# 最新演讲比赛的策划书(通用8篇)

来源：网络 作者：紫竹清香 更新时间：2024-07-26

*无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧演讲比赛的策划书篇一二、活动目的为了丰富我们大学生的业余生...*

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

**演讲比赛的策划书篇一**

二、活动目的

为了丰富我们大学生的业余生活，为新生搭建一个展示自我，超越自我的舞台，尽情发挥参赛选手的自身风采和演讲才能。

三、参赛对象

大一新生入决赛的15人

四、主承办方

主办单位：体育与健康科学学院团委

承办单位：体育与健康科学学院团委学生会学习部

五、活动时间及地点

时间：10月16号晚上6点半

地点：大学生活动中心二楼报告厅

六、比赛程序

决赛分背稿演讲跟即兴演讲两轮，分值比例为70%和30%，即兴演讲题目现场抽题产生。（评分标准见附一）

七、活动安排

**演讲比赛的策划书篇二**

为了丰富在校研究生生活，锻炼学生们的演讲能力和口头表达能力，增强学术气氛，给大家提供一个展现自我，提升自我的机会和舞台，研究生院决定举办一场别开生面的演讲比赛。

以 活力与梦想 为主题，尽情发挥各参赛选手的自身风采、主张观点及演讲才能，以新颖的角度和方式，阐述对 活力与梦想 的理解。

主办单位：华东理工大学校研究生会

承办单位：华东理工大学化工学院研究生会

全体研究生

(一)宣传及报名

10月25日起，以学院为单位，每个学院至少推荐两位选手参加初赛。 10月25日-10月29日，全面开展大赛的宣传及报名活动：

a.与宣传部合作，制作宣传板，海报和横幅，在各研究生楼及食堂下张贴大量海报。安排相关人员在各研究生楼宿舍楼逐个寝室发放报名表，报名表可制成两面，一面印有赞助方相关信息，一面印报名细则，这样可以一举两得。

b.和各个班级合作，各班组织委员对各班级进行通报，将宣传细化，深入化。

c.借助校广播台和网络，在梅陇客栈上发布网络版块，并开启网络报名方式。

d.10月26日-27日在一四食堂以及教工食堂门口设立三个现场报名点。

(二)规则细节(初定)

大赛分为预赛和决赛两个部分。

预赛(考察选手的基本演讲素质) 1、时间和地点：10月底，大教室 2、评委：由主席团和办公室安排 3、比赛流程：每位选手演讲进行五分钟的演讲。包括一分钟

自我介绍

和三分钟关于主题的演讲。最终按分数取前八名进入决赛。

决赛 1、时间和地点：11月初，逸夫楼 2、评委：由主席团和办公室安排 3、比赛流程：(1)主持人

开场白

。(2)命题演讲，选手按照赛前抽签顺序依次上台演讲，每人六分钟。(3)观众互动的小节目(由观众说出一个字，台上参赛选手说出一句包含此字的

诗词

)。(4)宣布上一轮得分，淘汰两名选手，获得优秀奖。(5)即兴演讲。大屏幕上给出6个题号，每个题号后面对应一个题目。按照赛前抽签顺序由第一个选手选择题号，30秒钟准备时间后开始即兴演讲，时间约为2分钟。其他选手照此依次进行。(6)评委评分并点评，主持人宣布比赛成绩和名次。 (7)活动参与者合影，主持人宣布活动结束。

(1)本次比赛

演讲稿

的内容必须围绕 活动与梦想 的主题，结合实际，突出亮点，主题鲜明，积极向上，切忌空谈理论。

(2)参赛语言可采用中文或者英文，采用站立式脱稿演讲。

(3)参赛选手必须在赛前15分钟入场，找相关人员签到。

(4)比赛顺序由抽签决定。

(5)比赛开始后，各参赛选手不得无故退出比赛。

(6)每位选手的演讲时间限定在8分钟内。

得分才用累计形式，两轮得分累加从高到低依次排列，决出一、二、三等奖。整个评分过程要求校研会同学参加，力求做到公平、公正、公开。

一等奖(1名)：证书+奖品 二等奖(2名)：证书+奖品 三等奖(3名)：证书+奖品 优秀奖(2名)、最佳口才奖(1名)。

为贯彻落实教育部、财政部《关于实施高等学校本科教学质量与教学改革工程的意见》及《教育部关于进一步深化本科教学改革全面提高教学质量的若干意见》精神，进一步促进我校英语教学质量的提高，更好地培养大学生学习的积极兴和兴趣，提高大学生的英语实际应用能力，并配合天津市第十四届大学生英语演讲竞赛暨2024年 外研社杯 全国英语演讲大赛，我校将继续举办第十四届大学生英语演讲竞赛。

(3)演讲主题： a word that has changed the world 。要求每位选手在本题目下加小标题。注： a word 可以是一个单词，也可以是一个短语，也可以是一句短句。

(4)比赛地点：天津外国语大学滨海校区1号楼301室。

(5)比赛所用语言：英语。

(6)报名时间：2024年9月28日 10月1日

(7)报名方式：联系各班负责人

初赛：

(1) 自我介绍：时长2分钟

(2) 个性演讲：选手自己挑选题目进行演讲，时间3分钟

(3) 综合知识速答：选手回答四个问题，内容包括中外人物、历史、地理、语言等知识。(亲友团可帮助回答至多两题)

(4) 每5位选手演讲完毕后请一位评委点评，并公布前5位选手的分数

(5) 进入决赛的选手名单另行通知

决赛：

(1)自我介绍：才艺展示、ppt+解说 时长3分钟

(3)回答问题：评委就选手演讲的内容提出问题，选手回答问题的时间不超过1分钟

(4)即兴演讲：选手抽题，准备30秒，演讲时间不超过1.5分钟。

(5)综合素质：选择一道由5个单词构成的题目，变成一个故事 时长不超过3分钟

(6)每4位选手演讲完毕后请一位评委进行点评，所有选手演讲完毕后公布分数及名次。

(1)每位评委老师都会发有一张评分表，老师根据比赛选手的英语口语水平、应变能力、行为礼仪等综合能力为选手打分。(分数保留至小数点后两位，评分标准及评分表见附录)

(2)工作人员在统计每个选手的最后得分，选出两个分数最高的同学代表涉外法政学院去参加校一级的比赛。

**演讲比赛的策划书篇三**

你为明天准备了什么 （暂定）

20xx年11月4日（暂定）

活动中心二楼（暂定）

20xx级全体大一新生

1.各二级学院选派至少三名优秀选手参加本次比赛，参赛选手出场顺序按抽签决定，从小号到大号依次参加比赛。

2.要求参赛选手着装整齐,仪表大方。

3.演讲限时5分钟, 超过5分钟时有提示。

4.要求选手演讲内容紧扣主题用普通话脱稿演讲,语言表达生动流畅。

5.评委成绩中去掉一个最高分和一个最低分后的平均分为参赛选手的最终成绩。

6.参赛选手的最终成绩，从高分到低分依次排列名次，确定获奖等次。

7.比赛中场穿插舞蹈歌唱表演以调动现场气氛。

一等奖1名 二等奖1名 三等奖1名 优胜奖1名

元 元 40 元 元 150元 60 元 元 元10010020050

评分表

1.参赛者必须提前到场，在指定区域就坐。

2.比赛工作人员提前到场，到指定区域就坐，并负责维持现场纪律。

3.评分要严格按照评分标准进行。

4.参赛选手均为脱稿演讲，可配音乐。

**演讲比赛的策划书篇四**

20xx年，一个特别的年，53年风风雨雨一路走来，我们的学校发生了巨大的变化。作为科大的学子，怀着热烈的心情回顾着母校的变化时，也可以发表出自己的`独特之见，抒发自己对母校的热爱。

（一）提供一个给同学们自由发挥的舞台，展现自己的风采。

（二）提升同学们的语言表达能力，提高同学对参与活动的积极性，丰富课余生活。

（三）加强同学们对内科大的认识，为学生提供学习和交流的平台，共同进步。

（四）弘扬爱校精神，为母校的更一步发展贡献一份微薄的力量。

矿业工程学院08、09级所有同学

可在各班团支部团支书处（每班至少1名选手）报名，团支书汇总交到团委的相关工作人员处。

附：参赛者交稿时间：x月x日前交到各班团支书处，由团支书统一交到学生会办公室308，由学习部工作人员接收。

稿件要求：a4打印稿一份，电子稿发送到指定邮箱，邮箱：xxx

（1）12月8日通知各班班长组织本班人员准备；

（2）12月9日晚上9：00报名限制；

（3）12月14日参赛人员把演讲稿交至学习部；

（一）彩排时间：12月21日中午12点半；

地点：主教e121

（二）决赛时间：12月22日晚上7点半

地点：二教b102

（一）比赛分初赛和决赛二个阶段，各阶段设立评委会，以示有效性和权威性。比赛顺序由抽签决定。

（二）初赛根据得分排名以及评委意见，选出10至15名选手进入决赛。（由初赛人数决定）

（三）比赛结果取一等奖：1名；二等奖：2名；三等奖：3名。除此之外，设优秀奖（最佳形象奖、最佳文采奖、最佳表达能力、最佳语言组织奖），并给予获奖选手一定的奖励。

（四）评委会成员：待定，共五人（还需若干名几分工作人员）

（五）抽签方法：由主持人组织，每位选手依次上台抽取自己的出场顺序号

（六）评分表格格式：见附录

1、矿泉水两件18x2=36元（待定）；

2、气球以及奖状本：16元+8x5元=56元；

3、奖品：一等奖二等奖三等奖以及优秀奖奖品；113元；

4、宣传经费：待定

本次比赛中主题演讲采取100分制进行评判，要求正确的思想内容和完美的表达形式相统一。

（一）演讲内容方面：必须围绕“爱我校园，科大发展”主题，题目可自选，要求，内容积极向上，切合此次比赛的主题，表述层次分明，观点清晰，亮点突出。（40分）

1、切合主题，中心突出，观点正确。（15分）

2、内容充实，事例动人，格调积极向上，贴近生活，是学生自己的作品。（15分）

3、行文流畅，用词精炼，详略得当。（10分）

（二）演讲技巧方面：（30分）

1、熟练掌握演讲内容，能脱稿演讲，运用标准普通话，语言准确生动口齿清晰，表达流畅，有较强的感情色彩，有感染力，能够较好地调动现场气氛，能处理好各种情况。（20分）

2、表现力，应变能力强，能活跃气氛，引起高潮。（10分）

（三）形象风度方面：（20分）

1、着装整齐，大方得体。（10分）

2、采用站立式脱稿演讲，姿态自然、动作适度。（10分）

（四）演讲时间：5～6分钟以内，超过或不足时间则每分钟扣2分。演讲时可配音乐与背景图案，由选手自行上交。

（五）决赛除上述评分外，另增设：

1、1分钟即兴演讲环节（10分）—主要考察选手的反应能力以及选手的口头表达能力

2、评委提问（10分）

（一）初赛和决赛均由评委评分，即场由计分员统计得分，在下一位选手演讲完毕后由主持人公布前一位的成绩。

（二）去掉一个最高分，去掉一个最低分，取其余的平均分为选手最后得分（保留到小数点后两位）。

（三）参加初赛的选手取指定人数进入决赛，增加即兴演讲及嘉宾提问环节，最后即场公布结果，确定得奖的名次。

主办：矿业工程学院团总支学生会

承办：矿业工程学院团总支学生会学习部

x年xx月xx日

**演讲比赛的策划书篇五**

相信在大家的心目中的某个位置里都会有一个让自己为之折服的人物。在这富有意义的感恩节里，我青年志愿者协会为了使大家的节日更加充实有意义，在感恩节期间举办大型的“说出你心中的父母”讲述人物活动。本次活动让大家讲述人物经历的同时还要论述其对其发展的推动作用。这样，通过此次活动不仅能增加大家对父母的了解，丰富大家的课余生活，同时还能更好的陶冶情操，提高身心素质，增强大家的社会责任感和孝敬之情。同时，通过此次活动还能更好的向社会各界体现出我平职学院是一个尊老爱幼充满活力的和谐家园。使我学院更加进一步的提升形象。

感恩节

图书馆报告厅

1、策划部在活动前制定并交一份书面策划书；

2、秘书处准备好活动时所需材料和记录工作本；

3、宣传部根据活动写一份海报并制作一个活动展报；

4、组织部调动安排好活动所需人员；

5、执行部随时准备好接受应对突发事件；

6、文艺部准备好活动时所需的文艺表演节目；

7、助残部和支教部积极帮助其它各部解决实际问题。

1、秘书处提前30分钟到达活动现场准备好记录本和来访人员登记本。

2、组织部、执行部和宣传部提前到活动现场布置活动现场（包括桌椅的摆设以及黑板等）。

3、活动现场一切准备就绪，人员安排已经全部到齐后，主持人上台致开幕词，宣布本次活动正式开始。

4、主持人介绍本次活动到场的嘉宾，；另外主持人要宣布本次活动的意义以及此次活动的程序和流程。

5、主持人请第一位参赛选手上台讲述其心中的“英雄”，并请下一位参赛选手做好准备。

6、比赛顺利进行，各位参赛选手都正常的发挥其水平。

7、比赛接近尾声，最后一个参赛选手演讲完毕。

8、各位评委开始商讨比赛结果，主持人有请本协会文艺部人员上台表演节目。

9、评委经过认真的商讨评选出前三名的比赛选手。

10、主持人有请三名获奖选手上台领奖，并由颁奖嘉宾为其颁发证书和奖品。

11、本次活动圆满结束，协会里参加本次活动的工作人员留下来整理活动现场，并将所有的物资归原位。

12、活动结束后，秘书处写书面总结和经验。

1、活动前安排好人员流动，将活动中所需的人员安排到位。

2、活动开始时若有参赛人员未到场，主持人要积极的调整好其他参赛人员的参赛顺序。

3、活动中若有故意滋事者，如果对其劝阻任然不听的，执行部人员要及时适当的清理出活动现场。

4、活动结束后，及时的清点活动物资，若有遗失的要积极寻找，如果有找不到的或被损毁的物资要抓紧上报或赔偿。

一等奖1名

二等奖2名

三等奖3名

优秀奖6名

桌椅、活动条幅、茶水、杯子、红白纸、水粉。

条幅50元，纸、水粉12元，茶水和杯子5元。

**演讲比赛的策划书篇六**

1、丰富同学课余生活，活跃校园文化氛围，促进各系之间的友好关系，体现我们学生风华正茂的精神状态。

2、加强各系学风建设，培养进取精神。

3、提高同学们的语言表达能力、独立思考能力，开拓同学们的思路，提高演讲水平。

4、发挥社团作用，加强社团建设。

1、为迎接十一月中旬的“大学生文化艺术节”，我们社团将举办一场演讲比赛来增光添彩。

2、新生入学不久，朝气蓬勃，学习、表现欲望强烈，对社团活动有着很高的热情。

3、当今社会新事物层出不穷，大学生获取信息资源渠道多样，同时又有自己的见解。

4、演讲与辩论协会近几年得到很好的发展，同学们对演讲比赛极为关注。

5、我校很重视学生们的语言表达能力和独立思考能力的提高，石家庄学院团委及教育系的大力支持也是我们举办这次演讲比赛的一个重要契机。

6、演讲与辩论协会吸纳了一批新生力量，人力、物力充沛，团结一致，利于大赛的顺利进行。

1、展现石家庄学院学生的风采，激扬青春。

2、开拓学生的视野，提高学生对社会现象的关注度，提高学生的社会责任感。

3、培养合作意识，弘扬社团文化，增强学校的文化氛围。

4、通过举办此次活动提高同学们的口语交际能力，挑战自我超越自我，增强自信心丰富同学们的课余生活。

5、加强交流，拉近各系同学之间的距离，促进院系友谊，营造和谐校园。

四、活动对象：石家庄学院全体学生，每系报名两人，系内可自行选拔，领队一人，报名表见附录。

五、活动时间和地点

时间：11月20日

地点：另行通知

六、宣传方式：展牌，小黑板，条幅

六、所需器材：音响，相机，计算器，纸笔，计时器，装饰

七、比赛规则：

每位选手进行五分钟演讲，选手上台即计时开始，剩余三十秒计时员提示，结束时停止演讲。

八、比赛要求：

1、各院系参赛者仔细阅读比赛须知，熟悉赛会的.日程安排。

2、各系同学自行安排演讲内容，必须原创。

3、各参赛队员及组织人员务必于每场比赛开始前15分钟到达比赛现场，比赛开始5分钟后未到队视为自动放弃。

4、各参赛队遵守赛事各项时间安排，如遇特别问题，及时与社联和演辩协会人员联系，以便协调安排，保证赛事的顺利进行。

5、遵守赛会的纪律及规则规定，在每场比赛之前做好细致的准备工作，以利于选手在比赛中发挥出自己的最好水平。

6、比赛期间，各参赛队不要与评委接触，如想表达对赛事的意见，请与演辩协会成员联系。

7、各院系可专门组织本系同学观看本院部选手参加的比赛，并可组织、准备适当的宣传用具、标语口号等，但不得影响比赛现场的正常秩序，不要喊口号或喝倒彩。在赛场听从主持安排，遵守赛场规则，保证赛场卫生，所有影响比赛正常进行的行为，组委会都有权阻止并要求其离开比赛现场。

九、比赛流程安排：

1、布置会场，接待评委嘉宾。

2、主持人开场白，由演辩协会一成员演讲后比赛正式开始。

3、比赛中段，进行一段文艺表演。

4、比赛继续，结束后有老师点评，登记员算分数。

5、由评委嘉宾为选手颁奖。

6、欢送老师同学，整理物品清理会场，演辩协会成员开会，总结经验教训。

十、活动准备及应注意的问题及细节：

1、由演讲与辩论协会给各系发出邀请，邀请并通知各系参加演讲比赛，通知内容包含比赛的报名表、比赛时间、赛制、比赛规则、评分标准等。

2、各系在12号之前将报名表交到演辩协会

3、比赛中的工作人员有演讲与辩论协会社员担任，包括计时员、主持、场控和记录员等共十人。

4、邀请评委，联系外联，联系文艺演出人员。

5、做好前期准备(提前先申请好教室，布置赛场，准备计时软件，打印评分条邀请确定嘉宾等)

6、安排好秩序维护人员。

7、爱护好教师公共器材，保持教室卫生，在活动中一言一行符合大学生的行为

8、不做损害学校名义、损害他人的事情

9、做好嘉宾和评委的接待工作

10、比赛时派部内专人做好赛况记录

11、比赛后进行活动总结，为下次举办提供经验

十一、参赛队伍注意事项

1、各参赛队员及组织人员务必于每场比赛开始前15分钟到达比赛现场，比赛开始5分钟后未到队视为自动放弃。

2、尊重比赛规则、主持、评委，不得扰乱比赛秩序，否则取消比赛资格。

3、选手衣着庄重、大方。

4、比赛队员必须带学生证参加比赛，上场前会有工作人员检查上场队员是否与该队所报成员相符。

十二评委、嘉宾及评分方式

1、评委：由老师、大二大三演讲与辩论协会成员及大众评委组成

2、嘉宾：教育系及团委老师，各系学生干部、社团联合会及校学生会干部3、评分方式：采取百分制，评委分数去掉一个最高分，一个最低分的平均分为最后成绩。

十三、奖项设置：

一等奖一名

二等奖两名

三等奖三名

以上奖项颁放荣誉证书和奖品

十四、评分方式：详见策划书附件评分表

十五、预算：

材料：策划书邀请函评分表共70元

器材：气球条幅展牌130元

奖品：证书奖杯礼品150元

水：45元

总计400元

**演讲比赛的策划书篇七**

激发同学们积极进取，全面发展，勇攀高峰的热情，有利于进一步增强同学们开拓进取的精神，增强同学们的自信心，自豪感，成就感，充分的展示现代中学生的风貌和能力。

1、参赛要求：

（1）演讲作品符合演讲主题。

（2）演讲必须脱稿。

（3）时间限制：每位选手的演讲时间限时3—5分钟。

2、参赛人员：

13.1郑晴范德全13.2陈燕萍杨文浩14.1王秋平刘杰

14.2王雯罗雪15.1杨琳宋巧玲15.2曾钰许海峰

3、具体分工：

（1）王先军李文明：会场布置（负责会场的器材，调试话筒，准备音响，保证赛场的音响正常工作）、海报宣传、填写奖状。

（2）李庆容黄文刚：负责演讲比赛的人事工作，包括邀请嘉宾陈校长、王志刚主任、宋春毅书记、组织评委，邓海冰、沈红军老师统分等，并担负联系参赛选手、抽签决定选手出场顺序等一系列比赛时工作。

（3）郑晓燕：演讲准备

（1）主持人开场白。

（2）选手按照赛前抽签顺序依次上台演讲（自我介绍、主题演讲）。

（3）评委点评并评分，宣布上一轮得分。

（4）主持人宣布比赛成绩和名次。

（5）校长总结本次活动。

（6）主持人宣布活动结束。

（1）比赛顺序由抽签决定。

（2）比赛开始后，各参赛选手不得无故退出比赛。

（1）得分采用累计形式，每轮得分累加从高到低依次排列，决出：个人一、二、三等奖：一等奖2名，二等奖4名，三等奖6名。

团体奖：班级两名参赛选手得分之和排序前三名

（2）整个评分过程力求做到公平、公正、公开。

分稿件内容、语言表达、仪态表情、时间把握、综合印象五部分对演讲选手进行评分，满分为10分。计算分值时，去掉一个最高分,去掉一个最低分,再累加后求平均值即为选手最后得分。

1、稿件内容：3分。

（1）紧扣主题；（2分）

（2）文笔流畅，真情流露；（0.5分）

（3）题材新颖，内容丰富；（0.5分）

2、语言表达：5分。

（1）脱稿演讲，语言规范，口齿清晰；（2分）

（2）普通话标准，发音准确，表达流畅；（2分）

（3）事例鲜活，情感丰富，肢体语言，激情昂扬。（1分）

3、仪态表情：1分。

（1）衣着整洁，仪表大方；（0.5分）

（2）表情自然，举止得体。（0.5分

4、综合印象：1分。

由评委根据演讲选手的\'临场表现作出综合演讲素质的评价

**演讲比赛的策划书篇八**

为进一步活跃韩园气氛，丰富大学生活，在学院“12·9”爱国演讲比赛前给社员提供一个小试牛刀的机会，以满足演讲爱好者的需求，现策划以“魅力”为主题的内部才艺演讲比赛。

“魅力”

声音的魅力、眼神的魅力、身体的魄力、性格的魅力、人格的魅力……人的魅力可以无所不在，包括发怒、忧伤、哭泣等负面情绪也会成为魅力的源泉，有魅力的人总能更好地吸引我们的眼球。每个人对魅力都有自己独特的见解“魅力”，你的看法又是什么呢？快来和我们分享吧！

时间：11月21日（周日）9：00—11：00地点：理科楼201，202

方式：选手自备稿演讲，演讲时间3~4分钟，总分100分（演讲内容45分，语言表达35分，形象风度20分），选出8名选手参加决赛。

时间：11月28日（周日）15：00—17：00地点：青年学生活动中心

方式：选手自备稿演讲，演讲和才艺各3分钟，总分100分（演讲内容40分，语言表达30分，形象风度10分，才艺展示20分）。

参赛对象：大一到大四演讲学社成员

一等奖：1名二等奖：2名三等奖：3名优秀奖：4名

台风奖、才艺奖、欢迎奖各1名

组织部：接受比赛报名并于11月16日前提交比赛报名表，初赛教室申请工作，决赛当天下午到现场布置场地，帮助宣传部完成舞台背景布置。

宣传部：赛前宣传工作，决赛后获奖名单公布，与文娱部一起完成舞台背景设计工作。

文娱部：准备游戏环节，为决赛当晚提供至少一个文娱节目，为表演者化妆，与宣传部一起完成舞台背景设计工作。

秘书部：准备初赛到决赛中所需的笔、纸、水、选手号码标签、评委席标签等，入选选手下轮比赛的通知和决赛的序号抽签，负责购买决赛中评委和嘉宾的礼品、决赛中的获奖选手和观众奖品以及“每周一星”的奖品，赛前通知邀请各年级各分社演社成员届时观看比赛。

网络部：决赛入场抽奖号码，游戏环节抽奖箱，准备决赛当晚所需相机。

编辑部：起稿比赛宣传单，初赛、决赛新闻稿并在赛后发至网络部和社联新闻部。

主持部：在社内为初赛、决赛寻找主持人。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn