# 最新中学校长述职述廉报告(实用10篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-07-30

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么什么样的报告才是有效的呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。中学校长述职述廉报告篇一(一)、学年办学目标和任务达成情况(1)、...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么什么样的报告才是有效的呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**中学校长述职述廉报告篇一**

(一)、学年办学目标和任务达成情况

(1)、引领全校师生共同制定了“上xx学新三年发展规划”和“中长期发展规划”，确立区级重点课题，构建了上虹新一轮发展愿景，引领学校内涵发展。为项目化推进办学各项工作，也为办学规划实施寻求科研支撑，作为校长领衔申报了区级重点课题《构建初中学校内涵发展“绿色--长效”机制的实践研究》，本课题试通过学校“绿色发展”机制的构建，以形成学校“绿色环境”、“绿色管理”、“绿色师资”、“绿色教学”和“绿色德育”，从而实现学校、教师、学生三者共同可持续发展。

(2)、积极梳理，科学定位，创新实践，寻求超越。上半年的办学水平综合督导，是对xx中学前五年办学的大检阅，站在全新的起点，我和管理团队、教师共同研究，基本确立了以“创新教育”为办学特色，以教师队伍成长为突破，以新基础教育理念为引领，以打造和谐幸福校园为载体，以创建新优质学校为目标的办学策略，具体规划正在积极酝酿之中。

(1)、加强教育教学研究，提升整体科研水平。根据学校教师队伍专业发展现状，制定学校教科研发展规划，成立校教科研中心组，通过“课题研讨”、“实践研究”、“校本研修”等方式将教师专业发展工作项目化、课题化。两年来，上虹有多名教师在区教科研论文评比和区大、小课题研究中立项并获一、二等奖。本学期，xx共有十多名教师申报的区级大、小课题已立项。

(2)、搭建展能舞台，关注梯队培养。继续以学科组为主阵地，深入开展基于课堂的校本研训活动。针对教师不同年龄和学科特点，多角度推出有利于教师专业成长的发展项目，如骨干教师教学展示、教师命题能力指导研究及评比、教育教学课题研究、年级学情研讨、学校德育论坛、教研沙龙活动等。积极推选青年班主任和骨干教师参加区级班主任和名师工作室的培训，实现了教师专业成长。另外，定期聘华师大金中明教授开展“教师专业发展”系列讲座，提升了教师的专业境界。

(1)、充分挖掘教育资源，弘扬民族精神教育，完善“两纲”教育课程体系，推进未成年人思想道德建设。学校充分利用节日、纪念日，开展形式多样、行之有效的主题教育活动，营造民族精神教育氛围，丰富学生校园文化生活，提高学生思想道德水平。

(2)、以心理健康教育和青春期教育为载体，积极开展生命教育活动。上虹作为“区心理健康教育优秀学校”，坚持将心理健康教育作为德育主阵地，继续在初一年级开设心理拓展课程，设立“班级心理委员”工作制;编写《于无声处调心法》校本教材，并在中预、初一年级使用。制定学校心理健康教育三年规划，确立《构建“网式”学校心理健康教育之学困生教育》重点发展项目，顺利通过“区心理健康教育实验校”的评估。学校积极推进青春期科研工作，年内承办市区级青春期教学研讨展示活动，并在区域内形成示范辐射效应。

(1)、加大课程管理，规范课程运行。将课程的开发与研究纳入新三年发展规划，将课程建设列入教学工作和教研组建设的重点，成立探究型学科教研组，确保学校对课程的领导力和教学各层面对课程的执行力。机器人、足球、管乐、日语等特色校本课程已经形成。如期开幕的校园科技、艺术、体育节已成为亮丽的文化名片，阳光体育运动已是幸福校园创建的重要组成。实践体验类课程的开设有力推进了xx校园文化建设，四大文化主题节日已成为展现xx师生风采的亮丽名片。

(2)、聚焦有效教学，实现减负增效。继续优化教学五环节，提高教学效益，将智慧教学落到实处。开展学生作息时间、作业量、课堂教学满意度等调查，及时反馈信息，落实措施，实现“减负增效”，各科成绩稳中有进，初三中考进步显著，其中数学均分跻身区前十行列。

(3)、加强科学管理，提高教学质量。拓展年级组管理功能，认真实施过程监控及学情分析，综合治理年级的教育教学问题。学校承办“六校教研联合体”命题研讨活动，召集共同体内教师开展学科命题研讨交流，以命题研究为抓手，提高了教学针对性与有效性。

通过共同努力，基本达成年度奋斗目标，实现了校园和谐幸福、师生共同成长。上xx学综合办学稳定在a级水平，多年保持上海市安全文明校园、市平安单位、市花园单位、市红旗大队、闵行区文明单位、区行为规范示范校、区科技特色校等称号;两年来，学校师资队伍建设成效显著，优秀骨干脱颖而出，教师先后获市“双名工程”提名1人，区师德标兵1人，一批区骨干、骨干后备、希望之星、镇园丁骨干脱颖而出;通过“绿色教学“实践研究，教学过程管理更科学，减负增效显成果;课程领导力与执行力明显增强，三类课程同步推进，科、艺、体、心理等校本课程形成特色，体教结合、艺教结合工作成果斐然，管乐社团成为区级特色“三团一队”，并在区艺术节舞台上屡屡获奖，学校被命名为“全国阳光体育上海市足球运动布点学校”、“上海市校园足球一条龙联盟理事单位”，富有特色的足球校园文化已逐步形成;学校教育生态不断优化，育人资源得到整合，心理健康教育已融入社区、家庭，办学质量得的家长、社会广泛认可。在承上启下的关键期，xx中学师生将以新一轮发展为契机，实行新的跨越，近期“和谐校园创建既党建专项督导”检查反响良好，刚结束的昆山国际发明展览会上，我校摘得1金2银4铜，本届区中学生田径运动会上喜获精神文明奖、广播操优胜、男子团体总分第五名的佳绩，市中运会手球赛已跻入四强，区中学生集体舞赛获三等奖。

**中学校长述职述廉报告篇二**

尊敬的各位领导、老师们、家长朋友们：

大家下午好！首先对莅临我校开展民主评议工作的各位领导表示热烈欢迎！对百忙之中冒着严寒来学校参加民主评议的家长朋友们表示衷心的感谢！

20xx年，我校在教育局党委的正确领导下，在广大父老乡亲的大力支持下，紧紧围绕转作风、保安全、提质量这条工作主线，大力开展学校基础管理年活动，努力实现人员提素质、工作提目标、教学提质量、安全守底线的三提一守工作目标。并将《教育局20xx年工作要点》具化为学校工作指南，结合我校实际，精心谋划，扎实推进，圆满完成了20xx年工作目标和上级交办的各项工作任务，取得了可喜的成绩。20xx年中考除文科综合为全县第三外，语文、数学、英语、理科综合均为全县第一，总平均分全县第一；七年级质检全县第一名，语文、数学、英语、政治、历史、地理均居全县单科第一名；被县委政府评为教育教学先进集体.我校还荣获了省级未成年人思想道德建设工作先进单位的荣誉称号。

现在我代表学校领导班子将一年来的履职情况汇报如下：

1、学校领导班子把转作风，保安全，提质量作为推动学校各项工作的突破口，树新风，讲正气，团结协作，激发正能量，带领全体教职工实干兴校，顺利通过省政府教育督导和5a级学校验收，办学条件日益改善。

2、学校领导班子以身作则，率先垂范，以实际行动履行职责，开展基础管理年活动，加强了硬件建设、队伍建设、文化建设等工作；强力推行学案课堂教学改革,深入课堂一线观课议课，教师专业水平得到进一步提高，办学效益日益提升。

3、学校进一步完善了各项规章制度，特别是《教师业绩考核办法》《教职工日常行为规范》《教职工违纪处理规定》等，加强了考勤管理，坚持一岗双责,保证了学校的安全稳定。全体教职工遵规守纪，敬业奉献，表现出良好的师德师风。

4、领导班子廉洁自律，依法治校，落实民主集中制，召开中层以上领导会议56次，严抓基础管理，引导教职工克服职业倦怠，广大教职工对领导班子在德能勤绩廉方面的满意度达95%以上。

5、领导班子及早动手，精心部署，分片包村，责任到人，校长、副校长带队3次深入农户走访学生（尤其优等生）及家长，作了大量工作。今年初中招生428人；初三向县职教中心输送49人，向浆水中学输送特优生16人，优秀生62人。

6、领导班子与全体教职工一道完成了各级领导的检阅：20xx年xx月xx日省教育督导组莅临指导；20xx年xx月xx日，市政协、副县长、县政协副主席视察我校；市县文明办于3月、9月两次深入学校；12月22日，迎接了市教育局5a级学校验收。

7、学校党支部坚持定期组织29名党员教师参加理论学习，创建党员示范岗，发挥模范带头作用。

8、学校坚持以生为本，立德树人的理念，广泛开展以崇德尚善为主题的德育实践活动，如倡导日行一善，月积一德评选孝心少年,教育学生孝敬父母，关爱他人，刘欣悦被评为邢台县最美品德少年;实施光盘行动,教育学生节约粮食，健康消费等。

9、利用主题班会、升旗仪式、黑板报等形式，学习《中小学生守则》《中学生日常行为规范》等，从学生的发型、衣着、文明礼仪等方面入手，加强习惯养成教育。张xx校长还每周亲自检查，沟通班主任，及时处理，督促理发38人次，更换不合格校服26套，学生的规矩意识日渐加强。

10、20xx年我校成立了书法、篆刻、绘画、乒乓球、篮球、机器人、陶艺制作等17个社团，有章程、有组织、有活动，有成效。尤其是篆刻、绘画、陶艺、机器人、乒乓球等社团活动受到市县领导和广大家长的赞誉。

11、20xx年，为促进家校沟通，形成家校合力，学校召开2次家长会，就学生常规管理、习惯养成、家庭教育方式方法等方面与家长进行了沟通和交流，1200余家庭从中受益。我校还成立了三级家长委员会，组建了家长学校指导师团队，为家庭、学校、社会共同施教提供更有效的理论指导。

12、学校开展班级管理动态考核活动，张校长及年级主任每周检查一次，政教处每周检查两次，班主任分三组每周检查一次，从纪律、卫生、宿舍、餐桌、文明礼仪等方面展开竞赛，一年来，政教处共评选红旗班级18个，文明宿舍52个，文明餐桌21个，学习标兵、卫生标兵、道德标兵、文明标兵各104名。班级凝聚力得到增强。

13、学校每年定期举办中学生春季田径运动会七年级广播操比赛八年级篮球赛乒乓球比赛元旦联欢会等大型活动，学生参与率达85%以上。在20xx年邢台县中学生乒乓球比赛中，我校再次囊括初中组冠亚军。在20xx年中学生篮球比赛中，我校取得女子第一、男子第二的佳绩。

14、开展了读书知识竞赛、经典诵读比赛、演讲比赛、征文比赛等活动，在《历史文化读本》知识竞赛中，我校获优秀组织奖;在邢台县首届汉字拼写大赛中，我校霍xx、马xx、路xx三位同学荣获二等奖，郭xx、张xx两位同学喜获三等奖；在24届雏凤杯征文比赛中，聂xx等4人获省级奖励；在弘扬社会主义核心价值观有奖征文中，孟xx、马xx等6人获县级奖励。在校外教育杯经典诵读比赛中，我校获优秀奖；在治理雾霾，我们在行动主题征文中收到佳作78篇。

15、学校团委组织开展了清明网上祭英烈活动和纪念抗日战争胜利70周年活动。同学们网上留言1200条、出版主题板报52块、统一观看抗战影片3部、编写手抄报130张。

16、政教处开展内务整理、温馨教室示范班级创建及班级文化评比活动，评出内务整理示范班6个，温馨教室9个，班级文化优胜班级10个。

17、政教处召开2次班主任管理经验交流会，相互学习，共同提高。26位班主任有强烈的责任心，不辞辛苦，任劳任怨，是学校的中流砥柱。

18、雷打不动的坚持每大周两次的教师业务、理论学习40次，80多位教师撰写学习笔记3000余篇，教师的理论水平明显提升。

19、开展了教师同读一本书活动，固定时间，严格纪律，确保实效，共撰写《读书成就名师》《我的阅读观》的读后感168篇。郭xx、王xx、赵xx、樊xx代表学校参加了邢台县举办的读书交流会,郭xx做了交流发言。广大教师乐读、善读，阅读之风蔚然形成。

20、教师培训覆盖全员。20xx年我校外派老师参加学习培训87人次，外出培训的教师回校后撰写心得体会，与大家交流学习；还有109位老师参加了今年的国家培训。教师的业务、理论水平明显提升。

王xx、李xx、郭xx、王xx、左xx、刘xx等，都不惜牺牲自己的个人时间，不吝传授丰富的教学经验，表现出团结、奉献的高尚品质。

22、加强师德师风建设，办公室组织学习《中小学教师职业道德规范》《教职工违纪处理暂行规定》等，通过师德征文、培树师德典型等方式，多渠道、经常性开展师德师风教育，加大对师德考核权重，实行师德一票否决。目前，广大教职工爱岗敬业、无私奉献，涌现出许多先进典型。于xx、刘xx被评为邢台县优秀班主任，郝xx、桑xx、石xx被评为邢台县优秀教师。

23、尝试项目管理,激发工作热情。20xx年7月，王xx、左xx主持编印了《篆刻艺术》、刘xx主持编印了《快乐乒乓》校本教材；20xx年12月，成立课改骨干团队；同月，成立家长学校指导师团队。

24、我校在暑假期间，组织20名骨干教师组成课改团队，学习编写导学案理论，制定了导学案编写的基本模式、编写原则、编写要求。秋季开学后，由我、李校长、课改办刘主任等轮流对老师们进行培训12次，提高了导学案编写的质量。

25、扎实推进学案课堂教学改革，以骨干先行，全员跟进的原则，重点推出学案课堂研究公开课系列活动，仅本学期做课教师达76人次，观课议课1700余人次。在学习中研讨，在实践中提升，模式内涵不断丰富，课堂改革成效初步显现。

王xx在第九届初中青年教师数学教师优秀课展示与培训活动中，荣获国家级优秀课三等奖；王xx的平面直角坐标系在河北省中小学学科教学评比中，荣获优质课评比二等奖；吴xx、于xx、郭xx3位老师的创新设计和工作案例获省级奖励；李xx、甄xx、李xx、赵xx4位老师获得市级优质课奖励；孟xx、王xx、李xx等11位老师的论文在教育教学专业报纸期刊发表。

26、组织实施20xx年度一师一优课、一课一名师活动，目前，已完成教师注册工作，注册教师到达67人，网上晒课51节，晒课质量不断提高。

27、开展五库建设。即试题库、课件库、论文库、课堂实录库、学生作品库的建设。今年已积累试题168套、有论文168篇、课件840个、学生作品39件、上传微课109节。教学资源不断丰富。

28、学校全面贯彻落实校园安全工作责任制，实行一岗双责,建立了一级抓一级、层层抓落实的工作机制，法制安全处在刘校长、郭xx主任的带领下，年内没有发生重大安全责任事故。

29、每学期组织全体学生举行两次紧急疏散演练，全校1200多名学生全部疏散并集结到操场用时仅56秒。演练活动提高了学生们的防范意识和逃生能力。

30、法制安全处遵循安全第一、预防为主、综合治理的方针，开展校园安全隐患排查治理，检查周查月报,建立隐患排查台账，对扶手、栏杆、电路、健身器材等逐一排查、检修，新增摄像头21个，构建了平安和谐的校园环境。

31、法制处出台了《课间秩序管理规定》，实行全员值班，无缝隙管理，领导、教职工分11组轮流值班，课间、饭后等时间点，各教学楼前、小卖部前都有教师在巡逻；学生打水、食堂就餐、宿舍就寝均有值班老师维持秩序。

32、学校饮用水、食品安全达标。学校饮用水水质达标，有水质检验合格证;学校食堂卫生许可证、从业人员健康证持证率达100%,食堂进货索票、索证率100%,保障了师生健康。

33、法制安全处召开交通、消防等主题班会20次、主题板报9期，发放《致家长的一封信》2400份。在河北省中小学生校园安全知识竞赛中，我校刘xx、吴xx等19位同学荣获优胜奖。

34、投资359余万元的学生宿舍投入使用，近600学生搬入了新宿舍楼；投资近5万元升级改造了500平方米的乒乓球馆，铺设了红色塑胶地面；投资2万元完成了明厨亮灶工程。

35、投资20万元建成录播教室；投资31.5万元建成智慧课堂；投资8.5万元建成机器人室；投资3.5万元建成陶艺室；投资5千元装配了书法室、篆刻室；投资7万余元新增图书10272册，投资9000元购置书橱30个。学生的学习条件得到提高。

36、老师们自己动手油漆栏杆3000余米，平整、硬化路面900余平方米；高标准粘贴标签54934个；师生自己动手拆卸、维修、安装床铺260张；王xx、张xx、张xx、刘xx、赵xx5位老师书写外墙标语大字39个，又与其他老师共同完成了教育方针的书写；王xx、刘xx、张xx在很短时间内，完成了智慧课堂、机器人室、陶艺室的教室设计、器材安装调试，为活动的开展赢得了时间。

37、教室及外墙粉刷4200平方米、房顶维修1900平方米、制作校园文化标牌900多块、绘制文化墙60平方米、新增绿化面积600平方米、清理厕所等，共计投资30余万元。经过整修，学校达到了美化、净化、硬化、亮化。

38、坚决执行国家的贫困生生活补助政策，今年我校共发放321名同学的生活补助金，共计200625元，实行一人一卡，保证了贫困生补助能及时、足额发放到学生手中，受到家长好评。

39、投资近30万元，购买冬季取暖用煤近300吨，及早维修取暖设施，保证了师生温暖过冬。

40、学校食堂在提高日常生活质量的同时，还在运动会、中秋节、冬至，三次为1300余名师生提供免费午餐。

41、学校为107名教职工及66名家属进行健康体检；教职工本人及家人生病、住院，学校及时探望慰问9人次；协助邢台县工会、教育局工会慰问困难职工8人次，励耕计划帮扶1人次。

我们虽然做了一些工作，但距离上级领导的要求还有很大差距，工作中仍然存在很多不足，比如：办学条件不能满足教育发展的需求；教师的专业水平尚待进一步提高；学生的综合素质还有待提升等等。下一步，我们将继续加强学校的精细化管理，提升教师的专业水平，深化学案课堂教学改革，抓好安全维稳工作，为振兴邢台县教育努力奋斗！

以上述职，敬请评议，谢谢大家！

**中学校长述职述廉报告篇三**

尊敬的各位领导，各位同行：

岁末年初，我们再次聚在一起，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

\_\_\_\_年是我到\_\_\_\_中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是可以做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在\_\_\_\_的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自己是否具有领导才能。让曾经对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的\_\_\_\_年，是我难以忘怀的一年，这一年的经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

一、一年来所做的主要工作

1、学习充电。

今年3月，我参加了\_\_市首届校长高级研修班的学习，并有幸在\_\_\_\_市第\_\_\_\_中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。的感触，是\_\_\_\_人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，但是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

\_\_\_\_市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在\_\_\_\_年1号文件中提出“强力提师能，创建新课堂”的口号。

启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来杜郎口的老师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的处理就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个老师推进改革的洪流之中。

在\_\_\_\_的每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列\_\_\_\_日记，发在网上，受到很多网友的好评。

2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自己的名字，采取好保护措施，随身携带一周(洗澡与睡觉时除外)。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。通过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是可以陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习能力，一个人阅读能力的好坏决定了他学习能力的高低。

因此每年一届的读书节在我校坚持了下来。只有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。\_\_\_\_主抓的阳光体育活动，我是积极的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应该在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排名不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。现在才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，老师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在这里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，校园都很干净，到处充满生机与活力。

二、取得的主要成绩

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。一百多位代表莅临我校参观。省文明办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫接受了全国文明城市创建检查组的检查，并以满分通过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在\_\_\_\_老师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加\_\_\_\_年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，不过已成绝版。

三、存在的问题

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入aa以来，先后有35位老师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好老师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种.种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然现在仍觉得自己很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些美好的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然可以做到无动于衷。

\_\_\_\_即将过去，再一次感谢那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在\_\_\_\_.崭新的\_\_\_\_已经迎面走来，我会带着新的激情和勇气，出发!

中学校长述职述廉报告5

**中学校长述职述廉报告篇四**

随着个人的文明素养不断提升，报告的使用频率呈上升趋势，我们在写报告的时候要注意涵盖报告的基本要素。那么报告应该怎么写才合适呢？以下是小编收集整理的中学校长述职述廉报告，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

年年谈工作，岁岁论收获。心中不免有了许多的感慨，感慨光阴的流逝，感慨岁月的无情，感慨许多事情还未完成??但我也提醒自己必须停下来、静下来，认真回顾一年来所做的工作，及时地进行梳理、总结，在反思中找到前进的动力。现就一年来的工作总结如下：

1、领导班子，团结协作。

一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。在工作面前，我们默默奉献，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，评先评优的名额让给同志。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，一定要图个心情愉快。所以我尽心努力为老师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在老师面前摆架子，了解他们生活工作中存在的问题，尽力去帮助他们，分享他们的喜悦。 “快乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导老师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福快乐地生活着，保持一颗良好的心态。提醒老师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”。同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，现在我们的老师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、老师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

1、常规教学，扎实细致。

本年度，学校对每位老师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，负责教学的贺副校长精心设计各种赋分表，老师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，绝大部分教师的教案、作业被评为优秀。尤其是一些老教师，保持一贯的优良作风，认真备课、细致批改，是年轻教师的好榜样。

2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们积极开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。坚持听课，坚持参加教研活动，同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。

由于管理的有效，教师的敬业，学生的努力，今年中招中我校参加25人，进一、二、三高录取分数线9人，重点高中进线率达36%。

师生的安全是维系着千家万户，关乎社会的和谐稳定。作为学校的校长，我深知自己肩上的责任，所以要求自己的一定要尽力工作，把学校建成家长最放心、学生最安全的场所这是我不懈的追求。我们要求老师要强化责任心，消除一切侥幸心理，关注细节，把工作做到前面。

春季、秋冬季是传染病的高发期，甲流、手足口病的预防工作成了学校工作的重中之重。我们思想上高度重视，以实际行动去面对，购买测温仪、体温表、口罩、消毒液等常用品。认真检查每位学生的体温，从而确保不让一位发烧的孩子进入我们的班级，传染给其他学生。下学期，确保师生在校人身安全，我校成立安全领导小组，购置安全器械，24小时值日。本学年我们学校未发现一例甲流、手足口病患者，未出现一例安全事故，这与我们老师的辛勤工作分不开。

1、学生生源的不稳定性，制约着学校教学工作的发展。

2.学校教师外出听课、学习的机会较少，应该多为他们提供机会，走出去学习，开阔视野，提高素质。

3、校长的职责还未完全尽到，离党的要求还不够，需要不断学习，增强工作的动力。

4、学校工作创新的力度不够。

新的一年意味着新的机遇和挑战，我决心努力以良好的心态，充分的热情，去做每天平凡的工作，不断探索、奋力求成，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量。

**中学校长述职述廉报告篇五**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好!

在我的校长任期内，面对全体教职员工述职今天虽不是第一次，但我依然感到述职这一话题的艰难和沉重。因为它不仅是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命和鞭策。

当然，工作中我们需要有这样的机会静下心来伏案反思。在回顾与总结中发现亮点，感受自己的进步;在分析与梳理中寻找缺憾，明确今后努力的方向。现就即将过去的20\_\_\_\_——20\_\_\_\_学年度个人各项工作向在座的同志们予以汇报，希望能得到实事求是的肯定、属实的评价、中肯的批评，以期我个人能得以良好的再续发展。

人的行动都是在一定理念支配下进行的。自从挑起校长这副担子的第一天起，我便要求自己呼吸清新的空气、保持清醒的头脑、拥有清晰的思路，找准自己的位置，明确学校工作的共同目标.

几年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨。我深感责任重大，不敢有丝毫的懈怠，对组织负责、对同志们负责、对学校负责，为了教师们的幸福尊严、为了学生们的健康成长、为了学校的生存发展，无论在什么情况下，无悔无怨，全力以赴，并必定要倾注我个人的全部心血。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

一、强化自身修养，丰富完善自己

要办好学校，必须先武装自己，并不断与时俱进。因此，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。积极参加\_\_上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好心得体会。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我尽职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自己理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责

进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是大力落实学生到校考勤制度，文明习惯养成准则和住校生检查制度。四是加强学生日常行为常规教育。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。一是利用班会等时间培养学生树立远大志向，开展理想信念教育，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。激发学生发展的内在动力，突出教育的实效性，积极探索解决学生中存在的上\_\_吧、早恋、心理脆弱、厌学等问题，研究对独生子女、留守儿童的教育方法，取得了良好的效果;二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然。三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。学校及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张帖了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

五、存在的问题和今后的奋斗目标

存在的问题：

1、学校各项工作的全面落实不尽人意。

2、教育教学改革创新效益不佳。主要是创新精神不强、创新能力不够、创新氛围不浓。

3、学校有的局部工作的“老大难”问题没有能够很好地解决。

4、关心群众，贴近师生做得不够。

5、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转型。

6、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

7、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力。

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理。要着眼实际，要在细、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学校各项工作科学化、规范化、优质化。

2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。

3、对于“老大难”问题，必须集思广益，形成共识，攻克难题达到运转流畅。

4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。

5、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。

6、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

7、安全教育常抓不懈。牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安和谐校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的长足发展。

“顺境逆境雄心在，不负人民养育情”。尚寨初中肩负着党和人民的重托、社会各界的关注、学生家长的期待。今后，我将和同志们一起，不辱使命，克难奋进，勇立潮头，共同开创美好的未来!

谢谢大家!!

中学校长述职述廉报告3

**中学校长述职述廉报告篇六**

首先感谢在座的领导、老师、朋友给我述职的机会。一年来，大家与我同舟共济，患难与共，走过了艰难的岁月。请允许我代表学校党支部、行政，特别是我个人对大家的披荆斩棘、辛勤耕耘、无私奉献表示衷心的感谢。时光飞逝，日月如梭，转眼间已挥手而去，蓦然回首，感慨万千，思绪难定。校长，也许对普通人来说是权力大于责任，是一份耀眼并令人崇拜的职位。但在我眼里，校长不是一个职位，而是一个职业，是一个服务者的代名词，它服务于学校，服务于老师，服务于学生。我践行着感悟至深的工作格言:不以治人，应以威权服人;不靠制度管人，应凭人格育人;不看表面顺从，但求内心相融。肩上有学校，眼中有老师，心中有学生。没有，只有更好，进步就是胜利，成功就是希望。一年来，我与同志们一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，使学校的教育教学工作井然有序，各项工作扎实开展。现将一年来本人的履职情况，简要报告如下:

(一)扎实深入地开展“四风”和“一校五园”建设活动。按照县委和局党委要求，在全校扎实开展“四风”建设和“一校五园”建设活动，要求学校党员教师深入学习科学发展观理论，认真践行，努力使学校的校风文明、教风严谨、学风扎实、考风严格，努力打造规范化标准化校园，打造平安、书香、生态、信息、健康校园。

(二)加强学习，提高自己。注重加强政治理论和法律法规的学习，完成了干部在线学习任务。我认真学习了党的十七届四中、五中全会精神，正确领会了科学发展观的实质内涵，并用其统领工作全局;通过学习，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校。同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

(三)重视业务知识的学习。通过看名校特色，学管理经验，我进一步树立了新的教育观念，更新了学校的管理方法，在校内完善了学校班主任选聘体系，实行了“年级组--备课组纵横管理”模式，坚持开门办学的思路，规范办学行为;逐步完善了教师考核和奖惩制度，进一步调动了广大教师的积极。学校管理工作日臻完善，也更人化。

(一)多措并举，创新德育模式。

高度重视学校德育工作，德育常规工作有计划且有序开展，重视学生文明素养教育、爱国主义教育、法制教育、国防教育、环境教育等。加强家校联系，推动家庭教育工作开展。一年来学校要求每一个班每周都要认真召开班会，每次一个主题;多次举办各种主题的黑板报、手抄报比赛;组织观看各类教育视频;形式活泼，内容丰富，特色鲜明。共青团组织的“大家唱，大家跳”艺术活动也提高了学生素质，促进了学生全面发展。

重视学生的心理健康教育。利用心理健康课，心理健康主题报告会、开展心理咨询活动等，并开设心理健康教育专栏，全方位加强对学生心理健康教育，培养学生健康的心理，使学生积极健康的成长。

(二)突出安全教育重心地位

20xx年初，就建立健全了学校安全工作制度，明确安全工作第一责任人和直接责任人，学校每月对教室、宿舍、水电卫生设施定期进行安全隐患排查。利用多种形式对学生开展了食品、交通、防火、防溺水等安全教育知识培训。安全防范措施到位，有人防、物防、技防，全面推行校方责任保险，着力创建平安校园。

(三)求真务实，努力推进各项管理效能建设。

规范管理是学校科学发展的中心工作，一年来，以县局《20xx学校常规管理100条》为指导，部署全年教育、教学工作。中间细化安排，划出各科室重点工作任务，分解落实，工作取得了显着成绩。注重加强学校干部作风和效能建设，进一步规范推进校务公开工作，努力使决策科学化、化和公开化，有效推进学校各项事业发展。在班子中，我充分发扬，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”，班子的凝聚力、战斗力明显增强。

(四)坚持以教科研为先导，以质量求生存，

高度重视教科研工作，鼓励教学研究与教学实践相结合，“问题即课题”，结合“高效课堂”和“比访”活动的开展，同时在校内大力提倡年级组教师集体备课，加强学科间横向联系和纵向沟通，举办一学期一次的教学开放周活动，积极组织并鼓励教师走出去培训学习，充分利用这个平台促进教师的专业发展。

积极的教研工作，扎实的教学管理，对提升教学质量起到了积极的作用。

(五)规范办学行为，办人民满意的教育。

在规范办学行为上，严格执行收费政策，建立收费公示制度，严厉查处、制止乱收费行为。严格执行国家课程方案，开齐课程，开足课时。

(六)积极推进校园建设，后勤管理工作积极有效。

20xx年底，学校克难攻坚，加大力度，学生食堂和学生厕所、教学楼楼面渗漏、食堂舞台等校园各项建设工程顺利完工。

校内完成了寄宿生贫困生学生资助工作，按照个人申报—班级推荐—学校评议—组织公示的程序，公平公开，阳光操作，稳妥地把好事办好，一大批寒门学子受惠，在社会上起到了积极的影响。始终关注教职员工的生活，努力提高他们的待遇，20xx年在外部经济困难的情况下，仍想方设法确保他们的福利待遇。

(一)率先垂范，严格自律。过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私;坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，坚决维护财务管理制度。

(二)管理，按章办事。凡需采购的物品、工程招标和服务，学校均首先向教管组核算点提出申请，经批准后，按照规定的方案进行操作处置。严格执行集中制，较大的基建项目经班子集体研究，报上级领导部门按程序招投标、审计，重大事务由班子讨论决定，并予以公示，自觉接受群众监督。

人得失，不怕累，不埋怨，勤思考，勤努力，勤奉献，树立了廉洁奉公的良好形象。依法办学，坚决按照各级主管部门的要求办事，绝不做损害教育形象和领导班子形象的事，维护学校安全稳定大局。

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。要积极适应建设高标准校园文化的需要，进一步促进学校走内涵发展之路。

2、学校质量虽有所提高，但底气与后劲都显得不足。学校内部精细化管理还有待加强，学校各项考核、规章制度没有能更好的落实到位。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想教育工作，名师队伍尚未建成。

4、学校还没有完全形成自己的文化特色，办学特色。

1、加强自身教育教学理论的学习，努力提高自己的理论素质和治校水平。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想教育工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强教科研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教职工评价方案，进一步调动广大教师的积极，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4、抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。关注生命健康意识，继续创建和谐校园，平安校园。

谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**中学校长述职述廉报告篇七**

2024年度，在教育局的正确领导和关心下，，在社会各界的大力支持下，在全体教职工的共同努力下，本人积极大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守国家法律、法规和学校的各项规章制度，努力推进素质教育，积极开展新课程改革，圆满地完成了各项工作任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

一、认真履行职责：

(一)、抓常规教学管理一丝不苟

我始终坚持以人为本的管理理念，在生活上，做教职工的公仆，在工作中，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。坚持深入教学第一线，参与教研教改、听课、评课，指导教学工作，时时刻刻起表率作用。

4、要求教师对教材、考纲、知识点的熟练掌握，达到对教材知识的整合；

5、注重学生能力培养，开展素质教育。组建各种兴趣小组，主要学科定期组织专题讲座；

8、家校共建，共谋发展。我校每学期召开2次家长会，共商培养教育学生和学校发展大计，让家长了解学校办学思路，协助学校教育管理学生。

(二)、突出人文关怀，强化德育教育

1

为加强德育教育，我们先后组织开展了“今天我以学校为荣，明天学校以我为荣”、“党在我心中”等为主题的教育班会、学雷锋活动月系列活动，祭扫文亭山烈士墓，对涌现出的先进班级和个人进行跟踪报道。我们还举办了纪念五四大型歌咏比赛，举行了“献出一份爱心，挽救同行生命”捐款仪式，组织学生观看“爱祖国、爱人民、爱父母、爱自己”教育演说录像。学校被评为“县德育工作先进集体”。

(三)、改善办学条件，创造良好育人环境。

一年来，对学生宿舍楼进行了加固改造，教学楼和学生宿舍楼安装了防盗门和钢木门，更换了全部学生的课桌凳，硬化了学校的前院路面，为学生安装了大型智能热水器，平整操场、硬化篮球场和排球场各一处，绿化美化校园等。

（四）、推进行风建设，内强素质外树形象。

充分利用每周早会时间和教师培训时机，加强对教师进行职业道德教育。每学期专门召开治理三乱会议，厉行禁止“三乱一罚”，规范教师行为，杜绝了乱收费、乱办班、乱订资料，体罚和变相体罚学生的不良行为，要求教师努力做到廉洁从教，为人师表，赢得了当地群众的良好口碑。

(五)、开展文体活动，丰富校园文化生活。

每学年学校都召开或举办教师节表彰大会、体育运动大会和校园歌手大赛；举办教师新年联欢会；举办兵乓球联谊赛；开展阳光体育冬季长跑活动，助推我校各项工作健康和谐发展；组织初二年级部美术作品展、成立美术特长班；举办初一初二作文大赛、数学基础知识竞赛、英语口语大赛，力促学科发展，强化学习锻炼。

（六）、注重细节管理，加强安全工作。

经常进行安全自检，每次会议突出安全教育管理。多次组织全校学生进行应急疏散安全演练，切实提高我校师生紧急状态下的安全自救能力。邀请城区派出所民警来我校进行法制教育讲座，为全校师生敲响安全警钟；先后组织开展以“注意安全、关爱生命”和“安全在我心中”为主题的教育班会。

(七)、严肃财经纪律，合理使用教育经费

加强学校财务管理。建立健全财会规章制度，合理使用学校教育资金，充分发挥其应有的作用，全面推行校务公开，财务公开，坚决杜绝各种铺张浪费现象的发生。

二、加强廉政建设

2

认真学习中国共产党干部廉洁从政的若干规定，以“干在实处，走在前列”为工作目标，以“科学的教育发展观”来指导自己的世界观、人生观和价值观。

教师是人类灵魂的工程师，学高为师，身正为范，作为学校的领导干部，如何预防学校职务犯罪，保持清正廉洁。我主要从提高认识、加强对领导班子的教育和完善各项制度方面着手，防患于未来。

教育教师和学校领导干部要有正确的价值取向。作为一名教师，作为学校的一名干部，应该有更高的精神境界和人生追求，生命有限，物质利益追求也有限；精神境界追求无限。把有限融入无限，这样的人生才是有意义的人生。

学校依据上级教育部门、物价局、财政局联合制定的中学收费标准，严格规范财务管理。 严格制定大宗物品的采购制度、学校物品保管制度，规范办理程序。充分发挥教代会作用，必要时学校组织工会和教师代表对经费收支情况进行审查，审查结果在全体教职工大会上或教代会上说明。

三、工作中的风险：

1、个别教师违反计划生育政策超生；有偿补课、有偿家教、滥订教辅资料；个别体罚变相体罚学生。

2、专项资金使用；建设及维修项目；教师职称评定；生命安全、公共财物安全、食品安全是否玩忽职守、失职渎职。

3、常规教学是否落实；教师是否爱岗敬业；是否歧视和排斥学困生；学生课业负担是否减轻；是否存在快慢班等。

在新的一年里，我将进一步加强廉政意识，做到警钟长鸣。在今后的工作中发挥潜力，克服不足，努力工作，自我提高，打造质量品牌，办好一所学校，让一方群众满意。

xx中学

2024年8月26日 3

2024年度，在教育局的正确领导和关心下，，在社会各界的大力支持下，在全体教职工的共同努力下，本人积极大胆开展工作，认真履行职责，团结协作，廉洁奉公，模范遵守国家法律、法规和学校的各项规章制度，努力推进素质教育，积极开展新课程改革，圆满地完成了各项工作任务。现将一年来履行职责及廉洁自律情况，简要报告如下。

一、认真履行职责：

(一)、抓常规教学管理一丝不苟

我始终坚持以人为本的管理理念，在生活上，做教职工的公仆，在工作中，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。坚持深入教学第一线，参与教研教改、听课、评课，指导教学工作，时时刻刻起表率作用。

4、要求教师对教材、考纲、知识点的熟练掌握，达到对教材知识的整合；

5、注重学生能力培养，开展素质教育。组建各种兴趣小组，主要学科定期组织专题讲座；

8、家校共建，共谋发展。我校每学期召开2次家长会，共商培养教育学生和学校发展大计，让家长了解学校办学思路，协助学校教育管理学生。

(二)、突出人文关怀，强化德育教育

为加强德育教育，我们先后组织开展了“今天我以学校为荣，明天学校以我为荣”、“党在我心中”等为主题的教育班会、学雷锋活动月系列活动，祭扫文亭山烈士墓，对涌现出的先进班级和个人进行跟踪报道。我们还举办了纪念五四歌咏比赛，组织学生观看“爱祖国、爱人民、爱父母、爱自己”教育演说录像。

(三)、改善办学条件，创造良好育人环境。

一年来，对学生宿舍楼进行了加固改造，教学楼和学生宿舍

楼安装了监控探头，更换了部分学生的课桌凳，硬化了学校的\'前院路面，平整操场、硬化篮球场和排球场各一处，绿化美化校园等。

（四）、推进行风建设，内强素质外树形象。

充分利用每周一升旗时间和教师培训时机，加强对教师进行职业道德教育。每学期专门召开治理三乱会议，厉行禁止“三乱一罚”，规范教师行为，杜绝了乱收费、乱办班、乱订资料，体罚和变相体罚学生的不良行为，要求教师努力做到廉洁从教，为人师表，赢得了当地群众的良好口碑。

(五)、开展文体活动，丰富校园文化生活。

每学年学校都召开或举办教师节表彰大会、体育运动大会；举办教师新年联欢会；举办排球联谊赛；开展冬季长跑活动，助推我校各项工作健康和谐发展；组织初二年级部美术作品展、成立美术特长班；举办初一初二作文大赛、数学基础知识竞赛、汉语口语大赛，力促学科发展，强化学习锻炼。

（六）、注重细节管理，加强安全工作。

经常进行安全自检，每次会议突出安全教育管理。多次组织全校学生进行应急疏散安全演练，切实提高我校师生紧急状态下的安全自救能力。邀请阿扎克乡派出所民警来我校进行法制教育讲座，为全校师生敲响安全警钟；先后组织开展以“注意安全、关爱生命”和“安全在我心中”为主题的教育班会。

(七)、严肃财经纪律，合理使用教育经费

加强学校财务管理。建立健全财会规章制度，合理使用学校教育资金，充分发挥其应有的作用，全面推行校务公开，财务公开，坚决杜绝各种铺张浪费现象的发生。

二、加强廉政建设

认真学习中国共产党干部廉洁从政的若干规定，以“干在实处，走在前列”为工作目标，以“科学的教育发展观”来指导自己的世界观、人生观和价值观。

教师是人类灵魂的工程师，学高为师，身正为范，作为学校的领导干部，如何预防学校职务犯罪，保持清正廉洁。我主要从提高认识、加强对领导班子的教育和完善各项制度方面着手，防患于未来。

教育教师和学校领导干部要有正确的价值取向。作为一名教师，作为学校的一名干部，应该有更高的精神境界和人生追求，生命有限，物质利益追求也有限；精神境界追求无限。把有限融入无限，这样的人生才是有意义的人生。

学校依据上级教育部门、物价局、财政局联合制定的中学收费标准，严格规范财务管理。严格制定大宗物品的采购制度、学校物品保管制度，规范办理程序。充分发挥教代会作用，必要时学校组织工会和教师代表对经费收支情况进行审查，审查结果在全体教职工大会上或教代会上说明。

三、工作中的风险：

1、专项资金使用；建设及维修项目；教师职称评定；生命

安全、公共财物安全、食品安全是否玩忽职守、失职渎职。

2、常规教学是否落实；教师是否爱岗敬业；是否歧视和排斥学困生；学生课业负担是否减轻；是否存在快慢班等。

四、思想政治方面

同党中央保持一致，坚持四项原则，认真学习“三个代表”重要思想，自觉遵守国家法律，反对非法宗教活动，维护国家统一，反对民族分裂，重视民族大团结和互相团结，积极参加学校安排的各项政治学习，认真学习党的精神。

在新的一年里，我将进一步加强廉政意识，做到警钟长鸣。在今后的工作中发挥潜力，克服不足，努力工作，自我提高，打造质量品牌，吃苦在前，享受在后，关怀师生积极参加党组织各项学习，各项课程，保持廉洁，无损集体和广大人民，办好一所学校，让一方群众满意。

述 职 述 德 述 廉

报 告

麦玉中学-库那吉·莫名

2024年11月10日

各位领导、同志们：

我是08年4月末到xx中学任职的。在教育局的正确领导和关心下，经过一年多的工作实践，通过全校师生的齐心协力，学校整体面貌发生了可喜的变化，提前实现了一年一变化、二年上一个大台阶的预定目标，为学校的进一步发展打下了良好的基础。今天，我的工作述职分为两大部分：一是任职以来工作情况的简要回顾；二是明年工作的初步设想。不妥之处，敬请各位领导批评指正。

一、任职以来工作情况的简要回顾

任职以来，我一直以积极的姿态面对学校发展中的问题，不断寻求解决制约学校发展中的实际难题。概括起来，重点做了十个方面的工作：

第一，从自身做起，加强班子建设

学校领导班子是各项管理工作的核心，我始终坚持以人为本的管理理念，在生活上，做教职工的公仆，在工作中，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。坚持深入教学第一线，参与教研教改、听课、评课，指导教学工作，时时刻刻起表率作用。为加强班子建设，大胆启用新秀，改组班子，成立科研室和年级组，重新调整班子成员工作分工，明确各自职责。鼓励他们做榜样、勤奉献、干实事、求实效。现在一支“团结务实、富与开拓、与时俱进、不断创新”的班子队伍正在逐步形成。

第二，加大考核力度，调动教师积极性

学校重新制定了《丰学中学教职工考核管理细则》，其中包括考勤、工作纪律，工作职责等各项，以打分的形式对教职工全面综合量化考核，并做为评模先优，晋职定级的主要依据。并制定相应的奖罚制度，各项工作做到公正、公平、公开，充分调动教师的积极性。教师精神面貌发生了具大变化，工作热情高昂，主动创新，班主任成为了多面手，主动帮助课任检查作业并加以辅导，任课教师争抢深入自习。形成了争先进创一流的大好局面。

第三，围绕中心意识，教学质量稳步提升。

我校教学质量在几年低谷徘徊之后，09年得到稳步提升，产生了广泛的社会影响。我们的主要做法：一是狠抓教学常规管理，向管理要质量。加大教学常规管理力度，切实抓好教学的各个环节，对备课、上课、作业批改、课外辅导等提出具体要求。二是重视教研工作，加强了对教师的业务指导和新课程培训。研究课堂教学类型，通过多种方式提高教师运用新的教学模式的能力。制定课堂评价标准和评价方法，为教师课堂教学改革指明方向。三是领导包教研组，深入班级听课调研指导，每学期对所有教师普遍听一次课。定期召开各年级教学质量分析会。四是要求教师对教材、考纲、知识点的熟练掌握，达到对教材知识的整合。五是注重学生能力培养，开展素质教育。组建各种兴趣小组，主要学科定期组织专题讲座。六是要求新老教师在教学中发扬“传、帮、带”精神，组织教师结对子，师傅带徒弟，达到共同提高。七是充分重视毕业班的工作，推行了目标管理，一年中考四年抓。要求教师备教材，备考纲，备学生，对学生进行学法指导，帮助学生解决学习及心理存在的困惑。八是家校共建，共谋发展。我校先后召开六次家长会，共商培养教育学生和学校发展大计，让家长了解学校办学思路，协助学校教育管理学生。九是创办一报一刊，助推学校各项工作健康和谐发展。创办《xx中学报》，现已出版45期；创办教改历程成果期刊——《教改动态》，现已在校内发行10期。在全县教师基本功大赛、教学能手和骨干教师评选活动中，我校教师都取得了十分优异的成绩；09年中考、全县初一、初三调测，我校也取得了令人欣慰的成绩。 第四，实施“走出去，请进来”发展思路，到外地学习取经，实施课堂教学改革。

学校先后多次组织领导和教师到外地学习开展教研教学活动。组织领导教师赴山东杜郎口中学现场学习考察；组织教学领导和教研组长赴大庆34中参加该校举办的教学开放日活动。组织教学领导和全体初一教师赴大庆喇嘛甸中学学习杜郎口课堂教学模式。组织主抓教学领导赴大庆58中、喇嘛甸中学学习交流教改经验。组织初四教师到县一中听课学习进行教学研讨；积极参与东片教研活动；学校并两次邀请大庆58中教研室、教导处领导来校讲学。

根据课堂教学老化，教师教学能力和教学水平不平衡，学生自学能力差，没有良好学习习惯等状况，加强了对课堂教学的改革，大胆的在初一、初二年级实行杜郎口中学课堂教学模式，其它年级有效渗透，打破了现有的课堂教学模式，课堂教学按照预

习、

展示、反馈三个环节来进行。达到先学后教，当堂训练，充分发挥课堂教学中学生主体作用，教师由演员变成导演，去设计课堂，对学生进行点拨评价，指导和帮助学生掌握知识并运用于所学知识去解决实际问题，同时对所教的知识做到有效的整合。这种模式符合学生思维规律、学习规律，符合素质教育和新课程改革理念。现在课堂上扒桌子睡觉的学生没有，学生主动去学，各种能力得到了培养锻炼，教师教得轻松，学生学得快乐。

第五，改善办学条件，创造良好育人环境。

一年来，新建了室外学生厕所，改装了楼门，更换教室门，更新部分旧桌椅，维修改造了学校锅炉，增设学校程控电话，建立了学校宽带互联网，平整操场，美化校园。并协调有关部门把学友路铺建为白色路面。

第六，推进行风建设，内强素质外树形象。

充分利用每周早会时间和教师培训时机，加强对教师进行职业道德教育。每学期专门召开治理三乱会议，厉行禁止“三乱一罚”，规范教师行为，杜绝了乱收费、乱办班、乱订资料，体罚和变相体罚学生的不良行为，要求教师努力做到廉洁从教，为人师表，赢得了当地群众的良好口碑。

第七，突出人文关怀，强化德育教育。

一、党在我心中”等为主题的教育班会、学雷锋活动月系列活动，祭扫抗联十二支队烈士墓，对涌现出的先进班级和个人进行跟踪报道。我们还举办了纪念五四大型歌咏比赛，举行了“献出一份爱心，挽救同行生命”捐款仪式，组织学生观看“爱祖国、爱人民、爱父母、爱自己”教育演说录像。我校于佳音同学在县妇联举办的演讲比赛中荣获第一名。学校被评为县德育工作先进集体。

第八，开展文体活动，丰富校园文化生活。

每年学校

**中学校长述职述廉报告篇八**

尊敬的各位领导、各位代表：

20\_\_\_\_学年，根据教育局安排，我继续担任\_\_\_\_中学校长、书记，同时担任\_\_\_\_中教育集团总校长、总支书记，身兼数职，面对两所学校三个校区的统筹管理与发展，深感责任重大。一年下来，两所学校非常稳定，各项工作有序推进，得益于两所学校校级领导班子成员担当团结、自觉主动，教研组长、年级组长及中层干部等管理人员执行务实，得益于两所学校三个校区的全体教工的支持、参与及配合。根据\_\_\_\_区教育局党委要求，我代表学校领导班子向全体教工作20\_\_\_\_学年\"一岗双责\"履职报告，重点报告班子成员的思想作风、勤政廉洁表现和学校主要工作开展情况，请大家评议。

一、自觉学习，注重思考研究，谋划学校整体发展

自觉做班子团队的学习引领者，认真学习党的十九大以来的重要报告文献，深入领会党在新时期确立的\"四个全面\"战略布局。坚持研读教育前沿理论和文史著作，自觉提升理解研判教育发展的能力。重视班子学习，及时传达教育局各类会议内容，坚持开展中心理论组学习活动，本人带头开设基于理论学习与学校发展管理实际相结合的\"学校特色品牌建设\"、\"目标绩效管理\"、\"精致教育\"等主题报告，引领管理团队把握学校发展方向，明确管理重点，厘清管理思路，改善管理方式，提高转型期学校教育发展能力。

重视管理研究，用研究的方法做管理，促进学校科学发展。班子成员人人有课题，每个课题都来自管理实践和学校发展任务。本学年，本人主持了省级规划课题《\"五行\"修炼：共同体文化融合建设的路径探索实践研究》和市级规划课题《\"五行\"文化下的学生发展性评价体系构建实践研究》，组织申报立项了区级课题《\"五行\"魅力党员培育路径与策略创新实践研究》朱航副校长的市级师训课题《班主任菜单式培训体系构建探索研究》获得二等奖，\_\_\_\_副校长的《基于三级式问诊的课改课堂管理实践研究》获区三等奖。\_\_\_\_中学\_\_\_\_副校长领衔的《\_\_\_\_》立项为\_\_\_\_市美丽学校专项课题。

本学年以来，我和两校领导班子注重梳理学校\"十二五\"规划实施情况，总结成绩，分析学现状，思考学校发展特色方向，确立学校发展重点任务，整体谋划学校\"十三五\"发展思路。基于学校发展基础，本人提出学校今后发展要围绕\"三优一特\"发展总目标做\"做精致教育\"，突出精致课改，本人利用班子会、行政会、教工大会宣讲学校整体发展设计，以期形成共识，激励全校教师树立信心、不断超越。

二、自觉担当，守规矩，廉洁自律

本学年，\_\_\_\_中校级领导班子人员从7人减少为5人，\_\_\_\_中学仍为4人，每位校级领导身上都担负了更重的责任和任务。由于班子成员都具有强烈的事业心和使命感，都能自觉担当起学校各项工作的管理责任，既能坚持班子集体领导，注重线上的校区统筹，又能独当一面，基于校区实际主动独立地认真履行岗位职责，积极调动部门领导及全体教师的积极性，工作有思路，方法有创新，管理有成效。

本人作为两所学校校级领导班子成员的班长，能够以较强的责任感履行职责，勤勉自觉，认真组织制定每学期学校工作总计划，主持好两校班子会议和中心理论组学习，定期分析问题，统筹安排管理任务;同时重视目标管理，及时组织行政会总结分析20\_\_\_\_年度教育局对两所学校的目标考核情况，对薄弱指标进行专题研究，提出整改举措。坚持每周以相对固定的时间和节奏，往返于两所学校三个校区，与在各校区蹲点的校级领导保持及时顺畅的信息沟通，督促指导各校区有效开展各项工作，参加各校区重要工作的策划指导和重要会议。

本人严格执行教育局关于校长\"五不\"直接分管人事、财务、采购、基建等规定，遵守\"三重一大\"决策制度，遵守重大事项议事规则，学校重大事项决策坚持按照规定征求意见、集体讨论和教代会审议，增强管理决策的民主科学化水平。

坚持规范做好校务公开、党务公开工作，在基建维修和采购物品中严格按照规定招投标，在重高保送生推荐工作中坚持准确落实制度方案，坚持程序规范，过程公开，在教职工职评评定及考核评优中坚持公平公正。牢固树立廉政风险防控意识，自觉抵制请托、宴请，明明白白做人，干干净净做事，保持廉洁操守。

两校领导班子成员严格执行党中央\"八项\"规定和省市区关于\"作风建设\"的有关规定，认真落实群众路线主题教育实践活动，自觉排查问题清单，及时制定整改措施，按规定反馈问题整改情况。

班子成员严明政治纪律，严守政治规矩，改进工作作风，坚持走进教师、走进学生、走进课堂，分校区通过教师座谈会，征求教师意见建议。重视师德师风建设，认真开展师德师风教育，树立先进典型，弘扬教师优秀精神，提升正能量;坚持学生评教，坚持教学开放，坚持走进社区走访代表委员，增进沟通理解，提高开放办学合力。

领导班子成员践行\"诚心待人，公心处事\"领导作风，坚持教师\"五心\"关爱工程，坚持教师\"五必访\"，关心教工思想、工作、生活;组织成立教工文体俱乐部活动，开展教工群体活动，营造和谐的校园精神家园。

三、重点突出工作，改进管理方式，推进学校内涵发展

(一)坚持依法办学，制定章程，完善制度。

20\_\_\_\_年暑假完成了\_\_\_\_中学章程制定，确立\"三优一特\"办学总目标;根据上级关于学校经费规范使用规定，根据章程和学校管理需要，按照权限程序增加经费使用等相关管理制度，组织修订了《校长奖励基金发放实施细则》和《综合目标奖发放实施方案》，进一步梳理完善修订了学校管理制度，现已重新整理出版《\_\_\_\_中学规章制度汇编》。

(二)改善管理，重视教师队伍建设。

强化教师团队建设，坚持班级教学岗位双向选聘机制，坚持评选\"五行\"魅力个人及团队。组织修订校长奖励基金发放细则和综合目标考核奖励方案，加大教师团队目标绩效奖励力度，设立学校发展重点项目奖。强化星级学科带头人任务型管理及指导，重视青年教师指导培养，党支部、校长室党总支把青年教师教育培养多次召开青年教师会议，重点指导青年教师提高教育教学研究意识和能力。

为扩大教育视野，20\_\_\_\_年5月—6月，分别组织三批教师带着主题任务\_\_\_\_结成大对标学校。

(三)课堂教学改革不断深化。

学校坚持以朴素行动推进课改，全面构建培训、小组建设、班级文化建设、集体备课、课堂教学、研修管理行动系统，20\_\_\_\_年\_\_\_\_月学校承办了\_\_\_\_中国共产党同体联盟合作导学经典课堂展示活动，尝试运用\"同课异构，异课同构\"方式;落实三级式课改问诊调研，坚持教研组研修和校级层面课堂专题诊断调研，20\_\_\_\_年\_\_\_\_月还邀请\_\_\_\_市教研室教研员来校集体调研指导。

重视课改总结，本学年组织召开了三年课改交流会，全面梳理了学校课改经验和亟待解决的问题，明确了课改的努力方向。坚持科研助推策略，20\_\_\_\_年\_\_月成立学术委员会，聘请\_\_\_\_等担任学术顾问，组织教师教科研培训及课题研究交流，召开省市区重点课题结题论证会。20\_\_\_\_学年学校教师共有48项立项课题，其中省级课题1项，市级课题5项，区级课题29项，校级课题17项;教师科研成果及论文区一等奖6篇、二等奖5篇，三等奖11篇，市教师科研成果二等奖2项。

(四)创建美丽学校，深化\"五行\"校园文化建设。

积极参加\_\_\_\_市\"美丽学校\"创建，\"美丽班级建设\"项目成为通过层层冲关成功入选\_\_\_\_市教育局 \"美丽校园\"创建100个重点培育项目之一，\_\_\_\_副校长代表学校领衔申报的课题《\_\_\_\_》成功立项为\_\_\_\_市课题。重视班主任队伍建设，创新班主任校本研修形式，坚持组织班主任节活动，加大班主任奖励力度，设立骨干班主任、精英班主任、功勋班主任奖项目;积极为班主任发展提供平台，本学年金阳兵老师成为\_\_\_\_区首届首席班主任，并推荐金阳兵老师参评区首届功勋班主任，推荐张达福老师参评区第二届最美教师。

重视心理健康及家庭教育，本学年先后邀请\_\_\_\_等专家为家长及初三考生开设专题讲座，20\_\_\_\_年\_\_月成功承办\_\_\_\_区青春健康教育家长沙龙启动仪式活动，省市计生协会领导、市人大副\_\_\_\_主任莅临我校，对学校办学给予了高度肯定。安全教育演练常抓不懈，坚持开展丰富多彩的体育、艺术、科技教育活动，学生参加各类比赛，成绩显著。

(五)加大后勤管理力度，提高后勤保障水平。

规范食堂管理，精细环节，定期组织食堂工作会议，尝试食堂大厨跟班级就餐等，努力提高师生质量。加强预算管理，吸收部门人员及专用室教师参与预算;实行月度用款计划申报制度，严格遵守\"八项\"规定，严格执行基建招投标、物品采购制度。注重校园设施及环境维修养护，本学年学校对行政实验楼的厕所、栏杆和公共厕所、原传达室围墙、教学楼走廊水磨石进行了维修改造，定期对绿化进行除草、修剪，增加了文化墙花坛鲜花美化;暑期将完成围墙铁栏杆油漆项目、卫生保健教室搬迁装修、河道围网安装。

强化仓库管理员岗位职责，落固定资产管理，规范固定资产特别是新增设施设备的登记、入库工作，规范物流管理。严格落实校园安保要求，定期排查设施设备，增添监控设备，安装教学楼卷闸门;更换保安公司，严格落实门卫制度;重视饮用水管理，确保安全用水。学校安保工作在教育局多次的检查中获得好评。

(六)积极组织共同体联盟及开放办学活动。

制定了第二轮紧密型教育共同体工作规划，出台了《紧密型教育共同体支援团队、交流及支教教师管理实施细》，按照整合融合原则开展学校特色建设、课改课型、有效复习、微课运用实践主题式共同体联盟活动。开放办学，先后接待长三角名校长培训班等省内外各级各类培训、考察及挂职跟岗学习数十批上千人次。

四、回望、反思与展望

回望\_\_\_\_学年，由于学校领导班子包括整个管理团队思想统一、执行有力、勇于创新，干群关系和谐;全体教师踏实努力、合作互助、敬业奉献，学校各项工作取得了较大成绩。学校在\_\_\_\_年度目标考核中确定为良好级，同类学校领先;党支部工作对学校发展起到了政治保障作用，被评定区教育系统先进党支部、四星级支部; 20\_\_\_\_学年，学校共同体建设、课堂教学改革成为市区典型，形成了较好的品牌影响。对此，我代表学校党政领导班子向全体教工卓有成效的辛勤努力表示崇高的敬意和诚挚的感谢。

当然，理性地反思我们的工作，还有存在一些亟待的问题。我们领导班子特别是我本人管理服务还不够深入，重点工作实施过程缺乏管理力度，管理方式还不够优化，有时统筹兼顾不够，有时管理效率较低，学校整体教学质量还没实现根本性突破。

当然，理性地反思我们的工作还有许多不足，在集团化办学和紧密型教育共同体办学背景下，本人还存在较大的管理能力恐慌，班子成员面仍然临着如何突破学校发展瓶颈的问题与挑战。两校领导班子成员要抓住全面启动制定\"十三五\"发展规划契机，凝聚全体教工，为把\_\_\_\_中学建设为以较高教育质量为核心的\"三优一特\"品牌学校而奋斗。

中学校长述职述廉报告2

**中学校长述职述廉报告篇九**

回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于\_校长和\_校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、明确目标，思索前行

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习;由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握角色位置。

作为校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。在这里特别要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持!

二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。

面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲!

三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的\_主任和\_主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的观念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3)我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

(4)团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂\_\_湖”的征文比赛和国庆\_\_周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在这里特别要感谢团支部书记童宣华老师。

(5)各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建没有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。艺体组在\_\_老师组织下开展了师生美术作品展特别是祖国龙老师和秦业宏老师积极参与。同样语文组、英语组教学活动开展积极，极大的提高了我校教师的业务水平。

四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

**中学校长述职述廉报告篇十**

中学校长述职报告

各位领导、各位老师：我在龙中担任校长已\*\*年了，兼任书记也有了3年，在岗位上常怀敬畏之心：担心辜负组织的重托、辜负社会的期待、辜负家长的支持、辜负教师的信赖。夙兴夜寐，不敢懈怠。xxxx学年度，是龙中再次飞跃发展的一年，这一切都得益于上级领导的大力支持和亲临督导，得益于班子的精诚团结和主动作为，得益于广大教师的尽职尽责和通力合作。现就一年来履职情况向各位汇报如下：

会、年级组会、各块牵头人会等，让大家明确意义、熟悉指标、把握标准、了解现状、合理分工、发挥所长。同时，学校为争取家长和社会支持，通过发放家长信、召开家长会、利用学校网站，广泛进行了宣传。3统筹安排。\*\*年，学校事情扎堆，高效课堂的打造、体育艺术特色学校的创建、均衡教育迎省检、档案室省复查、第三届科技体育艺术节的举办、现代化学校创建等，事事都很重要，如果不统筹安排，就会顾此失彼，造成工作被动。学校认真分析，根据各项工作的相互关联，以及工作轻重缓急等进行统筹安排，打好阵地战、攻坚战、持久战。因为安排合理，督导及时，各项工作都按既定时间、达到了既定目标。4主动学习。我校虽然教育教学质量一直位居全县前列，但我们从来没有盲目骄傲，总是保持低调，主动学习。先后赴龙舟坪镇中心学校、高家堰中心学校、磨市镇中心学校参观学习，特别是磨市的校园网站建设对我校启发较大，几次赴宜昌几所中小学考察学习，尽量将有限的资金发挥最大的效益，会议室的设计、图书阅览室的设计，为我们提供了很好的思路。我校还多次请教育局督导室、研训中心、档案局的专家进行现场指导。主动学习是我们做好上述工作的重要经验，也是多年来形成的重要工作态度。

二、扎扎实实，抓实常规中心工作多年来，我校形成一个中心、两个基本点的工作思路，即以教学为中心，以德育、安全为基本点。教学是中心，德育是根本，安全是保障，三项工作相辅相成。一年来，我校被县教育局表彰为课内比教学课外访万家先进单位，去年中考所有笔试考试学科成绩都位居全县第一，综合p值在全市处于前列，今年九年级调研考试，全县前160名，我校有一百零几人，人平均分超过\*\*市城区除宜昌外国语学校外的所有公办初中学校。多名教师代表长阳参加全市课内比教学活动，教师文章发表、获奖数量大大超过前几年。语数外物化各学科，基本形成了具有龙中特色的教学模式。四是严格惩处。对于查证落实的，学校按制度兑现，不仅有相应的经济处罚，还在评先晋职、年度考核方面实行一票否决。尽管学校的态度是明朗的、措施是有力的，但是因为有社会各种人士的各种补习班、有偿托教等，鱼龙混杂，仍然有个别教师偷偷摸摸搞有偿家教，严重败坏了学校形象，只要查证落实，学校一定严肃处理，毫不手软。

四、党员带头，强化学校思想保障工作我校是一个党员人数较多的单位，在学校

支，总支在党员发展、自身建设方面取得了一定的实效。主要工作如下：

、研修组长绝大多数是党员，这说明党员的先锋作用发挥较好。党总支充分利用这种优势，广泛开展争先创优活动，调动党员的工作积极性。在活动中，认真落实三个一：开好一个民主生活会（开展批评和自我批评）、干出一项实绩（许诺践诺）、慎重组织一次评选（真正评选出那些干实事、有说服力的先进典型，加以宣传）。回顾一年的工作，学校的发展是令人欣慰的，运行态势是良好的，社会评价是满意的。但是，我们也清醒地看到，教师队伍的建设还是学校发展的软肋，为此学校打算：一是建设一个课堂教学研究教室，经常性开展课堂微格研究活动，努力提高教师课堂教学水平；二是进一步探索教师教育的长效机制，增强教师免疫能力；三是加强教师专业标准的

学习

，探讨教师培养、评价、考核新思路。我们相信，有政府的关怀与投入，上级行政部门的正确领导和业务部门的科学指导，班子集体的团结与智慧，龙中一定能够成为市级名校。

中学校长述职述廉报告

，都“与有荣焉”。xx的这三年，是奋斗的三年，是进取的三年，也是成就的三年。良好的德育局面和校风，连年丰收的高考，国家示范高中的初评和终评，省

教学

水平的高分通过，宿舍、运动场等硬件的改善，国家高考考场工作的精心组织，数十项荣誉的获得，无不凝聚着全体教师的智慧和汗水。我们没有辜负上级

教育

行政部门、街道党委的期望和重托，履行了自己的职责，完成了任职的使命。我“任逢其时”，凭一浆之力，享全船之功，心中充满无限感激。

二、德——德操德操是人安身立命的基石。但是，评价一个人的德操，是一件困难的事情;要认清自己，更不是一件容易的事情。翻开《论语》，我们感受先哲以及先哲所处的时代，人性的妍媸美丑就如同亲见。两千年以降，人性也没有多大的改变。现代社会甚为复杂，人性多重本属正常，谁能说自己毫无自私自利之心?谁又能说他人没有悲天悯世之怀?只不过我们总是能用高尚的重负镇压住卑劣，显出我们足以为人师表的一面。作为党员，我认为我的政治立场、思想道德、世界观、人生观、国家观念、社会制度观念、民族观念等，这些政治层面的东西，基本符合党性要求，经得起一个平凡人可能遭遇到的名利得失的考验。从教二十年来，始终保持着对党的信任、对国家的忠诚、对社会制度的热爱、对改革开放政策的拥护、对教育事业的专心。为人处事，宽容为怀，尊重为本，克己为礼，和谐为贵。孔子说：躬自厚而薄责于人。自厚，就是要不断加强自己的修养;薄责，就是对他人宽容。我用以自勉。在行政领导这个角色上，我坚持做到如下几点：讲党性，顾大局，求团结，维护领导班子的形象和xx中学的形象。不沽名，不逐利，不争权。低调做人，中调做事，基本不吟高调。不拉帮，不结派，不虚为(作为)，少虚言，对属下一视同仁，表里如一。

三、能——能力德高为师，学高为范。能力的培养，首先靠学习。几年来，学习

不曾废弃，研究没有停止。曾两度带职进修(本、硕)，三项科研主持(分层教学课题、德育活动课课题、宿舍文化课题)，养成了喜欢看书，长于思考的习惯。但是，作为教师，特别是行政领导，仅仅“学高”是不够的，还需要具备各方面的综合素质。这些素质包括：组织能力、管理能力、协调能力、说服能力、良好的思维品质、准确的预见、判断、解决问题的能力等等。这些能力，在我的禀赋之中，自己觉得还略有所长。再加上四年级长、六年行政的经历，虽不能说是“日有所进”，“月有所获”，至少没有让自己退步。一些社会活动和业余爱好，如主持街道文化站文学沙龙、文艺晚会、经常写作等等，对于综合素质的提高，也起到了一定的作用。凭着经验和勤勉，我的教育教学能力、组织管理能力、科研能力、社会活动能力，有了较大的提高。觉得努力之下，还能够胜任自己的工作。“陈力就列，不能者止。”古人的告诫常犹在耳。故虽年过不惑，进德修业之事，仍不敢废止。

四、勤——勤作我的工作职责主要在四个方面：

1、校长室成员角色，2、德育主管，3、一届三年的落级行政，4、落科语文科组。下面分别述之。

上。

、验明头发是不是天生黄色卷曲的——仅举这几个例子，就足于说明它的事务之杂，之多，

的等，工作繁多，且压力又大。而我，是这个方面的负责人。

3、级组管理。时间占20左右。任职一届三年，刚好带学生也是一届三年。从高一到高三，我都负责05级学生和当届三级教师的全面管理。这是我主张的每个校长室行政负责一个级组的实践。三年来，我关心关注着这个级组的成长，为这个级组的建设做出了自己的贡献。它的稳定让我欣慰。

4、落科语文科组以及个人的语文教学。时间占20左右。在语文科组的分管上，我仅仅起协调和支持的作用。比如听课，点评，开会，组织学习，宣布纪律，决策等，指导负责文学社工作，具体工作和大部分工作都是语文科组长在做。个人的语文教学，每周7~8节课(高三8节，再加补课2节)，一个重点班。三年当中，除了校长室日常工作、德育管理日常工作和自己的语文教学工作，能够在记忆中搜寻到的参与或组织过的规模较大的工作、学习如下：

五、绩——绩效如果个人的荣誉代表成绩，三年来我没有获取任何个人荣誉。在教学上，我教了三年一届重点班，战战兢兢，如履薄冰。现在高考没考，成绩如何是未知数，但绝对不敢示强。在语文教学方面，唯一值得一提的，我借他人之力培养了10个容桂诗词协会的会员，另外在我的支持下，学校文学社办得小有名气，获得了\*\*区优秀文学社称号。如果集体的荣誉我可以掠美，有以下德育方面的荣誉值得一提：近三年来，学校政教处、团委学生会在学校德育管理、学生德育工作方面获得的集体荣誉有20多项，教师个人在德育工作方面获得奖励和荣誉有41人次，教师德育论文获奖或发表近30人次，学生参加各种德育方面的活动获得奖励133人次。在此不一一列举。在吴剑平校长的支持下，我认为可以算作成绩的还有：

事故虽发生过，但都在预先教育之内和防范意料之外，且能控制在最小的损失之内，没有影响到学校的声誉。

2、本届85级学生并不...

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn