# 主管护师个人工作总结 主管护师工作总结个人(优质14篇)

来源：网络 作者：诗酒琴音 更新时间：2025-04-16

*总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。主管护师个人工作总结篇一...*

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

**主管护师个人工作总结篇一**

“护士必须要有同情心和一双愿意工作的手。”戴上燕尾帽的那天开始，怀着对生命的敬重和对理想的追求，我温柔又坚定地践行着南丁格尔的格言。时间如白驹过隙，一晃二十多年了，走过内科、走过急诊科、神经外科、icu，每一个脚步都离不开医院领导及护理部主任的帮助和指引，我感恩领导的信任和栽培，珍惜每一个学习机会，利用各种学习途径，刻苦钻研专业基础理论和临床护理技术，磨练出一手扎实的护理专业基本功，为自己从事护理专业技术工作奠定了坚实的基础，曾获南安市职工岗位技术比武大赛中静脉穿刺比赛一等奖和技术能手称号。参加护理高等个人教育自学考试，利用业余时间边工作边学习，在学习中成长，先后取得福建医科大学护理专业大专和本科学历，丰富了自己的专业理论知识，同时将所掌握的知识与临床护理工作相结合，在工作中积累了丰富的临床护理经验，取得了较好的成绩。

一、恪守职业道德，爱岗敬业。

认真履行工作职责，任劳任怨，努力拼搏。坚持“以人为本”的服务理念，在护理工作中用自己的真诚和善良呵护着每一个生命，用爱心和温柔帮助患者减轻恐惧和疼痛，用细心和责任心赢得患者的信任，以扎实的理论知识和过硬的实践操作能力为患者提供护理服务，深受患者、家属及同行的好评。

二、不断学习，努力提升自己，专业技术娴熟。

经过多科室的轮转，最后我选择了icu作为自己职业生涯的转折点。当走进icu监护室，看到因为病痛恐惧或者因为上了呼吸机不能准确表达自己需求的患者，我的责任感油然而生。我深知，面对把生命完全交托给护士的icu患者，除了责任，我还需要有过硬的专科技术和专科知识。为尽快更熟练地掌握心电监护仪、除颤器等仪器的使用，在到上级医院进行短期培训期间，我抓住各种学习机会向同行资深老师请教，并在较短的时间内掌握了相关仪器的操作，好学、认真的态度深受老师的好评。除了参加短期培训、我利用不同机会向各位医生请教相关专科知识，并利用班外时间自学本专业基础理论及重症监护的相关知识。但是护理工作是一门实践性很强的工作，即使具备了系统的理论知识还是远远不够的，带着不解和疑惑，我选择外出进修。曾于20xx年到福建医科大学附属协和医院综合icu短期进修、20xx年到厦门大学附属中山医院综合icu及神经外科icu进修6个月等。通过努力和学习，我熟练掌握了重症监护护理技术，如心电监护仪的使用、人工气道管理及神经外科重症病人的护理等。护理知识日新月异，尤其是icu的相关理论，我能通过各种方式及时了解国内本专业的新知识、新理念、新技术，并根据我院实际情况应用于临床，如头部亚低温治疗仪、人工呼吸鼻、肠内营养加温器的使用等。积极配合医师开展新业务新技术，具有丰富的临床知识和经验，熟悉抢救程序，熟练掌握抢救技术，遇到抢救病人，做到争分夺秒，忙而不乱，各种操作准确到位，能处理科室护理方面较复杂的疑难问题。具有指导下级护理业务、青年护士、带教护理大专实习生的能力。

三、履行主管护师职责，参与科室带教工作。

1、认真履行主管护师职责，积极参与科室护理人员培训工作。负责护理实习生的临床带教工作，在带教过程中以身作则，倡导人本服务理念，鼓励护生积极参与各项护理技术操作，严格要求护理实习生按规范执行各项护理工作，做到放手不放眼。配合对新入伍人员进行“三基”知识及专科技能的培训与考核工作。参与科室护理技能培训工作，组织本科护师、护士进行业务培训，拟定培训计划，编写教材，负责讲课。主动学习护理新技术、如：中心静脉置管的护理，中心静脉压的监测，桡动脉置管及动脉测压，动脉血气分析采血，心电监护仪的使用等技术。

2、经常参与科室疑难病例、危重病历的讨论分析，协助组织护理查房。善于在工作中发现护理缺陷并及时采取相应的改进措施，坚持护理质量持续改进工作，工作认真，开拓进取，深受科室各级人员的好评。

3、参与科室护理科研工作，主动参加护理专业知识的继续个人教育，通过不同途径提高自己的专业理论水平。经常了解国内外护理专业信息，把相关知识应用于护理临床工作，不断总结经验，撰写了《不同阶段颅脑外伤患者家属需求的调查分析》，《改良清洁灌肠法在结肠癌术前准备中的应用》等护理论文先后发表在护理界影响较大的护理刊物。虽然在过去的岁月里，自己的业务能力、学识水平有了很大的提升，但是随着社会的进步，医学护理事业的发展，一定要不断充实完善自己，才能更好的为患者服务。此次拟评聘副主任护师，希望评委老师们给予批准，使我能百尺竿头更进一步，在新的起点上不断进步。

**主管护师个人工作总结篇二**

护理工作在院领导的正确领导下，通过全体人员的`共同努力，圆满完成了护理工作任务，总结几点如下：

三、各种急救药品、器材定期保养、检查、定人保管，使之处于应急状态

四、各项操作规范，护理文件书写符合要求，坚持床头交接班，杜绝事故隐患发生

六、经常下村为服务站指导护理工作

七、全年无重大差错事故发生

八、全体人员共同努力，增收节支，超额完成下达的经济任务。

**主管护师个人工作总结篇三**

是全国卫生系统继续深化改革的一年，一年来，在院领导和护理院长及科护士长的领导、帮助和指点下，本着“一切以病人为中心，一切为病人”的服务宗旨，较好的完成了院领导布置的各项护理工作，完成了护理计划90%以上，现将工作情况总结如下：

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

（1）要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1～2次，并有记录；

（2）护理操作时要求三查七对；

（3）坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：x月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于x月份、x月份组织全体护士参加x宾馆、x宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予最大程度的满足。

5、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。

2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。

3、各科室每周晨间提问1～2次，内容为基础理论知识和骨科知识。

4、“三八妇女节”举行了护理技术操作比赛（无菌操作），并评选出了一等奖（xx）、二等奖（xx）、三等奖分别给予了奖励。

5、x月初，护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核：

病区护士考核：静脉输液、吸氧；急诊室护士考核：心肺复苏、吸氧、洗胃；手术室护士考核：静脉输液、无菌操作。

6、加强了危重病人的护理，坚持了床头交接班制度和晨间护理。

7、坚持了护理业务查房：每月轮流在三个病区进行了护理业务查房，对护理诊断、护理措施进行了探讨，以达到提高业务素质的目的。

8、x月份至x月份对今年进院的x名新护士进行了岗前培训，内容为基础护理与专科护理知识，组织护士长每人讲一课，提高护士长授课能力。

9、全院有x名护士参加护理大专自学考试，有x名护士参加护理大专函授。

1、严格执行了院内管理领导小组制定的消毒隔离制度。

2、每个科室坚持了每月对病区治疗室、换药室的空气培养，对高危科室夏季如手术室、门诊手术室，每月进行二次空气培养，确保了无菌切口无一例感染的好成绩。

3、科室坚持了每月对治疗室、换药室进行紫外线消毒，并记录，每周对紫外线灯管用无水酒精进行除尘处理，并记录，每两月对紫外线强度进行监测。

4、一次性用品使用后各病区、手术室、急诊室均能及时毁形，浸泡，集中处理，并定期检查督促，对各种消毒液浓度定期测试检查坚持晨间护理一床一中一湿扫。

5、各病区治疗室、换药室均能坚持消毒液（1：400消毒灵）拖地每日二次，病房内定期用消毒液拖地（1：400消毒灵）出院病人床单进行了终末消毒（清理床头柜，并用消毒液擦拭）。

6、手术室严格执行了院染管理要求，无菌包内用了化学指示剂。

7、供应室建立了消毒物品监测记录本，对每种消毒物品进行了定期定点监测。

1、坚持了以病人为中心，以质量为核心，为病人提供优质服务的宗旨，深入开展了以病人为中心的健康教育，通过发放健康教育手册，以及通过护士的言传身教，让病人熟悉掌握疾病防治，康复及相关的医疗，护理及自我保健等知识。

2、八月份在三病区开展整体护理模式病房，三病区护士除了向病人讲授疾病的防治及康复知识外，还深入病房与病人谈心。

3、全年共收治了住院病人x个，留观x个，手术室开展手术x例。急诊护士为急诊病人提供了全程服务，包括护送病人去拍片，做b超、心电图，陪病人办入院手续，送病人到手术室，三个病区固定了责任护士、巡回护士，使病员得到了周到的服务。

4、全院护理人员撰写护理论文x篇，其中一篇参加了全国第三届骨科护理学术交流，有3篇参加x地区学术交流，有2篇参加《当代护士》第二十一次全国护理学术交流。

**主管护师个人工作总结篇四**

主管护师是医院中不可缺少的职能岗位,在医院临床护理的管理、科研、教育培训以及临床实践等方面都起着重要作用,主管护师的综合素质水平直接影响着临床护理的质量。今天本站小编给大家整理了主管护师

个人工作总结

，希望对大家有所帮助。

本人自参加工作至今，在本院领导、科主任及护士长的正确领导下，本着“爱院、爱岗、敬业”的宗旨，坚持“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，善于总结经验教训，十多年来一直勤勤恳恳、兢兢业业、任劳任怨。

思想上不断加强职业道德修养，有很强的上进心，勇于批评和自我批评。树立了正确的人生观和价值观。时刻牢记：“促进健康、预防疾病、恢复健康、减轻痛苦”的神圣使命。能严格遵守院科各项

规章制度

，积极参加院科组织的各项业务学习和活动，在学习中提升自己，在活动中磨练自己。尊敬领导，团结同事，做到以集体利益为重，服从领导安排。并能协助护士长做好病房管理工作及医疗文件的书写整理工作。对待病人满腔热忱，态度和蔼。对待护生竭尽所能的履行带教职责。

十多年来轮转了内、外、妇、儿、急诊等科室。通过日积月累，我的基础理论知识、专业知识及各项专科技能正逐步趋向成熟。能够熟练掌握本科常见病、多发病的临床表现、治疗原则;掌握常见急救药品的药理作用、副作用;掌握常用急救器械的性能、使用方法;熟练掌握急救技术。协助护士长解决本科护理工作中的疑难问题，参与危重病人的抢救及护理。业余时间刻苦钻研，勤奋好学，顺利完成函授大专课程学习，目前本科在读。除了专业知识的学习外，还广泛涉猎其他学科的知识，从而拓宽自己的知识面，努力将自己发展成为多元化的人才。

护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护理队伍中的一员而自豪。在今后的工作生涯中，我将加倍努力，戒骄戒躁，勤奋扎实工作，不断更新知识面，苦练基本功，提高自己的知识水平和实际操作能力。并将终生以南丁格尔为榜样，用一颗仁慈、真诚的心灵，服务于广大患者。

光阴似箭，日月如梭。作为一名光荣的白衣天使，我特别注重自己的廉洁自律性，吃苦在前、享受在后，带病坚持工作;努力提高自己的思想认识，积极参与护理支部建设，发展更多的年轻党员梯队，其中以年轻的骨干为主，使护理支部呈现一派积极向上的朝气和活力。

一、思想道德、政治品质方面：能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论;遵纪守法，认真学习法律知识;爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习护士专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗实践过程中，严格遵守医德规范，规范操作。

二、专业知识、工作能力方面：我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的苦处。认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守规章制度，牢记三基(基础理论、基本知识和基本技能)三严(严肃的态度、严格的要求、严密的方法)。

护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，对于自己的工作要高要求严标准。工作态度要端正，“医者父母心”，本人以千方百计解除病人的疾苦为己任。我希望所有的患者都能尽快的康复，于是每次当我进入病房时，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立战胜疾病的信心，当看到病人康复时，觉得是非常幸福的事情。

护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护士队伍中的一员而自豪。在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业作出自己应有的贡献!在即将迎来的20xx年，我会继续发扬我在过去的一年中的精神，做好我自己的工作，急病人之所急，为病人负责，绝对不要发生因为我的原因而使病人的病情恶化，我对自己的工作要做到绝对负责，这才是一名救死扶伤的好护士应该做的最起码的工作。作为一名护士，我时刻的意识到我担子上的重任，我不会为医院抹黑，我只会来激励我更加努力的工作。在生活中我也是会严格要求自己，我相信我会做到!

一、认真落实各项规章制度

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

(1)要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1～2次，并有记录;

(2)护理操作时要求三查七对;

(3)坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

二、提高护士长管理水平

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

三、加强护理人员医德医风建设

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，(定期或不定期测评)满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了最佳护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予最大程度的满足。

5、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

四、提高护理人员业务素质

1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。

2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。

3、各科室每周晨间提问1～2次，内容为基础理论知识和骨科知识。

4、“三八妇女节”举行了护理技术操作比赛(无菌操作)，并评选出了一等奖(吴蔚蔚)、二等奖(李敏丹、唐海萍)、三等奖分别给予了奖励。

5、12月初，护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核：

病区护士考核：静脉输液、吸氧;急诊室护士考核：心肺复苏、吸氧、洗胃;手术室护士考核：静脉输液、无菌操作。

6、加强了危重病人的护理，坚持了床头交接班制度和晨间护理。

7、坚持了护理业务查房：每月轮流在三个病区进行了护理业务查房，对护理诊断、护理措施进行了探讨，以达到提高业务素质的目的。

8、9月份至11月份对今年进院的9名新护士进行了岗前培训，内容为基础护理与专科护理知识，组织护士长每人讲一课，提高护士长授课能力。

9、全院有5名护士参加护理大专自学考试，有3名护士参加护理大专函授。

五、加强了院内感染管理

1、严格执行了院内管理领导小组制定的消毒隔离制度。

2、每个科室坚持了每月对病区治疗室、换药室的空气培养，对高危科室夏季如手术室、门诊手术室，每月进行二次空气培养，确保了无菌切口无一例感染的好成绩。

3、科室坚持了每月对治疗室、换药室进行紫外线消毒，并记录，每周对紫外线灯管用无水酒精进行除尘处理，并记录，每两月对紫外线强度进行监测。

4、一次性用品使用后各病区、手术室、急诊室均能及时毁形，浸泡，集中处理，并定期检查督促，对各种消毒液浓度定期测试检查坚持晨间护理一床一中一湿扫。

5、各病区治疗室、换药室均能坚持消毒液(1：400消毒灵)拖地每日二次，病房内定期用消毒液拖地(1：400消毒灵)出院病人床单进行了终末消毒(清理床头柜，并用消毒液擦拭)。

6、手术室严格执行了院染管理要求，无菌包内用了化学指示剂。

7、供应室建立了消毒物品监测记录本，对每种消毒物品进行了定期定点监测。

六、护理人员较出色的完成护理工作

1、坚持了以病人为中心，以质量为核心，为病人提供优质服务的宗旨，深入开展了以病人为中心的健康教育，通过发放健康教育手册，以及通过护士的言传身教，让病人熟悉掌握疾病防治，康复及相关的医疗，护理及自我保健等知识。

2、八月份在三病区开展整体护理模式病房，三病区护士除了向病人讲授疾病的防治及康复知识外，还深入病房与病人谈心。

3、全年共收治了住院病人2357个，留观125个，手术室开展手术2380例。急诊护士为急诊病人提供了全程服务，包括护送病人去拍片，做b超、心电图，陪病人办入院手续，送病人到手术室，三个病区固定了责任护士、巡回护士，使病员得到了周到的服务。

4、全院护理人员撰写护理论文30篇，其中一篇参加了全国第三届骨科护理学术交流，有3篇参加台州地区学术交流，有2篇参加《当代护士》第二十一次全国护理学术交流。

**主管护师个人工作总结篇五**

从护理人员的比例、工作性质、人员分布等各方面充分说明了护理工作是医院工作的重要组成部分，是保证医疗安全优质服务的另一个车轮，因而护理质量的优劣，与医疗纠纷的升、降息息相关，加强护理质量管理，提高护理质量特别重要。各科室护士长严格的管理，处处起表帅作用，由其推行综合目标责任制以来更是加班加点，身先士卒，当好红管家……充分发挥了护士、病人、领导间的桥梁作用，为保证医院护理工作的高效优质服务，做出了很大的贡献。(护士长护士的好人好事略)

1、加强质量控制，严格落实制度，认真检查。护理部分管院长蔡院长每周一次不定期检查、督导各科工作质量，同质检科密切配合，每月一次护理工作全面检查，并及时反馈信息，护士长每周2～4次科室工作质量检查并记录。

2、加强危重病人的`管理，护理人员做到熟练掌握护理急救技术，抢救程序及抢救药械的使用，提高了危重病人抢救成功率，急救药械有专人负责管理，做到“四固定”、“三及时”急救药械完好率达100.

3、加强病房管理，做到护理单元的整洁，在外环境较差的情况下，努力为病人创造一个清洁、整齐、安静、舒适的休养环境。

4、严格执行查对制度及护理操作规程，减少差错事故的发生，加强基础护理，使基础护理合格率基本达100，褥疮发生率为0.

一年来在院领导及分管院长的领导下，在各科的密切配合支持下，在护士们的团结协作下努力完成护理工作任务，总结如下：

**主管护师个人工作总结篇六**

十多年来轮转了内、外、妇、儿、急诊等科室。通过日积月累，我的基础理论知识、专业知识及各项专科技能正逐步趋向成熟。能够熟练掌握本科常见病、多发病的临床表现、治疗原则；掌握常见急救药品的药理作用、副作用；掌握常用急救器械的性能、使用方法；熟练掌握急救技术。协助护士长解决本科护理工作中的疑难问题，参与危重病人的抢救及护理。业余时间刻苦钻研，勤奋好学，顺利完成函授大专课程学习，目前本科在读。除了专业知识的学习外，还广泛涉猎其他学科的知识，从而拓宽自己的知识面，努力将自己发展成为多元化的人才。

在本院领导、科主任及护士长的正确领导下，本着爱院、爱岗、敬业的宗旨，坚持以病人为中心的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，善于总结经验教训，十多年来一直勤勤恳恳、兢兢业业、任劳任怨。

思想上不断加强职业道德修养，有很强的上进心，勇于批评和自我批评。树立了正确的人生观和价值观。时刻牢记：促进健康、预防疾病、恢复健康、减轻痛苦的神圣使命。能严格遵守院科各项规章制度，积极参加院科组织的.各项业务学习和活动，在学习中提升自己，在活动中磨练自己。尊敬领导，团结同事，做到以集体利益为重，服从领导安排。并能协助护士长做好病房管理工作及医疗文件的书写整理工作。对待病人满腔热忱，态度和蔼。对待护生竭尽所能的履行带教职责。

**主管护师个人工作总结篇七**

本人自年月毕业于xx卫生学校，专业，学制三年，同年分配到xx矿务局结防院结核科，至今已工作了，于晋升为护师，于20xx年通过自学考取了哈医大的护理专业，并于20xx年6月获省人事厅授予了主管护师，20xx年又考入了xx大学护理专业，于20xx年7月本科毕业并荣获学士学位。

自参加工作以来，本人一直从事护理工作，具有扎实的理论知识，熟练掌握了结核科各项技术操作及专科护理常规和表格的书写，不断专业知识，组织本科护理业务的学习和护理查房，认真做好带教工作，每月组织本科的护理质量和差错事故分析讨论，并制订防范措施，努力掌握本科室常见病，多发病的临床表现，急救器械的性能和使用方法，熟练掌握常用急救技术，如心肺复苏、多功能心电监护仪、自发性气胸自动吸引器及各种插管抢救措施，经常参加本科疑难病案急病会诊的讨论，尤其在结核病并发大咯血、自发性气胸、急性呼吸衰竭的护理和抢救方面都起到了积极的作用。积极参加突发的公共卫生事件。在抗击“非典”，“禽流感”以及“甲流”的应急工作中，积极投入一线工作，并起到了模范带头作用，认真学习《医疗事故处理条例》，提高了安全意识，增强了责任感。

工作中，注重理论联系实际，不断总结经验，采用新技术、新方法，开展临床护理工作。如用套管针行胸腔穿刺治疗自发性气胸，减轻了病人的痛苦。自任现职以来，曾先后有多篇论文《胸栓塞的观察与护理》、《急性呼吸窘迫综合症的监测和护理》、《微量泵进行持续气道湿化的临床疗效及护理探讨》等均在《中外健康文摘》上发表。20xx年12月，又在《中国科学技术出版社》发表了论著《呼吸系统临床护理常用技术及注意事项》。20xx年4月申报了五小成果专利，即《结核内科护理用呼吸机》、《结核内科护理用心电机》及《多参数监护仪》（结核内科护理专用）共三项。

自工作以来，始终本着病人至上的宗旨，热情、细致地为病人服务，近的工作，磨练了沉稳的性格，具备了快速敏捷的思维能力和应变能力，使自己成了科室的骨干，深受院领导及同行的好评，曾多次被评为“先进工作者”、“优秀护士”“星级护士”等光荣称号。在今后的工作中，我还要更加努力学习，刻苦钻研，加强职业道理修养，为护理事业的发展做出更大的贡献。

**主管护师个人工作总结篇八**

xx年主管护师年终个人

总结

撰写人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 日 期：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ xx年主管护师年终个人总结 我叫xx，女，19xx年xx月出生，19xx年xx月参加工作，大专文化程度，现任xxx医院xx科护士长。19xx年xx月获得主管护师资格，19xx年xx月聘任为主管护师。任现职以来，始终严格要求自己，扎实工作、奋发进取，以良好的医德医风，熟练的操作技能，全面的专业知识为病人服务，工作中取得了比较显著的成绩。

我重视学习，不断提高自身综合素质。能够认真对待医院组织的每一次业务考试、考核，而且取得了名列前茅的好成绩，在xx年市卫生局组织的《护士长相关理论》考试中荣获二等奖。充分发挥护士长管理职能，做好本科质量控制，发现问题及时采取措施，几年来，本科各项护理工作指标均能达到标准要求，认真学习了防治“非典”的有关知识，学习了《医疗事故处理条例》，通过学习提高了安全意识，增强了责任感。在工…… 我叫xx，女，19xx年xx月出生，19xx年xx月参加工作，大专文化程度，现任xxx医院xx科护士长。19xx年xx月获得主管护师资格，19xx年xx月聘任为主管护师。任现职以来，始终严格要求自己，扎实工作、奋发进取，以良好的医德医风，熟练的操作技能，全面的专业知识为病人服务，工作中取得了比较显著的成绩。

我重视学习，不断提高自身综合素质。能够认真对待医院组织的每一次业务考试、考核，而且取得了名列前茅的好成绩，在xx年市卫生局组织的《护士长相关理论》考试中荣获二等奖。充分发挥护士长管理职能，做好本科质量控制，发现问题及时采取措施，几年来，本科各项护理工作指标均能达到标准要求，认真学习了防治“非典”的有关知识，学习了《医疗事故处理条例》，通过学习提高了安全意识，增强了责任感。

在工作中既注意了把所学知识应用于临床实践，又注意了总结工作中的经验，不断升华自己的理论水平，任现职以来共撰写论文5篇，均在省级以上刊物发表。另外和其他医务人员一起发明了一项预防、治疗冠心病的药物和制备方法，xx年被科技局评为“十大科技攻关重点项目”，并向国家专利局申请专利。xx年xx月国家专利局颁发了专利证书。

加强职业道德修养，勤奋扎实工作医|学教育网搜集整理。时刻牢记“以人为本，诚信服务”，急病人之所急，想病人之所想，维护病人权益，提高医院的整体形象。在抗击“非典”的斗争中积极投入一线工作，起到了模范带头作用。努力为病人提供优质全面无缝隙护理，全面提升护理质量，打造护理名牌，时刻牢记“促进健康，预防疾病，恢复健康，减轻痛苦”的神圣使命。在工作中做到了服务热情、周到细致，关心病人、体贴病人。

为了更好地给病人服务，减轻病人的痛苦，苦练基本功，对操作技术精益求精。在工作中磨炼了遇事沉稳的性格，具备了快速敏捷的思维能力和应变能力。进一步提高了自己的组织协调能力，能够处理各种矛盾，做好各项管理工作，贯彻落实医院一系列有关卫生改革的文件精神，以改革求发展。工作中以身作则，服从领导、团结同志，勤勤恳恳、任劳任怨，每项工作都能够善始善终、高标准地完成，从整体上提高了服务质量和护理水平。能够解决本科护理工作中的疑难问题，指导参与危重病人的抢救及护理，做到忙而不乱，有条不紊，组织本科业务学习和护理查房，对护师的业务给予具体指导，不断提高护士对健康教育指导的实际效果，认真做好带教工作，xx年担任xx卫校《外科学及护理》的授课教师。每月组织本科的护理质量和差错事故分析讨论，并制定防范措施，能够熟练掌握本科常见病、多发病的临床表现、治疗原则，掌握常用的急救药品的药理作用、副作用，掌握常用急救器械的性能、使用方法，熟练掌握常用急救技术，如心肺复苏、心电监护、各种插管及抢救等。机关门诊每年都有流感大流行季节，针对病人多、任务重，尤其是儿科病人多、输液穿刺比较困难的实际情况，能够做到有条不紊、忙而不乱，合理安排护理人员，带领护理队伍加班加点、从容应对。

通过不断提高整体素质和业务能力，顺利完成了繁重的工作任务。认真负责的工作态度和精湛的护理技术吸引了大批的儿科患者，赢得了病人的赞扬以及领导和同志们的好评，在社会上有一定的知名度。多次被评为先进工作者、优秀护士、病人最满意的护士等称号。为自己，同时也为医院赢得了荣誉。核，而且取得了名列前茅的好成绩，在xx年市卫生局组织的《护士长相关理论》考试中荣获二等奖。充分发挥护士长管理职能，做好本科质量控制，发现问题及时采取措施，几年来，本科各项护理工作指标均能达到标准要求，认真学习了防治“非典”的有关知识，学习了《医疗事故处理条例》，通过学习提高了安全意识，增强了责任感。在工作中既注意了把所学知识应用于临床实践，又注意了总结工作中的经验，不断升华自己的理论水平医|学教育网搜集整理，任现职以来共撰写论文5篇，均在省级以上刊物发表。另外和其他医务人员一起发明了一项预防、治疗冠心病的药物和制备方法，xx年被科技局评为“十大科技攻关重点项目”，并向国家专利局申请专利。xx年xx月国家专利局颁发了专利证书。

加强职业道德修养，勤奋扎实工作。时刻牢记“以人为本，诚信服务”，急病人之所急，想病人之所想，维护病人权益，提高医院的整体形象。在抗击“非典”的斗争中 积极投入一线工作，起到了模范带头作用。努力为病人提供优质全面无缝隙护理，全面提升护理质量，打造护理名牌，时刻牢记“促进健康，预防疾病，恢复健康，减轻痛苦”的神圣使命。在工作中做到了服务热情、周到细致，关心病人、体贴病人。为了更好地给病人服务，减轻病人的痛苦，苦练基本功，对操作技术精益求精。在工作中磨炼了遇事沉稳的性格，具备了快速敏捷的思维能力和应变能力。进一步提高了自己的组织协调能力，能够处理各种矛盾，做好各项管理工作，贯彻落实医院一系列有关卫生改革的文件精神，以改革求发展。工作中以身作则，服从领导、团结同志，勤勤恳恳、任劳任怨，每项工作都能够善始善终、高标准地完成，从整体上提高了服务质量和护理水平。能够解决本科护理工作中的疑难问题，指导参与危重病人的抢救及护理，做到忙而不乱，有条不紊，组织本科业务学习和护理查房，对护师的业务给予具体指导，不断提高护士对健康教育指导的实际效果，认真做好带教工作，xx年担任xx卫校《外科学及护理》的授课教师。每月组织本科的护理质量和差错事故分析讨论，并制定防范措施，能够熟练掌握本科常见病、多发病的临床表现、治疗原则，掌握常用的急救药品的药理作用、副作用，掌握常用急救器械的性能、使用方法，熟练掌握常用急救技术，如心肺复苏医|学教育网搜集整理、心电监护、各种插管及抢救等。机关门诊每年都有流感大流行季节，针对病人多、任务重，尤其是儿科病人多、输液穿刺比较困难的实际情况，能够做到有条不紊、忙而不乱，合理安排护理人员，带领护理队伍加班加点、从容应对。

通过不断提高整体素质和业务能力，顺利完成了繁重的工作任务。认真负责的工作态度和精湛的护理技术吸引了大批的儿科患者，赢得了病人的赞扬以及领导和同志们的好评，在社会上有一定的知名度。多次被评为先进工作者、优秀护士、病人最满意的护士等称号。为自己，同时也为医院赢得了荣誉。

范文仅供参考 感谢浏览

年主管护师个人专业技术工作总结

年主管护师个人年终总结

年三甲医院主管护师个人工作总结

主管护师年终工作总结

主管护师工作总结

**主管护师个人工作总结篇九**

xx年，主管护师工作将借医院评审之风，向一个制度化、规范化、科学化的发展轨道，立足大局，扎实工作，务实创新，提高护师工作质量，提高护师管理能力，提高护师劳动效率，提高护师工作的落实力，将护师工作做好、做细，做实，努力实现护师工作在新一年中有新突破，新跨越，新提升，新效果，为清华医院医院的可持续发展，为等级医院的评审达标做到自己的成绩。

春花秋实，寒暑往来，我们将迎接来又一个春天，春天是美好的，令人向往的，但要走好必须清楚过去的一切是否完美，因此xx年的主管护师工作将总结如下，其经验及教训会指导我们今后的思路，带领全体护师人员为提高护师工作水平而拼搏奋斗。

一、坚持以法律为准绳，依法执业，提升信任工作。

在当今医疗纠纷增多的今天，护师人员心理、社会压力也在逐渐加大，但做为管理者有责任把好依法执业这道关，对没有取得执业资格的护士进行严格考核考评，跟班工作，不允许自行倒班，不仅使护师质量得到保证，也使病人的权益得到了保障，保证了护师队伍中人员素质和质量，今年新招聘的两名护士都是已取得执业证的人员，确保了在为患者治疗的过程中得到高技术护师人员的呵护和治疗。

二、坚持以等级医院标准指南，提升管理工作。

借等级医院评审的东风，以等级医院评审标准做为工作的指南，制定了护师部及及护士长考核标准，完善了护师缺陷上报制度等，使护师工作做到有章可寻，有据可依。各种会议都如期按时进行了召开，确实通过规范的管理，使科室护士长心里明白了该干什么，如何干，例会每月开2～4次;护师工作会议业务院长每季参加一次;每月进行检查工作汇报总结一次;质控会议每季进行一次;每季召开教学例会一次;护师部每季对中重度缺陷进行分析一次;满意度调查科室每月一次，护师部每季一次，护士长夜间查房每月反馈一次，护师查房大查房一次，各科定自查二次，质量分析会及缺陷分析会各科室每月一次，都达到了规范所要求的标准。也真正地通过这些活动使护师问题得到了及时发现，及时整改，使各项护师工作逐步规范化，标准化，护师质量有了较大的提升，确保了全年护师安全无事故，重度缺陷为零。

三、坚持以人为本，以病人为中心的人性化护师，提升服务工作。

人性化护师工作在我院将进两年，其间全体护师人员逐步努力的去用心为患者提供更优质的服务，让患者从心底感到满意。一年中各科室都推出了自己新的服务举措。如：只要有人走进办公室就有一名护士起立去问候;从患者入院到出院健康教育个贯穿始终，对出院病人进行家访，妇产科送产妇出院等，使病人满意度始终保持在89%以上，护师纠纷为零。护师投诉为零，提升了护师人员的意识和沟通技巧，并且在护师查房中也贯穿了以人性化的理念去护师病员，服务病员，从而提升了护师服务工作，得到了领导及患者的好评。

四、坚持人才培训力度加大，提升人员素质。

医院的发展关键是否有人才，有了人才容易创新，容易出成绩，在一年中全院业务学习十次，各科每月坚持学习2次;护师查房每科二次，全院大查房一次;每月护师技术考核一次，全部合格率100%;三基理论全院培训一次，考核一次;积极开展科研活动，内科的科研论文已报送厂里参加医学教`育网搜集整理创新项目评选，其它项目也初见成效;继续再教育考核每季一次，从而提高了全体护师人员的\'业务素质，今年有三名护士长到太原省卫生厅参加培训，全体护士长参加了护师部组织的院感和护师新知识、新理论的培训。从而提高了她们的管理意识和管理水平，使我院的管理水平有了大的提升。

五、坚持以护师质量为主线，提升护师工作质量。

以质量求发展这是大家都明白的道理，认真实施两级网络管理，职责明确，分工明确，每周、每月坚持自查，抽查考核，及时反馈，及时整改。临床科室告知程序随时进行抽查，晨会还进行了三基理论提问，特别是护师病历进行及时检查，不规范者及时反馈，使护师病历的质量逐月提高。从十月份起执行了规范性护师查房，通过制定标准对各科每月护师查房进行考评，提高大家的积极性，对业务素质的提高，规避医疗风险起了积极的作用，院内感染工作在护师检查中也重点之一，发现问题及时提出，及时改正，杜绝了问题的再次发生。

一年中存在问题主要有以下几个方面：

1.护师管理者的业务及管理水平需再提高，其管理创新意识欠佳。

2.护师人员积极进取的精神还未充分调动起来，经常是被动地去做。

3.科研工作是护师管理的薄弱项目。

**主管护师个人工作总结篇十**

护理工作在院领导的正确领导下，通过全体人员的共同努力，圆满完成了护理工作任务，总结几点如下：

三、各种急救药品、器材定期保养、检查、定人保管，使之处于应急状态

四、各项操作规范，护理文件书写符合要求，坚持床头交接班，杜绝事故隐患发生

六、经常下村为服务站指导护理工作

七、全年无重大差错事故发生

八、全体人员共同努力，增收节支，超额完成下达的经济任务。

**主管护师个人工作总结篇十一**

一、思想道德、政治品质方面：能够认真贯彻党的基本路线方针政策，遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习护士专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗实践过程中，严格遵守医德规范，规范操作。

度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。

护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，对于自己的工作要高要求严标准。工作态度要端正，“医者父母心”，本人以千方百计解除病人的疾苦为己任。我希望所有的患者都能尽快的康复，于是每次当我进入病房时，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立战胜疾病的信心，当看到病人康复时，觉得是非常幸福的事情。

护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护

士队伍中的一员而自豪。在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业作出自己应有的贡献！在即将迎来的，我会继续发扬我在过去的一年中的精神，做好我自己的工作，急病人之所急，为病人负责，绝对不要发生因为我的原因而使病人的病情恶化，我对自己的工作要做到绝对负责，这才是一名救死扶伤的好护士应该做的最起码的工作。作为一名护士，我时刻的意识到我担子上的重任，我不会为医院抹黑，我只会来激励我更加努力的工作。在生活中我也是会严格要求自己，我相信我会做到！

**主管护师个人工作总结篇十二**

专业技术是评价一个工作人员各种能力的一个标准。主管护师的个人专业技术

工作总结

该怎么去撰写呢?下面是小编搜集整理的主管护师个人专业技术工作总结，欢迎阅读。

光阴似箭，转眼间5年的主管护师生涯将要过去，回顾这5年，我能做到热爱祖国，尊重宪法和法律，坚持四项基本原则，热爱党的医疗卫生事业，有良好的职业道德，工作勤勤恳恳，兢兢业业，任现职期间，专业技术考核均为优秀。

自2025年晋升中级职称后，和相关科室的同志们共开展科研20项，其中省级科研一项，院级科研19项;在国家级杂志上发表论文11篇，并且在2025年1月同烧伤整形科的同志们共同编写了《烧伤﹒冻伤治疗与护理》一书，由黑龙江省科学技术出版社出版。本站-d科研：2025年省级科研1项《神经内窥镜辅助下颅内动脉瘤显微手术》获黑龙江省医药卫生科技进步二等奖。7人合作，排名第四。院级科研19项。其中第一作者一等奖3项;1.分别是《护理服务文化的实施与效果评价》;2.《音乐疗法治疗重度脑损伤长期昏迷患者的研究》;3.《亚低温治疗重度颅脑损伤护理探讨》;第一作者二等奖2项;1.《icu病人的心态研究与护理对策的研讨》;2.《脑室引流尿激酶灌注治疗脑室出血的护理研究》。第一作者三等奖2项;分别是1.《呼吸机相关性肺炎原因分析及护理对策研讨》;2.《长期使用呼吸机病人的撤机护理研讨》。第二作者一等奖1项;《对于采取何种加药方式才能够减少药液泡沫形成的研究》。第二作者二等奖2项;分别是1.《小剂量肝素压缩空气吸入辅助治疗小儿肺炎的临床观察》;2.《隐睾的病因学研究》;第二作者三等奖3项;分别是1.《压疮的康复护理研究》;2.《静脉采血新法与才学旧法对比研究》;3.《椎管内肿瘤切除术后的护理》。第三作者二等奖1项。《nicu内肺部感染的发病原因及防治的护理性研究》第三作者三等奖4项。分别是1.《老年痴呆患者心理调护及记忆锻炼的临床效果观察研究》;2.《颅脑损伤低氧血症的观察与护理》;3.《亚低温对原发脑干损伤的治疗与护理》;4.《无创脉搏血氧饱和度监测在nicu病人呼吸护理中的应用》。第五作者二等奖的一项《不同入院方式的健康教育调查及分析》。论文：共有11篇，先后发表在中华牌护理杂志上。其中第1作者的6篇。分别是1.《与机械通气患者之间的沟通技巧》，发表在《中华新医学》杂志上;2.《语言技巧与优质服务》发表在《中华实用医学杂志上;3》.《呼吸机相关性原因分析及护理对策研讨》，发表在《中华现代护理学杂志》上;4.《静脉留置针在新生儿输液中的应用体会》，发表在《中华临床医药杂志》上;5.《一例长期使用呼吸机患者的撤机护理》，发表在《现代护理》杂志上;6.《老年性肺炎210例的临床特点与护理对策》，发表在《中华新医学》杂志上。的第二作者的3篇;分别是1.《tpn液的配制及临床应用》发表在《中国医学理论与实践》杂志上;2.《脑卒中患者抑郁症的调查分析及护理对策》，发表在《中华新医学》杂志上;3.《浅谈儿科工作中的心理护理》，发表在《中华临床医药杂志》上;第三作者的二篇;1.《静脉注射渗漏性损伤的防治》发表在《中华临床医药杂志》上;2.《一例危重型流行性出血热的观察护理》，发表在《中华临床医药杂志》上。论著：2025年1月同烧伤科医护人员共同编写出版了《烧伤﹒冻伤治疗与护理》一书，由黑龙江省科学技术出版社出版，任编委。在1999年—2025年间荣获院级优秀科技工作者称号。

黑龙江省内科护理学会委员;黑龙江省神经康复专业护理学会委员;《中华现代护理杂志》常务编委;大庆职工医学院外科护理学讲师。

5年间做主管护师的我，在护理岗位上刻苦学习，努力工作。受到所在科室科主任和同事们的高度赞扬。曾获得院级先进个人10余次。1997年，院领导的信任，我走上护士长岗位，先后在普外科和神经外科任护士长职务。做护士长工作的5年间，在各级领导的帮助与扶持下，使我做护士长管理工作有了迅猛提高，于2025年参加大专业护士长竟聘一举成功，从此走上了主管十几个病区的大专业护士长管理岗位。做大专业护士长工作的近5年，在护理管理岗位上积极探索，不断创新，锐意进龋期间2025年在非手术科室护理组带领十几个病区的护士们开展的全年创“无投诉”活动，取得了可喜的成绩，受到院领导的高度赞扬。在手术科室任大专业护士长期间，根据手术科室存在的护理安全隐患等问题，于2025年9月成立了《手术科室护理安全保障组织》、下发了《差错、事故界定标准》、出台了《手术科室护士投诉案件暂行处理办法》，设立了《护士委屈倾诉站》。均取得了显著效果。2025年按照护理部和集团总体发展目标要求，手术科室把护理工作目标定格为《护理安全﹒优质服务》年。并围绕着护理安全和优质服务开展典型选树工作。典型事迹教育人、启发人、鼓舞人。好人好事层出不穷，医德医风简报上表扬护士的名字明显增多，大庆日报，大庆晚报上不止一次的表扬到我们的护士。同时我们即开展了“手术科室护士第二课堂”活动。为优质服务奠定更加坚实的基础;又举办了一期卫生员、护理员培训班，防范优质服务的薄弱环节等工作。总之，5年的护士长和5年的科护士长工作锻炼了我，这期间多次受到院领导的表扬和表彰。于1999年荣获院10大杰出青年;于2025年和2025年两次荣获大庆市卫生局“优秀护理管理者”称号;于2025年荣获大庆石油管理局劳动标兵。荣获2025-2025年优秀共产党员称号.我个人的点滴进步中，无不凝聚着对护理事业的不懈追求和热爱。这其中，有成功的喜悦，有挫折的泪水，有领导的信任和重托，也有广大医护人员的支持和帮助。

本人自2025年晋升为主管护师，奉行“终身学习、学以致用”的理念，在工作中，运用“反思预见-制定落实-提高整改”的学习模式，不断完善自身素质。

一是熟练掌握了本专业及相关专业的理论知识，熟练掌握了心肺复苏、各种插管和各种急危重症的抢救，熟练掌握了各种急救仪器如呼吸机、太空监护仪、除颤器、心脏起搏器等的性能、使用方法、禁忌和适应症，掌握识别了常见心电图的诊断及各种常规及急救药品的药理和配伍禁忌，掌握了中心静脉压测定、临时及永久起搏器植入、射频消融术、急性心肌梗死溶栓治疗及冠脉造影介入等护理常规。

二是参与上百次的疑难危重病人的抢救，参加院、科组织护理查房和护理会诊xx次，并将护理实践心得总结为高学术价值的护理论文11篇，在国家及省级刊物上发表。并且我在高精端的新技术项目开展中不断强化自身的科研意识，医、护、患亲密合作，在《临时起搏器在缓慢性心律失常患者急救中的应用》的研发课题中，参与并汇集了严谨的临床数据，预见防范措施到位，我们荣获了院科技进步二等奖。

三是在我院“以教促学”的教学理念指导下，我严格要求，以身示教，教学同步，认真指导新入科人员、高年资护士、护师的业务理论，并在工作中严密督导，及时发现和处理临床疑难病例的技术难题，培养“慎独”思想和独立果断应变的应急能力，让护士“齐头并进”共发展。因此我多次被评为省、市级优秀带教教师，带领的科室也多次被评为优秀带教示范病房。

我在担任护士长期间，自己时刻谨记工作任务和责任，身先士卒，敢于担当，以“细节决定成败”和“温馨管理常在心中”的病房管理模式，推行“优质高效安全无缝隙”的护理理念，按照pdca的护理质量管理的“黄金流程”，重点加强制定安全缺陷防范制度的落实，提高法律保护意识，倡导“护理制度规范是第一准则”的工作态度。

近几年，我们的心血管专业得到了迅猛的发展，在新业务研发和开展中，机遇和挑战时时存在，于是，我运用现代与传统管理相结合，与临床医师共同研讨切磋，及时增改护理专科常规，完善专科交接班制度，制定切实可行的操作规程，及时发现、跟踪、反馈新设备和器材的使用情况，保证病人合理和安全的使用。

在财、物管理中讲究成本管理，在人员分配中，强调适才为用的理念，即分工明确，又班班、人人环环相扣，被省厅誉为“医疗质量示范科室”，多次在全院的季度及年终护理质量检查中名列前茅。并能在制度管理的同时，以人为本，发挥员工的主观能动性，提高新形势下员工的职业自豪感，强化新员工入科培训和教育，提高整体护理队伍的人员素质，被病人誉为“微笑服务的天使科室”，病人称我们的护士为“病房里飞翔的一群白鸽”!凭借我率先垂范的工作作风，我所带领的护理组以优质的服务质量和精湛的护理技术，为我院赢得了很高的社会好评。

个人的成长进步离不开大环境的熏陶，2025年后，我们的卫生系统医疗服务进行了大刀阔斧的改革，在“感动服务一百天”和“感受亲情护理”中，我由于工作突出，奉献进取，连年被评为优秀护士长及优秀共产党员等诸多荣誉称号。我所带的科室也连年被评为先进科室，得到了中共莱州市委、莱州市 政府的嘉奖。

**主管护师个人工作总结篇十三**

回顾过去的一年，护士姐妹们忙碌的身影不时地在眼前晃动，想说的话太多太多。写总结要言简意赅，将个人感情参杂在里面不合适我知道，但此时此刻，我还是想把这一年来大家的真实表现、特别是年轻护士的成长历程展现给各位领导。

工作态度方面：我们科的护士，倒班护士平均年龄23～25岁，工作时间基本在1～2年，年龄小，资历浅。白班护士最大的张姐50岁了，只有一名主管护师，缺少中间力量，梯队建设跟不上。

以老带新的任务只好由唯一的一名主管护师和我这个护士长来承担了。护士长在香港被称作经理，在内地是管家婆的角色，每天呼来唤去，就连门锁坏了，厕所堵了也要喊护士长来解决的，这些事务性工作就占了一大半时间，再加上科里和院里的质控工作，真的没有太多的时间带新人了，多数是利用床头交接班时间、查房时间对新护士进行有针对性的提问，然后就着问题进行一些适当的拓展，讲解一些专科知识，作为培训的一种手段。其他的分层次培训和护理教学工作，我们的主管护师是功不可没的。好在护士们工作态度积极，有强烈的学习愿望，而且从不计较个人得失，小姐妹们配合默契，只要工作需要，没有讲条件的，无论是科里的还是院里的业务学习，保证接到通知就到。对于上级领导的批评和指正，都能够正确理解，虚心接受。护士们的工作态度，还体现在服从分配方面。今年四月份，全国百日安全大检查期间，我科重患是最多的时候，为了支援icu工作，将我科最优秀的护士借调至icu支持兄弟科室的工作；甲流病房成立，一个月内，我们科去了两名护士，同时期，另一名主力护士又调到骨外科工作，给我科分配一名新人，不能独立值班！人员的短缺程度可想而知了，但我们的护士们毫无怨言，将上级的人员调动当作一种使命来完成，做到了：大敌当前，大局为重！所有人员都放弃了休息时间，加班加点的才能完成本班次的工作任务。这期间，甲流病房最重的患者排除甲流后转至我们病房，重患一个接一个的到来，天使们因为疲惫，面容憔悴，有时候夜班护士工作16个小时才能放心的下班回家！我更是时刻准备着：每当年轻护士遇到技术性问题的时候，无论几点，接到求援电话，即刻前往科室。

今年，我院落实了带薪休假制度，这对职工是个好消息，而对科室管理者是个难题。我们科除了年薪假，今年还有三位休婚假的，再加上病事假及借调人员、不能独立值班的新人，我初略统计一下：相当于一年内，始终有一个半人在休息，而我们的病人数，却比去年增加了300多人，工作负荷可以想象的出！今年下半年，我科新病房装修、搬迁期间，正值主任外出，我真的怕非常时期，科里出错怎么搬这个家，大动了一番脑筋啊！那些日子天天失眠，睡了也象睁只眼睛似的。我们的护士真的好可爱呀，搬家那两天，全都到科室：看东西的，搬东西的、跟车的、摆放物品的，值班的，就像自己家搬迁一样，病了也不和我请假，坚持上班，怕我着急上火，使我们的患者个个安全到达新病室。

在大家的努力下，一年来，无一例差错事故发生，无投诉纠纷事件，这对于我们这种重患多、病人周转快的大科室来讲，取得这样的成绩是非常难能可贵的！

女呀！但说心里话：就技术操作来看，护士们完成的还可以，但就理论知识的掌握和迎检能力来讲，年轻护士肯定不占优势的，我心里还真没底！不过经过这一年的努力，大家的进步还是很明显的：大科第一季度理论考试：四个人没及格；在就是这次半年的理论考试有一名不及格的，医学`教育网及格率还是在提高的；而且这一年里，我们科有四名护士被院考核组选中，去为全院护士做示教，这给年轻护士很大的鼓励！至于三基三严的培训次说，我认为准确的数字一定是虚假的，是按年初计划数出来的，我觉得我们的培训随时随地都在进行，是计数不出来的。一对一补课，也是常有的事，所以就不计数这个数字了，觉得没实际意义。

**主管护师个人工作总结篇十四**

转眼，一年的时间又过去了我来到医院工作已有x年多了，在护士长及科主任的正确领导下，在科室同事的密切配合和支持下，我本着“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命精神，踏踏实实做好护理工作，认真地完成了本年的工作任务，并且在个人思想政治素质和业务工作本事都取得了必须的提高。

一、政治思想方面

坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念适应新的护理模式，社会发展的新形势，进取参加一切政治活动，以服务病人奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为病人服务。

二、在业务方面

在这一年里本人能自觉遵守医院的各项规章制度，服从科室领导的各项安排，认真履行自我的岗位职责，完成各项护理操作，学会认真对待每一件事情，在用心的同时更能细心的帮忙病人解决每一件事情，认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自我的朋友，亲人。认真做好医疗文书的书写工作，认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录，对于自我的工作，严格要求自我，三查七对，牢记三基。

三、增强法律意识

认真学习《护士条例》及其它法律法规，进取参于医院组织的学习班。意识到，社会主义市场经济体制的建立，法律制度日益完善，人民群众法制观念不断增强，依法办事、依法维护自身的合法权益已成为人们的共识，现代护理质量观念是全方位、全过程的让病人满意，这是人们对护理服务提出更高、更新的需求，因而要丰富法律知识，增强安全保护意识，懂法、用法，依法保护自我。

在这3年多的护理工作中，我的体会是“三分治疗，七分护理”，于是我越来越能够感觉出护理工作的重要性。以往有人说过：“拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人也是护士。”是啊，在人的一生当中有谁会不需要护士的细致关心和悉心照顾呢？“护理工作是一门精细的艺术”。“护士要有一颗同情的心，要有一双愿意工作的手。”我会用我的爱心耐心，细心和职责心解除病人的病痛，用无私的奉献支撑起无力的生命，重新扬起生的风帆，让痛苦的脸上重绽笑颜，让一个个家庭都重现欢声笑语。在今后的工作中必须努力提高自我的技术，提高微笑服务，把每一位病人都当成自我的朋友，亲人，经常换位思考别人的难处，端正工作态度，我期望经过自我的努力获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。

我觉得护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自我是护士队伍中的一员而自豪，在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业做出自我应有的贡献。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn