# 工程经理个人述职报告(优质14篇)

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2024-07-07

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。工程经理个人述职报告篇一尊敬的董...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**工程经理个人述职报告篇一**

尊敬的董事长、各位老总：

大家好！

20xx年三季度转眼过去。回忆起过去的三个月，可以说是在忙忙碌碌中度过。我担任工程部部长，负责秀园项目的工程管理工作。这个季度，既是我新岗位的开始，也是秀园项目的开始，真是万事开头难！

开工准备工作千头万绪，在这三月期间，对两家监理单位和施工总包、分包单位进行了资质审查，对报送的监理大纲、监理规划、监理细则；施工组织设计、各项施工方案等各项开工报审材料进行了审批。并对现场不合格单位进行了调整。工程部内部人员也已各就各位，各负其责。现场工程例会制度已制定、落实，现场工程管理步入正轨。

施工图纸部审查已组织各专业工程师完成，发现的问题已整理成电子文档传送设计院，十一前后将组织正式的图纸交底和会审。

现在秀园项目现场办公室区基本建成，临时用水、临时用电已协调到位；秀园项目平面座标系统和绝对标高引测工作已联系规划院完成，并组织施工、监理和工程部专业工程师进行了复测，已投入使用。

目前具备开工条件的1#、2#、3#、4#、楼基槽均已开挖，完成土方量开挖51000立方，外排45000立方，cfg工程桩完成1626根，1#、2#喷射混凝土护坡完成1600平方，cfg工程桩检测已联系好了检测单位，现在商务谈判中。东边围墙完成50米。现场各项工作正在紧张有序地进行。

工程部是一个年轻的团队，平均年龄只有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免地出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我既在工作上严格要求，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”；并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导向前老总的一句经典名言“从我做起，向我看齐”的激励理念，激发员工的工作激情，加上杜总对人力资源的重视和先进的用人理念。他们将尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

短短这几月的工作，已使我感到肩上担子的分量。从这一段的工作中，我深深体会到，房地产开发项目是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的`同时，必须积极协调公司内部各部门各单位的工作。

外部协调比如来说：对监理单位要求。建设部已经明确：监理单位拿建设单位的钱，就要替建设单位办事。这已经摆脱了原来监理必须站在公平公正的角度上行驶权利的观念，监理单位也必须正视自己的角色定位，因此，建设单位用好监理单位已经在法律上站得正正当当。所以对监理单位既要高标准要求，又充分信任，让现场监理充分发挥作用，当好我们的管家。对施工单位，在安全、质量等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的化、公司形象标准化。

为了秀园工作的顺利开展，昨天我组织监理单位的总监、施工单位负责人到邯郸市文化艺术中心、赵都新城去观摩，学习国内大型施工企业的先进管理模式和先进理念。秀园工程才刚刚开始，我知道，前面的路程还很艰险。因为我有远大的管理目标，就是：秀园的工程质量必须争创优质主体，施工现场按照省文明工地标准要求。也因为我们充满热情，迎接挑战！还因为有公司领导的正确指导和充分信任，有各个部门的积极协作和密切配合！

谢谢大家！

undefined

**工程经理个人述职报告篇二**

尊敬的公司领导：

20xx年度，在公司领导的.正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我xx工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了一定的成绩。现将20xx年的工作情况作一个述职报告如下：

1.1工程进展情况

xx工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；xx四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

1.2各工程产值完成情况

截至目前xx厂2972.9万元，xx四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及文明施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场经营部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

20xx年，在项目部全体员工集体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望20xx年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在20xx年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、文明施工工作

在20xx年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样可以做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的安全管理体系，加强安全交底工作，特别是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系形成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、文明施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在20xx年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把责任落实到每个管理岗位上，特别是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要达到100%。加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

积极做好项目管理工作，通过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，积极与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、积极开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时提供市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**工程经理个人述职报告篇三**

各位领导，同志们：

xxxx年，在公司的正确领导下，我按照公司的工作精神和工作部署，结合自身岗位职责，刻苦勤奋、认真努力工作，完成全部工作任务，取得良好成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就自己xxxx年工作情况向领导和同志们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

我认真学习理论、“三个代表”重要思想、科学发展观等党的理论和精神，认真学习中华民族优秀传统文化和社会主义核心价值体系，认真学习公司的工作精神和工作纪律，加强思想情操、职业道德、社会公德和个人品德建设，保持政治上的清醒和坚定，牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，服从领导，团结同志，始终坚持敬业之德、求真之德、实干之德、创新之德的工作作风，立足本职岗位，认真努力工作。

我是公司副总经理，分管一个部门、两个工程队的日常管理工作，需要掌握国家相关法律法规、政策方针和业务工作技能，才能做好工作，提高工作效率，保证工作质量。为此，我平时十分注重业务学习，经常学习国家法律法规和业务工作知识，钻研相关业务问题。在平常实际工作中，做到虚心好学，不耻下问，凡是自己不了解或不懂的问题，认真向领导和同事们请教，以此提高自己的业务能力，适应工作发展的需要。通过认真学习，刻苦钻研，我切实提高了自身业务素质，掌握做好本职工作必备的业务技能，具有从事本职工作的岗位能力，能够全面做好工作，促进公司各项工作发展。

我的工作涉及面比较广，具体事务比较琐碎繁杂，但这些工作都与公司的整体工作紧密相关。我忠实履行自己的工作职责，全面执行公司的工作精神和决策部署，刻苦勤奋，尽心尽职工作，践行“我的岗位我负责、我在岗位您放心”，全面做好工作，促进公司各项工作发展。我具有勤业务实精神，做到脚踏实地、勤奋努力工作，不敷衍塞责，不做表面文章，增强岗位责任心，勇于承担责任，认真做好每一件工作;我讲究工作成果，按时正确、保质保量完成工作任务，做到日清月结，努力实现工作的高效;我强化时间观念和效率意识，坚决克服工作懒散、办事拖拉的恶习，做到人在岗位一分钟，辛勤工作60秒，抓紧时机、加快节奏、提高效率和工作进度，促进工作提速增效。

我求真务实、认真努力工作，完成全部工作任务，取得良好成绩。在分管xx部门工作上，(我不知道什么部门，让你自己写)。在分管两个工程队上，我着重抓好三方面工作：一是加强工程管理，确保按时竣工。我要求工程队认真制定施工组织方案，加强员工管理，防止员工窝工，提高施工效率;加强设备管理，提高设备完好率，尽量实行机械化作业;密切关注天气，充分利用有利天气施工，减少天气对施工的影响;通过这些工作，做到保质保量、按时完成工程施工。二是加强质量管理，确保工程优良。我要求工程队牢固树立“质量是工程的生命、也是企业的生命”的意识，在注重完成工作任务，精力放在抓施工、抓进度上的同时，更加重视工程质量，真正把质量当作一件头等大事来抓，摆上议事日程，做到质量第一，维护公司形象。三是加强安全管理，确保施工安全。我要求工程队坚持领导24小时生产值班制度，及时处理生产工作中发生的问题，执行“安全第一，预防为主”的方针和坚持“管施工必须管安全”的原则。坚持施工现场负责人及专职安全员负责班前安全讲话，检查当班作业的安全情况，确保安全。在施工过程中，要全面落实安全制度，认真排查安全隐患，确认无安全隐患再投入生产，要老老实实、自觉遵守安全生产制度，做到遵章操作、规范生产，确保不发生安全事故，维护公司财产和员工生命的安全。

我是公司副总经理，手中有一定权力，严格要求自己，做到三个正确对待：一是正确对待权力，我始终树立权力就是服务的意识，权力就是责任的理念，做到尽心尽责、恪尽职守，珍惜权力、管好权力，努力为公司服务。二是正确对待利益，我坚持正确的利益观，没有把物质利益看得太重，保持一颗平常心，不见利忘义，不见富思迁，杜绝一切不正之风和行为。三是正确对待自己，我对自己高标准、严要求，严格遵守公司廉洁从业规定，做到“自省、自警、自励”，“慎独、慎微、慎欲”，做一名道德高尚、清正廉洁、深受员工群众拥护的干部。

1、学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透，学习的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。

2、大局意识不够。我对自己份内的工作能够尽心尽力，但对不属于自己份内的其他工作关心不够，工作上有一定本位思想，大局意识不够强。同时与员工群的联系、沟通还不够紧密，有时了解情况不够全面，征求意见听取建议少。

3、创新意识不强。我能够认真负责按照公司意见做好工作，完成任务，但是创新意识不强，没有用新思维、新方法、新举措去做工作，影响了工作的进一步发展。

1、勤奋学习，提高思想认识。我要认真勤奋学习，学好科学文化与业务知识，提高工作本领，争做学习型干部，切实做好各项工作。

2、勤政勤业，认真努力工作。我要勤政勤业、刻苦努力工作，探索工作新思路和新方法，正确领会和掌握公司的工作精神，按照公司要求全面做好工作，提高工作效率和工作质量，争取有更大的工作业绩。

3、遵纪守法，确保廉洁自律。我要贯彻执行公司廉政精神，按照“责任到位、监督到位、追究到位”的要求，明确自身责任，接受群众监督，做到遵纪守法、以身作则、廉洁自律，不能发生任何违纪违规现象，努力获得公司领导和员工的满意。

**工程经理个人述职报告篇四**

尊敬的董事长、x总：

大家好!

时光荏苒，公司营业额蒸蒸日上，达到了前所未有的发展高度，我内心感到无比骄傲。

根据会议安排，下面我就过去一年所做的一些工作向大会述职：

xx年，我所在的xx项目根据责任分解与分公司签订了《xxxxxxxxx》，它在项目合同这一长期目标的基础上进一步明确了我们的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《20xxxxxxxx》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

一.产值指标

xx项目是由总部与xx公司签订的项目，目前的产值主要来源于一期工程的场地平整、市政道路和市政管网施工。20xx年我们完成了项目片区内xx路、xx路、xx路上段等道路的路基、路面、交安、绿化、排水和电力施工，完成施工产值约xxx亿。产值指标与责任目标书下达的xxx亿持平。

更可喜的是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在xx承接了xx旗下xx地产投资的xx项目，新签合同额xx万元，回收工程款xx万元，工程竣工决算也正在办理之中。

二.成本控制

xx项目的成本控制紧依公司的各项规定和流程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以xx部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，“四大主材”用量未突破定额，预控成本约xx亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定“四大主材”用量未突破定额及预控成本值。

三.质量管理

质量管理工作紧紧围绕每一项成品的工艺流程展开，在施工前项目部都组织相应人员对设计文件及资料进行核对，编制周密可行的施工组织设计，并开展施工技术研讨，做好施工技术交底，通过从技术负责人到班组的层层交底让相关人员都明白相应的技术标准，清楚各道工序的技术要求，了解施工过程中的问题，熟练掌握，自觉执行。

每道工序完成即将转入下一道工序之前，做到项目部试验室自检合格后才报现场监理工程师签认，并对业主质检站及有关部门的质量检查认真对待，利用每一次可能的机会，听取他们在质量管理方面的经验和意见，树立了很好的合作形象。

目前我项目部完工的x条道路在监理、业主、质检站、xx市交通局的历次质量检查中均顺利通过，符合合同质量要求，正积极准备竣工验收。xx项目的质量也符合业主要求。

在工作中，我将虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。

使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自己的力量。

谢谢大家!

**工程经理个人述职报告篇五**

尊敬的各位领导：

您们好！

时光飞逝，斗转星移。转眼间我来舒客商务酒店已有两年多了，到岗的第一天我就感受到了这是一个充满朝气、充满活力，组织十分严密、思路非常明确、管理相当人性化的一个团队组织。有这么一个优秀的团队组织，能让我联想到过去舒客人的伟大和成功，展望未来让我看到的是舒客的希望和收获！从而使我更加有信心的为之付出、为之努力！

随着国家经济体制的改革的不断深入，为了适应市场经济的环境和变化，为了我们把自己的业务很快提高，公司领导决定今年在我们舒客商务酒店要进行规范学习、晋升晋级业务考核，努力提升自己。是学习的一年，也是为所有员工和管理人员提供了一次展示自己才能的好机会。我身为其中一员，也应积极参与其中，以使真正将自己锻炼成才，从而是公司和个人取得更好的经济效益和社会效益。

我现担任工程部经理一职，虽然两年来的\'时间不长，但我也是同大家一块学习一块成长起来。来酒店之前，我是在几家民营企业打工，到后来也参与了管理工作，从了也造就了我人生，因此深知这份工作对自己的重要性，从来酒店的第一天起，我就告诫自己，时刻干好自己的本职工作。我相信一份耕耘，就会有一份收获。从走上这个岗位后我感到肩上的担子沉甸甸的，因为这是领导和同事们对自己的信任和期望。所以我从各方面去严格要求自己，加强自身学习，安排好日常工作，深知自己不仅是一个工作者，同时也是最基层的管理着。

身为管理者应该以身作则，时刻牢记自己的职责，遵守酒店的各项规章制度，始终把酒店的利益放在首位，工作中遵章守纪，服从分配，勤学肯干不怕脏，不怕累。两年多来自己楼上楼下，楼里楼外，爬顶子、下井道，几乎跑遍和爬遍了酒店的每一个角落，熟悉了酒店现有的所有设备，酒店每一次的维修和安装，自己几乎都参加了，所以对酒店的所有设备几乎全都知道它的位置，为酒店设施设备的正常运转付出了自己心劳智慧和汗水，当然自己先后两次被评为优秀员工，三次得到了现金奖励，以至达到现在的经理岗位。

本人高中文化，曾在民营企业干了十八年的电气和机械装配维修工作，曾担任过电工、质检员、设备检修工、钳工、铆工、担任过车间主任、库管和销售、以及代理厂长等职务。但自己很清楚，酒店的设施设备保养工作对于我说是一个全新的行业，因此要结合实际把自己的经验用于实际工作中去，虽然工作有时候显得紧张繁忙，但我无半点怨言。在排班和安排时，充分考虑人员特长的搭配，努力完成上级指定工作，按轻重缓急，对工作作出安排，对工作中发现的问题及时反映和提出自己的维修建议。如针对1楼大厅的空调多年来效果不佳的现象做出了处理建议，分析是由于空调管道水循环不畅而造成制热制冷效果不佳，应加装管道增压泵来解决，后在周例会上经领导同意后，立即买泵加装，果然效果特好，解决了每年每季都要开大厅柜式空调的现象，给酒店大大节约了电费，达到了1楼大厅的制热制冷的良好效果。

虽然自己在工作中取得了一点成绩，但是离酒店和客人的要求还差之甚远，由于年龄和个人性格的原因，工作中过于谨慎有余，魄力不够，管理上抹不开面子，给酒店也带来了一定的损失，不过失败是成功之母，正以为我知道自己的不足之处，才能使我加倍努力得工作和学习，使自己在以后的工作中能不断地改进和提高。

本人将在今后的工作中发扬已有优点的同时对一些方面的工作进行改进和强化，吸取别人的好方法，坚持对部门员工心态和技能的培训，对安排过的工作实行检查验收，保持有始有终，才能是我们的设备正正的为宾客提供优质的服务。

最后，祝我们在x年取得圆满成功，祝我们舒客酒店的未来更加辉煌。

以上报告敬请领导批评指正！谢谢！

**工程经理个人述职报告篇六**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好

20xx年即将过去，为推进构建和谐、促进物业服务品质。作为一名基层干部来说，具有良好的思想作风、工作作风。工作求真务实，力求高效，在公司大力支持和帮助下，通过自身努力，较好的完成我工程部维修工作。就这一年里所做的工作做以述职：

1、带头完成了公司下达的各项维修任务，其中有公共区域，部分商户维修等。得到业主商户的好评和认可。

2、加强商场铺面的装修管理，对商场装修施工按工程管理规章制度进行监督，使之不影响商场外貌和安全的要求。并对商铺的用电安全进行监督和线路改造。

3、在中央空调部分，组织工程部人员对商场中央空调系统中的水泵、冷却塔风机都进行了维修和维护，并对各楼层的空调回风口进行了定期清扫，保证中央空调系统的正常运行。

4、制订了岗位责任和工作交接，在此基础上把工作落实到了实处。

5、在雷雨期间及时对商场的明、暗沟进行疏通，做好排洪防汛工作。

6、完成监控系统维修，以使监控系统能正常运行。

7、发电机每月进行一次保养，保养时例行开机运行15分钟，确保停电时能快速进行发电。

8、弱电设备保养工作，对楼内弱电管井进行了全面清洁、整理工作，配合电信、移动、联通等公司进行设备的安装维修和保养工作。

9、在能源管理、降低消耗方面，将车库照明、楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及楼梯间照明等分时关电控制;在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量。我对商场内的公共电气设备、设施进行摸底排查，找出节能降耗的方法。本作凡是能自己能维修的设施设备不请外协，自己动手修理以节约费用开支。对大型设备方面，如电梯、中央空调、柴油发电机在维修过程中进行监督把关，在保证能正常运行的前提下尽量节约，在必须更换的元器件中对采购数量和价格进行控制。做好修旧利废工作，对更换出的零部件、灯具等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

在即将到来的20xx年，我会进一步发扬敬业精神和奉献精神，真抓实干，开拓创新，不断把自己的工作提高到一个新的水平，为我公司推进构建和谐、平安商场，做出自己应有的贡献。也望各位领导同事们一如既往的帮助我、支持我谢谢!

述职人：

二0xx年一月五日

文档为doc格式

**工程经理个人述职报告篇七**

时光如白驹过隙一样x年已即将过去，回首这一年，在各位领导的关怀指导和酒店同仁的大力支持下，做了很多也学了很多但是也有很多不足有待我去提高和学习。本年度主要开展以下几个方面的工作：

1.完成厨房设备的维修改造。

2.完成空调系统的调试运行和对其进行定期的维护和检修。

3.完成洗衣房的改造和管线的安装后。

4.酒店厨房油烟系统的保养维修和清洗。

5.对酒店楼顶排水系统的改造与铺设工作及楼顶防水。

6.完成酒店房间管路渗水、墙纸发霉卫生间防水、所有区域墙体维修工作。

7.对酒店所有暖气进行清洗、阀门更换。

8.酒店亮化完成、无线网络的安装厨房燃气线路改造。

9.酒店日常的会议宴会的接待工作

我认为自己在近一年的工作中，在领导的关心和指导下，工作上有一定的成绩，思想上有一定的进步。同时也暴露了很多的不足：

1.受自身条件的限制，综合素质有待提高，管理能力和技巧有待加强。

2.在管理方法上力求创新，主动查找管理中出现的差异漏洞，及时调整工作思路和方法，引导员工认真履行职责，保障设备设施正常运转。

3.积极主动学习新的知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展壮大的需要。

4.随着设备的老化，故障率逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。

5.常做多做事故预想，提高对突发事件的应变能力，确保安全运行。

6.加强人员责任心管理，发现问题责任到人；

7.充分发挥管理职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑。

8.加强本部门员工的培训，使员工均应加强观察力，及时发现问题并迅速做出反应；应养成“我们”称谓习惯，拉近彼此距离；均应做到“腿勤、眼勤、脑勤、嘴勤”，对员工的部分不良行为习惯加以反复提醒。只为成功找方法，不为失败找借口。9.统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护职工的利益是每个管理者的职责，作为一名管理者始终要把管理与实际工作相结合不断总结创新，开拓进取。

回顾反思这一年多的工作经历，思绪万千，感慨良多。暴露出的工程维修问题多少影响酒店客人的舒适度，工作中的不足和失误让人痛楚。通过这段时间的工作，我坚信自己在今后的工作中一定会努力进取，扬长避短，做一名合格的管理人员。现对x年的工作计划：

1.配合可防对客房的设施设备做一个统筹管理确保客人住的舒心愉悦。

2.配合完成酒店、厨房下水管道及外面排水系统的清理保证排水的通畅。

3.认真落实酒店开源节流目标，加强巡视，做到人走灯灭、随手关水；根据温度情况，及时调整热水温度；根据天黑时间、客人情况及时调整室外照明时间。

4.落实设备维修保养计划，确保设备、设施安全可靠的\'运行。

5.配合完成酒店各部门的维修改造工作。

6.机动性处理酒店即时出现的工程问题。

7.完成领导交办的其他各项工作。

根据过去工作中发现的问题现对酒店提出以下要求：因为我部门维修人员编制不够造成客人投诉较多，现希望为我部门增加维修人员编制以保证维修效率及质量。

一年来，我们工程部的全体同志尽心尽力地为酒店做了大量的工作，不论份内的还是份外的都能积极主动去做，但是有些工作与领导要求的还有一定的差距。我们决心在今后的工作中一定认真总结一年来工作中存在的差距，进一步提高每位员工的思想素质及个人的技能，为我们酒店再上一层楼，为酒店的发展做出最大的贡献。

**工程经理个人述职报告篇八**

时光飞逝，斗转星移。转眼间我到酒店工作已三个月了，到岗的第一天我就感受到了这是一个充满朝气、充满活力，组织十分严密、思路非常明确、管理相当人性化的一个团队组织。有这么一个优秀的团队组织，能让我联想到过去银江人是多么的伟大和成功，展望未来，让我看到的是银江的希望和收获!从而使我更加有信心地为之付出、为之努力!

在这三个月里，我通过自身不断努力学习，摸素、了解与观察发现(1)、我们的工程部是个组织比较涣散，技能型人才相当缺乏，更谈不上一专多能，而电力电器设备维护维修人员几乎是空白。然而员工的服务意识和维修技巧更是不直一提，比如说在遇到稍微有点难度的维修时根本不会开动脑筋，即使修了也是将就将就。(2)、据我对过去的了解和现在的状况发现，在以往的工作中员工缺乏领导的正确引导、缺乏领导的现场督导、督促。(3)、在这段时间里我发现大部分客房设施比较陈旧，比如象吧台、冰柜、电视柜等。但是值得欣慰的是一些重要大型设备，比如：制冷机组、底下泵房等保养的十分良好。(4)、在这短短三个月里我还发现我们这里很多工程在维修时处于临时将就状态，比如：空调漏水、各种木门擦边等。

针对以上情况我认为

(一)工程部应该选配合适的人员

酒店工程管理的主要任务是确保所管辖的各种设施设备完好有效，使各系统正常、安全、经济、低耗、高效的运行是我们工作的重点。所以我认为酒店工程管理的好坏直接影响以下几个方面：

1、酒店工程管理关系到客人的安全，酒店应尽其所能使客人获得安全感，酒店的安全设施如：消防设施、防盗系统、门锁系统等，应保证正常完好的状态，如果这些设备失灵而又不及时修复将给酒店造成不可估量的损失。因此设施设备管理的好坏关系到客人和酒店的生命财产安全。

2、酒店的工程管理跟服务质量有密切的关系，酒店是一种以出售“服务”为主的企业，经营酒店的目的是“赢得并保全”客源。为达到这个目的，要尽可能获得客人最大的满意。酒店“硬件”设施是这个目的的物质基础，我们无法设想，电话不通、电视不能正常收看、浴室无水、房门不能正常开关的酒店能使客人满意。因此设备管理的好坏，关系到客人对服务质量优劣的体会。

3、酒店工程管理关系到酒店的利润

酒店工程维护费用及能源的消耗是酒店开支的大头，有一种说法叫，工程部是一个利润中心，其开支就是纯利润，工程部节约1元，就是利润增加1元。因此设备管理的好坏关系到酒店的利润。

而要达到上述要求最基本的因素是(1)、要选配合适的人员，在录用人员时不搞亲亲疏疏。所用人员不但经过技能考核、综合选评合格、还要求有一定的专业技能、工作经验、很好的职业道德和服务意识。(2)、工程部虽说是管设备但管理的核心还是管人，那就要求我们对招聘过来的员工不断进行培训，在平时工作中，一切从实际出发、不断的发现培训需求、判断培训需求、实施培训需求，激励员工自觉接受培训，使他们成为高素质的一流的维修工。(3)、在平时的工作安排中，首先你要告诉员工你该干什么?怎么干?做好的标准是什么?用什么材料?做的时候要注意什么事项?如果这一切都告诉他他不能做，那这个人还能要吗?如果这一切你什么也没告诉他他完不成任务，我认为这不是员工的错，是部门经理和领班的责任，那是领导引导无方，如果员工整天无所事事，那是领导工作失职(4)如果员工按你的要求去做做错了，那是决策者的问题。如果员工按你的要求去做，工作中不认真而做错了，事后又没检查，那是领导督导不力。如果一件事情本来只须半小时就能完成，而员工却花了几个小时，那是领导督促不力。

4、(1)在今后的工作中，我绝对吸取以往的教训杜绝临时将就工程的出现，将工作一件一件的落到实处，将以往不合理的工程遇到一件改正一件。(2)为了有效的保证维修质量，及时对维修质量进行跟踪，对各部门报修项目做好记录，对同一项目多次报修的进行追查。(3)在工程中遇到的大项目或影响酒店运作的我会如实的反映给分管总经理。

(二)酒店能耗的控制

酒店能耗费用是酒店主要支出费用之一，所以降低能耗费用是酒店盈利的一大举措，是酒店营运的必然走向，针对我酒店节能降耗的举措有：

1、真对不同的季节适时对霓虹灯和景观灯的开启时间进行调整。

2、在环境温度不是很恶劣的情况下可适当提高制冷机组的出水温度。

3、定期对风机盘管过滤网、翅片进行清洁。

4、对客房座厕水箱水位进行统一调整，以能冲走污物为宜。

总之，

1、在今后的工作中我作为一名管理人员，最起码要对所管辖范围都应该了如指掌，杜绝外行管内行的现象，防止不负责任的员工所蒙蔽，另外，在苦、累、脏、难的工作上，要身体力行，让员工感觉到领导同他们站在一起，调动员工的积极性。

2、在今后的工作中我坚决执行上层领导赋予的各项任务并能出色的完成。

3、在今后的工作中我绝对以文件为依据、行动为基础、事实为根本。

我的生活格言“有压力才有动力，有实力才有魅力”!“言诚勤劳是我的工作准则”，“简单+勤劳+果断+进取+创新”是我的管理风格。

**工程经理个人述职报告篇九**

各位领导、同志们：

大家好!

xxx客专xx经部自20xx年初开工，到现在已经3年多了，在集团公司总部大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，目前已经完成总工程产值的98%以上，项目主建筑物已经全面进入尾工阶段，目前项目部正在对桥面系剩余工程进行清理性施工，按局指挥部及项目部计划实施情况，确保今年4月底将剩余工程全部清理完毕的总工期目标实现，项目部全体员工充满信心。

我是20xx年9月份开始担任xxxxx项目部副经理一职的，在这一年多的工作中，在项目部领导的大力支持和同事们的帮助下，我认真履行自己的职责，配合项目部领导突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党支部抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，定期接受廉政教育，强化思想作风建设，认真履行岗位职责，加强对项目员工的廉政教育工作，使项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了公司及局指挥部下达的各项施工生产任务。

坚决反对和防止腐败，是全党一项重大的政治任务。领导干部，必须以身作则，始终做到清正廉洁，自觉地与各种腐败现象作斗争。现就我一年多来执行廉洁自律等情况，在这里汇报：

一、严格执行廉洁自律规定，自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀。一是加强理论学习，不断提高自身素质。为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性，一年多来，我认真坚持用邓小平理论和“三个代表”重要思想武装头脑。在抓好个人学习的同时，还配合项目部领导抓好党政班子的集体学习。通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二是坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，勤勤恳恳为人民服务。

三是坚持严以律己，不搞以权谋私。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。在招待来客等方面，始终坚持能省即省的原则，不搞大吃大喝和相互请吃，也本着一切从简原则，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限财力用于经济建设和社会事业的发展上。

一年中，没有安排亲朋好友接包任何建设工程，没有为了个人利益行贿上级，没有使用超标汽车，更没有利用婚丧事宜借机敛财。

谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**工程经理个人述职报告篇十**

本人自20\_\_\_\_年参加工作以来，从事铆工工种13年，在本职岗位期间尽职尽责得到了领导和同事的共同认可。因20\_\_\_\_年在国外施工期间落下双足跟骨刺，回国后改为操作手。

20\_\_\_\_年6月至今在五处长庆项目担任项目专职设备经理助理一职，在这期间保证了设备管理制度的真正落实使21台移动电站及50多台套焊接设备的正常运行，最大限度的保证了生产的顺利进行，得到了项目领导的认同。

1、认真做好本职工作，保障施工任务顺利进行

20\_\_\_\_年是我人生中的又一次重大挑战，第一在项目部从事全项目范围内的设备管理工作，由于设备是施工生产中重要的保障因素之一，长庆项目二分部今年施工任务重，施工点多、面广，设备使用量大，让我更加感受到我的职责的重大性，一年中我努力克服重重困难，认真工作，没有辜负项目领导对我的信任与期望，很好地完成了项目设备管理及维护工作，保障了项目施工工作的顺利进行。

降低维修成本，能自己修理解决的，积极对设备进行了修理与维护，改造完成了拖拉焊的整修工作，在降低设备的维修率方面随时到现场指导培训设备操作者使用、维护和保养知识，极大地降低了设备维修成本;严格按照《设备保养计划》对设备进行了保养，认真落实设备操作者《日常保养记录》工作。纵观20\_\_\_\_年全年的工作，在生产部领导的支持和其他部门的协作下较好地完成了公司全年的设备维护保养任务。

在安全管理方面积极配合项目安全环保部每周坚持对设备设施进行安全检查，及时消除不安全隐患，对出现的工问题及时调查整改并制定了相关措施，从问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满完成了全年工作。

在接下来的工作中，根据公司的发展目标及对设备管理的制度要求，我将更加认真按照生产计划的落实，保证设备的正常运行，建立一整套的设备管理体系，加倍努力工作，为公司的发展做出更大贡献。

2、加强业务知识学习，提高自我管理水平

在工作中我自己还有很多不足，我将会积极学习相关管理知识，从思想上摆正心态，在工作中勤学、勤问，在生活中时刻学习，快速提高自我管理水平，更好地掌握业务知识，努力做好一名称职的设备管理员。

3、确定工作目标，体现自身价值

经过一年的努力工作，使我的业务知识有了很大的提高，但是在以后的工作中我还需加强努力，明确方向，心中时刻确定自己的工作目标，更好地发挥自身的价值。

(1)着重保养，以保养为主，维修为辅，减少故障率,保证机器的正常运行;

(2)认真做好本职，服从上级安排工作并且按时完成;

(4)对故障的发生原因进行分析,并且采取相应的措施,杜绝同样的故障再次出现,从而提高机器的正常工作。

以上是我一年多来的工作述职。感谢公司领导和同事对我的关心与帮助，一年来所取得成绩是领导信任和同事们支持的结果，虽然较好的完成了工作任务，但离自己的要求还有一定的差距。在今后的工作中，我将以更加饱满的工作热情，继续努力，不断提高技术业务水平，把各项工作完成的更圆满。

**工程经理个人述职报告篇十一**

尊敬的唐经理及各位同仁：

大家下午好!我是电工班班长徐\_\_。借此述职的机会首先感谢唐经理及兄弟班组对我班组的关心与大力支持。\_\_年是我担任电工班班长的第三个年头。伴随着新年的钟声\_\_年已悄然而过。回顾这一年的工作我感慨颇多，在这里向领导及各位同仁对我\_\_年的工作做个简短的汇报。

作为电工班班长我深感责任的重大，因为电工班的工作直接关乎到酒店的经营，大家可以试想一下如果没有电酒店还能运转起来吗?还会有客人来吗?为很好的为酒店经营保驾护航，我及班组成员在\_\_年里做以下工作。

一、带领班组成员努力学习专业技术与文化知识

想必大家也都知道没有过硬的专业技术与理论知识只凭一番热情事情是做不好的。(我们电工班目前只有8个人，通过不断的学习，我们班现在就有一名高级电工、5名高压电工、一名在学习大专文化课程。)

二、在日常维护与计划检修方面。

\_\_年在班组长期缺编的情况下，我及班组成员毫无怨言按部就班的完成所管辖区域设备设施的日常维修与计划维护保养工作，使酒店的电气设备设施时刻在良好的工作状态，并且做好领导下达的各项临时工作，如及时参加复合型人才与给兄弟班组帮忙。

三、在日常培训方面

我班组严格落实部门指示精神，定期每周五我组织班组成员对本周进行工作总结，并对酒店主要电气设备设施进行培训，取得预期效果。通过两年多的培训在班组日常工作中有早期对新员工的传、帮、带，到最近的比、赶、超，可以说班组成员的整体理论知识与实操技术均有质的飞跃。班组内也相继出现两三名骨干员工，内部也形成良好的运转模式，这就是培训的效果与班组成员共同努力的结果。

四、修旧利废、节能降耗方面。

1、修旧利废方面，大家也都知道酒店运行已经三个年头，部分电气设备设施已开始进入老化期，我们电工班充分的利用专业技术先后修复100多套电子灯角、200多套t5灯架、30多套门铃，10多台加湿器。

2、节能降耗方面，我主动与各运营部门协调各区域的开关灯时间，制定出相关的开关灯程序，并发动去检班组成员检查各区域使用情况，取得良好的效果。使全年的电耗比比\_\_年同期均有不同程度的下降。

五、在团队建设方面。

举两个小事例：

1、去年10月份的一个周六的晚上中餐洗碗间污水泵堵塞，为不影响第二天的宴会洗碗。我们电工班的兄弟们能主动加班毫无怨言的去排水，并且三四个人自动自发的去清理污水井到第二天早上近9点钟，清理出厨余垃圾7大垃圾桶之多。

2、去年室外圣诞布置有很多人都知道。我们电工班的兄弟们接到上级下达任务后，室外零下几度的严寒与四五级的\"大风，连保安部的人员穿着大棉袄、戴着棉帽子、穿着大头皮鞋都冻得哆嗦。我们电工班的兄弟们爬到充满针刺的槐树上三天挂彩灯，在这样艰苦的条件下，没有人有抱怨、没有人退缩。上面两个小例子充分的可以证明我们电工班是充满战斗力的团队。

六、不足之处。

对部分设备还不是太解，没有做到真正意义的对设备如指掌的程度。导致8月份的时候因为变压器的出线断路器设置问题在用电高峰期出现跳闸的现象。

七、\_\_年工作展望。

1、充实自己、完善自我，继续带领班组成员努力学习专业技术与文化知识，以更专业的技术知识、更认真的工作态度对管辖区域的设备设施逐一检查，并做好日常维修与计划检修工作，避免隐患带来的事故。

2、继续发扬五叶饭店绿色理念，配合使用部门更合理的制定出电能的使用程序，并去检查督导;继续做好修旧利废的工作。

3、服从领导安排义无反顾的做好本职工作。

最后，感谢领导对我的信任让我继续担任电工班班长一职。今年我将以更加热情饱满的工作状态来完成本职工作，为酒店的安全经营保驾护航，以回报领导的关心与支持。

**工程经理个人述职报告篇十二**

【篇一】

尊敬的公司领导：

感谢公司领导的信任，由本人担任公司工程部副经理一职，主持工程部日常工作。在任职期间，基本上能按公司要求完成工作任务，但也存在一些问题和不足。现报告如下：

一、工作完成情况：

1、掌握工地在建工程情况，各工地总包、各分包单位的人事架构、工程进度、质量控制、遗留问题等进行分析和初步判断，制订各阶段的处理措施。

2、熟悉公司人事架构、工作方法；

3、熟悉工程部人员配置，与各个专业工程师单独沟通，以迅速掌握工作现状；

7、落实上周的工地存在的问题，明确责任人和监督人，有效的解决问题；

9、对各个工地关键工程工序实时跟进验收，发现问题的，即时与施工单位和监理单位沟通，以求用最快的速度解决。如：验收楼15层钢筋绑扎时，发现17个问题（及时处理），在验收16层钢筋时只发现4个问题（及时处理），已有较大改观，相信17层钢筋验收时基本无问题，从而确保工程质量和结构安全。

二、遵守公司

规章制度

，着重执行力

1、适应了公司考勤打卡的工作制度，改变了过去从不打卡的习惯，至今为全勤。

2、遵照刘总的指示，开展工程部各项工作，建立总包单位和分包单位平行管理体系，严格按照公司对工程质量、安全、进度管理各项目。

3、着力打造工程部的执行力，追求结果，强调执行；

4、对待公司变革，推行的各项制度，首先是坚决地执行。修改、完善在做中思考，在做中完善，发展中的问题要在发展中解决。

三、目前在工作中的管理方法：

3、在前两步工作完成的基础之上，工程部组织各专业工程师、监理工程师、总分包单位项目经理共同讨论，识别专业工程之间的工作接口关系。

四、存在不足之处，需改进部份：

我虽然完成了很多工作任务，也总结出了一些工作经验，但由于工作时间较短，与公司的高标准要求相比照，还存在着不小的差距，还有许多不足之处需要努力克服，一是专业学习需要进一步加强，文字综合能力需要进一步提高。

二是面对纷繁复杂的工作任务容易产生急躁情绪，思考问题有时不够全面周延。由于日常工作任务较为细碎，难以“一蹴而就”，因此在个别阶段容易产生急躁情绪，语气生硬，而且对于事务的价值判断，轻重缓急还不能很好地把握。面对一些突发问题，反映不够迅速，处理不够及时、妥帖。在思考、协调一些问题上，想法简单，考虑不够周全，遗留问题较多。因此，在今后的工作中，头脑中必须树立“服务第一”的意识，时刻约束自己的言行，转变工作态度，提高责任意识和办事效率。面对复杂的工作任务，捋清思路，明确哪些亟需，哪些次要，更加注重工作的条理性。同时，注重在失败和批评中积累经验，总结教训，遇事不自乱阵脚，冷静处理，三思而后行。

三是组织协调和灵活变通处理问题能力不足，团队意识需进一步加强。在综合处理个别问题的过程中，有时显得力不从心，工作的策略性不强，在组织协调一些事项时还不能够全面地处理好方方面面的关系，也时常由于固定思维模式不能够很好地采取变通措施，工作效果不佳。另外，由于习惯独立面对问题，向身边同志交流不够，对于他人感受有时欠思量，缺乏“换位思考”。为了今后工作上取得更大进展，就要牢固树立全局意识，积极总结经验教训，既要坚持原则，也不可生搬硬套。对于经验不足、拿不准的问题杜绝擅作主张，认真地向有经验的同志虚心求教。遇有工作中需要相互配合，而他人存在较为困难、亟需解决的问题或出现错误的时候，要多为他人着想，加强沟通交流，提出意见建议时注意控制情绪、把握措辞，争取做到既能够妥善地处理问题，又很好地照顾他人情绪，不以个人意志强加于人、制造矛盾。

五、对今后的工作想法

1、将工程部的人员工作分解为两个部分进行考核。

1）工程实体进展情况、实体质量的考核

2、经常召开不定时专题（现场）项目会议。从各专业工程师的角度识别工程关键控制点、存在的风险；然后制作问题列表，分发给大家共同讨论和制定对策，分析消除这些过程风险的预控措施。

3、定期沟通：定期与部门员工进行沟通，消除工作隔阂，融洽项目氛围，激发大家主动工作的积极性。

4、对于不同的合作单位，要容忍差异，采用不同的方法应对变化；

5、各分项项目切实执行样板引路制度，是实施工程质量有效途径：

1）在工序展开前进行详细的质量交底，使施工人员在样板施工时，能够感受到项目部严格的质量要求。从而统一认识，在思想上统一质量标准。

2）发挥样板的参照作用，在施工过程中不断地参照对比，发现问题随时通知相关单位实施整改。

3）及时总结样板做法，在不同施工单位之间开展质量评比，推广好的施工做法和管理方法，提高质量管理工作的覆盖面。

以上为试用期的认识，不足之处请公司批评指正，恳请批准转正。

【篇二】

尊敬的公司领导：

自20xx年8月18日从事工程部经理工作以来，在各位领导的关怀指导和酒店同仁的大力支持下，主要进行以下几方面的工作：在酒店管理层明确12月18日开业后，工程部的工作压力比较巨大，在工程部同仁的共同努力下，完成了工程方面的施工工作，如消防报警系统的安装调试、发电机组的维保调试，采暖系统的调试运行等，使酒店的设备设施运行正常，满足了开业的需要。

1、初步完成了工程部的人员编制架构且按酒店营业的需要运行。

2、完成其它酒店各部需工程部配合施工的工作（如客房壁画、皂液盒安装等）。

开业前期，酒店各部有大量的工作需工程部完成，集中体现在一线三部上，大量的壁画、皂液盒、漂香机是在动员工程部员工在不怕苦，不怕累的情况下安装完毕的。

3、配合高管领导完成消防验收工作，为酒店正常运营奠定了基础。

消防验收合格是酒店按时开业的一个基本条件。因我酒店工程时间长的特殊原因，消防验收难度相对较大。在高管领导的安排下，工程部按时的完成和处理工程方面的遗留问题，保证了消防验收的顺利通过。

如上所述，我认为自己在最近半年的工作中，在高管领导的关心和指导下，工作上有一定的成绩，思想上有一定的进步。但仍有缺点和不足：

1、受自身条件的限制，综合素质有待提高。

2、管理能力和技巧有待加强。

3、配合其它部门工作的意识需更好。

回想反思这半年的经历，思绪万千，感慨多多。喜各位同仁为之努力工作多年的酒店，今朝终于开业。忧从开业至今，暴露出的前期工程中问题多少影响酒店客人衣、食、住、娱的舒适度，工作中的不足和失误让人痛楚。通过这段时间的工作，我坚信自己在今后的工作中一定会努力进取，扬长避短，作一名合格的工程部经理。

祝酒店发达兴旺，愿朝阳常照凤凰。

工程部

20xx/x/x

**工程经理个人述职报告篇十三**

我叫\_\_\_，中共党员，大专学历，电气高级技师，电气助理工程师，现在\_\_车间电工副班长，公司聘用二级技师。下面我将比照岗位责任书述职如下：

1、圆满地保证所属设备正常，准确无误地按照生产需要安全供电，设备正常运转。

2、在生产过程中对重要设备进行巡查，及时发现并处理设备的隐患。

3、组织并实施对电器设备进行定期检查维修，生产中出现的电气设备故障处理，确保生产的顺利进行。

4、对在一起工作的同事进行有效的技术指导和安全监护，没有一起人身及设备安全事故发生。

5、积极参加电气设备的改造(40吨退火炉、20\_\_破条剪的搬迁、安装调试)。

6、积极协助上级技术人员开展技术工作，解决生产中出现的技术问题，提供现场的技术参数。

7、较好地完成领导交给的各项工作任务。

8、能根据实际工作状况提出行之有效的建议(20\_\_破条剪电源取向等)。

以上是我述职情况，不妥之处敬请各位领导批评指正。

**工程经理个人述职报告篇十四**

尊敬的公司领导：

自20xx年8月18日从事工程部经理工作以来，在各位领导的关怀指导和酒店同仁的大力支持下，主要进行以下几方面的工作：在酒店管理层明确12月18日开业后，工程部的工作压力比较巨大，在工程部同仁的共同努力下，完成了工程方面的施工工作，如消防报警系统的安装调试、发电机组的维保调试，采暖系统的调试运行等，使酒店的设备设施运行正常，满足了开业的需要。

1、初步完成了工程部的人员编制架构且按酒店营业的需要运行。

2、完成其它酒店各部需工程部配合施工的工作（如客房壁画、皂液盒安装等）。

开业前期，酒店各部有大量的工作需工程部完成，集中体现在一线三部上，大量的壁画、皂液盒、漂香机是在动员工程部员工在不怕苦，不怕累的情况下安装完毕的。

3、配合高管领导完成消防验收工作，为酒店正常运营奠定了基础。

消防验收合格是酒店按时开业的一个基本条件。因我酒店工程时间长的特殊原因，消防验收难度相对较大。在高管领导的安排下，工程部按时的完成和处理工程方面的遗留问题，保证了消防验收的顺利通过。

如上所述，我认为自己在最近半年的工作中，在高管领导的关心和指导下，工作上有一定的成绩，思想上有一定的进步。但仍有缺点和不足：

1、受自身条件的限制，综合素质有待提高。

2、管理能力和技巧有待加强。

3、配合其它部门工作的意识需更好。

回想反思这半年的经历，思绪万千，感慨多多。喜各位同仁为之努力工作多年的酒店，今朝终于开业。忧从开业至今，暴露出的前期工程中问题多少影响酒店客人衣、食、住、娱的舒适度，工作中的不足和失误让人痛楚。通过这段时间的工作，我坚信自己在今后的工作中一定会努力进取，扬长避短，作一名合格的工程部经理。

祝酒店发达兴旺，愿朝阳常照凤凰。

工程部

20xx/x/x

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn