# 最新监理项目年度工作总结(优质11篇)

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2024-12-19

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**监理项目年度工作总结篇一**

光阴似箭，岁月如梭。转眼间，2024年即将挥手而去。回顾2024年之工作历程，分析本年度项目部工作得失，总结工作经历，现就在本年度工作进行简要总结如下。

一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真，熟悉设计图纸的有关规定和要求;熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，按照监理规范，注重机动和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中更有效的控制关键部位。

二、加强日常学习，努力提高业务素质

成员贯彻学习公司下发的文件，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

四、监理工作回顾

向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加业主召开的例会外，我们定期不定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题。项目部不定期组织安全检查，对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、提出整改要求。

五、监理工作成效

监理部人员在进入现场开展监理工作期间，坚持安全第一、质量第一的方针，认真贯彻“验评分离，强化验收，完善手段，过程控制”的指导思想，坚持“守法、诚信、公正、科学”的监理方针，把施工监理阶段的监理工作落到实处。以规范为武器，从严字入手，取得了监理工作的阶段成效。

六、存在问题和改进措施

2024年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

浓缩丸生产基地监理部

2024年12月29日

**监理项目年度工作总结篇二**

面对即将成为过去的xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要

学习

和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过这一年的监理业务理论和实践的感知，xx年xx月，我被调到xxx市政监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责土建工程及监理部资料的收集整理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。在滨海

旅游

起步区水泵站和滨海旅游区南部燃气站项目，在总监代表的指导和协助下，对各施工单位基础开挖标高及定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。（法制宣传活动总结）面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的

专业

技术人员，

寻找

解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和

安全

意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的.质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如模板安装局部尺寸偏差较大，。我作为土建工程主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我及时编制了

关于

落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

三、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

**监理项目年度工作总结篇三**

20xx年已经结束，回首加入公司至今大半年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20xx年已经到来，现就上年度重要工作情况总结如下：

一、个人年度主要工作内容

在这大半年的时间里，我主要参与了江苏大阳山国家森林公园植物园景区景观一期一、二标段绿化监理工作。

二、岗位职责履行情况

在这大半年的工作中，我抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量安全方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。在工程施工过程中，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向总监汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对进场材料等原始凭证检测报告等相关文件进行检查和确认，对潜在的安全隐患及时指出，要求施工单位及时给予整改。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，督促施工单位上报相应的工程资料。

三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。

**监理项目年度工作总结篇四**

一、20\_\_年度工程概况：

路面为改性沥青混凝土sma路面。工程内容包括道路工程、绿化工程、原水工程、绿化工程、绿化给水工程、交通工程、给排水工程、电气工程和燃气工程等。

二、20\_\_年度项目质量、安全、进度、投资控制情况：

20\_\_年度\_\_x项目按计划完成了文博会临时道路、箱涵、原水管、污水管、土方外运等工作，工程进展的速度得到了业主的好评；各项材料送检、试件检测均合格，在各项验收中未发现严重的`质量问题，箱涵砼经市质检站回弹检测结果为合格；\_\_x对项目投资控制较为严格，并且有一套严谨的程序，任何增加的造价均需通过专题会议讨论，设计院进行造价概算，超过一定数目的变更还需经过审计部门审核，本年度因设计变更增加的造价在合同允许的范围内。

三、20\_\_年度监理工作的成绩、经验及不足：

由于20\_\_年5月份\_\_x召开\_\_x，\_\_\_\_旁动漫城为分会场，\_\_\_\_要求修建一条临时道路，要求必须5月份前完工，工期十分紧迫，在施工单位、监理单位的共同努力下，提前将临时道路完成，得到了业主的好评。由于\_\_\_\_在变更上有自己的一套程序，项目开始阶段各单位对变更的程序不是十分了解，在工程变更上进展的较慢，经过对工务局变更程序的学习，项目部对变更程序已有了深刻的了解，目前已将变更工作顺利的向前推动。

四、20\_\_年度项目好人好事：

甘肃舟曲泥石流灾难发生后，项目部员工感到非常痛心，大家分别为灾区进行了捐款，来表达对灾区人民的一份心意。

五、20\_\_年度市建设局、质检站、安监站、公司、分公司、外审单位对项目的检查情况统计及分析：

市质检站对项目部检查4次，市安监站对项目部检查4次，业主单位对项目部检查2次，分公司对项目部检查2次，检查后发整改通知单，要求对存在的问题进行整改，市质检站主要检查过程控制资料，规范、检测仪器、人员到岗情况等；市安监站主要检查设备报审情况、特殊工种证件、人员到岗履职情况等。

六、20\_\_年的工作计划：

20\_\_年度计划按照监理合同的要求，安全、保质保量的将\_\_x项目完成，争取提前完工，向业主交一份满意的答卷。

七、对分公司20\_\_年各项工作的建议。

建议分公司将强对项目部的检查，项目部可将在检查中发现的问题及时进行整改，提高项目部的整体形象。

**监理项目年度工作总结篇五**

一、工程概况

（一）工程项目名称：大连市天津老街项目（悦泰街里）

（二）工程地址：天津街以南，民生街东侧

（三）建筑物用途：地上为住宅和公建；地下为车库和设备用房。

（四）建设单位：大连恒悦房地产开发有限公司

（五）设计单位：大连华威高级建筑师事务所有限公司

（六）施工单位：悦泰建设建筑工程有限公司

（七）勘察单位：大连金州辽南地矿工程勘测院

（八）工程规模（工程量）：

建筑面积：5.2万 m2

（九）工程特点：

本工程建筑面积5.2万 m2，地下三层，其中三层为人防工程，地上分九个单体，最高16层。项目位于中山区闹市区，场地有限，施工作业面狭窄，需要注意减少噪音等。

二、监理

合同

履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

2、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

3、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

4、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

5、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

6、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

三、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

从2x年3月30日进驻x项目，本监理项目部一班人在公司领导和各部门的关怀下，通过辛勤努力，克服了工程变更频繁、施工环境复杂、工期紧张等不利因素影响，顺利完成了本年度的监理任务。现将本监理项目部工作情况汇总如下，总结过去，为以后的监理积累更多经验。

（一）以人为本，注重培养监理人员的良好工作作风

任何工作和事情都是靠人去完成，所以本项目特别注重以人为本的管理。总监以身作则，对本项目部所有监理人员进行工作思想教育和生活关心的统一，经常进行项目部的监理业务学习，在监理工作上出现懈怠的时候，又以会议的方式来提醒大家注意工作上的疏忽；使本项目部监理人员团结一致，踏实工作，正确履行监理职责，在大家的共同努力和配合下，发挥监理人员良好的工作作风，我们的监理工作才被充分的认可。

（二）在三控制、二管理、一协调方面：

本项目是\*\*市重点工程，合同工期比定额工期提前30%，实际施工过程中，项目的施工环境并不好，现场场地情况复杂，有老建筑的地基、老桩、以及老的地下防空洞，周边有学校和街区、场地中间有一古建筑需要保护，施工图纸不完善，给施工带来极大的不方便和更高的要求，建设单位对工程总的要求很高，这对我们监理在三控制、二管理、一协调方面有更高的要求。

在进度管理中，我们运用动态跟踪，监督协调进度计划的实施，并且根据建设单位的合理要求以及预测施工中会出现的问题和障碍，积极提醒施工方应该注意影响工期的各个方面，确保预计工期的实现。在工程进度计划调整后，及时采取相应的纠正措施，适时调整关键线路进度偏差。在实施过程中，要求承包人一周一报，并及时反馈给业主。协助、提醒、监督、审查承包人进行劳动力、机械配置材料供应的实施，每月定期汇报工程进度。

在工程质量管理方面，本项目基本属于\"三边\"工程，在图纸到位方面尤为突出，图纸出现的错误、工程变更相对比较多，有个别都是在设计方给的临时白图的情况下进行的施工，这给我们监理的工作带来了比较大的难度。当出现图纸错误或者有更改这样的情况我们及时的报告给业主方，积极地与业主方、设计方和施工方进行协调，及时召开专题会议，解决突出的技术施工配合问题，协调业主方、施工单位解决施工中遇到的技术难题；合理安排工序，对一些需单位与单位之间配合的工作，及时请示业主并召集相关单位商讨、解决，使之不影响下一步工序的施工。

在日常监理工作中，从原材料抓起，从现场检测抓起，尽量不留盲点，尽量做到主动控制、预先控制我们项目部的监理员80%都是新参加工作的学生，现场工作不熟悉。在每个阶段的施工前，监理项目部都会对所有监理人员进行监理技术交底，对施工中的技术要点进行详细的讲述，并将监控的步骤打印出来，人手一份，使大家都能做好监理工作。参与施工方对班组的技术交底，提醒施工方应该注意的技术问题，避免出现施工错误。在日常巡视检查中，所发现的问题均以《监理工作联系单》的方式告知施工方需要整改的问题，并在现场指导施工方进行整改。如在地下室施工中，基坑围护是基坑施工安全的最重要的一项，在旋喷桩施工中，监理人员根据项目部的技术交底按要求对水泥用量、钻孔时间、标高和桩位等各项指标进行严格控制，旁站监理，保证了施工质量，在基坑开挖后，基本没有漏水渗水情况，保证了基坑的安全。smw工法桩是新型的施工桩型，在施工前我们监理人员都认真学习相关的资料，全面掌握该桩型的施工技术，在实际施工监理中，能更好的保证施工质量，符合工程规范要求。

我们认真贯彻施工承包合同和监理合同，在项目实施过程中，尤其是工程变更和索赔时，我们以十分认真负责的态度，做好日常的计量和影像资料，审核好每一个报告，并注意在过程中与业主及时沟通，把握好合同内涵，确保合同的全面履行。按照监理委托合同和施工承包合同及业主的规定，按期填报各种表格和报告认真负责地做好监理的各项记录工作，每周召开工地例会和安全专项检查，搞好质量、安全竞赛的评定、评分以及各种表格的统计、整理和归档工作，确保资料的及时和准确提供。

安全文明施工监督管理方面，每周组织建设单位和施工单位进行安全现场检查，每日深入现场薄弱部位特别是高空、交叉作业部位进行巡查，提出问题随时处理，通过下发安全监理工作联系单、现场安全警告、专项安全会议等方法，加强对施工现场的安全管理，劝导他们自身要从思想上重视安全工作，除对其进行整改外，还要加强对职工的安全思想教育，要坚持\"以人为本，教育为先，管理从严\"的安全工作指导思想，坚持\"安全第一 预防为主\"，认真落实各项安全

规章制度

，强化安全防范措施，建立健全安全管理体制，从根本上杜绝各类安全事故的发生。例如：多次发现工人未戴安全帽，施工现场材料堆放不合理，外架及高大承重架搭设方面，不仅在方案上多次提出修改，在实际搭设过程中也经常发现未按方案进行施工，我们多次在各种场合苦口婆心的给施工方讲安全工作的重要性，如果发生万一将会带来多么严重的后果，做好安全工作就是给施工单位带来最大的效益，施工方在我们的经常催促下，安全文明施工方面有了长足的改进。

（三）注重工作方法，搞好关系协调。刚进驻本项目部，项目部并没有得到建设单位的完全信任，总会感到建设单位对我们心存疑虑。我们到工地上，摆正位置，不能以行家自居、以执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，提出合理化建议，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，反而要以施工单位的帮助者，帮助他们做好工作，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要与建设方、设计方、施工方进行协调，合理的解决好问题，施工单位工作做好了，我们也受益，否则关系弄僵，工作也干不好。本项目在总监的带领下，严格要求每一位监理人员，通过自己的专业劳动和踏实的工作，得到业主的信任与好评。

20xx年本项目的监理工作既繁忙又充实，为履行监理职责，有效地进行\"三控制\"、\"二管理\"、\"一协调\"的工作，在施工期间能够结合自己工作经验配合业主方为施工单位想办法出主意，提出合理化建议，真正做到为建设单位服务，为工程质量负责其最终为公司负责的工作态度，为整个工程建设尽了一点微薄之力。

20xx新的一年任重而道远，我们要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我们还将继续努力，力争安全、顺利、高质地完成工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

监理项目部

20xx-2-28

**监理项目年度工作总结篇六**

经过一段时间的熟悉，可以说对那些资料有了一定的了解，之前做过的中间交工也算给我现在的工作打下了一点基础，因为做的过程中使我不知不觉中知道了分部分项工程的划分，而所有资料，都应该根据分部分项划分来填写，归档。例如，桥梁中划分为上部结构与下部结构，在上部结构中，主要就是梁板的预制与安装，在下构中就分为基础、桩基，墩柱、系梁、帽梁、垫石等结构物。我们就要按照一定的划分，将这些有关存档资料有序的规整。知道了方法，在做起资料来发现，还需要很大的耐心，而且要很细心。这种事情不算很复杂，但是做起来很琐碎，很费时。我一直就是一个很没有耐心的人，而且做事马马虎虎，容易忽略一些小事情，正好，这次实习也是对我的一次锻炼，也是对自身性格的一次培养。

除了在十三驻监办的工作外，我的另一项工作就是综合办的辅助工作。这个部门工作的综合性比较强，监理指令，红头文件的下发，，与上下级之间，施工单位之间，公司之间的联系，后勤工作等都是我们工作的范围。虽然事情是有点多，有点麻烦，但从另一方面讲，我应付突发状况的能力有所提高，做事更有条理，我与人交往的能力也有所提高，学会适应社会上形形色色的人，更多的认识了社会。

在实习的工作中，我学到了很多，同样，在平时的实习生活中，也学到了不少。

最主要的一点就是自身意识觉悟的提高。廉政工作是各行各业中一个永远值得深思的问题，在监理行业中，廉政问题更是一个不可忽视的问题。在武英项目部实习了这么长时间，发现对这一点宣贯与落实很不错。综合办会不定期的进行一系列的廉政工作宣传活动，通过展板，宣传栏，监理会议等有效途径，时时刻刻提醒监利人员保持廉洁的工作作风。通过这些活动，虽然不能说能够百分之百的保证每个人偶一定廉政守法，但最起码，使我们每个人的思想意识都有所提高，廉政交通从领导做起，从班子做起，从我做起的精神都牢记于心，这样，离全监理落实的目标也就不远了。除此，在安全，环保方面，我也学到了不少东西。

半年的实习转眼就过去了，从一开始的盼望着早点结束到现在思想观念的改变也不过就只有那么短短的半年。我想，之所以思想上会有这么大的转变，这与实习中的成长与收获是分不开的。这一次的实习是锻炼与考验，它是一个学习、思考、工作的过程。它将会是我以后真正迈入社会大门，进入工作岗位的一块基石，有了它的知识，经验作为基础，我相信我会更自信的去实现自己的目标！

**监理项目年度工作总结篇七**

硕果累累的20xx年已悄然过去，充满希望的20xx年已然来临，在这年终岁末之际，我们怀着激动的心情总结过去，展望未来。现将昆明轨道交通首期工程土建六标项目经理部20xx年工作总结如下：

1、完成工程量及产值

昆明轨道交通首期工程土建六标自20xx年4月30日开工，到现在已经8月，在有限公司大力支持和地铁分公司领导的具体指导下，经过项目部全体员工共同努力，目前已经完成合同工程产值1.8亿元，项目高架桥及明挖段建筑物已经全面进入尾工阶段，晓东村车站工程已进入施工高峰，按项目部计划实施情况，对确保明年1月20日华洋段主体前三段完工、盾构机下井的阶段目标、明年6月底晓东村洞通目标实现项目部充满信心。

2、进度控制

标并兼顾经济成本的前提下，制定了一系列的措施并付诸实施，提前完成了任务，受到了业主的一致好评。我们的整个工程分为4个工区，各个工区平行施工，从目前情况看，劳动力投入和周转材料使用调配等基本处于合理状态。

我们所担负的土建六标工程具有艰巨性和紧迫性，政治影响力很大，而且大部分技术人员是新学员，但我们没有退缩，克服工期一紧再紧，连雨天气不利于施工，交通疏解难等问题，经过3个多月的艰苦奋战，于11月17日完成高架段主体工程施工、11月23日完成路基段主体工程施工、11月27日完成明挖段主体工程施工，提前完成了业主提出的节点工期目标任务。使得十三局土建六标走在了昆明轨道交通首期工程各施工标段的前列，得到了业主的高度好评，为集团公司争得了荣誉。在此过程中，新学员们刚刚步入社会，就投入到高度紧张的施工中，而且表现出了吃苦耐劳的精神，没有辜负领导的期望，在此提出表扬。同时，对以副经理孙宏卫为首的各工区负责人坚守岗位，兢兢业业，功不可没，值得称赞。

3、质量安全工作

(1)我们始终坚持质量第一的原则，严把质量关，从思想、组织、技术、施工、检查程序、检测手段等各个方面制定出各项工程创优措施，使全部施工人员明确质量目标。在施工过程中，自觉接受监理工程师的监督。严格实行“三检”制度，并制定出台各种质量管理办法和保证措施，并定期不定期地进行质量检查，制定相应的质量处罚条例，执行奖罚措施。现场实行工区管理，每工区设置技术员三人，24小时轮流值班，确保现场技术指导工作到位，严格控制每道工序，严格按照规范施工。到目前为止，我们施工完成的工程实体均经监理、业主、质检站多方一次验收合格。在整个工作过程中，以总工王利强为主的相关人员，付出了不少心血，在此提出表扬。

(2)项目部本着“安全第一、预防为主”的方针，严格按照规范要求及昆明市地方要求，对现场安全生产、文明施工采取规范化管理;严格按照要求对施工临时用水用电、文明施工进行统一布置，加大对安全工作的投入。成立了以项目经理为第一责任人的安全生产领导小组，对安全生产全面负责，项目部与各施工队签订了安全生产包保责任状。各项安全措施随着施工进度的开展逐步落实，完成了对高架桥、smw工法桩、地基加固、钻孔灌注桩、咬合桩、钢筋加工、喷锚作业工班等已进场人员的“三级安全教育”，教育记录完备;分别对从事不同分部工程作业人员及电焊、电工、设备操作人员等特殊工种人员进行了安全技术交底，坚持日常安全检查制度，对重大危险源进行评估，对存在安全事故隐患的单位及时下发整改通知书，并检查整改结果。

对重大设备由专门检测机构进行检测，加强对重大设备的日常检查及维修，加强施工用电的检查，安全警示标志齐全，宣传标语醒目。使所有管理人员都清醒地认识到，具备安全的`作业环境是干好一切事情的前提和保障，而且也是是否能完成其他各项指标的前提和保证，管理者的安全意识有明显的提高。在业主及昆明市安监站等单位组织的安全大检查中多次名列前茅，得到有限公司、地铁分公司、昆明轨道公司和昆明市政府及各相关单位的一致好评，经轨道公司推荐我项目为昆明市安全文明工地并上报昆明市安监站。为了项目的安全工作，尹德君部长付出了艰辛的劳动，是值得我们大家学习的。

4、变更索赔工作

(1)工程部仔细阅读图纸，严格执行图纸变更审批制度，尽可能减少图纸中不必要的成本投入，并通过技术上的优化提出一些合理化的方案。

(2)对于施工过程中出现的一些技术变更，组织大家进行技术分析，选择最经济的、最可行的变更方案。严格按照工程变更签证程序执行随时发生，随时签证。对合同外发生的工程量及时申报、签证，尽可能为项目争取最大的效益。

(3)经济管理部经过对招标文件、合同文件等相关文件的认真研究，并结合施工现场进行详细对照，找出变更索赔点，制定了变更索赔工作计划与方案，定期对项目变更索赔情况进行详细分析，做到变更索赔无漏项、无漏报，确保效益最大化。

(4)针对工程的特点，成立索赔领导小组，及时召开索赔会议，通报索赔进展情况，收集索赔资料，研究索赔策略。把所发生的各类事件都收集、整理、分析，并请专家论证后形成专家意见报告。

**监理项目年度工作总结篇八**

20xx年是xxx工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收结论，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了“双文明”工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。

二、工程质量

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查“三检”人员资质及岗位证书，落实现场施工“三检制”，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的`质量体系。

三、工程进度

认真审查施工单位提供的开工报告和编制的施工进度计划，并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

四、投资控制

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和权威性。

五、主持召开监理例会，起草监理月报

审核监理日志一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工记录中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的工作外还要到现场有目的的进行巡视检查1-2次，有问题记载，记入“总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。有高度的组织性和责任性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

六、实事求是，严格要求

监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立xxxxxxx监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

七、问题与不足

1、应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。

2、对监理人员要严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。

3、今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。

4、经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。

5、今后多阅读报纸倾听新闻联播，关心国家大事，做到与时俱进，紧跟党中央的步伐。

6、加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。

**监理项目年度工作总结篇九**

我监理部受公司委派至后河镇紫金春天二期工程开展工程监理工作。期间严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

1、工程名称：紫金春天二期工程2、工程类别：本工程为住宅工程

3、工程地址：长葛市后河镇镇政府西四百米

4、建设单位：长葛市名园城镇建设开发有限公司

5、设计单位：郑州大学综合设计研究院、许昌创佳建筑规划设计有限公司

6、勘察单位：许昌市方园勘察设计有限公司7、施工承包单位：长葛市建筑公司

8、建筑面积：51235.78m

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每月进行两次安全文明检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

4、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

5、信息管理方面：我监理部按照河南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的高度评价。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

6、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它是增长才干的一种好办法，快快来写一份总结吧。如何把总结做到......

**监理项目年度工作总结篇十**

本人自xx年x月1日来安哥拉m-c项目，参加本项目的工程建设，到现在为止也已经2年时间了。先前一段时间主要是参加项目部的营地建设和监理营地建设任务，并附带了配件和生活物资的管理工作。从xx年11月份开始，我正式了我的基本工作，配件物资的计划与管理、大宗材料的管理和机械设备的管理相关工作至xx年12月份。在相关的管理中我做了以下及方面的工作：

一、充分利用时间与周围的资源，通过向在修理厂的各位具有丰富经验的修理师傅学习，尽快达到自己工作的转型，投身于自己的相关工作中来。除此之外，利用在公司设备种类较多的资源，不断地到修理车间、施工机械现场及配件仓库学习。

二、根据机械设备配件的消耗情况，不断及时造配件计划，补充设备配件的数量，以达到保证施工机械的正常保养与运转。

三、经常到故障机械处，了解各类设备的结构及原理，通过观察设备的故障点，分析设备发生故障原因以及寻找故障的合理解决方案，并总结故障发生的各种因素，避免类似故障再次发生。

四、报送材料消耗(包括配件、附属油料与燃油等)到财务部，通过核算以达到各施工部门消耗的透明度，根据各分部施工量与材料量化消耗作对比，形成有效的竞争措施，更能提高个人乃至分部的工作积极性。

五、了解当地行情，切实保证监理组公务车和项目部公务车的正常运转、保养与维护。具体主要是了解三滤与易损件的采购地点，熟悉采购方式以及相关事故车辆的维修等。

六、进行机械设备的定期检查，机械设备的\'动态考察。对存在安全隐患的设备强制进行维护与维修。我们所做到的设备维护的宗旨就是保证机械“以养代修”。

每一种机械都有其最佳使用方式与最长使用寿命，只有最佳使用方式加上正确的管理才能达到这种机械的最大使用寿命，所以在这个与我们国内不同的环境里我们一直在努力摸索这种结合点，通过提高机械的使用率以实现公司在运作过程中利益的最大化。

在相关管理工作中也体现了我的许多不足和需要提高之处：

首先是工作考虑不完善，不能做到尽善尽美，有些“事后诸葛”。

其次是自己的业务技能不精，但凡任何一种熟练的工作技能都需要积累，我正缺少这种积累。

再次在了解当地行情采购相关配件的过程中由于语言障碍，对自己的工作产生了很大的局限性，所以我需要更加努力学习葡语，能够独立在外工作，以求在最大程度上为公司服务。

最后是关于到港物资和设备的清关工作不熟。这方面是我现在最大的薄弱环节以及今后需要不断提高之处，并达要不断达到能够独立工作。因为公司要将海外品牌做大做强，这就需要培养一批解决物资进出关问题的人员，以达到物流的畅通无阻。

着眼与下一个项目乃至公司的未来更加长远的发展，目前此项目也是处于积极摸索阶段，所以我也有自己的见解、最近及将来的计划与打算。哥拉属于南亚热带地区，干旱少雨，气候特点十分突出：一年中7-9个月为旱季，且中间无雨，3-5个月为雨季。对于施工机械如何良好地适应这种环境，是摆在我们面前的一大难题。因为旱季时间长，干旱无雨，施工现场灰尘比较大，直接影响到发动机的寿命;而且施工便道车流量多，便道通行能力差易，对于轮式机械(如自卸车)轮胎和机械的各类悬挂部件的寿命是一个极大的考验，所以我们要选择能适应这种环境的轮胎，并选配质量较好的元部件。

**监理项目年度工作总结篇十一**

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中xx年又成了历史，不经意间翻开了崭新一页。

xx年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主的要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn