# 2024年监理工作计划及目标(优秀8篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-05-24

*时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!监理工作计划...*

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!

**监理工作计划及目标篇一**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的`工作指导思想，树立让业主满意的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在xxx项目部王总的带领下，为xxx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份，xxx东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与光网江苏的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

**监理工作计划及目标篇二**

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

1.加强督促

2.巡视检查

3.监理会议

1.发出口头通知，下发整改通知单

2.召开专题监理例会

3.签发“工程暂停令”

4.向建设主管部门报告

1.安全生产责任制

2.安全管理机构的建立及人员配备

3.对分包单位安全生产的管理

4.三类人员及特种作业人员的资格

5.安全生产教育培训制度落实

6.应急救援人员和物资、器材的配备

7.施工安全技术交底

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括:不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等(详细见附表)

1.高处作业

2.机电设备使用必须满足有关规定和要求

3.场内车辆驾驶

4.气割、电焊作业

5.起重作业

6.混凝土浇筑

7.张拉作业

8.脚手架搭设与拆除作业

9.大模板堆放、安装、拆除作业

10.施工机械作业

1.施工机械、机具的采购和租赁

2.起重机械和设施的现场安装与拆卸

3.起重机械和设施的检测与验收

1.检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2.安全标志

3.安全防护设施

4.临时用电防护

5.安全施工措施费用的使用

(一)、督促施工单位进行安全自检

1.日常性检查

2.专业性检查

3.季节性检查

4.节假日前后的检查

5.不定期检查

(二)、对施工单位自查情况进行抽查

(三)、参加建设单位组织的安全生产专项检查

安全监理工程师在实施安全检查的过程中要准确运用标准化，要做到检查方法科学化检查工序规范化。其具体要求:

(一)安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

(二)在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

(三)检查所用表示

(四)安全检查工作的程序

(五)安全巡视检查

1.专项安全施工方案实施时巡视;对危险性较大的分部分项工程的全部作业，每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止;对暂停施工的应注意施工方的动向。

2.其他作业部位巡视;根据现场施工作业情况确定巡视部位。

3.巡视检查应按专项监理细则的要求进行，并做好相应的记录。

4.在巡视检查中，发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患，应当及时处理。(一般问题可以口头处理，严重隐患应签发安全工作指令)

5.对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次，巡视检查中所发现的安全隐患，应跟踪检查直到整改消项。

**监理工作计划及目标篇三**

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施。

2、督促施工单位抓紧组织施工力量。

3、协调施工单位之间的关系。

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

（1）监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

（2）各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

（3）定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

（1）随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

（2）交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，以免影响交工进程。

**监理工作计划及目标篇四**

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。

所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施;

2、督促施工单位抓紧组织施工力量;

3、协调施工单位之间的关系。

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。

根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。

确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1)监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。

重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2)各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3)定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。

集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。

现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。

加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，以免影响交工进程;

**监理工作计划及目标篇五**

为加强施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

(一)日常安全监理

1、加强督促

2、巡视检查

3、监理会议

(二)日常安全监理实施程序

1、发出口头通知，下发整改通知单

2、召开专题监理例会

3、签发“工程暂停令”

4、建设主管部门报告

(一)监督施工安全技术措施实施

安全生产责任制;安全管理机构的建立及人员配备;对分包单位安全生产的管理;三类人员及特种作业人员的资格;安全生产教育培训制度落实;应急救援人员和物资、器材的配备;施工安全技术交底。

(二)监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等。

施工机械、机具的采购和租赁;起重机械和设施的现场安装与拆卸;起重机械和设施的检测与验收。

检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况;安全标志;安全防护设施;临时用电防护;安全施工措施费用的使用;督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查。

20xx年，为了工程能够到期交工和现场工作人员的安全，所有的工作都围绕这个核心目标来展开!

**监理工作计划及目标篇六**

一、审查施工单位提出的施工组织设计、施工技术方案和施工进度计划，并提出修改意见，督促实施。

二、专业监理工程师审查工程项目开工前的准备工作，包括：

1、承包单位现场管理人员已到位，机具、施工人员已进场，主要工程材料已落实；

2、审查工程使用的原材料、半成品、成品和设备质量，按规定进行检测。能否满足设计要求和规范要求。

3、监督承包单位严格按规范、规程、标准和设计要求施工，控制工程质量。

4、及时检查工程施工质量，对隐蔽工程进行检查签证，参与工程质量事故的分析和处理。

5、检查施工方案中的技术措施和安全防护措施落实情况，督促检查安全生产和文明施工。

6、督促审查承包单位整理合同文件及施工技术档案资料。

三、对施工单位的施工制定进度计划严格督促，及时向业主单位汇报工程进度情况。

四、监理工作安排

1、配备一批理论水平高、实践经验丰富、专业结构配

套、责任心强、数量合理的监理人员组成工程项目监理部，并配置相应的技术装备和检测手段，以便圆满地完成本项目监理任务，确保工程质量达到“合格”标准，并保证按期竣工交付使用。

2、对工程项目运作的各个方面实施全过程、全方位的控制，尤其是针对工程建设中容易出现的质量通病，事前应制定出相应的预防性措施，加强主动控制，设置质量控制“见证点”及“停检点”，将可能出现的质量缺陷消灭于萌芽状态，为业主提交一个合格的产品。

3、通过图纸审核、技术交底，确保了解设计意图与图纸要求，并对现场施工人员、工作班组作详细的技术交底，确保每个工作人员熟悉图纸，了解设计意图，并督促按图施工。

4、彻实按施工方案要求作好各分项工程的`施工措施。在施工期间，我方将严格督促施工单位执行施工方案的审批制度，保证工程各项目标的实现。

**监理工作计划及目标篇七**

一、施工现场日常安全监理的工作和程序：

（一）日常安全监理

1、加强督促

2、巡视检查

3、监理会议

（二）日常安全监理实施程序：

1、发出口头通知，下发整改通知单

2、召开专题监理例会

3、签发“工程暂停令”

4、向建设主管部门报告

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业：

（一）监督施工安全技术措施实施：

1、安全生产责任制

2、安全管理机构的建立及人员配备

3、对分包单位安全生产的管理

4、三类人员及特种作业人员的资格

5、安全生产教育培训制度落实

6、应急救援人员和物资、器材的配备

7、施工安全技术交底

（二）监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖；滑坡和高边坡处理；桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程；桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等（详细见附表）

（三）、及时制止违法行为

三、巡视检查：

1、高处作业

2、机电设备使用必须满足有关规定和要求

3、场内车辆驾驶

4、气割、电焊作业

5、起重作业

6、混凝土浇筑

7、张拉作业

8、脚手架搭设与拆除作业

9、大模板堆放、安装、拆除作业

10、施工机械作业

四、核查现场机械和安全设施的验收手续，并签署意见

1、施工机械、机具的采购和租赁

2、起重机械和设施的现场安装与拆卸

3、起重机械和设施的检测与验收

五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

1、检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2、安全标志

3、安全防护设施

4、临时用电防护

5、安全施工措施费用的使用

六督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查

（一）、督促施工单位进行安全自检

1、日常性检查

2、专业性检查

3、季节性检查

4、节假日前后的检查

5、不定期检查

（二）、对施工单位自查情况进行抽查

（三）、参加建设单位组织的安全生产专项检查

七、审核施工单位各种应急预案、应急准备、应急响应、应急救援的预先制定的行动方案及组织机构。

八、监理工程师对安全检查工作的要点

安全监理工程师在实施安全检查的过程中要准确运用标准化，要做到检查方法科学化检查工序规范化。其具体要求：

（一）安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

大、易发事故、事故危害大的分部分项工程部位、装置设备等应加强检查。

（二）在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

（三）检查所用表示

（四）安全检查工作的程序

（五）安全巡视检查

1、专项安全施工方案实施时巡视；对危险性较大的分部分项工程的全部作业，每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止；对暂停施工的应注意施工方的动向。

2、其他作业部位巡视；根据现场施工作业情况确定巡视部位。

3、巡视检查应按专项监理细则的要求进行，并做好相应的记录。

4、在巡视检查中，发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患，应当及时处理。（一般问题可以口头处理，严重隐患应签发安全工作指令）

5、对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次，巡视检查中所发现的\'安全隐患，应跟踪检查直到整改消项。

**监理工作计划及目标篇八**

施工阶段进度控制的总任务是在满足项目总进度计划要求的条件下，审核不同工种的施工进度计划并在执行过程中进行计划值与实际值比较。通过对人、机、料、环、法五方面的综合分析，提出监理意见和建议，且通过对薄弱环节的督促改进，确保工程总工期目标的实现。

(一)事前控制

1.审核施工总进度计划。项目实施总进度计划为项目实施过程中起控制作用的工期目标。它是确定施工承包合同工期条款的依据，是审核施工单提交施工计划的依据，也是确定和审核施工进度与设计进度、材料设备进度、资金、资源计划是否协调的依据。

2.审核施工单位提交的施工进度计划。主要审核其是否符合总工期控制目标的要求;审核施工进度计划与施工方案的协调性和合理性等。

3.审核施工单位提交施工方案和施工总平面图。

4.督促和协助合同各方做好施工准备工作。

5.分析影响工程进度的风险因素，风险因素可能来自:

5.1.设计不当而进行设计变更;

5.2.业主提供的场地条件不能及时或不能正常满足工作需要;

5.3.勘察资料不正确，特别是地质资料错误或遗漏产生的影响;

5.4.设计、施工中采用不成熟的技术方案，或技术人员水平不够而打乱正常施工进程;

5.5.设计图纸供应不及时、不配套影响工程进展;

5.6.计划不周，导致停工待料，相关作业脱节，工程无法正常进行。

5.7.有关施工手续不能及时完善。

5.8.业主未能按照合同兑现支付事物。

5.9.现场发生重大的质量安全隐患，需要停工整顿。

5.10.雨天太多，无法进行填方作业。

(二)事中控制

1.协助施工单位实施进度计划，随时注意施工进度计划的关键控制点，掌握进度实施的动态。

2.严格进行进度检查。为了解施工进度的实际状况，避免施工单位超报工作量，监理工程师需进行必要的现场跟踪检查，以检查现场工作量的实际完成情况，做好工程施工进度记录，为进度分析提供可靠的数据资料。

3.当施工进度拖延时，监理工程师有权按照合同文件规定，要求承建单位采取赶工措施，即增加设备、人员、材料等资源投入或调整施工措施计划，并重新报监理部批准后执行。

4.进行工程进度的动态控制。当实际进度与计划发生差异时，应分析差异产生的原因及进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，从而提出进度调整的措施和方案，相应调整施工进度计划及设计、材料设备、资金等进度计划;必要时调整工期目标。

5.重新调整进度计划并付诸实施。

6.组织现场协调会。主要内容包括:及时分析、通报工程施工进度情况;协调总包不能解决的内、外关系问题;上次协调会执行情况的检查;总包管理上的问题;现场有关重大事宜等。

7.定期向业主汇报有关工程实际进展状况，按期提供必要的进度报告。

(三)事后控制

1.及时组织验收工作，以保证下一阶段施工的顺利开展。

2.处理工程索赔与反索赔(主要是处理工期方面的索赔及反索赔)。

3.根据实际施工进度，及时修改和调整进度计划及，以保证下一阶段工作的顺利开展。

4.工程进度资料的管理。

(四)进度控制措施

1.组织措施

(1)列出已有的、拟建的所有管网项目，分出需要拆除、改建的管网项目;

(3)要求承建商将管网拆建因素考虑在施工进度的情况。

2.技术措施

包括审核施工组织设计和施工方案，使人、机、料、法、环等能保证进度计划实现。

3.经济措施

结合合同条款对由于承包方原因拖延工期都进行必要的经济处罚，对合理的工期提前者实行奖励。

4.合同措施

4.1.通过招标的优惠条件鼓励承包单位加快进度。

4.2.提前与供货厂家联系以免因推迟供货影响总工期。

4.3.随时掌握设备、主材的供应状态和承包人提交的有关进度报表资料。

4.4.协助业主通过合同签订，从经济上约束承包商进度

5.进度控制措施重点汇总表

进度控制措施汇总表

一、总体工程协调及进度管理

为了进度目标的实现，监理部应对工程进度实施动态控制。

2.按总进度目标分解成各阶段进度目标，作为阶段进度考核的依据;

5.要求设计单位配合施工计划，分阶段提供各专业的施工图;

6.仔细研究该工程可划分的施工块，将每块视为一个独立结构组织施工，给组织施工创下多个工作面。

7.监理配合施工单位做好协调工作，做到随叫随到，及时解决影响施工的经济技术问题。

8.备足施工应急电源，确保主导工序在停电情况下不受影响，同时做好蓄水工作。

9.制定防雨措施，减少气候的影响。

10.督促设备供应商应及时供应。

二、各专业系统的联合控制

1.图纸会审是做好专业间协调工作的重要环节。

总监组织监理单位、施工单位专业技术人员对图纸进行认真审查，理解设计意图，并提出图纸的疑点及合理化建议，并要求所有专业技术人员共同审查各专业设计之间存在的矛盾，并将疑点和处理意见提出，尽可能将专业不协调的问题消灭在萌芽状态。

2.共同审查设计变更

总监组织各专业工程师共同审查设计变更，以确定施工是否会相互受影响以及对投资增大较大，以便做出相应变更。

三、认真审查总包商选择的分包商、材料设备供应商

本项目的工程承包形式决定了可能将会有大量的分包单位承担部分工程，分包商及材料设备供应商的资质及能力对其施工和供应的物品的进度、质量、投资有很大的影响，从而也对项目总进度目标产生影响。对于国家有特殊施工许可证制度规定的专业工程等必须由具备许可证的施工单位分包。监理过程中，应责成总承包商做好各分包商的施工协调与配合工作，避免局部影响全局。

建筑工程

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn