# 最新中学校长述职报告完整版 中学校长的述职报告(实用10篇)

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2024-08-16

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。中学校长述职报告完整版篇一尊敬的各位领导，各位同行：岁...*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**中学校长述职报告完整版篇一**

尊敬的各位领导，各位同行：

岁末年初，我们再次聚在一起，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

xx年是我到xx中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是可以做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在xx的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自己是否具有领导才能。让曾经对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的xx年，是我难以忘怀的一年，这一年的\'经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

1、学习充电。

今年3月，我参加了x市首届校长高级研修班的学习，并有幸在xx市第xx中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。的感触，是xx人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，但是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

xx市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在xx年1号文件中提出“强力提师能，创建新课堂”的口号。

启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来杜郎口的老师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的处理就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个老师推进改革的洪流之中。

在xx的每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列xx日记，发在网上，受到很多网友的好评。

2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自己的名字，采取好保护措施，随身携带一周(洗澡与睡觉时除外)。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。通过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是可以陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习能力，一个人阅读能力的好坏决定了他学习能力的高低。

因此每年一届的读书节在我校坚持了下来。只有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。xx主抓的阳光体育活动，我是积极的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应该在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排名不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。现在才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，老师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在这里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，校园都很干净，到处充满生机与活力。

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。一百多位代表莅临我校参观。省文明办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫接受了全国文明城市创建检查组的检查，并以满分通过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在xx老师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加xx年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，不过已成绝版。

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入aa以来，先后有35位老师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好老师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种.种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然现在仍觉得自己很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些美好的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然可以做到无动于衷。

xx即将过去，再一次感谢那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在xx.崭新的xx已经迎面走来，我会带着新的激情和勇气，出发!

**中学校长述职报告完整版篇二**

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为\_镇\_小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并期望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和\_镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，校园各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样能够办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保校园的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，校园整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

第一、在处理关系上，用心营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所校园靠校长一个的潜力是远远不够的，只有依靠群众的力量和智慧才能构成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、职责心较强的吴x、李x老师负责校园安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的闫x、张x、刘x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动潜力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第\_届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到校园各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是校园持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽潜力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上用心带给方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们校园持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是校园工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。透过一年来的不懈努力，校园的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每一天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都用心响应，按时到校，不迟到，不早退。我每一天到校园早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改状况，发现问题，及时让教师纠正。个性是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于个性注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改善教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是用心开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，透过这种手拉手活动，为教师带给了相互学习和交流的平台，大家的教学潜力得到很好的锻炼和提高，效果十分明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学潜力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里11月22-24日举行的国培计划培训，4月份我校派王晓燕、闫吉平、冯建林、张秀丽、任璐璐、到省教育中心充电。九月份吴海莲、赵海兰和我到太原电教中心进行了培训学习。张海林老师在南京师范大学进行培训学习。我校王晓燕、刘淑华、王林林3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师透过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，此刻越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践潜力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小考优秀教师奖，王x荣获“县教学新秀”奖。我校教师闫吉平、王小艳、任花花、冯建林等老师的10篇教学论文在《教育研究学刊》、《中国育才杂志》上发表，并获一、二等奖。有韩笑、闫宇茹、李亿、高原、张启龙等15名学生的作品发表在《精神礼貌报》、《青少年日记》、《快乐作文》、《作文周刊》、《新方山》、《北武当文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

(三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际状况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、带给市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅仅仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。个性是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅仅仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，校园少先队工作有序开展，卓有成效。校园按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱校园、爱祖国的思想感情;我校利用午后课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动;教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等资料的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将校园中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的用心性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在\_小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的校园，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作校园的事、自己的事。如：我十分关心张旭花、王小燕住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到校园大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家用心响应，资料丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践潜力和审美潜力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

五、强化校园环境治理，努力建立平安和谐校园

一年来，我们把校园安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟校园各位老师签订了安全职责状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每一天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全职责状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使校园面貌焕然一新。在加快校园建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，透过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他校园相比还有很大差距和不足，个性是个人的教学理论水平和管理潜力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我和我们校园一向追究的境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工务必以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

**中学校长述职报告完整版篇三**

年底和年初，我们再次聚会，汇报过去一年工作的得失，总结过去一年的经验和见解，分享彼此的经验和想法。这确实是一件非常有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

xx是我在xx中学工作的第四年。四年不短。学校对面的供电站换了六名主任。四年可以做很多事情。有些校长每次上学都能马上取得好成绩，我很钦佩他们一年走一步。在xx的四年里，虽然我努力履行职责，努力工作，但与领导的要求和期望相比，还有很大差距。除了学校的改变，海浪的声音还是一样的。我深深地意识到，我不仅没有把石头变成金子的能力，甚至开始怀疑我是否有领导能力。让那些对我寄予厚望的领导失望吧。即将过去的xx年对我来说是难忘的一年。今年的经历就像坐过山车一样。有收获，有委屈，还有更多的困惑。接下来，我将从三个方面阐述我过去一年的工作。

1、学习充电。

今年3月，我参加了x市第一次校长高级研讨会，有幸在xx市xx中学临时工作了一个月。它真的给了我很长的洞察力，开阔了我的视野，增加了我的智慧，并对我的灵魂产生了巨大的影响。这种感觉是xx人的勇气。他们有做生意的勇气和不怕失败的决心。当他们看到正确的事情时，他们会毫不犹豫地尝试。大教育的氛围非常吸引人。他们的基础不比我们强大，他们的思想不一定比我们深，但有更多的人和我们一样大小，他们的步子比我们坚定。

xx市也在建设高效教室。他们称这种课堂改革为“学校作业革命”。市教育局在xx第1号文件中提出“大力提升教师能力，打造新课堂”的口号。

启动之初，他们以教室博览会的形式在三天内培训了7000名教师。他们邀请了都兰口的老师们进行示范课，并邀请专家们对现场进行点评，让全市教师对新的课堂教学模式有一个初步的了解。课程改革被定义为每所学校的首要项目，未能实施课程改革的校长要承担责任。在赵导演的原话中，一个词的处理是“切”，两个词的处理是“赢”。别犹豫，等着瞧吧。教育局一直以铁腕手段将每一位校长和每一位教师推向改革的洪流。

在xx的每一天，我都会被一些小事所感动。我把这些感受写下来，写进一系列xx日记，这些日记被发布在互联网上，受到许多网民的赞扬。

2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。道德教育不能仅仅依靠说教。儿童的成长需要故事。道德教育应回归日常生活。我们将今年3月定为感恩节教育月，并在一个月内开展了十项系列活动。其中两项活动在社会上产生了巨大的反响：一项是为父母洗臭袜子的活动，这让许多父母感动。第二，照顾生鸡蛋的`活动感动了许多学生。每个学生都会带一个生鸡蛋到学校，写下自己的名字，并采取良好的保护措施，随身携带一周（洗澡和睡觉时除外）。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后每个班主任在班上组织颁奖，学校代表和学生代表把完整的鸡蛋送到我们镇的火天坪福利院。经过这些活动，我意识到如果教育是有趣的，效果会更好。

3、培养学生的阅读和锻炼习惯。

爱上阅读和运动是一个可以伴随你一生的好习惯。阅读是影响一个人生活的基本学习能力。一个人的阅读能力决定了他的学习能力。

因此，一年一度的阅读节在我们学校一直持续着。只有坚持才有价值。在今年的读书节上，有一件事让我感动，也让我惊讶。在小收藏家评选活动中，我校20余名学生在指定书目中藏书30余本，这表明热爱阅读的学生群体正在扩大。xx专注于阳光体育活动。我是一个有进取心的支持者和实践者。我引导学生走出教室，到操场，到大自然，到阳光下，开展体育活动。课堂上有活动，每个人都有项目。多好啊。只要有一天我是校长，我会坚持下去，把阳光体育作为学校的名片。

4、努力创造一个高效的课堂。

学校最美丽的风景应该在教室里。在整个地区学习外国思想的浪潮中，我们是追随者。虽然它没有像兄弟学校那样取得显著的成功，但它仍然富有成效。在今年的期中考试中，我们的综合排名不高，但第一中学的人数达到了26人，比以往任何一届都多。它已经得到了人们的认可。目前，市区的名校还没有造成我国的水土流失。更重要的是，学生的厌学情绪已经大大缓解，课堂不再枯燥。我们的脚步比别人慢，但我们走的方向是正确的。

5、一些必要的教育行动。

作为一名新校长，他很功利，渴望创造一些特色和亮点。现在我明白了真正的功能不能很快完成。它需要练习和时间。今年，我们只做了一些具体的事情，包括学生的食物、住房和交通安全、教师的在职和敬业精神、学校管理、课程、教学模式和文化活动。这是一些最基本的工作，不能摆在桌面上。没有什么好的意思。但与往年相比，有一些小的变化。无论你什么时候去我们学校，学校都很干净，充满生机和活力。

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设工作现场会在我校召开。100多名代表参观了我们学校。省礼宾办主任宋志福对我校青少年思想工作给予高度评价。从那时起，该省的学校经常到访。到目前为止，我们已经接待了十多位来自其他县市的游客。

2、今年9月，我校少年宫了解了全国文明城市成立的检查组的检查，并以满分通过。由于这个原因，我们没有好好休息一下。

3、我校科技创新团队在xx老师指导下生产的“森林灭火救援机器人”在xx省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增添了一道亮丽的色彩，但已经绝版。

1、教师是学校质量的关键。

虽然有多余的员工，但自从我调到aa以来，已经有35名教师被调到了市区，这导致了我们高素质教师的流失。培养一名好老师并不容易，但留住一名好老师是我们的心痛。

2、我的个人轮班管理也有问题。

方法不当、沟通不畅、缺乏容忍度等原因使组织在人员交接时非常被动。尽管各方提出了不合理的要求，我还是觉得不合理。但是如果通常的工作做得很完美，也许闹剧就不会出现了。虽然我仍然感到委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和责任，但我仍然有很多地方可以反思这件事。

3、老师太老了，他们的心被严重遗弃了。他们可能对一些完美的情感、一些聪明的想法和一些感人的故事漠不关心。

xx即将通过。我再次感谢那些坚定支持和信任我的领导人和同事。时间会恢复一切真相。所有的经历都是财富，在xx留下所有的失望新的xx来了。我将以新的活力和勇气开始！

**中学校长述职报告完整版篇四**

中学校长的述职报告怎么写？在中学的日常管理中，校长在学校建设和管理中起着非常重要的作用。下面是小编为大家精心收集整理的中学校长的述职报告，希望能够帮助到大家。

20\_\_年，是我工作进入第三轮的首年。从小学到初中，从本土到外乡，有许多的困惑，有许多的遗憾，但值得欣慰的是，岁月在变，环境在变，但痴情于教育的情怀始终没变。

(一) 低调做人

工作笔记的扉页，我常写着四个字：“低调，勤勉”，一为自我勉励，一为自我提醒。无论是在工作多年的本乡镇，还是正在适应的新单位，低调、真诚、澹泊、感激，逐渐成为我为人处事主旋律。

低调，不把面包当主食。摆正自己的位置，作为一个副手，到位而不越位，尽职而不争功;称得自身的斤两，作为一位教师，自信而不自满，自乐而不自欺;控制语言的调值，作为一名员工，直白而不媚俗，认真而不大声。

真诚，素面朝天不装嫩。真诚对待工作，求善求美不含糊;真诚对待领导，冷暖喜忧不粉饰;真诚对待同事，自然率真不做作;真诚对待学生，对错得失不隐瞒。

澹泊，蓝天白云顺自然。经济不沾边，廉洁从教心坦然;利益不侵占，打的吃饭自埋单;心境常平和，读书作文自享乐;事业积极干，不问前途顺自然。

感激，给点阳光就灿烂。感谢组织厚待，让我又有了一段新的工作履历，从濯港到独山;感谢领导关心，让我又有了一种新的教育认知，从教学到政教;感谢朋友鼓励，让我在每一次略有成绩时，总能收获无形的鲜花和无声的喝彩;感谢学生爱戴，让我更体会到职业的光辉和工作的快乐;感谢同事认可，让我享有较高的“优秀率”而受到局党组好评，让我制订的计划和提出的方案总能演变成现实;更感谢亲人支持，他们或默默祈祷，或默默奉献，或默默努力，让我有一个稳固的大后方，让我总能幸福生活、安心工作。

总之，我逐渐认识到，做人因低调而轻松，待人因真诚而多助，心境因淡泊而舒缓，生命因感激而滋润。

(二)潜心治学

教育是一门学问，教师本一介书生，这是我对于教育和教师的基本认知。回首20\_\_年，自我认为，个人心态积极，读写勤奋，生活充实，治学专心。

1、读书

整理20\_\_年度《语文教学通讯》。共12期。自己绘制表格，勾画杂志，慢敲键盘，做的读书笔记便有四五万字。摘抄的东西，印入脑海的或许并不多，但是对于语文的感觉和教学的理念，却在潜移默化地发生着变化。前日我将该读书笔记发给该杂志首席编辑佩兰老师时，她非常感动。

《道德经的智慧》。老子的《道德经》原文虽然只有五千多字，但其中蕴涵的内容却非常丰富，读起来也特别吃力。用了半个月，将其生吞活剥。并做了许多勾画旁批。写下了读书感悟《殊途同归归于“道”》：作为中小学教育，我们既要善于以“道”的方式、即顺势而为的方式来教育学生，又要向学生进行“道”的浸染和影响，让学生形成良好的性格、品行和习惯。

《俞敏洪管理日志》。读书笔记题为《授之以“术”，更要传之以“道”》。因为，我从教育的角度来理解，培养孩子的性格、品行、习惯是道，而关注孩子的成绩、对错、处事的方式、说话的态度等等则是术。“真正的知识教育”，是一种基于人文情怀的教育，它使人懂得为人处世的真谛，使人产生凌驾于小我利益之上的普世价值观。

《卡耐基成功之道全集》。读书笔记题为《修炼情商，保持阳光》。读着卡耐基，读着卡耐基的思想精华，充实着自我，增强着自信，洋溢着热情，修炼着情商，保持着阳光，这或许便是一种莫大的智慧和不竭的生命活力。读着卡耐基，让自己更快乐，让学生更欢迎，让同事更亲近，让生命更阳光。

此外，《中国教育报》《人民教育》《湖北教育》是我案头必倍、有空必阅报刊，《德兰修女传》更让我“在爱中行走”，《给教师的一百条新建议》伴我午休晚寝，袁贵仁《价值观的理论与实践》为我补上哲学一课。

2、培训

20\_\_年\_\_月\_\_日—\_\_月\_\_日参加\_\_师院校长岗位培训。完成了三篇综合性论文：

(1)《与名校之距离》

(2)《让有效教学成为一种常态》

(3)《“学生”新解，“教育”重探》。

尊敬的各位领导，全体老师们：

大家好!

非常感谢各位领导及全体老师能聆听我的述职报告，下面就即将过的一年工作做一下叙述。

在过一年，在上级领导的关怀下，在校委会同志们的积极配合下，在全体老师们的大力支持下，我校各项工作得以顺利开展，不同领域都取得了可喜的成绩。就我个人工作也有了很大进步，个人能力有了很大的提高。

一、“德”字当先。

首先要求自己做一个品德高尚的人。在管理工作中，人人平等，以身作则。形成了团结务实的领导班子，得到了全体老师的鼎力支持。坚持以人为本的原则，注重教师成长，教师管理以疏代管，教师之间能够识大体顾大局;引领教师不放弃每一个学生，打造和谐平等的师生关系。自己不断学习，通过阅读教育书籍，看励志视频沉淀自我，增强底蕴。我个人虽然不伟大，但我相信星星之火可以燎原的道理，在当今物欲横流的时代，我相信我会感染一个甚至多个人，多个人的坚持就必然会形成燎原之势，我们的学校一定会发展，我们的国家一定会强大，我们的社会一定会进步。

二、“能”字立本。

人贵有自知之明，我深知自己的能力不够，所以我即加强自身的学习，同时引领全体老师加强阅读。通过不断的学习和提高，我的思想意识提高了，从一开始的热衷教育到过渡期的职业倦怠，从离开前勤到争做校长，从为当校长而当校长到为了学生而当校长，从为了学生到关注祖国发展和社会进步，思想的得到一步一步的洗涤和提高。我深知作为一位教育工作者身上的担子关乎着所教班级孩子的命运，作为校长关乎一个学校的的孩子的未，关乎一支素质过硬的教师队伍的建设，关乎一个学校的发展。所以我必须恪尽职守，鞠躬尽瘁。

三、“勤”字为

“勤”既有勤奋的勤劳意思，也代表工作时间的保证。“一日之计在于晨，一年之计在于春”即说明好的开端成功一半，也说明勤奋是成功的头。我可以算是一个勤奋的人，因为我能够多年如一日的坚持，能够坚持以校为家，能够坚持比学生睡得晚，比学生起得早;周一坚持早到校，周五坚持晚离校。出满勤干满点。

四、“绩”字是果

经过一年的努力我校教育教学有上升了一个新台阶，教师队伍和谐发展，学生思想稳定，德育工作有效开展，教学改革有序推进，安全工作按部就班，顺利通过省督导评估验收验收，接受市级明学校验收，增添了二万余元的体育器材，六万余元的图书，三万余元的多媒体电子白板。取暖设备维修及更新，电力设施的维修更新，原电子白板拆装，互联网络设备更换为学校发展铺平道路。

过去的一年即将过去，工作中还存在一些不足，我知道自己的平庸，所以更需要加强学习，所以把自己放到一个组织者的位置，和老师们一起努力学习，在今后工作中多听取老师们的意见和建议，加强教育教学改革，以建设书香班级为基础加强书香校园建设;完善班级量化细则，推进明班级建设，争取一年内所有班级达到书香班级和明班级标准。加强学校阅读建设，今冬明春分批组织老师外出学习参观。在新的一年里，协同全体师生，努力进取，开拓创新，创造孟店中学更美好的明天。

我任现职以来，在市教育局的直接领导和关怀下，本着为教育“出实招，干实事，求实效”的原则，不断提高自己的专业技术水平、工作能力和管理能力，一步一个脚印，扎实工作，使我校在学校管理、教育质量、社会声誉等方面实现了稳步提升，基本实现了教育效益和社会效益的双赢。下面我把任职以来的工作简要总结如下：

作为一名初中校长，基层教育管理者，我深知管理的重要性，管理出质量，管理出效益，管理出人才。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。我接任校长后，致力于改革管理模式，强化管理深度。表现在以下几个方面：

一、树立并强化领导班子的“七个意识”

七是奉献意识。为打造学校品牌，树立强校效应，构建协力、负责、多元的校园文化奉献自己的力量。其目的就是实现“四个一流目标”，即建设一流学校、争创一流班子、培养一流老师、培育一流学生。经过强化队伍建设，校领导集体充满活力，保持了较高的工作效率，成员之间既有分工又有合作，职责清晰又能团结一致，呈现勤奋廉洁、奋发向上的工作局面。

我带领全校领导班子始终站在教育改革的最前沿，准确把握新动态，捕捉新信息，以新的教育理念为先导，用科学的理论武装头脑，不断充实自己，在日常工作琐碎而繁忙的情况下，坚持多渠道搜集素材，广开学习之路。坚持班子成员听课制度，经常深入课堂听课，树立终身学习的思想，不断丰富实际管理经验，提升了研究能力，有创名校，办特色，干一流的勇气和信心。

任职以来，我大力加强教师与学生、学校与教师、学校与家长、学校与学生之间的联系与交流，并规定每月最后一周为“家长联谊会”活动日，致力于培养家长对学生的管理、学生心理健康、班级管理的顺利健康发展，取得明显成效。学校也获得了省妇联、省教育厅、省关心下一代工作委员会、省家庭教育学会“\_\_省示范家长学校”、中共\_\_市教育委员会、\_\_市教育局“\_\_市文明学校”、\_\_市妇联、\_\_市文明办、\_\_市关工委、\_\_市教育局“家长示范性学校”、\_\_市教育局“\_\_市教育系统关心下一代先进集体”等荣誉称号。

二、建章立制，形成制约机制

“无规矩不成方圆”，我十分重视制度建设。针对教育教学中存在的一些问题，针对日常工作中的一些不足，本着人性化管理和严格管理相结合的原则，并结合上级有关精神，办公室、教务处、教研处、政教处相继建立健全了《教师请销假制度》、《市\_\_中学教师考勤制度》、《市\_\_中学管理细则》、《教师量化考核办法》、《班主任量化评估细则》、《班级量化管理办法》、《考试制度》、《教师阅卷制度》、《眼睛保健操制度》等一系列管理制度和考核办法，为我校的教育教学质量的提高、实现可持续发展提供了有力地保障。

尊敬的各位领导、全体老师们：

根据教育局的安排，巡查组要到我校为期一周的工作巡查，借此机会我简要向各位领导及老师们汇报一下开学来学校开展的各项工作：

一、与全体教职工统一思想认识，充分认识到教学质量是学校发展的生命线。

开学初，我们召开了开学大会。我们全校教职员工统一了思想和认识。把提高教育教学质量作为我们的追求。“用业绩赢得尊严，靠奋斗谋求幸福”已经是一中人的职业精神和价值认同。我们细化教学常规制度，狠抓学生日常管理，向课堂要质量，向教研要效率，唤醒领导班子、依靠教职工、信任全体学生，通过唤醒原动力、激发内驱力来提高教育教学质量。

二、以kpi考核为杠杆，撬动学校管理机制，激发教职工干事创业的积极性。

\_\_区将教育系统纳入kpi考核体系，这一举措在全国掀起了教育改革的新浪潮，也在教育系统内部激发了干事创业的新热忱。针对我校前期发现的问题，我们学校成立了学术委员会，这个组织有领导、有班主任、由教研组长，也有一般的任课教师，他代表着全体教职工的思想和意志，在起草制定过各种奖励方案、考核方案、聘任方案等，使我们的考核逐步走向公平、公正、合理。从而激发了斗志。考核中把工作量、工作业绩和团队成绩贯穿在一起，兼顾个人和团体的成绩比重，既体现个人的创造力又体现团队的战斗力。春节过后，全校教职工和学生的精神风貌有了较大的变化。

同时我们坚持把“做有温度的教育”落到实处，不仅对学生开展延时服务，义务为学生开小灶，还千方百计让老师们感受到职业的幸福，为此我们请山东教育出版社原总编陶继新先生为大家做了“如何做一个幸福老师”的专题报告;为每位教职工配备了午休躺椅，便于大家的午间休息;开展了一系列丰富多彩的趣味体育比赛，丰富老师们的课余生活。现在我校西门在改造中，增设蓝牙设施，让老师的车辆进校方便、不违章。本周末完成。下周使用。改造了学校花园、学校树木做了调整，买花了学校环境。初二教学楼厕所在施工，起他们年纪的等学生放假统一改造。学校空调已进入了招标阶段。学校操场西边的变电室6月份拆迁。同时暑假后，雅文中学的启用，将会逐步解决后勤人员偏多、学校班子成员及教师超编、办公室拥挤等问题。这些举措刚柔相济，协调发展，有效提高我校教职工的工作效率。

三、立足课堂，强化教研，打造高效、优质的“智慧课堂”。

课堂是教育教学的主阵地，为提高课堂的容量和效率，我们严格落实集体备课、半天无课日等常规教科研活动，领导班子包挂学科，校级领导随机参与、检查，教研材料定期检阅。通过“严、细、实、恒”的常规管理让教研为课堂助力，使课堂焕发生机，这样保证了教科研活动不流于形式，真正为课堂增效服务。

四、多措并举，促进教师专业成长，构建名师成长的阶梯式队伍。

1、学校多次邀请一线教学名师和教育专家来校指导教学工作，引领教师的专业发展(我们通过省教科院先后组织了语文、数学学科的研讨会)。

2、发挥骨干教师的“传、帮、带”作用;重视新教师的培养，以理论学习、青蓝工程为主要形式，促进青年教师特别是新教师的快速成长。

3、通过开展“名师引领示范课、教师每人一堂课、青年教师优质课”等课堂教学系列展示活动，真正实现“让课堂成为一种研究”，努力促进教师的专业化成长。

4、我们还精心设计了《教师专业成长档案》并安排教师填写，以此为载体，引领老师们读专业书籍，学校也为每一位教师配备了数量不等的专业书籍，以读书工程来提升教师的专业发展水平。成长档案的建立为每一位教师留下了自己成长的足迹，让教师在反思中提升自我，在同伴互助中发展自我，在专家引领下完善自我，努力争做学习型、研究型、创新型教师。

五、建立健全“1364”德育体系，实现学生德育自主化、系统化。

“1”即一个中心，以抓学生的养成教育、培养学生的良好行为习惯为中心，贯穿学生的整个初中生活。

“3”即三大主题，七年级以“迈好中学第一步，做一个合格的中学生”为教育主题，八年级以“迈好青春第一步，形成正确的人生观、价值观”为教育主题，九年级以“迈好人生第一步，做合格的初中毕业生”为教育主题。

“6”即六个重点，七年级以爱国主义、集体主义教育和入学教育为重点，八年级以青春期心理健康教育和高尚的思想品德教育为重点，九年级以理想教育和法制教育为重点。

“4”即四个落实，是德育队伍、德育网络、德育制度、德育活动的落实。

以学生自主管理为中心主轴，通过学生会、班委会、团队组织等形式健全学生自主管理机构，着力抓好学生养成教育、文明素养与综合素质的整体提高。以养成教育、励志教育、感恩教育为主要抓手，着力开展好系列主题教育活动。加强班级学生自主管理的督察、指导，考评、推进和提升工作，使班级学生自主管理向纵深发展。

与此同时，我们尊重学生的个性差异，以《学生多元化评价成长手册》为载体，构建多元化激励评价机制，让每一位学生绽放青春的光彩。

六、加强校际联盟，协作教研，提高办学水平。

自20\_\_年\_\_月开始我校与\_\_中学建立了教研共同体关系，先后多次派驻领导班子、骨干教师、青年教师、学生代表到校学习，感受名校魅力，学习名校优点;两校之间也多次举行优质课展评、同课异构等教育教研活动。我们还与临近的郭店中学建立了联合教研、联合考试制度，以考试促提高，以评比找差距，通过以上方式让师生们认清自我、明晰不足，激发大家努力争先的斗志。

七、完善规章制度，严格依规办事，构建学校的现代化管理。

为规范学校管理，学校完善制定了一系列规章制度，如校务公开制度、财务管理制度、公车使用和管理制度、加班补贴制度、餐厅用餐制度、报告厅使用制度等十几项制度。下一步我们将继续完善学校的各项制度，尤其是考核制度、评优评先制度、职称晋升和聘任制度，同时严格落实制度，不搞特殊、没有例外、人人平等。前期我们已经选举产生了不同级别、不同职能的管理机构，分别负责学校各项事务的管理：学校建立校委会，选出十名领导班子作为学校的领导核心，负责学校重大事务的诊断和决策。同时学校建立学术委员会，学术委员会成员由教代会选举产生，具体负责教职工的职称评聘、考核奖励、资格认证、证书审核等工作。学校建立和完善了教代会制度，45名教师代表由全体教职工选举产生，他们来自一线、情系教学，较好的发挥了学校主人公的作用和价值。

我们在抓教学质量的同时，其他工作也取得了显著的成绩：本学年我们还获得了教育部颁发的“国防教育特色学校”、“全国排舞推广学校”和“山东省家庭教育示范基地”等荣誉称号，在市区级体育联赛、艺术节比赛、演讲比赛、鼓号队比赛、手抄报比赛、诗词大会等活动中也均有获奖，就在上个月我们学校八年级14班和七年级1班参加了\_\_区班级合唱节评比，在全区初中和小学中名列第一，也是上个月我们又荣获了“\_\_市文明校园”“\_\_市健康餐厅”的荣誉称号。

当然，我们在取得成绩的同时，我们也清醒地认识到，我们的工作也存在很多问题和挑战，首先是我们的教育教学成绩的提高还需要一个过程、还需要全体教职工不懈的努力;kpi的考核的完善还需要更多教师的观念的改变和认可;学校现代化管理还需要领导班子的不断学习、奉献和进取;学校办学条件的改变和优化需要一个过程，教师队伍的整体水平还需要引领，还需要培养在省内有知名度的教师。

通过以上管理方式，我校全体教职工已经达成了学校安全是底线、财务规范是红线、师德廉政建设是高压线、教育教学质量是生命线的共识。现在的\_\_一中正沿着“质量立校、品质办学”的康庄大道阔步前行，虽前行的路注定不会平坦，但只要我们永葆教育者的初心定能披荆斩棘、创造奇迹。

最后欢迎巡查组对学校工作提出宝贵意见!谢谢!

时光飞逝如电，一晃繁忙的20\_\_年就这样过去了，回首往事，拾掇点滴，对自己定下的学校管理目标一一对照，收益颇多。这一年来，在上级的支持和关怀下，在全体领导班子和全体教师职工的共同努力下，取得了一些成绩，现将20\_\_年中学校长述职报告范文整理如下：

一、安全责任，常抓不懈，打造平安校园

本年度调整了领导分工，实行教育教学、安全卫生、后勤管理三条线作业的方式，加强了安全卫生工作的领导责任制，并实行领导值周、教师值日制度，实行封闭式管理模式，建立护校队，加强晚间的巡逻，加强对留守学生的管理，加强综合治理的针对性，设立安全课程，以黑板报、广播、横幅、宣传图片等为阵地，真正做到安全天天讲，卫生天天抓，本年度实现了零安全事故，并被评为县综合治理、安全先进单位。

1、签订安全责任书，实行责任追究制度

开学初，学校校长与各位分管的领导签订安全责任书，把校园各处的安全隐患、安全责任用书面的形式呈现，然后政教处和班主任签订安全责任书，政教处每天对学生的到校情况进行公布，并制定了教学安全责任书，明确上课发生的责任事故由教师本人负责。

2、组织大型活动，增强安全意识

利用星期一升旗，利用早操、课间操对学生进行安全教育，张贴安全挂图，组织各班参观，观看安全自救宝典，上好安全课程，上好法制教育课程。

3、规范操作，索证齐全，做好手足口病的晨检

食堂、商店进货渠道采取索证制度，不要三无商品、过期食品、不符合规定的商品，严格按照国家的规范进行操作。特别是手足口病的晨检工作做到天天检查，天天报告，不出任何纰漏。

二、教育教学，改革创新，质量稳步上升

1、本年度继续实行效益工资制度，并对原来不尽合理的地方进行了改革，对教师的考勤、坐班、教学常规、竞赛、巩固率、教学安全等做出了明确的规定，使老师心中有数，有一个行为规范。

2、亲历亲为，以身作则，深入办公室，深入课堂，了解教师工作情况，本学期我亲自查看教师坐班、检查教学常规情况、亲自到课堂检查教师上课情况，听课，掌握了教师上课等五大教学环节的基本情况，为管理教师和学校掌握了第一手资料，也为下学期的工作安排提供了决策依据。

3、实行年级分管包干制度，教学设立一副校长，一主任，一副主任，分别包干九、七、八年级，对本年级的一系列教学工作替学校负总责，取消了原来的\'年级主任负责制度。提高了办事效率。

4、本年度中考以考取一中53人，普高126人，进入理工中专8人成绩得到了社会的认可，社会反应良好，综合名次虽不理想，但是质量在稳步上升。竞赛成绩也捷报频传。特别是理化生学科的成绩位居全县先进行列。

三、普九债务，排除万难，解决后顾之忧

债务一直是影响教育教学的最大障碍，不光从经济上，而且影响到校长管理学校，我学校的债务不仅大，而且错综复杂，牵扯头绪多，而且关键借债的校长已经去世，留下许多遗留问题均没有处理，比如教学楼和师生食堂的工程款没有结算，包括打水井的、花坛、商店等多处工程款都没有结算，当时校长又不在，工程方结算的要求又高，有的还没有合同，还有工程款拿昌了的情况，债主多，从借款到应付款一共涉及到五百多户头，今年国家化解普九债务，我们按照登记审核票据、登录传票、汇总户头、减息缩水等多道工序，按照国家的政策要求、耗时一个多月，日夜加班，终于按照省里的要求完成了普九债务的前期工作。同时还处理了学校的呆帐，结算了前几位校长结都不敢结的工程帐。年纪轻轻的我，今年头发熬白了许多，明显苍老了许多。但我觉得，普九债务的化解为学校解决了后顾之忧，吃苦再大也值得!

四、创建合格、以点促面，提升办学品位

创建农村合格学校，特别在去年，我校的硬件建设作为合格学校不合格的学校今年回访的重点学校，今年在中心学校和我的多次努力下，得到了解决，今年暑假对教学楼存在的问题进行了维修，更换了铝合金窗户，包了铁皮门，粉刷了内墙，维修了天面，还做了瓷砖卫生墙，并对学校其他存在的问题进行了维修，如学生宿舍，教师宿舍，实验室、门卫。我们借创建合格学校的契机，把学校存在的其他问题都进行讨论，比如学生的养成教育问题，教师的坐班问题，抹牌问题，班级管理问题，平行班管理问题，校园文化建设问题等，我们有针对性的研究措施，一个个解决，通过召开多种形式的会议，组织各种各样的活动，大造舆论宣传，形成共识，加强校园文化建设，特别对校训、校风、教风、学风语言的锤炼，集体参与，集思广益，最终搬上了教学楼，并设计制作了较美观的楼道文化、办公室文化，校园文化，通过一学期的共同努力，许多问题都得到了解决，并有所好转。以点带面，推动学校其他工作，提升学校的办学品位。

五、活动开展，以人为本，深化教育改革

学校的教育是多方面的，针对不同的人群开展不同的活动，教育的效果也会不同，所以我们以活动的开展为载体，以学校的发展、教师的提高，学生的成长为平台，开展各种各样的寓教于乐的活动，深化教育改革。

1、对不同年龄的老师，采取分别开展活动，体现人文关怀以人为本，老人节，我们组织了全镇的重阳节茶话会，买了纪念品，让他们找到组织，找到了温暖。三八我们组织了春游活动，五四我们组织了青年节教育活动，我们针对九年级教师辛苦的特点，也组织了很多类似的活动。平时我们还经常性地组织乒乓球比赛、篮球比赛，还经常带老师去外校去增强校际交流活动。

2、针对学生，我们组织了校园文化艺术节活动，涉及各个学科的都有，体操比赛，乒乓球比赛，篮球比赛，拔河比赛，绘画比赛，演讲比赛，运动会，书法比赛，黑板报比赛等体现素质教育;组织了养成教育系列活动，国旗在我心中系列活动，汶川大地震捐款活动，百日冲刺誓师大会，法制教育大会，体现德育理念;组织三科联赛，作文竞赛，速算比赛，制作创新大赛，英语朗读大赛，体现教学的改革精神。

3、本年度我们在第四届远博杯田径运动会会上我校获得三块金牌，位居农村中学金牌榜第一名，演讲比赛张倩同学获得全县中学组第一名，在七八年级生物比赛中我校获得全县第二名。八年级三科联赛获得第四名。

六、廉正办学，低调为人，钱用在刀刃上

穷人出身的我一直知道钱的来之不易，不管到哪里尽量不租车出去，能坐公交的决不打的，就是买东西也要货比三家，我家住在\_\_，来去也不报一分钱的车票，还经常为学校买这买那，到外面出差，我也是保持低调做人的原则，不张扬，不拿学校的钱到处潇洒，特别在学校的进餐和用烟上我是亲自把关，严格控制，减少不必要的乱开支，本人也不打牌，少喝酒，更不喜欢经常性的外出，就是我个人的国家级别的会议，我还要考虑经费的问题，记得我校长培训外出考察我都没有去，包括我中学数学专业委员会的活动、校长协会组织的活动我都因为学校的经费紧张，也觉得费用过大没有参加。就是学校搞各种建设也是死抠门，亲自去市场调查，亲自去谈价，节约每一分成本，真正发挥钱的最大效益。不仅如此，我还时常教育班子成员，党员干部要廉洁行事，不要因为是干部，干部是吃苦的，服务的。现在已经形成了习惯，每个领导都知道如何节俭办学了。

总之，本学年，收获还是很多，学校还是存在一些问题，我决心调整思路，争取早日实现十力人的梦想!

**中学校长述职报告完整版篇五**

xx年度，在上级领导的正确领导下，在社会各界的大力支持下，在全体教职工的共同努力下，本人积极大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守国家法律、法规和学校的各项规章制度，深入贯彻党的会议精神，全面执行党的教育方针，努力推进素质教育，积极开展新课程改革，圆满地完成了各项工作任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

一、立足一个“实”字，狠抓了常规教学管理

1、一丝不苟抓常规，常规不失落

认真贯彻《\*市中小学教学常规管理办法》，严格执行教学过程管理的五种制度，即集体备课制度、课堂巡查制度、备批周查制，教情学情调查反馈制、质量奖惩结帐制。狠抓考试管理，建设优良的考风和积极进取的学风。科学、规范地组织各种考试，充分发挥考试的诊断、调控、激励作用。

2、持之以恒抓教研，教研不虚浮

一是坚持间周一次集体备课，集体备课必须做到“四定”(定时间、定地点、定内容、定主备人)，“四课”(说课、议课、听课、评课)、“六备”(备课程标准、备教材、备学生、备教法、备学法、备习题)、“五统一”(统一教学目标、统一教学进度、统一重点难点、统一教学手段、统一练习测试)。切实解决好四个问题：即学什么，怎么学;教什么，怎么教;练什么，怎么练;思什么，怎样改。

二是立足教学行动研究，开展内容丰富的教研活动。通过达标课、研究课、示范课和各类教学竞赛等形式，拓展教师的专业发展空间，促进教师的专业成长。

3、理直气壮抓质量，质量步步高

牢固树立“质量强校”的思想，狠抓中考相关工作。

一是成立中考备考领导小组，实施专班负责制，打造优异的团队。

二是优化备考机制，制定科学的工作方案。

三是加强备考研究，科学备考。适时召开中考研究会，落实备考细节，积累典型经验。

四是认真进行月考并做好质量分析。明确得失，找准差距，拟定对策。

付出总会有回报，一年来，一是学生中考成绩突出。首批录取一中一人，文化课上一类线八人，名列乡镇前茅。

二是教师教科研成果喜人。谢学祥老师撰写的论文获国家级一等奖，制作的课件获国家二等奖，\*\*老师撰写的论文《如何提高数学课中的练习效果》在上发表，\*老师生物优质课获一等奖。

三是学生作文竞赛五人次获省一等奖。

二、着眼一个“新”字，狠抓了学生德育

一是强德育队伍建设，营造育人氛围。

1、加强校园德育环境建设。

努力建设一支政治素质高、能力修养强、作风朴实、道德高尚、稳定的德育工作队伍。学校每周利用政治学习时间组织教师学习、重温教师职业道德规范，组织教师学习《优秀教师风采录》登载的教师优秀事迹;利用业务学习时间组织教师学习学生管理的最新理念、经验和做法，让教师从中学得学生的管理方法。为使学习活动落到实处，我们要求每位教师每周必须完成政治学习笔记和业务学习笔记各500字，每学期要认真学好两篇师德体会，随时调整自己工作中的不足，真正做到以身作则，言传身教，让教师的言行感染学生。

2、加强班主任队伍建设。

一年来，我们健全和完善了班主任岗位职责、工作条例、班主任工作考核评估激励机制，坚持从形式和内容两方面公正、客观地衡量班主任工作，鼓励班主任主动认真地开展工作。

每月开展一次班主任工作经验交流会，认真总结一个月的每个班级的工作情况，指出存在的问题;会上还安排优秀班主任交流班级管理的经验，班主任谢学祥老师先后两次给班主任介绍班级管理的经验这样相互学习、相互促进，切实提高了班主任的管理能力。

3.充分发挥班集体、团组织、学生会值班人员的作用。

榜样的力量是无穷的，共青团员、班干部在学生中的影响是不可低估的。

首先我们认真做好团员和班干部的培训，认真选拔优秀学生参加团总支和学生会的工作。定期对团员、班干部进行培训，充分发挥他们的积极性，使他们带动更多的同学一起进步。

其次充分发挥团总支、学生会和各班班干部的作用，组织学生干部值日，对每天各班学生的表现情况进行全面考核，这样，通过学生自我教育、自我管理、自我评价，实现学生的自我管理和提高。

第三、加强值班领导、值班教师和值周学生常规检查反馈、督促作用，使常规管理达到精细化。

二是抓好常规德育活动，营造育人环境

1、抓好校园文化建设，包括校园绿化美化，校训、标语、警示牌、寝室文化、教室文化等，做到了让每一面墙壁说话，每一寸土地育人。为达到这一目的，学校今年共投资十余万元改善学校环境，实现了学校处处德育，处处育人的效果。

2、抓好行为规范教育。

今年九月份学校开展了学生日常行为规范教育月，为使活动落实，学校政教处参照《中小学生守则》和《中学生日常行为规范》，制定了《\*\*中学学生行为规范》，从上学、上课、就餐、就寝、洗理等八个方面对学生的行为作出了明确的要求。

通过具体的强化训练，充分发挥学生的主体作用，让学生自主组织活动、管理评价，逐步使学生从“要我这样做”转变为“我应该这样做”，使良好的行为习惯内化为自觉的行动，重视良好学习习惯的养成教育。以德育处、年级、班级管理为一体，形成一个良好的校风。

3、抓好学生美德教育

十月份，学校开展了传统美德教育系列活动。

(1)以校园礼仪为重点，上好“文明礼仪第一课”。通过举行校园礼仪风采展示、”手拉手、一帮一”等一系列的主题教育活动，加强学生文明礼仪规范教育。从平时的一点一滴做起，培养学生文明礼貌的习惯，传承中华民族的美德。

(2)结合“弘扬和培育民族精神月”活动，进一步规范学校升降旗制度，建立新学年开学典礼上好“爱国主义教育第一课”制度，并结合清明节、劳动节等重大节日对学生进行爱国主义、革命传统教育、中华传统美德教育。

三、总结反思

总结梳理一年来的工作，我校圆满地完成了年初制定的各项工作计划，实现了学校工作的稳步、快速、持续发展的目标。

述职人：

20xx年\*月\*\*日

**中学校长述职报告完整版篇六**

尊敬的各位领导、同志们：

我担任某某中学校长将近一年，下面就自己一年来的工作，从自身素质的提高、学校的整章建制、师资队伍建设、领导班子建设、校园文化建设、办学条件的改善等八个方面向组织及各位领导、同志们作如下述职。

一、努力学习，不断加强自身修养，逐步提高自身思想素质和政治理论水平，为进一步提高自己的工作水平夯实坚实的理论之基。

一年来，我把“三个代表”作为自己行动的准则，工作中时刻提醒自己，校长一任，出成绩一方，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作。工作中，我始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，积极带头参加各类政治学习和业务学习，把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知，做到从理论中来，到实践中去。在学校事务管理中，我坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，执行财务公开制度，始终以集体利益为主，从大局利益出发，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想。

二、注重调查研究，遵循继承改革，发展创新的总体思路，努力营造一种具有亲合力的工作氛围，创造一种干事创业的工作环境。

我刚调到某某中学工作时，对这里的情况不熟悉。本着没有调查就没有发言权的原则，我先是对本校的师资配备、教学装备、学校环境、存在问题等方面进行了广泛细致的调查、了解和分析，研究制定改进的对策和办法。之后，我觉得本校教职工队伍中青年教师较多，新老接替不均，个别教师思想相对滞后，再加之随着社会的发展，新课改的逐步推行，以前制订实行的一些制度已明显不适应当前教育形势的发展要求和我校教育教学现状，造成部分教师情绪压抑，工作处于被动状态，逆反心理严重。针对这些情况，本人从开始就与中层领导及部分教师联系，倾听他们对办好某某中学的意见和建议，研究制定了新的符合教育形势的一系列教育教学管理制度。重新制定了《某某中学教师业绩考核制度》、《某某中学教师职称评定制度》、《某某中学师德量化考核制度》、《某某中学教师请假制度》、《某某中学非上讲台教师签到制度》、《某某中学财务管理制度》、《某某中学学生手册》、《某某中学文明班级考核制度》、《某某中学优秀班主任评比制度》等各项制度。新制度运行以来，教职工渐渐转变了以前的认识和看法。埋头钻研，致力于课题研究的多了，装样子，耍架子的少了；沉下去搞课堂教学的多了，作风漂浮，不求实际的少了；一种敬业、乐业的良好的教学风气正在逐步形成。

三、积极推动新课改，努力倡导教育革新，用新观念、新理念去加强师资队伍建设，塑造一支作风正、业务精、敬业精神强的教职工队伍。

青少年思想道德的发展现状和教育形势面临的严峻挑战，使我深深地认识到，教育不革新，将会愈来愈走向极端化，教育思想和教育方法不改变，将使教育陷入极度尴尬的局面。为此，我积极大胆地推动新课程改革，在成立新课改领导小组的基础上，首先通过校报《亭中人》及时宣传反映新课改中有关教师、学生等诸方面的新理念和新做法，让广大教职工逐步去认识它，认同它。另外，本人还经常深入到教师的课堂中去，与他们一同探讨、认识、交流新课改实施过程中的疑虑和难点。三是继承创新。在推动新课改的同时，为了明确各处室、年级组的工作责任和任务，学校又与各处室、年级组负责人签订目标责任书，将职业道德的遵守、安全问题、质量的完成情况纳入教师工作考核，凡出现以上问题的实行一票否决制，使大家明确了责任，增强了责任意识。四是深化教职工考核制度。在新的.教育理念下，我坚持实行教师的定性与定量的考核办法，走多元化道路，增加透明度，实行“阳光”操作，以“学校领导评价教师”，“教师评价学校领导”，“教师评价教师”，“学生评价教师”等多种方式结合，按一定的程序，全员参与考核，从而整合了教师队伍工作中软、懒、散和事不关已的不良习气和作风，使广大教职工内心有了压力，工作有了责任感，增强了教师工作的自觉性和积极性。教师队伍的成长和壮大逐步走上了良性发展的轨道。

四、加强领导班子建设，努力开创新的工作局面。

一个优秀的集体必定有一个好的领导班子。本学期，我以民主集中制为原则，进一步完善了中层领导岗位责任制，使每个领导都明确了自己的工作职责、范围和权限，做到了层层把关，各负其责，使学校的大小事务，事事有人管，人人有事管。第二、完善班子的议事决策程序，重大问题坚持“民主讨论，集体决事，分工负责，协调配合”的原则，既不主观臆断，又不议而不决。第三，在班子组织建设上，由于现在社会的发展日新月异，不学习势必就会落队，所以本人特别强调班子成员要加强学习，提高自身思想素质和管理能力。对于上级和学校安排的学习任务，我首先积极主动地进行学习，为整个领导班子成员带了好头，从而使班子团结一心，增强了班子的战斗力。第四、重视学校群团组织的建设，积极鼓励他们对学校工作提出意见和建议，听取来自各方面的意见和建议，及时解决了班子成员思想上、工作上存在的不同意见，提高了领导班子的办事效率。

五、注重校园文化建设，努力开展丰富多彩的校园文化活动，丰富师生校园生活，陶冶学生情操，培育学生特长，促进学生全面发展。

文武之道，一张一弛。为了丰富师生的校园文化生活，大力培养学生的专长，促进学生的全面发展，培养学生的个性特点，增强他们的实践能力和创新精神。本学期我校积极组织开展形式多样、喜闻乐见的活动，20\*\*年9月份邀请陈\*林同志来我校作先进事迹报告；10月份邀请某某镇法制办领导来我校上法制课；11月份举行学校田径运动会，组织学生学习十七大报告；12月份各年级分别举行家长会，举行“动感·地带杯”演讲比赛；元旦举行学生摄影比赛、书画比赛、文艺汇演.20\*\*年清明节组织学生祭扫烈士陵园；4月中旬举行“迎五一，纪念五四”校园歌咏比赛，“迎奥运，促和谐”征文、演讲、网络知识竞赛。每星期二举行志愿者活动；组织学生为健跳村村民、里蒲中学学生捐款，组织学生慰问孤寡老人。这些教育系列活动的开展，一方面活跃了师生的文化娱乐活动，更重要的一面是为学生的健康成长提供了广阔的发展空间，给学生进行自我锻炼提供了一个大舞台，我们出发点是同学的心有多大，我们就应为他们搭建多大的舞台。

六、加强教育教学管理，提高教育质量。

“质量是学校的生命”，为此我狠抓教育质量管理，制定《某某中学教师业绩考核制度》，健全教师教学奖励机制；加强教学过程管理，教务处、教研组和备课组制订切实可行的工作计划；定期对教师的备、教、改进行检查，完善各年级月考制度。20\*\*学年中考成绩超过海游中学，教育教学质量评估仅次于广润书院。20\*\*年县初二数学竞赛，我校仅次于广润书院；县初三自然科学竞赛，我校居乡下中学第一。其次、加强教研组和备课组规范化建设，充分发挥集体的优势和力量；重视新课程理论的学习，促进教师专业素质的提高；抓好常规教研，定期举行校级公开课、优质课、观摩课等教研活动。第三、抓好特色项目的建设。由于我校在篮球及拳击项目上取得的优异成绩，我校在20\*\*年被评为“台州市体育特色学校”、“台州市阳光体育后备人才基地”、“浙江省体育特色学校”。本学期起，学校要重点抓好篮球、拳击和美术的校本课程建设，做到人员落实，活动内容落实，并逐步形成具有我校特色的校本教材。

七、凝聚资金，盘活资源，努力改善办学条件。

随着教育形势的迅猛发展和社会日渐对学校的厚望，我们每个教育工作者清醒地认识到，加快教育发展步伐，改善办学条件，更新教学设备，提高教学质量，创造优美的教学环境是人民群众对一所学校最基本的愿望。今年，学校在经费十分困难的情况下，积极筹措资金，为教师办公室配备电脑，为全校所有班级安装上多媒体，提高了办学档次；改造了学生食堂，提升了就餐卫生品位，为学生生活提供了极大的方便。

八、不足与思考

近一年来，在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教职工的通力配合和共同努力下，我在工作上取得了一些成绩，但回顾过去，展望未来，我的工作还存在以下一些问题。

1、对新课改的教育思想和教育的方式方法的接受上还有明显的差距，步子迈得不大，措施还不够得力，尤其在解放教职工思想上距预期效果还有一定的差距。

2、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，没有使他们真正发挥好应有的作用，致使教师队伍整体素质参差不齐，这与当前教育教学的要求还极不适应，有待于今后进一步加强。

3、关心同志们的生活、学习等方面还不够具体、细致。

4、制度建设，初见规范，但配套、落实、修改，还需进一步完善。

5、领导层面全心全意为群众服务的思想，尽心尽力为学校谋发展，求进步的意识，教学管理的精细化程度，相互之间紧密配合、协调，支持的力度，全身心投入到教育教学中的精力还不够，有待于今后加强学习，共同提高。

各位领导、同志们，回顾过去，峥嵘岁月稠，展望未来，任重而道远，未来的道路充满着机遇和挑战，我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力，奋发图强，以提高教育教学质量为中心，以加强教师队伍建设为重点，以深化学校内部体制改革为动力，以人为本，求真务实，勇于创新，为某某中学各项工作再上新台阶而努力奋斗！

**中学校长述职报告完整版篇七**

各位领导、同志们：

大家好!今天和大家一起回顾20xx年来的工作，谈20xx年工作设想，恳请大家提出建议，以改进我们的工作。

20xx年工作回顾

一年来，在各级领导的关心和支持下，在社会各界和广大家长的配合下，紧紧围绕县文教局20xx年工作重点，以学习盘锦经验为契机，努力改善办学条件，提高教师素质，深化课堂教学改革，打造高效课堂，实施精细化管理，培养学生的良好习惯，学校的各项工作稳步提升。现汇报如下：

一、改善办学条件

20xx年我校定为项目校，在县教育局和xx镇中心总校、xx村委会的鼎力支持下，按照上级有关要求，跑遍各相关单位，积极为项目校建设做好各项准备工作，周六、日坚守工作岗位，监督工程质量，协调周边关系，使工程按计划顺利实施。今年一座崭新的教学楼将拔地而起，暑假后将投入使用。在做好项目校各项准备工作的同时，积极改善学校办学条件，购置教师办公桌椅12套，单人床8个，新购电脑3个，复印打印机一台，为教师办公创造了良好的条件。

二、加强两支队伍建设

1、加强领导班子建设。

团结务实的领导班子是学校发展强有力的保证。首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，反馈学校工作落实情况。

2、加强教师队伍建设。

(1)、抓教师职业道德。

以学习盘锦为契机，引导全体教师用魏书生老师积极的人生观和价值观武装自己的头脑，多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度，淡泊明志、甘为人梯的精神境界，以自己高尚的人格教育和影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

2、抓业务学习。

(1)、抓校本培训和校本教研。我校教师年龄偏大，代课教师偏多，如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后打印并下发了《魏书生教学方法集锦》、《魏书生育人九诀》、《魏书生学习方法指导》以及《班主任的工作艺术》等等。采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。

积极进行课题研究工作。张立平老师的《小学英语“兴趣教学”研究》课题，可借鉴的东西很少，每天张老师上完课后都会抽时间进行她的课题研究工作。学校领导及老师们更是积极配合。虽经验不足，但我们不会放弃，会一直努力探索。

(2)、积极参加上级组织的培训和教研。我校地处肃宁县的最东边。道路坑洼不平，交通不便利，每次到一实小或二实小去外出培训和教研我们都很犯愁。尽管有困难但我们从没有因此而耽误过一次活动，并且每位老师出去听课后都要写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。

(3)、每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外，20xx年暑假xx镇中心总校在全镇中小学教师中开展读书、写心得活动中，我校教师张杏梅获一等奖，王宝双、曹温普、王香梅获二等奖，崔江霞、黄淑君、柳玉敏获三等奖。

三、加强教学常规管理，打造高效课堂

20xx年学校教学工作的思路：以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标，加强教学工作。

1、加强课堂教学，扎实推进“三段六步”课堂教学模式。

首先学校制定了实施“三段六步”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。二是教导主任多次带队到其他先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体老师共享，使老师们共同提高自身素质。三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。

经过不断的学习、研究与实践，我校的课堂教学有了显著的改观。曹温普、张立平、张杏梅等6人先后在《xx镇教学经验交流》刊物上发表了文章。

2、强化质量意识。

教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。

在备课方面，我校除教委组织的教案检查外还组织了4次全面检查，每次都针对个人指出成功和不足之处，发扬优点克服缺点。

在讲课方面，校长、主任带领同科教师多次亲临课堂听课，课后及时评课研讨、反思，交流。魏秋莲、彭亚宁、黄书君、吴秋杰等几位老师，在教学实践中大胆实施高效课堂教学模式，取得良好效果。

在作业批改方面，我们通过检查发现老师们特别是低年级教师只是注重对学生配套资料上的批改，而对作业本上的作业注重程度不够，于是我们及时召开教师会纠正了这种不良现象。

在考试方面实行检测分析制度，每次质量检测后，老师们都要写出质量分析报告，以便学校及时掌握教师的教学效果，了解学生的学习情况，有针对性的提出改进意见，并要求每位老师实行考百分活动。

四、加强常规管理工作，培养学生良好习惯

20xx年德育工作的思路，坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成。在学习盘锦管理经验的基础上，实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。

尽管我校的“日清周结”工作还不够完善，但通过实施，确实增强了师生的责任意识、增加了师生之间相互学习的机会，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识，细化管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观。

xx同学在20xx年xx县中小学“辉煌六十年”读书教育活动中荣获优秀奖。xx老师撰写的《小学生综合素质评价应注意的几个问题》获市级三等奖，xx老师被评为20xx年xx县教学能手，x老师被评为20xx年xx镇师德标兵。

积极开展国学经典进校园活动。制定活动方案，多次打印并下发学习材料，如：《我为什么要学习中华传统优秀文化并推广和弘扬，弟子规讲座、》《学弟子规---加强自身修养》等等。鼓励全体师生背诵《弟子规》，理解其内涵，并以此作为自己的做人准则。举行了桥城铺完小《弟子规》诵读演讲比赛活动。王香梅、柳满虽老师参加了镇组织的《国学经典进校园--弟子规演讲比赛》活动并获奖。

五、开展大课间操，强健师生体魄

强健的体魄是人生最大的财富，我们紧紧抓住学习盘锦的契机，充分利用大课间操活动，提高师生的身体素质，形成了校长亲自抓，老师们积极参与，学生们热情高涨的大课间操氛围，同时根据各年级的年龄特点，用跳绳、打沙包等活动，丰富课间十分钟。

六、创建平安校园

我校不断强化校园秩序管理，创建平安校园，制定并实施了《桥城铺完小安全管理办法》和《学生安全管理制度》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生和幼儿的安全，我校每年寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识，增强安全意识和应对安全事故的应变能力，利用橱窗、主题班会等对学生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。项目校开工后，和工程队及时联系沟通，安装隔离墙，书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，远离施工现场。

尽管取得一些成绩，但我们也清醒的认识到，我们还存在不少问题：两支队伍建设仍需进一步加强，教育教学质量仍需进一步提高，精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

20xx年工作思路

1、继续加强两支队伍建设。

一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个教师的基本素养，以教师的高尚人格教育和影响学生，成为教师的良师益友。

2、完善精细化管理，培养学生良好习惯。

一是完善日清周结，向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。三是以活动为载体加强学生德育教育。做好国学经典进校园活动，践行弟子规。

3、提高课堂效益，向课堂40分钟要效益。

继续开展三段六步教学模式探索，向高效课堂要效益。

4、改善办学条件。

教学楼竣工后，做好室内张贴、橱窗、绿化、办公桌椅、校园文化建设等工作。

5、创建平安校园。

学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定。

**中学校长述职报告完整版篇八**

尊敬的xx区教育局领导：

时间过得很快，一晃又一个学年就要结束了，回顾这一学年的学习工作实践，可谓有喜有忧，喜的是在局领导的关怀下，在学校班子的支持下，顺利地完成了上级行政部门安排的各项工作任务，并取得了可喜的成绩。忧的是现在学生的思想道德素质问题给学校的教育工作带来了很大的挑战，德育工作面临许多难题。

下面就将我分管的工作做以汇报：

本学期德育处及各班主任教师能坚持解放思想、实事求是、大胆管理，不断提高德育工作的针对性和时效性，积极倡导“爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献”的基本道德规范，提高学生良好的思想道德素质。

进一步贯彻《中共中央国务院关于进一步加强青少年思想道德建设若干意见》的要求，不断探索学生思想教育工作的新方法，新途径。

1、建立健全了《班主任考核评价制度》、《班主任工作量化细则》及《班级工作评比细则》。

2、认真贯彻“班主任例会制度”和“主题班会制度”及“周总结制度”。

3、通过班主任工作交流会，互相切磋，总结经验，及时了解教育新动态，积极探索新形势下德育工作的新特点和规律，寻求新方法。

4、以活动为载体培养学生的优良品质和良好的行为习惯。如：组织学生“文明出行协勤”活动；以“喜迎奥运”为主题的创作活动；“走进世园会”；“观看文件片”；“祭扫烈士墓”；“文明礼仪周”等等。

5、配合区德育巡礼，在一些年级、班级进行“国学教育”活动，使同学们了解中华民族博大精深的文化和厚重的礼仪沉淀。着力培养学生“明礼仪，知廉耻，懂孝敬，爱师友”的良好行为品质。为构建和谐校园奠定思想基础和文化底蕴。

1、学校制定了法制教育方案。

2、建立了一校一警一站制度，与派出所设防人员密切配合，重点做好外来人员的管理和师生放学时段的安全工作。

3、聘请司法界人士做法制报告，提高学生的法制观念，提高防止违法犯罪和保护自己的能力。

4、组织学生学习《预防未成年人犯罪法》等法律知识，增强法制意识，做好防范工作。

5、举办“知荣明耻”标语的征集等活动，提高学生的道德水平。

6、做好后进生的转化工作，并对重点学生进行重点指导，建立家庭联络网。

认真贯彻落实市、区有关学校安全工作的指示精神，坚持“安全第一”的思想，防范于未然。

1、按上级要求成立了校园安全领导小组，制定安全工作方案。

2、开展创建“平安校园”活动，积极参与市区平安校园的评比工作，并上报总结材料。

3、制定了“安全文明校园”活动实施方案。

4、制定了“校园安全”应急预案。

5、落实了学校综合治理安全工作岗位责任制并签订了责任状。

6、认真执行“交通三项”教育制度，确保学生人身安全。

7、利用校园广播站，宣传栏，板报，升旗仪式，观看录像等多种形式，广泛宣传消防、交通、饮食、卫生等方面安全知识，定期对饮食卫生，消防设施，校园危房等重点部位进行检查、整改，以保证师生安全。

8、定期聘请省消防局专业人士进行辅导讲座掌握消防知识。

9、切实加强对教学和大型集体活动的管理，坚持学校大型活动的上报审批制度，并制定了《学校大型活动安全预案》。

1、认真贯彻《学生体质健康的标准》按时完成毕业年级的体育达标测试和中招体育加试工作。

2、有组织，有计划地开展学校群众性体育活动，圆满完成每年一度的校体育运动会和各类群众性体育竞赛活动，积极参加区里各项比赛并获奖。

3、完成了对高一年级的国防教育和军训工作，取得圆满效果。

4、完成了点校中学生身体测试工作。

5、认真做好六病防治工作，卫生室工作，红十字会工作。

6、认真贯彻《学校艺术教育工作规程》积极筹备，认真开展了校园艺术节工作，组织学生并参加区里的各项比赛并获奖。

认真做好教育“均衡发展”的迎检工作，“双高普九”的迎检工作。

尊敬的局领导，如果说本学年的工作取得了一些成绩，也都是在上级领导的亲切关怀指导，校领导的支持及班科任教师的共同努力下取得的，使各部门通力合作的结果。

在述职的过程中可能存在很多不足之处，请批评指正。

**中学校长述职报告完整版篇九**

是稳步推进学校工作，求效益、谋发展的一年。在这一年中我充分感受到了团队的力量。如比尔盖茨所说：“能够与一群充满智慧，散发才气的人，每天在一起工作、一起交流，是一件十分幸福的事情。”

一、让充电、思考成为一种生活习惯

20我做为第二批“访学教师”，参加了青岛市中小学教师科研工作站年访学活动，借助这一平台我与我所在的团队成员共读《每周一读》，在交流、分享中体验读书带来的乐趣。信息社会我们借助互联网把地球变成了一个村子，人与人的交流不再受时空的限制，然而在学校这个基层教育团队中，如何凝聚力量，进行有效沟通，提升团队运作的效益，在思考的同时我阅读了《跟卡耐基学人际沟通》《学校管理新思维》《教师心理学》等书，工作中倡导凡事沟通在前，沟通，沟通，再沟通，并以身作则，用人不疑，广泛吸纳来自各方的意见和建议，运用现代学校管理的相关理论，实行民主管理，依法治校。

二、遵循主体开放的办学思路，打造“小班化教育”特色

1.建规立章，运转学校基层经纬管理网络，融入学校顾问机制、家委会监督机制，不断规范办学行为，在传承中创新，在创新中稳步发展。

“小班化教育”中的学校管理应该是“以人为本”，尊重个性和差异，能够将人力资源最大、最优化。2024年，青岛市南区第二实验小学将年级组长、教研组长负责制与“张蔚名师工作室”“王庄本班主任工作室”“李媛青年科研工作室”以及工会组长建议制经纬交织，实行民主、开放式的管理，团队运作，结伴成长，人人参与计划的制定与落实，加强外部监督机制，强化了执行力。教师在修订《教师手册》过程中进一步明晰了规范，更好地进行了自我定位，明确了个人发展目标。学校“小班化教育”研究也由课内到课外逐步拓展到了社区，亮点纷呈，研究步步推进。

2.抢占制高点，在信息技术、社会资源搭建的平台上，发挥家长群体、学生群体、社会力量的助推作用，推进教师专业化进程，在研究中提速发展。

将“三位一体”开放、互动、个性、富有时代气息，能够增进沟通的校园博客文化渗透到教育教学工作中。

在“小班化教育”班主任工作研究方面，从《班主任细节管理案例》入手，引导教师面向全体，关注个体，寻找适合每个学生成长的教育方式、方法。

在“小班化教育”教学工作研究方面，深入开展“主体能动教学法”研究，推广应用“三动六步教学模式”，优化课堂教学结构，充分调动教师进行教改实验的积极性、能动性，唤醒学生积极、主动参与学习活动的能动性，减负提质。“主体能动教学法”被评为市南区优秀教学法。

在“小班化教育”德育工作研究方面，努力构建以实践、体验、探究活动为载体的.本土化育人体系，传承三大主题系列活动――“花仙子”实践体验系列活动、“小书虫”快乐读书系列活动、“小健将”强身健体系列活动。丰富社区实践基地，形成了各年级有基地，相互联通，递增发展的格局。邀请中科院海洋研究所“博士实践团”的成员担任学生成长辅导员，“十博士进校园，引领学生成长”《青岛晚报》给予了图文报道。

在“小班化教育”课程设置研究方面，开齐开足国家规定的课程课时，进行大阅读校本课程实验，挖掘校内资源在二年级进行硬笔书法、音乐欣赏、十字绣选修课试点，利用社会资源，引入人才，开设“国际跳棋”特色课程，促进了学生潜能的发掘与发展。

在“小班化教育”家长学校研究方面，开设“家长学校大讲堂”，设立“家长进校园开放周”，推广“母子共营网上精神家园”育子经验，家长育子观念有了很大转变，四年级一班蓝色超人妈妈郝军女士被评为“青岛市十大优秀母亲”。

在“小班化教育”师资培训研究方面，开设教师讲堂。骨干教师宣讲基础教学论，青年科研工作室组织宣讲学习心理学，名师工作室宣讲教学设计。在团员青年中开展《每周一读》，以及图书漂流活动。定期制作《魅客：教师博文》电子杂志，通过《教师文苑》筛选、推介前沿信息。

3.实施“三三三”工作思路，让常规工作常起来，安安静静抓教学，扎扎实实提质量。

运转学校中层管理队伍、名师工作室梯队、教研组长三支队伍，进行期初、期中、期末三次常态调研周，开展精品课展示月、教学法研讨会、质量分析反思会三大主题活动，抓实教学五环节，观变化，看提高。2024年，每位干部兼任一个学科的课，深入教学一线，做教学的明白人。对分管的年级、教研组、名师工作室做到熟悉、了解，教学指导做到能说、会评、善分析，不断提高课堂教学的指导水平和能力，努力使自己成为课堂教学效率提升的促进者。名师工作室成员能围绕课题，创新突破，梯队建设有成效。教研组长把好日常教学研究、检测、学科竞赛。教师群体整体素质，学生群体整体质量稳中有升。

三、遵纪守法，廉洁奉公，不以权谋私

为官清廉一身轻，权力是党和人民赋予的责任和使命。我始终牢记：“只有默默无闻的人才能成就大事业。”平日，我把精力和智慧都用于工作。“在生活中思考工作，在工作中享受生活。”严格执行财务制度，不以权谋私，自觉接受党支部、教代会的监督。在教育教学改革方面有独立的思路和见解，学校工作责任到人，年度目标落实到位。

**中学校长述职报告完整版篇十**

各位代表：

大家好！

岁月如梭，光阴似箭，转眼间20xx年即将过去，本人上任快两个月了，再这几十天的时间里，我和全体教职员工在教育主管部门的正确领导到下，务实工作，开拓创新。在此，我就现在工作向各位代表汇报，请予评议。

一、忠于职守，遵纪守法。能认真学习邓小平理论和三个代表重要思想，坚持科学发展观，积极认真贯彻和落实党的教育方针，坚持素质教育，以身作则，为人师表，教书育人。

1、依法办学，民主管理。紧紧依靠、尊重和团结全体干部和教职员工，稳定、有序地开展工作，努力办好学校，办人民满意的教育。并注重营造积极向上、注重行动、诚信高雅、兼容创新的学校文化氛围。

2、遵章守纪，以身作则。要求老师做到的，自己首先努力做到，除进修或开会议外，能做得到无迟到，无早退现象。严格要求自己，作风正派、廉洁奉公，对自己能严格要求，自觉接受群众监督注重开源节流，用好每一分学校钱款。坚持做到学校现金不经手，所有报销发票都必须具有经手人、证明人、审核人三人以上签字。

二、与时俱进，进一步规范和创新办学行为。

在充分调研的基础上，在全体行政人员共同研究下，本着“与时俱进、开拓进取”的思想，我们把新学年的工作目标与思路定位在“抓管理，促规范，抓学习，推课改，内修素质，外树形象”， 从校长的作用出发，我把学校的各项管理工作落实到相关处室、各职能部门都能做到分工明确，通力合作，各尽其职，各用其权。目前各项工作进展顺利。当然，这也包含着各位教师尤其是各位代表的积极配合与支持。

三、抓教师队伍建设，促教师队伍的整体优化。

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育，全面提高教育教学质量的关键的教师，基于这样的理念。首先是以强师德，树形象为目标。要求教师关心、爱护、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱收费等有损教师形象的现象。第二是落实教研活动制度，坚持每月最少组织两次教研活动，为教师相互学习、交流提供一个平台。

四、狠抓教学过程管理，促进教学质量的提高。

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教育教学质量，才能使学生得到发展，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动看得到回报，赢得尊重。为此，我们校行政统一认识，牢固树立质量意识，以务实的态度，抓好教学的每一个环节，每一个细节。一是狠抓教学常规管理，备课时做到备教材、备学生、备教法。课堂教学要体现新课程理念，突出学生的主体地位，注重师生互动，提高实效，不同层次的学生要有区别。二是恢复月考，精心组织考试，认真进行总结分析，及时调整教学措施。

五、狠抓德育工作，努力提高德育工作实效。

德育工作关系到人才培养的素质。因此，形成一个德育工作长期、中期、近期工作目标，并努力形成一个德育工作的系统工程。对学生提出“三好”要求（在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年）和“三个”习惯（良好的学习、生活、行为习惯）的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内通过家长会和家长学校、以及法制副校长，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我们在抓好教师的职业道德修养与提高德育工作能力的同时，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，这样就更能充分调动老师对做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。勤学、知礼、健康、向上的良好校风得到形成，促进了学校健康发展。注重家校联系，充分发挥家长学校的作用。我校学生来自农村，家长的整体素质相对较低，对学生的家庭教育、家庭管理较差。针对这种情况，我校每年都要组织家长会，和家长就家庭教育的方法进行交流，努力取得家长的理解、支持和配合。提高家长教育孩子的能力，解决家长在家庭教育中的困惑。教师的工作是体现良心的工作，教师的良心体现了一份对孩子的责任心,同时，教师的工作总是体现了一种“合作”的精神。我把营造弘扬正气、立德育人、务实求真、好学上进、团结和谐的团队精神做为办好学校的前提，良好的人际氛围，使学校的管理很有人情味，因而领导到教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力。

六、我们将不断完善的教学、生活、教育设施服务。为了给教师一个舒适的工作环境，千方百计改善办公条件，改善办学条件。

各位代表，在我上任的几十天以来，尽管本人一直努力地工作着，但是也存在着很多的问题，如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习还不够，工作水平还有待提高；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力重，报酬少，政治思想工作也有待加强。但我有决心在上级领导与老师们的帮助下，逐步改正，把今后工作做得更好。敬请领导和老师们对我的工作和学校工作提出批评意见，我将诚恳接受。谢谢！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn