# 2024年药厂生产车间工作总结(汇总11篇)

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2024-07-17

*总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编整理的个人...*

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

**药厂生产车间工作总结篇一**

回顾20xx全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提主要做了以下几方面的工作：

1、合理调整劳动组合确保完成生产任务

在生产工作中包装车间根据生产科的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成 ，特别是在旺季生产的时期，充分调动生产技术骨干和员工的积极性，在劳资部门和生产科的积极支持下合理招收短期合同工，合理调整劳动力、有效利用工作时间。通过车间.工段长和各班组长的积极配合努力，本年度1-10月车间完成了公司及生产科下达的生产任务，及各项生产质量技术指标。保证了销售的供货需求。

2、严把质量关

1.车间在生产过程中各班组对自己的产品负有主人翁的责任感，

对产品的质量有高度的认识。本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，不管是工段长.班组长对自己所包装的成品负责，配合检验员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力。

2.在生产旺季到来以前车间配合质管和其他部门对净化间进行了管理提升，增加了专用擦手毛巾以及专用消毒喷雾机和专用消毒液。对车间员工进行质量的意识教育，做到自觉遵守规则，人人自觉消毒。更进一步加强了净化间的管理有效地阻止细菌产生。保证产成品的无菌入库率为100%。

3.在新产品面膜的试制和产品的生产过程中，在操作技术都不建全的情况下，车间本作对产品质量和产品销售负责地太度积极地配合质管以及相关部门反复摸索，成功地完成了新产品地试制和生产。在批量生产的过程中车间将继续不断地摸索，提高，逐步规范适应今后各种新产品的产生。

4.今年七月质检部门发现黄芪系列出现质量问题，是公司从未出现而且是生命力十分顽强的芽孢菌。公司和质管部门对此事高度重视积极的出主意想办法到处寻医问药查资料。我们车间也极积的配合质管和其他部门解决芽孢菌。同时动员车间力量组织人员利用休息时间(期间正处于公司放年休假)，对全车间所使用全部设备以及生产用具进行全面酒精浸泡清洗和双氧水消毒，经过质管部门反复抽查，化验确定无菌后此项工作才算完成，成功地杜绝了细菌在此地的发生。

3、安全生产

年生产过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。

2.车间对安全事故做到了齐抓共管。九月出了一个轻伤事故，由于临工本人操作不当造成托盘倒下砸伤事件，车间配合劳资部门对当事人进行教育以及医疗鉴定妥善地解决了此事。车间同样对此事高度重视，找原因，排故障，做到了安全事故“四个不过”的原则。并采取了相应的措施，杜绝此类事件的再度发生。通过此事车间再次对车间长期合同工和短期合同工进行操作规程和安全的意识教育。把事故消灭在发生之前。

3.通过车间工段班组细致的工作，车间在本年度的安全生产基本达到了公司对车间的指标和要求。

4、学习、提高

车间领导，工段长以及班组长在部门主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，战胜了“5.12”给大家带来的重重困难，员工们努力克服自己的恐惧心理，调整好心态，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平带领全车间各班组员工，不断学习提高，重视产品质量，配合各部门保证安全生产不折不扣地完成公司下达的生产任务和各项指标。

5.发扬成绩找差距

1.公司经过改制通过全员购买的方式变成了民营企业员工又变成了股东。多年的国营企业机制在员工心目根深蒂固，不管是需求，心态和劳动态度以及积极性都和民营企业的要求差之甚远。要改变现状只有公司加深改革力度，要么就用时间来磨合完成。

6.11年工作计划

20xx年就要到了，在即将开始的新的一年的工作，车间将继续带领员工加强自身的思想和业务学习，将继续调动生产技术骨干和各工段，班组人员的积极性，配合各部门保质保量的完成公司、生产科下达的生产任务和各项指标。在生产过程中加强加大现场管理的力度做到安全生产，消除隐患。要让安全生产在车间员工心目中警钟长鸣，安全生产意识不减。加强质量管理严把质量关，杜绝各类事故的发生。积极配合、完善生产现场条件达到化妆品生产企业卫生规范〔20xx年版〕要求，高标准的完成20xx年的各项工作。

**药厂生产车间工作总结篇二**

1、加工量

本月公司共加工原油4.6556万吨，原计划加工原油3.6万吨，完成月度计划的129.32%。与去年同期8.5154万吨相比下降了45.33%，下降的原因是今年二月份由于引江河船船闸检修，原油无法运输至公司码头，故装路于2月12日—26日停车检修。由于加工时间短，故本月加工量与去年同期相比大幅下降。本月公司能耗为25.21kg标油/吨原油，与去年同期21.91kg标油/吨原油相比上升了15.06%。主要原因是今年二月份装路提前大修所致。

本月装路与公司能耗与上月相比，均有所上升，主要原因是今年二月装路大修所致。

2、产品质量

沥青装路本月馏出口合格率为%，累计%，工艺指标执行率%，累计%。

3、其他工作

按期组织好大修调度会，并做好记录，同时按要求做好大修期间吊车工作量的统计工作。

4、根据度及度资源配路的实际情况，完成了度沥青装路、污水处理车间、生产部、储运车间的`目标责任书的编制。

5、协助营销部及储运车间开展月度盘库数据的核查。

**药厂生产车间工作总结篇三**

本文是由范文工作室上传的：生产车间月份工作总结。您可以通过本文底部的“下载”来下载本文的文档。

一、工作概述： 根据审计室要求完成生产车间相关核算工作；根据人员工资情况对劳动工时定额进行核定；月生产完成产品的分类统计及产值核算；对车间设备、物品状况统计、损耗核算；登记车间固定资产明细账及低值易耗品台账，并与相关部门核对；按时编制车间成本预算和产品成本计算单。

二、本月工作内容：

2、盘点制度专项审计：在车间现场看到绝大多数的车间对生产盘点不积极，《盘点表》跟实际的物资有相当大的出入。

3、完成xx年年和20xx年上半年电器高压单元数的分析统计

4、完成仓库低压板材库存状况分析

5、完成6月、7月工装生产记录的录入和统计

6、完成smc各种报表和台账的建立和完善（样本）

三、本月存在的问题：

对生产订单变更流程的审计生产计划部没有相应的《生产订单落实和控制措施》，拿不出相应的有力证据。所有的凭证没有通过统计汇总：订单变更的记录没有、订单变更统计分析没有。

订单的变更控制程序没有，车间管理人员忽视订单变更的影响，仅仅为生产而生产。车间管理认识不足，不知道如何去控制订单变更所带来的影响以及如何评价订单的完成率。

生产审计严重人力不足，公司在管理上龙头太多，方向太乱，职责重复，相互牵扯。没有明确的管理思路和理念。

在质量体系文件中《生产计划部生产运作控制程序》5.1.1和5.1.3对市场订单变更的.变更形式作了规定（《合同变更》），其他没有相应的控制措施或制度。

四、本月工作心得：

1、公司的事就是大家的事，全民皆兵，共同奋斗。铺天盖地的官衔，轻而易举的职位。

2、心得

在盘点制度审计中的审计方法：在审计调查中，我们采用了“点面线”方法，取得了较理想的效果。所谓“点面线”方法，就是在审计调查中，听到或看到某一管理现状之后，通过横向的全面了解、纵向的连线分析，最后确定其控制环节是否完整、控制点是否有效。

因此：我们断定公司盘点制度是失败的，财产安全制度不完善，公司制度不健全。

五、建议

建立财产安全管理制度

完善和建立《生产订单落实和控制流程》：订单完成控制点的描述以及涉及到的工序和岗位。

完善生产管理统计制度对订单变更做详细记录和统计分析

完善和建立：订单完成控制点的描述以及涉及到的工序和岗位。

完善计划管理统计制度对合同（订单）变更做详细记录和统计分析

六、20xx年08月份工作计划

（一）审阅：公司质量手册

第6.0章 资源管理

第8.3章 不合格品的控制

（二）审阅：公司运作程序文件:

7.4-02物料采购程序（20xx-4-22）

8.2-02过程、产品的监视与测量（xx-11-1）

8.3-01不合格品控制程序（xx年-2-12）

7.4-02物料采购程序（20xx-4-22）

4.2.4-01质量记录控制程序（xx-4-28）

8.4-01数据分析（xx-11-1）

8.5-01纠正预防措施控制程序（xx-11-1）

说明（生效日期）

（三）对闲置物资、不合格品处理程序和设备维修与报废制度进行审

（四）审阅：公司 《质量体系文件控制程序》中相关生产部门的控制程序进行审计；

（五）工装生产记录录入和统计

（六）统计设备维修记录（王迪江）

（七）其他临时性工作

**药厂生产车间工作总结篇四**

自从xx年xx月进入某某公司制造部担任车间主任一职，回首也有四个月了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，机器设备的增加；人员的稳定；在质量体系iso9000认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

产量从8月份入库量为680603pcs到12月份dem产量达到1503353pcs，oem335353pcs，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

1、各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率由10月份83。xxxx到12月份达到84。xxxx，提高了1。xxxx，直通率也创下了某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

2、客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。

3、从9月到12月生产制程重大质量事故共发生了两起，14。7456mhz/s和太莱的12mhz/s印错字。

9月、10月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。11月、12月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

1。主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在xx年中加强管制。

五、数据报表方面

产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

1、为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在10月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2、在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说20xx年对某某公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望xx年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

xx年转瞬即逝，在这一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这一年里我通过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好；在这一年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了15年的生产任务。

1、强化安全意识，落实安全措施：高度重视安全生产工作，充分利用班前会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。

2、基本保证了生产进度：全年共完成220个订单与样机，其中90%的是保证了进度要求。这在上年有所提高，其中不能保进度的大多都是希望的，这也与我们员工和管理者的技能有关，质量与效率都不是很高。

3、提高生产效率：人员合理调配，规范工作纪律，培养了一部分技术员工。生产效率的提高在装配组表现的最为明显。

4、加强基础设施的建设：（如工桩。夹具。样板等）努力为生产服务来保证生产效率。

xx年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助。

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务。

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

1、完善各项制度及操作流程。

2、提高自身管理水平，完成工作任务。

3、摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战。

4、培养沟通，协调能力。

xx将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

生产车间工作总结

关于生产车间工作总结

生产车间标语

生产车间年终工作总结范文

生产部车间个人工作总结

车间生产警示标语

生产车间述职报告

生产车间标语汇总

生产车间班长竞聘书

**药厂生产车间工作总结篇五**

根据审计室要求完成生产车间相关核算工作；根据人员工资情况对劳动工时定额进行核定；月生产完成产品的分类统计及产值核算；对车间设备、物品状况统计、损耗核算；登记车间固定资产明细账及低值易耗品台账，并与相关部门核对；按时编制车间成本预算和产品成本计算单。

核算电器工序定额和收集整理车间成本核算所要的基础数据，完成xx年年3月至20xx年5月的工序综合单元数的核查。

1、各生产部门对基础数据（工时）收集较困难。

2、各种台账建立和完善较缓慢，有些部门人员不知道如何利用台账进行车间生产管理。

3、管理的持续改进进展很难，车间或部门对企业管理和生产管理持观望态度。

4、工作过于枯燥无味，看不到进步和改善缓慢。

由于工作本身的关系，本月在表象上不见什么进展和改进的方面，但在财务等部门和相关人员的支持下，我感到这一个月内主要在，完成xx年年3月至20xx年5月的工序综合单元数的核查有所收获：

1、气箱后封板焊接岗位每人每月完成155台370单元；在除去异常因素下每日可完成19单元，每月可完成400单元；每日可完成开关8台，每月可完成开关174台。

2、气箱焊接岗位每人每月完成166台347单元；在除去异常因素下每日可完成12单元，每月可完成279单元；每日可完成开关6台，每月可完成开关133台。

3、双通安装岗位每人每月完成195台372单元；在除去异常因素下每日可完成13单元，每月可完成286单元；每日可完成开关6台，每月可完成开关148台。

4、气箱装配岗位每人每月完成107台210单元；在除去异常因素下每日可完成7单元，每月可完成167单元；每日可完成开关5台，每月可完成开关108台。

5、检漏充气岗位每人每月完成107台386单元；在除去异常因素下每日可完成12单元，每月可完成261单元；每日可完成开关5台，每月可完成开关125台。

6、开关总装岗位每人每月完成78台191单元在除去异常因素下每日可完成6单元，每月可完成138单元；每日可完成开关2台，每月可完成开关59台。

7、另外xx年年3月份至20xx年5月份电器高压工序综合单元数：7—1气箱后封板每月可完成170台407单元；7—2气箱焊接每月可完成263台551单元；7—3双通安装每月可完成195台429单元；7—4气箱装配每月可完成200台423单元；7—5检漏充气每月可完成195台406单元；7—6开关总装每月可完成199台452单元。（本表可做基础定额）

1、加强对各种基础工时的统计，完善数据分析；

2、完善内部管理制度，健全各种管理和工作流程；

3、根据公司对部门的要求，完善工作制度和工作流程。

1、参加smc盘点及基础数据的核检。

2、加强对电器数控数据的\'收集和核对。

3、加强对低压组装数据的分析和核对。

4、根据根据公司对部门的要求，完善工作制度和工作流程。

5、完成公司交办的其他任务。

**药厂生产车间工作总结篇六**

1.负责全公司日常生产、安全的协调调度和记录、统计、分析工作。

2.做好“上传下达”工作。负责及时准确地向下传达生产任务、生产调度指令、各项通知、通报、命令等；负责向有关领导及时汇报生产情况及主要生产数据。

4.各生产单位如有大型设备检修、停产、装车延误、或其它影响生产的.情况应及时向调度室报告并说明原因，调度员应按程序及时向有关领导汇报，。

**药厂生产车间工作总结篇七**

在这一年的时间里，自己在车间领导的带领下，和同事团结合作下，学到了很多的知识，工作上取得圆满成功，生产车间年终工作总结。为了更好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的业务技能，现将工作情况总结如下：

一，工作方面

在这一年里，我从事机动的工作。我们三个品种，四个规格交替生产。顺利完成了公司和车间交给的生产任务，一次性合格率100%，保证了市场的需求。现场管理，工艺，卫生，安全，质量，纪律等在车间和公司检查中保持零纪录。这一年里也换了不少的新人，每来一位新人，我都认真教给他机器的安全操作，和现场工艺操作，以便他们很快适应装配工作。在实际工作中，也存在一些不足的地方。主要是我们在装车的过程中发现配件有些损坏和裂纹的现象，影响了摩托车的美观，也存在一定的质量隐患。我和同事们认真排查找原因，配件是主要的原因。在不能更改配件的情况下，我们只能认真检查配件中有没有碰伤、碰花，一有发现不合格的配件马上就更换，这样稍微有点改善，但还不能根本解决。其次班组建设，现场管理搞得不是很好，没有抓到细处。

二，思想方面

车间多次组织学习了军训和工艺装配质量等技术，还组织讨论了“热情，责任，忠诚”和“增强工作责任心，推行责任追究制”，年终总结《生产车间年终工作总结》。彻底洗涤了职工的心灵，大大提高了工作热情和工作责任心。从主观意识到该为谁工作，怎样工作。首先摆正态度，“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

三，工作目标

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。

搞好班组建设，把每一项工作抓得细处，做到细化管理。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。

**药厂生产车间工作总结篇八**

我叫，男，岁，年与公司签订为期三年的劳动合同，现在复肥三班任班长一职。三年来，我在单位、领导和同事们的关心、支持下，按照岗位职责要求和行为规范，认认真真地做好了本职工作，较好地完成了领导所交给的各项工作任务。在三年来我主要做了以下几点工作。

强调班组建设要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，并提出一些与安全生产密切相关的要求：

1、树立安全生产责任意识。把安全放在心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须面对面将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4、严格穿戴公司的劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，我们班三年无安全生产事故的发生，确保了安全生产。

努力提升工作质量继续发扬干一行，爱一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。努力熟悉生产的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务，完善加强车间的日常管理制度，并进行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同事的支持尊重。俗话说“火车跑的快，全靠车头带”。在生产时，经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，我并极时抢修外理，放假前，我带领全课人员认真做好工厂交给的各项工作，无论是清理现场卫生还是在机器保养，我都身先士卒，积极参加，与员工同甘共苦。

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。在过去的三年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些欠缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉比以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富，我坚持把学习摆在重要位置，不断提高管理水平和理论水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作任务需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，认真学习公司各项工作精神，以一位合格的管理人员标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与公司保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为生产服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有很大的提高。认真学习公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。

做好节约成本的工作浪费的都是成本，节约的都是效益，想增加生产效益，就一定要抓好节能的工作，从细节抓起，从小事做起，提高物资的使用效率，提高产量，节约水，电，煤，气，油，把车间的一切物资都合理的利用。

为达到iso质量认证的工作标准，切实有效地完善各项工作记录，以便公司对各班组进行工作制定，对各班组的各项记录进行不定时检查。我们要做到各项工作记录准确无误，笔体工整、清晰、干净整洁，发现问题及时纠正，并对各记录本进行妥善保管。

1、应该继续加强管理理论知识学习，以提高自己理论素养，修养和企业管理能力，以便于能更好的开展工作，为公司发展尽心尽责。

2、对员工的思想教育工作不够，导致出现了上下级的沟通不到位现象，一方面说明了员工的素质有待提高，一方面也说明了自身管理不到位。

3、工作力度还不够大，个别细小环节还没有妥善处理好，今后要把工作做细做到位。

1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好厂领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

2、狠抓“5s”与“iso”认证管理，确保各项工作顺利完成。

3、重点做好员工技术培训、岗位练习工作，打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

4、抓好员工思想工作、安全工作、安全操作规程工作。

5、抓好节能降耗和设备检查保养工作。

6、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，在的工作中我会继续加大学习和工作热情。认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好领导交给我的各项工作任务。为企业的发展壮大、为构建和谐车间、和谐生产、和谐企业贡献自己的全部力量。

**药厂生产车间工作总结篇九**

1、加工量

本月公司共加工原油4.6556万吨，原计划加工原油3.6万吨，完成月度计划的129.32%。与去年同期8.5154万吨相比下降了45.33%，下降的原因是今年二月份由于引江河船船闸检修，原油无法运输至公司码头，故装臵于2月12日—26日停车检修。由于加工时间短，故本月加工量与去年同期相比大幅下降。本月公司能耗为25.21kg标油/吨原油，与去年同期21.91kg标油/吨原油相比上升了15.06%。主要原因是今年二月份装臵提前大修所致。

本月装臵与公司能耗与上月相比，均有所上升，主要原因是今年二月装臵大修所致。

2、产品质量

沥青装臵本月馏出口合格率为--%，累计--%，工艺指标执行率--%，累计--%。

3、其他工作

(1)、按期组织好大修调度会，并做好记录，同时按要求做好大修期间吊车工作量的统计工作。

(2)、根据20--年度及20--年度资源配臵的实际情况，完成了20--年度沥青装臵、污水处理车间、生产部、储运车间的目标责任书的编制。

(3)、协助营销部及储运车间开展月度盘库数据的核查。

二、下月工作打算

1、抓好安全生产管理，做好装臵大修后的生产管理工作，3月份沥青装臵加工原油9万吨。

2、组织一次大修后的装臵收率、能物耗的标定。

3、做好20--年度装臵工艺卡片、分析频次、作业指导书、操作规程等技术性文件的修订和发放。

4、编制公司科技成果转化项目实施方案。

5、做好自备车的辅修跟踪工作。

6、抓好原油调罐工作，合理安排调罐周期;

7、根据销售需要，及时做好营销部门的协调工作，抓好产销平衡。

8、根据中海油气利用公司的要求，做好erp基础数据收集工作。

9、根据中海油气公司的要求，做好迎接20--年节能减排监督监测和能源审计的工作。

10、继续抓好统计管理工作，协助做好盘库工作。

**药厂生产车间工作总结篇十**

时间飞逝，转眼间xx年上半年已即将过去。回首过去的半年时间是紧张的半年，也是充实的半年，更是喜忧参半的半年。这半年时间是车间变动最大的半年，在各级领导的带领下,机器设备的增加;人员的稳定;在“天普荣膺为中国驰名商标”捷报的助推下，车间产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下几个方面：

产量从年初日入库量不到8000支，到3月份日产量突破1xx支，，短短的不到两个月的时间，产量提升了将近50%还多，这组数据正说明了在程总、马工的正确带领下，在真空管车间所有员工的共同努力下，才会创造出这么高的产量业绩，这也是天普公司有史以来最高、最好水平。

1.新设备投产后，各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，特别是前道拉封机的投产及改造成功，使半成品(拉封管)的一次拉模成型合格率明显提高，成模质量也得到了改善。

2.工序之间的自检、互检力度加强，成品(真空管)出厂的质量也在从工艺、管理等方面加强控制，得到有效保证，货物供不应求!

自xx年年，年底因管理等诸多方面的原因，新员工也在不断的补充,但人员的流动性比较大。导致xx年，年初人员依然比较紧张，由于生产旺季的到来，工人工资有所提升，这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。现在，生产一线的熟练操作工依然比较紧张!这也是迫在眉睫，急待解决的问题。

由于公司针对车间“节能降耗”制度的出台，充分调动了车间管理者及员工的积极性，节约成果明显：

1.主要原材料

车间对生产基本原材料：毛坯料、卡子、吸气剂、铝靶实施专人管理，二次改制和回收，有效的节约了生产成本，收效显著。

2.主要辅材料

对于车间费用的辅助材料，车间更是精打细算，做到该回收的回收，该修理的修理。半年时间较去年同期节省10余万元。

新设备投产后，为了确保产品的品质的稳定性，车间会同质检部门确立各种监督机制，适时召开质量分析会，对操作工艺进行了修改，现已初步趋于稳定。

在车间5s管理过程中，虽然与去年同期相比，有很大进步。但在管理方面还存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。今后工作中，将多注意这方面的问题。

提到安全是最令我们头疼的问题，因为我们每天与玻璃打交道，小伤时有发生，不过好在，在全车间干群的共同努力下，车间各工序还未出现大型的人身伤亡事故!这让我们感到很庆幸。今后，对于安全生产，我们仍然要做到长抓不懈!

如果说xx年上半年对于我们真空管车间是个展翅飞跃的时段，那我更希望下半年工作过程中我们能飞得更远、更广。下一步，我们的工作仍不容乐观!

新设备投产后，员工操作技能有待提高;维修力量有待于培养;职工的思想素质有待于提升……下一步车间应遵循以下管理制度：

一、深入进行“质量第一“的思想教育，发动员工开展：“生产技能大比拼“的活动，树立榜样，推广先进!

二、严格贯彻执行工艺纪律，制止违章操作，确保制造质量信得过的产品。

三、组织有秩序的生产，搞好文明、安全生产，保持环境卫生。

四、组织好质量自检、互检，支持质检人员的工作，共同把好质量关。车间定期召开质量分析会，不断改进质量，发生质量问题时，积极配合质量管理部门，分析研究解决。

五、掌握车间质量状况，落实质量奖惩制度，变被动为主动。

六、针对车间内存在的主要质量问题，提出课题发动职工开展技术革新和合理化建议活动，对设计、工艺等方面存在的问题积极向有关部门和质量管理部门提出，共同研究解决。

接下来,我们将面临着更严峻的挑战!我们将一如既往地发扬“不怕困难、艰苦奋斗、乐于奉献、勇于创新”的精神，熟练地掌握先进的生产工艺，培养优秀的职业素养及领先的职业技能，用精益求精的工作态度，严谨细致的工作方法，科学求实的`工作作风，规范系统的工作成效，制造出高品质，高标准的产品，回报公司!在天普的大舞台上实现自己的人生价值!

**药厂生产车间工作总结篇十一**

时间一晃而过，转眼间三个月的试用期已过。这是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。在正值收获的季节，我荣幸的踏进了一个欣欣向荣，朝气蓬勃的企业―xxx有限公司。感谢公司领导给予我这个机遇，延伸了我继续展翅的梦想。

在这三个月的时间里，园区领导、固废公司领导和同事们给予了我足够的支持和帮助，使我充分感受到了公司“海纳百川”的胸襟和“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气，也体会到了公司员工的执着和坚定。

在经理和总工的安排下先后到固废公司各个车间实习，分别与各个车间主任认识并了解熟悉各车间运行和技术情况。我实习的过程基本也是按照朱工介绍的做的。先是在固废焚烧车间医废车间，物化车间实习三个车间实习，后来根据安排又去了填埋场挂职实习。

下面就我在这三个月实习当中看到的现象引发出的几点个人感触，结合个人体会谈谈一些看法，并且引出几点建议，如果有不妥之处敬请领导指正和批评。

感触一，态度决定一切。工作时一定要一丝不苟，认真仔细，一个员工在公司的大部分时间都是在工作的，这就要求他在这段时间内一定要小心谨慎，一丝不苟，不能出错，一定要检查自己的工作成果，以确保工作成果万无一失。

感触二，工作时要勤于思考，善于总结；勤能补拙，要勤于学习。工作之余经常总结经验教训，改善工作方式和方法，减少单位工作工时，不断提高工作效率。要通过不断的学习来丰富自己的专业知识和专业技能，完善自我，尽职尽责于工作。

感触三，安全生产决定一切。俗话说：“没有安全就没有一切”。严酷的生产现实给了我们刻骨的教训：要实现安全生产，必须落实消防制度和监管制度；加强消防教育，进行消防演练。

这段时间，我到固废公司各个车间巡视多次，还是发现了几点问题，下面分别就这些问题发表一下个人观点。

no、1，固废焚烧车间西北角我公司一个油库（先不管它是什么燃料油）缺少安全措施，一旦发生险情后果很严重。此处建议防范措施如下：

（1）增加一个消防沙池，里面满消防沙；

（2）增加一个专用消防器材箱：里面添置消防铁锨和干粉灭火器火灾干冰灭火器。

（3）增加一个消防栓，用来保护这一区域的安全。

no、2，物化车间东墙外墙根处有一些空玻璃瓶或者是塑料桶，里面或多或少都有一些残存的废液，一旦有破碎很容易放出挥发性气体或者是有毒气体，也有可能与周围的其它物质发生氧化反应产生火灾；另外此处还有废旧塑料桶，往北是医废车间的服装厂的一些下脚料等可燃物，一旦发生火灾波及到的范围就被扩大，后果很严重。

建议改进措施如下：

（1）将空置的废玻璃瓶和塑料桶立即清除或者搬运到安全地方处置；

（2）此处添加消防沙池（建成后一定存满消防沙）；

（5）在料坑增添摄像头和自动喷淋灭火装置，最关键的一点就是应该经常检查，以免出现险情消防喷淋系统不能发挥其作用。

no、3，固废车间烟囱爬梯，固废车间外墙爬梯扶手，医废车间烟囱爬梯和避雷器等三处腐蚀严重。

建议措施：

（1）公司赶紧安排除锈（一定要除锈彻底），涂刷防锈底漆和面漆，在施工当中加强监管施工质量。

（2）此工作也可以外包，找外边施工单位完成（在施工过程中一定要注意高空作业防范措施一定要到位，每次等高作业前一定验检查保险绳，安全带是否结实牢靠，反之严禁高空作业），注意高空作业安全问题即可。

no、4，安全巡检制度的问题。更改单人巡检为单组双人巡检，鉴于我们公司性质比较特殊，车间现场一旦出现泄漏情况，特别是废气泄漏（万一我们的报警系统不灵敏或者失去作用）时一人去处理很危险，如果处理不当后果很严重。建议改进措施：各车间晚班员工在巡检时一定要两人一组出行，既可以互相监督又可以遇到紧急情况及时分工处理，把对人身安全的隐患降到最低，安全隐患消灭在萌芽状态。这样遇到紧急情况时一个人及时上报主控室和各级领导，请求外援；另外一人按照事先制定的施工紧急预案展开抢救（如果是电器出现问题，一定要注意自身安全）。

下面就生产过程中的状况谈几点改善和新项目开发建议。

建议一，对物化车间噪音大异味大的状况进行改善。在10月下旬我们和项目部的同事一起在物化车间做乳化液中试，往反应釜内打乳化液时，发现打料泵噪声很大，整个车间异味也很重。中试后我和x工谈起这个问题，都觉得对人体造成的危害太大，x工说目前公司也正在考虑这个问题。

针对该车间的现状，建议措施：

（1）打料泵噪音处理办法：改成负压吸料（具体就是在东墙外安装一套真空系统），这样车间噪音基本上就没有了，一来有利于工人身心健康；二来也减少有异味气体的散发。

（2）车间房顶多设置几个通风帽，来减轻目前物化车间以为过重的状况。

建议二，对化验器皿定期校正及对化验员工定期培训考核。化验车间仪器必须定期校正，一是自检，二是送外围鉴定或者校正，以此来保证我们的数据的科学性，可靠性，准确性。外送化验单一定要三级检查，确认无误方可外送或者外报，。在有限的时间内根据生产实际情况，在化验室主任的带领下，坚持有计划，合理安排员工外出学习或者内部培训，依次确保分析数据准确，正确指导生产车间的技术工作，同时为我们固废公司的领导层提供严谨科学准确有效的数据平台，从而为生产经营及开发提供策略上的数据保障，更好地运作整个固废公司，确保万无一失。

建议三，有效利用生产余热进行再生产，以产出更多剩余价值，提高公司生产利润。目前lx固废公司的余热利用方案：

（1）冬天职工取暖，已经充分利用

（2）在春夏秋三季，余热利用方案可以适当增加上几个低耗能的化工项目，把富余的热能充分利用起来，为xtd增加一部分效益。推荐化工项目就是单甘酯和橡胶增a，工业级的。以上项目技术成熟，在同行业之间属于技术最前沿的，无三废，收率高，所用原材料都是来自动物油脂或植物油脂，对人身不会造成任何伤害。此方案也可以为xp余热提供出路。

建议四，建议加大高层领导推动和督导有关制度和各项决议落实进展情况，确保公司的每一项制度能及时的传达到基层每位员工。

在这三个月里完成的工作，主要有以下几方面内容：

（3）xx年x月在填埋车间，工作重点是捏合机系统改造，作为年前公司交给的工作任务。经过多次咨询以前试车的同事，以及翻阅大量的资料，在化验室又做了大量试验，结合自己以前的有关工作经验，捏合机系统改造储备方案也已完成，填埋车间领导已经审阅，等天气适宜就会同有关部门进入下一段的改造工作。

下一步的工作计划：

（1）协助上级领导完成公司交付的工作；

（3）编写捏合机试车准备方案和试车方案；

（4）整理矿物油再生技术性资料；

（5）整理行业前沿技术资料，为公司有关部门提供提第一手资料，以供领导和同事参考。

在这三月的工作生活中我感触很多，明白很多道理，学到咱们公司的很多企业文化，接触到很多新仪器设备，真是开阔了眼界丰富了视野。

同时在这一个月的工作中得到了领导和同事们的大力帮助和支持，为此深表感谢。感谢园区领导、项目技术部w经理、固废公司的f总、运行部f经理、s经理等领导们对我工作上的指导，感谢x工、c经理、l主任，l工等领导同志对我生活上的关怀，感谢固废公司的每一个员工对我工作的支持和帮助。在此再次致以诚挚的感谢！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn