# 中层领导述职报告美篇(通用8篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-07-05

*报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。中层领导述职报告美篇篇一各位领导、同志们：\_\_年，在大...*

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**中层领导述职报告美篇篇一**

各位领导、同志们：

\_\_年，在大队领导的关心和支持以及同志们的协助下，综合科圆满完成了各项工作，和领导交办的各项任务，为大队的工作做出了一定的贡献。我在工作中也做了大量的工作，得到了大队领导的肯定和同志们的信任。下面，我向大家简单报告年本职工作完成情况。

一、加强政治理论的学习，提高思想道德素质

作为一名刚刚跨入党组织的中层干部，要想作好本职工作，首先必须在思想上与党中央保持高度的一致。我始终认为，树立崇高的理想，可以培养坚强的意志和高尚的品格，可以帮助一个人抵挡一切诱惑，排除一切干扰，战胜一切困难。

为此我认真学习了\_\_同志“三个代表”的重要思想，努力学习党的十\_大文件精神并在实际工作中不断加以实践。党的十\_大对我们今后的燃气稽查工作具有深刻的指导意义，这就要求我必须不断加以学深学透。同时，在实际工作中加以运用，在燃气稽查工作中进一步解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，为燃气事业的发展做出更大的贡献。

在工作中，我坚决贯彻执行大队党支部和大队领导班子的各项指示、规定。时刻不放松对政治思想的学习，始终使自己的思想跟得上时代的发展，始终保持谦虚谨慎、戒骄戒躁和艰苦奋斗的工作作风。

二、提高组织和领导能力

作为一名中层干部，我在担任办公室主任期间，能恪尽职守，认真履行自己的职责，积极协调与总公司各部门的关系，作好后勤工作，配合各稽查部门作好稽查工作。

在去年下半年，按照大队的部署，我分管工会工作。为了熟悉业务，我经常向总公司工会和大队有关领导学习，逐渐熟悉和掌握了工会的工作方法，认真落实总公司工会要求，加强大队队务公开、民主管理建设，认真部署、精心组织召开了稽查大队二届二次会员职工大会。在工作中，我积极向大队行政反映职工的意见和建议，认真维护职工权益，开展丰富多彩的活动调动职工的工作热情，将大队对职工的关心送达到每名职工心中。

三、推进工作的全面进步

去年，在大队领导的带领下，我积极带领团结本部门同志，圆满完成了各项工作指标和领导交办的各项任务。全年工作未发生重大安全事故。

在作好本职工作的同时，我认真学习行政执法和各项燃气法律法规，经常深入一线，配合各兄弟科室进行稽查工作，对稽查工作的深入开展做出了自己的贡献。

同时，我积极向大队领导提出自己的建议，主张采取多种方式深化大队内部改革，力争做到发展要有新思路，改革要有新突破，各项工作要有新举措。

四、服从大局，团结协作

我深知，一个人的力量是微不足道的。要想在工作上取得成绩，就必须依靠全体同志，形成合力，才能开创工作的新局面。

我常想，在大队内部，只要不是原则问题或无碍大局的事情，就应当至少作到这么几点，即：对同志要宽容一点，谅解一点，豁达一点;要听得进，容得下，想得开。只要无碍大局，有利于稽查工作，一切都可以体谅、包容。

在工作上，我努力支持其他各部门的工作，为其他同志的工作创造良好的氛围和环境。互相尊重，互相配合。同时，勇于开展批评和自我批评，对其他同志的缺点和错误及时地指出，并督促改正;对自己在工作上的失误也能主动承担责任，并努力纠正。

五、创新发展，联系群众

综合科作为稽查大队内部比较特殊的部门，与其他稽查部门不具有可比性，要在现有的体制下取得发展，能否成功关键在于能否突破旧有的框框，打破旧有的观念、旧有思想的束缚和影响。即以十\_大精神为指针，全面贯彻“三个代表”的重要思想，加强服务意识，即一切措施服务于稽查工作，一切行动有利于稽查工作，寻求在观念、管理和思路上有所创新。

为此，我经常主动深入一线，与稽查队员们一起工作，倾听他们的心声，品味他们的辛苦，解决他们的实际困难，这样，不仅把握了职工们思想的脉络，也取得了同志们的理解和信任，取得了很好的效果。

六、以身作则，廉政勤政

稽查大队的各项廉政制度在不断完善，但是，如果没有人去认真执行，各种制度、规定就有停留在纸上的危险。在实际工作中，职工看干部。作为稽查大队的一名中层干部，我深知自己的一言一行是很多同志们行为的标尺。职工不会看干部说得多么动听，而会看你实际做得如何。

为此，一方面，我在认真学习党的各项方针、政策，重点学习了党的“十\_大”文件精神以及“三个代表”重要思想的同时，不断学习中纪委以及省、市有关廉政建设的文件、会议精神。通过不断加强学习，使我在思想认识上不断提高，与时俱进，能够保持与党中央的高度一致，增强了拒腐防变的意识。另一方面，在行动上，我坚持“要求别人做到的，自己首先做到。”为此，我严格遵守大队内部的各项制度和规定，不为别人说情，不接受吃请，切实保持艰苦奋斗和谦虚谨慎、戒骄戒躁的工作作风，。

以上是我对去年工作的简要回顾。通过一年的努力，我在工作上取得了一定的成绩，我认为大体上是好的，但是我也清醒地看到我身上存在的缺点和不足。如：组织和领导能力有待加强，工作方法单一等，我会在今后的工作中努力加以改正，也希望全体同志对我今后的工作给予支持和监督。

中层领导述职报告5

**中层领导述职报告美篇篇二**

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

20xx年，学校在区教育局的关心支持下，在书记的带领下，在全校教职工的一起努力下，紧紧围绕区教育局的总体安排，坚持目标抓落实，落实工作抓深入，求真务实，开拓创新，努力发挥在构建“区域性教育中心”的引领作用，学校各方面的工作取得了可喜的成果。下面，我代表学校领导班子向各位领导、老师们汇报一年来的工作。

三月初，学校被枣庄市委确定为全市第一批学习实践活动试点单位，学校党支部始终以“优教强校，科学育人”为活动主题，通过专题学习、自学、讨论、调研、谈心、撰写心得体会、召开座谈会、组织生活会、民主生活会等方式，使每位党员深刻理解科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，达到了学习实践活动目的，得到了上级领导的高度评价。

九月份，学校调整了局部领导班子，调整后的领导班子更加注重树立民主、科学的管理思想，倡议“低耗时、高效率、轻负担、重质量”的管理理念，采取以制度建设为杠杆，以人格魅力去感人的“刚柔相济”的规范化、精细化、科学化的管理模式；管理目标分解，管理任务层层帮包落实，使全校形成事事有人管，工作有目标，业绩与奖惩相统一的激励机制。围绕制度规范、文化引领、注重效益、崇尚精致的管理思路构建和谐学校。全校工作运行有序，管理效能较高。

学校党支部、校长室非常重视学校班子队伍的建设，一年来始终坚持“团结、民主、务实、廉政、高效”的十字方针，坚持“一把手”负总责，班子成员各负其责的领导责任机制，发扬团结协作、求真务实、艰苦奋斗、迎难而上的作风。深入开展“加强党性修养、弘扬优良作风”主题教育活动。班子成员秉公办事，以身作则，有较高的凝聚力和战斗力。在管理过程中，班子成员实行年级组、教研组帮包责任制，组织指导教研、教改工作，协商校优点理该年级的具体事务。学校领导经常深入教学工作第一线，与广大教师一起听课、评课，对教师教科研工作精心指导，充沛发挥名师的引领作用。

学校认真组织教工积极学习教育法律法规，努力实践《公民道德建设实施纲要》和《教师职业道德规范》。通过开展“塑阳光心态，做幸福教师”演讲竞赛、撰写教育记事等活动，让教师去感悟，体验做教师的幸福，从而变职业倦怠为职业多篇。为提高教师的综合素质和专业水平，学校制定“机制拉动，名师带动，梯度推动，人格驱动，生长感动”的教师培养战略，制定了《名师培养和名师带动工程》，通过“名师培养”和“师徒结对”双线共进，通过“邀请课”“展示课”“汇报课”“指导课”“观摩课”“组内磨课”等形式，采取“请进来，走出去”的方式，积极参与各级各类教学观摩活动，所需经费达12万元。建立《xxx小学青年教师生长手记》，开展“青年教师比武”和“师徒同讲一节课”等活动，评选“巾帼育人标兵”、“优秀党员”、“优秀教师”、“学科首席教师”、“首席班主任”，有力促进了骨干教师的脱颖而出和青年教师的同步生长。同时学校加大教师基本功的训练，大力推进教师三笔两话（画）一机的培训，并聘请枣庄师范书法教师刘振为我校基本功辅导教师，目前已进行了两次讲座和辅导，将教师基本功训练常态化、制度化、作业化。举行教师“现场限时备课竞赛”、“说课竞赛”、“教师美文诵读竞赛”、“教师课件制作竞赛”，组织汉语拼音教学沙龙、“复习有效性”论坛等活动，在山东省语言文字规范化学校的验收中，我校推广普通话所取得的成果，得到了省语办研究员李志华等^专~家的好评。目前，学校涌有省、市、区级教学能手25人，市、区名师培养对象6人，市、区学科带头人7人，市、区课改标兵27人，市、区骨干教师23人，区级教学新秀9人。

。

进一步健全、完善以教代会为基本形式的民主管理和民主监督制度，充沛发挥工会参政议政、民主管理、民主监督、保驾护航的职能作用。十月份，学校召开了十一届三次教代会，通过了xxx小学关于师德考核、教师综合评价、班级管理等方面的规章制度。坚持以人为本，真诚相待，依法维护教师的合法权益。学校每出台一项新的管理规定都要先放给老师讨论，征求意见，再由教代会讨论通过，增强教师主人翁意识。积极实行校务公开制度，有效促进了学校的可持续发展。

**中层领导述职报告美篇篇三**

xx年度，我除了任职教科室副主任，协助罗校长和马主任组织和管理学校的教科研工作外，还担任高级5班班主任并兼两个班物理教学工作。我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，为教师起到桥梁纽带作用，工作做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把本年度的岗位任职情况向领导汇报，请批评指正。

(1)加强师德、政治学习，提高自身思想素质

我始终认为，师德是每一名教师必备的最基本的素质，是为人之师最起码的道德准则，过硬的思想素质也是做好一切工作的前提。一年来，我不断加强自身修养，努力学习各种教育法规和教育著作。坚持以德为先，把提高思想素质摆在第一位。做到热爱教育事业，忠于职守，团结同事，为人正直，作风正派，力求工作扎实。

(2)虚心学习，提高岗位能力

从一名普通教师走向管理岗位，我心里清楚自己还需要多加学习。在这一年多时间里，我认真学习各种专业著作，参加了各类提高培训，不断加强业务进修，给自己充电。主动向领导多请教，和同事多交流，自己能做到善学、善思、善用教育理论。

1.教育教学方面

这一年来，我担任毕业班的班主任工作和两个班的物理教学，任务重，压力大。但我从没有因其他工作而耽误一节物理课，即使是外出学习或开会，我都会把失去的.物理课补回来。

在班主任工作中，我认真思考管理方法，始终坚持先思后行的管理原则。对学生行为进行分析和预估是我的特点。我所带的高级5班在这一年时间里，班风正，学风浓，学生的学业水平和道德修养均有显著提高。

在教学中，我积极学习新课程理论，认真钻研教材，扎扎实实地上好每一堂课，坚持每一堂课都有一个新点子。能大胆改革教法，认真备课，精心设计教案，形成了\"严密有序、生动活泼\"的教学风格，深得学生的认同。所教的两个班的物理学科成绩均列同层次第一，取得的教学业绩有目共睹。在物理教研中，针对学科出现的问题积极献计献策，为中学的教学发展尽到了一名学科教师的努力。因为我深深地知道，我首先是一名普通教师，然后才是学校的一名行政人员。

2.学校工作方面

一年来，我严格按照学校工作行事日历和教科室开学初制订的计划开展工作，勤勤恳恳，忠于职守，为学校的发展做出了应有的贡献。开展的工作主要有：

(1)组织落实各级各类师培活动，本年度按照省和市的各级各类师培安排、教科室通过“送出去培”、“请进来训”、“大平台赛”、“内化于行”等方式先后30余次组织相关教师参加国培、省培、和省教育厅的送教下乡、省骨干教师培训、教育局师培科的各级培训、学校假期集中学习培训等活动，受训规模达320余人次。

(3)为推进学校课堂模式改革，协同学校督导组和教务处多次对教师课堂进行听课、评课，对学生进行学情调查。将调查结果汇总分析，取得了推“121”的阶段性报告。

(4)协助马主任完成了中学名师和骨干教师的建档和考核工作。

(5)组织和实施各类科研课题的申报工作。

(6)作为领队，多次带队进行自主招生考试命题工作。

(7)带队赴成都参加高三一轮复习交流会。

(8)完成学校安排的各项日常活动任务。

各位领导、老师，“一切为教学服务”是教科室的工作宗旨，教科研活动必须无条件地为学校的中心工作服务。但我肯定在某些方面还有不足之处，在此，希望能得到大家的理解和支持。在以后的工作中，我将进一步发扬我校重视教科研的优良作风，采取切实有效的措施，强化教科研一体化意识，为教师开展教科研活动创设更广阔的空间，积累更多的成功经验，努力更新教育观念，使科研带动教研，促进教育质量的提高。

**中层领导述职报告美篇篇四**

按照区委、区政府的要求，今年初我到xx街道任党工委书记。我始终坚持抓班子带队伍，与其他班子成员一道,深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕全年目标任务，以文化强街发展目标为主题，以作风建设为抓手，以勤政廉洁为保障，团结带领街道广大干部群众开拓创新，狠抓落实，实现了地区经济社会和谐发展。现将自己20xx年履行职责和廉洁自律情况汇报如下:

作为街道主要领导干部，我自觉坚持参加党工委中心组学习，在繁忙的工作之余坚持挤时间自学，以自身学习来影响集体的学习，并带动学习型班子、学习型机关建设。重点学习、深刻领会了党的十九届六中、七中全会和十九大精神，自觉记好笔记，写好心得体会，坚决拥护中央决定，切实增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性;深入学习了《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，自觉用“勤政廉洁”的标准要求自己，影响带领队伍，自觉筑牢了防腐拒变思想防线;认真学习了《党章》以及《经济法》、《城市发展概论》等书籍，不断提高自己综合分析判断能力，使自己能够站在更高、更全面的角度思考和谋划明天和未来。

在工作生活中，我还注意向其他干部学、向基层党员群众学，在实践中学，在活动中学。特别是刚到任职时，能深入到每个村、社区与干部党员见面拉家常、交流思想、征求意见、发现问题;到百分之六十的驻地企事业单位，见党员、见职工，开展“见实情、爱”调研活动，扑下身子了解发展实际，寻找制约驻地企业发展瓶颈，广泛征求群众意见和建议，找准切入点，改进作风，不断增强责任意识、发展意识，提高工作效能。不是用老办法、老一套消极对待工作，而是解放思想、开拓创新，在求实中工作，在创新中突破，不断提高自己驾驭全局的能力。

抓好班子、带好队伍是班子“一把手”的首要职责，也是对“一把手”驾驭全局的领导能力的实际检验。在党工委班子建设中，我善于吸纳大家意见建议，坚持民主但不搞一团和气。善于调动大家的积极性，将大家的精气神集中到街道的中心工作上来，发挥大家的主观能动性。在抓基层管理中，重视基层班子建设和干部队伍建设，善于发挥调查研究的积极作用，经常到基层单位走访调研，与基层单位班子成员交流思想，正确掌握基层班子的现状和各单位的发展实际，了解基层干部的喜怒哀乐，能把好基层干部的思想脉搏，善于调动大家的工作热情和工作积极性。也通过调研对全面制定街道打下了扎实的基础，对超前谋划也有积极的帮助。

保持干部队伍相对平衡，不断拓宽视野用人，不拘一格选人，把合适的.人用到合适的岗位上，发挥的效能，是我管理干部的基本做法。为了保持发展的平稳性和连续性，作为新任党工委书记，坚持干部相对平稳不调整，个别人确因工作需要多方征求意见，只进行小范围的变动，对干部身上发现的问题能及时找当事人谈话，进行引导式的批评教育，鼓励干部自练“内功”。在用人方面，能尽力做到适岗适位，人尽其才，才尽其用。竭尽所能地为大家工作创造条件，让干部在宽松、宽容、舒适的环境中工作，调动大家的工作积极性。同时，做好“暖心”活动。对基层书记、主任等高看一眼、厚爱一层，工作上支持，生活上关怀，补贴上照顾。及时督促有关人员为街道42名农村退养干部办理生活补贴，并确保发到每名干部手中。对干部家中的婚、丧、嫁、娶等都能及时送上街道党工委、办事处的一份心意，体现党工委、办事处的真心关怀。

一是抓团结，增强班子的凝聚力。团结凝聚力量。团结是领导班子的生命。作为单位的“一把手”，不仅要有懂团结的大智慧，还要有会团结的大本领。工作中，我善于引导各级干部在增强全局观念中讲政治、顾大局、想大事、谋大事，正确处理好局部利益与全局利益的关系，个人与组织的关系;善于引导大家在班子建设中发挥作用、主动沟通、自觉补位中求同存异;对发现的问题能及时批评帮助，对成绩及时肯定，引导大家在互相信任、互相欣赏、互相包容中工作，增强了各级班子的凝聚力、战斗力和吸引力。

二是抓创新，文化强街初显成效。面对西安国际化大都市中心区核心街区建设的现状，特别是街道市民综合素质偏低的现状，我经过调研和征求意见，适时提出“文化强街”的发展目标，用文化促进干部提高工作能力，用文化增强干群的团结，用文化提升市民素质，增进和谐。各村、社区在广场歌舞队、秦腔自乐班等基础上都组建了群众文化宣传队，干部带头参与，群众热情高，群众自编自演。在节假日、茶余饭后为群众送上大家喜闻乐见的有吸引力的文化大餐，增强了各级党组织的凝聚力。街道也适时在“七一”建党节和“十一”国庆节前后，组织文艺调演，既活跃了群众的业余文化生活，也引导和提升了群众的素质。

三是抓重点，促进街道中心工作上台阶。为了全面塑造“核心街区”的新形象。在重点抓经济发展、基础设施建设的同时，全力抓好各项社会事业的全面进步。围绕服务行政中心和创卫复审等工作，出重拳，下硬茬，有效整治背街小巷、立面改造、街市管理、乱占乱建、渣土车乱倒、建筑工地扬尘污染等问题，在区市检查中始终名列前茅。xx村、xx村、xx庄和xx村城改回迁安置楼建设进度不断加快，xx村部分村民已经按时回迁。预计今年年底，街道地方财政收入在今年楼市整体低迷困难重重的情况下，将再次突破亿元大关，可达到x亿x仟x百万元。

四是抓难点，维护和谐稳定。在工作中，我能直面困难，解决矛盾，牢固树立“群众利益无小事”的观念，对群众来信来访，能做到热情接待、妥善处理。能够解决的，督促及时解决，暂时不能解决的，耐心解释说明。另一方面，我也敢于触及工作中的敏感难点问题，特别是影响较大的问题。如，街道某村班子凝聚力不强，解决难题不力，群众意见较大，长期困绕该村发展的“瓶颈”问题得不到较好解决，通过调查了解和班子成员沟通研究，我敢于碰硬，适时对该村班子主要成员进行了调整，通过三个多月的试运行，困绕该村的群众上访问题有了较好地解决，群众反映较好，维护了社会安定和谐稳定。

作为街道党风廉政建设的第一责任人，我能做到勤政、务实、高效，严格遵守领导干部廉洁自律的有关规定，坚持做到慎权、慎欲、慎微、慎独，严于律己、警钟长鸣，挺身做人、勤劳做事、躬身作官。牢记“两个务必”，做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。

一是着眼防范，注重锤炼。能不断在工作中强化自身素质，不断提高拒腐防变的能力。将廉政学习与政治理论学习相结合，在中心组倡导良好的学习风气，坚持学习《党章》、《党内监督条例》、《纪律处分条例》等政策法规，转变工作作风，坚决抵制不良风气。坚持一手抓发展，一手抓党风廉政建设，教育引导班子成员和干部严格遵守《党员领导干部廉洁从政若干准则》、“八个坚持、八个反对”和中央、省、市、区有关领导干部廉洁自律的各项规定。

二是高度重视，改进作风。能站在讲政治、讲大局的高度充分认识廉政建设责任制及反x斗争的重要性，始终把廉政建设责任制工作当大事、要事来抓，按照“标准要更高、要求要更严、效果要更好”的廉政要求，切实改进工作作风，树立正确的权利观和政绩观，慎用权、用好权。将廉政建设摆上重要议事日程，做到早研究、早部署。从身边的人、身边的事吸取教训，对同志们教育在前、批评在前、督导在前。

三是身先士卒，防微杜渐。在工作中，能以身作则，严格维护和遵守政治纪律，严守党的秘密，不接受别人的现金、礼品等，带头遵守党风廉政建设的有关制度规定，经常保持“自重、自省、自警、自励”的精神状态，从点滴做起、从小事做起，防微杜渐，不搞特殊化。对配偶、子女、亲戚朋友和身边工作人员能严格管理，严格要求，不该说的不说，不该做的不做，不该拿的不拿，严禁杜绝打着自己旗号办私事，树立起一名领导干部的良好形象。

回顾任职以来的工作，在区委、区政府的正确领导下以及辖区广大干部群众的大力支持下，各方面取得了一些成绩，但深感与组织和同志们的期待还有一定的差距，存在一些不足之处，如，学习不深不细，经常以没有时间忙找理由;对班子成员的学习教育引导多，批评少、督促少;调动干部积极性的方式方法还不够灵活多样，对大家关心得少、体贴也不够。在今后的工作中，我将狠抓学习，严格要求，以加强执政能力建设来提升工作能力和水平，把所有精力投入到工作中去，用心干事，积极进取，为和谐发展贡献所有力量。

**中层领导述职报告美篇篇五**

1、做到每周日至周五及时查看教育局网站发布的信息，交校长审阅再传达到每一位具体负责的领导、老师。

2、对校长安排的任务能尽最大的努力完成好。

及时协助家长做好学生保险的理赔工作，对学校的安全隐患及时清查上报，整理好安全工作台帐及安全工作材料。

针对月考及时召开科任教师成绩分析会，做好学校安排下来的各项工作。

1、传达学校工作缺乏跟踪，只传不达，没有跟踪对事件负责人的落实情况，导致学校工作被教育局扣分。

2、安全工作没有作出具体的方案，被动工作，出现问题只采用堵的方式，往往这个问题解决了，另一个问题又露了出来。

3、八年级工作，由于初干，经验不足，对年级工作理不清头绪，导至很多工作跟不上，对学生的成绩、学困生、问题学生没有分析其出现的原因，制定切实可行的办法，只是任其发展。

时光飞逝，转眼间新的一学期就将结束，半年来，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！

总结这一学年的工作，我心中经常在反思，我们所从事的工作有着怎样的.意义，我在学校教育工作中应该做些什么。有了这些追问，使我的工作和我的生命就更有意义。从事教导副主任工作的这半年，让我感受到一种不同于班主任的全新的工作，每天在忙碌中成长，在成长中我也感受到了投入工作才能享受的快乐，因为我坚信一切的回报都是和投入成正比的，我愿意用最大的真诚，对学校、对教师、对学生、对社会负一份职责。

**中层领导述职报告美篇篇六**

根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。

现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

一、办公室工作：摆正位置、做好服务工作

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。

因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。

在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。

办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。

这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。

做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。

对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门;对内，面对领导、老师、学生和家长，一言一行，关乎学校形象。

为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。

对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。

无论是家长学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

二、工会工作：坚持以人为本，凝聚人心工程。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

20xx年工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20xx年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

(一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

述职报告

《学校中层干部述职报告》虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。

随后，年轻党员顾玮老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。

讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。

一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇;工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。

其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思……虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。

演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念!

(二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。

校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策、2024年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。

学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。

本学期工会召开了八届四次教代会，大会认真听取了张加红副校长《驾“同济”之舟 创 “绿色”家园——常州市同济中学三年主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《常州市同济中学中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《在中层岗位工作满六年，因年龄原因不再担任中层职务者享受待遇的建议(讨论稿)》。

整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

(三)认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁煊同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

(四)其他工作及成果

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”(局属中小学唯一的一个)。

2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵

3、组织教工参加艺术作品展。

(五)常规工作

1、开展“168”爱生结对活动

2、“六·一”亲子活动3、组织好教工暑期休养活动

三、教育教学工作：诚惶诚恐又一届，累并快乐着!

又到凤凰花开时，又是一届初三毕业时。

服从学校工作安排，今年又接手了两个毕业班，这已经是我教学生涯中送走的第十四届毕业生了。

工作18年，14年毕业班，累并快乐着!这一年，感谢领导对我工作的认可，感谢两位班主任对我工作的支持，也感谢备课组两位老师对我工作的支持和理解，更感谢学生对我的包容和欣赏。

“年年月月花相似 ，岁岁年年人不同”，相似的教材，不同的学生，遵循教育规律，本着尊重学生，减负增效的原则，力争做到学生心目中的“给力教师”!

四、工作中的不足与改进措施

1、因工作多而杂，有时不免发上一两句牢骚，所以，任何时候都要以积极的态度乐观面对工作。

2、因工作繁多，有时会顾此失彼或主次不分。

所以以后再繁忙也要注意工作的头绪，把握轻重缓急，使工作有条不紊地进行。

回首经历的岁月，那些艰难繁琐已云淡风轻，深感自己徳不够高，学犹不深，能尚不强。

常恐辜负大家的期望。

盘旋在记忆深处的是探索教育教学工作的乐趣，是与领导、同事友好相处的美好回忆，是内心深处对领导、同事的深深感激之情。

尊敬的各位领导、老师：

下午好!

又到了该述职的时候了，我的心情有点小激动。

今年就不搞“不叛党叛国背叛人民”的宣誓了，因为事不过三，否则被人冷不丁扔个皮鞋就不好了。

那就按照“德、能、勤、绩”的顺序汇报一下吧。

因为我这学期只被动地收过一盒家长送的月饼，所以至于“廉”可以免谈了吧。

关于师德，我认为我应该算得上一个久经考验的人民教师。

记得学校教师教学感言栏里，廖校长的感言是这样的：“教育就是爱。

没有爱就没有教育。

”我想，这应该是我们学校师德的航向标吧。

在教育教学的实践中，我也感受到了师爱的力量——它不仅让学生受益，也让老师自己受益。

举个例子吧。

就在前几周我在我们班上课时，一个调皮鬼又开始捣蛋了。

我边讲边走过去，把手扬得高高的，作势狠狠地打将过去，但落在他脸上时只是轻轻摸了一下他肉嘟嘟的脸蛋。

其他同学都笑了，他愣了一下也笑了，然后马上坐正姿势很认真地听课。

此时我脑海中突然想起了初中读过的魏巍写的文章《我的老师——蔡芸芝》。

里面有段是这样写的——“她的教鞭好像要落下来，我用石板一迎，教鞭轻轻地敲在石板边上，大伙笑了，她也笑了。

我用儿童的狡猾的眼光察觉，她爱我们，并没有真正要打的意思。

孩子们是多么善于观察这一点啊!”

正是因为师爱，所以我才不会情绪失控，从而不会气伤自己，也不会影响教学，更不会伤害学生。

我想这应该是对“没有爱就没有教育”的一种体现吧。

(实际述职时略掉了师德环节，代之以“由于时间关系，此处省略400字”。)

这个学年我依旧承担了五年级两个班的语文教学，兼班主任和备课组长。

今年我也不再叫嚷如何累了，也不再说什么“压死在骆驼身上的稻草”之类的话了。

因为我觉得我们学校不说重负的骆驼，至少拉磨的驴不少，我只能算其中一个。

其实这个班主任是我自己要回来的。

去年快开学时，我从小道消息得知因为学校考虑到我工作负担重，今年就不用做班主任了。

虽然我知道这是学校领导对我的关心，可我还是有丝丝失落，我就想既然学校这么体谅我，那我就把我的真实想法表达出来，我想把做班主任的任务和一个班的教学任务对调再兼点其他课也好啊。

也许正如艳照门主角阿娇说的“太傻太天真”，或者说是我得寸进尺的报应，我又“官复原职”了。

我想既然是我自己要做班主任的`，那就应该好好做。

所以我一直在努力。

刚接手五(5)班还蛮高兴，看到有个于丽瑶做班长。

可后来才发现其实不行。

一是她专断的风格已经不适合五年级学生，二是她长期参加合唱队等各种活动根本没时间管班。

我得调整班队核心。

经过接近一个学期的培养才形成新的班级核心。

作为班主任，我是积极支持学校各种活动的，因为我觉得让孩子多参加活动对他们的成长很有利。

所以“小天使”合唱队里我们五(5)班就占了8个，是全校最多，以至于数学老师都在说：“彪哥，你班合唱队去了那么多，我有时候不知道怎么上课。

”不仅合唱队，什么演讲啊，科技啊，体育啊，我都积极让他们参加，当然有个前提就是不能影响学习。

我基本上每次下午的课外活动都会带他们出去，这还受李振老师在q群表扬过。

我这么做一是为了和孩子们打成一片，二是我本来也很享受后面跟着一大群屁颠屁颠的孩子的感觉。

也正是因为我的这些努力，我现在和孩子们的关系非常融洽，这学期还获得了文明课室和升国旗班的荣誉。

在教学方面，我自我反思，力求进步。

我积极参加科组的各种活动。

在童话书故事比赛中获得好评，还积极排练课本剧《散步》，大家都说效果还不错，我的剧照还登上了《侨胞》。

公开课《祖父的园子》受到街道教研室周冬琼主任的肯定，她说：“嗯，我听了你几节课了。

一次比一次进步，这次可以说是成熟了。

”在教学上我特别强调“扶贫”和兴趣。

课堂上我会更多关注后进生，同时我会尽量使自己的课堂有趣，即使没想到什么有趣的招，也要让自己的声音、表情或肢体动作有趣点。

有次看到学生模仿我读文章时的表情，我特有成就感。

为了让学生期盼上语文课，我曾有段时间试着课前给他们讲个小故事或笑话，遗憾的是我没坚持很久。

不过我想我为“兴趣”两个字已经努力了。

也正是这些努力，我们两个班的语文成绩一直都还不错。

记得上学期期末我的教学奖金是750元，排除艺体美科的老师，我的奖金是比较高的了。

反映到教学上，也就是我的教学积分是6+5=11分，即年级的第一、第二名。

这次期末考试的成绩也不错，平均分都在82和83之间，都进入了前三甲。

请原谅我在这里显摆成绩，因为这是证明我们非术科老师教育教学的重要砝码。

最后请允许我鞠躬表示对在座的领导和老师的谢意。

因为在前两次的述职中，大家给我的分数都不低，我一直心存感激，想找机会表达谢意。

因为我觉得自己也并没有多大贡献，更没有什么特别出色的成绩，但是大家还是给予厚爱和眷顾，作为一位来自外省的临聘教师，心里的这种感激之情无法用言语表达。

同时也要特别感谢学校领导对我生活和工作的关心。

感谢级长和备课组几位老师对我工作的支持和帮助，感谢学校同事，特别是办公室两位大姐给我带来的快乐。

我想我唯有把这些情谊化作对同事的友好，对工作的热情，才无愧于心。

谢谢大家。

**中层领导述职报告美篇篇七**

首先要感谢总支领导给了我们中层干部发言，交流工作的机会。搭建这个平台让我们来相学习，共同提高。让我有机会来反思自己的工作，激发今后工作的动力。

承蒙学校领导的信任，让我在担任教学任务的同时，承担一些学校的行政事务，走上管理岗位。工作中坚持服从大局，执行领导决定，主动配合学校领导，认真做好分管工作。随着教育改革的深层发展，学校管理的法制化，规范化，科学化的进程不断加快，学校事务也繁琐纷杂。为了完成上级交代的任务，搞好校务工作。本着上对领导负责，下对全校师生负责的精神。我们抢时间，团结协作，创造条件开展工作。同时还要抓自己承担的教学工作，其工作的繁重，辛苦可想而知。一项工作，一副重担。挑起重担，奋力前行，我亦欣然。

首先,教好任教的课程是中心工作，学校的一切工作都是为了学生的教育而开展。作为一名负责任的教师，我切实抓好常规教学工作。备教辅改落实到位，做到了超前备课，作业全批全改。教学中一堂课也不落下，虽然有校务工作耽误时间，但我抓紧课外时间弥补，做到圆满完成教学任务。同时，积极参与学校的各项教学活动：说课，“堂堂清 ”，“课内比教学，课外访万家”等。不断提高自身的业务能力。

再是尽其所能做好学校的分管工作：对于分管工作我做到有计划，有方案，有内容，有步骤地实施。按时参加上级的会议，认真正确地领会会议精神，及时落实完成。有时要做的事情多，时间紧，条件也不足，我就和其他中层领导协作，创造条件完成。

我们在日常工作中深入教职工中，了解教师的心声，协助领导决策，提出合理化建议，同心协力完成好学校的各项工作。今年，我校的各项工作圆满完成，进一步说明中层领导的协调纽带作用。

当中层干部难，其中的酸甜苦辣只有经历过的人才能体味到。为了工作，有时风里雨里来回在教育总支和学校间，但再苦再累我们也能坚持，因为我们的工作责任重大。在此希望领导能理解我们。

最后，再次感谢总支领导对我们中层干部工作的信任和支持，感谢学校领导对我工作的信任和支持。以此为起点，我将努力工作，及时查找工作中的不足之处。在思想上，在工作上，与领导保持一致，提高思想认识，提高业务能力。以梗务实的工作作风做好各项工作。

谢谢！

三店街幸福小学

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展，

根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。   做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门;对内，面对领导、老师、学生和家长，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家长学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重2024年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

(一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思??虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念!

(二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策、2024年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

(三)认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁煊同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

(四)其他工作及成果

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”(局属中小学唯一的一个)。

2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵

3、组织教工参加艺术作品展。

(五)常规工作

1、开展“168”爱生结对活动

2、“六·一”亲子活动3、组织好教工暑期休养活动

时光飞逝，岁月如梭，一转眼，一学年又过去了。

2024，是一个紧张、忙碌、充实、进步的一年。这一年里，我主要承担了五（7）班的数学教学工作、学校财务工作、安全工作和学校国际象棋特长班训练工作，工作量大，节奏紧张。不过在学校行政的正确领导下，在周围同事的帮助支持下，本人全面完成了各项工作，取得了较好成绩，也很有收获和感想。

在这一年里，严谨规范的财务工作强化了自己在工作中要认真细致、合规操作，而紧张的节奏也让我学会了统筹安排、提高效率。在这一年中，在党组织的大力帮助下，我个人的思想、学习、工作都有很大的进步，并转为中共预备党员，向党组织又靠近了一步。

一年来，本人认真学习党的教育方针政策，遵守国家的法律法规，深刻领会十七大报告和三个代表的重要思想，深入学习实践科学发展观，积极学习党的知识，党的历史。遵守学校的各项规章制度，按时出勤，不迟到早退，努力完成各项工作任务。

1、积极参加政治学习和业务学习，不断提高思想觉悟和业务水平。

除按时参加每周的政治学习和业务学习外，我还积极利用业余时间了解党的历史，学习中国共产党在新时期的方针政策，关注近期国内国际形势，不断用科学发展理论武装自己，做到与时俱进。在每个季度，我还积极向党组织汇报个人思想，接受党组织的指导帮助。在教育教学方面，做到认真钻研教材，虚心向同事们请教，珍惜各种学习机会，积极参加校内校外听课研讨活动，不断提高自己的业务水平。

2、爱岗敬业，尊重同事，服从领导，顾全大局。

本学年中，本人在上好一个班数学课的基础上，还兼任学校报账员、安全员，工作量大，但在学校行政和老师们的支持帮助下，我科学安排，提高效率，较好地完成了各项工作，取得了一定的成绩，得到了学校和同事们的认可。

1、从提高课堂40分钟效率入手，认真抓紧抓好教育教学工作 本学年，本人承担了五（7）班的数学教学工作，这个班的数学基础较差，成绩是倒数。我深知在工作如此紧张之下，课外不可能有比别人更多的时间来抓，只能在课内40分钟想办法，提高课堂效率。首先我耐心地做好学生的思想工作，尊重和爱护学生，对学生严而有度。其次，在教学中，我注重学习方法和策略的渗透，注重学生良好学习习惯的培养。一年来，大部分学生在学习方法、习惯和成绩方面都有很大的提升。工作之余，我勤于学习，不断提高自身教科研水平，有2篇论文在报刊发表或获奖，在2024年春校教师素养大赛中荣获二等奖。

2、做实做细学校安全工作

日常工作中常抓不懈，如晨检制度，每天坚持，天天汇总。三是突出重点抓好重点时期安全工作，每学期开学初都举行安全应急演练，认真搞好安全生产月、安全教育日活动。一年来，学校没有出现大的安全事件。

3、规范严谨做好财务工作

\*\*\*，女，\*\*\*年12月出生，现年\*88岁。中国共产党党员。1984年7月参加工作，从教26年，小学高级教师。2024年6月取得乐山师院汉语言文学专业专科学历。2024年6月\*\*中小学合并以来，任\*\*学校教科室主任，分管小学部教育教学及日常事务管理工作、\*\*学校继续教育工作、\*\*中心幼儿园管理工作等；兼任小学部一个班级的语文教学工作。工作中，本人恪尽职守，脚踏实地，兢兢业业，埋头苦干，不断地锻炼自己，改变自己，提高自己和创新自己。坚持用情操感染学生，用爱心滋养学生，用人格塑造学生，在与学生的相互理解中，达到生命的交融，享受生命的价值与愉悦！教师从事的是根的事业，要像根一样扎根土地，自然就会得到花果的回报。2024年9月我被评为乐山市中区优秀教育工作者，接受区政府教师节隆重表彰。尽管如此，我还应该加强学习，不断进取，努力做一个有思想的教师、一个有责任感的教师、一名有专业感的教师。

（一）尽心尽职地抓好教育教学教研管理工作

一年来，我认真按照学校2024年教育教学工作计划提出的总体思路“抓好

教师队伍建设这个根本、抓住教育改革这个中心、抓牢教学质量这根主线”的要求，坚持以“均衡发展、规范发展、内涵发展、和谐发展”为工作导向；以进一步深入推进课程改革，认真总结反思为重心；以改进课堂教学方法，探索课堂教学模式，不断提高教学质量为目标；以加强教师队伍建设，规范教师从教行为，提高教师专业素养为关键；以解决课堂教学问题为突破口；全面优化学校教育教学管理，进一步提升我校整体办学水平。 在这样的指导思想的指导下，在学校胡校长的英明领导下，工作顺利开展，圆满完成了任务。

1、抓好了教师继续教育工作，促进了教师队伍建设。

以深入实施校本培训为重点，从加快教师专业化发展入手，建立高效、务

实的校本培训机制，使每一个教师充分认识到了开展继续教育学习的重要性和必要性，提高了他们参与学习的自觉性、自发性和积极性。探索出了学校校本集体研讨和个人随机研修相结合的有效形式。

（1）学习上级部门的各类指导意见。注重理论学习，全校每位教师每学期

完成了一本教育专著或者教育教学经验文章的学习，写好了读书笔记，填写好了教师读书卡。

（2）采用多种方法（自培、送培、常规培训与特色培训）加强教师教学业

务的培训，多方创造条件，为全体教师提供外出学习的机会。不断充实知识，努力提高教学与科研能力。我们每期组织教师外出听课，积极配合区进修校组织骨干教师培训。参加区级骨干教师培训的有张建琴、徐多、黄世桥三位教师。赵明珍、简利苹、邹可辛、毛志刚等多位教师参加了省、市级专题培训。

（3）开展校内教学交流活动，强化“教学即研究、交流即学习”观念，大力

推进“实践反思、同伴互助、专业引领”的校本教研机制。每个教师每期上好了一节校级公开教学研究课，学好两周一次的教学反思。外出培训的教师组织专题汇报。采取多种形式积极为教师搭建成长舞台，吸收优质教学资源，提高办学品位。

（4）开展校内教学设计（及上课）、教学案例、教学课件制作与展示、教育

随笔等多种形式自培活动。以促进培训扎实有效实效，能真正使教师有所收获。

（5）组织教师参加市区教学竞赛活动，效果好。张志军老师参加区习作课堂教学评比活动获得一等奖，参加市习作教学活动获得二等奖；朱琼参加小学数学远程教学竞赛获得片区一等奖、市中区二等奖；杨群获得小学语文教学大比拼活动一等奖；尚燕小学音乐教学大比拼活动一等奖；陈科获得小学美术教学技能比赛三等奖。

（6）鼓励教师参加继续教育和学历提升，做好继续教育登记审查工作。开展校本教研提升教师队伍职业精神和专业水平作为教师队伍建设的首要任务来抓，为真正落实教学中心地位，全面提高教育质量打下坚实的基础。我们颇具特色的校本专题学习与培训，多次受到进修校的表扬。

2、抓好教研组管理工作。

教研组是教师专业提高的主阵地。注重了抓好阵地建设，促进教师相互提高。

1）、强化教研组管理，各教研组做到了教学研究活动有计划、有目的\'、有内容、有成果、有反馈。

2）、各学科教研组从提高教师整体的实施新课程的水平的高度，丰富创新教研活动形式，追求活动的效果和效益。教研组营造起了浓郁的教研氛围，老师们在教研活动中得到一定的提高；按照学校“每人上一节研究课；写一篇教学案例；制作一件教学课件，写一篇代表自己科研水平的教学经验总结；写一篇教学论文，教师听课评课不少于15节，教学研究组长和学校行政不少于20节”的规定，老师们自觉地上好研讨课并参加听课、评课活动。

3）、利用好校园网络，加强教师信息技术培训，开展网络教研活动。 我要求老师们要学的内容，自己先学会，起个表率作用。

3、规范教学行为，推进课程改革。

1）作为管理者，我们加大对教学过程的指导和管理力度，对计划、备课、上课、作业、辅导、检测、总结中出现的问题及时进行分析处理，让指导与监控落到实处，为建立良好的课堂秩序，为提高常态课堂教学效益提供保证。

2）、抓好了落实“教学六认真”制度，组织好每月一次“六认真”检查。对教师存在的问题直言不讳地指出来，并要求改正。

3）、大力鼓励教师对教材的二度开发，善于组合各种教育资源，运用现代教育手段，制订能激发学生主动性和积极性的教学设计，提高课堂教学效果，提高课的“优良”率。 我能对听课中存在的问题，提出建设性意见。

4、认真抓好幼儿园管理工作。不断强化内部管理，实施“以人为本”的人性化管理模式，努力形成“敬业、团结、务实、创新”的园风。

当然，管理工作纷繁复杂，这里也不能一一赘述。俗话说：“在其位谋其政。”我会不断学习，与时俱进，抓好抓好本职工作。

（二）扎实抓好语文学科教学工作

性的统一，促进学生语文素养的提升。积极改进课堂教学，尤其是“对每课有得的研究”：知识点强化，“举一反三”，强调重难点；能力点落实，根据文本特点，教给学生阅读理解的方法。精讲多练，课上要有学生动笔的时间，有更多读书思考的实践时间。重点要突出。改变“面面俱到”的“零敲碎打”。整体把握教材、整体设计教学。

2、积极开展 “把课堂还给学生，让课堂充满生命的活动力”的校本教学问题研究活动

我在课堂教学研究上，重在研究如何体现课堂民主。努力打破课堂上的教师为中心，采用以学生为主体探究性学习的教学理念，在课堂上积极倡导学生主动参与，勤于动手、动口，乐于探究，培养学生搜集和处理信息的能力，主动获取知识的能力，分析和解决问题的能力，以及交流与合作的能力。努力从学生的实际出发，尽可能地让学生发挥主观能动作用，让学生在独立思考的基础上进行自主学习，学生能问的让学生问，学生能说的让学生说，学生能做的让学生做，使他们真正成为学习的主人。以师生群言堂取代教师的一言堂，真正实现教学的民主，使学生的创造潜能得到发挥。

3、积极撰写论文，论文《运用多媒体，培养小学生语文学习能力》参加区级评奖活动，获得二等奖。《运用多媒体，培养小学生语文学习能力》被区教育学会推荐参加中国教育学会论文评比活动，获得国家级一等奖。

科学发展观的核心和本质是以人为本。坚持“以人为本”，就是要把尊重人、维护人的根本利益，促进人的全面发展作为经济和社会发展的根本动力和目的。在科学发展观调研活动中，通过“问计于民”和调查研究，我深切的感受到，坚持以人为本，抓本育人，既是贯彻落实科学发展观的核心要求，也是也是我们做好工作的根本途径。同时我也清醒地看到：自己的工作中还存在很多不足，需要不断地完善自己的管理水平，提高业务能力。

按照岗位分工负责在这一学年里，我主要负责了以下几项工作：学校德育工作、少先队工作、关工委工作、人事工作以及六年级的英语课，工作内容虽然繁多，但我依然是很有条理的完成了学校交给我的各项工作。在岗位上认真履行岗位职责，较好地完成了上级下达的各项工作任务。现就本人一年来的工作情况述职如下：

承蒙学校领导的信任，让我在担任教学任务的同时，承担一些学校的行政事务。工作中坚持服从大局，执行领导决定，主动配合学校领导，认真做好分管工作。随着教育改革的深层发展，学校管理的法制化，规范化，科学化的进程不断加快，学校事务也繁琐纷杂。为了完成上级交代的任务，搞好校务工作。本着上对领导负责，下对全校师生负责的精神。我们抢时间，团结协作，创造条件开展工作。同时还要抓自己承担的教学工作，其工作的繁重，辛苦可想而知。我首先要求自己做到正确定位，明确职责，定好方位，密切配合学校开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，从大局出发，坚持原则，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。2、突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。少先队的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

1、日常工作

我尽其所能做好学校的分管工作：对于分管工作我做到有计划，有方案，有内容，有步骤地实施。按时参加上级的会议，认真正确地领会会议精神，及时落实完成。有时要做的事情多，时间紧，条件也不足，我就和其他中层领导协作，创造条件完成。

2、个人教学工作

间，但我抓紧课外时间弥补，做到圆满完成教学任务。

1.缺乏创新意识，在很多事情的处理上缺乏开拓精神。

2.关心教师的生活和学习等方面还不够具体细致

3.由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义。

4.学习不够，水平有待提高。

回顾一学期的工作，如果说做了一些工作，这主要与赵校长的支持和帮助分不开，与刘主任对我工作的配合分不开；与全体教师的团结协作分不开。“知不足而奋进，行不止塑品德”，本人将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，为学校的发展建设增添一份微薄之力。我将努力工作，及时查找工作中的不足之处。在思想上，在工作上，与领导保持一致，提高思想认识，提高业务能力。以更加务实的工作作风做好各项工作。

尊敬的领导、全体教师

大家下午好!

我现任朝阳镇九年一贯制学校保卫科长、体育组长、小学政教处副主任职务，同时负责中小学的宿舍管理工作。三年来协助政教主任组织每周一的升旗仪式，负责组织学校的大、小型活动和会议安排工作、同时负责每天上下午的大课间活动。工作多、强度大、压力大。是我最深的感受，我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题，几年来在校领导的指导下和全体教师的协助和支持下，我基本出色的完成了我的工作任务。乘此机会将我几年的工作做一个简单的汇报：

1、几年来天天出满勤不迟到不早退，吃住在学校。由于管理宿舍早5：30上班晚8：30下班。

2、2024年母亲二周年正常上班没有请假在家，2024年母亲三周年是周四和周五，在哥哥把日子定下来的情况下，让我把三周年的日子串到双休日。

3、做好保卫工作，确保全校师生的人身安全

几年来制止校园安全隐患30多起，期中处理四件大事：

（1）2024年11月1日下午，朝阳村河南村民组两名青年到学校要进学校，保卫人员王德龙问明原因没让进发生口角，当时政教主任王峰在阳台看到，第一时间告诉我，我赶到校门见两名青年手持木棒，被我制止。

（2）2024年11月16日沟门社区小茨村民组两名青年，因701班的弟弟在学校和一名学生发生争吵，来校闹事被我制止，事后第二天这两名青年给我校学生纪兵打电话，要找时间收拾我。但到至今也没来收拾。

（3）前营子学校校园事件后，也就是2024年12月15日中午，我校9年学生齐文和岫岩高中学生马旭阳因手机互发口角短信，马旭阳雇车带15名学生来我校，车上并备有凶器，当时学校主要领导都不在家，我到校门口拦住他们，向来的学生进行法制劝解将近两个小时，校长回来后把这些学生领到校长办公室，进行苦口婆心的劝解才避免了一场可怕的事件发生。

王坤9点45向门卫递交了请假条招手离去，但不知下落，徐校长、王振君、柳林、孙涛、王峰和我分头打电话查找线索，11点55终于查到王坤已到吉林梅河口去离异的母亲家，我到王坤家通知去向后，回家已是12：30.

4、开展好校园体育娱乐活动

（1）自编了大课间的自编操《欢乐中国年》和退场分队式，受到兄弟学校和有关领导的好评。

（2）由自己主编了2024和2024年两次校运会程序，并主编和导演了2024年的大型团体操《校园雄风》使两届校运会开的圆满成功。

（3）2024年6月谱写了朝阳镇九年一贯制学校校歌，受到校领导和县局领导的赞扬。

5、协助政教主任做好政教工作，对违纪学生进行思想品德和理想前途教育。

6、用父爱去加强宿舍管理

2024年学校的宿舍管理是中小学分开管理，2024年10月16日中小学住宿生有我和王凌云管理，王主任因病，由孙涛，柳林和我管理，学生离开了亲人，想家思念亲人是经常发生的事，哭闹我们去劝说，有病了及时通知家长，将学生送医院，垫付医药费，家长给我们也没有收，有的时候还得把学生送回家，几年中也不知花了多少电话费，也没记垫付了多少医药费，更不知跑了多少次车用了多少油。心里想的他（她）们就是我们的子女。

最后请允许我鞠躬表示对在坐的领导多年信任和指导工作，全体教师大力协助和支持表示谢意。由于在工作中取得了优异的成绩，2024被评为优秀教师，2024年被鞍山市教育局、鞍山市贸工委授予园丁创业能手称号。作为一名中层领导，我的工作理念是，只要领导交给的任务，认为能担得起就接过来，担不起来就不答应，，只要接受了就要尽全力去做好本职工作，在教育岗位上还有二年，只要领导信任全体教师支持，我将勤勤恳恳的干下去，退休后将谱写一曲无悔的人生。

朝阳镇九年一贯制学校

鲁    勋

2024年1月17日

**中层领导述职报告美篇篇八**

时光飞逝，转眼间新的一学期就将结束，半年来，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！

总结这一学年的工作，我心中经常在反思，我们所从事的工作有着怎样的意义，我在学校教育工作中应该做些什么。有了这些追问，使我的工作和我的生命就更有意义。从事教导副主任工作的这半年，让我感受到一种不同于班主任的全新的工作，每天在忙碌中成长，在成长中我也感受到了投入工作才能享受的快乐，因为我坚信一切的回报都是和投入成正比的，我愿意用最大的真诚，对学校、对教师、对学生、对社会负一份职责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样末来的教师要生存要发展也必须具有过硬的本领，在校长的指导下，汇同教导处的其他领导一起认真听课、评课，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。号召教师要有学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

作为教导副主任，能正确定位，努力做好教学校长的助手，和教导处的其他领导团结合作，努力做好了以下几方面的工作：1、在教学校长的指导下，和教导处其他领导研讨，制订好学校的各种计划，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。2、认真做好教学工作的月常规检查，认真检查教师的教案和学生的作业，出好二、三年级的月考卷子，每次批完卷子后，都帮任课教师分析试卷，找出不足，为以后更好的教学服务。做好了阶段抽测和期终检测工作，为学校考评教师提供依据。3、认真做好听课、评课工作，负责协调解决教师在教育教学中的疑难。并认真做好实验室的管理工作。

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。教导处工作好还存在有许多需改进的地方：1、集体教研活动开展有力，但个人深入到班级指导听课的力度不够。2、自身的学习还不够，应利用工作之余多看书，多学习。3、为教学服务的力度还应加大，应及时搜集教育信息传达给教师，教师搜集的优秀教育信息共享。应积极组织编写复习、检测资料，提供给老师，形成良好的教育导向。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的工作，在承受着各种各样的压力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn