# 幼儿园管理工作计划书(模板11篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-07-16

*人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。幼儿园管理工作计划书...*

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

**幼儿园管理工作计划书篇一**

认真贯彻落实《规程》和《纲要》精神，遵循求实、求新、求效的工作思路，紧跟时代的发展步伐，探索新的办园模式，重视保教保育质量的提高，抓紧科研课题研究,创设一个宽松、愉快、清洁有序的人文教育环境，促进幼儿全面和谐的发展。

1、组织管理工作管理效益较明显，教师队伍稳定，各项工作得以持续稳定发展。

2、环境建设有了一定规模，基本适应当前保教保育需要，使环境发挥了其有效地教育功能和自身宣传感染力。

3、优质教育和优质服务思想深入人心，保教质量有所提高，得到了家长的认可。

4、教师队伍逐步走向成熟轨道，学习理论，钻研业务风气基本形成，已有了初步的探究力度。

1、部分教师缺乏较好的理论和实践水平和能力，缺乏教育教学的骨干带头人，表现在教研中理论指导被动。

2、教师队伍发展不平衡，思想教育和教育教学能力应继续抓紧、抓实。

3、进一步提高教师观察了解幼儿活动水平、发展需要等方面的能力，促进幼儿在原有水平上的主动发展。

4、管理机制尚未成熟，缺乏相互协调合作经验，还会引起一系列新问题和矛盾。

（一）管理工作

1、继续加强园领导班子思想建设，严格按照章程办事，做到工作作风正派，思想开拓进取，行动干练果断，成为教职工信赖的领导班子。

2、加强年轻教师的培养，发挥老教师、骨干教师的传、帮、带作用，认真贯彻德才兼备的原则，培养骨干力量，为实现园所长远规划培养后备力量。

3、加大管理工作力度，加强日常工作的规范性，使每个教师自觉遵守园所各项管理制度的良好氛围，树立正确的是非观，保障各项工作有序地开展。

4、不断提高教师教育教学能力和教科研能力，高质量地完成教研、保教工作，争创区级优秀教研。

5、加强寄宿制幼儿的管理，更加丰富寄宿制幼儿晨间、晚间的生活内容。

6、继续规范档案管理工作。

（二）建立一支合格的教职工队伍

行政管理人员 ：

1、要牢固树立创一流工作水平思想，提倡不断创新精神，不断用新的知识和新的信息充实自己，工作中要善于合作，服从领导安排，有较强的原则性、责任感和事业心，处理问题思路清晰，会做教职工思想工作。

2、幼儿园规模不大，麻雀虽小，但五脏俱全。为此我们实行分级管理，总务负责保育、保健、食堂及后勤等工作，教务负责保教、教师业务学习、培训、交流、考勤考绩等工作。分级管理既使各项工作真正落到实处，又使每个人感受自己肩负的责任。

3、行政管理人员在检查工作中要求认真谨慎，实事求是，大公无私，除常规检查外还加强日常的巡视，使检查工作经常化、制度化、避免偏听偏信或主观臆断。

教师队伍建设：

1、树立教师终身学习理念和创建学习型集体，每个教师应注重自身人格修养，规范自己的言行，在思想上有所追求，业务上不断求精，为人师表，做一个幼儿和家长都欢迎的好老师。

2、在教育工作实践中不断更新观念，积极参与教科研活动，大胆探索教育工作新路子，在实践中逐渐形成自己的工作特色。

3、认真积极参与教学检查活动，通过评价分析促进教育教学能力的提高。

4、努力学习陈鹤琴活教育思想，借鉴多元智能理论，根据儿童的认知规律，坚持不懈地开展好实验课题。

保育员队伍建设 ：

1、提高保育员素质修养，进一步规范保育员的工作行为，用教育者的标准严格要求自己。

2、掌握幼儿常见病的保健护理知识，随时观察幼儿的健康状况，出现问题及时采取有效措施，避免意外事故发生。

后勤队伍建设：

1、幼儿园后勤工作人员也是教育者要随时注意自己的言谈举止。

2、提高后勤工作人员的安全意识，严格执行安全责任，及时发现和清楚不安全隐患，决不允许因失职造成任何事故（含食物中毒等）。

3、定期召开伙委会，邀请家长参加，广泛听取意见，不断提高伙食质量，制定科学合理、营养丰富的幼儿食谱。

4、热情主动为第一线服务。

5、保证园内环境清洁美观，随时清理垃圾。

6、及时发现和清除事故隐患，做好游戏设施维护。建立园所应急预案.

（三）提高保教保育工作质量

1、认真学习《规程》和《纲要》中相关的幼儿心理、生理特点，对照本班幼儿的具体情况，制定出班务、保教保育实施计划。按时完成幼儿发展水平的各项测查工作，不断提高分析评价能力。对身体发育出现异常的幼儿要及时与家长联系,认真分析原因,寻找解决问题的办法。

2、保健工作的检查力度要加强，坚持日常保健制度的检查工作，并制定量化记录标准。如进餐、户外活动、常规检查、课间操检查等，根据记录情况与园内奖惩制度挂钩，促进此项工作更加扎实稳妥的进行。

3、创办我园“健康教育月报”，建立健全卫生、安全、保健各项预案。做好幼儿体检、防病、消毒工作，坚持在幼儿一日生活管理中体现健康安全教育,重点加强幼儿安全防护管理工作。提高幼儿自我保护意识,全园做到无责任事故,杜绝重大意外事故的发生。

4、教师要尊重幼儿的人格，强化对幼儿感情教育，把保教工作落实到幼儿一日生活的每个角落，在保教结合的原则基础上，强化保育意识。针对问题深入研究，并写出经验总结或专题论文。

5、拓展思路，挖掘潜力，积极探索多元化教学，深入贯彻纲要，采用吸纳或扩展的途径，使自身的优质教育资源得到最大优化，推进园本教研，提升园所质量，扎实开展教学研究，促进教师专业成长。

6、园长和课题负责人要直面幼儿园发展、教师发展的现实问题，不断创新管理理念，把开展“园本”教研，构建“学习共同体”作为第一要务，引导教师共同发展，从研究问题切入，认真制定适宜的“园本”教研行动方案，落实“园本”教研制度，开展主题式教研，积极探索教研新方式。

7、抓好继续教育，提高文化业务素质，帮助教师拓宽视野，学会深层次的思考，树立终身学习观念，进行新老教师学艺活动，给年轻教师压担子提供机会让她们经历锻炼迅速成长。

8、将探索精神渗透在保教工作之中，让幼儿在听、看、讲、做、想的过程中上好多元智能活动开放课程，开设好特长班、英语课程、周末小舞台。及时检查教师备课、上课、看护、班级管理等项内容，并记入档案，作为考核评优之用。实现素质教育与特色教育的完美结合。

9、结合幼儿园的实际，继续组织开展丰富多彩的劳动竞赛和娱悦教职工身心的文体活动以及民主生活会，增强教职工的凝聚力和向心力。

10、加强环境建设，进一步搞好园舍维修工作，添置部分电化设备和体育设备，努力创设优美的园舍环境吸引更多的幼儿入园，扩大幼儿园的知名度。

（四）家长工作

1、积极借鉴成功经验，本学期各班继续做好家长访谈、家访、家园活动、家园联系册等工作，使我们的各项工作更严谨规范。

2、重视家园互动，本学期我们采用座谈、书面等形式听取家长意见，满足家长合理要求，积极利用家长资源，以幼儿教育的发展。

3、定期向家长开放半日活动，定期请家长对全园教职工的工作质量进行评议，从社会的角度促进教师队伍的建设、服务质量的提高。请家长参加我园重大活动，征求家长对我园教育教学工作的意见。

4、家长接待日定于每周二下午，实验园的每个成员都有责任和义务耐心细致地解答家长提出的各种问题。教师及时与家长沟通孩子的发展情况，特别是担负课题任务的班组，必须向家长宣传教科研任务的意义和目的，以便争取家长的支持和帮助。

**幼儿园管理工作计划书篇二**

悠闲的假期生活已经结束了，新的一个学期在紧张而又有序的氛围中开始了。本学期我们将继续认真学习并深入贯彻《纲要》精神，加强学习和研究，不断更新教育观念，转变教育行为。为幼儿提供安全、健康、丰富的生活和活动环境，满足幼儿多方面发展的需要，尊重幼儿身心发展的特点和规律，关注个别差异，坚持保教并重，使幼儿身心健康成长，促进体智德美全面发展。

一、班况分析

本学期我班插了5名新生，现在共有幼儿52名，其中有男孩28名、女孩24名。通过小班一年的学习，幼儿在学习和生活上都有一定的进步。大部分幼儿已经养成良好的行为习惯，对人有礼貌;语言表达能力、与人交往的能力、生活自理能力以及动手操作能力都有较大的发展。但我们也看到存在的一些问题，幼儿对音乐的感受力较弱、幼儿的行为常规还需加强。本学期我们将在培养幼儿喜欢上幼儿园的情感基础之上，认真规范幼儿的一日常规，加强纪律教育，努力做好班级保教工作。进一步培养幼儿的自我服务能力，喜欢帮助他人;尊敬师长和同伴友爱相处的情感，使他们在自己原有基础上都得到发展。

二、保教工作：

以《规程》为指针，贯彻《新纲要》精神，根据园务工作计划，扎扎实实做好保教工作。规范幼儿的一日活动常规，增强幼儿体质，做好品德教育工作，发展幼儿智力，培养正确的美感。促进幼儿身心和谐发展。

1、保育工作

督促生活教师搞好班级卫生，每天做好清洁、消毒、通风工作;预防传染病的发生;严格执行幼儿的一日活动作息制度，合理地安排好幼儿的一日生活;整理好室内外的环境布置，为幼儿创设一个清洁舒适、健康安全的生活学习环境。

培养良好的生活卫生习惯。教育幼儿注意个人卫生，不能把脏东西放入嘴里，以防止病由口入。加强幼儿自理能力的培养，学习做一些力所能及的事情，下铺幼儿学习整理自己的床铺。

细心呵护幼儿成长。在日常生活中精心关爱幼儿，特别是年龄小能力稍弱的孩子。彭若晨、孙佳婧等幼儿体质较弱，易受凉感冒，发烧。还有肖国振、周泽宇小便次数较多，针对此情况我们将更多给他们关爱，消除他的紧张感。日常活动中细心关注孩子的精神面貌，发现问题及时处理。注意幼儿良好睡姿的培养，对幼儿的睡眠情况做好记录。

积极配合医务室做好幼儿体检、打虫等各项保健工作，使幼儿能够健康茁壮成长。

2、教育教学工作

尊重幼儿在学习活动中的主体地位，根据中班幼儿的兴趣和发展目标结合我们新的建构式课程内容增加五大领域的教学内容，制定好每月、每周、每日教学计划，有计划有目的地组织实施，开展丰富多彩的教育教学活动，合理利用、整合各方资源。充分发挥幼儿的主动性。在活动中注重对幼儿进行语言智能、数学逻辑智能、自我认识智能、空间智能、人际关系智能、音乐智能、身体运动智能、自然观察智能等的发展。进行赏识教育，留心每个幼儿身上的闪光点，对他们进行适当的表扬，对于那些较内向、安静的幼儿多为他们创造表现的机会，对他们的进步更应及时表扬，增强他们的自信心和荣誉感。

继续加强幼儿的常规培养。常规的好坏直接影响教学秩序，从而影响孩子的发展。通过晨间谈话、随机谈话、离园前谈话等，向幼儿讲清常规、要求，并采用多种形式对幼儿进行训练，严格检查常规执行情况，逐步培养幼儿能自觉遵守各项规则。

在区域活动中培养幼儿之间的友爱、谦让、协作精神。根据每周活动目标，及时在各区域有层次地投放适宜的操作材料。在活动中认真观察幼儿，了解幼儿的需要，引导幼儿自主解决在活动遇到的问题。

重点培养幼儿的阅读能力、提高幼儿的讲述能力。帮助幼儿掌握阅读的方法，能逐页翻读、学习用完整的话表达每一页的大致内容。训练幼儿讲述故事的能力，利用空余时间开展故事比赛活动。

继续培养幼儿动手操作能力，建立本班特色。我班特色定为手工。通过一年的学习培养，幼儿已经对这个活动非常感兴趣。他们一有空就会自觉地拿手工纸折各种东西。本学期我们还将在折的同时增加一些剪贴等技能训练，使我班的手工在学期末的展示中真正成为班级特色。

结合节日开展好各个庆祝主题活动。本学期的节日很多：教师节、中秋节、国庆节、元旦节等，我们将根据不同的节日开展丰富多彩的庆祝主题活动和亲子活动。积极邀请家长参与我们的活动。特别是我们将结合国庆节开展“爱祖国、爱家乡”创新主题亲子活动;结合元旦开展“迎新年”亲子游园活动。

本学期我们还将开“秋季家园运动会”。我们将早作准备，积极开展训练活动。这样即能增强幼儿体质，又在比赛中取得好的成绩。

三、安全工作

我们始终都要把安全工作放在首要。加强日常活动中的安全管理。重视幼儿一日活动中各个环节的安全管理工作，如晨间安全检查、坚持接送卡的使用、自选活动、餐前餐后、午睡前后及午睡间的巡视，保证幼儿一日活动不脱离老师的视线。在日常活动中穿插安全教育、加强幼儿的安全意识、帮助幼儿掌握一些自我保护技能。提高自己的责任心，细心排除一切不安全因素。对上铺幼儿要加强管理，扶上扶下。我们要让幼儿在安全的环境下健康成长。

四、班级管理

1、每月定期召开班务会，总结上个月的工作情况，共同讨论自己工作中遇到的困难，找出解决的办法。布置好本月的工作内容。

2、认真制订好月、周、日计划。严格按计划开展各项活动。幼儿一日活动科学合理、动静交替地安排好。

3、认真督促填写幼儿请假登记表和交接班记录。

4、管理好班级财物，每天检查门窗是否关好;不让班级财物丢失;平时注意节约用水、用电以免造成不必要的浪费。

五、家长工作

做好家长工作，提高家园共育的效果。

1、根据中班具体情况，有针对性地出好家园共育栏目，及时向家长宣传有关幼教知识，让家长及时了解幼儿在园情况。

2、认真填写家园联系册，使其充分发挥桥梁作用。

3、利用早晚接送幼儿的环节，及时与家长沟通。

4、通过家访、电访和电子邮件等形式与家长保持密切联系，及时交流幼儿的生活学习情况，向家长推荐优秀的网站。

5、定期开好家长会，提倡优质服务。尽量让家长感到满意、放心，以取得家长对班级工作的支持与配合。

6、开展家园共育活动，欢迎家长参加开放日活动。寻找合适机会请家长走进课堂，通过各种途径达到家园教育同步。

总之，我班三位教师将继续努力、团结一致、同心协力把班级工作做好，争取取得更好成绩!

六、各月工作安排

九月份：

1、老生入托，开展安全、常规教育。

2、整理室内外环境布置。

3、班级召开家长会。

4、更新早操内容，训练幼儿早操。

5、结合教师节开展“老师：您辛苦了!”主题活动。

6、落实晨检发牌制度。

十月份：

1、结合国庆节开展“爱祖国、爱家乡”创新亲子活动。

2、完善班级环境布置(环境中体现主题)

3、培养良好的区域活动常规，抓紧班级特色活动的开展。

4、训练幼儿早操，准备幼儿早操检查评比。

5、训练幼儿运动会比赛项目。

十一月份：

1、为“秋季家园运动会”做好各项准备工作。

2、继续完善班级环境布置(体现幼儿活动足迹)

3、向本年级老师开放本班特色活动并相互学习。

4、秋季家园运动会。

十二月份：

开展教育沙龙活动，特色活动之我说。

**幼儿园管理工作计划书篇三**

悠闲的假期生活已经结束了，新的一个学期在紧张而又有序的氛围中开始了。本学期我们将继续认真学习并深入贯彻《纲要》精神，加强学习和研究，不断更新教育观念，转变教育行为。为幼儿提供安全、健康、丰富的生活和活动环境，满足幼儿多方面发展的需要，尊重幼儿身心发展的特点和规律，关注个别差异，坚持保教并重，使幼儿身心健康成长，促进体智德美全面发展。

本学期我班插了5名新生，现在共有幼儿52名，其中有男孩28名、女孩24名。通过小班一年的学习，幼儿在学习和生活上都有一定的进步。大部分幼儿已经养成良好的行为习惯，对人有礼貌；语言表达能力、与人交往的能力、生活自理能力以及动手操作能力都有较大的发展。但我们也看到存在的一些问题，幼儿对音乐的感受力较弱、幼儿的行为常规还需加强。本学期我们将在培养幼儿喜欢上幼儿园的情感基础之上，认真规范幼儿的一日常规，加强纪律教育，努力做好班级保教工作。进一步培养幼儿的自我服务能力，喜欢帮助他人；尊敬师长和同伴友爱相处的情感，使他们在自己原有基础上都得到发展。

以《规程》为指针，贯彻《新纲要》精神，根据园务工作计划，扎扎实实做好保教工作。规范幼儿的一日活动常规，增强幼儿体质，做好品德教育工作，发展幼儿智力，培养正确的美感。促进幼儿身心和谐发展。

1、保育工作

督促生活教师搞好班级卫生，每天做好清洁、消毒、通风工作；预防传染病的发生；严格执行幼儿的一日活动作息制度，合理地安排好幼儿的一日生活；整理好室内外的环境布置，为幼儿创设一个清洁舒适、健康安全的生活学习环境。

培养良好的生活卫生习惯。教育幼儿注意个人卫生，不能把脏东西放入嘴里，以防止病由口入。加强幼儿自理能力的培养，学习做一些力所能及的事情，下铺幼儿学习整理自己的床铺。

细心呵护幼儿成长。在日常生活中精心关爱幼儿，特别是年龄小能力稍弱的孩子。彭若晨、孙佳婧等幼儿体质较弱，易受凉感冒，发烧。还有肖国振、周泽宇小便次数较多，针对此情况我们将更多给他们关爱，消除他的紧张感。日常活动中细心关注孩子的精神面貌，发现问题及时处理。注意幼儿良好睡姿的培养，对幼儿的睡眠情况做好记录。

积极配合医务室做好幼儿体检、打虫等各项保健工作，使幼儿能够健康茁壮成长。

2、教育教学工作

尊重幼儿在学习活动中的主体地位，根据中班幼儿的兴趣和发展目标结合我们新的建构式课程内容增加五大领域的教学内容，制定好每月、每周、每日教学计划，有计划有目的地组织实施，开展丰富多彩的教育教学活动，合理利用、整合各方资源。充分发挥幼儿的主动性。在活动中注重对幼儿进行语言智能、数学逻辑智能、自我认识智能、空间智能、人际关系智能、音乐智能、身体运动智能、自然观察智能等的发展。进行赏识教育，留心每个幼儿身上的闪光点，对他们进行适当的表扬，对于那些较内向、安静的幼儿多为他们创造表现的机会，对他们的进步更应及时表扬，增强他们的自信心和荣誉感。

继续加强幼儿的常规培养。常规的好坏直接影响教学秩序，从而影响孩子的发展。通过晨间谈话、随机谈话、离园前谈话等，向幼儿讲清常规、要求，并采用多种形式对幼儿进行训练，严格检查常规执行情况，逐步培养幼儿能自觉遵守各项规则。

在区域活动中培养幼儿之间的友爱、谦让、协作精神。根据每周活动目标，及时在各区域有层次地投放适宜的操作材料。在活动中认真观察幼儿，了解幼儿的需要，引导幼儿自主解决在活动遇到的问题。

重点培养幼儿的阅读能力、提高幼儿的讲述能力。帮助幼儿掌握阅读的方法，能逐页翻读、学习用完整的话表达每一页的大致内容。训练幼儿讲述故事的能力，利用空余时间开展故事比赛活动。

继续培养幼儿动手操作能力，建立本班特色。我班特色定为手工。通过一年的学习培养，幼儿已经对这个活动非常感兴趣。他们一有空就会自觉地拿手工纸折各种东西。本学期我们还将在折的同时增加一些剪贴等技能训练，使我班的手工在学期末的展示中真正成为班级特色。

结合节日开展好各个庆祝主题活动。本学期的节日很多：教师节、中秋节、国庆节、元旦节等，我们将根据不同的节日开展丰富多彩的庆祝主题活动和亲子活动。积极邀请家长参与我们的活动。特别是我们将结合国庆节开展“爱祖国、爱家乡”创新主题亲子活动；结合元旦开展“迎新年”亲子游园活动。

本学期我们还将开“秋季家园运动会”。我们将早作准备，积极开展训练活动。这样即能增强幼儿体质，又在比赛中取得好的成绩。

我们始终都要把安全工作放在首要。加强日常活动中的安全管理。重视幼儿一日活动中各个环节的安全管理工作，如晨间安全检查、坚持接送卡的使用、自选活动、餐前餐后、午睡前后及午睡间的巡视，保证幼儿一日活动不脱离老师的视线。在日常活动中穿插安全教育、加强幼儿的安全意识、帮助幼儿掌握一些自我保护技能。提高自己的责任心，细心排除一切不安全因素。对上铺幼儿要加强管理，扶上扶下。我们要让幼儿在安全的环境下健康成长。

1、每月定期召开班务会，总结上个月的工作情况，共同讨论自己工作中遇到的困难，找出解决的办法。布置好本月的工作内容。

2、认真制订好月、周、日计划。严格按计划开展各项活动。幼儿一日活动科学合理、动静交替地安排好。

3、认真督促填写幼儿请假登记表和交接班记录。

4、管理好班级财物，每天检查门窗是否关好；不让班级财物丢失；平时注意节约用水、用电以免造成不必要的浪费。

做好家长工作，提高家园共育的效果。

1、根据中班具体情况，有针对性地出好家园共育栏目，及时向家长宣传有关幼教知识，让家长及时了解幼儿在园情况。

2、认真填写家园联系册，使其充分发挥桥梁作用。

3、利用早晚接送幼儿的环节，及时与家长沟通。

4、通过家访、电访和电子邮件等形式与家长保持密切联系，及时交流幼儿的生活学习情况，向家长推荐优秀的网站。

5、定期开好家长会，提倡优质服务。尽量让家长感到满意、放心，以取得家长对班级工作的支持与配合。

6、开展家园共育活动，欢迎家长参加开放日活动。寻找合适机会请家长走进课堂，通过各种途径达到家园教育同步。

总之，我班三位教师将继续努力、团结一致、同心协力把班级工作做好，争取取得更好成绩！

九月份：

1、老生入托，开展安全、常规教育。

2、整理室内外环境布置。

3、班级召开家长会。

4、更新早操内容，训练幼儿早操。

5、结合教师节开展“老师：您辛苦了！”主题活动。

6、落实晨检发牌制度。

十月份：

1、结合国庆节开展“爱祖国、爱家乡”创新亲子活动。

2、完善班级环境布置（环境中体现主题）。

3、培养良好的区域活动常规，抓紧班级特色活动的开展。

4、训练幼儿早操，准备幼儿早操检查评比。

5、训练幼儿运动会比赛项目。

十一月份：

1、为“秋季家园运动会”做好各项准备工作。

2、继续完善班级环境布置（体现幼儿活动足迹）。

3、向本年级老师开放本班特色活动并相互学习。

4、秋季家园运动会。

十二月份：

1、开展教育沙龙活动，特色活动之我说。

**幼儿园管理工作计划书篇四**

围绕院务工作计划，本学期保教组以领会《规程》、《纲要》为指导，坚持“以幼儿发展为本，以教师专业化成长为本”的理念，不断更新教育观念，加强教育教学研究，提升教师教学水平，优化一日活动，进一步完善园本课程，促进幼儿健康成长。

1、教师整体保教水平比较平衡，教师的工作积极性及工作责任心比较强。

2、我院的课题研究已有多年，初步构建分享阅读园本课程框架，良好的课题研究氛围形成，为课程的个性化实践奠定基础。

3、在家长问卷中发现，教师工作得到了家长的肯定，家长满意率比较高。

1、常规工作模式方面存在着一定的弊病，如：日常工作、网站建设的检查监督方式等需要进一步的完善。

2、教研组工作还没有发挥其大的实效性，在教研组管理与指导方面需加强力度。

继续加强理论学习，关注教师队伍建设，提升教师的专业水平，进一步加强教学常规管理，注重教研组建设的有效性，提高本院保教质量，完善园本课程，优化一日活动。

(一)继续加强理论学习，通过业务组学习《规程》、《纲要》，结合一日活动操作细则，进一步了解各年龄段幼儿的发展水平，引导教师关注幼儿，关注自己的教育行为，关注自己的专业发展，运用到实践中。

(二)改进常规工作检查监督机制，落实一日常规工作的开展

2、增强听课的有效性：(1)有计划地下班听课，确保每一个听课教师参与研讨，通过听评课提高教师研讨分析能力。(2)通过教研活动比赛，提高教师的整体素质，增强教师教育教学的实践能力，充分理解《纲要》理念，提升教学水平。

3、各类计划的有效落实：每月制定的各类活动及计划按期完成，严格按照计划落实，组长配合保教主任完成各项活动，保证各项活动的开展质量。

1、借助幼儿园各项活动的开展，提高教师们的组织能力，大胆探索教育工作的新思路。

2、学习提高操作、使用媒体的`能力，进一步提高使用现代教学媒体的能力;

3、继续加强教师基本功训练，期末进行普通话(讲故事)比赛活动;

4、鼓励教师继续参加各类进修，始终保持与时俱进的脚步。

5、充分发挥骨干教师的引领示范作用，积极参加各类评比活动。

1、通过教研组长、例会、外出观摩、进修等方式，提高教研组长的管理能力;

3、尝试制定各年龄段幼儿的评价指标，为下一阶段的保教工作开展提高更可靠的依据。

1、科学合理的安排幼儿晨间活动，保证户外活动、体育活动、游戏活动等时间;

2、利用业务学习、教研活动组织教师理论学习，提高认识;

3、各教研组学习记录、材料定期上交，例如：组织公开课教学活动、反思、案例等。

1、确立分享阅读为中心的教育理念，营造书香校园;

2、在新课题的基础上，进一步补充和完善特色课程活动的方案和课件，充实园本课程，体现特色。

2、定期召开班级家长会、半日活动，并保证这类活动的质量，进一步增进家园间的沟通和联系。

1、通过各项活动，发挥幼儿园在社区内的辐射作用;

2、进一步创设班级环境，扩大幼儿活动空间，让环境更好的为幼儿服务;

3、定期收集各类资料，整理归档。

**幼儿园管理工作计划书篇五**

一、基本情况分析和本学期重点工作：

托三班是本学期新扩招的一个班，现有幼儿19名，其中女孩11名，男孩8名，年龄都在2岁半左右，他们中有部分幼儿上过亲子班，。从家访中了解到，他们在家有一定的生活自理经验，都很喜欢与小朋友一起玩，但比起其他两个托班来说，他们从常规到良好习惯等都有很大的差距，相信他们经过努力能够很快适应幼儿园的生活环境。班级的三位老师没有变化，虽说从大班一下到托班有很多不适应的地方，我们有决心及时的调整自己，以更多的耐心和爱心带好这个班，使他们能在原有的基础上得到发展。

本学期幼儿园将面临着：省一级幼儿园评估；十周年园庆庆典；和幼儿园准备进行的体制改革这三件大事。我们虽然是托班，没有承担主要的任务，但是我们也不能放松对自己的要求，班级的各项工作要依据幼儿园的各项计划执行，向“罗文”一样认真作好本职工作，创造性的完成上级交办的各项任务。本学期重点工作为：

1、利用各种形式的活动来稳定幼儿的情绪，使他们尽快适应新环境。

2、培养幼儿良好的常规和行为习惯，体现“四个有序”

3、以饱满的工作热情和勇于创新的精神，认真完成上级交办的各项任务，迎接幼儿园三大任务的挑战。

二、 本学期工作要点：

（一） 教育教学：

1、要在最短的时间，利用各种活动稳定幼儿的情绪，比如：

丰富的环境创设，教师组织的各种活动等，使他们喜欢上幼儿园，喜欢参与活动，尽快适应新环境。

2、建立幼儿常规使他们清楚自己一日生活的各环节，做到生活有序。比如：利用一日生活顺序图，讲述自己每天做了什么等。

3、从幼儿的兴趣出发，开展各类游戏活动如：娃娃家，结构游戏和体育游戏等。根据幼儿发展的需要开展一些身边发生的小主题活动，丰富幼儿生活经验，提高幼儿的认知。

4、注重日常生活中的渗透教育，从幼儿生活中的点点滴滴入手，不放过每一个教育的契机，体现幼儿生活就是课程的新办园理念。

5、注意环境对幼儿的熏陶和潜移默化作用。保证每天的语言活动、音乐活动、体育活动和用英语对话的时间和质量。

6、丰富活动区材料，让幼儿在操作中激发探索欲望和对学习的主动性。

（二） 卫生保健：

1、教师要一边加强生活护理，一边培养幼儿的生活自理能力。

幼儿要学会自己吃饭、自己上厕所的良好习惯。

2、保育员要加强每天的消毒和清洁工作，减少幼儿的疾病传染。

3、教师要加强安全意识，教育幼儿一些安全的常识，保证幼儿不发生安全事故。

4、注重幼儿心理健康。保持在园时愉快、健康。

（三） 家长工作：

1、 完成对全部幼儿的家访工作。并有针对性的进行约访。

2、 利用各种形式对家长进行园本课程培训，提供一些先进的教育理念和有效的教育方法。

3、 按时更换“家长园地”，补充网页内容，回复bbs平台上的家长留言，召开家长会。在条件允许的情况下开放一次半日活动。

本学期幼儿园面临着巨大的挑战，作为幼儿园的一分子，我们要将这种工作压力变为一种动力。以“三三发展规划”为目标，加强读书和学习，改变固有的思维模式，不断实现自我超越。发挥自己潜能优势，多进行反思、交流、互动。增强创新意识，与时俱进，为达成共同愿景而努力。

**幼儿园管理工作计划书篇六**

本学期，我园将继续认真学习《幼儿园工作规程》与《幼儿园教育指导纲要》，坚持以 科学的教育发展观 的理论为指导，进一步贯彻落实《纲要》，以教育局提出的 五个突出 为切入点，规范与细化管理过程，以改革创新为动力，以全面提高幼儿园保教质量、寻求科学高效的人性化管理为重点，以夯实教科研基础、深化特色教育研究为手段，进一步转观念、强内涵、促发展，以创建省 平安校园 为抓手，不断开创我园持续发展的新局面。

1、合理规划，统筹资源，为下学期中心幼儿园的异地新建作好充分的准备工作。

2、努力改善村级幼儿园的办园条件，发展合格园，以一套中心园与村园一体化管理的模式，真正实现教育均衡发展。

3、在严格实行《江苏省幼儿园收费管理办法》基础上，力争巩固三年入园率为98%的基础上，学前教育继续向0~3岁年龄段延伸。

4、努力加强师资队伍建设，探索在教育实践中促进教师专业化成长的方式与策略，引领不同层次的教师跨入实现自我发展、自我创新的境界。充分发挥骨干教师的示范带头作用，多渠道、多方式为教师提供学习、练习的平台，确保每一位教师能通过多种途径得以发展和提高。

针对中心幼儿园生源的不断充足，而现有园舍无法拓展的现实情况下，我们将积极争取市教育局、镇党委的大力支持，调整布局，进行统一规划，撤并近端村幼儿班，及时递交申请报告，异地新建中心幼儿园一所，集聚幼教资源，为幼儿营造一个宽敞舒适、安全温馨的良好育人环境。

\*\*幼儿班由于地理位置的特殊性，靠近江浙临界地带。本学期我们将积极争取当地村委领导和老百姓的大力支持，改善办园条件，新建合格园一所，着实推进村级幼儿班的撤并工作，全面改善我镇村级幼儿园办园条件，真正实现教育均衡发展，使我镇幼儿教育步入统一科学管理的轨道，切实提高保教质量。

在横向上，依托社区，定期研讨幼儿早期教育工作，推进托幼一体化建设，形成家庭、幼儿园、幼儿园和社区相结合的幼儿教育网络。定期组织0~3岁的幼儿家长参与幼儿教育活动，面向0 3岁儿童家长开放多种形式的早期教育、指导等服务工作，传输亲子教育理念，促进幼儿家庭教育质量不断提高，促进幼儿教育事业健康发展。

1、加强思想政治学习和职业道德教育，开展 五爱 教育，即：爱国、爱岗、爱园、爱生、爱已。特别关注新上岗教师的教育与引领，激发教职工爱岗敬业的精神。通过学习教育活动，教职工努力自觉做好本职工作，树立高度的事业性和责任心。我们继续发扬优良的团队作风，团结一致，齐心协力。本学期继续实行家长问卷，不断规范师德行为。

2、强化反思与研究，倡导教师要以先进的理念来指导自己的教学行为。以教育研究的目光来审视自己的教学，积极开展 1、3、5 行动研究，努力提高自身文化素养和业务技能。认真总结教学实践经验，积极撰写教育笔记与教育，期末以评比的形式挖掘优质价值。

3、加强骨干教师培养，发挥好骨干教师的示范带头作用。抓好对骨干教师的过程管理，通过上课、讲座、沙龙、竞赛等形式，给骨干教师提供展示的机会，给青年教师提供学习研讨的机会，提高全体教师的工作能力。本学期将推荐优秀教师参加市级a级优质课评比，不但壮大骨干教师队伍。

本学期深入开展有效教学研究，立足本园特点，以园本教科研为平台，不断提高保教质量和教师素质，完善评价机制，切实提高课程的实施水平，努力构建具有园本特色的园本课程。

1、教研的工作重点是围绕教师在工作实践中遇到的一些问题展开教研，组长要充分发挥示范引领作用，提高教研意识。开展多种形式的教研活动以及教学基本功比赛，使教研工作能够真正解决教育教学中实际存在的问题。本学期，我们将通过多种教研模式创新教研活动，准确把握各年龄段的目标，杜绝一切 作秀 的课堂教学，逐步形成自己个性的教学，结合评比，把 备课 听课 说课 议课 一体化，把活生生的教学现场作为案例，以先进的教学理论为指导，对教师的教育行为进行诊断、评价与质疑，找出开展活动中的长处与不足，并且共同探讨为什么会产生这些问题，应该怎么做，为什么要这么做，用理论来诠释我们的教育行为，使评优的过程成为培训教师的过程。

2、继续开展 十一五 课题研究基于自制玩具的幼儿多元智能的行动策略研究，进一步加强对课题的常规管理，以自制玩具的环保教育途径为切入点，以多元智能理论为指导，重视幼儿的实践操作活动，从而促进幼儿多元素质的发展。做好经验的总结，资料的收集、整理、汇总工作，提高科研的实效性，张扬科研兴园的理念。

**幼儿园管理工作计划书篇七**

继续以新《纲要》为工作指南，开展幼儿园课程改革，推进素质教育，狠抓教师队伍建设和保教质量的提高，努力营造幼儿园优良的教育品质，为早日成为理想化的幼儿园而不断努力。

1、加强队伍建设，培养全面发展的人，增强幼儿园可持续发展的能力。

2、深化继续教育，开展全员培训，更新培训观念、创新培训模式，提高培训工作的实效性。

3、继续深化园本教研，加强教研组建设，鼓励各教研组开展自主、有效、适宜的教学研究活动。

4、积极开展课题研究，加强过程管理，通过多种形式展示课题研究的成果。

5、创设良好的校园文化氛围，初步打造自己的品牌，完善和提升自我形象。

6、卫生保健、安全工作紧抓不懈，促进保教结合，切实保证师生健康。

7、深入与完善家长学校，增进家园合作。

8、坚持规范用字、坚持讲普通话，倡导文明行为，加强绿色学校建设，积极创建“县级文明单位”。

（一）加强队伍建设，培养全面发展的人，增强幼儿园可持续发展的能力。

1、以《教职工师德规范考核办法》为抓手，进一步加强师德师风建设。

（1）深入学习《教职工师德规范考核办法》，学习优秀教师的先进事迹、普通教师的踏实工作业绩，从而提升师德素养。

（2）制定《幼儿园教职工言行规范》，切实增强教职工自我约束的自觉性。

（3）继续以“关爱每一个孩子”作为师德教育的核心，在日常教育教学活动中开展“爱生行动”、“爱生经验谈”等活动，让“关爱每一个孩子”成为我园每一位教职工的自觉行为。

2、充分发挥党支部、教育工会、共青团的作用，从思想、工作、生活等多方面入手关爱教职工成长。

党支部、教育工会、共青团开展多种形式的活动，充分发挥在加强教师思想政治工作中的作用；组织教职工积极参与幼儿园的民主决策、民主管理、民主监督；关爱教职工生活，维护教职工权益。

3、加强人力资源开发和管理，建设一支优秀的教工队伍

制定教师分层培养目标，使每位教师明确自身的发展方向，同时加强过程管理。

（1）骨干教师的队伍建设：一流幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑。本学期我们将继续为骨干教师、教坛新秀创造机会与条件，开展教学展示、教育经验谈等活动。

（2）青年教师的培养：针对本学年新调入教师实践经验缺乏的弊端，开展师徒结对子活动，由经验丰富的老教师手把手地传授，学期底开展师徒结对汇报活动；自定一年奋斗目标，要求目标具体，方向明确。

（3）教师群体业务素质的提高：本学期的重点开展数学优质课评比活动，同时将参加教学现代化课件制作活动。

（4）后勤人员的队伍建设：

a、通过专业培训和园本培训等形式，提高保育员素质修养，进一步规范保育员的工作行为。

b、食堂人员、保育员均做到持证上岗，并定期进行身体检查。

c、提高后勤人员的安全和服务意识。严格执行安全责任制,及时发现和清除不安全隐患。决不允许因失职造成任何伤亡事故(含食物中毒事故等)。

（二）更新培训观念、创新培训模式，提高培训工作的实效性。

1、继续要求老师们做好教育教学常规工作。如：认真组织一日活动，精心设计每一教学活动，切实做好个案研究记录、每月一篇教育笔记、每周一次重点活动效果分析、每人精读一本教育专著等。

2、根据教师的实际需要开展园本培训，创新培训模式。如：继续外出教师传授学习内容、外聘专家、组织园内优秀教师开展培训活动等。

（三）加强教研组建设，鼓励各教研组开展自主、有效、适宜的教学研究活动。

1、继续创新全体教师的教学研究过程。如：信息交流、经验分享、课改沙龙、专题讨论等，突出教师间的同伴互助，加强教师间的专业切磋、协调和合作，彼此支持，共同成长。

2、立足于教研组实际，开展多种形式的教研活动，并将教研特色向全园展示。

3、开展优秀教研组的评比活动。

（四）积极开展课题研究，加强过程管理，通过多种形式展示课题研究的成果。

1、继续市、县级课题的实施，落实课题经费，保证课题顺利进行。

2、研究过程所积累的经验为基础，关注幼儿的兴趣，关注幼儿的发展，关注幼儿的活动，立足实际，精心设计，开展中期成果汇报活动。

（五）创设良好的校园文化氛围，初步打造自己的品牌，完善和提升自我形象。

幼儿园要获得长足的发展，趋于精品化，必须要在创建特色、品牌上下工夫，要有品牌意识。为了完善自我，提升形象，除了扎实开展工作，多渠道地宣传扩大影响外，还要有新的拓展。

1、外在的形象设计：

（1）重新制作幼儿园的网页，让更多的人了解岱山县中心幼儿园。

（2）继续开展有特色的活动，从而在社会上拓展幼儿园声誉。

（3）努力创设精美、富有教育特色的校园环境，充分体现幼儿园的教学特色和审美情趣。

2、内在的质量保证和教学特色：

积极开展教科研活动，以教科研促进课程改革，打造自己的品牌。

（1）继续抓好开发本土资源，构建幼儿园艺术特色。

（2）探讨课程设置、区域材料投放等问题，然后根据本班孩子的情况，制定科学合理的计划并开展综合主题教育活动。

（3）继续开展生成课题的研究和实践，注重资料的积累，写好课后评析。

（4）继续创建、完善各类专室，如：科学活动室、图书室、玩泥玩沙室等等。

（六）卫生保健、安全工作紧抓不懈，促进保教结合，切实保证师生健康。

任何时候，安全工作都是幼儿园工作的重中之重、头等大事。我们要严格执行安全工作制度，认真落实安全责任，牢固树立安全意识，保护孩子、保护自己、保护国家财产，做到“安全工作，人人有责”。

1、安全工作责任到人，园长与各部门、每位教师教师签定安全工作责任书，期末进行考核，无安全责任事故者将得到奖励。

2、重视开学前及每月的安全工作大检查。对门窗、大型活动器具、电器、煤气炉灶、电灯线路、灭火器等设备进行检查。

3、加强对食堂的管理，定期检查水电煤电器等设备设施，有卫生合格证。严格执行《食品卫生管理制度》，严把食品卫生关，抓好采购和制作环节，食品的货源渠道正，防止病从口入，严禁食物中毒。保证幼儿伙食质量，并与班上老师密切配合,保证幼儿营养摄入量，保证幼儿吃饱吃好。

4、加强安全教育，学习紧急应变措施，提高师生自我防范、自我保护能力。

a、实行安全报告制度，经常巡视，发现问题、隐患，即刻上报园长室，不得拖延，家长、教师均可作为“安督员”。

b、经常对保教人员进行安全教育，时刻敲响安全的警钟。

c、加强门卫管理，注意人员的出入情况，坚决杜绝幼儿溜出校园现象。

d、强调接送制度，确保幼儿安全。

e、经常开展防火、防电、防烫等安全教育活动，提高幼儿的安全意识。

5、做好卫生保健工作是促进幼儿健康成长的保证。本学期，保健老师要坚持认真做好晨检及全日健康观察，积极预防常见病、多发病，对传染病做到早发现、早隔离、早治疗。做好护齿、护眼、驱虫等卫生保健工作。对体弱幼儿及心理行为异常的幼儿建立观察记录档案，并与家长密切配合，共同探讨教育方法，让幼儿身心得到健康发展。继续严格做好各项消毒工作。

（七）继续深入与完善家长学校，增进家园合作。

本着服务社会、服务家长的原则，本学期我园家长学校将继续全方位为家长提供服务开展工作。

1、根据各年龄段家长、教师在家庭、幼儿园共育中双方存在的困惑、疑虑、误解开展重点研究，探讨家园双方在对待幼儿教育认识上的差异重新审视家园共育的前提和基础，寻求家园共育的模式。

2、进一步加强网上联络，通过班级网页让家长充分了解幼儿园的工作，通过论坛使幼儿园更多更全面的获取反馈信息，适时地调整工作中心，使工作更贴近实际。

3、举办形式多样的活动吸引家长参与，继续办好“家长学校”及“家长园地”，向家长宣传幼教知识，指导家长科学育儿。

（八）坚持规范用字、坚持讲普通话，倡导文明行为，加强绿色学校建设，积极创建“县级文明单位”。

制定“县文明单位创建计划”，通过倡导文明行为、开展绿色学校建设、创建“平安校园”等多项活动，使创建工作做到有计划、重过程、有实效。

**幼儿园管理工作计划书篇八**

本学期，我园将根据《安海镇教委办xx年春季工作意见》《安海镇教委办xx年春季学前教育工作计划》精神，结合本园实际，以贯彻落实《幼儿园工作规程》为核心，与全体教职工共同努力，力争做到依法办园、规范管理、注重内涵、彰显特色。

1.加强学习，统一思想，提高认识。我园将组织全体教职工通过学习充分认识规范办学行为的重要性和必要性。学习宣传：通过组织学习有关文件精神，使全体教职工明确《幼儿园工作规程》内容;排查对照：对照《规程》内容，排查存在问题，摸清原因，加强整改。

2.明晰目标，建章立制，强化落实。完善各项制度，规范办学行为，尤其是从规范招生收费等热点问题，做到制度在先，规范在先，保证幼儿园在依法办学的轨道上全面、健康、持续发展。加强师资队伍建设，规范教师管理。加强教师的职业道德，提高教师的业务水平，建立新型的师生关系。一切工作都以提升教师、发展幼儿园为目的，树立幼儿园的良好形象。

3.加强领导，明确责任，强化监督。期初组织教职工重温各岗位工作职责，明确责任范围和具体责任人，落实具体工作责任。定期开展“教师测评”“家长测评”等民主评议活动，并根据评议意见，整改到位。期初进一步完善园务公开制度，推行园务公开，增强办园的透明度。

1.从严格制度落实入手。制定幼儿园安全工作计划。严格落实“一岗双责”认真落实《学校安全生产责任落实测评体系细则》，完善幼儿园安全机构网络图，各项管理制度上墙，明确责任人，层层签订安全责任书，做到有计划，有总结，有反馈。

2.从安全隐患排查入手。每周召开行政例会，根据当前社会治安形式，要求幼儿园安全领导小组成员定期进行全园安全隐患排查，杜绝一切安全事故发生。

3.从幼儿安全接送入手。每月召开全体教职工安全工作会议，重温《幼儿园安全工作制度》，对幼儿在园一日活动中的组织环节及幼儿接送时的安全工作进行重点部署，特别对幼儿园门卫保安工作提出要求：把好入园第一关，严格执行接送卡制度，防止不法分子进入幼儿园。

4.从家园多方联系入手。通过多渠道的家园联系，实现安全无缝对接。通过教师和家长面对面的交流、发布园务通、微信平台、电话联系等方式督促家长持卡接送幼儿，1人1卡，排队刷卡，做到无卡不得入园，争取家长的支持、理解和配合，共建和谐家园。

1.学习交流。组织全园教师继续学习《3―6岁儿童学习与发展指南》的内容，做好学习笔记，写好心得体会。对教师通过试卷测试的形式进行掌握《指南》精神的考核，促进教师自觉贯彻《指南》精神，提升科学保教能力。

2.观摩研讨。利用周四教研日、听评课活动，在幼儿园内开展观摩研讨活动，相互学习并探讨在实施过程中存在的问题。从科学、健康、语言、艺术、社会五大领域探索实施促进幼儿学习与发展的途径与方法。继续开展幼儿园三大游戏观摩研讨活动，巩固区域活动成绩,提高区域活动水平。

3.宣传教育。围绕本学期学前教育宣传月主题，开展致家长一封信、利用微信平台发短信、园务通、向家长发放宣传资料等，让家长学习《指南》，了解3x6岁幼儿学习与发展的基本规律和特点，建立对幼儿发展的合理期望，普及科学育儿知识，提高家长科学育儿水平。

**幼儿园管理工作计划书篇九**

玉兔辞旧岁，金龙贺新春，兔年刚刚过去，我园各项精彩纷呈的活动给家长和社会留下良好的社会印象，为了进一步规范管理、在龙年里再接再厉提升园所的质量与影响力，创造更优的公众形象。在园所管理中，计划规则的重要程度不言而喻，在此，将新学期的主要工作内容做一梳理，以便更好的配合园务，共同管理好我园。

人事工作与园所其他各管理岗位紧密相连：

对档案员的主要工作随机，即时性强，主要督促档案室做好员工个人档案收集工作，在各类活动前完成好摄像机的假设，活动过程中进行相关学习或会议的影像和纸质记录工作，准备好各项继续教育后痕迹留存，如：复印各类教师重要培训证明、获奖证书及收整笔记等，方便下半学期进行教师的继续教育验证工作。同时加大教育培训力度，包括对教师电脑技能的促进，以及对安全知识的学习等。本学期除对新教师进行网络上传等基本知识的培训外，将结合日常工作需要收集一些有价值的教学内容，进行一次电脑已熟练使用教师的进阶电脑培训，甚至是简单的照相常识知识。

对通讯员的主要工作主要集中在，重大活动及时提醒通讯员写稿并发送至相应邮箱，而本人也照旧进行教育信息网的上传工作。

合同的拟定也是不可少的，本学期将继续与园务配合，对需签订或需续签合同的教职员工进行合同的签订，对各类对外的大型工程，如有需要的及时起草并签订相关的项目合同。在计划中可能需要起草或签订的合同包括部分工程合同、六一体育馆的租赁合同等，一切根据实际需要完成。

安全工作是所有工作的重中之重，在过去的一年里大大小小的安全事故，警钟长鸣，提醒着我们安全意识不能松懈：

1.财务安全将继续使用现有财务运行模式，公章如需外接，依旧履行借还登记制度，同时将继续关注财务室防盗门等一切物防设置正常无损，如有损坏，将督促安全办陈主任第一时间进行保修维修；财务人员赴银行取款等行为，将继续坚持至少1人以上的陪同，保障资金银行提留过程中的安全。财务室使用电脑，杀毒均自动更新，并提醒会计保持经常杀毒等良好习惯。

2.外出活动的安全工作，本学期计划在活动前执行安全登记工作，对活动中的人员责任到人，以大型外出活动上报教育局的样表为例，小型社会实践活动依旧在园内对相应的责任人进行签字。

本学期将进行的大型亲子游等外出活动，在出游前我园以安全办形式发送指定的安全告知短信，提醒家长在出游中的安全事项，并督促教师根据班级自身情况发送相应的提醒告知，坚决杜绝出游迟到现象。与后勤办配合完成教育局安全出游登记，出游过程中结合以往经验，加强保健教师随行数量，确保发生紧急情况保健教师能够第一时间处理。

根据园务届时安排，如本学期在公众场合进行演出活动，本岗将提前进行相关场地的联络工作及有关部门的报批工作。

3.资产安全管理工作紧紧围绕校舍安全工作、固定资产安全工作进行，在本学期，首先督促资料档案室做好资产的分配领取等工作。在学期里，将带领安全办陈主任继续做好校舍各类固定资产的安全报修维修工作，定期检查陈宗丰主任的安全报修维修情况，毕竟网络报修平台是需要经常的关注及维护。

大型玩具的安全检修将持续进行，并指导陈主任完成相关按计划检查表格。原先的安全保修维修电子图片记录形式也将持续保持进行。

公共环境的校舍资产安全原先存在发现不及时、不到位，易造成安全隐患，本学期在每周大型玩具的安全例行检修同时，将坚持进行全园公共环境的检修工作，将公共环境的检修工作做实、做细，才是真正的落实安全工作。再结合教职员工们的发现、上报，希望通过全园共同的努力，将所力所能及解决的安全隐患全部排除。

4.园车安全工作主要在于人员和车辆两方面安全，车辆方面我园车况良好，除了经常性的对车辆进行硬件检查外，更主要的是行使中保障车辆自身的安全，驾驶员就是车辆安全的决定者，安全行使极其重要，本学期仍需不断提醒陈宗丰“宁可多等一分、也不抢那一秒”的思想去驾驶。园车定期进行清洗、消毒工作，在园车人员安全管理上，本学期将继续配合后勤办，监督教师完成幼儿上车点名及接送卡等工作，保证园车幼儿准时准点上车，安全往返。

5.接送安全主要在早晚时间，晨间家长送幼儿入园，家长不入园，因此，对于晨间接送的安全就放在了园所门口的秩序维持之上。将继续要求晨间值班人员维持好园所门口的车辆秩序，遇到无法正常沟通的家长，为了避免进一步发生冲突和人生安全，将要求其班级教师与家长进行沟通。同理，对于晨检过程中，如幼儿检查出疑似传染病，也继续例行请家长携带幼儿检查，坚决杜绝进入园所。在此配合后勤办完善保健教师的专业技能学习和经验积累，在面对晨检环节，能以一种权威的姿态面对。

6.食品卫生安全工作中，“四害”是食品污染的主要传播者，经过近半学期的灭鼠工作，现已基本见不到老鼠，在我的工作中，也会经常走访食堂及各岗位，如发现依旧存在老鼠的情况，要求各岗位人员首先进行拍摄取证，再请骆慧萍通知有关单位上门检查灭鼠。夏季灭蝇工作的主要开展与校舍紧密相连，夏季即将到来，将督促陈主任联络有关纱窗部门，提前做好各班级的纱窗沙门安装工作。走访食堂的过程中，也将着重了解食品存放的安全问题，潮湿情况等问题，要求食堂徐师傅等人员每日细心关注食品贮存，如存放发现霉变等，一律销毁。对家长携带蛋糕入园、食品留样等环节，将继续关注保健室的把关力度。

7.园所接待来人来访工作继续保持登记制度，凭登记单入园，凭登记单出门，对来人来访重要客人灵活变通，将对门卫人员进行教育指导，以便更好的把幼儿园大门向社会开放。

8.每学期的过程中，社会上也会发生一些安全事故及问题，有一些与我们十分贴近，对于此类社会时事安全问题，在保育会中进行安全学习，带领教师共同思考反思，希望从学习中，提升教师的安全意识，不松懈大意。

9.特殊天气面对，自龙池湖畔景观工程进行后，小区的水灾问题被一次次的提出，面对此类问题，与陈为来老板等工程人员商量解决之道。目前唯一可行的是通过提前准备防汛沙土进行局域性堵漏。

10.消防、地震安全是安全工作的大头，上学期我园为创建平安校园，组织了一次灭火器的检查检修换粉，本学期工作重点仍然将以5.12为出发点，设计组织一次全园的地震逃生大演习，在演习结束，也将对幼儿进行地震逃生的演习，本次演习预定的背景仍将是地震，通过初期寻找躲避点，然后逃至空旷地点为主要内容，当然本次演习前将要求各班级教师加强对幼儿的心理教育，以免因为演习导致幼儿产生极大的心理负担和阴影，同时将与园务想讨论，再安排一次参观消防队或是平山部队的社会活动，进一步将消防等知识传递给全园的师生。

同时对于义务消防队本学期也要安排成员进行学习和演练。在上学期的义务消防队组建工作中，成员们主要对灭火器的使用和消防栓的使用进行了学习。本学期义务消防队成员又将继续练习收放消防水袋，并进行消防知识的学习，本学期学习的内容大概定在消防法的学习，进一步强化法律概念。

11.日常安全事故无法避免，但规范的管理和教师的责任心能减少安全事故的发生，在本学期，应力争将日常安全事故降低到最低。对于已发生的安全事故，引以为戒。开展安全事故分析会，全面分析事故原因，幼儿的一日活动中，需要教师的关注，因此对于事故发生原因，教师能够清楚目击在场的，引领教师分析如果组织管理，能够更好的避免发生同类问题，如果教师未能直接目击的，显然由于班级管理问题，对幼儿的关注点不够到位，此时让当事人清楚的认识到自身的不足既是事故分析会的关键。

当然在事故分析后，对于新形成的更有效安全的运作模式，在新学期中身为安全管理应该详细记录，在接下来的例行检查或随机检查中，将这些问题渗透进行检查。

**幼儿园管理工作计划书篇十**

一、有效地组织幼儿的一日活动，大班班级管理计划。

1.建立良好的幼儿一日生活活动常规，保证所有活动的正常有效地开展，更好地促进幼儿全面健康地发展。(方式方法不拘，形式多样，灵活及时)

2.在组织幼儿一日生活中，我们的各项工作都要力求做到一下几点：目标性，计划性，教育性(包括物质环境，心理环境，如教师、同伴、家长等都要以身作则，身先士卒)，坚持性，一致性(教育者，方法)，有效性(对幼儿有帮助，促进发展，对教师提高工作效率)，创造性(教育教学，指导方法，班级工作等)。

3.从现在起，我们在幼儿一日活动各活动、环节中，注重培养幼儿的良好学习习惯，为幼儿入小学作准备。

二、结合教师自身的学习研究，针对班级实际情况认真开展各项实践、研究活动，努力提高教师自身的教育教学。

1.注重教师自身的理论学习，树立正确的教育观，始终明确、清晰教育的大方向。

2.结合学科课题开展学科性的研究活动。(科学，语言)

3.积极大胆地开展情感性主题活动的实践和研究活动。

4.继续有效深入地开展区域活动，做到扬长避短，力求有创新，有发展。

5.及时反思、总结、交流、请教、调整自己的教育工作，努力提高教师的教学研究能力和水平。

三、做好家园合作工作。

1.继续全面认真地学习《纲要》精神，统整各方教育资源，形成教育合力，促进幼儿发展。

2.以幼儿园为核心，开展好各类家园合作活动。

a.做好“家园桥”宣传工作，及时公示幼儿学习计划、学习内容以及有关幼小衔接的教育文摘。

b.为有效做好幼小衔接工作，从本学期开始，我们就开始向家长推荐，指导家长更加有效地为孩子升入小学作准备。

c.为了让幼儿的兴趣和爱好有更好的展示和提高，我们制定了丰富多彩的“快乐餐前活动”，有游戏，有学习，有表演，有练习，有娱乐。

d.采用多途径、多方式的家园联系，真正让家园互动起来，为幼儿的进一步发展做努力。(幼儿成长档案，家长座谈，教师家访，教师请客，家园联系，幼儿园开放活动等等)

e.开设家教热线，随时与家长交流、探讨，一起携手解决难题。

四、做好班级三位一体的有效合作。

1、指导保育员正常有序地开展基本的一日工作，尽快熟悉幼儿一日生活各环节，做到合拍。(示范、讲解、指导、帮助)

2、帮助保育员做好配班工作。

a.帮助树立威信。(介绍，分权)

b.带领保育员参与幼儿活动中(生活，学习)，增进与幼儿间的相互了解。

c.协助保育员做好看班。(午睡，晚上值班)

3、在幼儿一日生活中，指导保育员用幼儿易于接受的方法做好生活指导、学习指导。(观察，参与，了解，帮助)

4、定期组织班会，及时交流、商讨、解决问题，布置、明确工作目标和内容。

5、在工作中，相互尊重，相互配合，目标一致，团结合作，共同为创建“优秀班集体”而努力。

**幼儿园管理工作计划书篇十一**

根据县局关于幼教管理要求，进一步规范幼儿园管理工作，本学年是落实幼儿园“三三发展规划”的起步年，规范民办园规模。但是，根据幼儿园将来发展的需要，本学期我们将面临前所未有的几大工作任务的挑战：

1、争取通过市级幼儿园评估；

2、本学期准备工作。

面对以上的工作任务，我们只能将压力变为动力，以《幼儿园工作规程》、《幼儿园教育纲要》、《幼儿园教育指南》为指导，坚持事实求实，开拓创新，与时俱进，将本着促进幼儿园可持续发展”为目标，本着对孩子负责、对家长负责、对幼儿园发展负责的原则，踏踏实实地做好每一项工作，用好每一天时间。

（一）加强安全制度建设，建立健全安全工作的管理机制，进一步明确安全工作领导小组的工作职责，进一步完善安全工作管理，有目的的制订和修改幼儿园安全工作制度，层层落实安全工作。

（二）各学校要对辖区的幼儿园直接管理，各校校长要根据县局下发的《关于幼儿园评估细则》展开各种工作，强化新的`教育观、发展观，加强幼儿园管理理念、加深认识，并将此项工作作为推动常家镇幼儿园发展建设的重要工作来抓。

（三）抓有序，促幼儿园管理

本学期工作任务重，各辖区校长要保持清醒的头脑，有力的发挥指挥、调度、支持的核心作用。首先要做到工作规划有序，所有的幼儿园工作按时间顺序和轻、重、缓、急进行有序的规划，使所有工作都疏而不漏；二是要做到超前准备有序，这包括时间、管理人、超前准备和合理调度；三是要做到抓落实调整有序，这需要按规划的时间定时定量完成工作任务，检查落实完成情况，同时根据实际情况及时调整工作策略，不拖延；四是要明确职责有序，各学校校长是一个独立的指挥员，各司其职、各负其责，既有分工，又有合作，相互支持。

（四）评估促创建市级幼儿园

今年是我县提出创建市级、省级幼儿园的第一年，按照我县幼儿园评估标准，一是要想尽一切办法，进一步优化我镇幼儿园硬件设施设备，力争在办园条件上达到标准；二是在幼儿园档案资料上为评估需要做好一切准备工作；三是抓我镇幼儿园建设中的薄弱环节，特别是环境、教材、档案等，严格按照县局评估标准把好保教质量关；四是根据县、镇评估小组的评价意见抓整改、调整工作；五是力争本学期县局对幼儿园评估并争取过关。

（一）加强政治、业务学习，加强教师培训。

创优质服务。

2、严格管理，调整、完善各项工作制度。

4、加强自身业务学习，刻苦练习六项技能，组织教师外出参加各种培训，到中心园听课，努力提高教学水平。

5、组织教师开展技能竞赛，促进教师各项基本功、业务素质的提高。

（二）不断完善保育、教育工作

依据《纲要》基本要求，扎实抓好保教工作。

1、保育及卫生保健工作

（1）加强安全工作、保卫工作，落实安全工作制度，定期检查园内各类设施，安全工作责任到人，杜绝一切不安全因素；加强对幼儿、教师的自我保护教育、安全教育，确保幼儿、教师、园财产的安全。

（2）加强户外活动管理，针对本园户外活动场地、器械等情况调整幼儿户外活动方案并认真实施，保证幼儿户外活动时间、运动量达标。

（3）加强晨检力度，认真做好幼儿卫生保健工作、体检工作，并及时将幼儿情况向家长反馈；切实做好预防和控制传染病工作。

（4）培养幼儿良好学习习惯，如坐姿、书写姿势等；定期调换

幼儿座位，保护幼儿视力；教育幼儿保护牙齿。

（5）加强幼儿良好行为习惯的培养，特别加强幼儿“文明礼貌”教育、卫生习惯教育。

2、教育工作

（1）继续深入开展主题教育活动。抓好幼儿一日常规教学，有计划、有准备、有组织、有总结、有反馈地开展各项教学工作。

（2）丰富幼儿生活，多样化地开展幼儿活动，如春、秋季趣味运动会、现场作画比赛、游园活动等，提高幼儿园社会声誉。

（3）根据《幼儿园教育指导纲要》，促进幼儿发展五大领域的和谐发展。

（4）从区域设置、玩具的投放、更新、区域规则的制定以及教师的区域指导等方面加强区域活动的开展，充分发挥区域活动的作用。

（5）通过现代化电教设备提高教育效果。

（6）根据幼儿实际，家园配合，生动、长期地开展幼儿思想品德教育，养成幼儿良好的文明习惯及社会公德。如：爱护公物、保护公共环境卫生教育等。

（7）不断更新、充实教研活动所需教玩具、图书、挂图、电教设备等资料，并加强材料管理，为教研活动的开展提供保证。

（三）行政后勤工作

1、加强管理力度，继续建立、完善各项规章制度并严格执行。

2、创导、营造一个自由安全的心理空间、快乐相融的人文集体，

培育教师的团队协作精神，培养教师与人沟通合作能力，提高工作效率，共建愉快的工作氛围。

3、强化民主管理，切实实行园务公开。

4、确实加强安全教育，签订各部门安全工作责任书，把安全工作落到实处。

5、根据各园园舍实际进行环境改造，充分发挥每一处环境的教育作用，完善幼儿园各项设施设备。

（四）家长工作

1、不断加强家园联系工作，有计划地开展家园联系系列活动，丰富家长工作的内容和方式：发放家长问卷调查表，根据反馈情况调整改进工作促进家园共育。

2、邀请家长、社会各界人士参加幼儿园组织的大型活动。

1、制定学年、学期各类工作计划；

2、各校召开辖区幼儿园工作会议；

3、完成传达评估标准的准备工作。

4、镇召开幼儿园工作会；

5、各园安全工作排查。

1、健全安全工作制度，逐级签定安全工作责任书

2、对各辖区幼儿园进行评估视导；

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn