# 2024年医院科主任述职报告(优秀8篇)

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-04-21

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!医院科主任述职报告篇一任耳鼻咽喉科主任届满，现将任现职以来的工作情况汇报如...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**医院科主任述职报告篇一**

任耳鼻咽喉科主任届满，现将任现职以来的工作情况汇报如下：

在思想政治方面能认真学习邓小平理论和江泽民同志“三个代表”的重要思想，在事关方向、原则问题上与医院党委保持一致。认真贯彻“以病人为中心”工作，在科内开展了“满足病人特殊需求”的活动，认真实践“三个代表”的重要思想。

工作中能团结协作，尊重主任导师及科副主任意见，科内重大问题广泛征求群众意见，讨论协商决定。

为适应信息化的社会环境，加强我科医教研的科学管理，2024年启动了我科医、教、研的数据化管理体系，耳鼻咽喉科网站正在积极建设，不久将与众见面，使耳鼻咽喉科医教研的管理更加科学、系统、高效。

针对我科科研方面的存在的薄弱环节，我科重点抓了科研立项工作，作为项目负责人《中国人嗓音言语参数调查及数据库建立》获得了广东省卫生厅立项，《喉癌及癌旁组织annexinv、fas/fasl、cd44的表达及意义》获得了广东省科委的立项，突破了我科历史上没有上级立项的落后局面在抓立项的同时积极推进已立项课题的研究，基本能按要求进度完成科研工作。在去年的广州市耳鼻咽喉科学会的改选中，当选为广州市耳鼻咽喉科学会委员。

在教学中全面开展多媒体教学，在医院组织的理论科的教学检查评估中我讲授的课程以97.5分取得了第一名。在本科教育随机评估中，我科虽然不是重点检查对象，但按学院的统一部署，我们认真准备材料，实现了教学管理数据化，进一步完善了教学文件的管理，得到了同行的好评，必将促进教学工作的开展。

在三科合并工作中，我们不计得失，顺利推开了医生管病人，护士管病床的工作，为医院全面推行此项工作做出了表率，引进了良性竞争，提高了效率。

临床工作是我们的基本工作，除日常工作外，我们不断的开展新技术、新项目：1、开展了电子耳蜗植入手术。2、与呼吸科共同组建呼吸睡眠障碍诊疗中心，已接受病人检查，就诊及手术，病人逐渐增加。3、引进了纤维鼻咽喉镜的图像处理系统，已服务于病人，取得明显的社会效益和经济效益。4、开展了经口、颈侧联合径路咽侧颈部血管瘤切除术。5、开展了耳内窥镜下鼓室成型、鼓室置管术。6、开展了耳廓畸形的整形手术。7、与神经外科合作开展了鼻窦镜下垂体肿瘤切除术。8、下鼻甲粘膜下切削吸除术。9、开展了助听器验配工作。10、与神经外科合作开展了激光后鼻孔闭锁成型术等。

遵循医院的有关规定，乘医院整顿行业不正之风的活动，认真组织学习有关行风建设的文章和精神，洁身自爱，自觉抵制药品购销及使用中的不正之风。药事小组在进药过程中坚持按需进药，坚持集体讨论决策制度，杜绝进药过程中的不正之风。

存在问题：

由于个人素质的局限性，不同程度的影响了学科的进一步发展。

科研虽然取得了立项，但由于科研能力、时间、人力等的局限，没有取得上级的成果。

日常教学能顺利开展，没有市级以上的教学立项及科研成果。

由于各种主客观因素的影响，历年的工作均存在一些计划不能按时完成的情况。

学科管理仍存在不完善之处，没有形成竞争机制，个别工作人员不求进取，满足现状。

药事管理工作涉及每位员工，素质参差不齐，门诊、急诊药物使用情况得不到有效的监控，总药比情况没有得到有效控制，深感科主任在管理过程中不能发挥应有的作用。

述职人：本站

20xx年xx月xx日

2024医院科主任述职报告(四)

**医院科主任述职报告篇二**

我于7月担任院护理部主任，任期一年。首先感谢医院领导对我工作支持理解和信任，感谢各位护士长对我工作的大力支持和帮助。大家都知道，“以病人为中心、提高医疗服务质量”是医院永恒的主题，医院都是围绕管理年活动的“质量、安全、服务、费用”八字方针的要求开展工作。医院的核心工作就是医疗质量，而护理业务技术的质量和水平，直接影响医疗效果。作为护理部主任，知道护理工作繁琐，量大，涉及面广，而护理人员素质参差不齐，要管理好一个团队，与个人的素质、能力与质量密切相关，所以我在工作中不断加强业务能力的学习，注意提高个人的素质与修养，也结合自己学过的医院管理知识，在护理管理中注重人文，团队、和谐等因素，平时注意加强与科主任、护士长的沟通，互相尊重和协作，希望以良好的职业素养和人格魅力，在护士心目中树立较高的威信，增强凝聚力、感召力和团队合作力。现将自己一年来的工作情况报告如下：

理的轨道。进一步完善和规范护士长管理工作，要求护士长能按护理部的工作安排，做到月有计划，周有安排，日有重点，月底有小结，以强调护士长在基础管理、质量控制中充分发挥质控领导小组成员的作用，也体现护士长科室护理管理的全过程。

2、重视执行两个《规范》。贯彻落实河北省《护理工作管理规范》和《临床护理技术规范》，护理部制订落实各项核心制度，加强对核心制度执行情况的督查，特别是查房制度、查对制度、危重病人抢救制度，规范护理行政查房、工作制度及会议制度。

3、本院护士构成现状是年青、工作年限短、经验少、专业水平低，急是没有用的，护理工作者是在实践中成长起来的，当务之急是把人员的思想统一起来，提高对护理工作的认识和工作的热情，因此，在护士节之际，举办了知识抢答与演讲比赛，充分调动广大护士的热情和积极性，把全院护理人员紧紧团结起来，形成一个有战斗力的团队，为护理工作的顺利进行保驾护航。

1、改变护理质控模式，落实护理二级质控，采取护理部督导，护士长互检，对督导过程中经常发生的突出问题进行分析，及时强调落实各项整改工作。

2、认真落实交接班制度，规范护理行政查房制度，把检查发现的问题及时提出针对性的改进措施，并将存在问题作为下季度检查的.重点，追踪整改效果并予记录，达到质量持续改进。

3、建立与实施护理差错报告和管理制度，对上报护理缺陷，及时做好调查、分析工作，吸取经验教训，提出防范与改进措。

4、消毒供应是医院的重点部门，按规范要求为了更好的规范消毒供应室的建设和管理，保证了无菌物品质量和医院感染预防与控制水平，经常深入到供应室，督导检查。

1、根据本院护士年青、工作时间短、没有工作经验、专业水平低等特点，注重护理人员专业培训及人员综合素质培养，为强化“三基三严”训练，全面提高护理人员业务知识、技术水平和工作能力。到目前为止，全院护士基本技能考核有静脉输液、抽药、无菌技术操作、导尿、留置针穿刺、口腔护理、吸氧等技术操作。基本技能达标率达90%以上。

2、制定护理查房制度，护理部带领全体护士长对全院各科室进行了查房示范。

制定优质护理示范病房活动方案，按上级要求建全了各项规章制度，对全院护理人员进行优质护理示范工程活动的培训。使护理人员提高认识，达成共识后，在内外妇3个科室立即开始。帮助科室制定了责任护士工作职责，工作流程，实行弹性排班。

我院没设感染科，领导把医院感染工作交给护理部，根据工作要求，对院内感染、医疗废物管理制定了各项工作制度，实施方案，并组织落实。严格消毒、灭菌、隔离措施的落实，狠抓了护理人员的无菌技术操作，注射做到一人一针一管一带。狠抓了手术室、供应室、消毒灭菌环节的管理和监测，对各科室的治疗室、换药室等每月空气培养一次。严格了一次性医疗用品的管理，一次性无菌注射器、输血、输液器等用后，消毒、毁形、焚烧有专人管理，有登记，护理部每季度对全院各科室紫外线灯管强度进行监测记录，开展院内细菌培养及药敏试验。下发院内感染发病率调查表，降低了医原性感染。

护理部将继续带领全院护理人员，认真贯彻实施《护理事业发展规划》、《护士条例》的各项规定，以《河北省护理管理规范》为准则、以《临床技术规范》为指导，不断规范护理管理，加强护士队伍建设，强化“三基三严”训练，树立以“病人为中心”的服务理念，以改善服务态度，提高护理质量，保证护理安全为目的，为医院护理服务水平和护理质量登上新台阶而不懈努力。

**医院科主任述职报告篇三**

“选择了护士这个职业，就意味着选择了奉献。”参加xx年来，本人时以此为鞭策和动力，在护理工作中勤勤恳恳、兢兢业业地工作，在平凡的岗位上诠释了1名医护工作者全心全意为病人服务的宗旨。

心系患者敬业爱岗

本人自从xxxx医专毕业后，与同事们1起成功抢救了无数重危病人。1次，1名身患重症的患者在抢过程中突发性休克，急需实施人工呼吸。由于当时病床是钢丝软床，实施人工呼吸必须1张硬板床。由于受客观条件限制，大家1筹莫展。我蜷缩着身子，钻入床下，用纤弱的脊梁顶住钢丝床。

经过20多分钟的紧急抢救，病人转危为安。当大家把我扶起来时，脸色苍白，浑身是汗，几乎不能站立。在场的病人家属热泪盈眶，感谢之情溢于言表。

在护士生涯中，象这样的例子不胜枚举。非凡是担任护理部主任以来，我天天上班便早早来到病房，第1桩事就是去看望病人，了解晚上有什么事，以便及早发现问题;晚上回到家里，也经常会打电话到病房，询问病人情况，并提醒护士不忘帮病人翻身等。

“3分治疗7分护理”。作为1名副主任护师，我深知其中道理，决不能让病人因护理不到位而影响救治效果。平时，我对病人细心周到。在医院，重病房外总是会留守很多不放心的家属，而在我工作期间，门口几乎没有家属。家属们说，看到我在，就可以放心离开了。

钻研业务精益求精

参加工作以来，本人非凡注重理论和业务知识的学习，并顺利通过医学院中医护理专业大专自学考试。结合临床实践积累相结合，本人撰写了大量的医护专业方面的学术论文。………………等国家权威性医学刊物上刊登，并赢得了国内专家的好评。19xx年，组织让担负起了医院护理部主任的重担。

21世纪是知识经济时代。在1个优秀的医院中，医护人员的技术知识必须不断更新，理论与临床必须紧密结合，才能适应突飞猛进的现代医学发展需要;要发展卫生事业，培养合格的护理人才是当务之急。

在院领导的支持下，本人制定“3基3严”练习和继续教育的人才培养计划。按照计划，认真组织学习，严格考试考核，同时鼓励自学或在职再教育，采取请进来送出去的方法，有针对性的培养人才，不搞认资排辈，选拔素质好、业务能力强的人员外出进修学习，学成回院后即开展新的技术工作，并推广应用，培养了1批批合格的护士和新的护士长，造就出1支业务精通、素质过硬的护士队伍。

以人为本科学治理

护理部是医院护士的中枢机关，担负着全院护理工作的安排和协调。为此，在医院领导班子的指导下，本人围绕工作职责，以护理质量为核心，以优质服务为重点，以强化治理为主线，不断加强护理队伍的内涵建设，全面提高护理质量，使医院整体护理工作再上1个新台阶。

近几年来，护理部采取多种形式，教育全体护士，增强服务意识，改善服务作风，讲究服务艺术，落实“4多、4心、4严禁”和护理岗位优质服务“5规范”，并定期开展服务质量和护理工作满足度调查，把病人满足率为100%的病区作为示范病区，总结表彰，以点带面，全院普及，达到护理工作“5满足”。

质量是医院工作的命脉，治理是质量的保证，考核是治理的.手段。护理部注重强化全体护理人员的质量意识，教育引导全体护士牢固树立质量观念，严格执行各种规章制度，并对重点环节、重点部位、重点项目实行重点考核，确保各项护理工作质量达标。

在治理工作中，本人还始终坚持“以人为本”的理念，把亲情化治理贯穿于整个治理工作之中，全力营造团结、和谐的良好氛围。日常生活中，护士们无论是生活还是工作中有什么困难，本人都竭尽全力的帮助。1些青年医护人员有思想压力和波动的时候，都愿意找我倾诉，从中求得解决问题和疏导压力的良方，从而放下顾虑，全心全意投入到工作中。

通过人性化的沟通和情感交流，架起1座医院与护士、护士与护士之间的友谊桥梁，不仅增强了护理队伍的凝聚力和创造力，而且塑造了护理队伍的新形象，开创了医院护理工作的新局面。19xx年，在全市护理知识竞赛中，荣获“全市总分第1”，，在全市护理技术操作比赛中，荣获“1等奖”荣誉。

由于工作突出，本人先后多次被市卫生系统评为先进工作者;并于被省卫生厅、省中医药治理局授予“卫生系统优秀护理工作者称号。

**医院科主任述职报告篇四**

尊敬的医院领导、各位同事：

大家好！

“子在川上曰，逝者如斯夫，不舍昼夜。”时间过的好快，转眼xx年即将过去，回首xx年，我们在医院领导的正确指引下硕果累累收获满满。我们后勤全体同仁，本着一切以病人为中心，一切以临床为一线的服务理念，尽心尽力，尽职尽责，较好的完成了医院后勤分管的各项任务，为医院的整体工作保驾护航。现将xx年的工作情况向领导和同事们简要汇报。

为了创建卫生城市，我们后勤人员，心往一处想、劲往一处使、汗往一处流、加班加点、不分昼夜的配合医院创卫。经过努力医院后勤创卫取得了较好的成绩，院容院貌焕然一新，医院环境明显改变，文明卫生建设富有成效，我们后勤人员配合医院圆满的完成了开封市创建国家级卫生城市的创卫工作。

医院后勤工作繁琐、复杂，很多事件的发生具有不固定性。针对这种有关医院后勤保障工作方面的问题。我们树立了一支，生活上互相帮助、工作上积极配合、团结奋进、凝聚力强、战斗力强、迅速、快捷、能及时应对各类突发事件的优秀队伍，保证了医院的水、电、暖、通风、交通、通讯的正常供应和正常运行，坚持下收、下送、下修和服务上门，为我院的发展提供了坚实的后勤保障。

在完成了基本后勤保障工作的同时，我们还加强了安全保障管理，针对患者家属的不合理诉求，我们后勤人员与患者家属耐心、细心、认真的一遍遍沟通、即坚持了原则、又不激化矛盾、协商解决了患者家属的不合理诉求，保障了医护人员的人身安全和医疗工作的正常进行。我们后勤人员加强巡逻，全年再没有发现医托到医院和医院周边地带行骗。与此同时，我们还加强了消防安全培训，使得医院人人参与到培训当中去并进行书面问答，提高了我院职工的消防安全意识，掌握了消防知识。

为了解决我院职工午餐问题，在院领导的指引下，我们组建了职工食堂，方便了职工生活。其实这是医院领导对我们医院职工的关心与关怀，我们后勤人员要将这份关怀传递给每一位职工，让他们深切的感受到我们医院这个大家庭的温馨、和谐与温暖！

xx年即将过去，新的一年已经来临，我坚信在医院领导英明的决策和带领下，我们医院的明天会更好。我，作为医院的一员，自己有决心、有信心、从提高业务工作入手，提高管理水平。充分发挥自己的职能作用，为医院的发展贡献自己所有的力量！

**医院科主任述职报告篇五**

尊敬的领导：

我有幸被提拔为副院长，根据医院的需要及安排，具体负责业务相关事务。一年来，在院长的督促与帮助下，在各位同事的支持和配合下，并在各同事的关心和理解下，我才能顺利的一路走来。现将一年来工作、学习情况汇报如下：

一、加强学习，提高自身素质

对我来说，管理是一个全新的领域，需要从头学起。所以，近一年来，我认真履行岗位职责，爱岗敬业，克已奉公，全身心投入到医疗管理实践中。坚持把学习当成提高素质的阶梯，努力做到思想观念不落伍。身为一名副职，如何抓好分管工作，履行好自己的职责，是我经常思考的问题。时代在发展，社会在进步，不学习是不行的，特别是领导干部，学而知不足。真正要当一个好助手，是必须要努力学习，这样才能深刻领会领导的管理思路和意图，才能更好的贯彻执行各项工作。

我更加时时刻刻想到自己的身份，珍重自己的言行、人格和名誉。凡是要求别人做到的，自己带头做到;凡是要求别人不做的，自己坚决不做。牢记全心全意为人民服务的宗旨。积极配合院长开展工作，切实履行自己工作职责。在实际工作中，努力做到“向上一级想事，向下一级做事”，工作上多通气，决策上多商量。坚持以勤为本，以廉砺志，以善修身，勇于接受组织和群众的监督。

二、存在的问题

1、由于本人是从技术岗位走到管理岗位的，因此有时难以正确摆正管理与业务的关系，加之管理经验少，容易产生畏难的情绪，由此在管理上时常有一些松懈。今后要合理安排业务工作与管理工作，把主要时间与精力放在管理上，同时进一步加强管理力度，使管理水平逐步提高。

2、在政治理论学习上、在管理上，还缺乏主动性。在平时工作中没有把政治理论的学习当作首要工作来抓。往往流于形式，为学习而学习。在管理上，则缺乏管理理念和管理经验。进一步加强管理上的“落实”问题。做到有章必循，有法必依，坚持一切按制度、按规范、按操作常规办，同时必须经常性地深入各科室进行体验、督促、检查，才能把各项工作落到实处。

三、今后努力方向

必须要加强学习。作为一名副院长，一方面要学习专业知识和管理知识，另一方面要学习如何做人。要胸怀宽广，淡化名利，要拿得起，放得下。这样才能站准自己的位置，演好自己的角色，立足本职岗位作出贡献。在工作中要勤于思考，着重锻炼协调能力，管理能力。在工作中要注意搞好协调，促进团结。力求做到主动、及时、妥善、满意。要重点协调上下关系。对上，要坚持真理、服从真理、多服从、多沟通、善于争取领导的指导、支持和帮助;对下，要注意引导和服务，多关心、多理解、多信任、多宽容，充分调动各位同事的积极性、主动性和创造性。

谢谢大家!

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

医院主任述职报告3

**医院科主任述职报告篇六**

尊敬的医院领导、各位同事、大家好！

“子在川上曰，逝者如斯夫，不舍昼夜。”时间过的好快，转眼即将过去，回首，我们在医院领导的正确指引下硕果累累收获满满。我们后勤全体同仁，本着一切以病人为中心，一切以临床为一线的服务理念，尽心尽力，尽职尽责，较好的完成了医院后勤分管的各项任务，为医院的整体工作保驾护航。现将的工作情况向领导和同事们简要汇报。

为了创建卫生城市，我们后勤人员，心往一处想、劲往一处使、汗往一处流、加班加点、不分昼夜的配合医院创卫。经过努力医院后勤创卫取得了较好的成绩，院容院貌焕然一新，医院环境明显改变，文明卫生建设富有成效，我们后勤人员配合医院圆满的完成了开封市创建国家级卫生城市的创卫工作。

医院后勤工作繁琐、复杂，很多事件的发生具有不固定性。针对这种有关医院后勤保障工作方面的问题。我们树立了一支，生活上互相帮助、工作上积极配合、团结奋进、凝聚力强、战斗力强、迅速、快捷、能及时应对各类突发事件的优秀队伍，保证了医院的水、电、暖、通风、交通、通讯的正常供应和正常运行，坚持下收、下送、下修和服务上门，为我院的发展提供了坚实的后勤保障。

在完成了基本后勤保障工作的同时，我们还加强了安全保障管理，针对患者家属的不合理诉求，我们后勤人员与患者家属耐心、细心、认真的一遍遍沟通、即坚持了原则、又不激化矛盾、协商解决了患者家属的不合理诉求，保障了医护人员的人身安全和医疗工作的正常进行。我们后勤人员加强巡逻，全年再没有发现医托到医院和医院周边地带行骗。与此同时，我们还加强了消防安全培训，使得医院人人参与到培训当中去并进行书面问答，提高了我院职工的消防安全意识，掌握了消防知识。

为了解决我院职工午餐问题，在院领导的\'指引下，我们组建了职工食堂，方便了职工生活。其实这是医院领导对我们医院职工的关心与关怀，我们后勤人员要将这份关怀传递给每一位职工，让他们深切的感受到我们医院这个大家庭的温馨、和谐与温暖！

即将过去，新的一年已经来临，我坚信在医院领导英明的决策和带领下，我们医院的明天会更好。我，作为医院的一员，自己有决心、有信心、从提高业务工作入手，提高管理水平。充分发挥自己的职能作用，为医院的发展贡献自己所有的力量！

**医院科主任述职报告篇七**

尊敬的领导：

您好!

一年来，在医院领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，努力学习、积极工作，转变管理理念，认真落实院、科两级负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、勇于进取的精神，密切配合医院改革的步伐，在工作中取得了一定的成绩，也存在一定问题。现述职汇报如下：

一、思想政治方面

积极要求进步，从一名普通群众，成长为一名中国共产党党员。坚守道德底线，不碰法律高压线，认真做好了反商业工作。模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，牢固树立服务意识，大局意识，勇于实践，敢于创新。牢固树立\'院兴我荣、院衰我耻\'的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

二、科研教学、新技术新项目及学术活动方面

科室人员总共发表8篇论文，其中本人3篇，a类两篇、b类一篇。主持研发的急诊检验结果网络回报系统获卫生局20\_\_年度新技术新项目二等奖，切实解决了电话回报结果记错、遗失等等问题。以临床需求为导向，新开展了支原体培养加药敏、衣原体、戊肝抗体、肺炎支原体、a群轮状病毒、双联法大便隐血、皮质醇等的检测。成功举办第八届川南七地市检验学术双年会。在市卫生局举办的临床医学检验知识培训班上，讲授了实验室室内质量控制相关知识。

三、科室管理

力促在检验科设立住院总值班，较好地解决了夜班人力资源不足的问题，有力地保障了医疗安全。从科室奖金中拿出部分资金补助夜班人员，提高了夜班人员的工作积极性。建立并认真执行了检验危急值报告制度、检验科学术稿件投寄及报销奖励办法、科室业务学习制度。建成医学检验专科医师培训基地。pcr和hiv初筛实验室通过验收，取得合法执业资格。完成输血科搬迁改造工作。根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性。严格按照医院招标确定的项目进行试剂采购工作，合理制定试剂采购计划，既保障了日常检验工作的顺利进行，又限度地减少了浪费。亲自参加卫生部、四川省两级的生化室间质评工作，连续3年取得优异成绩，其他亚专业室间质评也连续取得优异成绩。认真准备，多渠道做好仪器采购的资料搜集整理比较工作，使医院顺利地采购回了新的大生化、引进了蛋白电泳仪、时间分辨荧光免疫分析仪、五分类血球仪。科室经济收入连续三年以23.09%的平均速度增长。

四、与临床科室沟通方面

多次解决疑难检验问题，与临床进行有效沟通。在院内进行了题为《血常规白细胞大幅变化的原因分析》，解决了困扰临床已久的问题。

五、队伍建设方面

创造便利条件，鼓励员工进行在职教育，现1人研究生在读、6人本科在读、3人大专在读，一定程度上改善了检验科人员学历层次偏低的问题。

六、不足之处

主要是没有很好地注重工作方式方法，与人沟通技巧还需进一步提升。

谢谢大家!

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

医院主任述职报告2

**医院科主任述职报告篇八**

20xx年已经过去，充满希望的20xx年向我们走来。在过去的一年里，在医院领导和主任正确领导下，同事的帮助下，我们齐心协力，围绕医院中心工作，结合科室的工作特质，树立高度的事业心和责任心，在工作上积极主动，求真务实，踏实苦干，不断提高医疗质量、保障医疗安全、提高全科素质，能够积极配合主任做好检验科的各项工作。在工作中取得了一定的成绩，也存在一定问题。现总结如下：

积极要求进步，认真学习党的各项方针政策，树立和坚持正确的世界观、人生观、价值观，积极参加医院的各项政治活动和业务学习。坚持政治理论学习与业务学习相结合，提高自身思想认识和服务技能，牢固树立服务意识，大局意识，勇于实践，敢于创新。树立全心全意为人民服务的思想，想病人之所想，急病人之所急，围绕我院改革发展大局，认真完成医院下达的各项工作任务。为人作风正派，不对人说三道四，不打小报告，不对上级决策妄加评论。顾全大局，和同事能和睦相处，无论是在工作上还是在生活上都能相互关心，相互帮助。

具有强烈的事业心和责任感，对待每一个前来检查的病人，都能做到“急病人之所急，想病人之所想，”全心全意为病人服务。吃苦耐劳，始终保持积极向上的工作作风和勤恳努力的精神状态。对不符合检验质量的标本，要求病人重新留取，并和病人说明原因，取得病人的认可。严格组织纪律观念，做到早上班，迟下班，不迟到、不早退、不串岗。无接受病人吃请和收受红包、礼品、回扣的现象，无医疗事故。对工作中发现的问题能及时纠正和改正，时刻与各科室保持联系，发现两次因病人标本留取有问题，并及时通知到相关科室，要求重新留取标本再做检验，避免了差错事故的发生。在工作上，注重各种知识的学习与积累，坚持独立思考，大胆实践，不断提高综合素质和工作能力。为人正直，心胸坦荡，坚持追求工作的.高标准、高效率、严要求。业务能力比较强，已能胜任本职工作，爱岗敬业。

积极参加医院和科室组织的各种业务学习，通过学习与回顾，加强自身素质的提高。能很好的端正自己的学习态度，从不叫苦叫累。在业务工作中，认真履行科里的各项规章制度，一切检验操作都严格遵守操作规程。对待工作认真负责，时刻以谨慎的工作态度处理好每一个待检标本，认真处理好工作中遇到的疑难问题。对检测结果与临床诊断不太相符的结果，第一时间向各位老师反映，坚持做到复查，确保发出检验报告的准确性，及时与临床医生联系，提供有利的诊断依据。严格遵守危急值报告制度，能及时通知临床医师或者病人，为病人的诊治争取时间。工作中任劳任怨，保质保量完成领导交给的任务。

面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，积极参加本学科的各种学习讲座、网上继续教育等，学习最新知识、新进展。

认为在以下方面还做得不够：近一段时间的学习有所放松，强调明年要职称考试的问题，放松了思想改造。有时在工作比较忙的情况下，会表现出急躁情绪，给工作带来了一些负面影响，考虑还不够仔细，工作不够严谨。在新的一年里，我一定高度重视实践和理论学习，进一步坚定理想信念，发扬理论联系实际的学风，边学习，边总结，边提高，解决工作中的实际问题，力求在学习的质量上有新的提高。时时处处看到自己的不足，继续发扬优点，改正缺点。

医院检验科主任年终述职报告检验科在医院领导的正确指导，在职能部门和临床科室的大力支持下，坚持以病人为中心，深入开展“三好一满意”，持续提升服务质量和医疗技术水平；同时对照三甲医院评审标准，认真开展自查自评、查找差距、落实整改措施，持续改进，同时紧紧围绕年初制定的工作计划，全科员工共同努力，较好的完成了今年的上半年的工作任务。现总结如下：

一、取得的成绩：

1、20xx年1—11月工作量为2024万项次），增长6.20%；业务收入1亿元。

2、科室按照iso15189的质量体系，不断完善各专业组工作流程，以及各项项工作，确保检验质量。进一步完善急诊的标本处理流程，保障绿色通道畅通。

3、顺利完成医院职工的体检、高考体检、2500多人次的鼻咽癌筛查工作以及征兵工作体检等大型任务。

4、积极配合医院的gcp认证的申报工作，为医院8个临床科室顺利通过gcp评审尽到了科室的最大力量。

5、成功申报顺德区第三周期医学重点专科。

6、检验科住院医师规范化培训基地首次招收4名学员，科室成立规培教学小组架构，规范安排规培教学。

7、每周组织科室中级以上的工作人员为实习生进行知识讲座，每月进行科室人员的三基学习和业务学习。

8、为满足临床诊治需求，科室积极申报开展：小而密低密度、乙醛脱氢酶等新项目。同时主动组织核心小组人员到小儿科、呼吸内科、肾内科进行沟通，让临床医生及时了解检验科新项目的临床意义及检测要求，听取临床科意见不断改进检验工作，满足临床要求。

9、配合医务科工作，做好临床床旁血糖的比对工作。

10、完成20xx年卫生部和省临检中心、性病实验室和hiv初筛实验室的室间质评工作且成绩优秀；重视室间质评的结果，对偏差项目认真查找原因并及时纠正；继续完善室内质控工作，确保日常检验结果的准确性。

11、科室根据医院实际情况，按照医院消防安全

防控

工作部署，组织全科员工学习消防知识，组织核心组对科室每个角落进行现场消防检查，对存在的问题，积极整改，尽量避免意外事故的发生，把消防工作落实到位。

二、存在的主要问题：

1、检验信息系统和血库（输血科）信息系统也是严重落后，目前存在很多技术统计要求都无法解决。

2、高质量的科研立项以及科研论文仍有待提高。

3、iso15189实验室认可推进工作进展缓慢。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn