# 巡检年终工作总结个人 车间巡检年终工作总结(精选11篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-09-08

*写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。那么，我们该怎么写总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。巡检年终工作总结个人篇一在过去的一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多；在这一年里我通过不断...*

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。那么，我们该怎么写总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

**巡检年终工作总结个人篇一**

在过去的一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多；在这一年里我通过不断的努力，加强技术知识学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好；在这一年里我们在公司的正确领导下，以“安全生产，把好质量关”为目标，以“精细管理，追求卓越”为引导精神，以全班员工紧密团结和奋斗下，较好的完成公司领导下达的各项生产任务。以下是对这一年工作的总结：

在这一年的工作中，由于对安全意识的薄弱和对业务技术的不熟练，发生了几起事故，随后，我们提高了对安全生产的培训，对员工进行安全教育，使员工清楚安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识，同时我们车间还对每个岗位的操作规程进行定期的抽查考核，同时也加大了处罚力度我们高度重视装置的安全工作，充分利用班前班后会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。同时车间加大了处罚力度，有效地避免了各类事故的发生。

对于我们食品行业来讲，我们的产品质量是要对社会大众的身体健康负责的，在这一年里，我们车间制定了严格的卫生管理制度，定期对生产车间，设备，管道进行消毒。在制水工艺方面，我们的操作人员在总工的正确指导下，通过不断的探索，不断地调整，逐步将每个工序的各项指标控制在要求范围内，还有不断对员工进行有关质量的培训和指导，很快从过渡期成长到了成熟期。在生产的过程中，我们都严把质量关，对每次的抽样化验都严格进行，使得在20xx年的后期对产品的质量得到较好的控制。

我们做了下面几项工作：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、加强内部各项工作的检查、监督和考核。

3、奖惩分明、加大力度，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

4、加强职工的技能培训。

5、了解职工思想动态，制定深入细致的解决职工思想问题的方法。

7、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

20xx年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、有计划的做好各项工作；严格按照操作规程进行安排作业。

2、积极主动地完成公司及车间安排的各项工作任务；

3、工作中以身作则，多与大家沟通，形成共识，追求合理化和效益化；

在这新年到来之际，祝愿大家在新的一年里，合家欢乐，身体健康，万事如意！

**巡检年终工作总结个人篇二**

一年来，公司在区经委的指导下,公司各部门紧紧围绕年初制定的工作计划，加强管理、保证供用气安全及安装等方面，全体职工在各自的工作岗位上为履行职责付出了最大努力，并圆满完成公司交办的其他各项工作任务，并取得了一定成绩。

总的概况：20xx各项经济指标运行较好。燃气销售收入计划任务60万元，实际完成销售收入63万元，占计划指标的5%，较上年增长10%；20xx年公司资产投资总额5万元，主要新增管网投资：5万元，累计投资总额365万元。通过公司全体员工的共同努力，20xx年完成户内安装用户61户（其中：居民用户60户，商业、集体1户，老用户改造16户）；老用户改造户16户累计用户已达1620户。场镇天然气气化率90%。

一、坚持抓好职工思想教育。

全年来，加强职工的思想教育、劳动纪律教育不放松,稳定了职工队伍，进一步提高了职工思想素质。

二、做好燃气配套工作，促进燃气工作的稳步发展。

1、发展新用气户及对老用户改造。

2、抓好辖区日常维护及安装的同时加大组织安全检查力度确保安全供气。

在保证天然气安全供给方面，天然气公司按照公司年初工作安排，先后组织开展了“冬春百安活动”检查、“五一、十一”节前安全生产大检查、防汛安全检查、入户检查、“两节、两会”前安全大检查、“安全生产月”安全检查和冬季行业安全大检查等8次规模较大、针对性较强的安全检查，参加人数达30余人次。共检查埋地管道约50余公里；维护保养调压箱2台；处理气表进水1次；表箱锈蚀更换16个；燃气表锈蚀更换6只；对私拉乱接、违章用气、违章建筑压管、违法在管线附近取土等现象，我们严格执行《国务院城镇燃气管理条例》有关规定，坚决予以制止和取缔，并限期进行整改。查处、整改私拉乱接3处，为杜绝事故的发生，真正做到了“以检查促整改、以整改保安全。下达《限期整改通知书》6份（已全部整改，主要问题是热水器的烟道安装不规范)。

对检查中发现的问题，我们当场对用气户提出了整改要求，用户基本上都能够按照我们检查时提出的要求进行认真整改落实，整体情况良好。同时加强了对用气大户如学校、餐饮业用户实行重点排查、不留死角，消除了安全隐患，确保了城镇的供气安全。

按国家有关规定，还对到期的仪器、仪表、设备等进行了检测和更换，做到到期必换和到期必检。安全阀、压力表、防雷设施等都进行了按期校检。

3、进一步完善应急抢险预案，加强救援演练

按照行业要求，我们结合自身实际情况，再次修定了切实可行的事故抢险预案，指导事故抢险救援预案。并且积极做好抢险人员的培训和事故救援演练等工作。今年进行了4次燃气事故模拟抢险演练和消防模拟险情处理演练，提高了抢险队的应急救援能力。并按照《城镇燃气管理条列》对其适用性进行了评估修改，以应对各种可能突发的燃气事故。

4、积极开展安全用气宣传工作

为进一步提高居民的安全用气常识，使燃气安全知识深入用户，我们在用气宣传方面主要做了以下几项工作：

一是在进行入户安全检查时向用户发放及张贴《敬告用户》、《安全用气常识》等宣传资料；二是利用各种检查、改造进行宣传活动；三是在小区张贴《安全用气常识》。通过在办理开通气的现场，在小区发放、张贴宣传单、解答等多形式的燃气安全宣传活动，现场解答群众咨询共发放安全宣传单200余份（包括入户检查），收到了较好效果。四是就新老、租房客用户用气知识缺乏、安全意识淡薄容易导致天然气泄漏引发爆炸事故等问题，我们加强与社区居委会保持联系，配合我们对居民进行安全用气知识的普及和居住情况信息反馈。

5、按照区经信委的要求，做好对商业、学校等用气大户进行了燃气报警器安装的宣传解释统计，为燃气报警器安装工作的顺利开展打下了基础。

三、积极组织协调，加强对工程施工过程的\'监管

1、德润小区庭院管网建设、入户铝塑管及表箱安装工作。为保证项目的顺利实施，我们积极与相关部门及各施工单位进行积极协调、配合，并组织人员对施工质量进行现场跟踪。对施工单位不按规定要求的工程材料、施工单位资质挂靠等一些不容忽视的问题严格审验。对现场发现的问题，及时给予纠正处理，为公司日后供气安全提供了保证。

2、按标准、按要求完成了德润小区安装的组织、施工工作。

四、认真处理群众来访工作

在工作中，我们本着“群众利益无小事”的主导思想，认真受理每一件群众来访，做到“接待热心、解释耐心、帮助诚心、核查认真、协调主动、处理妥善、服务恒心”始终以诚心优质的服务切实提高服务质量和办事效率。

通过对来访事件的及时办理，不仅有效地解决了用户用气安全环境，化解了社会矛盾，保障了社会稳定，而且也树立起了公司为民办实事的良好形象，增强了用户对公司天然气管理的信任。

五、加强公司建设，提高行业管理水平

为强化员工的责任意识、服务意识、安全意识和目标导向，促进员工不断地改进、提高工作业绩和工作效率，将建设成一支善打硬战的优质服务窗口，全力确保辖区安全供气，为用户提供优质服务，我们始终加强建设不放松。主要工作有：

1、进一步完善了各项规章制度。

2、为确保建立起来的制度能有效实施并执行到位。我们将责任落实到人，对辖区管理进行了人员划分，进一步细化了责任。实行谁在岗、谁负责，谁操作、谁负责的问责制。要求每个员工做到有岗必有责、上岗必守责。

3、加强职工培训，提高业务能力。

六、加强安全大检查

为加强城市燃气管理，提高经营管理水平，预防各类事故的发生，天然气公司按照公司要求，精心组织、具体安排、落实责任，克服在资料工作方面经验不足的困难，大家团结协作，检查组分别对、阀室、阀井、楼栋等进行了仔细查看。对发现的问题进行认真整改。

一、法律、法规的实施亟需进一步完善

由于燃气行业的重要法律依据《城镇燃气管理条列》、《城镇燃气室内、外工程施工与质量验收规范》等一系列法律法规的出台，燃气行业出现了许多新情况、新问题，作为我公司目前经营规模的局限性已明显不能适应我公司与燃气行业所需要求。

二、巡查力度仍需进一步加强

由于人员少，我们的维修、巡查、安装人员一直以来都是一把抓。由于工作岗位不固定，管道巡检不到位、违章占压燃气管线、施工企业违章施工造成燃气管线设施损坏、居民私自改动燃气设施等违章违法问题时有发生，给我们的管理工作带来了困难。也留下了诸多安全隐患，亟需立即扭转这种管线管理的被动局面。

三、对用户用气安全宣传仍需进一步加强

在指导居民安全用气、检查和宣传上做的还不够。我们在工作中也发现部分单位对燃气安全意识淡薄，为图方便私拉乱接现象也时有发生。许多燃气用户缺乏燃气知识，不能够正确使用燃气，不使用燃气专用胶管、胶管使用年限过期、两端不用管卡固定，燃气热水器安装位臵不正确等问题比比皆是。对此，我们已落实人头加大对各用气单位和居民安全用气的宣传和检查力度，我们也将继续组织人员对居民用气情况进行抽查和指导，以确保居民的用气安全。

一、做好燃气工作规划和发展

1、继续做好天然气用户的发展工作。全年计划发展天然气安装200户。

2、根据政府“城镇化发展”要求，明年天然气管网增加兴坝至二郎2km。同时对一小部分燃气用户进行出户改造，对锈蚀表箱进行更换。

二、加强燃气管理

1、加强安全管理。进一步完善和落实各项安全管理制度，健全燃气事故应急抢险救援机制。加强管道巡视，搞好安全隐患排查、整改及入户安全检查；燃气报警器系统的安装。逐步清理违章占压天然气管线，做好安全生产等专项整治工作，查处不安全因素和事故隐患。

2、切实解决好燃气工作的“热点”、“难点”问题。继续执行好24小时值班制度工作，便于及时解决群众的来访工作。

3、继续抓好对用户的安全用气宣传工作，要走进社区开展燃气安全宣传活动，直接面对社区居民，为用户宣传户内厨房安装注意事项、通气注意事项及办事登记程序，并确保宣传要达到预期效果。

三、内部建设

1、加强职工政治思想教育。要求班组安全教育、活动每月不少于两次。

2、继续加强职工对公司各项规章制度、劳动纪律及行业规范的学习，提升服务质量和业务技能水平。

3、进一步加强内部管理，制度落实，保持好分片划区域具体落实责任到每个人头。

4、进一步修改和完善公司各项规章制度。

5、加强电子管网图建设做好电子管网图的维护工作，保证其精、细、准，为工作顺利开展提供便利。

6、积极参加区经信委各类培训和员工资质审验。

**巡检年终工作总结个人篇三**

我们烧成工段在公司与分厂的正确领导，兄弟工段的配合与支持，工段全体职员共同努力下，累计生产优质熟料357.1万吨。超额完成全年的生产任务。回顾20xx，我们烧成工段主要从以下几个方面开展工作：

1）我们烧成工段在分厂的指导带领下，以日常工作为抓手，强化内部管理，狠抓劳动纪律与工作执行力。对各项规章制度进一步完善与细化，使工作责任更加明确，考核制度更加规范、明朗化。人人头上有压力，使压力有效分解与传递，人人做事有动力。做到工作有计划、有布置、有要求、有落实、有检查、有考核。同时工段管理人员认真学习公司与分厂各项规章制度、文件精神，及时有效的传达公司与分厂各项指示精神，使员工明确了解公司与分厂生产形势及工作重点，工段每天对员工的工作执行情况进行检查，及时对检查结果按照制度进行奖惩，考核结果公开上墙。使员工明确了解自己的工作不足与当月考核情况，主动查找对比差距，起到调动激发工作积极性同时督促员工及时整改工作不足，也避免了因考核不规范而打击员工工作积极性的现象发生。

2)在运行管理上，我们以稳定运行为目标，把物流输送线作为生命线。以查两头、堵中间的工作思路，稳定物料确保输送的畅通。上半年由于耐火材料使用周期的延长以及c1a进口处积料和内筒挂片的脱落，造成预热器堵塞六次的工艺事故，使生产很被动，在分厂的指导下，我们工段痛定思痛，认真查找总结了制约生产运行的瓶颈因素，积极协调利用分厂资源，对烧成工段设备与工艺进行运行评估，通过对隐患排查，制定检修计划。分厂领导对检修计划多次评审，在分厂的组织下，分别于二、五、九三个月份内进行了计划检修，及时排除了影响运行隐患。同时我们工段在分厂三级点检的基础上，又制定了详细的点检计划于点检周期，并责任到人，通过点检来弥补巡检的不足，及时制定新的隐患监控措施。着重抓住两台磨机的预检修质量，并有专人负责，使磨机的故障停机率由每月每台10次降为每月每台2至3次，磨多次实现了零故障停机。在备用机的使用上，定期切换保养，确保了备用机的完好率。从而保证了回转窑长期安全稳定运行，为全年生产任务完成夯实了基础。

3）在班组管理上，我们定期召开民主生活会，不搞“一言堂”，积极听取采纳员工的合理化建议，对于员工反应的问题，及时予以协调解决，我们职责范围内解决不了的，及时上报分厂。平时注重与员工交流谈心，及时掌握员工的思想动态，关心员工的生活与身体健康，由过去一人管理变为众人参与管理，充分调动大家管理积极性，同时提高了员工的能动性，我们由追求工作效率到追求工作效果，使员工的自信心和主人翁意识都得到了增强。由过去的“要我干”转变为我要干。我们为休息室添置了饮水机，方便了职工的饮水。通过交流谈心，众人参与管理提高职工的向心力与凝聚力，使我们烧成工段成为一只敢打，敢拼，敢打硬仗的队伍。

根据分厂清洁文明生产的要求，我们加强了对现场“跑、冒、滴、漏”的治理工作，重点对各油站及各设备的漏油进行集中整治，不仅减少了油污的污染又减轻了员工的劳动强度，设备卫生治理难度降低，同时大大激发了员工工作积极性，我们对袋收尘、电收尘运行跟踪处理，漏风点进行密封，更换了电收尘软连接，收沉内部振打调整，收沉效果得到了保证。针对煤磨袋收尘分格轮漏灰严重，与维修工段协调研究，利用磨机预检修机会，改造20台分格轮的密封，彻底解决袋收尘的二次扬沉。我们又加了大现场环境卫生治理力度，对现场卫生死角彻底清理，并把设备包机到人。现场基本上做到了设备见本色，卫生无死角，窗明几亮，无白色垃圾。使我们的工作在一个舒适的工作环境当中。

**巡检年终工作总结个人篇四**

我们烧成工段在公司与分厂的正确领导，兄弟工段的配合与支持，工段全体职员共同努力下，累计生产优质熟料xx万吨。超额完成全年的生产任务。回顾20xx，我们烧成工段主要从以下几个方面开展工作：

1)我们烧成工段在分厂的指导带领下，以日常工作为抓手，强化内部管理，狠抓劳动纪律与工作执行力。对各项规章制度进一步完善与细化，使工作责任更加明确，考核制度更加规范、明朗化。人人头上有压力，使压力有效分解与传递，人人做事有动力。做到工作有计划、有布置、有要求、有落实、有检查、有考核。同时工段管理人员认真学习公司与分厂各项规章制度、文件精神，及时有效的传达公司与分厂各项指示精神，使员工明确了解公司与分厂生产形势及工作重点，工段每天对员工的工作执行情况进行检查，及时对检查结果按照制度进行奖惩，考核结果公开上墙。使员工明确了解自己的工作不足与当月考核情况，主动查找对比差距，起到调动激发工作积极性同时督促员工及时整改工作不足，也避免了因考核不规范而打击员工工作积极性的现象发生。

2)在运行管理上，我们以稳定运行为目标，把物流输送线作为生命线。以查两头、堵中间的工作思路，稳定物料确保输送的畅通。上半年由于耐火材料使用周期的延长以及c1a进口处积料和内筒挂片的脱落，造成预热器堵塞六次的工艺事故，使生产很被动，在分厂的指导下，我们工段痛定思痛，认真查找总结了制约生产运行的瓶颈因素，积极协调利用分厂资源，对烧成工段设备与工艺进行运行评估，通过对隐患排查，制定检修计划。分厂领导对检修计划多次评审，在分厂的组织下，分别于xx三个月份内进行了计划检修，及时排除了影响运行隐患。同时我们工段在分厂三级点检的基础上，又制定了详细的点检计划于点检周期，并责任到人，通过点检来弥补巡检的不足，及时制定新的隐患监控措施。着重抓住两台磨机的预检修质量，并有专人负责，使磨机的故障停机率由每月每台10次降为每月每台2至3次，磨多次实现了零故障停机。在备用机的使用上，定期切换保养，确保了备用机的完好率。从而保证了回转窑长期安全稳定运行，为全年生产任务完成夯实了基础。

3)在班组管理上，我们定期召开民主生活会，不搞“一言堂”，积极听取采纳员工的合理化建议，对于员工反应的问题，及时予以协调解决，我们职责范围内解决不了的，及时上报分厂。平时注重与员工交流谈心，及时掌握员工的思想动态，关心员工的生活与身体健康，由过去一人管理变为众人参与管理，充分调动大家管理积极性，同时提高了员工的能动性，我们由追求工作效率到追求工作效果，使员工的`自信心和主人翁意识都得到了增强。由过去的“要我干”转变为我要干。我们为休息室添置了饮水机，方便了职工的饮水。通过交流谈心，众人参与管理提高职工的向心力与凝聚力，使我们烧成工段成为一只敢打，敢拼，敢打硬仗的队伍。

根据分厂清洁文明生产的要求，我们加强了对现场“跑、冒、滴、漏”的治理工作，重点对各油站及各设备的漏油进行集中整治，不仅减少了油污的污染又减轻了员工的劳动强度，设备卫生治理难度降低，同时大大激发了员工工作积极性，我们对袋收尘、电收尘运行跟踪处理，漏风点进行密封，更换了电收尘软连接，收沉内部振打调整，收沉效果得到了保证。针对煤磨袋收尘分格轮漏灰严重，与维修工段协调研究，利用磨机预检修机会，改造20台分格轮的密封，彻底解决袋收尘的二次扬沉。我们又加了大现场环境卫生治理力度，对现场卫生死角彻底清理，并把设备包机到人。现场基本上做到了设备见本色，卫生无死角，窗明几亮，无白色垃圾。使我们的工作在一个舒适的工作环境当中。

20xx年是向管理要效益，向时间要效益，向困难要效益的一年，也是我们在技术改造上下大力气的一年，经过全区员工的不懈努力和磨合下，车间各项工作已经步入正轨，管理深入而富有成效，取得的成绩有目共睹，涌现出了如金建新，20xx年一定会更好的!

**巡检年终工作总结个人篇五**

紧张忙碌的\'xx年即将过去，充满希望的20xx年已悄然而至。在过去的一年里，我依然抱着极端认真负责的态度展开各项工作，兢兢业业，勤勤恳恳，有得也有失，有成果也有不足。

(一)狠抓安全、环保工作。

1、能够亲自落实各项安全防护措施，个人安全意识有所增强。

自从去年我工段发生安全事故之后，对我个人的震动很大，使我认识到自身工作中还存在的不足，本年度我要求自己不管任何检修项目，对其安全防护措施都亲自去抓，去落实，甚至去监护，确保检修中的安全，尤其是动火作业，从票证的办理到置换，各项防护措施的安排，都要做到心中有数，忙而不乱。事实也证明，回顾我工段全年的各项检修与动火作业，都能够安全高效地完成，无一例违反安全操作规程的作业。

2、对现场隐患的排查能够及早预警并协调配合消缺。

如果说对一个故障或者问题点的判断，结论下在盖棺定论之后，我觉的这一点都不足称道，只有能够在潜伏期及早地预警或者提出前瞻性的想法才是我们当前应该提倡的，哪怕这个预警是多余的，或者是有偏颇的都不为过。本年度我先后对北粗破机、小渣泵、回收泵等许多异常都能在第一时间内提出疑虑，并联系消缺隐患，确保装置的安全与满负荷生产。但令人遗憾的是也有许多问题，当你提出来之后，却如一缕轻风一样拂过，如北粗破机丝杠断的问题，只有等到断了10几根的时候才去解决，更换下槽铁，加弹簧，最终使问题得到彻底解决。还有小渣泵，我们早就提出不行了，依然是“可以用”的说辞，最终导致半夜2点钟的时候坏了，差点搞的降量。

3、在应急演练方面也有突破，并得到各级领导的好评。

本年度在应急演练方面，我积极地探索，首先从硬件上完善，对我工段的各个可能发生的问题点进行了统一的登记，最后编印成册《乙炔工段应急预案》共12篇，有封面、目录，令人一目了然。再利用周一安全活动的时间让工段员工去学习，最后才组织班组进行演练。在11-12月的分厂抽查中，我工段共有三次演练，得到了分厂领导的充分肯定，同时我首先用的“埋雷”形式也得到安全部领导的认可。

(二)班组建设已初见成效。

1、从硬件上完善班组建设所必备的条件。

本年度，我在分厂领导的指导下，首先从硬件上完善班组建设必备的一些条件，我先后参观烧碱分厂电解工段三次，与其工段长交流多次，请教关于班组建设与工段管理的一些好的做法与先进经验，并加以吸收借鉴，都得到了好的效果。如班组考评方面，员工激励机制方面，各类台帐管理方面都有所提高，同时我也把我工段周一安全学习活动开展，应急演练方面，现场文明生产责任制方面等做的比较优秀的也与他们进行了一个交流，也引起烧碱工段长们的极大兴趣，为工段对外树立了一个良好的形象。

2、工段管理逐步趋于科学化，制度化。

我一直认为，做为最基层的管理，尤其是每天做人的工作，涉及到安全、考勤、工艺质量、文明生产、设备管理、经济考核等诸多方面的工段长，其实就是一个“管家婆”，面对如此错综复杂的关系，管理一定要走制度化的路子，不能带有随意性，更不能讲人情，搞关系。

因此，本年度，我工段在执行《聚氯乙烯乙炔工段管理标准》的时候上下一盘棋，始终坚持用一把尺子衡量每一件事情，时刻关注每一位员工的思想动态，如果处罚了某一个人，不光是罚完了钱就了事，还要掌握他的心理活动，如果有疙瘩还要帮他解决，既要教育他，还要让他高兴，把活干好，在管人的路子上我是不断探索，大胆尝试，积极谏言，努力配合刘段打理好工段和各项事务。尤其是班组考核方面，我工段铁面无私，奖罚分明;在工段帐务管理上，我工段实行专工管钱，副段长管帐，工段长审核，工段员工监督，班长评议的全公开化的管理模式。

3、本着不断发现问题，解决问题的积极态度开展各项工作，在“利”与“弊”的权衡下大胆尝试。

随着事物的发展规律与时间的推移，在我们的日常管理中会暴露出许多新问题，新矛盾，因此就要求我们要与时俱进，不断开拓。因此本年度，我工段共出台各类工段级文件37个，都是以乙炔no.20，形式的下发，进一步深化制度化管人的理念。同时，我工段在做管理尝试的时候，不固步自封、不缩手缩脚，而是用“利”与“弊”的原则进行权衡，如果是“利”大于“弊”，我们就会不折不扣地去执行。如对一、三班主控的调整，就是一个比较成功的例子，站在一班的利益上是有“弊”的，但是站在工段的利益上有“利”的，显而易见，“利”是大于“弊”的。

(三)各类台帐已趋于完善。

1、对于台帐的建立从思想意识里面有了一个转变。

之前建立台帐是为了“应付检查”而现在却是为了“查找方便”，这是一个思想意识里面的转变，如各类安全台帐、仪表台帐，特种设备台帐、各类防护用品台帐等。在这一块上，也确实付出了很多的心血，要做到“滴水不漏，无可挑剔”还真不是一一件容易的事。但是做好了还真能起到事半功倍的效果，如消防器材配置台帐，能够做到帐面与现场统一就可以心中有数，库房备品备件台帐，也能够做到一查清楚，心中有数。

2、对于台帐从消极抵触到主动建立的一个转变。

提到这一条，还真要感谢领导的英明之举，给工段配了电脑。现在有了电脑，好多台帐可以做成电子版，既方便保存，又方便查询。现在我工段会主动地建立好多台帐，有利于各项工作的开展，如无定河渣浆输送管与上清液管的维护保养台帐，皮带更换台帐，减速机维护保养台帐，员工绩效台帐，班组考评台帐等。

(四)经济活动分析会走向正规化。

在经济活动分析会这一块上，我在老早就请教过专工，应该怎样入手，同时与烧碱的工段长进行过一个交流，听取别人的建议，结合自己工段的实际情况把工段的各项工作进行了一个分类，然后根据分类的情况，查找每日的《工作日志》进行填充具体的内容，有血有肉，有纲有领，有重点也有概括。另外当工段一级的经济活动分析会走上渠道之后，然后在分厂领导的大力扶持与指导下，又着手开展班组级的经济活动分析会，让他们要言之有物，言之中的，并把这一项工作纳入日常例行的工作中去，已收到了良好的效果。

(五)对岗位员工的培训积极探索。

这个工作主要是前半年，我对岗位员工的培训可以说是一手抓，亲自抓，不松懈。内容涉及到安全、工艺、设备、应急处理、事故预想等多个领域，苦口婆心、言传身教、教学相长。怎样来提高大家的现场操作水平，增强其安全意识，我是动过一些脑筋的，搜集资料、亲自命题、亲自判卷，也曾经把我的员工拉到一楼食堂进行过比较正规的闭卷考试，想方设法地让我工段的员工培训工作能落到实处，能上一个台阶而做出了许多的努力。

(六)个人学习紧锣密鼓，一腔热血付诸东流。

关于个人学习，我从来都没有放弃过，无论是聚氯乙烯工艺还是设备基础知识，操作工等资料，尤其是报名工艺助理以来，对化工原理，化工基础的学习更是紧锣密鼓、起早贪黑、废寝忘食，没想到一纸文凭却让满腔的热血付诸东流，为此我很灰心，付出与回报的心理杠杆严重的失衡。也因此在自己的博客上写下了《哀莫大于心死》的悲叹，后来我在众多博友的鼓励下很快调整了自己的心态，其实这一切都是“欲望”惹的祸，现在我反倒感觉轻松多了。“无欲则钢”，“与人无争，与世无争”的日子过的无比的平静与快乐。心境平和的时候工作起来反倒更有条理，更有章法，效率反而高了。

**巡检年终工作总结个人篇六**

在忙碌的工作，不知不觉迎来了新的一年，20xx年，今年是有意义的，有价值的和有意义。回顾过去一年的工作经历，作为雇员，我深深感到，企业的蓬勃发展的战斗精神。在过去的一年，在领导和同事们的奉献和指导，通过不懈努力，取得了一些成绩，但仍然有许多需要不断的改进和完善的地方。在过去的一年，现在的工作归纳如下：

我严格按照控制计划要求，做到不漏检，不少检。巡检是一项细致的工作。“细节决定成败”，在巡检的.过程中，对工序流转的产品，必须按产品流转控制程序办理相关手续后方可放行，并执行上道工序对下道工序负责，下道工序复验上道工序的制度，做到层层把关。

在生产中经常会因为设备或员工的原因，出现各种各样的异常，小则损坏单个组件，大则损坏成批的组件，出现异常，我会第一时间通知上级领导，及时的处理问题。

质检员本身以及自身职责举足轻重，我们每一个质检工作者都深有体会，技术的不断创新，装配工艺的不断进步时刻提醒着我们，需要去学习，去体验，去认识，去掌握的东西远远不够，为此，我们应该保持对工作的热情，激情，一丝不苟。同时，配合好其他岗位同事的工作，起到相得益彰的作用。

在20xx年的工作中，我会在以后的岁月里尽我的全力来参加工作，一定会越来越努力的，尽量不会出现任何的差错，这对我是必须要要求的，我对自己的要求是最严格的，一定要做到为公司的事业尽出自己最大的努力!

**巡检年终工作总结个人篇七**

送走了绿叶红花，迎来了白雪苍茫，伴随着飞快的节奏，充当着社会的螺丝钉，怀揣着对企业的期望，在时光转瞬间，20xx的岁月就这样悄无声息的擦肩而过。回过头来看看想想，还真有种说不明白，道不清楚的神伤。20xx这一年对我的人生旅程不算有大的起伏，但也浓墨重彩点缀了不少。自从踏上来疆的火车，就注定了我今年的方向，当然是铁业很真诚的做了接待我的东道主，我也很荣幸的感受到了金昊的魅力。回顾这一年的工作历程，我们机修的大集体在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上艰苦朴素、务真求实，认真地完成领导和各级部门安排的各项任务。作为机修车间的一员，时刻牢记公司的宗旨，明白自己所肩负的责任；积极参与各项工作，严格要求自己在工作上一丝不苟，配合大家带好头，同时，认真学习相关专业知识，不断提高自己的专业理论水平和综合素质。

20xx年在领导和各位师傅的悉心关怀和指导下，和大家搞好同事关系的前提下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，当然少不了各位师傅的引导，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

1、领略企业文化，感受企业魅力。

企业时刻牢记“安全第一，预防为主”的思想。在我刚入职的时候，做好了我的三级安全教育，并定期的对我总结考核，坚持每天班前班后会安全学习不动摇。强化我的安全意识，无论是老员工还是新员工，都要求我们从自身做起，有则改之，无则加勉，使安全生产的理念深入人心。

在工作上，在以任群亮为班长的工作小组的带领下，把原料区域的工作做的井井有条，领导更是因人所施，物尽其用。充分了解我们每个人的性格、爱好和特长，充分利用我们年轻人身上的资源优势，及时对工作中比较棘手的难题做出讨论和协商，并很有耐心很惬心的对我们做技能强化和工作积极性的引导，使得工作得以有序稳步的开展，我们的团队得以健康积极的成长。

领导高度重视我们班组建设，不断强化措施，使我们班组建设沿着正确轨道前进，在这过程中，让我学到了很多，怎样做好个人，怎样顾及团队的集体荣辱观。要求我们在思想上明确统一，坚持做到多通气、勤商量，把工作决策建立在体现集体智慧的基础上，使每个人都有展示自己的机会，使每个人都能有说话的权力。在工作上有领导下属，在工作方案的制定实施上，可以借鉴讨论，人人平等，给大家一个自由宽松的工作氛围。行动上瞄准一致的目标，各司其职、各负其责，始终保持一流的工作精神风貌和旺盛的斗志，不断开创工作新局面。

公司能够很好的贯彻落实以人为本的精神，弘扬扶贫济困的优良风尚，动员全厂全部力量共同促进困难职工帮扶工作，在全公司范围内开展帮扶困难职工募捐活动。公司在今年8月份得知童满飞车祸事故后，得知家境困难，伤情严重，第一时间拿出了三万元，还积极组织干部、员工响应此项活动。募捐活动进行得如火如荼，大家的积极性空前高涨。虽然金额不多，但足已体现出金昊公司全体员工对此项工作的积极态度和对社会贫困人士的无限爱心。这都是公司教导的结果。

2、对公司的贡献。

融入新的环境，感受新的格局，一切从陌生慢慢地进入我的生活，和我交织在一起，我的一举一动，一言一行都有了新的意义。对于新的工作，我除了学习，更多的是想办法解决，用自己所学的知识，结合现状，借助天时地利人和，尽我所能。我是原料小组的一员，当然原料的行车啊，抓斗啊，皮带廊啊，各大除尘系统，风机房电机，减速机......所有的设备都参与了维修。这中间也穿插了焙烧组和成品组，可以说整个厂区都曾有过我的身影，虽然我的力量很绵薄，但是价值同样是等效的。

兼职安全员一直，从另一个层面更加要求了我的责任。我要配合车间规程，做好每天班前班后安全会议记录，并组织辅导大家积极展开安全学习，及时与大家沟通，分享新的安全生产知识。定期的组织安全考试，分享自己所想，所感所悟，弥补自己的不足，把安全计划也列入到工作计划中去执行。

在生产过程中，除了做好每天的点巡检工作，在新成立的加油小组中，我扮演的角色也不可小觑。机械润滑如同人的血液，如果设备的润滑保养不到位，面临的后果那是相当的严重，所以我们的工作就显得尤为重要，尤为必要，一刻不能马虎大意，时刻做好记录，不定期的抽查巡视，细到每个死角，每个转动部件，每个运转设备。可以说有时候不止一次的转遍整个厂区，相当于走好几公里地呢！

后期新工地的奋斗浪潮中，更是我人生新的一页，之前我从未在工地上干过活，也从没想过会在工地上干活。这种新的模式考验了我，这种艰苦的条件历练了我，让我多少有点吃不消。我不能说我做的有多好，一根钢筋也好，一袋水泥也罢，哪怕是一块砖头，我要不去搬，他很可能就会放在哪。少了这些基础型材，工程还会顺利吗，所以我也尽了绵薄之力，也确实只能做到这些。

3、工作中的不足。

企业制度逐渐趋于完善，改革创新势在必行，势必需要谏言献策，但我在这方面的贡献还是相当的少，信心是百分百的。

工作中很多细微的地方和领域做的还是不够仔细。当然任何事都不可能做到，但是我相信没有，只有更好，只要始终坚持这种不变的信念和不放过的决心，任何的纰漏在我们的监督和巡视下都会消声匿迹。

4、来年的希望。

安全方面，在顺利完成工作任务的的情况下，搜集更丰富的安全知识，营造良好的学习氛围，希望公司在安全方面的投入应该在加大，确保公司更稳健的成长。

技能方面，积极参加公司组织的各项活动，积极参加培训学习，增长知识，丰富阅历，提高技能。

改善意见方面，一切从实际出发，无论是生产还是生活，只要有好的想法和建议，一定踊跃谏言。

出于家庭的负担，个人婚姻的紧迫，希望工资能够适当的增加，当然个人贡献会更多。

总之，在20xx年的工作中，我会继续努力，认真学习树立正确的科学发展观和人生观，弥补不足的同时争取更大的进步，明明白白做人，踏踏实实做事。努力提高文化素质和各种专业技能，为铁业做出应有的贡献！

**巡检年终工作总结个人篇八**

1、领略企业文化，感受企业魅力。

企业时刻牢记“安全第一，预防为主”的思想。在我刚入职的时候，做好了我的三级安全教育，并定期的对我总结考核，坚持每天班前班后会安全学习不动摇。强化我的安全意识，无论是老员工还是新员工，都要求我们从自身做起，有则改之，无则加勉，使安全生产的理念深入人心。

在工作上，在以任群亮为班长的工作小组的带领下，把原料区域的工作做的井井有条，领导更是因人所施，物尽其用。充分了解我们每个人的性格、爱好和特长，充分利用我们年轻人身上的资源优势，及时对工作中比较棘手的难题做出讨论和协商，并很有耐心很惬心的对我们做技能强化和工作积极性的引导，使得工作得以有序稳步的开展，我们的团队得以健康积极的成长。

领导高度重视我们班组建设，不断强化措施，使我们班组建设沿着正确轨道前进，在这过程中，让我学到了很多，怎样做好个人，怎样顾及团队的集体荣辱观。要求我们在思想上明确统一，坚持做到多通气、勤商量，把工作决策建立在体现集体智慧的基础上，使每个人都有展示自己的机会，使每个人都能有说话的权力。在工作上有领导下属，在工作方案的制定实施上，可以借鉴讨论，人人平等，给大家一个自由宽松的工作氛围。行动上瞄准一致的目标，各司其职、各负其责，始终保持一流的工作精神风貌和旺盛的斗志，不断开创工作新局面。

公司能够很好的贯彻落实以人为本的精神，弘扬扶贫济困的优良风尚，动员全厂全部力量共同促进困难职工帮扶工作，在全公司范围内开展帮扶困难职工募捐活动。公司在今年8月份得知童满飞车祸事故后，得知家境困难，伤情严重，第一时间拿出了三万元，还积极组织干部、员工响应此项活动。募捐活动进行得如火如荼，大家的积极性空前高涨。虽然金额不多，但足已体现出金昊公司全体员工对此项工作的积极态度和对社会贫困人士的无限爱心。这都是公司教导的结果。

2、对公司的贡献。

融入新的环境，感受新的格局，一切从陌生慢慢地进入我的生活，和我交织在一起，我的一举一动，一言一行都有了新的意义。对于新的工作，我除了学习，更多的是想办法解决，用自己所学的知识，结合现状，借助天时地利人和，尽我所能。我是原料小组的一员，当然原料的行车啊，抓斗啊，皮带廊啊，各大除尘系统，风机房电机，减速机......所有的设备都参与了维修。这中间也穿插了焙烧组和成品组，可以说整个厂区都曾有过我的身影，虽然我的力量很绵薄，但是价值同样是等效的。

兼职安全员一直，从另一个层面更加要求了我的责任。我要配合车间规程，做好每天班前班后安议记录，并组织辅导大家积极展开安全学习，及时与大家沟通，分享新的安全生产知识。定期的组织安全考试，分享自己所想，所感所悟，弥补自己的不足，把安全计划也列入到工作计划中去执行。

在生产过程中，除了做好每天的点巡检工作，在新成立的加油小组中，我扮演的角色也不可小觑。机械润滑如同人的血液，如果设备的润滑保养不到位，面临的后果那是相当的严重，所以我们的工作就显得尤为重要，尤为必要，一刻不能马虎大意，时刻做好记录，不定期的抽查巡视，细到每个死角，每个转动部件，每个运转设备。可以说有时候不止一次的转遍整个厂区，相当于走好几公里地呢!

后期新工地的奋斗浪潮中，更是我人生新的一页，之前我从未在工地上干过活，也从没想过会在工地上干活。这种新的模式考验了我，这种艰苦的条件历练了我，让我多少有点吃不消。我不能说我做的有多好，一根钢筋也好，一袋水泥也罢，哪怕是一块砖头，我要不去搬，他很可能就会放在哪。少了这些基础型材，工程还会顺利吗，所以我也尽了绵薄之力，也确实只能做到这些。

3、工作中的不足。

企业制度逐渐趋于完善，改革创新势在必行，势必需要谏言献策，但我在这方面的贡献还是相当的少，信心是百分百的。

工作中很多细微的地方和领域做的还是不够仔细。当然任何事都不可能做到，但是我相信没有，只有更好，只要始终坚持这种不变的信念和不放过的决心，任何的纰漏在我们的监督和巡视下都会消声匿迹。

4、来年的希望。

安全方面，在顺利完成工作任务的的情况下，搜集更丰富的安全知识，营造良好的学习氛围，希望公司在安全方面的投入应该在加大，确保公司更稳健的成长。

**巡检年终工作总结个人篇九**

20\_\_年是完美的一年，也是丰收的一年，在这一年里，3值1#机在各位领导的指导下，取得了令人满意的成绩。圆满的完成了公司下达的各项生产任务，认真贯彻执行发电部各种运行措施。

角色转变与工作态度转变，在20\_\_年夏，由于二期生产需要，人员岗位变动较大，1#机仅剩下2名老人员，巡检全是06年学员，就地巡检操作水平参差不齐，针对这种情况，进行有针对性的培训，讲解巡检工作要点与巡检的重要性，增加他们的责任感，在工作中，将有过此操作经验的人员与没有经验的人员搭配，在操作前交代现场危险点，安全隐患，讲解操作要领及注意事项，照这样经过几次操作后，使每个人都能够掌握操作方法。操作后，让巡检总结操作的方法，及操作中暴露的问题。另外，巡检每2轮班倒换一次巡检专业，尽量是每一个巡检都能独立进行定期工作。

.在6月份小修中，许多操作项目对于机组人员来说首次遇到。对于自己没有把握的操作，就向值长，专工请教，掌握最佳的方法，这样一来我们的工作速度和效率都有了很大的提高。即熟悉了设备结构，又提高了自身的业务水平。根据检修进度，合理安排工作票许可时间，得到了检修单位的好评，为机组按计划完成检修任务节省了时间。

安排巡检轮流坐盘，在主值的监护下进行一些基本的操作，如升降负荷时调整机侧参数，启停制粉系统，调整主再汽温，使每个巡检都有机会锻炼，熟悉画面，当有突发应急事故时，能有人上盘调整，主值人员帮助巡检在监盘时总结不同负荷，不同状况下的给粉机转速，汽温调整。

认真监盘快速反应，对一些带缺陷运行设备做到重点监视，及时发现不正常运行状况，及时调整.1)如西庄变电站扰动造成1#机高低旁安全开，迅速判断不是机组事故后，及时关闭高低旁，避免了引发事故。2)12.6米铺地砖施工人员在发电机周围洒水，发转子一点接地报警，迅速派人到就地巡检，及时制止。采取通风措施，确保了中共17大期间安全发电，保电的政治任务。

单元机组间配合问题。当一台机组出现不正常状况，另一台机组的主值和巡检能互相支援，帮助调整。缩短了事故处理时间，保证了机组安全。

对于，对运行中存在的较大问题，组织专人专题进行讨论，拿出具体措施，专人负责落实。做到三不放过。不断的总结经验教训，努力提高业务水平。重视安全，对巡检的培训，管理安全是电力企业永恒的主题，是企业发展的基础与保证。今年以来我机人员始终坚持“安全第一，预防为主”方针。狠抓安全生产工作，紧紧围绕“抓落实、严考核、重实效”的九字方针，开展了行之有效的安全管理工作。认真学习《安规》和《安全生产法》，汲取各类事故教训，进行认真分析总结，举一反三。通过积极参与反事故斗争和反违章活动，不断地提高个人的安全生产技能和增强安全生产的意识。牢记“安全第一、预防为主”的方针，做到了拒绝违章、远离事故，杜绝习惯性违章，不发生恶性误操作事故。为公司实现全年无事故做出了自己的努力。

抓好职工培训，切实提高员工素质，要保证安全，“人”的因素是第一位的，只有整个队伍素质提高了，工作才有可靠的保证，为此，把巡检培训工作放在重要地位常抓不懈，本着“缺什么，学什么，少什么，补什么”，“理论联系实际”的培训原则，落实各项培训计划。每周进行一次安全培训学习，学习规程，保证人身安全，技术问答，操作票，就地考问，系统图与就地对照学习，主值人员监视巡检学习效果，纠正人员的不正确学习方法及学习内容，培养出了技术过硬的运行人员，07年巡检已经完成一个专业的培训计划，并能独立进行操作，达到发电部的要求，人员的整体素质明显提高。在日常纪律，考核请假制度上，规范化管理，严格执行发电部规定，没有发生违规的现象。

总结：

继续加强巡检的检查质量。加强对就地事故的判断与处理能力，加强就地与画面。对07年学员除了按正常的培训计划学习外，在师傅的监护下，逐步增加就地的巡检操作，目前已掌握一个专业的巡检。下一步还要增加另二个专业的培训力度，尽快达到合格巡检要求。我机人员在保证本机组安全运行的前提下，利用二期安装，调试的有利条件，进行二期升压站及新技术的学习。

通过一年的努力工作和学习，圆满完成了今年应做的本职工作和上级领导交办的各项工作任务。今后，我机组人员将更加努力的工作和学习，为公司各项工作再上新台阶，做出自己应有的贡献。

**巡检年终工作总结个人篇十**

我们烧成工段在公司与分厂的正确领导，兄弟工段的配合与支持，工段全体职员共同努力下，累计生产优质熟料xx万吨。超额完成全年的生产任务。回顾20xx，我们烧成工段主要从以下几个方面开展工作：

1）我们烧成工段在分厂的指导带领下，以日常工作为抓手，强化内部管理，狠抓劳动纪律与工作执行力。对各项规章制度进一步完善与细化，使工作责任更加明确，考核制度更加规范、明朗化。人人头上有压力，使压力有效分解与传递，人人做事有动力。做到工作有计划、有布置、有要求、有落实、有检查、有考核。同时工段管理人员认真学习公司与分厂各项规章制度、文件精神，及时有效的传达公司与分厂各项指示精神，使员工明确了解公司与分厂生产形势及工作重点，工段每天对员工的工作执行情况进行检查，及时对检查结果按照制度进行奖惩，考核结果公开上墙。使员工明确了解自己的工作不足与当月考核情况，主动查找对比差距，起到调动激发工作积极性同时督促员工及时整改工作不足，也避免了因考核不规范而打击员工工作积极性的现象发生。

2）在运行管理上，我们以稳定运行为目标，把物流输送线作为生命线。以查两头、堵中间的工作思路，稳定物料确保输送的畅通。上半年由于耐火材料使用周期的延长以及c1a进口处积料和内筒挂片的脱落，造成预热器堵塞六次的工艺事故，使生产很被动，在分厂的指导下，我们工段痛定思痛，认真查找总结了制约生产运行的瓶颈因素，积极协调利用分厂资源，对烧成工段设备与工艺进行运行评估，通过对隐患排查，制定检修计划。分厂领导对检修计划多次评审，在分厂的组织下，分别于xx三个月份内进行了计划检修，及时排除了影响运行隐患。同时我们工段在分厂三级点检的.基础上，又制定了详细的点检计划于点检周期，并责任到人，通过点检来弥补巡检的不足，及时制定新的隐患监控措施。着重抓住两台磨机的预检修质量，并有专人负责，使磨机的故障停机率由每月每台10次降为每月每台2至3次，磨多次实现了零故障停机。在备用机的使用上，定期切换保养，确保了备用机的完好率。从而保证了回转窑长期安全稳定运行，为全年生产任务完成夯实了基础。

3）在班组管理上，我们定期召开民主生活会，不搞“一言堂”，积极听取采纳员工的合理化建议，对于员工反应的问题，及时予以协调解决，我们职责范围内解决不了的，及时上报分厂。平时注重与员工交流谈心，及时掌握员工的思想动态，关心员工的生活与身体健康，由过去一人管理变为众人参与管理，充分调动大家管理积极性，同时提高了员工的能动性，我们由追求工作效率到追求工作效果，使员工的自信心和主人翁意识都得到了增强。由过去的“要我干”转变为我要干。我们为休息室添置了饮水机，方便了职工的饮水。通过交流谈心，众人参与管理提高职工的向心力与凝聚力，使我们烧成工段成为一只敢打，敢拼，敢打硬仗的队伍。

根据分厂清洁文明生产的要求，我们加强了对现场“跑、冒、滴、漏”的治理工作，重点对各油站及各设备的漏油进行集中整治，不仅减少了油污的污染又减轻了员工的劳动强度，设备卫生治理难度降低，同时大大激发了员工工作积极性，我们对袋收尘、电收尘运行跟踪处理，漏风点进行密封，更换了电收尘软连接，收沉内部振打调整，收沉效果得到了保证。针对煤磨袋收尘分格轮漏灰严重，与维修工段协调研究，利用磨机预检修机会，改造20台分格轮的密封，彻底解决袋收尘的二次扬沉。我们又加了大现场环境卫生治理力度，对现场卫生死角彻底清理，并把设备包机到人。现场基本上做到了设备见本色，卫生无死角，窗明几亮，无白色垃圾。使我们的工作在一个舒适的工作环境当中。

20xx年是向管理要效益，向时间要效益，向困难要效益的一年，也是我们在技术改造上下大力气的一年，经过全区员工的不懈努力和磨合下，车间各项工作已经步入正轨，管理深入而富有成效，取得的成绩有目共睹，涌现出了如金建新，20xx年一定会更好的！

**巡检年终工作总结个人篇十一**

我们烧成工段在公司与分厂的正确领导，兄弟工段的配合与支持，工段全体职员共同努力下，累计生产优质熟料xx万吨。超额完成全年的生产任务。回顾20xx，我们烧成工段主要从以下几个方面开展工作：

1)我们烧成工段在分厂的指导带领下，以日常工作为抓手，强化内部管理，狠抓劳动纪律与工作执行力。对各项规章制度进一步完善与细化，使工作责任更加明确，考核制度更加规范、明朗化。人人头上有压力，使压力有效分解与传递，人人做事有动力。做到工作有计划、有布置、有要求、有落实、有检查、有考核。同时工段管理人员认真学习公司与分厂各项规章制度、文件精神，及时有效的传达公司与分厂各项指示精神，使员工明确了解公司与分厂生产形势及工作重点，工段每天对员工的工作执行情况进行检查，及时对检查结果按照制度进行奖惩，考核结果公开上墙。使员工明确了解自己的工作不足与当月考核情况，主动查找对比差距，起到调动激发工作积极性同时督促员工及时整改工作不足，也避免了因考核不规范而打击员工工作积极性的现象发生。

2)在运行管理上，我们以稳定运行为目标，把物流输送线作为生命线。以查两头、堵中间的工作思路，稳定物料确保输送的畅通。上半年由于耐火材料使用周期的延长以及c1a进口处积料和内筒挂片的脱落，造成预热器堵塞六次的工艺事故，使生产很被动，在分厂的指导下，我们工段痛定思痛，认真查找总结了制约生产运行的瓶颈因素，积极协调利用分厂资源，对烧成工段设备与工艺进行运行评估，通过对隐患排查，制定检修计划。分厂领导对检修计划多次评审，在分厂的组织下，分别于xx三个月份内进行了计划检修，及时排除了影响运行隐患。同时我们工段在分厂三级点检的基础上，又制定了详细的点检计划于点检周期，并责任到人，通过点检来弥补巡检的不足，及时制定新的隐患监控措施。着重抓住两台磨机的预检修质量，并有专人负责，使磨机的故障停机率由每月每台10次降为每月每台2至3次，磨多次实现了零故障停机。在备用机的使用上，定期切换保养，确保了备用机的完好率。从而保证了回转窑长期安全稳定运行，为全年生产任务完成夯实了基础。

3)在班组管理上，我们定期召开民主生活会，不搞“一言堂”，积极听取采纳员工的合理化建议，对于员工反应的问题，及时予以协调解决，我们职责范围内解决不了的，及时上报分厂。平时注重与员工交流谈心，及时掌握员工的思想动态，关心员工的生活与身体健康，由过去一人管理变为众人参与管理，充分调动大家管理积极性，同时提高了员工的能动性，我们由追求工作效率到追求工作效果，使员工的自信心和主人翁意识都得到了增强。由过去的“要我干”转变为我要干。我们为休息室添置了饮水机，方便了职工的饮水。通过交流谈心，众人参与管理提高职工的向心力与凝聚力，使我们烧成工段成为一只敢打，敢拼，敢打硬仗的队伍。

根据分厂清洁文明生产的要求，我们加强了对现场“跑、冒、滴、漏”的治理工作，重点对各油站及各设备的漏油进行集中整治，不仅减少了油污的污染又减轻了员工的劳动强度，设备卫生治理难度降低，同时大大激发了员工工作积极性，我们对袋收尘、电收尘运行跟踪处理，漏风点进行密封，更换了电收尘软连接，收沉内部振打调整，收沉效果得到了保证。针对煤磨袋收尘分格轮漏灰严重，与维修工段协调研究，利用磨机预检修机会，改造20台分格轮的密封，彻底解决袋收尘的二次扬沉。我们又加了大现场环境卫生治理力度，对现场卫生死角彻底清理，并把设备包机到人。现场基本上做到了设备见本色，卫生无死角，窗明几亮，无白色垃圾。使我们的工作在一个舒适的工作环境当中。

20xx年是向管理要效益，向时间要效益，向困难要效益的一年，也是我们在技术改造上下大力气的一年，经过全区员工的不懈努力和磨合下，车间各项工作已经步入正轨，管理深入而富有成效，取得的成绩有目共睹，涌现出了如金建新，20××年一定会更好的!

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn