# 2024年技术工作报告(优秀12篇)

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-05-18

*报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。技术工作报告篇一一、进一步强化“以病...*

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**技术工作报告篇一**

一、进一步强化“以病人为中心”的服务理念，着力加强质量意识和责任意识。

放射科是我院重要的窗口科室之一，患者检查时间短，流程快，因此医患间的交流相对较少，如何更好的为患者服务就成了我科本次活动的重点之一。具体来说主要有以下几个方面：

1、检查流程提速：通过对检查各环节的协调，使检查室在最短的时间内将已经完成的患者检查资料送至诊断室;诊断室在保证影像诊断质量的前提下，加快报告签发的速度和诊断报告向登记室的传送。通过本次提速，使得患者均能最快获得影像诊断报告，便于患者的就诊。ect检查主要以肿瘤患者为主，且部分为外院病人，为了保证检查后能够尽快返回，减少辐射，ect工作人员(邢成颜、翟锋、崔慧玲)在完成检查后第一时间内对影像资料进行诊断，保证患者在最短的时间内获得诊断报告，有时要牺牲周末休息时间，对患者进行检查、诊断。

2、全面提升窗口服务质量：作为窗口科室，与患者的接触时间短，次数多，因此，保证好的服务质量，对患者的检查是有重要意义的。ct室是我科患者检查集中的地方，检查后患者经常询问相关事项，在患者较多的情况下，往往容易造成矛盾。张兰老师作为一名护师，在工作过程中始终保持有问必答，细心解释，保证患者满意而回，曾有一次一名患者检查完成后，反复询问取报告时间、地点、其他检查就诊去向等，因为患者耳背，需要反复大声才能听见，张兰老师耐心的解释了好长时间才将患者送出放射科。

3、认真执行中夜班检查报告复核制度：根据现今中夜班患者多，外伤多的特殊检查情况，我科始终检查中夜班检查报告复核制度，中夜班医师检查后留下患者信息和联系电话，接班后由中高年资医师及时对检查资料进行再次阅片，对误诊或漏诊的患者立即进行联系，修改报告。通过该项制度的实施，保证了患者就诊质量，并在一定程度上提高了值班医师的诊断水平。

二、进一步落实医患沟通制度。

1、登记室是放射科的第一道窗口，患者就诊均需要在此处进行登记，此处也是医患沟通的第一关。登记室工作人员面对形形色色的患者，要保持足够的耐心，指引患者的检查;对取报告的患者要仔细、认真，避免错发;对待处理的患者，要结合待处理意见指导患者进行下一步处理;有时还要指引患者的下一步就诊。李敏敏是我科的一名护士，其在登记室的工作质量是最好的，登记资料齐全，字迹清楚，对患者态度和蔼、解释清楚。

2、在影像检查过程中，经常会出现患者病史提供不全，或者需要结合其他临床检查资料的情况，此类患者归于待处理中。诊断室在待处理患者处理中，注重患者情况、尤其是体质较弱或者是病情较重的患者，在保证患者舒适的前提下，完成诊断相关资料的采集，和报告书写。李宗山老师在患者处理中仔细认真，对患者态度和蔼，很多患者因为对待处理意见不理解存在一定的误解，李宗山老师总是能够认真解释，并在较短的时间内获得与诊断相关的信息，保证患者在尽量短的时间内获得诊断，满意而回。

三、进一步深化首诊负责制和首问负责制。

该项制度主要是针对待处理患者制定的，通过此项制度保证所有待处理患者的影像诊断由同一名主治以上医师完成，避免多名医师接诊，反复熟悉病史，进而缩短患者诊断时间。通过该项制度的制定和实施，保证了患者就诊过程的连续性。

四、进一步为病人减负。

五、完善便民服务。

1、在检查区各候诊大厅内设置候诊椅，保证患者及其陪护人员在待诊过程中能够进行休息。

2、设置独立的问诊处，对待处理患者进行检查、问诊。

3、ect检查室内部设置专门的病员候诊室，内部配备检查床和连椅，保证身体虚弱患者在等待检查中能够进行休息，减轻患者的痛苦。同时配备暖水瓶和一次性口杯，保证患者候诊过程的舒适性。

4、对有危害的检查区域，均设置警示标志，提醒患者自觉进行回避。

5、检查时间弹性延长：在日常工作中经常会遇到临近下班还有患者没有检查、部分患儿没有完成镇静，不能立即检查的情况，中夜班医师接班后，继续对患者进行检查，磁共振室每周都要在中午加班2-3天。

6、检查资料免费复制：随着影像资源的数字化，很多疑难病例患者需要到高一级医院进行会诊，根据患者要求，我们免费为患者提供检查图像的刻录复制，便于患者的进一步检查和诊断。

六、积极拓展医疗服务范围和项目。

根据当今影像学发展、我院患者情况及我科现有检查设备情况，放射科不断拓展医疗服务范围，开展新技术新项目。如：目前开展的全身血管cta、冠状动脉ct成像、mr水成像等。

七.强化科室人员质量教育和培训。

1、集体阅片制度：放射科每天交班后均进行集体阅片，主要是阅前一天检查中遇到的疑难病例或者典型病例。通过阅片，集体学习检查部位可能出现疾病及各自影像学表现和鉴别诊断，并且有利于大家对病变征象的学习、发现检查技术中可能存在的不足，有利于今后更好的改进。技术组每天对前一天检查患者的影像图像进行集体观察，结合三级甲等医院线片质量标准进行分析，找出低质量图像的原因，并且进行记录，指导今后更好的进行影像检查，选择合理的条件和参数。

2、业务学习制度：每周放射科均要举行一次业务学习，主要学习内容为本方向的新进展、新技术、新html\" 经验。结合各种影像检查技术、各系统疾病诊断进行深入浅出的讲解，通过学习使诊断组全体医师对各系统疾病的影像诊断有更深入的理解，对先进检查技术有更具体的了解。

3、网络课堂学习：充分利用网络资源，学习专业知识。主要是观看名家对疾病诊断及检查技术的讲座。

八、加强科室协作，提高业务水平，更好为患者服务。

在实践工作中，通过与临床科室的联系，不断提高科室业务水平。

1、在影像检查后，对可能存在的超早期脑梗塞及时与脑卒中单元联系，保证患者在第一时间内获得诊断和治疗。

2、对于临床工作中遇到的疑难病例在影像诊断后，及时与临床科室进行联系，对手术后患者的病历诊断结果进行跟踪随访，通过定期的进行业务学习(集体阅片)，更好的对患者影像资料进行学习，以进一步提高业务水平。

3、对于影像检查中可能遇到的问题，科室内及时进行研究分析，通过诊断与技术的结合，不断改进检查技术，使检查方法更好的为诊断服务。

九、提高教学水平，培养合格医疗卫生人才，更好服务于社会。

通过教学工作，可以不断的提高全体教师的专业理论水平，放射科鼓励年轻教师积极参加到临床见习带教中，以便于更好的掌握专业理论知识。通过教学过程，不仅丰富了个人知识，而且更好的培养了我校医学生，为其成为合格的医疗卫生人才做出贡献。

**技术工作报告篇二**

做为一名国有企业职工，做为一名技师，有高度的政治意识，对党的领导有坚定的信心。一直以来，严格按照企业的规定，认真贯彻执行党和国家的方针、政策，以高标准要求自己，一丝不苟，脚踏实地工作，带领维护一队的同志圆满完成了各项检修任务以及设备的消缺维护工作，保证了公司发电目标的实现和机组安全经济运行。面对管辖设备多，人员素质参差不齐等情况下，他不畏困难，努力开拓，狠抓一队的基础管理和基础建设，首先，他坚持严于律已，宽以待人，始终把安全生产放在首位，带领全队职工树立“我要安全”的意识，积极搞好各类安全大检查工作，把安全检查、整改纳入班组的日常管理工作，经常性开展班组内部的安全管理小竞赛，把公司“三查活动”的要求从形式上加以生动化，使职工全员参与“查思想、查安全措施、查安全工器具”，从而促进工作票的严格执行。做为一名技师，他在企业近3年大量的技改工程中担当现场直接负责人，多次就改造工作提出了宝贵建议和优质方案，受到了企业各级领导的一致好评。按照锅炉项目部的要求，不断加强自身休养，努力提高思想道德水平，认真进行各项文化和专业技术知识的深化学习，积极开展职能范围以内的工作，认真履行一个技师的工作职责，积极参与技术交流和科技创新活动，大力做好传、帮、带，在提高锅炉检修质量，完成各项生产任务中发挥了应有的作用。现将本人的专业技术工作总结如下：

我在锅炉项目部维护一队从事队长工作，锅炉项目部维护一队的主要任务是锅炉本体和锅炉管道阀门，电除尘输灰系统及喷淋系统，除了锅炉承压部件，还承担了排渣系统，冲渣，冷却，消防，生活水系统的维护及检修，同时还得承担对外工程（水电站，其它电厂的检修和安装工程）。维护一队职工涉及到好几个工种，检修工作任务知重，战线知长，要保证各个设备运行，检修工作人员，安装工作人员做到零故障，零违章，对我这个队长压力很大。在20xx年，我本着\"把工作做的更好\"这样一个目标，开拓创新意识，积极工作，我主要对故障高发缺陷的设备加强巡视检查，一旦发现有问题及时消除，做到了小缺陷不过班，大缺陷不过夜，同时对不能再使用的高危险设备坚决更换，对能通过改造的设备可以达到很好的效果的，坚决改造，取得了比较满意的效果。

为了提高自己的专业技能水平，一直以来勤学好问，虚心进取，努力学习专业知识，并重视理论与实践相结合，通过十几年的工作经历和努力学习，02年通过高级钳工鉴定，06年三类焊工考试合格，06年通过技师鉴定，刻苦练习二类焊工，于20xx考试合格，在技能上也得到了大家的一些认可，01年公司钳工比赛中获得第二名，01年省局钳工比赛中获得三等奖，02年公司钳工比赛中获得第一名，09年公司锅炉设备及燃料设备检修应知。应会比赛中获得第二名，20xx年公司钳工比赛中获得第二名，在焊工比赛中也获得了很好的评价，在绘图中也取得了优异的成绩。

同时，也在维护一队创造了一个很好的学习氛围，先后拥现了多名技术尖子，如邹文军10年钳工比赛获得第一名，朱福忠获得第三名，在这次公司举办比赛中，前三甲全被我队获得，09年朱福忠获得公司焊工比赛第二名，20xx年朱福忠获得省公司钳工比赛第三名，周晓燕获得第三名。

无论是班长的我，还是在队长岗位，在过去的几年里，我都能很好地服从车间经理、书记的领导，做好公司领导的参谋，积极配合助理和计划工作。立足本职，与班组之间的沟通做到积极主动，随时掌握各组的生产任务实际完成情况及工作量大小，并能够深入工作现场，掌握第一手资料。将自己所学运用到实际生产工作中，提倡安全生产，一切以公司工作任务为本，做到均衡安排，合理调度。整个维护一队在这几年里共完成工时总量九万二千九百零二小时，安全上无出现任何设备、人员伤亡事故，并在08年被公司授于先进班组，省局先进集体，07年获得公司先进工会小组，09年获得省公司先进工会小组，20xx年获得公司先进工会小组，获得公司优秀五型班组，我本人同时被公司授于08年先进个人，08年的工作标兵，省公司先进个人，07年被省公司优秀劳动保护检查员，20xx年被国务院国有资产监督管理委员会评为中央企业先进职工。

1、对公司11#，12#炉过热器一，二级减温调节门，再热器调节门改造工作，为公司的多发稳发争取了时间，为公司的安全经济运行提供了条件，为公司节约资金30多万元，受到了公司的好评。在公司日常生产工作中，特别在每年公司大修期间，很好地发挥自己的本职才能，科学的组织施工，合理进行安排。扩蓉器改造、冷渣器改造、排污系统改造、多台输灰罐更换、输灰系统改造等等所有的重点工程项目都能及时运用所学知识进行协调管理及安装技术指导。在时间短、任务重的大修期间，克服现场施工环境差、立体交叉作业频繁等困难，积极配合班组，主动加班、加点，每天工作12个小时，以实际行动起表率作用，带领所有维护一队顺利、保质并提前完成各项任务，为公司的生产提供有力的保障。

2。11#。12#炉非金属膨胀节是公司和厂方的重大项目，受公司委派，我对该项目进行了多方了解，编制了合理的工作计划措施和安全技术组织措施，并组织人员现场施工，从拆出至起吊，或起吊至安装焊接。验收至睃工，实际工作中灵活运用我多年对大型设备的坼出及安装经验，根据现有条件很好地进行有效控制，合理安排，控制成本，严格技术标准，并带领工作班成员，发扬不怕苦不怕累的精神，经过一个多月团结拼搏，优质高效完美完成此项安装任务，为公司节省了资金，并在公司给的工期上提前了80多小时完成，为公司多发稳发提供了条件，受到了领导一至好评，彻底消除了危极公司的多年的安全隐患。

3、原粉煤灰车间所辖瞎区设备及系统经过多年运行的变化，缺乏整个的系统资料，我花费大量的时间查阅早期资料，并通过现场的摸索和勘察，绘制出各种设备的系统网络图，为粉煤灰设备的日常管理、安全运行和设备的可靠经济运行提供了有效的依据。

4．在这些施工中，我强化质量管理、成本管理、进度管理、安全管理。在质量管理上我把加强质量终身责任制的管理，明确责任，强化管理责任做为施工过程中的重点，这样保证了施工各道工序质量合格，同时加大对质量的日常管理工作，同时加强了施工开工前的技术交底、方案的编制和执行监督工作。施工中严格执行各类标准，加强了过程质量控制，对创建精品工程起到了推动作用，如公司11#，12#炉八台冷渣器，原设计为气床式冷渣器，由于我公司135mw机组是在旧址基础上重建，受地域狭小及诸多因素的影响，冷渣器排渣温度很高（300—400度左右），冷渣器进渣段时常烧穿漏红渣，冷渣器本体也经常漏灰，一级栝板，二级栝板，三级链斗，抖提机，以及双轴搅拌机等主要辅机设备长期在高温下工作，各种设备的材料在长期高温下变形断裂，严重降低了钢材的强度，造成后续设备很多不能用或不能正常使用，就是能投用，所使用时间在很短内就会产生缺陷，可以说三天没有两天好，谁时就有可能进行抢修，更重要是机组因冷渣器原因，时常降负荷，冷渣器本身出了排渣温度高以外，还经常由于冷渣器设计缺陷，造成经常性堵渣，如输不通就只有被迫造成机组非停，严重影响公司安全，经济运行，给公司造成经济很大的浪废。

公司领导购回新型的多台冷渣机，下定决心彻底解决此隐患，责令锅炉项目部组织精干力量进行拆出及安装，我公司锅炉在设计安装当初，受场地狭小的影响，设备之间之密集，造成今天很多大件吊装困难，当时此设备要移至吊位，零米很多设备都要保护性拆出，为新旧冷渣器让道，及旧冷渣器拆出，新冷渣机的安装，这种挫纵复杂的大型设备安装经验的人员有限，当时领导跨行业责令组织本队人员，在规定期限内，对我公司多台冷渣器进行全部拆出后安装，在拆出，安装中，由于参加工种多，人员杂，时间长，如何保证工作顺利进行，成了当时的首要问题，所以我根椐现时困难，认真编制了安全措施，组织方案，工期进度表等，并在工作中认真执行，实际工作中灵活运用我多年对大型设备的坼出及安装经验，带领工作班成员，发扬不怕苦不怕累的精神，经过近个月团结拼搏，优质高效完美完成此项安装任务，在此项工程中是历史上投入人员最少，投入资金最少，工期最短，在我们公司都传言说我及我的团队是撒了鸡血里（意思是作了魔咒的），受到了领导壹至好评，彻底消除了危极公司的多年的安全隐患。

4、多年的现场施工过程中我一直以积极的态度发挥自己的长处，积极工作。09年在12#炉空预器工程中提出合理化建议为该工程节约资金30万元，不仅降低了施工难度，提高了施工效率，在工期紧、任务量大、作业条件困难的情况下合理划分各施工阶段，确保了施工质量为提前竣工创造了良好的条件，赢得了公司各级领导的高度评价。

5．在强化安全管理上针对全年施工作业时间长、现场施工环境差，立体交叉作业频繁等特点加强施工现场安全管理工作，强化员工自我保护意识，坚持把安全工作放在首位，加强全员的安全、防火教育，树立人人管安全，人人执行贯彻安全防火规定，做到天天讲安全，天天贯彻安全，天天检查安全，锅炉维护一队在我带队这几年无重伤，无轻伤，被公司授于先进集体。

6．在成本管理上，在施工前认真做好成本预测，在施工中对成本管理实施动态监控管理，使工程成本始终在有序可控的管理体系下运行。实际施工中禁止现场出现大面积返工现象，合理用料，修旧利废，做到了工程投入量最小，同时加强常用机、工具管理，定期进行检查，搞好维护保养，提高综合利用率，保证了长周期运行，如锅炉维护一队成立以来，就发现调压阀故障率高、检修困难，以前减温水调压阀基本上是更换新品，检修的合格率很低，还不到20％，就是上新品检修合格率也不是很高，根据调压阀故障率高、检修困难这一情况。我首先从调压阀的工作原理、结构、工作状态、检修工艺入手，与队的工程师、职工进行探讨，开发思维，发现调压阀的溢流孔在压力整定后关闭不严的原因。上海双高厂生产的调压阀为固定锥形密封面和活动可换座体配合，检修过程中由于组装等偏差及运行中压差和震动等原因，检修后及运行中的故障率高，稍加固定就能密封，检修成功率可达90％。通过近一段时间反馈信息看，效果明显。形成了调压阀的检修能力。节约了检修成本，搞好维护保养，提高综合利用率，保证了长周期运行，就在这类事方面我队一年为公司节约几十万元。

又如11#，12#炉j法回料腿及立管金属膨胀波和冷渣器进渣膨胀波，因长期高温下及升停炉温变膨胀及收缩，造成内部搅筑料脱落及开裂，由于风压作用造成内部外层保温拉空，这样造成高温灰渣直接传热于金属膨胀波及其j法外层管壁，在高温作用下金属膨胀波在很短的时间内就被烧红至穿，象外喷红灰，并很快扩大漫延开来，喷出的红灰渣烧坏周围设备，更是危极在周边工作的人员安全，还直接影响机组带负荷，喷大后时常被迫停炉，严重影响公司的安全，经济运行，公司又处于困难时期，更换一个金属膨胀波要六万元钱，11#，12#炉j法回料腿及立管金属膨胀波和冷渣器进渣膨胀波所需更换的有近二十个，需要大量的经济，基于一方面没钱，另一方面需要安全稳定运行，各级领导要求我们认真考虑拿出可靠方案，近快组织人员逐渐消除隐患，保证设备正常运行，经我们与队员及队工程师一道认真讨论，反复论正，确定方案，经过有关领导的同意后，组织精干人员加班加点，两天多加装改造一个，现在桉我们设计方案及标准，以加装改造八个金属膨胀波，经使用后正明设计方案可靠，加装制作质量优良，其于的金属膨胀波还正在积极加装改造进行中，整项工作为公司节约近百万余元，并减少了机组非停的可能，为公司设备安全稳定运行提供了可靠的条件，为公司的经济运行做出了贡献。

总之，做为队长，做为一名技师，他一手抓安全生产，一手抓职工队伍的稳定。以建全队委领导班子为突破口，完善制定各种规章制度，充分发挥队委的核心作用，通过强有力的政治思想工作和坚持民主管理，民主生活会制度，理顺管理情绪，在遇到困难时，经常以“亮剑精神”来激励职工，凝聚人心，练就了一支敢打硬仗和谐团结的优秀队伍。在这几年里，积极发挥了技师的作用，在工作中不但自己刻苦钻研技术而且还带动周围职工形成学习业务技能的工作气氛，总结几年的工作，为了提高自己的专业技能水平，一直以来勤学好问，虚心进取，努力学习本专业知识，并重视理论与实践相结合。在工作中，认真做好本职工作，敬岗爱业，刻苦钻研，能吃苦耐劳，任劳任怨，无私奉献，充分运用所掌握的专业知识出色地完成各项生产任务，并不断地积累工作经验，努力实践，开拓进取，力求上进，得到了领导的充分肯定和一致好评。为了进一步提高自己的专业技能水平，本人还需要不断地努力学习和实践，更好地完善自已，超越自我，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进，总之，在今后工作中，积极发挥技师的作用，在工作中不但自己要刻苦钻研技术而且要带动周围职工形成学习业务技能的工作气氛。

攀枝花××分公司

20××年8月13日

**技术工作报告篇三**

一、立题依据、目的意义。

二、国内外同类研究现状及比较

国内外同类研究进展情况，本项目研究结果与国内外同类研究的比较。例如：国内、外同类研究进展如何?与我们研究有什么相同与不同之处，我们研究结果先进在什么地方（不要写的太多）。

三、主要研究工作内容

写本研究详细的技术工作内容。研究的对象、使用的先进技术、做了哪些工作？研究结果是什么？要具体写到应用多少病例（或动物），治疗组和对照组情况，使用方法，观察时间及结果。顺序按研究内容重要程度，不按论文发表时间先后写（要详细，写出难度和工作量）。

四、创新点

研究中所取得的创新点（成果），要逐条写明。创新点是指在国内外首先提出的新观点、发现的新规律、创建（开展）的新技术等，要与一般研究结果区别开（具备创新性、先进性和实用性的结果）。

五、推广应用情况及应用前景

1.该研究结果实际应用情况，包括本单位和推广单位实际应用情况。例如：临床开展的治疗或诊断新技术项目，要写治疗、诊断病人数包括本单位和推广应用单位分别写，应用效果如何。

2.发表论文情况：在国外、国内期刊发表的论文数及被引用收录情况

3.参加学术交流情况：参加国内、国外学术会议交流次数，是否大会发言及权威专家的肯定性评价。

4.举办学习班、培训班情况，参加学习人数，培训进修医生数。培养研究生情况。

六、存在问题

本研究存在问题和今后设想。第 一范文§网整理该文章，版权归原作者、原出处所有。

**技术工作报告篇四**

国内外同类研究进展情况，本项目研究结果与国内外同类研究的比较。例如：国内、外同类研究进展如何?与我们研究有什么相同与不同之处，我们研究结果先进在什么地方(不要写的太多)。

写本研究详细的技术工作内容。研究的对象、使用的先进技术、做了哪些工作?研究结果是什么?要具体写到应用多少病例(或动物)，治疗组和对照组情况，使用方法，观察时间及结果。顺序按研究内容重要程度，不按论文发表时间先后写(要详细，写出难度和工作量)。

研究中所取得的创新点(成果)，要逐条写明。创新点是指在国内外首先提出的新观点、发现的新规律、创建(开展)的新技术等，要与一般研究结果区别开(具备创新性、先进性和实用性的结果)。

1.该研究结果实际应用情况，包括本单位和推广单位实际应用情况。例如：临床开展的治疗或诊断新技术项目，要写治疗、诊断病人数包括本单位和推广应用单位分别写，应用效果如何。

2.发表论文情况：在国外、国内期刊发表的论文数及被引用收录情况

3.参加学术交流情况：参加国内、国外学术会议交流次数，是否大会发言及权威专家的肯定性评价。

4.举办学习班、培训班情况，参加学习人数，培训进修医生数。培养研究生情况。

**技术工作报告篇五**

在xx新兴铸管120万吨/年焦化工程（脱硫提盐工程）中，我扮演着一名专业技术员的角色。在工作中，我努力学习现场施工经验，遇到难题不明白时，及时向工程师虚心求教，并耐心的听其讲解，记录好每个细节；通过反复的思考推敲，将这些细节运用到现场生产中，很好的贯彻施工过程中的安全、质量与进度。不仅如此，我还向工程师求教设计图纸上的问题，用工程师传授的理论和经验，通过国家标准、公式反复计算工艺问题，从而将这些问题消化，转化为自己的成长养分，提高自己的专业技术水平。

在强化安全管理上，我针对全年施工作业时间长、现场施工环境复杂，立体交叉作业频繁等特点，在工程师的带领下，加强施工现场安全管理工作，强化员工自我保护意识，坚持把安全工作放在首位，加强全员的安全、防火教育，树立“人人管安全，人人执行贯彻”安全防范规定，做到天天讲安全，天天贯彻安全，天天检查安全。在质量管理上，我根据工程师传授的理论和经验，提炼出适合自己、适合本工程的质量管理办法。我把明确责任，强化管理责任卡作为施工过程中的重点，这样保证了施工各道工序的质量合格，同时加大对质量的日常管理工作，做到本道工序不合格不得进行下道工序施工，保证每到工序受控。同时加强了施工开工前的技术交底和执行监督工作。施工中严格执行各类标准，加强了过程质量控制，对创建精品工程起到了一定的推动作用。

在工程进度管理上，我针对本工程由于工程期紧，任务量大，材料设备不到货的.情况下，为确保控制点施工任务按时完成，在工程师的带领下，我精心组织，搞好施工准备，实行周计划管理，合理划分施工阶段。在xx新兴铸管120万吨/年焦化工程（脱硫提盐工程）中，由于工期紧，施工作业量大，为了按期完工，在工程初期我建议施工作业人员首先熟悉现场情况，加大预制深度。本工程的全装置仪表阀门安装和各类焊接管件多达几百个，为了完成施工经理及工程师下达的任务，我在施工准备阶段提前通知设备材料供应厂家按期按日配送设备材料，将到达的设备及材料及时组装、预制，合理安排安装工序，尽可能的将气、液体管路、仪表敷设一次到位，为后序施工开展创造了良好的条件。

在兼职xx新兴铸管120万吨/年焦化工程（脱硫提盐工程）工程秘书中，我从事着中间人的角色，将项目经理、施工经理和专业工程师联系在一起，传达项目经理的决定和指示，组织会议，处理来往文件资料，为本工程提供很好的服务与支持。通过自己的细心，认真，和不懈的努力，得到了经理和工程师的一致好评。

**技术工作报告篇六**

根据质量、环境、职业健康安全一体化管理体系中对技术部职责和权限及管理目标分解的要求，20xx年技术部在提高产品质量、新品种规格阳极开发、技改项目立项实施方面开展了大量工作。20xx年，技术部职责中新增了对原料、过程产品和最终产品的理化检验以及污水的检验工作。同时，按照体系要求如期进行了法律法规的适宜性评价和符合性评价。现将本部门的工作总结如下：

20xx年除生产常规品种阳极1535、1460、914、1500外，新增阳极品种共6种，包括1580 、1550、1550×580、1600、1445、1650、1625等。为满足客户要求，在每种阳极试产之前，技术部都要根据原料计划、生产能力、阳极自身特点，进行详细的质量策划，并根据策划情况制定作业指导书。

对于特殊要求新品种阳极，在生产初期要进行小批量试产，根据生坯和阳极的外观合格率和理化指标，及时对工艺参数进行调整。待产品质量稳定，能符合客户要求后再批量生产。

试产和批量生产期间，技术部对批次成品均进行了分析。针对不同品种阳极存在的特殊问题开展专项技术攻关。

20xx年，在以技术部牵头，各个部门努力工作和支持下，共完成7项技改项目，为提高公司的产品质量和增加效益做出了贡献。

成型2号冷却辊道的改造，为全年生坯合格率和产量提高创造了有利条件。一厂1号成型机生坯下水方式的改造，大大降低了生坯底裂现象的出现，这也是20xx年生坯合格率提高的原因之一。一厂成型冷却水循环利用改造项目，解决了设备冷却水直排的问题，一天节约水不少于300吨，达到了资源综合利用和保障生产的目的。一厂成型沥青库烟气治理项目，提高了处理沥青烟气的效果，且节约电费4～5万元/年。焙烧车间一期焙烧炉的节能减排技改项目，使天然气消耗降低了20m3/t-阳极左右。一厂煅前石油焦精准配料系统项目，通过提高石油焦配料量的准确性，达到稳定和提高阳极质量的目的。一期煅烧车间原料库封闭改造，对美化环境和稳定煅烧工艺起到了很好的作用。

20xx年8月，中国有色金属工业协会在北京主持召开了索通发展有限公司铝用炭素工程技术研究中心完成的《多品种优质预焙阳极生产工艺技术》等项目科技成果鉴定会。其中《煅前石油焦掺配精准配料技术的研究及开发》获20xx年度中国有色金属工业科学技术二等奖，《炭素成型车间沥青烟气综合吸附技术开发》、《多品种优质预焙阳极生产工艺技术》获20xx年度中国有色金属工业科学技术三等奖。

通过对原料、过程产品的检验和控制，20xx年公司产品质量有了稳步提高。

20xx年，检测中心对每日进厂的原料按批次进行检测。全年抽检石油焦1166车次，一次检测合格率为94.5％。全年石油焦不合格的主要原因是硫含量超标，年初部分齐鲁石化的石油焦硫含量严重超标，十一月、十二月进厂的燕山焦和石家庄焦硫含量超标。技术部根据产品要求，不合格石油焦经掺配后投入使用后，硫份基本控制在产品质量要求之内。

**技术工作报告篇七**

20xx年参与天企业财务工作中至今，争取对工作中一丝不苟，对企业的财务会计做精做细。要以“细”为起始点，保证认真细致，对每一职位、单位的每一项实际的业务流程，都创建起一套相对应的成本费核算。

一、初级会计实务工作中

（一）认真落实《会计法》，进一步对财会人员提升会计基本工作中的了解，标准记帐凭证的定编，严苛对会计原始凭证的合理化开展审批，加强公司电脑文件的管理方法等。

（二）按照规定時间定编本企业必须的多种类型的财务报告，立即申请各种各样税费。在财政局税收的槛车中，紧密配合有关工作人员工作中。

在工作中期内，累积了很多工作经历，另外也获得了一定的考试成绩，汇总起來有下列好多个层面的工作经验和获得：

1、仅有放正自身的部位，狠下功夫了解基本上业务流程，才可以尽早融入新的岗位；

3、有坚持实事求是落实制度，用心投资理财管账，才可以执行好财务职责；

4、仅有塑造责任意识，提升沟通协调，才可以把分类别的工作中搞好；

5、仅有维持心态平和，“取人之长、补己之短”，才可以持续提升、不断进步。

二、建立工作规划，提升合作。

会计工作象树轮，一个月工作中的完毕，代表着下一个月工作中的从头开始。我很喜欢我工作，尽管复杂、零碎，都没有太多新奇，可是作为公司一切正常运行的根基，我深深地的觉得自身职位的使用价值，另外也给自己的工作中设置了新的总体目标：

（一）以费用预算为根据，积极主动操纵成本费、花费的开支，并在日常的财务会计中提升与管理办的沟通交流，提倡经济效益优先选择，重视现金流、贷币的资金时间价值和风险管控，充分运用费用预算的总体目标功效，逐步完善事先方案、事中操纵、过后汇总意见反馈的财务会计管理体系。

（二）实抓应收帐款的管理方法，防止呆帐，降低坏账损失，保护管理办的运营成效。

（三）积极主动参预，相互配合管理办发展新的经济发展突破点。着眼于做好本职工作，勤勤恳恳，持续推进自身的集中学习和提升自己的实践能力。

（四）在历经2个月财务会计决算报告的定编后，财务部门按新企业企业会计制度的规定下手开展了新的工作中。对会计分录、结转新项目、单位的设定，财务会计报表的文件格式等均依照新企业企业会计制度的要求，并对于平常财务核算和表格定编中发觉的难题和不够开展了改善和健全。如设定“产品成本”明细科目，并按该科目地花费新项目开展了清单结转、核算和分派，花费的实际支出状况已经一目了然；标准“应交税费”学科的结转，如对所得税清单新项目的月末结转成本、个人所得税的学科统一、现金流新项目的规范性；在相互配合固资商品管理方法单位对固资开展全方位清除的基本上，依照《固定资产分类与代码》对固资定编了固资信用卡类型编码，并在这个基础上，完成了新中大固资管理方法控制模块的复位工作中。

三、根据好几个新项目的磨练和勤奋，我经慢慢发展起來，业务水平也进一步提高了。可以灵活运用许多工作中要点，累积了一定的工作经验。

（一）在清产核资工作上，在总会计师的悉心指导下，努力学习了清产核资文档，积极主动机构有关部门及工作人员对企业的财产开展了一次全方位的排查，账实相对性、账账核对，高品质高效率地完成了清产核资每日任务规定。

（二）勤于思考业务流程，应用其把握的专业技能，科学论证，把工作中做细。积极与财务审计工作人员沟通交流，以积极主动勤奋的心态解决财务审计。严于律已，在表格编制管理上，务求全方位、细腻，立即、精确。应对繁杂的工作目标，不辞劳苦，以始终如一的承担心态，用心慎重的看待每一项工作中，把每一项工作中做得精雕细琢。

（三）收益清算和应收帐款管理方面。健全了应收帐款账表工作中，保证对每单应收款从开账、送到、催讨和收购、不付解决等整个过程的追踪纪录。制订了应收帐款管理方案和考核细则，对企业收费标准数据统计分析和申报、账表、应收账款流程管理、难题应收款解决等状况逐月开展评定；提升企业应收帐款管理方法。应收帐款管理方法是完成企业收益的重要环节，也是企业风险管控的关键构成部分，根据区划企业财务部与各个部门在应收帐款管理方法的岗位职责页面，标准收益管理方法，关键包含应收帐款开账、收付款、销账步骤及其坏账损失的账表纪录，回笼资金操纵，基本收费标准数据信息审批和对收费标准基本数据库的管理方法。在应收帐款的日常管理方法中，积极明确提出开设应收帐款月会议制度，并在本年度中后期和期终，对企业应收帐款的经营管理模式开展全方位地回望和汇总，并明确提出相对应的解决方法。

（四）资金分配狠下功夫。关键监管流动资产管理方法的重要环节，高度重视有价单据和金融机构印章章管理方法，坚持不懈每一年对子公司突查保险柜规章制度。加强超大金额资产付款的管理方法，在《付款及报销制度》、《合同付款的工作指引》的内部控制架构下，确立会计內部岗位职责，标准会计付款的审批步骤，严苛预防支付结算风险性。

四、在财务经理的领着下开展财务会计操纵层面的工作中

（二）在成本管理层面，办公设备采用采购后，当初办公设备支出降低了3.2%。金额并不大，可是重在塑造运用经营规模操纵成本费的观念，另外为别的新项目的成本管理给予了控制措施。

（三）在內部清算层面，下达了《资源内部结算管理规定（暂行）》及实际操作实施方案。对于公司业务阶段的特性，再次按成本费新项目定编统收收益的区划计划方案，以有效地体现各服务的真正成本费和工资水平，使內部清算工作中产生一个管理体系，真真正正体现农村基层各企业的具体运营水准，也为之后的收费标准制订给予靠谱的成本费根据。

（四）促进企业的财务计划管理方面。费用预算管理方面是企业的一项关键的内控制度规章制度，它是完成企业战略、经营目标的关键方式。为提升费用预算管理方面，依据企业费用预算执行情况，施行了企业《财务预算管理办法及实施细则》，确立了各单位的费用预算岗位职责及工作内容，推动成本管理的规范性、系统化。依据财务计划管理条例，创立财务计划管理方法组织架构，就相关岗位职责区划、工作中职责分工、会议制度和规章制度等明确提出实施意见。

（五）依据企业发展战略和绩效考评规定，产生管理制度制订和实行状况的基本调查报告，梳理了现行标准文档规章制度，进行现行标准《公司规范性文件汇编》的编制管理。

（六）审批企业总部对外开放签署的日常合同，参加履行合同全过程中的定期检查监管，并立即向相关部门提醒履行合同全过程中存有的法律纠纷，为企业现行政策制订和运营管理决策给予法律法规论述和法律咨询服务建议。

（七）健全管理机制，提升财务会计，严控成本，塑造节俭观念等审计报告意见。帮助总会计师对存有应收帐款较多的企业明确提出提升应收帐款管理方法的建议。剖析了缘故，明确提出了提升应收帐款管理方法的实施意见，造成了集团公司领导干部的十分重视，并责令有关部门用心科学研究，采取有效的对策，进一步加强应收帐款的催款工作中。

之上就是我从业技术性工作中的简略状况，根据从书上学习培训、从实践活动中学习培训、从别人那边学习培训，再加之自身的剖析和思索，的确拥有很大的获得和发展。可是，考试成绩和不够是另外存有的，工作经验和经验教训也是相随而行的。摆脱不够，学海无涯。将来，我将一如既往地再次在工作上尽职尽责，不断学习，勤奋奋发进取，持续提升本身的业务能力，锻练自身的专业能力，吸取经验，汲取教训，把自己的工作中做的更强，报答企业对于我的塑造和关爱，为企业工作奉献我的全部活力。

**技术工作报告篇八**

（一）加强组织建设，扩大高校科协组织覆盖面。按照中央书记处“哪里有科技工作者，科协工作就做到哪里；哪里科技工作者比较密集，科协组织就建到哪里”的总体要求，主动沟通对接，指导条件成熟的高等院校建立科协组织。20xx年3月在××医学院成立了首家高校科协—××医学院科学技术协会，20xx年11月又在××职业技术学院建立了科协组织。目前正在积极与※※化工职业技术学院、※※警察学院等高校联系，稳步推进高校科协组织建设。

（二）指导活动开展，增强高校科协组织影响力。根据高校科协的主要任务，结合各高校工作实际，指导现有高校科协组织积极推动学术交流与合作、开展科学技术普及活动、举荐和培养优秀科技人才、加强科学道德和学风建设宣讲教育、指导学生科技实践活动。通过开展各类活动，逐步提高高校科协组织的影响力。

知名专家来学校开展学术交流。每年举办学术讲座30余次，参加师生6000余人才。通过学术交流，浓厚了学校学术氛围，促进了学校科技人员与外校优秀科技人员的交流与合作，推动了学校事业的发展。××医学院大学生科协在忠山、城北两校区开展了主题为“小小一支烟，祸害万万千”的.第25个世界无烟日主题宣传活动，该活动反响良好，《※※科技报》报道了该活动。20xx年，××医学院还设立了××市首批院士（专家）工作站，这又将促进学校科协工作水平进一步提升。

××职业技术学院高度重视产学研结合，积极鼓励教职工走出去，与本地各企事业单位开展横向课题研究。与……联合开发的……关键技术等填补了国内相关领域空白；与xx公司联合开发的xx解决危化行业多个技术难题，属国内首创，其中有多项技术已申报国家专利；与xx公司联合开发……项目具有广阔的市场推广前景，超大型xx项目正在研制过程中；联合研发的xx已在xx公司成功应用，并获批量生产；xx装置已在xx公司应用；与xx公司联合开发的“xx系统”等软件在省内外大量企事业单位应用。这些校企合作科技成果既为企事业单位带来了可观的经济效益和社会效益，也为学校赢得了良好的声誉。

的认识，高校科协组织建设在很多高校中没有提上重要议事日程，高校科协组织建设缺乏应有的动力和基础。

（二）高校科协组织运行不规范，凝聚力弱。

民主办会没有真正实现。尽管已建高校科协也召开代表大会，也有自己的章程，但是缺乏民主办会的意识。已建立的高校科协组织名义上是科技工作者的组织，但是运行机制仍然局限于学校行政体系的轨道内，没有群众组织的开放性和自主性，代表大会中的民主选举往往流于形式，科技工作者缺乏必要的对科协组织积极性和主动性。

没有独立运行机制，缺少必要资源。已建高校科协基本上依赖于学校行政体系，高校科协机构和工作人员队伍弱小、经费少并且来源单一，很难独立开展工作。

沟通引导，逐步扩大高校科协组织覆盖面。加强对高校科协组织建设的调查研究、宣传引导和服务指导，特别是加强与本地未建立科协组织高校的沟通协商，通过宣传科协工作的宗旨目标、职责任务，让高校充分认识加强科协组织建设、发挥高校科协作用的重要性和必要性，在机构编制、人员编制、办公设施和经费安排等方面，争取高校党政的重视和支持，稳步推进在条件成熟的高校建立科协组织，积极推动高校科协组织建设工作。

总结经验，规范高校科协运行管理。不断总结已建高校科协经验，促进高校科协组织网络建设和干部队伍建设，壮大高校科协工作的组织基础；指导高校科协建立健全各种内部管理制度、工作报告制度、组织工作制度、会员管理制度等各项规章制度，确保高校科协规范有序运行。

积极探索，提升高校科协工作水平。加强沟通交流，不断探索开展学术交流与合作、推动开展科学技术普及活动、推进科技成果转移转化、举荐和培养优秀科技人才、加强科学道德和学风建设宣讲教育、指导学生科技实践活动等方面的新模式新机制，丰富高校科协工作内容，提升高校科协工作水平。

××市科学技术协会

20xx年4月24日

**技术工作报告篇九**

1、按要求及时准确提供各种地质资料及说明书。

2、充实地质及水文地质预报内容并按时发放。

3、认真排查隐患，解决问题。

4、继续做好地面物探、钻探工作，为生产设计提供第一手资料。

5、继续做好地面裂隙调查工作。

6、对周边相邻矿井情况进行调查，并制定水文地质报告及安全措施。

7、加大学习力度，提高个人素质。

1、认真贯彻执行《煤矿防治水工作条例》、《煤矿安全质量标准化标准及考核评级办法》、《煤矿防治水工作规定》及有关下发的防治水文件、会议精神，加强矿井水害隐患排查和水情预测预报工作，及时消除矿井水害隐患。

2、为每个新开口的掘进工作面编制探放水设计及安全技术措施，并下发至掘进队组进行学习和执行。

3、每月水情水害预报及时更新。

4、每月水情水害总结表的填写。

5、隐患排查分析记录的填写。

6、雨季三防巡检与落实情况记录表。

7、在每月初组织召开的防治水专项会议中，学习协调和解决防治水工作方面出现的\'难点和问题，总结上个月全矿涌水量变化及防治水所取得的成绩和不足，并对本月的防治水工作做好计划。

**技术工作报告篇十**

iso9001在我公司推行、实施过程中，通过技术部全体人员的共同努力，基本走入正轨，主要体现以下几个方面：

技术部门是公司的技术核心，基本上各部门都会有与技术部有作业联系。对新开发的案件、客户的样品等，都是首先从由技术部开始，由技术部绘制效果图、配件、产品图、报价、制作样品等，配合采购部进行配件采购，编写技术资料初稿，以备量产前技术资料的完善，协助生产部解决生产中的问题点，等等。

通过《设计开发管理程序》，明确整个开发案件过程中各部门、各权责人员的任务分工及职责，各权责人员的衔接，使整个开发案件更为顺利流畅。

以本程序为主，把业务、技术、样品、生产各部门在新产品开发中的职责串联起来，使新产品的设计开发过程一环扣一环，更为紧密相连。基本解决了以前在新产品开发中职责不清的问题。

以样品开发进度管制表，对每一个开发案都例入管控，明确责任人，完成的时间，同时也把业务部传递给技术部门的开发要求详细记录，有利于开发部主管对开发进度的管理，也明确各开发人员的生产任务。通过对开发进度的记录，把开发中的问题点暴露出来。现时也解决了以前各个设计人员之间的工作量不均的现象。

以前，设计变更存在的问题很多，基本上没有对设计变更进行管理，各责任人员，包括业务、技术、生产各部门都不明确在设计变更时的处理。建立《设计变更管理程序》对设计过程中的变更进行管理。目前对设计变更的管理还不是很规范，主要是对设计变更的申请提出基本上还是用联络单的多，造成技术部门对资料的分类管理存在隐患。后续应加强对本程序的运作的.监督。

根据公司技术图纸较多，管理比较散乱的问题，公司编制《技术文件管理程序》予以规范。技术文件相关的部门主要有技术部、业务部、生技部。要求业务部在接到客户提供的图纸时应传递给技术部或其它相关部门。技术部门在绘制产品的效果图时及编写产品配件时，应按照《技术文件管理程序》予以管理，并在量产前交给生产部作为编写正式的技术文件时的参考。生技部负责工时表、下料尺寸、产品图等技术文件的管理。

通过对样品及时率的统计，同时也发现其中的问题，即客户对样品订单的交期要求越来越严。公司对打样进度的控制应更为严格。制约样品进度的主要原因是配件的采购、模具的制作两大要因。公司可以从这两个方面着手。

**技术工作报告篇十一**

今年，本人负责农技指导的科技示范户是xxxx、xxxx的7户具有一定文化水平，种植水平较高的农户，根据入户调查统计：总人口32人，劳力14人，总耕地156亩，每户辐射带动周围农户20户，共辐射带动农户200户;10户科技示范户有5户种植水稻，5户种植大棚蔬菜及水果。作为一位技术指导员，按照上级的要求，积极下乡，认真指导科技示范户和科技试验示范基地，现将一年来的工作总结如下：

本人所指导的10户示范户，都是具有一定文化水平，接受、学习能力较强的农户。示范户主要围绕水稻及大棚蔬菜种植进行集中培训、入户指导、实地解决生产技术，指导农业科技示范户应用、推广新品种、新技术，提高其学习接受能力，发挥科技示范户的辐射带动作用。

水稻主推品种包括t优2155、全优2689、特优716、宜优673，主推技术包括旱育秧、机插秧、测土配方施肥、病虫综防等;蔬菜主推品种有花椰菜、芥菜、菜椒、甜豆等，主推技术包括无公害、反季节栽培技术、保护地栽培技术等。为了让农户更好的了解这些新技术、新品种，本人将每一项新品种、新技术的特征特性、产量表现、栽培技术要点分类介绍、装订成册，并发放给每一位农户。

在空闲的时间，我都会到农户的田里进行手把手、面对面的.技术指导，发现问题及时解决，并向农户传授主要的病虫害的发病表现、防治方法。

在初期进行示范户情况摸底调查的时候，就将自己的电话向科技示范户公开，方便示范户随时咨询生产中遇到的各种疑难问题，通过电话联系，把生产中可能出现的隐患都解决在萌芽之中，及时地为科技示范户在生产中排忧解难;自己也会定期联系示范户，询问种植情况。

农户收获的时候，积极组织测产。根据统计，水稻种植示范户及其辐射带动的农户水稻亩产为1362斤/亩，与去年同期相比增长了12个百分点，相较于普通农户水稻亩产要多两百余斤。蔬菜种植户的年产总值也比去年同期增加了16个百分点。

示范户传统种植观念一时难以改变，学习生产积极行不高，生产新技术掌握不够;因为自己是第一次做农技指导员，在很多方面都没有经验，在今后的工作要不断学习新知识，掌握新技术，多参加一些培训，以便提高自己的工作水平，用更多的业务知识来为农民服务。继续做好下一年的科技入户工作，多宣传，多指导，让农户更好的认识科技推广的重要性。

**技术工作报告篇十二**

尊敬的各位领导，和全体员工：

你们下午好!

\*\*\*x年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部\*\*\*x年的工作情况作一个简朴的总结。

1)完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

2)从2024\*\*\*x正在开发中如德赛西威m11，汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4)一些潜在的项目如伟世通kzrf、p32,大陆公司bp31、航天科技zb197等。

1)完成现有各类工装靠模的编码归类。

2)完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3)完善各个新品的重点难点的施行合理性方案，如p32指针模具加工，ha指针结构更改，等。

4)按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量消费。

5)编制和完善(装配、烫金、注塑、装备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

1)优化了复杂的消费工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针，p003指针等难，现在更加简朴。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2)改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3)现场工艺文件更合理化的归档，还用运用塑封保存。

4)还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金装备，提高了消费效率，保证产品的质量。

5)今年又增加实验室和检测人员，并投入了装备。运用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6)我们还首次运用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1，此指针已经请求了专利。

7)还有专业 技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

1)技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习 ，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有肯定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2)质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不明白，控制重点不突出。

3)与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4)对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸、ppap、工艺卡等。

1)工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作工夫，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢!”

1)工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他 部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2)工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个工夫进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成?”

\*\*\*x年的工作给了我们很多的教训，20xx年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体肯定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为20xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗!

报告人：技术部

20xx年xx月xx日

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn