# 2024年护理部主任述职报告完整版(汇总12篇)

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2024-06-19

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!护理部主任述职报告完整版篇一各位领导、科主任、护士长大家好!应医...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**护理部主任述职报告完整版篇一**

各位领导、科主任、护士长大家好!应医院管理的要求，在这作为我工作的述职报告。

一、完善护理管理体系，建立科学有效的护理质量管理和评价制度

1、重新修订护士长工作手册，进一步完善和规范护士长管理工作，要求护士长能按护理部的工作安排，做到月有计划，周有安排，日有重点，月底有小结，护理部每季度检查手册内容，以强调护士长在基础管理、质量控制中充分发挥质控领导小组成员的作用，也体现护士长科室护理管理的全过程。

2、建立了护理部公共邮箱及护士长信息传达系统(飞信)，及时通报护理信息和反馈存在问题，提高了工作效率。

3、重视执行两个《规范》。贯彻落实广东省《护理工作管理规范》和《临床护理技术规范》，护理部制订落实各项核心制度的指引，加强对核心制度执行情况的督查，特别是查房制度、查对制度、危重病人抢救制度，规范护理行政查房、工作制度及会议制度。

5、07年我院进行电脑收费及医嘱录入，规范了电脑录入(转抄)医嘱的执行及查对，正确执行医嘱。

二、病人安全管理及临床护理质量持续改进

1、改变护理质控模式，落实护理三级质控，取消以前的季度末护理联合大检查，改为护理督导，护理部成立质量督查小组：病房管理(护理安全、服务品质)小组、护理文书小组、消毒隔离质控小组，护士规范化培训小组、危重病护理小组 、静脉输液小组，糖尿病护理小组，压疮防治管理小组，要求各小组按职能、质控标准及《病人十大安全目标》进行不定期、有重点的过程专项督导。护理部每季度根椐过程督导的存在问题进行专项督查，每月底召开全院护士长大会，对督导过程中经常发生的突出问题进行分析，及时强调落实各项整改工作。

2、认真落实护理安全质量十大安全目标，严格执行核心制度，各科下发病人十大安全目标，按病人十大安全目标不断建立和完善各项规章制度、护理技术指引及各类应急预案，统一购买标准床边护理安全警示标识，制订温馨输液提示，落实安全宣告，确保病人安全。对急诊、重症监护病房、助产等高风险专科经常督查护理安全问题。制订并执行手术安全核对单及输血安全护理单，规范了手术核对及输血观察、护理及记录。

3、认真落实交接班制度，改革交接班模式，设立交班日志，规范交接班流程。护理部定期参加各科室的晨会交接班，对交接班的情况进行点评，并要求护士对交接班中存在的问题，及时地采取整改措施。

4、规范护理行政查房制度，每周巡视病区2次，重点督查有关护理管理工作质量，岗位责任制、规章制度落实执行情况、服务态度及护理教学情况。把检查发现的问题及时提出针对性的改进措施，并将存在问题作为下季度检查的重点，追踪整改效果并予记录，达到质量持续改进。

6、09年市卫生局组织专家组莅临我院对护理事业发展规划中期评估检查工作，会上专家们对医院护理工作的提出的意见和建议，护理部按照专家组的意见和建议，对照中期评审的标准，积极查找不足，认真予以整改和落实。

7、改革传统的护理上班时间，改革病房管理模式，落实护士分层级管理，护士分管床位、责任到人，高级责任护士依据能力担任组长，于去年9月份在icu、内二科及外一科3个科室开始进行apn连续性排班，在试行过程中不断总结，这样以以点带面的形式以后在全院铺开，通过排班模式的改革，增加了高峰治疗时间护士的人力，减少了交班次数，保证高年资、有经验的护士在一线岗位，体现了护士层级使用，更有效地保障了护理质量和病人的安全，得到了患者、医生及护士认可。

8、改革护理文书书写，护理部制定护理文书落实计划，组织全院护长学习，并制订了首次护理记录单及表格式护理记录单，要求书写简明扼要，准确客观、实时动态记录，把点段式、分散式记录代替回顾性书写。护理部组织每季度分专科进行病历点评，由科室派人查看归档病历，科室与科室互相点评，改革后的表格式护理文书书写质量得到不断提高，简化了护理文书，减少了护士花在记录方面的时间，把更多的时间还给病人。

9、消毒供应是医院的重点部门，按规范要求，护理部主任是消毒供应的直接管理者，为了更好的规范消毒供应室的建设和管理，保证了无菌物品质量和医院感染预防与控制水平，所以我在07年进修时专门到供应室学习一周，每年参加省级消毒供应培训学习。08年我院供应室通过了市卫生局的验收。现供应室由分散式管理向集中式管理，将全院所有需要消毒、灭菌的物品、器械回收至消毒供应中心集中处理，这充分发挥了现代消毒供应中心的作用，也使我院的消毒供应模式走在全市前列。

三、做好人力资源管理，加强护理人员继续教育、护理科研、护生带教工作

1、做好全院护理人力资源使用和需要调研，做出方案，为医院对各科护士定编提供可靠依据，根据《护士条例》人力配置要求，07-10年新招聘护士?名，护理部与人事科共同合作搞好护理人员的录用与聘用工作。

2、全年外出协调人员?

3、护理部制订新护士轮训计划，各科制订新护士的培训目标，每个科室有各级各类人员培训制度及专科培训计划。

4、注重护理人员专业培训及人员综合素质培养，有良好素质的护士才能做出高质量的护理工作。为强化“三基三严”训练，全面提高护理人员业务知识、技术水平和工作能力，结合《临床护理技术规范》要求，认真贯彻落实护士岗位技能训练，护理部将定期到临床各科进行抽查，随机抽考护理人员对护理技术操作掌握情况。

5、制定教学查房评价标准，每周组织教学查房一次，组织初级责任护士全院性业务学习每月一次，高级责任护士全院性业务学习每季度一次，每年组织完成强化操作训练8项。规范护理小讲课，全院组织小讲课学习，对讲课内容及形式进行点评。

6、护理部制订考核制度，从四个方面进行：理论考试、技术操作考核、岗位责任制质量考核和年度考核。理论考试由护理部统一安排，对全院护理人员进行理论开卷和单人单桌闭卷考试各一次，考试成绩计入个人技术档案。针对年轻护士多的特点，护理部平时到科室巡视检查时，随机考核年轻护士对本科常见病、多发病的护理理论知识和护理技能要点，这样大大提高了全院护士尤其是年轻护士的学习主动性和积极性。

四、深化“以病人为中心”的服务理念，提高病人满意度

1、护士是专业技术性服务阶层，在服务礼仪中更需体现知识的内涵，尤其是仪表、言谈、举止，对提高服务质量及医院护士整体形象有很大的影响，护理部制订护士服务礼仪要求，其内容包括仪容、仪表文明要求及护士院内举止、语言文明规范要求。每年组织护理服务方面的知识培训。

2、本着以病人为中心的思想，内强素质，外树形象,制订我院护理愿景：“您的健康、我们的`心愿”，并挂于医院宣传栏及护士站内，提升护理服务文化内涵。

结束语：随着医疗卫生事业不断发展，人民卫生健康需求日益增长，我们护理部全体人员将继续带领全院护理人员，认真贯彻实施《护理事业发展规划》、《护士条例》的各项规定，以《广东省护理管理规范》为准则、以《临床技术规范》为指导，不断规范护理管理，加强护士队伍建设，强化“三基三严”训练，树立以“病人为中心”的服务理念，以改善服务态度，提高护理质量，保证护理安全为目的，为医院护理服务水平和护理质量登上新台阶而不懈努力。

**护理部主任述职报告完整版篇二**

尊敬的各位领导、各位护理姐妹们：

大家下午好!

今天，我们怀着十分喜悦的心情在这里隆重集会，热烈庆祝“5.12”国际护士节。首先我代表医院的全体护理工作者，向在百忙之中来参加我们会议的院领导表示诚挚的感谢，向长期以来重视、关心和支持护理工作的各位院领导表示衷心的谢意!同时，我谨代表护理部向全院护士兄弟姐妹们表示诚挚的敬意和美好的祝愿，祝大家节日快乐!

南丁格尔曾经说过这样一句话：“护士其实是没有翅膀的天使，是真善美的化身。”这既是对护理工作的最高赞誉，也是对护士工作的最高要求。记不清我们失去了多少个和家人团聚的节日;一天天，一年年，披星戴月、早出晚归。奉上爱心一片，献出真情满怀。正如冰心老人所说“爱在左，同情在右，走在生命的两旁，随时撒种，随时开花，踏着荆棘，不觉得痛苦，有泪可落，却不悲凉。”因为护理这个职业，它和爱、和健康、和生命、和神圣始终联系在一起。

回眸悄然而去的2024年，在各位护士长和全体护理人员的共同努力下，我们在护理质量管理、护士的培训和考核、创建优质护理病房、推行责任制护理等方面取得了一些成绩。全体护理人员在平凡的岗位上，特别是在病人数量急骤增加和护理人员相对不足的情况下，大家加班加点，团结协作，以自己的实际行动，践行着南丁格尔的誓言，赢得了病人的称赞和领导的认可。长期以来，领导始终关心和支持护理队伍的建设，每当我们取的一点成绩，都会得到领导的充分肯定。但是我们也清楚的认识到我们的差距和不足，特别是在优质护理服务上我们还有许多不足需要我们去改善。

今年是我院的质控年、服务年，迎接二甲评审年，护理工作将紧紧围绕医院的重点工作安排部署。当然，我们也清楚地认识到，我们面临的困难与挑战!但是面对困难，我们不畏惧;面对挑战，我们不退缩!因为我们有院领导对我们护理工作的大力支持，有一支团结协作、努力拼搏的护士长队伍，更有一个朝气蓬勃、积极向上的护理团队。

护士姐妹们，让我们携起手来，在院领导的带领下团结一致，知难而进，转变观念，迎接挑战，以积极的心态投身到迎接二甲复审活动中来!为我院护理工作和医院的\'发展作出新的贡献!

最后再次祝各位领导护士姐妹们：节日快乐!身体健康!感谢护士姐妹们在各自的岗位上的奉献和付出。我代表护理部和各位护士长向大家真诚的道一句：你们辛苦了!谢谢大家!

护理部主任个人述职报告篇3

**护理部主任述职报告完整版篇三**

大家好！

首先，谢谢各位领导给我机会，将我一年的工作运行情况做个简单的回顾总结，以便大家了解，同时批评指正，从而使我的工作进一步提高，更好地服务群众。

护理质量的优劣是衡量医院管理水平的指标之一，他直接关系到病人的生命与健康，如何提高护理质量是每位护理管理者要面对和深思的问题。医学模式的转变，健康观念的更新，人民生活水平的提高，使得护理对象对护理工作提出了更高的要求，他们不仅要求治好疾病，还希望得到尊重，重视、关怀、理解等心理上的满足。因此，加强护理管理，提高护理工作质量，提升病人对护理服务的满意度是护理管理的中心任务。为了完成这一任务，一年来我们再抓制度建设的同时还紧紧抓住三条主线，既团队，质量和创新发展。团队主线是管理的基础，也就是凝聚力。要求护士长要调动科室护士的积极性，人人参与管理，使管理工作处于主动地位。护士长要以身作则，树立威信以提高管理力度。质量主线是管理的核心，医疗、护理质量是医院的生命中枢，要求科室严格执行各项工作流程，护士长将质量检查工作日常化。创新发展主线是管理的水平线，在工作中要不断探索，对薄弱环节进行改进创新。现将工作汇报如下：

1、提高护理管理水平，更好地为人民群众提供优质的服务，构建和谐的护患关系，一年来，根据上级文件精神和院领导的指示精神，年初制定《201\*年护理工作计划》、使护理质量管理有条不紊的进行，护理质量处于持续改进的趋势。未发生护理不良事故。

2、认真履行护理部主任职责，每月主持召开护士长会议，总结上一阶段的工作开展情况，分析护理工作上存在的缺陷，集中反馈并提出整改意见，使临床出现的问题得到有效的解决。并布置下一阶段的工作内容，要求科护士长按照“二甲”标准，做好科室各项工作并及时做好记录，通过护士长手册反应日常工作的完成情况和管理水平，随时接受上级部门的检查。

3、为了适应社会的发展、专业的挑战，今年选送护士长参加了省卫生厅组织的中医护理适宜技术、手术室规范管理、供应室锅炉操作流程培训班、参观了省中附院优质护理示范病房的管理，改善护理管理理念，提高管理水平，使护士长逐步提高自身的非权力影响力，做护士的典范，以带动护理队伍整体素质的不断提升。

4、认真学习带领并鼓励大家要认真学习专业护理知识，提高自身的业务素质，主持护理人员进行“三基”训练、技能大赛，采取定期护理业务查房、教学查房等形式进行学习，对新护士进行岗前培训，帮助她们尽快熟悉各项工作制度和临床业务。

5、充分发挥三级质控组织的作用，每月在主管院长带领下进行一次全全院性的质量检查、督促指导，并及时记录、及时反馈护理质量检查结果，要求科室人真整改。坚持护士长夜查房，巡视重症病人，强调对重症病人的护理，规范护理行为，严把护理质量关。经过全体护理人员的不断努力，护理质量有了很大的提高、治疗室、处置室、产房、手术室物品摆放整齐管理规范，卫生符合要求。根据我院药品管理制度、急救药品进行了规范管理，做到专人管理，帐物相符、班班交接、记录齐全，急救物品完好率100%，201\*年护理部对所有出院病历进行查阅，文书书学合格率96.3%。

6、对全院护士进行护理安全教育，经常组织学习护理管理报上的文章、护理核心制度，通过学习提高大家的法律意识和自我保护意识；另一方面对薄弱环节进行改进，例如增加出院病人的告知内容，乙肝病毒携带母亲是否哺育婴儿进行告知等。以降低护理纠纷、护理不良事件的发生率。

1、护理专业是一门与人的生命和健康密切相关的专业，它需要护士不仅要有一定的专业知识、技能，更重要的是应该具备尊重人、关爱人的职业道德素质。为了进一步提高护理工作质量，牢固树立“以病人为中心”的服务理念，组织大家学习了《护理需要情商》这篇文章，明确情商的高低会直接影响着护患沟通的效果，从而影响这病人的康复和心理健康。要求护理人员根据疾病种类进行必要的咨询和告知，做好手术前、后的访视，同时，护士站为患者准备了健康知识宣传单传播医学知识，提高群众的自我保健意识，此项行为很受患者欢迎，201\*年发放住院病人满意度调查表104份，满意度为9703%。

2、通过学习《中国护理事业发展规划纲要》和个别谈心等方式，护理人员的思想有了很大的改变，年轻护士对未来充满信心，工作热情有所提高，当患者遇到困难时，我们的护士楼下一路小跑为他协调解决，此类好人好事数不胜数，去年内儿科病房受到表扬信x封；妇外科病房受到表扬信x封。

预防和控制医院感染是一项涉及全体医务人员的系统工程，我们必须高度中重视。护理部兼职医院感染科的工作，重新修订了《手术是医院感染控制对策》，《产房医院感染控制对策》定期检查制度的落实情况，充分发挥制度的落实作用。按照工作计划，每年对工作人员进行了医院感染知识培训并进行考试，定期召开会议，要求士长加强医院感染管理，减少医院感染的发生，杜绝医院感染暴发流行。监督医务人员必须严格执行无菌操作原则，掌握无菌技术和隔离措施。

1、带领大家多读书看报，掌握护理专业发展动态，加强业务学习，提高专业理论水平和专业技术，其形式要多样化。还可开展科室之间、护士长之间的经验交流活动，达到扬长避短的目的，提高服务能力和服务水平。

2、牢固树立“以病人为中心”的服务理念。坚持“病患至上，用心服务”、病人满意就是我们的工作标准，病人需要就是我们的服务方向、做到关心病人、理解病人、尊重病人，使病人在住院期间感到亲切。具体方法就是认证做好入院介绍、疾病咨询、各种检查治疗的目的、用药后的注意事项、术前术后的访视及出院指导，知道内容包括治疗结果、预后情况及出院后的.注意事项和饮食。提高病人的满意度。

3、认证学习并落实各项规章制度，倡导在制度面前人人平等，使护理工作制度化、规范化。通过集中授课合晨会学习一些案例，提高大家的医院感染管理意识和风险管理意识，确保临床护理安全。努力为患者营造一个安全的就医环境。同时以告大家的法律意识和自我保护意识。

4、不断完善质量考核标准，通过考评了解护理中存在的薄弱环节，掌握各级护理人员的工作状况，有的放失的进行相关知识和技能的培训，做到人尽其才、才尽其用，充分发挥护理人员的主观能动性，更好的为患者服务。

5、“以人为本”，关心、爱护、尊重、理解护士，做到以诚相待，激发护士的工作热情，增加护理队伍的凝聚力，只有这样，才能给病人以灿烂的微笑。

**护理部主任述职报告完整版篇四**

在忙碌与激情中20\_年匆匆过去，一年来在院领导及分管院长的领导下，在各职能部门及临床科室的密切配合支持下，在各位护士长及全院护理姐妹的团结协作下较好的完成了护理工作任务，同时积极完成院部安排的各项临时性任务。现就我这一年来在护理部的心得体会和主要工作做一些总结，希望大家予以批评指教。总结如下：

一、政治思想方面

积极参与党的群众路线教育实践活动，努力适应社会发展的新形势，坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念，以病人满意为标准，全心全意为患者服务。

二、不断增强法律意识，加强学习

积极参加医院组织的各项法律法规的学习，并组织护士长及护理人员学习，让护理人员意识到，现代护理质量观念是全方位、全过程的让病人满意，这是人们对医疗护理服务提出更高、更新的需求，因而丰富法律知识，增强安全保护意识，使护理人员懂法、用法，依法减少医疗事故的发生。年内护理部组织全院性质的护理安全与质量分析会共计4次。

三、加强护理队伍的内涵建设，提升护理管理水平

1、为优化护理管理队伍，提升护理管理活力及执行力，更新护理服务理念，提高临床护理管理能力，积极吸纳外来优秀护理管理人才，摒弃老旧观念，建立护士长绩效考核制度，对于管理滞后，科室差、乱的护士长予以调换到其适合的工作岗位 。年内先后更换了门诊部、外一科、妇产科护士长岗位人选，新提任icu护士长一名，经过积极指导与协助，新上任护士长科室管理质量明显提高。

2、继续抓好“三基，三严”训练和护理人员的继续教育工作。年内共计组织全院护理业务知识讲座及护理操作示教培训各12次，组织全院性质护理理论知识考核或技能考核4次，护理人员培训率、合格率达标。

升专科护理水平。共计选送icu进修护士4名，急诊专科护士1名、产科专科护士、血透专科护士1名，其他各类院外护理培训等共计30人次。不断加强科室专科培训力度，年内妇产科通过助产士资质考核3人，为历年过关人次新高。

4、加强护理人力资源管理。20\_年护理部共招聘护士60人次，其中主管护师3人、助产士两名，充实临床护理人才，改善了妇产科高年资助产人才的紧缺。同时，及时有效保证护理人员合理调配，年内护理部共计调配护理人员31人次，保证在各特殊环节和特殊时段的护理人员合理运用。

四、利用pdca方式进行安全及质量管理，保证护理质量持续改进。

1、使用pdca循环管理模式，对全院护理质量、安全问题查找原因，整改，杜绝隐患。每月定期组织质控小组成员对各病区的护理质量进行监督、检查。及时整理出质控意见反馈给各病区，及时整改。

2、围绕成都市医疗质量管理检查要求，根据临床实际及时修订、完善各类质量管理标准，首推患者身份确认、患者压疮及跌倒坠床各专项检查评价标准，重新修订腕带使用制度和无名患者身份确认制度，不断改进护理管理方法，提高提高护理管理质量。20\_年上半年成都市医疗质量检查我院得分名列二甲医院前茅，我院护理管理成绩得到检查专家的高度评价。

3、针对重点人群的高危安全因素，如患者导管跌倒、坠床、压疮等，制定患者入院评估表格，及时评估，杜绝漏评、漏报。20\_年1-6月我院各临床科室共上报压疮106例，43例院外带入压疮，治愈12例，治愈率27.9%，好转22例，好转率51.1 %，无变化5例， 无变化率 16.1%;上报难免压疮63例，发生1例，发生率1.5%，压疮护理总有效率94.3%，护理压疮管理总体到位有效。

新的一年护理工作仍需要院领导的重视、支持和帮助，我将带领这支护理团队内强管理，外塑形象，在护理质量，职业道德建设上做出不懈的努力。

2024护理部主任述职报告篇3

**护理部主任述职报告完整版篇五**

尊敬的各位领导、同事们：

大家好!

下面，我将本人上半年业务学习、思想状况与工作开展状况进行述职，请予以评议。

上半年，我在部室主要负责秘书写作、年鉴编稿、部门网站管理、建造师培训报名、建安集团公司办公室信息编报等工作，协助做好会议组织与接待工作，配合部室间做好外联工作。总体上能够概述为以下三个方面：

一是尚学。至今年4月份，在部室负责人和项目部同志们的帮忙和指导下，我顺利完成了在大观园项目工地历时两年的学习锻炼，对项目生产经营管理基本状况、基层单位党建工作、党管安全、教育培训、班组建设和信访维稳工作等方面，有了更加贴切企业管理实际的认知与了解，为文字工作贴近企业管理、服务企业管理扎实了基础。同时，在上半年秘书工作中，个性是行政报告、大型会议材料等撰写过程中，从部室同事、部门负责人、分管领导、主要领导“应对面，逐字逐句”的修改中，感受到了企业领导、同事间的真诚帮忙与关心，学习到了企业文字工作者的严谨、朴实与职责。

二是勤写。上半年来，完成了行政工作报告、安质标会议材料、项目经验交流材料等10多篇，各类讲话稿15篇，统稿修改完成了20\_年公司年鉴，修改上报了建安集团公司办公室信息7期，完成《中国煤炭报》约稿1篇，中煤集团报刊稿件3篇，虽然常是“三更灯火五更鸡，只为文章得成篇”，但是在勤写勤练中收获了进步，体味了文字工作艰辛背后的职责。

三是笃行。“明德崇智，厚朴笃行”，这是在办公室工作三年来的真实感受和自我要求，个性在做好6月份安质标现场会服务工作和参加上半年党建工作检查的十多天中，当看到和体验到前线职工和管理人员踏戈壁、走荒山，离亲疏友，执著奉献时，更是有这样的深切感触。作为机关服务部门成员，我更是要切实履职、专心执行、淳厚踏实，服务好领导，服务好职工，服务好前线项目。

俄国马克思主义政党的创始人普列汉诺夫说，“船锚是不怕埋没自己的，当人们看不见它的时候，正是它在为人类服务的时候。”我们办公室所做的工作，更多的时候恰是体现了这样的特点，但是，做好办公室本职工作，能为企业发展做到力所能及服务，就是一种成绩和荣誉。

回顾半年来的工作，本人也存在着一些不足和差距，主要表此刻：一是没有构成适应企业需求与专业方向发展的学习成果，二是组织协调和服务水平还要进一步提升，三是文字综合表达潜力有待进一步提高。今后，随着对工作的逐步熟悉，我将不骄不惰、廉洁行政，用心做事，阳光做人，努力把工作做得更好。

时至今年七月，我来七十二，正值三年整。三年来，在这个大家庭中本人之所以能够得以重新定位，逐步成长，做有所为，业有所绩，皆来源于公司领导、部室负责人和同事们的真心认可、真诚帮忙和大力支持，再此一并表示诚挚地感谢。

述职完毕，谢谢大家。

述职人:

20\_年\_月\_日

**护理部主任述职报告完整版篇六**

尊敬的各位领导、各位同事：

在这草长莺飞、柳绿花红的迷人季节，今天护理部全体员工欢聚在这里，以热情的文稿，激情的讲述，表达我们执着护理事业的坚定信念!

在此，我首先祝全体护士姐妹们快乐!并对大家长期以来在工作中不怕脏累、不辞劳苦，无私奉献的精神表示由衷地敬佩和感谢!同时，我也要代表护理部全体员工感谢院领导及全院各行业对护理工作的理解、支持和帮助，谢谢大家!众所周知，提高护理质量不仅是护理部的重点工作，也是我院在激烈的`竞争中取胜的关键所在。而“三基”培训与强化则是提高护理质量的重要保证，是提高护理服务安全性和有效性的重要措施，为此，我们将“三基”视为护理工作的生命线，狠抓“三基”培训工作，取得了显著效果，护理人员的业务知识、护理技能和服务水准都有了显著的提高，受到了领导和患者的好评。

今后，我们还要扭住“提高护理质量”这一根本不放松，从思想源头上抓起，在学习民营医院先进服务理念的基础上，进一步强化服务意识和诚信意识，树立“一切以病人为中心”的服务理念，并把这一理念落实到护理质量管理的全过程，促进我院护理工作再上新台阶。希望全体护理人员在今后能够一如既往，踏踏实实地工作，为我院的蓬勃发展做出更大的贡献!最后，预祝今天参赛的选手都能取得好成绩!谢谢大家!

**护理部主任述职报告完整版篇七**

各位领导、科主任、护士长大家好!应医院管理的要求，在这作为我工作的述职报告。

我于20\_\_\_\_年9月任护理部主任，现正好任职期满3年。大家都知道，以病人为中心、提高医疗服务质量是医院永恒的主题，医院都是围绕管理年活动的质量、安全、服务、费用八字方针的要求开展工作。医院的核心工作就是医疗质量，而护理业务技术的质量和水平，直接影响医疗效果。作为护理部主任，知道护理工作繁琐，量大，涉及面广，而护理人员素质参差不齐，要管理好一个团队，我深知我个人的素质、能力与质量密切相关，所以我在工作中不断加强业务能力的学习，注意提高个人的素质与修养，也结合自己学过的医院管理学科，所以在护理管理中注重人文，团队、和谐等因素，平时注意加强与科主任、护士长的沟通，互相尊重和协作，希望以良好的职业素养和人格魅力，在护士心目中树立较高的威信，增强凝聚力、感召力和团队合作力。当然，护理部的管理工作并不是一个人能做好的，3年来我延续护理部一贯团结合作的精神，平时与科室同事共同探讨护理工作的思路及发展方向，工作互相协助，以医院交给的工作为目标任务，把如何确保病人安全，改善护理服务和持续护理质量改进作为护理部工作方向。现由4方面总结我们护理部3年来的工作情况：

一、完善护理管理体系，建立科学有效的护理质量管理和评价制度

1、重新修订护士长工作手册，进一步完善和规范护士长管理工作，要求护士长能按护理部的工作安排，做到月有计划，周有安排，日有重点，月底有小结，护理部每季度检查手册内容，以强调护士长在基础管理、质量控制中充分发挥质控领导小组成员的作用，也体现护士长科室护理管理的全过程。

2、建立了护理部公共邮箱及护士长信息传达系统，及时通报护理信息和反馈存在问题，提高了工作效率。

3、重视执行两个《规范》。贯彻落实广东省《护理工作管理规范》和《临床护理技术规范》，护理部制订落实各项核心制度的指引，加强对核心制度执行情况的督查，特别是查房制度、查对制度、危重病人抢救制度，规范护理行政查房、工作制度及会议制度。

5、\_\_\_\_年我院进行电脑收费及医嘱录入，规范了电脑录入(转抄)医嘱的执行及查对，正确执行医嘱。

二、病人安全管理及临床护理质量持续改进

1、改变护理质控模式，落实护理三级质控，取消以前的季度末护理联合大检查，改为护理督导，护理部成立质量督查小组：病房管理(护理安全、服务品质)小组、护理文书小组、消毒隔离质控小组，护士规范化培训小组、危重病护理小组 、静脉输液小组，糖尿病护理小组，压疮防治管理小组，要求各小组按职能、质控标准及《病人十大安全目标》进行不定期、有重点的过程专项督导。护理部每季度根椐过程督导的存在问题进行专项督查，每月底召开全院护士长大会，对督导过程中经常发生的突出问题进行分析，及时强调落实各项整改工作。

2、认真落实护理安全质量十大安全目标，严格执行核心制度，各科下发病人十大安全目标，按病人十大安全目标不断建立和完善各项规章制度、护理技术指引及各类应急预案，统一购买标准床边护理安全警示标识，制订温馨输液提示，落实安全宣告，确保病人安全。对急诊、重症监护病房、助产等高风险专科经常督查护理安全问题。制订并执行手术安全核对单及输血安全护理单，规范了手术核对及输血观察、护理及记录。

3、认真落实交接班制度，改革交接班模式，设立交班日志，规范交接班流程。护理部定期参加各科室的晨会交接班，对交接班的情况进行点评，并要求护士对交接班中存在的问题，及时地采取整改措施。

4、规范护理行政查房制度，每周巡视病区2次，重点督查有关护理管理工作质量，岗位责任制、规章制度落实执行情况、服务态度及护理教学情况。把检查发现的问题及时提出针对性的改进措施，并将存在问题作为下季度检查的重点，追踪整改效果并予记录，达到质量持续改进。

6、\_\_\_\_年市卫生局组织专家组莅临我院对护理事业发展规划中期评估检查工作，会上专家们对医院护理工作的提出的意见和建议，护理部按照专家组的意见和建议，对照中期评审的标准，积极查找不足，认真予以整改和落实。

7、改革传统的护理上班时间，改革病房管理模式，落实护士分层级管理，护士分管床位、责任到人，高级责任护士依据能力担任组长，于去年9月份在icu、内二科及外一科3个科室开始进行apn连续性排班，在试行过程中不断总结，这样以以点带面的形式以后在全院铺开，通过排班模式的改革，增加了高峰治疗时间护士的人力，减少了交班次数，保证高年资、有经验的护士在一线岗位，体现了护士层级使用，更有效地保障了护理质量和病人的安全，得到了患者、医生及护士认可。

8、改革护理文书书写，护理部制定护理文书落实计划，组织全院护长学习，并制订了首次护理记录单及表格式护理记录单，要求书写简明扼要，准确客观、实时动态记录，把点段式、分散式记录代替回顾性书写。护理部组织每季度分专科进行病历点评，由科室派人查看归档病历，科室与科室互相点评，改革后的表格式护理文书书写质量得到不断提高，简化了护理文书，减少了护士花在记录方面的时间，把更多的时间还给病人。

9、消毒供应是医院的重点部门，按规范要求，护理部主任是消毒供应的直接管理者，为了更好的规范消毒供应室的建设和管理，保证了无菌物品质量和医院感染预防与控制水平，所以我在\_\_\_\_年进修时专门到供应室学习一周，每年参加省级消毒供应培训学习。\_\_\_\_年我院供应室通过了市卫生局的验收。现供应室由分散式管理向集中式管理，将全院所有需要消毒、灭菌的物品、器械回收至消毒供应中心集中处理，这充分发挥了现代消毒供应中心的作用，也使我院的消毒供应模式走在全市前列。

三、做好人力资源管理，加强护理人员继续教育、护理科研、护生带教工作

1、做好全院护理人力资源使用和需要调研，做出方案，为医院对各科护士定编提供可靠依据，根据《护士条例》人力配置要求，\_\_\_\_-\_\_\_\_年新招聘护士 名，护理部与人事科共同合作搞好护理人员的录用与聘用工作。

2、全年外出协调人员。

3、护理部制订新护士轮训计划，各科制订新护士的培训目标，每个科室有各级各类人员培训制度及专科培训计划。

4、注重护理人员专业培训及人员综合素质培养，有良好素质的护士才能做出高质量的护理工作。为强化三基三严训练，全面提高护理人员业务知识、技术水平和工作能力，结合《临床护理技术规范》要求，认真贯彻落实护士岗位技能训练，护理部将定期到临床各科进行抽查，随机抽考护理人员对护理技术操作掌握情况。

5、制定教学查房评价标准，每周组织教学查房一次，组织初级责任护士全院性业务学习每月一次，高级责任护士全院性业务学习每季度一次，每年组织完成强化操作训练8项。规范护理小讲课，全院组织小讲课学习，对讲课内容及形式进行点评。

6、护理部制订考核制度，从四个方面进行：理论考试、技术操作考核、岗位责任制质量考核和年度考核。理论考试由护理部统一安排，对全院护理人员进行理论开卷和单人单桌闭卷考试各一次，考试成绩计入个人技术档案。针对年轻护士多的特点，护理部平时到科室巡视检查时，随机考核年轻护士对本科常见病、多发病的护理理论知识和护理技能要点，这样大大提高了全院护士尤其是年轻护士的学习主动性和积极性。

四、深化以病人为中心的服务理念，提高病人满意度

1、护士是专业技术性服务阶层，在服务礼仪中更需体现知识的内涵，尤其是仪表、言谈、举止，对提高服务质量及医院护士整体形象有很大的影响，护理部制订护士服务礼仪要求，其内容包括仪容、仪表文明要求及护士院内举止、语言文明规范要求。每年组织护理服务方面的知识培训。

2、本着以病人为中心的思想，内强素质，外树形象，制订我院护理愿景：您的健康、我们的心愿，并挂于医院宣传栏及护士站内，提升护理服务文化内涵。

3、为提升护理服务理念，转变服务意识，开展星级护士评比活动，科室护理人员相片挂在墙上以便病人监督。每月发放病人评议表。

**护理部主任述职报告完整版篇八**

尊敬的各位老师、亲爱的同学们：

您们好!

日子如同白驹过隙，回首间，自己又站在学期之末。从加入\_\_大学学生会到现在，已经历了三个学期的工作，在宣传部工作的一年中，我从幼稚走向成熟，参加了、等活动，在老师的领导下，从策划宣传，到具体活动，我和全体学生会的成员一起用辛勤的汗水，留下了成长的印记。新学期伊始，我来到秘书处，有了老师的鼓励和同学们的支持，以及一年来的工作经验，在适应新的学习、工作环境下，我努力做好自己的本质工作，协助各部门各项工作，较圆满地完成了各项工作任务。经过认真的总结和回顾，现将我本学期的工作情况报告如下：

一、认真做好本职工作

在这一学期的工作里，有成功的喜悦也有失败的落魄，在老师的帮助下，凭借我在宣传部踏踏实实工作积累下的经验，我很快适应了秘书处的工作，身处这个特殊的部门，我尽心尽力和秘书处全体成员共同努力做好秘书处日常工作。并思考了如何改进秘书处现在所存在的不足之处。在协助其它部门的工作里，我们每一个成员都代并表我们各自的形象，在这方面我做的还算不错。9月25日是我们学校重大的日子——50周年校庆，我在担任校庆志愿者期间尽职尽责、任劳任怨，为学校贡献了自己的微薄之力。本学期学生会主要有三大块活动，活动中我们都起着中流砥柱的作用，第一个活动就是，我充当了检录人员，并顺利完成工作，我觉得此活动相当好，不仅能够配合北京奥运会宣扬奥会精神，同时也无形中锻炼了同学们的身心健康，加深了同学们之间的友谊和团队精神，这同时也是我们锻炼的好机会。第二个就是，我在负责，在\_\_活动中参与，虽然经过多次改动后工作顺利完成，但也暴露出了一些问题。第三个就是在中，我也积极参与讨论，为活动正常开展尽了我应尽的责任。我把每次活动都当作一次挑战，主动锻炼自我的意识，时刻提醒自己做个有心人。

二、主动提高思想认识

在思想上，我很明确学生会是立足同学，服务同学，代表广大同学利益的学生组织，是联系学生与学校的“桥梁”和“纽带”，是发展与繁荣校园文化的舞台和基地，是培养大学生全面成才的重要载体。我自加入学生会以来，从未脱离这一主题，认真履行职责，当自己全身心的投入每一次学生会的活动时，我都会做好 “同学的公仆”，也就是这个主题使我的责任感更强了，组织能力也有了很大的提升。通过活动，我收获不少，积累了很多工作经验，学会了主动思考。我在每一次的例会上都能扬长补短，通过智慧的思想不断撞击，在每一位优秀的人身上学习他们的优点，自然每一个成员都是一本使我受益的大书。在他们身上永远有我学不完的东西。使我的思想得到提高。在学生会里还有很多的经典语句，例如：细节决定成败，态度决定一切，我想这都是我应该思考的。每一句话都但是一剂精神良药在工作中我不断的实践，领会，实践，随着时间的推移，我对这些话有了较深的认识，自身素质也提高了很多。当然，我还在思想上积极向党组织靠拢，希望在下一学期能成为预备党员，相信只要我努力工作，不断学习，端正思想，紧跟党的步伐，一定会尽早加入伟大的中国共产党。 秘书处的工作性质决定了我要以更高的工作标准来要求自己，要考虑到更多的细微之处，要以自己的细心、耐心和热心换得秘书处的疏而不漏、有条不紊!

三、总结过去，展望未来

一年来，我勤勤恳恳、踏踏实实的做了很多工作，这是应该做的。取得了一些成绩，但这不是我自己一个人的功劳，是大家的，是全体学生会成员的。但我亲身经历了学生会的各项活动，熟悉了学生会举办各种活动的大体脉络流程，并总结了自己的心得体会，从中得到了锻炼和提高。同时，作为一名秘书处的，我不仅代表我们这一个部门，而是整个学生会的缩影，但自己本身还有很多的不足和缺点，有待进一步完善，提高。比如：

1、对各方面知识掌握的还不够，理论素养不高，明显的暴露在\_\_活动中。

2、工作尚欠大胆，创新意识不强，总是在遵循前辈留下的经验。

3、性格内向，不善表达，有些时候表达方式欠考虑。

4、在工作中被动做事，与人沟通的能力尚待提高。

我知道“金无足赤，人无完人”，我的工作虽然有做得不好的地方，但我将在今后学习、工作中认真加以改正和提高。同时，我希望老师和同学们对我今后的工作给予监督，不足之处，我会虚心接受并改正。

回首学生会的工作历程，我经历许多没有接触的事物和事情;见识了很多从未见识过新鲜;总之，因为有这样一个团队，使我在大学里不断的展示自我，提升自我，最后预祝下一年的招新工作顺利展开，我们将以全新的姿态带好下一届新成员，争取取得更大的成绩。

以上是我的个人述职报告，若有不妥之处，尽请老师们批评指正。

再次感谢一直以来对我的工作给予支持和肯定的老师和同学们!

**护理部主任述职报告完整版篇九**

20xx年度，我在医院党总支的领导下，“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”，加强医院管理，改善服务态度，规范医疗行为，提高医疗质量，确保医疗安全，坚持把追求社会效益，维护群众利益放在第一位，认真开展各项医疗工作，全面履行了急诊科护士长的岗位职责。

一年来，我能够积极参加医院组织的政治理论学习活动，坚持学以致用、用有所成的原则，把学习与工作有机结合，做到学习工作化、工作学习化，两者相互促进，共同提高。特别是通过参加医院组织的各项评比活动，对照先进找差距，查问题，找不足，自己在思想、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

急诊科是诊治和抢救病人的场所，所以，仅有良好的服务态度是远远不够的，更重要的是要有熟练的抢救技术和应急能力。对急诊病人要迅速、准确作出诊断和处理，尽快减轻病人的痛苦，这就需要每个医务人员认真钻研业务。自己能够熟练掌握科室各种抢救仪器和抢救技术。组织科内同事不定期定期的业务学习及加强各种急救技术的培训。如心肺复苏术、机械通气、心电监护、电复律、除颤、洗胃等常规的技术操作。积极对急、危、重、疑难病人的抢救，充分发挥科副主任业务指导作用，每天亲自参加查房，对相关病例及时进行业务讨论，坚持学习急危重科学理论研究的新成果，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高。坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，热情接待每一位患者，坚持抓好院前急救这项工作，严格急诊出诊制度，院前急救24小时待命，组织安排专人急诊出诊，制定有急诊绿色通道总体方案，如遇急、危、重病人，一律实行急诊绿色通道，已做到先行抢救，而后补办各种手续。坚持把工作献给社会，把爱心捧给患者，从而保证了各项医疗工作的质量，受到了患者的好评。同时，加强传染病防治知识的培训，认真细致诊治每个病人，尤其是发热病人，才能确实做到及时发现，及时报告，及时隔离，及时治疗。

在今年的工作中抓门诊的劳动纪律，使门诊避免了迟到早退现象，并且从自己带头做起，使现在门诊基本保证了病人随到随看。同时完善工作制度保证工作顺利进行急诊科室人员少，排班困难，休息日少，在这较困难的情况下，积极和值班人员协商解决，并且要求值班人员值好班，在科室人员的理解和配合下，急诊科室才能按部就班开展，更好的让急诊科服务于广大人民。今后我一定会发挥成绩，克服不足，以对党和人民负责的态度，在维护医院大的利益前提下，进一步解放思想，保持高昂的斗志，旺盛的工作热情，努力拼搏，为发展壮大尽心尽力，做出更大贡献，团结同志，尊重患者，不为名，不为利，当一个默默无闻的好配角，最后再次感谢院领导对我的信任和厚爱。

**护理部主任述职报告完整版篇十**

今年本着“巩固优势，稳步发展”的原则，一年来做了能上能下下几点工作：

1、兼顾新厦、主楼，全院一盘棋，尤其在新厦抓操作规范，实现输液反应“零”突破；抓查对制度，全年查堵药品质量漏洞12例、一次性物品质量漏洞29例。

2、配合股份制管理模式，抓护理质量和优秀服务，合理使用护工，保证患者基础护理到位率；强调病区环境管理，彻底杜绝了针灸科环境脏、乱、差，尿垫至处晾晒的问题。

3、从业务技能、管理理论等方面强化新厦年轻护士长的培训，使她们尽快成熟，成为管理骨干。今年通过考核评议，5名副护士长转正、3名被提升为病区副护士长。

及护理界

专家

同行的\'赞誉；积极开拓杏苑报、每日新报、天津日报、天津电台、电视台等多种媒体的宣传空间，通过健康教育、事迹报告会、作品展示会等形式表现护士的辛勤工作和爱心奉献。

5、注重在职职工继续教育，举办院级讲座普及面达90%以上；开办新分配职工、新调入职工中医基础知识培训班；完成护理人员年度理论及操作考核，合格率达97.9%。抓护士素质教育方面开展“尊重生命、关爱患者“教育，倡导多项捐赠活动，向血液科、心外科等患者献爱心。

6、迎接市卫生局组织的年度质控大检查，我院护理各项工作成绩达标，总分96.7，名列全市榜首。

临床经验，本年度完成成国家级

**护理部主任述职报告完整版篇十一**

认真学习、深刻领会十七届六中全会精神，不断提高思想认识和政治理论水平，牢固树立科学发展观，思想上积极向党组织靠拢，已成为中共预备党员，以一名共产党员和护士长的标准严格要求自己，以身作则，带领全体护理人员，为病人提供更好更优质的护理服务，积极参加医院组织的员工素质教育及安全医疗教育，并落实到平时的工作中。积极加入二院的社会工作者队伍，努力为社会尽一份力量。认真学习医院的各项规章制度并组织落实，自觉遵守医务人员的职业道德，干净干事，廉洁奉公，自觉树立医务工作者的良好形象。爱岗敬业，勤勉工作，踏实认真，勇于担当。带领六病区的护理同仁，认真履行各项制度，在原有优质护理的基础上，工作做得更加细化、服务更加热情、病人更加满意。今年护士节前夕，六病区被卫生部评为全国优质护理示范病区先进集体，在医院开展的“三好一满意”活动中，出墙报，认真做好宣传工作，在感恩病人的活动中，护士们努力为病人排忧解难，让每位出院的病人由护士推轮椅到医院大门口，解决病人的不方便的担忧，真正做到医德好、技术好、质量好、病人满意。平时，把严肃的工作态度与科学的工作方法结合起来，善于统筹兼顾、合理部署，分清轻重缓急，既突出重点，又顾全大局，使各项工作开展有条不紊、取得明显实效。

1、落实要求，抓好护理质量管理。重视病房管理，科内实行护士长、责任组长、护理质控员三级管理，成立科室质量管理小组，经常下病房进行指导与检查各项制度的落实情况，发现问题，及时在护士会上进行讨论分析，提出整改措施，使病房工作实行规范化管理。注重质量改进，把科室内存在的问题通过持续质量改进，顺利达到预期目标，建立健全质量监控，加强质量监督，实施标准化质量管理，每月对八项护理质量进行检查、量化、反馈、整改，建立质量管理的长效机制。按照三甲医院的标准，学制度，抓落实，学应知、应会，抓考核，使每位护士在护理部织织的理论、操作考核中人人过关，每位护士学分达标。

2、强化措施，确保安全护理。每月组织学习安全查对制度及各项急救流程，严格遵守各项规章制度和操作规程，不断规范各项操作流程，及时查找护理安全隐患。每月召开安全护理会议，不断强化安全意识，认真学习十三项核心制度及病人护理安全管理制度、护理安全隐患呈报讨论制度、护理事件呈报与预防制度。

增强法律意识，对住院的高危病人及时进行跌倒、压疮的评估、报告及认定，有效防止了护理事件发生。积极做好病房的院感知识培训及消毒隔离工作，使院感知识深入到每个人，落实到每一个操作过程，使手术病人的切口感染发生率降到最低，也避免了交叉感染的发生。

3、真心关爱，提高护理服务的满意度。开展优质护理工作以来，护士们转变了思想观念，整合基础护理，用药治疗、沟通和健康指导等各项护理工作，使责任护士对所包干的患者提供连续、全程和全人的护理服务。加强护患沟通，每月组织召开工休座谈会，听取患者及家属的意见与建议。真正做到想病人所想、急病人所急，每日2次下病房，了解病人的需求，解决病人的困难，征求病人对护理人员的意见，使我们在工作中不断改进，近几个月来，护理服务满意度连续达100分。同时，做好出院病人的电话随访及上门随访工作，使本科室在社会上的知名度、认可度、美誉度不断提高。

4、坚持不懈，全面实施健康教育。针对骨科不同的病种，制订针对性的健康宣教处方，并打印后发放至每位病人，做到人手一份，宣教率达100%、反馈率达95%。每月开讲健康教育课堂1次，对不同疾病的\'病人进行培训，使他们及时了解一些常见的健康卫生保健知识。针对骨科病人卧床不起，集中宣教不方便，今年下半年开展了质量改进，提高骨科病人个性化视频健康教育，对腰突症、髋关节置换及围手术期的知识，制成图片及幻灯片，到每个病人身旁进行宣教，受到了病人的欢迎。

5、开源节流，提高经济效益。加强经济核算，努力降低医疗护理成本，讲究经济效益与医疗护理效果，要求全体医护人员、工勤人员，从节约每一度电、每一滴水、每一张纸做起，严格控制科室支出、杜绝一切浪费现象。特别注意科室医疗设备的使用、维护、维修与保养，确保正常运行，为科室创造最大的经济效益。做好每日清单的发放，使患者得到明明白白消费、实实在在治疗。了解熟知各项收费标准，用活、用足收费政策，应收则收、应收不漏。每月电费经常得到奖励，多开展护理服务项目，加强催款力度，避免逃费现象。

6、凝聚人心，促进各项工作顺利完成。把工作做细、做实，努力营造风正气顺、团结协作、和谐高效的工作环境。坚持以人为本，关心、爱护、尊重、理解每一位医护工作者。作为护士长，努力以诚相待、以心交心，充分激发大家的工作热情，使大家身心愉快、满腔热情地投入工作，以博得病人的灿烂笑容。使六病区形成了一个团结、和谐、奋发、进取的团队。

7、开展培训，提升整体素质。制订培训计划，定期组织护理人员进行培训，强化三基训练，经常学习新知识、新技术、新业务，努力提高每一位护理人员的业务水平，以适应科室新技术、新项目的开展，适应时代发展的需要。每周进行一次三级查房，每月进行一次个案护理查房，每季一次操作培训并组织考核，定期组织护理人员进行科内、院内业务学习及三基理论考核。按带教培训计划，认真做好实习生和新护士及进修生的带教及培训工作，使他们在年终护士床边综合考核中人人过关。

利用业余时间，查找相关的理论知识，积极参加省、市护理学习班，订阅《中华护理杂志》、《护理与康复》，不断吸收先进经验以充实、提升自我，使我们的护理知识能满足不断发展的学科，使我们六病区的工作迈上一个新的台阶。

通过医院组织的警示教育及治理商业贿赂专项学习，树立正确的世界观、人生观、价值观，自觉地投入到医院廉政建设的工作中去。牢固树立一切为病人、全心全意为人民服务的思想，廉洁行医，不以医谋私，维护病人、集体和同志利益，不利用职务谋取不正当利益。干净干事，防微杜渐，坚持做到自重、自省、自警、自励。

以上是我本年度工作回顾。

“行百里者半九十”。我清醒地认识到在取得较大成绩的同时，也存在工作经验、创新、科研等方面的不足。我决心在成绩面前不骄傲，在不足面前不气馁，继续保持谦虚谨慎、求真务实的作风，力争在以后的工作中，加强学习，勇于实践，团结协作，与时俱进，努力使我们优质护理病房的工作不断迈上新的台阶。

**护理部主任述职报告完整版篇十二**

时间转瞬即逝，转眼已是十二月，而我们的毕业实习也已经进入中后期了。回顾六个月来的点点滴滴，心里装载着丰收的喜悦，每一天都在学习与进步中，日子过得忙碌而又充实。相比较初入临床时候的自己，带着对实习生活的期待来到浙江省人民医院，不觉中六个月的实习学习时光悄然过去了，学到很多，特别是最近这一个月的实习，收获颇丰。一下是我对自己近一个月的实习生活的一个小结。思想与态度：实习期间始终严格遵守医院及科室规章制度,遵守实习守则，尊敬师长,团结同学,关心病人,不迟到,不早退,态度积极，一切以病人为中心，严格以一名优秀护士的标准要求自己，本着爱心、细心、耐心，关心、责任心的原则，认真履行实习护士职责，严格要求自己。坚持以医疗服务质量为核心，以病人的满意度为标准，牢固树立团队合作精神。此外由于已经在实中后期阶段，思想上相比较刚刚进进入实习时有所松懈与懈怠，特别是工作已经确定后，但能及时发现缺陷经过短暂调整后，仍旧以积极地心态来面对实习。同时由于现在是在手术室实习，须严格遵守无菌操作原则，但凡有点瑕疵，难免会被医生责骂，对此还是能以较和的心态来对待。

用。日常做到严格查对，严谨细致，杜绝细小差错事故的发生，在保质保量完成手术过程的同时，还要不断提高自己的操作水平。

理论学习：深感“书到用时方恨少”，在这一个月里，加强了对理论的学习，同时发觉理论与实践存在距离且不能灵活联系与运用。故在重视实践训练的同时不忽略力学的学习与应用。在工作中，发现问题能认真分析，及时解决，能熟练进行各种常规手术中患者的监护的等，对于术中可能会有的`突发状况能比较熟悉并作出相应措施。此外积极参加可是讲课与护理查房，熟悉各种手术的监护要点、状况处理等，以能丰富自己的知识并能加以运用。

实习是不断适应的过程,很多不足之处需要改进,这是学习的过程,很多观念得到修正,虽然偶尔会有小挫折，但是我相信自己肯定能克服的.在仅剩的四个月实习中仍需要不断地摸索,同时必须对自己有所要求,才会有所收获。我想接下来的实习依旧将充满挑战,也充满机遇，我将更加努力,好好把握这个机会，不断进步。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn