# 最新卫生院工作计划(实用14篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-06-22

*时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。卫生院工作计划篇一x...*

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**卫生院工作计划篇一**

xx年是推进医改的关键之年。为了进一步搞好xx年医疗业务工作，使各项工作再上一个新的台阶，结合我院实际，制定卫生院工作计划：

以病人为中心，创一流文明优质服务；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全；以分级治理为基础，创“一甲”最高分；以目标治理为主线，强化治理力度。努力完成各项医疗工作和任务。

（一）内感染治理

院内感染控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，是防范的重要途径，是以病人为中心、文明优质服务的重要内容。

1、成立院感控制机构，完善制度，狠抓落实。

2、加强院内感染知识宣教和培训，强化院内感染意识。

3、认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。

4、以“手术室、治疗室、换药室、产房”为突破口，抓好重点科室的治理。

5、规范抗生素的合理使用。

（二）医疗安全治理

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝成为医院生存发展的根本。

1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，急诊急救工作领导小组，充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。

2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和xxx颁发的《处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。

3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。

4、坚持会诊制度，认真组织急危重病症及疑难杂症讨论，积极请上级医院专家到我院会诊。

5、手术病人要严格遵守手术规则，认真开展术前讨论，严禁超范围手术，非凡手术要要报请院方批准，以便给手术提供条件。

6、切实加强急危重病人的治理急危重病人病情急，症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。

7、加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

（三）医疗质量治理

医疗质量治理是针对医疗系统活动全过程进行的组织、计划、协调和控制，其目的是通过加强医疗治理从而提高全院的医疗技术水平，为广大患者服务。

1、建立健全质控职能，加大督导检查力度。组建质控办，进一步加强医疗质量控制工作，做到分工明确，责任到人，要求质控办定期或不定期对各科室进行检查指导工作，定期召开例会，汇总检查结果，找出问题，及时整改。

2、不但完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式。

3、进一步加强医疗文书的规范化书写，努力提高医疗业务水平。

（1）、组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，不断增强质量意识，切实提高医疗文书质量。

（2）、及时督导住院医师按时完成各种医疗文书、门诊登记、传染病登记、肠道门诊登记、发热病人登记。

（3）、切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。

（4）、抓好住院病历的环节质量和终末质量控制，成立医院病案治理小组，搞好病案归档工作，积极开展优质病历评选活动。

（四）护理质量治理

护理质量的高低是反映一个医院整体服务水平，是医院服务形象建设的窗口，也是医院医疗业务水平高低的具体体现。

**卫生院工作计划篇二**

一、全面落实内蒙古自治区网络基本药物集中采购精神。我区政府办基层医疗卫生机构已于xx年1月中旬开始执行xx年度基层医疗卫生机构基本药物集中采购招标结果，正式开展基本药物网上集中采购工作。结合我旗实际，根据视频会议培训内容，要组织基层卫生院（社区服务中心）负责药品采购，分管院长进行网上采购平台以及基本药物管理有关知识1-2次的培训。以便于基层采购药品时按流程按规定规范管理和使用基本药物。对于各基层卫生院（社区服务中心）提交的基本药物计划严格审核，严格目录内药物，并对药品配送企业所招标药品价格，进行严格的监督审核，保证药品采购的及时、合理的配送。

二、做好基本药物采购管理政策、法规、规定的宣传培训工作。基本药物集中采购工作实施是国家基本药物制度的重要环节，是建立基层医疗卫生机构基本药物供应保障体系的重要步骤。因此，我们今年要本着因地制宜的原则，合理组织好基层单位进行基本药物有关政策法规的宣传，让政策深入群众中，让群众了解党的惠民政策，让群众都了解基本药物零差率销售的好政策。对基层医务人员基本药物知识进行不定期的培训，并让村嘎查卫生技术人员都合理掌握基本药物知识，规范目录内药品的使用率。

三、坚持经常性的深入基层进行基本药物的监督检查，监督基层医疗单位对目录内药品的使用情况以及是否使用和经营目录外药品，对违反基本药物制度使用目录外药品的单位要严格处理。并检查基层卫生院对辖区内的嘎查村社区卫生室的基本药物的监督检查情况。保证基本药物制度的正常合理的开展。

四、规范管理基本药物有关的档案，健全各种档案信息的采集管理，做好各种监督检查记录、基层药品采购计划单的审核记录的备案。对各种文件及时归档。

五、做好对药品采购的配送企业的协调监督管理工作，对药品配送企业的药品清单进行价格、品种核对，严格按照招标价格品种执行核对。定期及时的从基层医疗单位收缴药品款，及时准确的给配送企业结算药品款，确保政府承诺的严肃性和权威性。

总之，基本药物的管理采购是一项复杂的工作，是属于刚刚起步的阶段，许多工作需要不断的规范完善，我们要在卫生局的统一领导下切实履行好职责，加强基本药物集中采购和管理工作的监管，全面落实基本药物各项工作，充分认识建立和规范基本药物机制的重要意义，切实加强领导，精心组织，将基本药物集中采购各项工作落到实处，确保我旗的国家基本药物制度的顺利实施，让群众真正得到实惠。

xx卫生局药品采购办公室

xx年x月x日

**卫生院工作计划篇三**

新学期已开始，我们将继续发扬xxx的优良传统，不骄不躁，以饱满的热情投入到学生会的工作当中去，全心全意为同学服务、代表和维护同学利益、反映同学的建议、意见和要求、切实关心贫困同学的学习和生活;做到上下沟通，支持和参与系里的各项改革及管理。

一、本学期工作计划如下：

1、积极配合学生会各部工作，将自己的本职工作做好，做全。

2、修改卫生打扫标准使其更加合理。

3、与宣传部联合开展卫生宣传活动。

4、招新的工作本着“严谨，认真，务实”的工作态度，招纳一批有活力有实力的新干事，以确保本学期工有效进行。

5、带领新干事利用本学期的时间团结各部，培养大家的团队合作意识。

6、提高自身的工作能力和素质，在提高工作质量的同时提高工作效率，使xxx的工作开展的更加顺利。

7、组织本部开展几次小比赛，如：羽毛球赛等。让大家更好的彼此相互了解，促进本部干事的凝聚力。

二、具体活动

1、在4月下旬举行的运动会上与其他各部负责把看台、运动场上的卫生搞好，实行包干制卫生区划分到每个班并落实到个人，及时清扫本班的卫生责任区，要求做到人走无垃圾。

**卫生院工作计划篇四**

为认真贯彻落实党中央、国务院关于安全生产工作的一系列重要指标，坚持“安全第一，预防为主的安全生产管理方针，继续贯彻落实好安全责任制及其相应的规章制度和措施，进一步提高全体职工的安全生产意识，防止各类重大事故发生，根据冷水江市卫生工作精神，结合我院实际情况，制订我院20xx年安全生产工作计划：

为切实加强我院安全生产工作，消除不安全隐患因素，杜绝各类差错事故发生，经院委会研究决定，成立中连卫生院安全生产领导小组，由院长谭玉兴负责，段翊群负责具体工作，名单如下：

组长：谭玉兴

副组长：段翊群

组员：段正初 李福元 颜严文 曾玲凤 杨棣

以上同志请认真做好院内化学药品、氧气、易燃易爆物品检查，严防食物中毒和火灾发生，具体工作由段翊群负责。

1、 坚决杜绝刑事案件和医疗差错事故及医患纠纷发生，杜绝集体上访事件发生。

2、 全院职工签订安全生产责任状，明确责任到人。

3、 加强院内职工安全生产知识培训，每季度组织职工开展法律安全教育，组织职工学习、《安全生产法》，《医疗事故处理条例》，《湖南省医疗纠纷预防和处置办法》以及安全生产有关文件，不断增强职工的安全生产意识。

4、 认真做好护理管理，控制院内感染发生。

5、 严格按卫生管理的法律法规以及医护操作规程从事医疗护理活动。加强医德医风教育与医患沟通，努力提高医疗技术水平。

6、 加强对毒麻药品及有毒物品和医疗废物的管理和处理，杜绝伪、劣、霉变、过期药品。

7、 加强安全隐患排查，确保卫生院新综合楼安全完工。

8、 加强辖区内食品卫生和生活饮用水的卫生监督管理杜绝食物中毒事故发生。

**卫生院工作计划篇五**

20xx年我院计划对全乡26个行政村所有准备怀孕的`育龄妇女免费发放叶酸，控制神经管缺陷为首要干预目标，对目标人群采取有效干预措施，从而达到预防和减少神经管等缺陷发生的目的。

1、目标人群增补叶酸知识知晓率达到92%以上；

2、叶酸服用率达到90%；

3、叶酸服用随访率达到90%。

（一）增补叶酸

为准备怀孕的农村妇女免费增补叶酸，在孕前3个月—孕早期3个月服用，预防神经管缺陷。

1．结合婚前保健、孕前保健、孕期保健、计划生育等多种途径，组织叶酸发放和管理工作。

2．乡卫生院将叶酸分发到各村卫生室，指导村卫生室规范科学发放，并对村卫生室发放和管理工作进行监督。同时，负责高危待孕妇女的叶酸发放和管理。

3．准备怀孕妇女的叶酸发放、登记和随访。村医生和村妇女主任收集辖区内准备怀孕的农村妇女信息，确定发放对象，入户通知其领取叶酸片，进行健康教育，并签订知情同意书，随访、监督和登记其服用情况，提高叶酸服用率和依从率。

按每人每天1片（0.4毫克）发放，保证孕前3个月—孕早期3个月服用量。发放对象每次领取1-3个月的量，村医生对领取叶酸的妇女进行登记，记录领取叶酸的时间、量以及妇女相关信息。村医生和村妇女主任对领取叶酸的妇女进行随访，每月至少一次，督促妇女按时服用，并将妇女在孕前3个月—孕早期3个月叶酸服用情况及时登记。

如果妇女服用叶酸6个月未怀孕，应在医生指导下自行购买继续增补叶酸。

4．高危待孕妇女叶酸的发放、登记和随访。高危待孕妇女是指准备怀孕的妇女中，既往生育过神经管缺陷胎儿或服用抗癫痫药者。乡卫生院妇幼保健人员根据既往高危孕产妇管理记录以及各村上报的信息，对既往生育神经管缺陷胎儿或服用抗癫痫药的高危待孕妇女进行登记。通知待孕妇女到乡卫生院领取叶酸，进行健康教育，并签订知情同意书。

按每人每天服用4毫克剂量向高危待孕妇女发放叶酸，保证孕前3个月—孕早期3个月服用量。对领取叶酸的高危待孕妇女进行登记，记录领取叶酸的时间、量以及待孕妇女相关信息，每月进行随访。乡卫生院妇幼保健人员将领取叶酸的高危待孕妇女名单通知所在村，村医生和村妇女主任应每1—2周督促待孕妇女按时服用一次，并将待孕妇女在孕前3个月—孕早期3个月叶酸服用情况进行登记，整理后反馈给乡卫生院妇幼保健人员。

5．流动待孕妇女叶酸的发放、登记和随访。乡卫生院和县级医疗保健机构负责在农村的流动待孕妇女发放叶酸。

6．信息报送。村医生和村妇女主任负责叶酸发放和服用信息的收集、整理，按月上报；乡卫生院负责每月25日前上报妇幼保建院叶酸发放和服用信息。

（二）健康教育

全乡结合农村孕产妇住院分娩补助项目和“降消”项目，采用多种形式开展预防神经管缺陷的健康教育活动，制作有关宣传材料进行张贴或发放，广泛告知农村妇女预防神经管缺陷的有关知识和服用叶酸的有关政策，村医生和村妇女主任对准备怀孕的妇女进行面对面健康教育和宣传。

我卫生院计划组织村级人员培训。培训内容包括神经管缺陷的诊断、预防神经管缺陷的措施、叶酸的服用方法及农村妇女的随访、登记和信息统计等，提高医务人员服务能力。

20xx年1月1日至20xx年12月31日。

（一）机构职责

卫生院成立领导小组。组长： 郭建平

副组长：张卫斌

成员： 柳啟元 兰晓东 张玉琴

卫生院负责项对各村卫生室医务人员的项目管理工作，包括健康教育、人员培训、药品管理和发放、信息收集整理上报和监督指导等工作。

（二）监督指导

1．我院要对全乡各卫生室叶酸发放工作进行监督检查工作。督导内容包括：叶酸发放的管理及进度；叶酸发放的有关登记、随访及信息上报；健康教育开展情况；待孕妇女有关知识的知晓率及服药依从率。

2．我院要加强项目的组织领导与管理，严格按照《中华人民共和国药品管理法》规定，明确医疗卫生机构和人员责任，将药品分发到各村卫生室。要确保科学规范发放，严禁发放过期药品，严禁在发放过程中收取费用、搭车售药等行为。

3．卫生院定期报送项目执行情况及报表， 20xx年6月25日前报送项目半年工作总结，20xx年12月31日前年度工作总结。

**卫生院工作计划篇六**

医学影像的迅速发展，高质量的数字化图像使其在对疾病的\'定位和定性方面能起到了决定性的作用，ct、mr、cr、数字胃肠，尤其是介入放射对疾病集诊断与治疗为一体，放射科正从单一的学科渗透到各临床学科，发挥其在医学领域的无可比拟的重要作用。随着信息技术、数字技术和网络技术的日益成熟，为数字影像医学提供了更广阔的发展空间，基层医院放射科面临着前所未有的挑战，放射科管理必须以新的思路、新的理念去适应医学影像的发展。

科室主任除具备良好的业务素质以外，还应该懂得一定的管理知识及领导艺术。注重管理知识的积累，认真学习管理学书籍，从中找到可资借鉴和参照的领导经验、工作方法和管理技巧，积极创建与患者的和谐、与领导的和谐、与社会的和谐、与科室同事的和谐。重视科室团结，做到互相尊重、互相配合，识大体、顾大局，改变观念，变被动服务为主动出击，形成团队精神，共同完成各项工作任务。

2.1分组管理将科室不同业务技术分成3组，即普放诊断组、普放技术组、ct组，每组设组长一名，明确职责，具体负责日常工作的正常运转，并带领本组人员认真学习，提高业务水平，在保证各组工作正常运转的前提下，实行不同影像学方法的轮转学习，以利于专业技术的全面掌握和人才培养，达到影像医学“一专能”的目标。根据科室需要，增设放射科网络管理及对外联络小组，负责科室对外宣传联络及仪器设备、电脑网络、影像诊断工作站的一般性维护以及技术性问题的解决，包括影像资料存盘等日常工作。

2.2认真贯彻执行医院各项规章制度和文件精神

结合本科室实际情况，明确职责，建立各考核机制，建立和完善科室各项规章制度。制定《放射科质量管理》、《放射科岗位职责及各类人员职责》、《放射科管理制度》、《放射科机器操作规程及技术操作规程》、《放射科规章制度实施细则》等一系列规章制度。加强机器设备的维护和保养，制定《放射科机器设备维护及清洁卫生责任明细》，分片包干，责任到人。

2.3影像资料数字化管理

（1）将放射科采用我科计算机系统将所有资料进行整理，刻录成一级光盘进行归档，作为原始资料保存，供临床医生及出现各种医疗纠纷事件时的查阅，将阳性病例资料按照不同系统分类出来，对于有手术病理证实的阳性资料分别刻录成二级光盘，作为科研和院内外会诊之用，显著提高了影像资料存档的管理水平。

（2）放射科所有诊断报告书写均在影像工作站和激光打印机上完成，影像诊断报告更规范、更清晰，精心设计制作报告系统中的模块功能，使诊断医师将更多的时间和精力用于分析影像而不是书写报告上。同时，每一份诊断报告必须通过科主任或主治医师以上人员的审签，方可正式发出。（3）放射科影像资料数字化，真正实现了无胶片化管理，极大地降低了放射科传统管理模式所需的成本，图像可以永久存储和直接调用，提高了管理效率和工作效率。

（4）合理的数字化放射科资料管理，有利于提高医疗诊断质量，促进医院科研教学水平及现代化管理水平的提高，可以为医院带来显著的经济效益和社会效益。

积极性积极支持配合医院绩效分配改革工作，大胆进行科内绩效再分配，全科五个组，明确各自的工作职责和范围，科室内部分配实行“多劳多得，绩效优先，兼顾公平”的原则，同时向医疗风险责任大、科技含量高、工作量大倾斜，并与职务、职称挂钩，绩效分配更趋合理。科主任在分配中处于关键的位置，制定出稳定的分配细则，每一位科室人员都有相对应的绩效分配系数，适度拉开档次，保证科室的团结和稳定，充分调动科室人员的积极性和创造性。分配标准一经确定，原则上不再更改，严禁分配上的任何随意行为。

人员通晓影像质量控制的理论和方法，细心阅片，严格按照《影像诊断报告书写规范》规范医学影像学诊断报告的格式书写，内容必须客观地反映其变化，符合质量保证和质量控制要求，包括一般资料、检查名称、检查技术和方法、医学影像学表现、医学影像学诊断、书写报告医师签名及科主任（副主任）审核，五个项目缺一不可。每天早晨8∶00～9∶00由科主任或诊断组组长组织读片，值班医师准备读片内容，挑选一天中一些疑难的、典型的或具有教学意义的病例，收集些病例的病史资料及各种影像检查的信息，读片时值班医师汇报病史、分析影像，得出初步结论，上级医师进一步分析病例，综合影像信息，相互印证，做出最终结论。定期进行诊断符合率统计和查对，定期组织疑难病例和手术病例诊断对照讨论会，并记录疑难病例讨论结果。技术人员不断改进投照技术，确保cr片质量，每日统计重照、补照人次或部位及废片数量，按实际发生额与工作量的比率计算百分比。每月进行技术读片考评，优质片率、废片率应符合质控规定，并定期组织废片分析讨论会，总结经验，落实改进措施。基层医院放射科人才培养对于影像学科的发展非常重要，应常抓不懈，主要措施有：

（1）强调以患者为中心，培养良好的医德医风。

（2）相对固定，定期到普放、ct、胃肠室及特殊造影室轮转，力争掌握本学科范畴内的所有知识，同时，根据科室人员特长，选派到上级医院进修、学习，引进新技术、新项目，带动科室的业务发展。

（3）重视科内读片会，鼓励要求年轻的同志参加再教育学习，进一步提高学历和学习新的知识。

患者的接诊登记是窗口科室给病人留下的第一印象，这一环节做好了，病人就诊的整个过程就会轻松愉快，对医生的满意度因此也提高很多。一方面，服务态度非常重要；另一方面，了解患者的情况与临床医生的检查要求，弄清楚所检查项目、部位、方法及病情的轻重缓急，尽快安排危急重患者检查，再补办手续，赢取救治时间，随时与临床医生取得联系。理解患者的心情，体谅患者的焦虑和不安，注意维护患者的人格和自尊，掌握沟通的技巧，有针对性地给予解释及做出影像诊断。平诊病人不超过1h、急诊30min内出具诊断报告；对于必须讨论会诊的疑难病例，向患者说明，推迟取结果，最迟不超过24h，以最大限度保证诊断的准确性。

要使新购置的大型影像设备的功能得到充分的开发和利用，就必须做好宣传和对外联络工作。科室成立了对外联络小组，及时反馈临床科室、临床医生对放射科的意见和建议，协调放射科与临床科室及乡镇卫生院的关系，利用板报、墙报、专刊及发送信息等形式对外宣传科室各大型设备的特点，能开展的检查项目及其临床意义等，经常组织开展与临床科室主任及业务骨干的座谈会，交流感情，沟通分歧，促进协作，有力地促进了影像学科的建设与发展。

**卫生院工作计划篇七**

在新的形势下，乡镇卫生工作正面临着严峻挑战，如何使卫生院走出困境，是摆在我们大家面前的一个重要课题。经我从事20余年的卫生工作经验和以往5年院长一职的工作阅历，且针对我院实际，谈几点举措和今后的努力方向：

一、当前我院医疗卫生现状

到目前，我镇已建立起相对健全的以乡镇卫生院为枢纽的农村三级卫生服务网络，全镇共有中心卫生院1家，乡村卫生所(室) 家，从事卫生工作(包括村医)36人。而全镇总人口 人，千人口医生数仅占 人，开放床位12张，千人口张。从近几年的情况看，我院除仅能提供基本门诊医疗服务外，总体医疗服务能力低下，卫生院生存仍然困难。20xx年全院业务总收入x万元。其中医疗收入x万元，占28.9%;药品收入 万元，占 %;按年度决算报表反映，总支出 万元。通过 万元药品结余弥补后，全年尚亏损额x万元。

二、造成卫生院生存困难的主要因素

(一)政府对农村卫生事业经费投入不足，以药补医现象依然突出。乡镇卫生院承担着公共卫生职能，卫生投入政策不足，硬件设施落后，医疗条件较差，影响了正常防治任务的完成。

(二)布局不够合理，规模“小、差”问题突出。卫生院、村卫生所(室)均存在规模小、功能弱、布局不够合理以及人员素质低的现象，从“小”字方面看，卫生院虽初具规模，但相对较小，大多数患者到卫生院只是看看门诊而已;从“差”字方面看，房屋、设备、人员、技术，缺少医疗服务能力，尤其是我镇一些边远村屯，如、等村屯出现了只有老少居住的“空壳”现状，百姓缺医少药，迫使患者多半流失异乡他院，从而导致收入减少。

(三)乡镇卫生院体制不活。主要表现在以下两个方面：

二是观念滞后，管理落后，人浮于事。卫生院内部从上到下缺乏制度性的激励与约束机制，领导层缺少创新意识，管理水平不高，经营机制不活;一般职工安于现状，坐等病人上门服务，仍然固守“大锅饭、铁饭碗”思想，不愿改革，害怕竞争，坐以待毙。

(四)卫技队伍严重不适应新时期要求。总的表现在：人员素质偏低，结构不尽合理，在全院20名职工中，有65%的医务人员为初级职称，中级职称5人，占25%;高级职称仅有2人(其中有1名于20xx年1月即将退休)占10%。学历低，技术水平不够高，这种状况，不仅直接影响乡镇卫生院的健康发展，更进一步地制约着农村群众的医疗消费需求。其次，近10余年来没有高技术、高素质专业人才来充实和壮大乡镇卫生院，人员进出机制僵化，群众对“小医院”的信任度大打折扣。

(五)卫生院存在管理松懈问题。管理制度不全、或有制度不按制度落实，这些内部管理问题在很大程度上制约了卫生院的整体建设和发展。如：财务管理制度、医疗质量控制管理制度、卫生技术人员业务培训学习制度、卫生院消毒管理制度、院内感染控制制度、一次性医疗器械使用管理制度等等都已建立健全，但缺乏真正意义上的管理。

20xx年，将在市中医院帮扶三年来的成果基础上，紧紧围绕市卫生局中心工作，开展以病人为中心，创一流文明优质服务;以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神;以人才培养为根本，努力提高全员素质;以质量治理为核心，不断提高医疗质量;以安全治理为重点，切实保障医疗安全;以目标治理为主线，强化治理力度，努力完成各项医疗工作和任务。

(二)工作思路

1、拓宽工作领域，提高经济效益。在积极抓好卫生院日常医疗工作的同时，20xx年要重点做好三项工作。

一是加大新农合的门诊小额补偿和新农合住院患者的工作力度。按照市合管办要求，在门诊小额补偿方面，全力与乡村医生紧密配合，利用夏冬农闲季节组织职工对全镇17个村屯的6755名参保人员开展门诊小额补偿大会战，实施送医送药进万家活动。此项工作在20xx年的基础上再增加收入10万元。在新农合住院患者垫付工作方面，突出做好乡村医生转诊工作，具体做法是与乡医签订转诊协议，给乡医定指标、定任务，以增加双方收入，这样既防止患者流失，又壮大集体经济，不断增加医院收入。此项工作力争在上年的基础上再增加收入3万元。

二是应对突发公共卫生事件，着力做好防保、防疫工作。20xx年，要借助国家对“人人享有初级卫生保健”这一契机，全力开展儿童、学生、妇女、老年人等各类群体的预防保健工作。除预防接种等经常性工作，计划一季度完成800余名学生的健康检查，9—10月份开展全镇千名妇女病全面普查活动。

三是拓宽思路，主动出击，积极与辖区各单位加强紧密联系，为广大干部职工进行健康优惠体检，进一步扩大医院收入。综上述几项工作，年可实现收入10万元。

2、注重人才培养，壮大卫生队伍。人才是卫生院得以生存和发展的最重要因素，而我院目前卫生技术综合素质偏低，全院中级以上职称的卫技人员比例不足，门诊医师尤其是骨干医师较为缺少，人才缺乏，无后备力量。因此，再困难也要挤出经费加大培训力度。一方面制订完善的进修深造计划，分批定期公派进修。20xx年，计划选派1—2人带资进修，力争利用5年时间，尽快完成人员轮训，逐步提高整体业务水平，吸引广大患者来我院就诊;另一方面要加强院内业务学习质量管理，深入开展继续教育，不断提升职工技能水平;第三是积极探索高层次人才(尤其是中医人才)的引进工作，聘请市属医院知名退休专家来我院坐诊，提高卫生服务质量，增加公益效益。

3、厉行勤俭节约，化解不良债务。当前，虎头卫生院面临诸多困境，职工工资、医疗赔偿、药品等陈欠累计高达67万元，近几年来，以形成恶性循环态势，上诉的、判决的、待执行的接踵而至，给我院正常工作带来了严重影响，医院对此束手无策，只能托关系维持一时之渴;另外受各方面因素影响，医院收入相对较低，加之退休人员多，平均3名在岗职工就承担1名退休人员，还有部分患者流向市院，职工工资全额发放依然艰巨。如何破解这些难题，一是要精打细算，勤俭节约，在确保职工现有工资的前提下，还要正确面对“官司”，要主动与当事人协商，并做出梯度或长远的还款计划，尽可能稳定眼前的工作局势。二是积极真实地向局领导汇报我院面临的现状，争取在债务方面能得到上级的支持和偏爱。

4、创新工作思路，加大对上争取。要抓住国家加大对基层医疗卫生工作的扶持政策，在市卫生局的关心支持下，挖掘潜力，攀高结贵，利用人脉关系和社会关系，积极走出去向上争取资金，努力增加必要的医疗设备，交通工具，尽快解决卫生院上水、维修等基础设施建设，同时尽力改善卫生院办公条件，更换建院以来一直使用的陈旧桌椅，使卫生院基本具备医疗条件优、办公环境美的良好局面。

5、加强医务管理，激发竞争活力。改革卫生院管理体制，向管理要效益。俗话说：“三分成绩，七分管理”。医院工作的好坏，关键在于管理。

一是完善领导体制，全院实行民主管理，对各科组实行目标化管理，将各项责任制度落到实处，实施经济和承包挂钩责任制，实行五定一奖一罚责任制，即“定人员、定任务、定职责、定出勤、定效益”的奖勤罚懒机制，对完成指标任务的按比例给予奖励，对未完成指标任务的按比例给予罚款，以此激发职工的竞争力和工作积极性(具体方法待拟定)。

二是进一步强化医疗护理队伍建设，严格遵守医疗护理操作规程，严惩医疗护理差错，竭力避免因医疗护理失误引起的医疗纠纷。

三是加强医技质量治理建设，提高医院整体诊疗水平，树立医院良好形象，满足群众基本医疗卫生服务需求。

6、强化村所建设，提升服务水平。我镇村级卫生所建设还比较薄弱，基础设施相对落后，特别是部分村所极其简陋以及管理不到位的问题较为严重，因此要抓住国家扶持机遇，20xx年，配合镇政府率先完成4个村标准卫生所建设，力争在三年内全部实现标准化卫生所。另外，要采取例会、培训、督查等多种形式强化对村卫生所和村医生的业务管理和技术指导，进一步提高村医的业务水平。

**卫生院工作计划篇八**

20xx年我院计划对全乡26个行政村所有准备怀孕的育龄妇女免费发放叶酸，控制神经管缺陷为首要干预目标，对目标人群采取有效干预措施，从而达到预防和减少神经管等缺陷发生的目的。

1、目标人群增补叶酸知识知晓率达到92%以上；

2、叶酸服用率达到90%；

3、叶酸服用随访率达到90%。

（一）增补叶酸

为准备怀孕的农村妇女免费增补叶酸，在孕前3个月—孕早期3个月服用，预防神经管缺陷。

1．结合婚前保健、孕前保健、孕期保健、计划生育等多种途径，组织叶酸发放和管理工作。

2．乡卫生院将叶酸分发到各村卫生室，指导村卫生室规范科学发放，并对村卫生室发放和管理工作进行监督。同时，负责高危待孕妇女的叶酸发放和管理。

3．准备怀孕妇女的叶酸发放、登记和随访。村医生和村妇女主任收集辖区内准备怀孕的农村妇女信息，确定发放对象，入户通知其领取叶酸片，进行健康教育，并签订知情同意书，随访、监督和登记其服用情况，提高叶酸服用率和依从率。

按每人每天1片（0、4毫克）发放，保证孕前3个月—孕早期3个月服用量。发放对象每次领取1—3个月的量，村医生对领取叶酸的妇女进行登记，记录领取叶酸的时间、量以及妇女相关信息。村医生和村妇女主任对领取叶酸的妇女进行随访，每月至少一次，督促妇女按时服用，并将妇女在孕前3个月—孕早期3个月叶酸服用情况及时登记。

如果妇女服用叶酸6个月未怀孕，应在医生指导下自行购买继续增补叶酸。

4．高危待孕妇女叶酸的发放、登记和随访。高危待孕妇女是指准备怀孕的妇女中，既往生育过神经管缺陷胎儿或服用抗癫痫药者。乡卫生院妇幼保健人员根据既往高危孕产妇管理记录以及各村上报的信息，对既往生育神经管缺陷胎儿或服用抗癫痫药的高危待孕妇女进行登记。通知待孕妇女到乡卫生院领取叶酸，进行健康教育，并签订知情同意书。

按每人每天服用4毫克剂量向高危待孕妇女发放叶酸，保证孕前3个月—孕早期3个月服用量。对领取叶酸的高危待孕妇女进行登记，记录领取叶酸的时间、量以及待孕妇女相关信息，每月进行随访。乡卫生院妇幼保健人员将领取叶酸的高危待孕妇女名单通知所在村，村医生和村妇女主任应每1—2周督促待孕妇女按时服用一次，并将待孕妇女在孕前3个月—孕早期3个月叶酸服用情况进行登记，整理后反馈给乡卫生院妇幼保健人员。

5．流动待孕妇女叶酸的发放、登记和随访。乡卫生院和县级医疗保健机构负责在农村的流动待孕妇女发放叶酸。

6．信息报送。村医生和村妇女主任负责叶酸发放和服用信息的收集、整理，按月上报；乡卫生院负责每月25日前上报妇幼保建院叶酸发放和服用信息。

（二）健康教育

全乡结合农村孕产妇住院分娩补助项目和“降消”项目，采用多种形式开展预防神经管缺陷的健康教育活动，制作有关宣传材料进行张贴或发放，广泛告知农村妇女预防神经管缺陷的有关知识和服用叶酸的有关政策，村医生和村妇女主任对准备怀孕的妇女进行面对面健康教育和宣传。

我卫生院计划组织村级人员培训。培训内容包括神经管缺陷的诊断、预防神经管缺陷的措施、叶酸的服用方法及农村妇女的随访、登记和信息统计等，提高医务人员服务能力。

20xx年1月1日至20xx年12月31日。

（一）机构职责

卫生院成立领导小组。组长：郭建平

副组长：张卫斌

成员：柳啟元、兰晓东、张玉琴

卫生院负责项对各村卫生室医务人员的项目管理工作，包括健康教育、人员培训、药品管理和发放、信息收集整理上报和监督指导等工作。

（二）监督指导

1．我院要对全乡各卫生室叶酸发放工作进行监督检查工作。督导内容包括：叶酸发放的管理及进度；叶酸发放的有关登记、随访及信息上报；健康教育开展情况；待孕妇女有关知识的知晓率及服药依从率。

2．我院要加强项目的组织领导与管理，严格按照《中华人民共和国药品管理法》规定，明确医疗卫生机构和人员责任，将药品分发到各村卫生室。要确保科学规范发放，严禁发放过期药品，严禁在发放过程中收取费用、搭车售药等行为。

3．卫生院定期报送项目执行情况及报表，20xx年6月25日前报送项目半年工作总结，20xx年12月31日前年度工作总结。

**卫生院工作计划篇九**

20xx年即将到来，我们坚持把“以病人为中心”的人文护理理念融入更多实际具体的工作细节。在管理形式上追求“以病人需求为服务导向”，在业务上注重知识更新积极吸纳多学科知识，在队伍建设上强调知法、守法、文明规范服务和为病人营造良好的休养环境，逐步把护理人员培训成为病人健康的管理者、教育者、照料者。

1、对新护士要行岗前培训，加强责任心，工作中要确定带教老师，重点跟班，减少差错的发生，保障病人就医安全。

2、对各科上报的重点病例、有发生医疗纠纷潜在危险的病人，加强督促检查护理工作的落实，做到重点交班，减少了护理缺陷的发生。

4、严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，杜绝严重差错及事故的发生，在安全的基础上提高护理质量。

5、按医院内感染管理标准，严格执行消毒隔离制度与医疗废物管理条例，防止院内感染。

6、强化护士长对科室急救仪器及硬件设施的常规意识，平时加强对其性能及安全性检查，及时发现问题及时维修，保持设备完好。

7、护理部每月一次护理质量检查，重点检查一个项目，发现问题反馈科室，要求分析原因，提出整改措施，让护理质量得到提高。

8、护理部每月召开一次护士长会议，总结本月工作，指出存在的问题，并提出整改措施，然后布置下月工作。

1、加强专业知识的培训，各科每月进行1次业务学习，不断提高护理人员的业务水平。

2、巩固护士的基础知识与操作技能，护理部对全院护士进行2次“三基”知识考核和2次护理技术操作考核。

3、强化相关知识的学习，护理部定期组织规范语言行为、法律法规、护理制度、医院感染知识及各种护理应急预案的培训，提升护理人员的综合知识水平。

4、随着护理水平与医疗技术发展的不断提高，选送部分护士外出学习，提高护理人员的素质，优化护理队伍，不断的更新护理知识。

为了贯彻执行“以病人为中心”的服务理念，了解患者对本院医疗工作的满意度，找出工作中存在的不足，不断改进服务，今年继续行病人满意度的调查工作，旨在提高工作质量、优化医疗服务方案。护理部每月派人对住院及门诊病人进行交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时的提出改进措施，提高病人满意度。

彰显以尊重、沟通、人性化服务为内容的人文关怀,才能正确地处理新形势下的各种医患矛盾,有助于构建和谐医患关系。在培养护士日常礼仪的基础上，进一步规范护理操作用语，加强护患沟通技能，教导护士要以真诚为病人服务的态度，去关爱、帮助病人。

1、地面保持清洁卫生，如走廊、病室、厕所、楼梯整洁。

2、病人床铺上的床单、被褥要做到无污物，定期更换清洗。

3、病室内设施如床、床头柜、窗、风扇等要定期彻底清扫，无垃圾。

4、病房定期消毒，防止院内感染。

5、仪器、用物摆放有序、整洁。

严格按照省卫生厅护理文件书写规范要求，护理记录完整、客观。推行使用表格式护理记录，除准确、及时记录病情外，还减少护士书写文书的时间，把更多的时间用在护理病人上。并向上级医院的同行请教，明确怎样才能书写好护理文件，以达标准要求。

我相信只要全体护士齐心协力努力执行以上工作，我们在20xx年的护理工作中一定能取得好的成绩。

**卫生院工作计划篇十**

以确保我乡人民群众的身体健康。特制定20xx年传染病防治计划：

高度重视传染病的预防控制工作，今年要召开会议部署传染病防治工作，针对目前我国一些地区先后发生的高致病性禽流感疫情，麻疹疫情等传染病，充分认识防治工作面临的形式，按照以人为本的要求，切实加强防治工作，加强疫情监控，落实各项防治措施，加大高疫情期间食品卫生监督管理工作和卫生专业技术人员培训工作力度。

为了有效的预防传染病的发生与流行，进一步增强群众的自我保护意识，提高群众的防病抗病能力，充分利用新闻媒体和卫生防治宣传日，广泛宣传有关秋冬季节传染病的防治知识，加强全民卫生知识健康教育工作，普及非典、禽流感、麻疹、水痘等呼吸道传染病的防治知识，提醒公众保持生活、工作环境的空气流通，保持个人卫生，多参加体育锻炼，食用肉类时完全熟透，到正规市场购买检疫过的家禽，防止疾病发生，如发现身体不适，及时到医院就诊。

对能够通过接种疫苗预防的疾病控制工作提出要求。加强计划免疫工作，努力提高常规免疫接种率，消除预防接种工作中的隐患;加强对没有纳入计划免疫管理的其他通过接种疫苗预防的传染病的防治工作，对可能发生疫情暴发流行的，根据人群免疫水平，认真组织做好相关疫苗的预防接种工作;加强疾病监测工作，严密关注疾病的发生和流行动态。

加强疫情监测各种呼吸道传染病的高发季节，我们采取积极的措施重点预防控制流感、流行性脑脊髓膜炎、麻疹、非典型肺炎等呼吸道传染病，把对呼吸道发热病例和对人间禽流感病例的监测工作紧密结合起来，切实加强对各村卫生室的日常督导检查工作，及时掌握疫情动态。切实加强对公共卫生科人员和村卫生室人员的传染病防控知识及《传染病防治法》的专题培训，培训后进行考试。

一加强领导，提高认识高度重视传染病的预防控制工作，成立传染病管理领导小组，认真组织公共卫生科落实相关传染病防治工作制度。

此项工作，是一下政府性工作，马良镇人民的生命和财产安全，涉及到社会安定的一下重要工作，各级领导高度重视，统一思想，提高认识，特别是卫生院领导亲自抓，亲自过问做到传染病管理得力，公共卫生科待遇落实，调动公共卫生科人员的积极性和责任感，减少因人为因素导致的传染病发生、流行，甚至暴发。

二加强传染病防控健康教育宣传工作

为了有效的预防传染病的发生和流行，进一步增强群众的自我保护意识，提高群众防病抗病能力，充分利用新闻媒体和卫生防治宣传日，广泛宣传有关秋冬季节传染病的防治知识，加强全民卫生知识健康教育工作，普及各种传染病的防治知识，提醒公众保持生活、工作环境的空气流通，保持个人卫生，多参加体育锻炼，防止疾病的发生，如发现身体不适，及时到医院就诊，，准备在20xx年以学校和村为单位，开展6次传染病预防健康教育讲座，开展传染病宣传咨询活动2次，利用相关宣传日，发放宣传单，书写宣传标语等，宣传方式深入宣传，做到将传染病防治知识带到千家万户，加强预防传染病知识，提高预防传染病的意识。

三接种疫苗预防传染病

对能够通过接种疫苗预防的预防控制工作提出要求，切实加强免疫规划工作，努力提高扩大免疫接种率，消除预防接种工作中的隐患;加强对没有纳入扩大免疫管理的其他通过接种疫苗预防的传染病防治工作，对可能发生的疫情暴发流行的，根据人群的免疫水平，认真组织做好相关疫苗的预防接种工作，加强疾病监测工作，严密关注疾病的发生或流行动态。

四加强村级传染病管理、传染病预防控制知识培训、加强疫情监测，防治传染病暴发流行。

1、加强村级传染病管理，有效利用村级网络，制定相关传染病管理制度，确定相关传染病管理责任人，加强医疗文书的完善，切实做到传染病不漏报、迟报，切实做到传染病报告的及时性、准确性，加强疫情监测，每个村采取村卫生室主任负责制，搞好本辖区的传染病控制工作，务必做到早发现、早诊断、早报告、早隔离、早治疗，将传染病的发生率降到最低。

2、进一步加大力度搞好村卫生室、各乡村医生、个体医生的传染病防治法学习，提高他们对传染病管理的认识，提高传染病的管理水平，诊断水平，正确处理传染病病人。

3、加强门诊日志的登记，做到挂号必有登记，不得漏登、缺项、书写不规范现象发生，门诊日志登记要做到：登记率100%，门诊日志与挂号吻合率100%,项目完整率100%，传染病报告率100%，网络直报率100%，绝不允许错报、漏报现象发生。检验科、放射科登记基本项目齐全，发现传染病，要反馈医生或公共卫生科签字，此项工作就爱那个严格按照传染病管理制度，由传染病管理领导小组进行商讨奖惩。

4、公共卫生科做好传染病资料手机，按归档存档，做好传染病监测工作，每月汇总，做好自查记录，自查小结，传染病个案调查，收发传染病报告卡汇总，网络直报工作，并每季度做1次传染病常规分析，并全院通报，并同时加强传染病报告力度，做好传染病预防控制工作，并每月定期将情况汇报给院领导。

5、搞好学校的传染病管理、监测报告工作，培训好学校传染病管理报告人，提高学校的传染病管理水平，及时报告传染病病例，并按相关文件精神做好学生的晨检、午检登记，缺勤登记情况表，并按时上报相关表册。

每年5月份是肠道疾病好发季节，搞好肠道门诊，就是杜绝肠道传染病的重要防范措施，特别是防治霍乱重点肠道传染病发生的有效方法，我们必须做到肠道门诊的消毒、器械、碱性蛋白胨等物资和人力的准备，做好肠道传染病防治工作，落实肠道门诊医生、护士相关责任制度，确定相关责任人，做好肠道传染病门诊的登记工作，做好霍乱防治预案，做好充分的人力、物质保障，学习好《霍乱防治手册》，认真填写肠道门诊登记，做到逢泻必查的工作态度。

加强学校、医院、村卫生室传染病日常监督管理工作，按照上级文件精神，每季度进行一次督导自查工作，及时纠正、整改。并将督导工作成绩纳入年终考核，加强各单位的传染病管理工作。

总之，为了做好传染病防治工作，要求医院、各村卫生室要巩固已有的成果，坚持不懈，再接再励，以更高的要求，更大的力度，严防传染病疫情在我乡的发生和蔓延，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，切实把传染病防治工作当作重要任务，抓出成效。

**卫生院工作计划篇十一**

为了深入贯彻落实党和国家的中医药工作政策，充分发挥中医药的特长和优势，不断满足人民群众对中医药服务的需求，使我乡我院的中医建设发展创新更具特色，优化中医药资源，加强网络建设推动全乡中医药工作进入新的快速发展轨道，为广大农民群众提供更加质优、价廉、方便、可及的中医药服务。特制定20xx年中医工作计划。

一、加大中医管理科建设力度，充分发挥中医管理科的管理作用。

加强对村卫生所中医药工作进行指导和培训有计划地开展督导检查，成立专科专病门诊，培养中医专科学科带头人，加大西学中力度有计划地培训在职人员到上级医疗机构进行学习和深造，造就中医药卫技服务人才，并把西学中作为岗位聘任的重要参考条件。加强中药房建设，规范中药房管理，使中药饮片不少于420种、中成药品种不少于150种。

1、实施“科室专科化、专科品牌化”的发展战略，扎实推进中医药特色专科创建工作。

2、加大中医药人员培训力度，强化中医药技术应用。

3、加大适宜技术推广应用普及力度，着力弘扬中医药文化。

二、加强村卫生所建设突出基层中医服务作用。

提出七项中医药工作要求推动村级中医药工作健康发展。

一是大家动起来。加强乡村医生中医药知识技能培训，采取选派人员进修、学习背诵典范、汤头歌诀、药性赋，参加乡村医生中医专业学历教育，提高业务素质，确保每个村都有一名中医或能中会西的乡村医生，积极开展特色卫生所创建工作，创建率达50%，认真开展工作，宣传中医药文化，每年举办4次以上中医药健康教育保健知识讲座。

二是科室建起来。设置中医门诊针灸推拿室，配备中药柜、针灸、火罐等中医诊疗器具。

三是药柜满起来。配备中药饮片150种以上，中成药80种以上。

四是药方开起来。要应用中药特色为群众防治疾病，要求每所卫生所原则上针对农民常见病应用中药饮片进行诊治，发挥村医应用中医药知识的积极性。

五是针罐用起来。要求每个村医能够运用针灸、拔罐、推拿熏洗等技术为群众提供服务。

六是药材种（采）起来。村医开展自种、自采、自用中草药，发挥本地自然资源优势，扩大运用。

七是身体好起来。制定中医药保健方案，开展具有特色的养生保健服务在广大农民群众中推广普及，让群众追求健康、祛除疾病、强身健体的愿望在中医药工作实践中逐步得以实现。

三、开展健康教育宣传，使中医药科普在基层扎根。

充分利用现有条件和积极创造条件开展中医药知识的不断普及使越来越多的慢性病、亚健康人群在本辖区内得到中医医疗服务，弘扬中医药文化，普及中医药防病治病知识。

1、应该加强政策引导。加大政府投入力度，大力支持基层开展中医药科普宣传活动，同时应结合基层群众的实际需求，选择中医药科普宣传的切入点，并探讨将中医药科普宣传纳入医院考核和医务工作者的绩效考核范畴，以推动中医药科普健康发展。

2、需建立中医药科普宣传长效机制，结合群众喜闻乐见的形式，提高中医药科普宣传的效果和覆盖率。

3、在农村加强各级中医药文化宣传教育基地建设，使其成为文化科普的展示窗口和有效载体，推进中医药机构文化建设和科普工作，挖掘和培养中医药文化科普人才，在基层造就一支有能力、高水平、受欢迎的科普队伍。

**卫生院工作计划篇十二**

xx年，我院在上级主管部门和镇党委政府的领导下，继续坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，认真贯彻落实科学发展观和十八大精神，以深化医疗体制改革为主线，以提高全镇人民健康水平为目标，按照上级主管部门目标管理责任书的要求，认真搞好医疗服务、公共卫生和医院建设工作，努力完成上级交给的工作任务，使各项工作再上一个新的台阶，推进卫生事业又好又快地发展，现结合我院工作实际，制订工作计划如下：

一、指导思想

xx年卫生工作总的指导思想是：高举邓小平理论和三个代表重要思想伟大旗帜，落实贯彻科学发展观，认真落实党的十八大会议精神，继续深化医疗体制改革，调整整体运行机制和严格执行医院的各项规章制度，坚持以人为本，调动广大职工的工作积极性，提高经济增长点，努力完成上级下达的各项工作任务。加强医院的安全生产及业务管理，杜绝医疗纠纷和医疗事故的发生，继续加强妇幼工作，计划免疫接种工作，健康档案回访工作，传染病防治工作，中医创建工作以及六五普法和行风建设，同时，加强新农合工作的开展。促进各项工作顺利开展。

二、工作要求

继续深入实践和贯彻科学发展观，进一步解放思想、转变观念、规范管理，搞好服务。积极推进管理机制创新、管理方法创新和科技创新、服务创新，继续深化医药卫生体制改革。加强政治理论学习，继续抓好党风廉政建设，坚决反对医疗、药品购销活动中的商业贿赂。不断加强医德医风和行业作风建设，坚持全心全意为人民服务的宗旨，坚持救死扶伤的人道主义精神,切实搞好以病人为中心的优质、规范化服务。加强业务培训，提高医疗服务水平。在不断提高医疗质量和医疗技术水平的同时，努力在解决看病难，看病贵问题上下功夫。开展公共卫生服务项目工作，做好重点传染病的防治工作，稳步发展妇幼保健工作。抓住时机加快医院发展建设，团结全院职工，奋发努力，力争全面完成和超额完成目标任务，进而推动医院不断发展，促进和谐社会建设。

三、工作目标

(一)党风廉政方面：加强班子团结，打造一个团结务实、廉洁勤政、奉献的领导班子，坚持党的民主集中制原则，重大问题集体讨论，集体决策，大事讲民主，小事讲风格。加强党组织建设，争取发展2名党员和3名入党积极分子。

(二)行风建设方面：继续加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

(三)行政工作方面：按时完成上级下达的各种工作任务，按时上报各种材料。

(四)财务管理方面：严格执行卫生院财务管理制度，落实固定资产购置处理、开支审批等制度，确保卫生院财务管理工作严格规范。强化财务监督和审计，定期组织专项检查，严肃查处违纪行为。针对医院管理中的关键环节，进一步完善财务管理制度，及时堵塞管理漏洞，实现财务管理科学规范、公开透明。

(五)新农合方面：抓好新型农村合作医疗体系建设，稳步提高参合率。全面落实卫生局对定点医疗机构的监管措施和文件，严格控制、进一步降低参合农民的医疗费用。推进信息化报销制度的建设。强化监管，落实报销公示制度，提高工作透明度。严肃查处医务人员违纪违规套出合作基金行为。加强新农合队伍建设，强化责任，提高工作效率和服务水平。

(六)业务方面：抓好继续医学教育培训工作。加大对现有在职医务人员的培训力度，提高医技人员素质，建立健全卫生技术人员继续医学教育制度，特别是要做好业务骨干的培养。为辖区居民提供便捷的医疗卫生服务。以强化医疗卫生服务管理工作为切入点，不断修订制定完善各岗位制度，建立长效监管机制。坚持安全第一、质量优先的原则，严格落实各项操作规程，杜绝医疗责任事故。不断改善医疗服务质量，严格控制医疗费用，促进合理检查、合理用药、合理治疗，切实减轻患者就医负担。争取卫生院门诊人次增加20%，住院人次增加15%。

(七)医疗质量方面：加强医疗质量管理，加强医务人员的法制教育，加强医疗安全责任意识。健全各个科室、各个诊疗环节的质量管理制度，制定切实可行的质量目标，实现诊疗工作的规范化。坚持安全第一、质量优先的原则，严格落实各项操作规程，规范医疗行为，杜绝医疗责任事故。加强基本理论、基本知识、基本技能训练，不断提高医务人员的业务技能和整体素质。加强监督，定期开展医疗质量检查，病历处方书写合格率达98%以上，甲级病历率达95%以上，门诊日志和传染病登记健全率达100%，疾病诊断符合率达95%以上，术前术后诊断符合率达100%，急、危重、疑难病人会诊率达95%以上，危重病人抢救成功率达90%以上，院内感染率控制在2%以内，一次性医疗用品用后处理，登记率达100%，依法依纪落实奖惩，保障医疗安全，创造和谐的医疗环境和医患关系。

(八)基本公共卫生服务方面：促进基本公共卫生服务逐步均等化。稳步开展建立居民健康档案、教育健康、免疫规划、慢性病管理、传染病防治等公共卫生服务项目。及时按质完成上级下达的任务。

(九)妇幼保健方面：要继续做好妇幼卫生与保健工作。加强领导，建立健全组织机构。制定和完善各项目的方案和工作计划。要加大项目的宣传力度，加强妇幼业务人员专业技术的培训，稳定妇幼队伍。确保项目各项指标的完成。使孕产妇系统管理率达85%以上，高危产妇管理率达100%，孕产妇死亡率控制在0%。叶酸补服率达70%以上，增补叶酸知晓率达75%以上，叶酸服用依从率达40%以上。儿童系统管理率达到85%以上，婴儿死亡率控制在2以内，五岁以下儿童死亡率控制在1%以下。新生儿破伤风发生率力争为0，杜绝新生儿破伤风死亡。

(十)疾控方面：

1.继续完善公共卫生服务体系，加强卫生应急能力建设。进一步完善各项应急预案，健全卫生应急管理机制。加强应急队伍建设，提高应急处理能力。做好应急物资储备，确保依法规范、科学有序、快速有效地处置突发公共卫生事件。加强公共卫生体系建设，落实责任追究制度。

2.加强重点疾病的防治工作。严格执行疫情监测、报告制度，传染病漏报率控制在0%。主动加强预警预测工作，认真落实预检分诊制度，加强发热门诊和肠道门诊建设，防范手足口病、霍乱、甲型h1n1流感等传染病，做好流感等呼吸道传染病暴发疫情的调查及处置工作。加强鼠疫和流行性出血热的防治工作，实现早发现、早报告、早处置。继续广泛开展防治艾滋病知识宣传，加强对性病、艾滋病疫情的监测报告，实施高危人群行为干预。认真实施结核病控制项目，加强发现、转诊、追踪和治疗工作，确保医疗机构的病人报告率、转诊率和病人系统管理率达到95%以上。

3.扎实推进免疫规划工作，保证接种安全有效。加强流动儿童管理，做好入托、入学儿童预防接种证查验和查漏补种工作，保证免疫规划基础免疫疫苗的接种率保持在95%以上，安全按种率100%。乙肝及时接种率100%,全程接种率95%以上，补种率95%以上。继续实施强化免疫，防止麻疹暴发流行，维持无脊灰状态。加强预防接种信息系统的管理，保证数据录入准确、上传及时。

总之，在xx年，医院职工将在党委、政府和区卫生局的领导下，进一步解放思想，与时俱进，同心同德，依靠广大党员干部和全体医务人员的共同努力，我们一定能够在新的一年里使各项工作开创一个新局面，使医院建设和发展有一个新的跨越!为全镇人民的卫生事业做出新的成就，为振兴我镇经济做出新的、更大的贡献。

**卫生院工作计划篇十三**

为进一步搞好我镇卫生事业工作，更好地服务于广大人民群众，促进我院的进一步发展，根据主管局以及镇党委政府的要求，现制定我院xx年的工作计划如下：

一、指导思想：

以“三个代表”重要思想为指导，全面落实科学发展观，以“创先争优”活动为契机，结合新医改相关要求，进一步为群众提供安全、有效、价廉的医疗卫生服务，提高全镇人民健康水平，推进卫生事业全面、协调、可持续发展。

二、工作目标：

围绕“改善民生、服务健康”这一目标，按照国家“建立健全覆盖城乡居民的基本医疗服务卫生制度”、“进一步促进城乡居民人人享有基本公共卫生逐步均等化”的要求，努力发展卫生事业，全力服务健康，倾情造福人民，进一步促进社会和谐稳定。

三、工作计划

(一)办人民满意医院，筑放心公卫屏障。

1.继续深化医疗质量体系管理，全面推行医院院务公开，积极推进单位绩效工资制度改革，全面实施国家基本药物制度。

2.强化疾病预防控制，加强妇幼卫生工作，完善社区卫生服务功能，健全社区卫生服务网络，全面实行社区公共卫生服务，通过广泛宣传动员，积极引导精神病人及时就医治疗。

(二)完善三大体系建设

1、医疗保障体系。进一步完善新型农村合作医疗制度，保证参合率达95%以上，进一步提高合医经办人员素质，有效控制医药总费用的不合理增长，让参合群众得到更多的低价优质的医疗服务;进一步完善城镇职工、城镇居民医疗保险制度，扩大医疗保障体系覆盖范围。

2、公共卫生服务体系。实施建立居民健康档案、健康教育、免疫规划、传染病防治、儿童保健、孕产妇保健、老年人保健、慢性病管理、重性精神病患者管理等11类国家基本公共卫生服务项目，定期开展65岁以上老年人检查、3岁以下婴幼儿生长发育检查、孕产妇做产前检查和产后访视活动，为高血压、糖尿病、精神疾病、艾滋病、结核病等人群提供防治指导服务。

3、医疗服务体系。加强医院基础设施建设，努力达到医院标准化水平，使医院发挥最大效益，做到功能突出、流程合理，优化就医环境。

(三)强化措施

1、目标管理：建立和完善以服务质量和服务数量为核心、以岗位责任与工作绩效为基础的综合目标考评办法，强化对各科室的目标管理。结合基本公共卫生服务均等化的要求，对全年目标任务进行细化分解，落实人员，明确责任。

2、过程管理：

一是坚持“三重一大”事项民主决策、科学决策，重大事项须经院务会、职代会讨论通过后实施，坚持民主科学管理，认真落实各项规章制度，做到事事有安排、件件有着落。

二是全面落实首诊负责、医师查房、病例讨论、会诊、医疗安全、医患沟通等16项核心制度，做到人员到位、流程科学、记录准确、资料规范。

三是结合岗位设置运行机制改革，完善运行机制。四是严格执行财务内控制度，科学编制收支预算，以收定支。

(四)突出重点

1、加强项目建设工作：xx年改造院坝、花园，门诊楼一、二楼装修。

2、抓好医疗体制改革工作：

一是继续完善绩效工资改革工作;

二是加强国家基本药物阳光采购工作;

三是加强专业技术队伍建设工作。

3、加强均等化服务工作：按照xx年均等化实施方案要求进一步加强国家11项基本公共卫生项目工作。

4、积极开展乡村一体化管理工作：按照乡村一体化管理实施方案进一步加强村卫生站管理工作。

(五)统筹各项工作

1、深入开展爱国卫生运动。配合城乡环境综合治理工作，加强责任范围内环境卫生整治，绿化、亮化、美化患者就医环境。

2、进一步加强行风建设。积极开展医德医风考评、民主评议行风工作。

3、加强红会及献血工作。继续深化“博爱万人行”爱心活动，争取完成无偿献血计划任务。

4、严格按照“五专”要求，加强毒麻药品、精神药品的管理和使用，对特种设备进行检修并按照规定适用，加强安全生产。

5、加强廉政建设。认真落实“一岗双责”，与各科室签订《党风廉政建设责任书》，同时认真抓好党建和精神文明建设、计划生育等工作。

**卫生院工作计划篇十四**

1、继续加强“卫生文化”、“卫生品牌”、“领导能力”“医疗规范化”、“科研”等重点工作的建设，继续调动职工积极性，全面提升四个建设。

2、抓好新型农村合作医疗工作，加强合作医疗工作的监管，确保新型合作医疗的正常运转。

3、加强医疗规范化建设，狠抓病历、处方点评，规范合理使用抗菌药物，提高服务质量。

4、继续加强业务培训及人才培养，按计划选送职工进修；继续加强横向联系，不定期的请上级医院的教授到我院指导工作；鼓励职工利用业余时间进行深造。

5、进一步加强公共卫生工作的管理，一是严格落实对村卫生所的督导检查；二是合理安排公共卫生部人员工作岗位，进一步明确其工作职责；三是严把公共卫生工作质量关，整体推进全乡公共卫生工作的协调平衡发展。

6、进一步完善医疗管理分配机制，对行政、后勤、防保、财务实行量化考核管理机制，体现多劳多得的原则，促进工作的积极性。

7、积极做好职工保障性住房建设工作。

8、抓好工、青、妇、红会、学会等各项工作。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn