和采桑湖四个派出所160万元资金计划，许市、林角佬两个派出所建设已完成，钱粮湖派出所进行了维修。

11、君山污水处理厂项目。因污水处理厂建设条件不成熟，现已向省发改委申报20xx年度污水管网建设资金500万元。

12、国土整理项目。现申报整理土地8000亩，争取资金800万，正审批之中。

13、君山行政中心项目建设面积16000平方米，总工程概算2400万，目前已完成可研报告，正报省政府审批。

14、大中型水库移民村基础设施建设项目已向国家发改委申报，四年总投资3467万元，其中申请20xx年投资1040万元。

15、劳动力市场建设项目。正申报立项。

(四)主要包装和规划项目有关情况

1、杭瑞高速公路指挥部的设立。长沙办事处正与投资方衔接、争取。

2、中日友好学校项目正在协商之中。

3、农村初中改造。良心堡镇中学学生食堂和广兴洲中学田径运动场项目列入了区里的十件实事项目。我区农村初中改造由于受上级政策影响，不能进入国家投资计划。

4、天井山森林公园开发项目正在组织进行前期可行性论证和对外招商，与上海拿加大顿投资管理公司洽谈合作开发。

5、亚龙教师新村项目正在与连云港隆鑫房地产公司洽谈之中。

6、水产加工项目。该项目目前已取得省农业厅支持，并将我区水产养殖场各种优势向外推介，目前正与广东、海南等地老板进行洽谈。

7、浙江阮仕珍珠收购站项目。浙江阮仕公司在我区养殖多年，现调整经营策略，经营重点正向流通加工领域发展，并有意向在我区建设收购点，并考虑作为加工厂基地，正筹划中。

8、洪水港粮站整体转让项目。前期资产评估、国资办手续转让公告已完成公布，正积极联系争取、引进投资方。

9、乡镇文化站项目。项目书已完成，今年国家只启动国贫县和西部政策延伸县的试点，明年大面积铺开。

10、荆江门煤码头建设项目。正在与投资商衔接中。

11、纸箱厂项目。正与李记洽谈中

12、岳阳元一化工科技公司项目正在进行前期准备工作。

13、钱粮湖建材总厂项目现正在积极制订改制方案。

14、草食动物基地项目。今年省发改委、财政厅、农业厅三家联合下文，已终止了草食动物繁育大户补助项目。

15、南闸水利血防工程项目。该项目因为资金难到位，今年难以启动建设。

16、钱粮湖法庭项目。因规划时省高院未批此法庭，故不能安排国家专项资金。

17、洞庭民俗文化村项目。该项目暂无进展。

(一)部分国家投入项目配套资金筹措难以到位。如中小学校建设、交通通村公路建设、畜牧水生动物检疫基础设施、民政的社区建设等项目配套资金难到位，影响了建设进度。

(二)部分国家投资项目不能覆盖到区。如中小学校建设、乡镇文化站建设、农村体育设施建设和综合医院建设，国家投资都是针对县、贫困县或者西部政策延伸县，市管区根本无法进入国家笼子。

(三)部分招商项目建设进度不快，未按合同进度实施。

(四)争取国家项目资金存在着调整和变更的不确定性。如农经局争取血吸虫病综合治理项目已得到农业部批复，但因未得到国家发改委审批而难以落实。畜牧局草食动物繁育大户补助，今年省发改委、财政厅、农业厅行文终止。

(一)进一步提高认识。区域经济增长、财政增收、实事办理都要靠项目支撑。大项目大发展，小项目小发展，无项目不发展，要牢固树立抓项目建设就是抓发展的理念。全区各级各部门要按照“建设一批、跟进一批、储备一批”的`要求，做好下半年的重大建设项目前期工作。

(二)进一步明确责任。区政府全年调度跟进的建设项目目标是100个，争资10亿元，从目前项目建设进度看还有一定的差距。要进一步明确各部门一把手的项目建设责任人意识，各部门要根据项目库目录，抓好各自的项目，进一步分解任务，采取得力措施，完成全年任务。

(三)继续加强项目调度。区政府每季度召开项目调度会，重点跟进项目库里的项目，各部门单位要充分掌握各自所对应的国家政策信息，做实拟申报项目前期工作，编制规划，做好可研，积极推进项目建设。

**公司项目工作总结篇九**

20\_\_年12月4日中共中央政治局召开会议，审议通过了中央政治局关于改进工作作风、密切联系群众的八项规定之后，我局积极行动，结合实际，科学安排，周密部署，强力推进 八项规定落实。

一、领导重视，迅速动员部署，做到四个到位

一是成立专班，确保组织领导到位。局成立了由党组书记、局长陈文学任组长的领导小组，对水务系统落实八项规定进行统一领导。二是制定方案，确保工作责任到位。在认真研究的基础上，制定下发了《县水务系统严格控制三公经费的通知》，行文局机关股室、二级单位、乡镇水利管理站，明确了水务系统落实八项规定的指导思想、目标任务、方法步骤。三是召开会议，确保思想认识到位。2月16日上午，县水务局召开会议，集中学习了中央关于改进工作作风、密切联系群众的八项规定、六项禁令和县纪委《关于转发湖北省纪检监察机关加强对贯彻落实中央八项规定和省委六条意见情况监督检查的办法的通知》，对水务系统落实八项规定进行动员部署，局领导班子全体成员、机关及二级单位全体干部职工参加会议。会议指出，落实八项规定，是改进工作作风、密切联系群众的的重要抓手，是解决突出问题、回应人民群众期待的迫切需要。水务系统党员干部要从大局出发，充分认识落实八项规定的重要性和紧迫性，切实抓紧做实。四是强化督办，确保落实到位。2月21日，纪检组长付正国主持召开督办会议，对机关各股室落实八项规定工作的意识进行了再强化，责任进行了再落实。

二、找准问题，坚持边查边改

为确保落实八项规定不走过场，取得实效，我们扎实开展自查自纠，对存在的问题落实整改责任，问题得到了较好纠正。

一是招待费开支大消费标准高的问题，未执行通知单制度。仅20\_\_年一次性付烟酒款就达152000元。落实整改责任单位为局财务审计股、办公室，责任人李远奎、闻福臣。

二是对慰问等支出白条入帐的问题。财务人员审核程序不到位。落实整改责任单位为局财务审计股，责任人李远奎。

三是咨询费、评审费的问题。在水利工程建设项目的立项、申报、评审工作中产生的咨询费、评审费无发放明细单。未严格执行现金管理规定，支出单据无三人以上签字。落实整改责任单位为局财务审计股，责任人李远奎。

针对上述问题，各责任单位和责任人，积极行动，制定相应的措施，迅速整改。在年度招待费过大的问题上制订了约束性指标，专人控制，确保在上年的基础上下降30%;财务管理人员进一步严肃财经纪律，坚决杜绝白条报账及无效票据报账的现象的发生。对于立项、申报、评审工作中产生的咨询费、评审费问题，已经请相关人员补齐手续，使之合规合法。

三、下一步工作打算

(一)抓学习，提高素质。加大对八项规定精神实质的学习，加强干部作风建设，深入开展党风廉政教育。要继续深入开展理想信念教育、党章和法纪学习教育、社会荣辱观教育、廉洁自律教育，引导领导干部真正做到为民、务实、清廉。进一步落实党风廉政建设责任制。严格按照一把手负总责，分管领导各负其责，一级抓一级层层抓落实的要求，抓好责任制分解，责任督促，责任考核，责任追究四个关键环节的落实。

(二)抓制度，规范行为。加强制度建设，对照八项规定要求，积极深入推进从源头上防治腐败工作。推进制度创新，努力形成用制度管权，按制度办事，靠制度管人的有效机制，从源头上遏制腐败。要认真落实领导班子\_、民主评议、述职述廉等制度，严格执行领导干部廉洁从政各项规定和八项规定，开展经常性督促检查，及时发现和纠正问题，堵塞漏洞，不断提升惩治预防腐败的能力。

(三)抓管理，确保实效

一是严控公务接待费用。严格标准，系统来客一律安排工作餐，严禁烟酒。经县领导及周边县市系统客人不得超过400元，市以上来客不得突破500元;严格陪客人数，系统来客不得安排陪客，其他来客原则上陪客人数不得超过2人;严格程序。所有来客就餐实行派餐制，一律实行3人会签，没有就餐通知单一律不予结算，超过标准的一律由经办人员承担，特殊情况必须由一把手审核批准，争取项目实行一事一议，一餐一批一审。

二是加强公费出差旅游费用管理。所有出差食宿一律按有关规定执行，突破标准的不予报销。

三是加强公车购置及运行费用管理。规范和控制公务用车修理、用油等行为;最大限度提高单车使用效率。对公车购置及运行费用实行单列记账，定点维修、定点加油、统一保险和统一报废更新制度，每季度对燃修费用进行公示，接受监督。

四是加强机关费用管理。增强行政成本意识，加强对机关水、电和文印管理，减少浪费。大宗商品购置一律按政府采购规定实施，办公用品采购实行定点采购。规范财务管理。规范公务费用批报手续，实行一支笔审批和财务公开制度。

**公司项目工作总结篇十**

20\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_\_工程项目部在公司新一届董事会的正确领导及带领下，立足贵铝，认真贯彻执行公司的各项政策，抓落实、促发展。一年来全体干部职工团结一致，努力拼搏，克服了贵铝市场竞争激烈，资金紧张，工程技术含量高，设计不到位等重重困难。一年来，项目部在建有七项工程，完成产值2375.8万元(截止12月底)。其中\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_120万吨氧化铝挖潜扩建及环境治理改造工程氧化铝厂叶滤系统工程(造价827万元今年完成489万元)、叶滤非标设备制安(造价206.8万元)、全厂综合管网(ivv)建安(造价450万元)三项工程已于20\_\_\_\_年7月竣工投产;生料浆槽制安(造价360万元)、溶出压煮器大修工程(造价78万元)已于20\_\_\_\_年10月交付使用;目前贵铝第二热电站3#、4#锅炉工程(造价3584万元，今年完成844万元)已完成锅炉主体吊装及锅炉主要设备安装工作;贵铝电解咽气净化改造项目(造价290万元，今年完成26万元)已完成才10kv配电室主体。

努力开拓市场，承揽工程。20\_\_\_\_年承接新项目六项，签定合同值4930万元。

全年无重大安全、质量事故，顺利完成生产经营指标各项指标。

一、迎难而上，加强工程施工管理，现场协调，加快项目进度工作，积极作好预结算工作，确保各项生产经营指标完成。

今年年初公司下达计划产值指标为20\_\_\_\_万元，截止11月底实际完成产值为 20\_\_\_\_万元(预计年底完成产值为 2111.8万元)，超额完成100万元左右。管理费，经营专项基金，各种规费均已在11月底足额完成缴纳任务。

积极宣传贯彻落实“三标一体” 即质量、环境、职业健康和安全管理体系文件，按照公司的要求进行，项目部健全贯标工作责任制。优化组织机构，加强现场指挥和领导，组织足够强的技术力量和科学合理的方案，采取两条路线齐头并进交叉作业的施工调度方案，并采用国内先进的施工设备机具提高工程质量和施工工效，加强同业主、监理、设计院等的联系，根据业主及监理要求，结合设备、材料到货情况，以及现场条件编制切实可行的工程总体施工进度网络计划，以及配套的资源调配计划。分阶段编制项目进度计划、月度计划、周计划以及与各阶段计划相对应的设备、材料需求计划，并严格执行计划要求，从而保证施工的连续性和可靠性。积极推广和采用新工艺新技术和工法组织施工，科学地组织施工，合理安排各工序，充分利用平面、空间组织立体交叉作业，加快工程进度。

项目部在建有七项工程，已有五项工程已竣工投产，并生产运行正常，完成产值20\_\_\_\_万元。

项目部及时落实公司的各项工作，每月如实向公司提交计划、质量、安全和基础设施运行报表。

二、将企业的利益放在首位，努力开发市场，承揽工程项目，做好计划经营工作。树立了诚信为本，积极向上的公司形象。

加强从投标的报名、资格审查、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订等各环节工作，尽心尽力，争取企业获得较好的经济利益。全年参加贵铝工程的投标八次，新中标项目六项，共签定合同金额4930万元。新项目分别为贵铝第二热电站3#、4#锅炉工程(合同金额：3584万元)叶滤非标设备制安(合同金额：211.88万元)、全厂综合管网(ivv)建安(合同金额：350万元)生料浆槽制安(合同金额：419.84万元)、溶出压煮器大修工程(合同金额：70万元)电解咽气净化改造项目(合同金额：295万元)。

扎实完成每周的周报;每月的计划外报工作;进度款申报、审批;投资控制，预结算协调工作。

积极向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，现在项目部正在做好各方面的工作，与业主保持良好的关系，干好在建工程，做好已建工程的保修服务工作。

三、加强施工质量、安全管理工作，对施工工程的重要部分，编制出详细的作业计划和施工方案，并逐级做好技术交底，落实到施工班组。杜绝质量、安全事故。，对处于工程保镖的项目，积极作好服务工作。

抓好过程管理，树项目品牌。重点抓叶滤工段的创部优工程。该工程主厂房长42m，跨度为21m。上部结构主厂房为三层钢框架结构工程,檐口高度为27.233米。占地面893m2，建筑面积2970m2，土方 8000 m3，钢结构制作安装约850t，非标槽罐10台制作安装约350t、叶滤机安装5台、机械设备 52台，电气设备115台，工艺管道总长约3000多米。施工存在施工场地狭小，进料困难，且工期短，施工任务重等问题。针对设备及构件安装工序频繁交叉作业，施工中注意加强土建与安装的交叉施工的协调，尤其是针对5台叶滤机设备安装位置高，设备重量大，安装场地非常狭小无法使用大型吊车，制定了详细的作业计划和施工方案，并逐级做好技术交底，采用自行设计的井字型龙门架进行大型设备的吊装，顺利解决了大型设备吊装的难题。此工程已审报20\_\_\_\_年部级质工程，现已通过了有色质量监督总站的部优工程初审。

160t/h(3.82mpa)循环流化床锅炉工程是一项技术难度较大的项目,特别单重45t的锅筒吊装，由项目部牵头，组织安装分部专业人员攻关，利用自制的“井”字龙门架、3台8t卷扬机及滑轮组，形成了一套强有力的起重机构。顺利将锅筒吊装到+38.1m平台上;大大缩短了工期，节约了成本，取得了很好的经济效益。项目部十分重视施工前的准备工作，认真、详细制定各专业施工方案，加强人员培训，强化管理制度，采用先进焊接设备和焊接技术。从材质的签定、焊条的选用、焊工的操作及焊逢的热处理，每一道工序都进行精心的施工，从严要求。

在项目施工(生产)过程中，认真贯彻落实安全生产方针、法律、法规和各项规章制度，严格履行安全考核指标和安全生产奖惩办法。

审定本项目的重要环境因素和重要危险源，将相应的控制措施分解落实到施工队(或班组)进行有效控制。

认真落实施工组织设计中安全技术管理的各项措施，严格执行安全技术审批制度、施工项目安全交底制度和设施、设备交接验收使用制度。对员工进行安全生产教育培训，不得上岗作业。项目部定期进行现场安全大检查，对安全、质量隐患及时整改，一年来质量、安全做的较好。

四、企业文化建设，和精神文明建设方面

传达贯彻公司大政方针和文件精神，特别对是公司新一届董事会提出的“狠抓主业，进入辅业，做精专业，走出国门”，的发展战略做好宣讲和领会。提高员工队伍素质，加强职工队伍建设。项目部人手紧张多数人一兼几职，工作繁忙，各尽其责，努力拼搏，放弃节假日的休息，加班加点、保质保量完成各项任务。从加强学习、提高职工文化素质和业务技能入手，积极努力做好员工的思想工作，鼓励员工通过业务知识的学习和参加职业资格考试，提高职工思想素质和业务素质，服务意识，主人责任感得到了增强。

在管理工程的过程中，也注重企业文化建设和精神文明建设，每个项目都要把企业标志，企业精神，质量方针，服务宗旨等上墙公告,积极推动文明施工,宣传企业文化，加强和精神文明建设。

五、明年工作的设想建议和存在的问题

明年项目部的工作首先是确保贵铝第二热电站3、4#锅炉工程安全、优质、快速完工，并创优良工程。干好在建工程，做好已建工程的保修服务工作，保持十一治在贵铝的良好信誉，继续巩固贵铝开拓周边市场，力争多承揽工程项目。我们在一些方面的管理还有不足之处，如抓细节管理方面，今后要加强这方面的管理，进一步细化管理制度，确保工程安全、优质、快速完成。

**公司项目工作总结篇十一**

20xx年至今我已经在xxx项目管理公司工作近三年了，先后参加了三个项目的工作；20xx年5月至20xx年6月在xxx工程项目担任现场工长一职，主要负责组织每天的现场生产工作；在工作中能够较好完成领导部署的任务，合理的摆布现场的人员及机械；工作做到不窝工，有效率，有层次，有质量。

20xx年7月至20xx年12月在xxxx一职，主要负责现场组织生产工作，并协助生产经理完成现场沟通工作。工作中能够合理的安排人员机械生产并且能够进行有效的现场生产沟通，保证生产的顺利进行。

20xx年1月至今，xxx项目副经理一职，主要负责组织项目生产工作。工作中能够合理的安排人员机械以及能够有效地进行现场沟通，保证生产的顺利进行，能够有效的控制现场生产成本。

通过对近三年的工作进行自我分析，现总结如下：

2、有一定的自我学习接收能力；

3、团队意识强，有较好沟通协作能力

工作中存在的不足：

1、专业技术知识水平有待提高；

2、细心不足，有待提高。

3、自控自律能力有待提高。

以上是我个人近三年的工作总结，在工作中的优点，我需继续发扬，工作中自我分析发现的缺点应及时改正，及时调整。尤其是从事生产工作，专业知识不得马虎。我需加强自我学习，提高个人专业技术水平，提高管理水平注重方式方法；要不断进行自我修炼，提高个人综合素质水平。在接下来的工作中我应虚心问，认真学，加强自律自控，做优秀水利人！

**公司项目工作总结篇十二**

我于xxxx年7月1号正式来建投公司项目部工作，时光飞逝，转眼间都已半年过去，这半年来，我认真履行作为一名建投公司职员的工作职责，完成了各项工作任务，提高了自身的思想素质和业务能力，可谓受益匪浅。现就我半年来的工作、学习情况总结如下：

我听从公司安排于7月2号正式进驻华光水晶产业园，参与基础设施建设相关工作的管理，主要工作内容是负责整个工程建设的预算资料收集报审，新钢构厂房建设管理协调以及协助领导协调其他基础设施建设工程等。9月29号我建投公司在市领导的指示下，将整个华光基础设施建设工程整体移交给开发区，建投公司整体工作人员从华光水晶产业园撤离。截止到9月29日，短暂的三个月，我建投公司共完成生活住房维修791套，厂房维修30000基本完成，新钢构厂房1-7栋基本完成，生活区、生产区水电基本接通，污水治理工程正在夜以继日的进行，一条10千伏线路及一条35千伏高压线路（莲花变电站至华光厂区）已投入运行，还有一条35千伏高压线路（金牛山至华光新厂区）正在建设中，涉及预算投资金额达7000万元。

回想这三个月的工作状态，我想这是我一辈子的财富。由于华光施工队伍众多，施工点分布较广，我每天都要详细规划自己的时间与路径，这样才能保证绝大多数的施工点的施工质量与进度在可控范围之内，同时还要应对各种突发事件与任务，吃住在工地，啃下一个又一个领导交予的任务。每天都在和时间赛跑，感觉像是全身上足了发条一样，充满激情与斗志，每一天都是充实忙碌的。但是我能感觉到每天自己都在进步，都能学到很多专业知识，为人处事协调管理技能，每一天都是一个全新的自我。

从华光水晶产业园基础设施工程建设撤离后，我主要负责新建工程锦昔路项目管理工作以及华光水晶产业园基础设施工程后期工程量核对工作。

锦昔路目前完成污水管道安装1630米，污水管基坑回填1475米，路基土方填筑36200立方，污水支管安装19道。锦昔路前期拆迁不到位，施工作业面狭窄，很多路段不能及时贯通，导致现在主要施工仅限于污水管道安装、回填以及部分土路基填筑。下一步锦昔路将采取污水管道两班、雨水管道一班同时施工，可以交叉施工的路段，采取交叉施工，力赶时间，争取在年底将管道工程完成。由于锦昔路战线过长（全长3.6公里），中间没有贯通交通不便，加之期间华光水晶产业园基础设施建设需要核对工程量，去锦昔路现场次数不多，让我感觉到对锦昔路“四控制二管理一协调”做的并不是很好，并没有做到全过程监管，在此需要协调改进。

进入城投以后，我从原来的一线施工层转变为现在的管理层，各方面需要运用的知识与之前相比有很大差异，想要融入这个新的工作环境，必须要付出更多的努力去学习，去适应。我给自己制定了“三步走”的学习计划。

第三步，向施工单位、监理单位学习，所谓‘知己知彼百战不殆’，只有深入基层，了解基层，学习他们的管理模式、施工工艺，才能在今后的\'工作中跟好的与之合作，为公司获得更大的收益。

来城投公司半年的时间里，我感受到了城投人的热情、谦逊又不缺乏战斗力，对工作永远都充满了高昂的斗志以及饱满的精神状态，让成为一名城投人的我感到由衷的自豪和骄傲。现对公司提几点小建议：

二、设置学习奖励制度，鼓励每一个人去学习去充实自己。公司可以在每个部门腾出一小块地方来放一些部门相关的书籍或者优秀书刊，或者提供一个小型图书室，鼓励大家学习交流，提升自我修养。公司可以设置一些小奖励，比如发表一篇文章，或者考取一些证书都可以适当提供些奖励，从而丰富公司文化内涵，积淀公司底蕴。

三、加强相关单位之间的学习与交流。首先公司要做到的是公司内部各部门之间的相互学习交流，充分调动员工积极性，提高公司的凝聚力和员工的办事效率。其次，公司可以与合作关系密切的单位进行联谊，或者与邻近县市的建投公司进行交流学习，取长补短，优化我们公司的工作方法和学习他人的先进理念。

进入公司半年以来，在领导和同事们的指导帮助下，工作取得了一定的成绩，但离公司领导和同事们的要求还有差距，主要体现在以下几点：

1、对业务工作的经验积累仍存在不足，综合业务能力有待进一步加强；

2、对建筑的规范、法律法规学习不够全面，不够深入，知识结构有待进一步加强；

3、对具体工作的创新性开展的不够积极，工作创新性意识有待进一步加强。

针对以上问题，我下一步工作思路是：

1、对工程项目的建设程序及相关规范、质量监督，监理的程序及相关规范，土地手续办理的流程及相关法律、法规等多方面深入学习，提高自身的综合业务素养。

2、利用网络优势，多收集学习相近的项目管理的先进方法与理念，结合项目部本身监管的工程，去发现新问题，解决新问题。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力提高文化素质和各种工作技能，做出应有的贡献。勤勤恳恳做事，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。在工作中要多观察，多动脑，多学习，并且不断提高交际能力，增强管理协调能力，以良好的思想品德、敬业的合作精神和奉献创新意识来回报公司，回报社会。

**公司项目工作总结篇十三**

20\*\*年，在计划科两位科长的支持和帮助下，较好完成了自己的本职工作以及领导交办的其他任务。现简要回顾总结如下：

一年来，我的工作主要是围绕中心推行项目管理展开。面对项目管理这种科学的管理手段，我努力学习相关理论知识和软件系统操作方法，吃透管理理念，让自己从根本上认识和适应这套管理模式。在工作开展初期，我协助科长一起，参与完成了项目管理软件数据库及操作平台搭建、项目申报及审批、项目立项及分解下达等一系列阶段性工作，中心项目管理体系基本建立。在项目管理运行过程中，我参与了系统日常维护和数据处理工作，参与项目管理督导工作，了解各单位开展项目管理工作情况，收集相关问题，对于各单位提出的许多共性问题，主动研究思考，与同事一起探讨，大胆假设。通过自己的努力，结合对项目管理软件数据的分析理解，形成了一些解决问题的方法，帮助部分单位解决了产值下达、绩效发放等环节出现的问题。

年底，根据委财经局相关部门转发的财政部《行政事业单位资产管理信息系统》工作要求，我承担了中心固定资产数据软件信息化的工作。在规定时间里，完成了xx年之前中心固定资产数据核对修正工作，并将其与08、09年新增资产数据一起导入行政事业单位资产管理信息系统，并做到汇总数据与财务报表相一致，达到预期目的。

1、进一步完善项目管理工作。

项目管理工作的开展是一个不断发现问题解决问题的过程。20\*\*年，我将继续协助配合搞好项目管理系统维护工作，保证系统正常运转，数据正确无误，指标真实可靠。在企业实行项目管理过程中遇到的特有问题上狠下功夫，寻求可行的解决方法。努力研究如何有效进行进度管理、如何发挥项目组长作用、如何建立更为合理的部门考核机制等20\*\*年亟待解决的问题。

2、学习建设管理相关知识。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn