# 最新招标工作总结亮点(优秀8篇)

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2024-09-05

*总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希...*

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**招标工作总结亮点篇一**

20xx年6月17日进入公司的招标二部，近6个月的工作，对于我来说是一种学习与进步的历程，每个公司的制度和规定在细节上稍有区别，但大的方向和宗旨确定相同，所以我很快适应了新的工作环境、工作方式及工作流程，在此对公司各位领导和同事表示衷心的感谢，通过这段时间的工作，现将近几个月的工作情况总结如下：

一、 工作情况

1.不同领域的招标。招标二部主要负责房建项目的招标，这刚好是我较为熟悉领域的招标。然而进入公司后由我负责的第一个项目并不是该领域的招标，而是货物采购的项目，在这之前，我所接触的关于货物采购项目招标的就只有电梯采购的项目。通过查看招标三部关于货物采购招标的相关资料以及同事的帮助，使我顺利完成此次招标工作。\*项目的招标，使我对公司的招标流程有了更清楚的了解，让我对接下来的\*项目变配电间设备改造项目驾轻就熟。

2.招标资料的整理、交接。项目结束后，对经手的招标材料、电子档、中标文件等进行归档整理、登记、统计并进行交接，该工作虽然琐碎，但可以锻炼自己对工作认真负责的态度。

二、工作不足

标中，在编制招标时未仔细核对投标保证金账号，差点导致投标人的投标保证金未在规定时间到账，使得该项目流标。

2.汇报信息不够准确。南京第二机床厂厂房改建项目项目变配电间设备改造\*项目中，因一投标单位的投标保证金缴纳至总部，在未确定清楚的情况下，向领导汇报了错误的消息。

三、工作打算

1.正视不足。从事招标工作以来，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作。通过这段时间的工作，尽管有了一定的进步，但在一些方面还存在不足，对有些领域的招标工作不是十分了解，个别工作做得还不够完善、不够细心。在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，并加以正视，以便在以后的工作中加以克服。

2. 加强学习。随着公司的发展，招标的范围将不断扩大，业务种类也将越来越多，所以加强学习，掌握好专业知识，不断提高业务水平，以适应工作需要。在今后的各项工作中，不断的总结、反省和鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和公司的发展，与公司共同进步、共同成长。

3. 严格自律。由于工作岗位的特殊性，时刻保持清醒的头脑，处处严格要求自己，坚持原则，规范行为，维护自己也维护公司的形象。做到不乱伸手、不乱张口，不做有损于个人与公司形象的事。

相互支持、配合。

5.团队精神。一个人的成功离不开团队协作，集体的成就也离不开团队协作，只有具有很好的团结协作精神，才能凝聚更多的智慧、积聚力量。团结互助的工作氛围 能让我们更好的提高工作效率。

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战，在今后的工作中， 努力使是思想觉悟和工作效率全面进入一个新的水平，为公司的发展贡献自己的一份力量，带来更多的利益。

**招标工作总结亮点篇二**

一、认真学习业务知识，履行岗位职责，服从领导安排。做为一名公司的新进员工，我时刻鞭策自己，在工作中恪守招标守则，不断学习公司文件，了解公司全新的经营理念和管理模式，明确自己的岗位职责。在第一周对招投标常用法律法规学习，国际国内货物招标流程学习，并完成了公司的测试。

二、主动热情，以端正的工作的态度对待每一份工作。到xx货物招标部以后，部内的全体人员对我格外照顾，关心无微不至，使我在这里感觉到了家庭的温暖，从而能够使我能够很快的进入工作角色。主要从事工作如下：参与技术交流的项目：xxx电气集团(湛江项目锅炉、汽轮机、发电机)技术谈判;xxx锅炉厂、北重公司(湛江项目锅炉、汽轮机、发电机)技术谈判;湛江项目原燃料取制样系统、烧结成品试验装置技术交流(徐州赫尔斯)。参与标书xxx的项目：宝钢研究院不锈钢技术中心拉伸试验机项目标书xxx;不锈钢事业部icp发射光谱仪项目标书xxx;宝钢检测公司xx荧光光谱仪项目标书xxx。参与标前会的项目：宝钢国际行车集中采购(xxx)。参与开评标的项目：宝钢国际行车集中采购(xxx;梅山夹钳起重机;宝钢国际行车集中采购(柳州xxx);梅山1450扎制油;宝钢运输公司框架车配套框架;宝钢股份直属厂部20xx冷轧25t桥式起重机等。在以上的工作中我按照各位师傅的的吩咐，对招标中的每一个环节进行严格的操作;使我受益匪浅，不仅从领导过硬的专业素质、良好的xxx协调能力，也学到了招标行业良好的职业道德及工作中踏实肯干的工作作风。

三、虚心求教，不断改进、不断积累自身业务技能。作为一名年轻的招标工作者，可能由于经验不足而带来较多麻烦，但我针对招标中出现问题向师傅虚心求教，积极总结处理方法，并热衷于对问题处理方案的积累。例如在师父xx的指导下独立完成国际标拉伸试验机项目，包括前期技术交流，标书xxx，编写招标文件，发布公告，跟踪购标，开标等一系列的工作。而期间遇到很多困难，只有xxx家购买标书，向xxx市机电办申请xxx家开标，抽取评委时，在国际招标网限定的次数内未抽到足够的评委，xxx次向机电办申请重抽专家。开标前夕得知其中一家临时决定不参与投标，造成流标。同时由于我的经验不足，在国际招标网上的误操作，在投标截止时间到之前就修改公告，造成无法提交两家开标备案，在咨询了国际招标网工作人员后，及时与xxx市机电办沟通，弥补了之前的错误。

总之，在这xxx个月的实习期内我深深的感受着公司的人性化管理，感受到了公司蓬勃向上的动力和体贴关心员工的暖暖深情。同时我迫切希望能得到公司领导的肯定，按期转正，我会用我的实际行动为xx国际招标有限公司的发展做出自己的一份贡献。

**招标工作总结亮点篇三**

1、20--年1-12月份我县的招标采购工作，在改革进程中有了较大的发展。取得了必须成效，随着财政收支的不断增加，招标采购规模逐步扩大，我县的招标采购工作一向持续良好增长态势。

截止20--年1-12月份我县招标采购预算为10，896.3万元，其中：财政预算资金8400万元，自筹资金2496.3万元。1-12月份我县共实现采购次数50次，采购金额突破亿元大关到达10，059.9万元，节约资金，836.4万元，节约率为7.68%。

2、我县的招标采购工作，在全体招标采购工作人员的共同努力下，取得了必须成效，这些成效的取得，一是得益于各级领导的大力支持，二是得益于各个部门的协调配合，三是我们认真做好年初招标采购工作计划，编制好预算，做到心中有数，重点从大的项目工程(如:防沙治沙、小流域治理、农村新能源建设、城市污水处理等)抓起，透过参与、实施、监督、管理，把我县招标采购工作落实到实处。20--年1-12月份重点做了以下几项工作：

(1)为了做好20--年我县的招标采购工作，我们制定了20--年工作计划，并按照计划开展工作，首先我们从基础工作抓起，3月份我们下发了关于填报20--年度招标采购预算的通知，全县各行政事业单位按通知要求填报本单位20--年度招标采购预算，为更好的开展招标采购工作打下基础。另外，充分发挥信息网络作用，将每一项招标采购活动信息都透过河北招标采购网等媒体面向社会公布，使招标采购活动做到公开、透明。二是在供应商管理方面，我们采取了在招投标活动开始前，对参加招投标活动的供应商整体状况进行严格审查，并主动与我县检察院联系，争取他们的支持，透过市检察院反贿赂信息网络对各供应商有无犯罪记录或其他违法行为进行查询。对有违法记录的供应商坚决予以取消其资格，并记入不良记录，三年内不容许进入兴隆县招标采购市场，从根本上保证招标采购活动环境的纯洁性。三是加强招标采购工作人员的管理，主要从业务素质、防腐倡廉等方面入手，紧紧围绕兴隆县财政经济工作和招标采购工作，开展学习，提高认识，为了使每位工作人员做到廉洁自律，我们聘请纪检、监察部门领导进行专题讲座，组织人员参观警示教育展览，使每位同志从思想上牢固树立据腐防线。同时，我们还与监察部门签定“防腐保廉承诺书”、“无违纪违规职责书”，并在相关信息平台公开发布，自觉理解社会公众的监督。

(2)20--年对教育系统教学设备、取暖煤及卫生系统医疗器械设备采购等方面进一步加强了管理，使教育及卫生系统的招标采购工作得到规范。6月份采取公开招投标方式对教育系统教学设备、信息系统、安保、消防器材等项目进行采购，涉及采购金额400万元，节约资金54万元。

(3)在县政府领导及局领导大力支持和领导下，我们除在全县行政事业单位、学校、卫生院等办公房的财产、大型会议、(人大、政协会议，全县经济会议等)通用设备、车辆保险、办公用品等实行了定点采购外，用心和充分发挥招标采购监督职能，与监察、审计等部门密切配合对全县各部门的招标采购执行状况进行监督。如20--年4月我们和监察、审计等部门对委托河北昊禹招标代理有限职责公司为招标代理机构，采取公开招标的方式对兴隆县柳河防洪综合整治工程公开招投标，我们对招标活动进行全程现场监督，此次招投标共有“河北水利工程局”、“任丘市水利建筑工程公司”、“承德市北方水利水电工程有限公司”、“秦皇岛新禹水利工程有限公司”、“衡水滏新水电工程有限公司”、“保定市建筑安装工程处”等六家企业进行投标，经评审专家认真评审推荐，招标领导小组确定“任丘市水利建筑有限公司”、“河北水利工程局”、“承德市北方水利水电工程有限公司”等三家供应商分别在一、二、三标段中标，中标金额2，021.9万元，节约资金479.21万元。

(4)4月份为全力支持我县的抗旱工作，我们和县水务局共同采取询价招标的方式，组织了兴隆县水务局抗旱设备的招标采购，共有4家贴合招投标条件的供应商参加了投标，经过询价小组认真评审，报询价领导小组确认“宣化市正远钻采机械设备有限公司”以总价189.8万元中标，节约资金10.2万元。有力的保障了全县抗旱工作的顺利开展。

(5)9月28日，受县卫生局委托，组织了卫生局为村医配备电脑、打印机采购招标，按照《招标采购法》的要求，在监察局、审计局、人大、检察院等监督单位的现场监督下，严格按照招标程序进行招标，本次采购预算为105万元，中标金额91。35万元，节约资金13.69万元。10月21日受兴隆县人民医院委托，采取邀请招标方式对兴隆县人民医院信息系统进行招标采购，此项目预算资金130万元，中标金额85.54万元，节约资金44.46万元，到达了透过招标采购节约资金的目的。

3、按照省、市、县的文件要求和领导的指示精神，6月份重点参加了全县公务用车问题专项治理工作，工作中全体同志用心努力加班加点认真细致工作，及时准确的为领导带给第一手材料，从而有力保障了公车专项治理工作的开展，为下一步公车专项治理工作打下了良好的基础。

二、招标采购改革工作中存在的问题

我县招标采购工作起步比较早，从目前招标采购工作上看，无论是监督管理，还是操作运行，仍然存在一些与形式发展、任务要求不相适应，与制度和程序规定不相符的薄弱环节和突出问题：一是招标采购政策宣传不够普及深入;二是一些采购单位和采购执行单位的招标采购法制意识淡薄，有的脱离甚至规避监管，有的违法违规操作;三是招标采购制度不尽完善，个性是监督约束机制不够健全，至使招标采购监督管理力度不够，工作不到位。招标采购活动中的随意性和不规范问题时有发生;四是对乡镇级招标采购还没有完全纳入县级招标采购统一管理，是我县招标采购工作比较薄弱的环节，出现了管理上的空白。

三、今后我县招标采购工作的思路

今后我县招标采购工作总的思路是“坚持四项原则”：一是统一政策，分级管理原则;二是集中采购与分散采购相结合原则;三是公开招标采购为主，其他采购方式为辅原则;四是“管采分离、职能分设、政事分开”的原则。

(一)继续扩大招标采购范围和规模。将招标采购工作与年初预算编制结合起来，以预算编制、综合预算编制为基础，编制年度招标采购预算，加大招标采购力度，能够进行招标采购的全部由招标采购，在采购的项目品种上，要增加节能、环保等项目，尤其是关系到群众利益的公共项目。在资金范围上，要将上级补助专款和年终追加预算资金纳入招标采购范围。

(二)进一步健全机构，完善制度。加强招标采购管理部门的力量配置，管理机构和采购机构要彻底脱钩，实现“管采分离、职能分设、政事分开”。同时，继续完善规章制度，增强可操作性。

(三)进一步加大招标采购工作的监管力度。与监察、审计等机关部门搞好配合，构成合力，重点检查与日常监督检查相结合，及时发现和解决招标采购中出现的问题。加强行政自我监督，自觉理解人大及社会监督，努力做到采购法规、需求信息、评标方法和标准、采购过程、采购结果、采购记录、纠纷处理结果、采购信息发布“八个公开透明”，提高采购效率，遏制腐败问题发生。

(四)进一步提高招标采购人员的综合素质。要加强业务学习、培训和调研工作，树立和强化服务意识。努力造就一支“懂政策、会管理、廉洁高效”的招标采购队伍。

**招标工作总结亮点篇四**

尊敬的领导：

您好！

我是一名刚刚加入公司的新人，对公司的一些情况不是很了解，所以我就对招标代理工作和今后工作说一说自己的一些想法，如有不妥请领导见谅。

我认为招标代理工作主要就是对相关法律的熟悉以及细心的服务。工作中不仅仅要熟悉每条法律，而且要能让不同的法律相互结合，学会运用法律，并且学会运用法律约束来进行变通。工作中，细心也是最重要的，尤其是招标文件中所提及的法律条款。有些时候条款中的字，少一个或者多一个字，就将整个条款的概念变了，这样就对接下来的招标工作带来麻烦。所以我认为，在招标工作中，首先要对法律熟悉，再有就是细心，做每一项工作的时候都需要细心，不要犯错误，这样才能使招标工作做的成功，不仅仅给业主留下了良好的印象，也为自己创造了一个良好的工作心态。

在接下来的工作中，我对自己也有一个规划，首先就是加强学习，作为一名招标代理人员，我深知要想做好工作，必须要有一定的专业知识，在认真做好本职工作的同时，不断加强业务知识的学习，提高业务能力和服务水平。在以后的工作中，要努力学习招标代理业务知识，争取早点能一个人将项目做完，所以学习始终是不能放松的。要做到学以致用，为今后的招标代理工作奠定良好的基础，为今后的招标代理工作铺好路。

在今后的工作中，我会更加努力学习业务知识，提高自己的.工作技能，不辜负公司各位领导的关怀与帮助，以及各位同事的支持与帮助，加强学习，认真负责，承接更多的新项目，为公司的发展贡献自己的一份力量！为公司带来更多的利益！我将会忠于公司，忠于职业也忠于人格，做一名优秀的招标从业人。

**招标工作总结亮点篇五**

转眼间20xx年的工作已经接近了尾声，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

今年在元泓公司领导和关心下，同事们尽心尽职，我个人项目业绩开展的相当顺利。首先，领导安排的业务，在同事们配合得当的情况下都不折不扣得完成了。尤其在本人忙于新接项目的时候，同事们都能及时做好项目的收尾工作，如办理中标通知书、装订招投标档案资料。对于最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴，整个招标部人员大都能对招标项目各司其职，做到尽心尽责。但是由于在本人做项目的时候，疏于招标部的管理工作，自认为对于岗位职责没有全面履行到位。

目前的招标行业人员流动性大，人员整体能力层次不齐，每位同事都应该单独履行整套招标程序。我应尽量使每个同事在项目上占主导地位，以增加其经验，使每个同事都能独当一面，处理各种问题，使整个招标部的业务技术水平有整体的提高。

本人今年很少出现请假现象，应为招标代理项目周期短，时间紧，在项目执行过程中本人能够视情况加班，避免招标项目出现拖延时间等现象的发生。

今年是忙碌而充实的一年。公司资质方面完成招标代理资质乙级延续，项目业绩方面完成地区20xx年土地整治项目共计13标段；圣德塑料管材有限公司2#、3#生产车间；核工业二一六大队1、2、7、8、26、27#住宅楼节能改造；市墙改办20xx年既有建筑采暖系统及温控计量节能改造共计3各标段；乌市水区无人管理小区节能改造第一标段；逸博房地产开发有限公司天汇花园小区二期底商楼项目—1号楼工程；川源热力实业有限公司维斯特住宅小区热计量改造工程；20xx年社会分散燃煤锅炉天然气改造项目溢达纺织有限公司设备采购—燃气蒸汽锅炉；甘泉堡经济技术开发区管委会餐饮管理及物业服务项目；农业科学院住宅楼节能改造共计2个标段（未办理中标通知书）；目前在接项目为交通职业技术学院学生公寓楼。

1、在工作中缺乏强有力的管理。

2、一些工作未按预期的计划完成。（如组织招标部每位成员进行业务学习，工作责任交接不清晰）

3、工作效率及方法有待改进。（如尽量合理协调跑外办事人员，减少跑外不必要的成本）

4、在业务拓展方面欠缺。

1、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

2、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法，提高工作效率。

3、积极积累人脉关系。

一个企业要生存和发展，最根本、最基础的就是要拥有一只稳定而有力的员工队伍。影响员工队伍的主要因素：

1、同行业的待遇差别造成员工心里失衡。

2、员工假期待遇，长期的加班使职工身心疲惫，在不忙，不影响其项目进展的时间段适当弹性上下班。

3、工作环境，努力实现公司同事之间的和谐相处，人性化管理。

20xx年本公司招标代理项目将会是有史以来最多的一年，现有的招标部的队伍明显承接不了，其原因不光是人员数量，还包括人员在承接招标项目独挡一面的能力。

招标部每位员工都应该有不断扩充自己的招标知识的积极心态，不能产生依靠、推卸的心里，\"不会\"两个字不应从员工口中说出。领导安排的任务应尽力完成，以身作则。沟通不畅招标部和造价部应及时沟通，协调招标及编制控价清单的时间，在同一项目的初始阶段做出统一意见，不要出现返工现象。

公司员工在做项目的同时积累人脉关系，尽力开展业务，制定单独开展业务提成制度。

在公司未来走向壮大的同时应安排专员做公司资质申请及延续，专员一旦安排就不要擅自更换，因其做的时间久了比较熟悉公司人员简介及业绩；包括也可以适当做业绩报表及招标代理项目投标文件，因为业绩是资质申请及延续的关键，制定资料装订及移交制度，招标部成员在资料装订后移交给专员，由专员查验。

**招标工作总结亮点篇六**

通过这一年的招投标工作，与分公司相关单位、部门及部门同事的通力合作下，如期完成了20xx年度的既定的招标工作目标。首先对今年的工作进行一个简要总结：

一、政治素质

招投标管理这份工作对个人的综合素质，需要做不断的学习和提升。特别是在政治素质上，才能抵御来自各方面的风险，保障招标工作的顺畅进行。积极学习党中央的八项规定、六项禁令。深感十八大的要求是言之有物，细致具体，针对性强，表明了中央改进作风、联系群众的决心。

本人平时关心时事，积极接受党的再教育，成了我工作之余的一项重要学习内容。通过不断的学习警醒，本人深刻认识，积极贯彻并执行党和国家有关路线、方针、政策，以及公司的制度、有关决议和会议精神，尽力做到团结协作，顾全大局。在增强执行力的同时，努力提升个人的政治素养、专业知识、工作能力和管理水平。

二、工作情况

依据中天合创20xx年度招标计划，严格遵守招标采购相关规章，切实响应集团的要求，完成了xxx工程epc总承包、110kv输电线路工程、xx装备工程、xx采购等一批重要工程、设备的招标任务。

为落实集团的相关要求，积极与采购中心、招标公司及周边兄弟单位保持密切沟通，全力配合，并及时提交相关资料，并做好各项招标事项的协调工作。

与公司各部门保持着顺畅沟通，严格控制招标资料的接收、保证拦标价的合理性、提升招标文件的质量、从招标的角度提升采购的质量、节约投资。

为完善分公司相关采购管理制度。年底又完成了《分公司招标限额以下的项目采购管理办法（试行）》草稿的编制与会审工作。

三、工作能力

在日常的工作中，本人严格履行招标投标流程，尽力规范好招标的工作，积极围护公司的利益。在领导的有序指导下，本着多学习，多交流，防患未然的态度，将诸多项目的问题，化解在招标之前。使招标后续工作得到了顺利的开展和执行。

同时尽心做好领导交办的各项临时工作，如员工考勤、文档收发、月度工作总结、部门内部资料汇总等工作。

四、不足之处

通过这一年的`工作，也暴露出了我个人的许多不足之处：1、招标工作偏重数量而忽略了质量，如未严格落实技术会审工作、没有有效排斥有串标嫌疑的投标单位造成招标失败的情况，这都是要反思和强化的地方。

2、招标计划执行仍不到位，存在着当月招标资料提交不及时，造成招标延期；未办理好征地提前上报计划，以至于迟迟不能招标；在年度招标计划中额外增加新项目的情况，这也在一定程度上扰乱了既定的招标工作安排。

强化招标计划的严肃性，没有计划的原则上不予招标，不具备招标条件的绝不进入集团的月度招标计划，延迟提交的将要求得到合理解释方可进行后续的招标。

五、20xx年个人后续工作的规划

**招标工作总结亮点篇七**

1.不同领域的招标。招标二部主要负责房建项目的招标，这刚好是我较为熟悉领域的招标。然而进入公司后由我负责的第一个项目并不是该领域的招标，而是货物采购的项目，在这之前，我所接触的关于货物采购项目招标的就只有电梯采购的项目。通过查看招标三部关于货物采购招标的相关资料以及同事的帮助，使我顺利完成此次招标工作。\*\*\*\*项目的招标，使我对公司的招标流程有了更清楚的了解，让我对接下来的\*\*\*项目变配电间设备改造项目驾轻就熟。

2.招标资料的整理、交接。项目结束后，对经手的招标材料、电子档、中标文件等进行归档整理、登记、统计并进行交接，该工作虽然琐碎，但可以锻炼自己对工作认真负责的态度。

**招标工作总结亮点篇八**

今年以来，建设工程招投标管理工作在局领导的正确领导下，全面贯彻执行招投标方面法律、法规，进一步加强和改进招投标管理，规范招投标市场行为，确保招投标工作公开、公平、公正。现将今年主要工作及下步安排汇报如下：

一 、 主要工作

1、加强招投标方面的法律、法规学习与宣传，进一步提高招投标人员的执法水平和业务能力，认真学习贯彻《中华人民共和国招标投标法》、《房屋建筑和市政基础设施工程招投标管理办法》和《邯郸市建设工程招投标条例.》及《河北省建筑工程虚假招投标行为认定和处理办法》等法律、法规。做到依法管理、规范管理，使招标工作秩序更加规范，保护了国家利益、社会公共利益和招标投标活动当事人的合法权益。

2、进一步完善招投标制度，强化招投标管理，建立健全各项规章制度。评标纪律、评标室管理规定、开标室管理规定、交易程序、岗位职责、登记制度、责任追究制度，通过一系列制度的建立和实施，确保工程招标公开、公平、公正。今年共计完成招投标项目18项，其中，公开招标14项、邀请招标4项，均在交易中心进行，（施工招标16项、监理招标2项）共完成招标额29849万元。

3、加强建设工程招投标监管力度，进一步规范招投标活动环节、内容和标准，从招标登记、信息发布、开标评标、招标情况备案各个环节认真把，关严格要求。一是对招标项目全方位监管，坚决制止和防止串标、围标的违法行为，每项工程报名时投标企业必须是正式人员进行报名，开标时投标企业需带胸卡，投标保证金必须转账，同时有关监督部门进行现场监督，使招标活动更加公开、公正。二是每项工程招标报名到开标评标过程全部留有影像资料并在大厅进行现场监控，使招标更规范透明。三是扩大招标信息发布，减少招投标过程中的各种人为因素，实现网上报名、网上发布、网上抽取专家、网上公示，让更多的企业得到信息参加投标与竞争。四是认真落实《河北省建筑工程虚假招标投标行为认定和处理办法》围绕招标程序查处各种违法违规行为，对有围标串标行为的施工、设计、监理、代理公司，将不良记录在案，建立了招标项目台账，不良行为台账，保证金缴纳台账，其中有8家投标企业存在不良行为，已限制参加投标资格确保招标规范有序。

4、强化招投标工作监管，依法行政，努力实现监管和服务的统一。一是今年在招投标监管过程中，进一步加强和规范政府投资房屋建筑和市政工程项目的招标公告和发布、招标文件备案、开标、评标、定标、中标公示、招标情况书面报告备案及中标通知书发放、投诉处理等工作的监督管理，严格审查法律法规规定的环节、内容和标准的执行情况，真正体现了公开、公平、公正的原则。二是做到了评标专家比例合法。对招标单位要求参与评的人员进行严格审查，不具备评标专家条件的坚决不允许参加评标，一律从评标专家库中随机抽取，杜绝了招标单位派出的评标专家不懂业务，凭主观意识打分，影响了招标工作的顺利进行。三是建立了项目经理登记制度，一个项目经理不允许同时承担二个及以上项目（评标前由监管人员进行核对，如有上述现象取消该单位的投标资格）体现了公开透明的阳光办公，并接受社会监督。四是加强自身建设。在工作中严格执行廉洁自律的各项规定，提正位置，认真履行好职责，确保招投标工作公开、公正、公平，在监管中体现依法服务，廉洁服务、诚信服务，为招投标各方主体提供优质服务，实现监管与服务的统一。

二、下一步工作安排

1、强化管理和服务意识

一是进一步转变管理和服务理念，对招标信息发布、报名、标前会议、资格审查、抽取评标专家、递送投标文件、开标、评标公示中标结果等重要环节进行跟踪服务活动、对所有进场交易项目当事人加强秩序管理、发现异常情况及时处理，确保招标交易公正、公平、规范运行。二是进一步完善招投标规章制度，对工作职责、工作流程、工作秩序、纪律规定进行全面完善，确保招标程序规范、纪律严明。三是加强信息管理，努力做到网上申报、网上登记、网上审查、网上公示、网上备案，确保公开透明。

2、认真学习贯彻招标法实施条例

积极做好《条例》实施的准备工作，加强《条例》的学习宣传。要全面正确贯彻实施《条例》。《条例》施行后，行政主管部门要依据《条例》设定的各项制度实施招投标监管，并结合《条例》的贯彻施行，不断提高招投标监管水平，规范招投标市场秩序。

3、切实加强招投标监督管理

一是招标项目委托招标代理的应按照《关于在房屋建筑和市政基础设施工程招标中实行招标代理机构竞争性比选的通知》（冀建市【2024】431号）要求，采用竞争性比选方式择优选择招标代理机构。二是严格规范施工招标文件的编制要使用《河北省房屋建筑和市政工程标准施工招标文件范本》。采用的评标办法应有利于提高工程质量、鼓励诚实守信、促进质量创优和落实安全生产文明施工。三是评标专家应在建设工程招投标管理部门的监督下从“河北省建筑工程评标专家库”中随机抽取，并采取严格的保密措施和回避制度，保证评委产生的随机性、公正性、保密性。四是严格程序做好招标登记、招标文件、资格审查、评标报告、招标情况报告备案管理工作、确保档案资料齐全完整。

招标办工作总结

集团公司招标办工作总结

招标办工作计划

招标办岗位职责怎么写

医院招标办工作汇报

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn