# 小学副校长个人总结 小学副校长个人工作总结(精选9篇)

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-04-21

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**小学副校长个人总结篇一**

一年来，在上级部门的正确领导下，我自觉践行“三个代表”重要思想，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持发展不动摇，认真学习实践科学发展观，尤其是围绕我校中心工作和自己分管工作，扎实苦干，克己奉公，做到遵纪守法，秉公办事。现将本人一年来的工作汇报如下：

一、明确一个职责，在服务保障上下功夫。

1、维护好大局，服务好中心。

一年来，本人尽心尽力抓党建，尽职尽责保目标，尽善尽美抓建设，正确处理局部与全局的关系、正确处理发展与稳定的关系、正确处理党务与政务的关系，在我校发展和稳定工作中把方向，揽全局;谋大事，出思路;抓班子，带队伍，为中心工作搞服务、做保障。

2、组织好学习，巩固好核心。

一是学习坚持制度化，二是学习形式多样化，三是学习内容时代化，既注重了特色理论的教育学习，又抓好了政治时事的教育学习。一年来，坚持讲政治的高度，认真学习党的路线、方针、政策，坚持边学边干，不断提高自己的综合素质。始终立场坚定旗帜鲜明的反对民族\_和非法宗教活动，努力维护社会稳定。

认真召开党员党课学习会，认真召开班子民主生活会，使党员、干部、职工学习热情不断增强，组织观念不断增强，核心作用不断增强。组织开展了深入学习实践科学发展观活动，每名党员干部都认真做了学习笔记，写出了学习体会;认真开展了党员承诺评议制，对全体党员严格考核，写出了个人承诺，并进行了公示。

3、稳定好队伍，凝聚好人心。

一年来，党支部努力把思想政治工作和学校发展、建设工作紧密结合起来，引导广大党员、干部、职工增强抓住机遇加快发展的紧迫感、责任感和使命感，增强投身教育事业的积极性、主动性和创造性。通过办实事，做表率，树典型，加强思想教育，强化\_宣传，稳定了思想，凝聚了人心，调动了干劲。

二、抓住一个重点，在班子建设上下功夫。

1、管好班子，增强号召力。

火车跑得快，全靠车头带。班子建设抓得好与坏，直接影响上级决策的贯彻落实和单位的发展稳定。一年来，党支部以搞好单位的发展、稳定为己任，始终把行政工作的难点作为支部工作的重点，班子成员大事讲原则，小事讲风格，工作交心通气，团结协作，凝聚力、战斗力不断增强。按照上级的要求，坚持社会主义管理学校方针，坚持依法治校，要求每位教师要做到讲文明、廉洁自律。经常深入到群众中，关心他们的工作、生活，给他们创造了好的教学环境。同时，充分发挥学校各社会团体的作用，做好了学校的安全、稳定工作、德育工作、两基工作。

2、带好队伍，发挥战斗力。

唤起全体党员的使命感和责任感，同时全体党员干部主动学习典型，努力工作，勇于在平凡中追求卓越，敢于在寂寞中超越自我，用自己的热情和汗水，认真履行党员职责，牢记党的宗旨，自觉学习贯彻科学发展观，真正起到了“讲党性、重品行、作表率”的模范带头作用。三是通过开展争先创优活动，充分发挥工会、团支部两个组织的参与和助手作用，调动了各方积极性。

3、抓好制度，严格约束力。

一是健立健全工作制度，确保党建工作规范化。党建工作责任体系、责任内容、责任考核、责任追究等制度不断完善。二是对党员干部实行动态管理，促进党建工作程序化。坚持党员三会一课制度，坚持每年一次的党员民主评议制度，不断加强党员干部年度考核工作。三是强化工作责任，促进党建工作目标化。划分了党风廉政建设责任，年度工作量化、细化，有目标、有责任、有落实、有考核。

三、把握一个关键，在提高素质上下功夫。

1、加强修养，树立人格魅力。

一年来，本人对党的宗旨时时不敢忘记，政治理论的学习事事不敢松懈，世界观的改造处处不敢放松。在工作上做到职责明确;在名利上做到不计得失;在言行上做到严以律已;在处事上做到公道正派;在为人上做到诚实守信，以德为人、以理服人、以情动人。

2、加强学习，提升领导能力。

一年来，本人结合形势，因时制宜抓学习;结合校情，因地制宜抓学习;结合自身，因人制宜抓学习，通过坚持对政治、理论、法律、经济、管理等一系列知识的学习，综合素质和管理水平得到提高。

3、加强协调，促进班子合力。

一年来，本人在处理党政工作关系上，摆正位置，树立服务意识，工作中分工不分家，团结协作，相互尊重，相互支持，相互促进，同时认真坚持好民主集中制原则，协调好班子之间、部门之间、干部与职工之间的关系，班子战斗力及处理和解决复杂问题的应变能力不断增强。在工作中能够积极发挥协调服务作用，做到尽职不越权，到位不越位，时时处处为行政负责，切实维护班子的团结，为行政决策当好参谋助手。并且搞好教师们之间的团结、师生之间的团结、学生们之间的团结，在学校努力创造团结向上的环境的同时，牢固树立“三个离不开”思想，高度重视民族团结工作，在学校、在农村积极宣传党的路线、方针、政策，为构建社会主义和谐社会做出一份力量。

四、牢记一个宗旨，在勤政廉政上下功夫。

1、用好一个脑。一是加强了邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观的学习，用正确的理论武装头脑、指导行动，时刻筑牢思想防线。二是树立正确的人生观，正确处理好“人生为什么、入党为什么、掌权为什么”的重要问题，不该想的不想。三是树立廉洁奉公、勤政为民的意识，做到自觉接受监督，事事以身作则，做好表率。

2、管好一双手。一是牢记一个宗旨，身体力行“三个代表”，全心全意为人民服务，做到利为民所谋，群众利益无小事。二是树立正确的权力观，做到慎权、慎独、不该拿的不拿。三是不借分管机关工作之名而乱开支，乱报销条据。通过抓廉洁自律，我净化了自己的思想，规范了自己的言行，树立了良好的自身形象。在岗位上，能做到心为民所想，情为民所系，权为民所用，利为民所谋。

一年来，我做到实实在在做人，认认真真干事，任劳任怨，勤政为民，能全身心的投入到学校的工作中，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能够注意自身的学习提高，把握教改的脉搏，在工作作风上，能够尊重教师，平等待人，与人为善，在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度，在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实的做好每一项工作，乐于奉献，在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。今后，我还将再接再励，一如既往地开展工作，努力学习实践科学发展观，进一步提高自己的汉语水平，为教育事业的发展贡献自己的力量。

小学副校长个人工作总结范文

**小学副校长个人总结篇二**

一、虚心学习，完善自我

作为业务副校长，必须认真贯彻执行党和国家的各项教育方针、政策，严格执行上级教育行政部门的指示，以正确的教育思想和现代教育理念，领导与指导教育教学工作，全面完成教育教学任务。

任现职以来，我虚心学习，完善自我：积极参加校长培训，主动向其他班子成员学习，多次赴永威实地参观，充分借助网络学习教育管理理论，努力提高自己统揽中心小学业务全局的能力，真正“静下心来教书，潜下心来育人”。

二、勤勉工作，抓好课堂

本学年，我校继续坚持教育教学为中心，抓好课堂这个主阵地。

1、完善教学常规检查制度。先后开展教案规范月、作业规范月、月清反思周等活动，加强对教案、作业、“四清”等环节的管理，使之制度化、常规化、科学化，为教师创造宽松公平的教学环境，确保教学工作的有序推进。

2、建立领导班子巡课制度。对晨诵、午读、常规课堂、教案、作业等全面督查。

3、积极开展“先学后教、当堂训练”全员赛课。本学期围绕“先学后教、当堂训练” 模式运用、 组织两轮赛课。通过听评课发现问题，并对存在问题跟踪问效，直至整改。结合新教育实验，还组织了晨诵午读观摩研讨课。

4、注重校本教研，让教师在反思中成长。本学年先后开展了 “先学后教、当堂训练”专题研讨、新教育专题培训、小学数学教学技能大赛、小学语文教学方法研讨、班班通培训等主题教研活动，引导教师关注课堂，自觉提高业务素质，实现专业成长。

5、抓好传帮带，让教师在互助中进步。我校制定青年教师培训

计划

，加强教学上的传帮带。一年来，年轻教师，教学业务水平提高很快，教学业绩突出，受到学生和家长的充分肯定。

本学年我共听评课100多节，每周精细化检查2-3次。通过听课评课，提高了教师的教学业务能力，增强了课堂教学的时效性，在一定程度上实现了“课堂高效化、课后低负化”。

三、走进新教育，营造书香校园

今春以来，我校积极推进新教育实验：

1、成立新教育实验办公室，形成业务副校长牵头、智育处督查、语文组实施、各科室协作的新教育管理体系。

2、加强校本培训，每周至少召开一次新教育实验专题会议，随时发现问题、解决问题。

3、积极营造书香校园。我校以新教育为主题设计校园和班级文化，开办校报。本学期，先后组织开展 “与黎明共舞”晨诵诗展示大赛、“我爱阅读”

演讲

比赛、“我与阅读”故事大王比赛、书香班级、书香少年、书香家庭评选等新教育系列展示活动，激发了学生的读书兴趣，受到家长的肯定。

4、指导师生共写随笔。制定优秀博文推荐制度，鼓励师生、家长建博客、写随笔。每周，新教育办公室都要择优在校报上刊登。鼓励师生暑假阅读、撰写随笔。

四、立足本职，以德立身

学校领导班子分工协作与同心协力是做好工作的关键。我始终注意明确职责、摆正位置：作为校长的助手，在工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通;对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励;作为副校长，我对自己分管的工作认真严谨，不敷衍，不打折扣。

我积极深入教学第一线，目前担任二年级语文课。所任学科在本学年乡统考抽平中名列前茅，协助校长完成县教育体育局督导检查工作;分管的兴趣小组活动受到家长和社会的肯定。

五、存在不足

回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：一是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强;二是课堂教学改革还停留在浅层次，需要继续抓深抓实;三是学校教科研工作力度不够，还要加强研究等。

六、下步打算

1、进一步立足本职，完成角色转变。要在校长的领导下，积极主动开展工作，努力完成分管任务。

2、进一步加强教学管理，提高教育质量。要认真吸取经验教训，加强教学精细化管理，向教研要质量，向课堂要效率。

3、进一步推进新教育的深入开展。要提高晨诵午读暮省的质量;继续抓好师生、亲子共读共写随笔;要积极参与学习交流，推出榜样实验教师。

4、进一步树立品牌意识，抓实特色创建工作。要配合学校将书法特色做强做大;兴趣小组建设，形成“一校多品”，扩大学校的影响力。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、同志们的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好!

小学副校长工作总结

小学副校长年度个人总结

**小学副校长个人总结篇三**

这一年在眼前飞逝而去，这一年里，我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上，我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作，不敢有任何的马虎和失误。这一年下来，我的确很少出现一些失误，把自己的工作也做到了最好的样子，不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此，我对这一年的工作进行了一番总结：

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚的意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作和生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是要管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢?虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏觉度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的\'胜利和成绩。

**小学副校长个人总结篇四**

时间也是过得太快，这一个学年也是结束了，回头看自己的工作，也是积极的去配合校长做好自己本岗位的工作，带领老师们一起学习培训，去成长，而作为副校长，我也是清楚自己的责任重大，也是要继续努力做好，而这学年的工作也是来总结下。

做好学校相关的工作，配合校长无论是校园内的一个教学工作，或者是和校外的联系方面，我都是尽力的去做好，担任副校长的时间并不是很长，我也是清楚自己要去做好不是那么的容易，经验终究是不足的，不过自己也是在学校工作了很长的一段时间，对于学校，对于老师都是很了解，所以也是弥补了自己这一方面的不足之处，去做好自己该做的，老师们也是愿意配合我的工作，认真的来完成相关的教学任务。

而学校工作，在我来说，管理好老师并不是那么的容易，每个老师都是有不一样的情况，有年轻的，也是有老教师，而且工作方面也是需要去很好调配好，确保教学方面是没问题的，所以我也是在这一年尽力的去尝试做好，给予优秀的老师更多的责任，对于刚来的老师，也是让老教师去带好，遇到问题会去帮忙解决好，让教学工作往好的方面发展。

同时我也是清楚，一个人的领导是不够的，而学校的工作也是很多，所以我也是和教导主任相关的同事多去配合，对于他们敢于放手让他们去做，并给予一些指导，将自己之前的经验教给他们，同时遇到问题，也是会去处理好。同时对于考核检查相关方面的工作，我也是尽责的做好，不徇私，该怎么样就如何，确保是公平公正的，只有如此，优秀的老师才能得到更多的认可，而学校也是能发展更好一些。同时在培训学习方面我也是做好组织，去让老师们有提升的机会和空间，共同的去进步，才能把教学做的更为出色，而自己也是做好工作同时，去找机会学习，自己也是有很多的地方是可以进步的，让自己做的更好一些也是能把学校办理的让家长们更为满意。

回顾这一年下来，我也是意识到自己副校长的工作，也是在不断的累积经验，同时认真做好的同时去优化自己的工作，提高效率，让校长放心，让老师们认可，自己也是会继续的努力，在今后完善，把自己的工作做得更为出色，带领大家把学校工作做好。

文档为doc格式

**小学副校长个人总结篇五**

紧张而又忙碌的一年即将结束，回顾这一年来所做的工作，感受颇多，在这一年的分工安排中，我继续分管学校对学生的德育、安全、卫生、纪律、法律普及等教育管理工作，在工作中，我始终坚持德育为首，育人为本的管理理念，以学生思想教育为核心，以德育大课堂实践活动为主题、以丰富的德育活动为载体，以促进全体学生全面发展为目标，实现科学管理，注重突破与创新，遵循学生思想品德形成的规律和社会发展的要求，培养品德高尚、人格健全的时代新人，坚持“抓早、抓细、抓实、抓薄弱、抓反复”的工作思路，努力提高德育工作的有效性，下面我就将自己一年来的工作总结如下:

一、加强思想政治学习，率先垂范

学校把对学生的德育管理工作交给我,是上级领导与老师对我的信任，同时也深感自己肩上的担子不轻，为了更好完成工作，我在政治思想上积极学习，以一个优秀党员的标准严格要求自己。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项教育政策和文件精神，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，在工作中不断提高工作水平。在德育管理方面，积极学习先进经验，坚持深入班级管理一线，要求班主任做到的，自己首先做到，以自身行动引导班主任做好班级管理工作。

二、所作的工作及取得的成效

1、坚持开展理想、信念教育

结合每周一的升国旗仪式，开展国旗下讲话，由每周的值周领导结合传统节日，纪念日和国际国内大事精心组织讲话，使之成为学校对学生进行爱国主义教育、理想教育、人生观教育的重要阵地。另外，开展好周三的晨会和每周的班会。加强了对班主任晨会和班会的管理力度，通过这一系列活动，使学生基本形成良好的理想，信念和崇高的爱国主义精神。

2、加强了班主任队伍管理和培养

学校德育工作的落实，必须建立一支工作责任心强，业务能力过硬的班主任队伍，在每学期开学前，政教处全体领导成员就班主任人选的确定进行多次磋商，在全校教师队伍中精心挑选无论是工作责任心、业务能力都出色的同志担任班主任工作，并且结合我校以往班级管理中发现的问题和不足，修改完善《毕节兰苑中学班主任量化考核实施细则》，对班主任考核的量化的公开化，做到事事有依据，从而实现了对班主任工作的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设，促进了校风的转变。

在班主任队伍培养方面，我们采取循序渐进的办法，每年在青年教师中寻找新人，实现班主任队伍的梯队化，通过每学期两次班主任培训会暨班级管理经验交流会，促使年轻班主任的快速成长。

3、加强了学生参与学校管理工作

由政教处根据我校实际及教育教学的客观规律，制定了操作性较强的《毕节兰苑中学学生德育评价方案》，和《毕节兰苑中学班级管理学生问卷调查表》，每学期采用定期和随机方式组织部分学生对班级管理工作进行调查，在教师会上通报了调查结果，针对调查中的问题进行整改落实，从而有力地促进了班主任工作的良性发展。定期召开班团队干部会，及时了解掌握各班班级中存在的问题及他们对学校的建议，发挥了学生的主人翁意识，充分体现了对学生的“主人教育”的教育理念。

4、组织开展了丰富多彩的德育教育活动

回顾这一年来，我们在学生德育教育方面陆续开展了三月份“学雷锋”活动、“双学”活动、“文明礼仪教育”活动、举办了我校“红五月暨庆祝建党90周年文艺表演”比赛活动、“诚信教育”活动、“养成教育”活动、“爱国主义教育”活动、“法制安全教育”活动、“劳动教育”活动、“心理健康教育”活动，“文明班级、文明之星”创建活动，各班以这些活动为主旨，召开相应的主题班会教育活动，政教处每学期进行一次优秀主题班会课的评比活动。这些活动的不仅开展丰富了我校师生的精神文化生活，而且促进了学校精神面貌的改善，浓郁了学风、校风，为进一步营造良好的育人环境做好了扎实的铺垫工作。

5.加强了对住宿生的管理工作

兰苑中学就读学生多，有一半学生在校住宿，因而住宿生管理好坏成为影响我校安全管理工作的一个重要方面，为此，政教处结合实际制定了《毕节兰苑中学住宿生管理办法》，形成以值班领导——政教处——值周员，班主任——专职宿管教师为网络的管理体系，在宿舍管理工作中，由于制度明确，落实到位，使我校一年来在学生住宿方面没有发生一起不安全事故，从而保障了教育教学工作的顺利进行。

6、加强卫生管理和纪律教育

根据我校实际，形成了以政教处专人(李国华)负责，班主任、各班劳动委员共同检查相结合的卫生管理运作模式，从而有力地促进了各班卫生工作的开展，校园面貌较前有了较大的改观，卫生工作已形成了良好的局面，得到了各界的好评。

纪律方面坚持了从学生思想工作入手的原则，加大教育力度，加大检查评比力度，加大对班主任的评比力度，一年来，我校无有影响的违纪事件的发生，为教育教学工作的开展扫清了道路。

7、加强了安全、法规、法纪教育

贯彻落实教育局关于预防传染病的工作，开展了健康教育及食品安全教育，坚持了对学生的晨检工作，并做了详实的记录;开展了拒绝毒品的宣传工作，进行了毒品预防的知识竞赛活动，通过黑板报及国旗下讲话等方式，教育学生“热爱生命，远离毒品”;进行了多次大型安全教育会，并使安全教育成为班主任工作的常规工作，坚持做到了时时讲，事事讲，处处讲;进行了多次学生日常行为规范教育;进行了两次法制教育，提高了我校学生的纪律法制意识，使他们自觉在行动上严格要求自己，使学校教育达到了既教书又育人的目的。

三、存在的问题及今后工作的设想

存在的问题：班主任管理方面，个别班主任的工作在某些地方还不够到位(如工作不够细，存在简单粗暴;对待某些工作责任心不强等);学生管理方面，学生中还存在不少的违纪现象(如，部分男生还在吸烟，不少学生偶尔还会迟到，旷课、玩手机等;校园卫生在某些角落还不如人意;心理健康教育，法制教育等方面的力度不够大，效果不是很明显。

今后工作的设想：在今后的工作中，进一步加强班主任队伍建设，加强对班主任工作的指导，培训和服务工作，充分发挥班主任德育骨干的作用;加强班团队干部工作，充分发挥学生骨干的作用;研究新方法，探索新模式，采取新手段，为兰苑中学的德育教育工作发展摸索出更为科学，行之有效的新道路。

回顾一年来的工作，有很多感慨，一年来的工作，有得也有失，俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。以上所述，不足之处，恳请大家给予批评指正。

文档为doc格式

**小学副校长个人总结篇六**

新学期，新目标。面对新形势、新岗位、新要求，我积极注重加强自身学习。本学期以来，本人有敬业爱岗的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范，严于律己，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。能积极参加教育局、学校组织的各种学习、培训活动。能以人为镜，明己得失，和同志们和睦相处，不自以为是，虚心倾听教职工的意见和建议，在自己工作范围内的事，能作决定的就作出决定，能办的办，办事果断，不拖泥带水，坚持实事求是。平时注重收集、整合信息为校所用，注意通过开好不同形式的会议、教师座谈会，广泛收集信息和对学校教学工作的意见和建议，能根据学校特点，有的放矢地开展学校的各项教学工作。平时，能积极深入一线，帮助班主任老师和各科科任教师根据各班的实际情况，发现问题，分析问题，提出解决问题的方法和思路。

本学期以来，在教学工作中，能自觉地集思广议、博采众长，坚持听课，向本校教师学习，深入了解情况。平时能认真学习新的教育教学思想，能积极组织教学工作会，并提出建设性意见，平时注重教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，教学效果较好。

作为一名学校的副校长，必须做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律，不搞个人小动作。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导分给自己，都能乐意接受，并认真做好。作为学校的一名领导成员，在工作中理应走群众的前头，在与同志的交往中更应热情关心，照顾别人。同时领导的艺术，也很值得讲究。但由于办事过于简单，与同志的沟通还有欠缺，有时尽管自己的出发点是对的，但办事效果不是很理想，究其原因是工作方法过于简单，只注重事情的结果，而忽视了事情的发展和过程，往往只凭自己的要求去衡量别人，且求成心切，总是用一个标准一刀切，使别人不易接受。平时与老师们谈心，情感交流，关心生活等方面做得还较欠缺，这样对调动教职工的积极性，也有一定的影响。在思想上过多地注重了熟悉情况、了解环境的一面，对开展工作的魄力和决断还显不足。还需要自己在以后的工作中注意和改正。

回顾本学期的工作。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远。另外，对于学习，不能持之以恒，特别是对于社会这本无字的大书，学得更不深不透。

**小学副校长个人总结篇七**

我于xx年9月任xx小学副校长（主持工作）。任职以来，在市教育局和塘下学区的正确领导下，我诚心诚意地团结领导班子成员，紧紧依靠广大教职工，全身心投入到促进韩田小学发展的事业中，有效地推动了韩田小学的各项工作跃上新的台阶。一年来，学校先后荣获学区教学大检查a等（95.5分）；学区升格学校广播操暨升旗仪式一等奖；学区学生女子篮球比赛第四名；先后承办了学区升格小学校长学习会、学区教学研讨课活动、x 市升格小学工作座谈会；校刊《凤凰苑》破茧而出；学校课题《“以读为本”的课堂教学模式研究》获得市级立项；教师获得市级荣誉达到7人次，学生获得学区级以上荣誉19人次，本人还被大家推荐为xx年度市教育先进工作者。回顾以往的工作，特作如下述职，请领导和老师们评议。

一、重视学习，加强修养，努力提高自身素质。

为适应形势的变化，我一直把学习作为增强工作能力的主要途径，在繁忙的\"工作之余，我能坚持学习现代教育教学理论，撰写学习心得，逐步形成现代化的教育理念。积极参加学区组织的理论学习与培训，积极参加市局组织的校长岗位培训，听取了十几个专题报告，深入调研了四所学校。编辑学习材料组织班子和教师学习理论知识，坚持在工作中学习，在学习中提高，在提高中思考，在思考中创新，并将所学的知识和理论用于指导实践，不断提高自身素质和政策水平。

二、以人为本，科学管理，扎实推进素质教育。

（一）抓好学校制度建设

学校升格后，制度都是原中心校的，与学校自身实际情况与今后发展格格不入。根据《xx市义务教育阶段学校教育管理规范化建设的若干规定》，我们通过不断梳理、修订、完善、建构了符合我校实际的十几项制度或考核细则，并汇编成册。

规章制度的建设，重在落实。我校建有行政、教师、学生的三级管理梯队，每个管理者都有明确的管理要求，我自己坚持担任值日组长。坚持每周一上午召开行政例会，下午召开教师政治业务学习会，学习相关文件精神，提升自身素质；回顾前阶段工作，布置近期、远期工作，及时出台一周工作行事历，使学校各项工作井然有序。

（二）改善办学条件

作为升格小学，最明显的差距就是办学条件的差距，随着新课程的推进，改善办学条件是我们义不容辞的职责，是确保民工子女从有学上到上好学的物质保证，我们一要紧紧抓住教育局的相关倾斜政策，升格后，市局共拨给我校三万设备费、两万公用经费与七万元的校门改建等项目经费，规划利用好这笔经费，把有限的经费用到刀口上，至关重要，我校用这些经费购置了2台多媒体设备，重建了学校大门，购买了大量的体育器材等；二要学会多条路走，改变靠、要、等的办事思维，通过市局、仪器站、乡镇、村等领导的支持，改善办学条件。几年来，我校共添置了3台教师办公计算机，建立了25座的计算机房等。

三勤俭节约，利用学校有限公用经费，为学校建设添砖加瓦，一年来，共添置了100副的课桌椅，更换了广播系统，安装了升旗台，对校园后面的围墙进行维修，装修了图书室、存储室、教师办公室、教室，对所有栏杆进行加高、加固，确保了学生的安全，还打通边门利用好外操场，把中高段体育课、广播操及大课间活动都拉到外操场，有效的发挥了现有资源，同时创造条件为教师服务，通过改造食堂、教师寝室重新装修，有效地解决了十几位教师的中餐问题和教师住宿问题，使教师衣食住行无忧，达到更好地安心工作。树立了学校新形象。

（三）强学校文化建设

我校秉承“为了每一个学生的一生发展和幸福奠定坚实的基础”的教育理念。结合我校的实际，把握小的文化为切入点，通过环境文化、教师文化、学生文化建设，使学校成为教师与学生共同生活、共同成长的精神家园，促进学生的个性全面和谐发展、实现教师的专业和学校的可持续发展。

环境文化。学校重视环境育人，重视文化氛围营造。形成了我校独特的绿、净、美的环境文化氛围。充分发挥环境育人的作用，因地置景增添了校园宣传画，在整个校园内开辟了主题专栏橱窗，在各班级中布置了班级文化建设专栏。

教师文化。一是加强教师师德建设。把“创让人民满意的学校，做让人民满意的教师”这句话写在校门口最显眼的位置，当作教师每天的努力方向，经常组织教师学习政治业务理论知识。二是加强教师业务培训，促进教师专业化成长：积极有效开展校本培训活动，采用“请进来，走出去”方法，更新教师的理念，开拓教师的视野，提升教师的教育水平。

邀请塘下一小语文、数学、英语、体育等学科骨干教师来校示范指导，与原中心校开展教学联谊活动，承办学区升格小学教学研讨课活动，有效地促进了我校骨干教师的成长，学校升格后，教师外出学习、培训机会将大大增多，我校安排专项经费用于教师的外出学习培训，为教师的发展创造机会，凡是市级、学区级相关教学活动，我都尽全力安排教师参加，每次外出学习教师回校后，都要填写“外出学习反馈表”并在教研会上做辅导报告，从而达到一点带面的效果。三是加强教学常规管理，每学期，我校坚持月评与期末总评，每次月评后把相关资料放入教师个人档案袋，并给予一定的物质奖励，从而提高教师参加教学月评的主动性。积极开展听随堂课活动，每周我努力做到下课堂，指导教师开展教学工作，帮助教师尽快成长。

学生文化。我校根据“爱国、求真、自信、勤奋”的校风和“立志、勤学、善思、践行”的学风，改变枯燥乏味的校园生活，开展了一系列充满乐趣，又富有学生个性发展的活动。一是开展好四大主题活动：如每年三月的校艺术节活动，设有舞蹈、器乐、声乐、书法、美术、摄影、剪纸等七大项目，广大学生踊跃参加活动；五月的体育节，将于第九周开始，项目有广播操、眼操、跳绳、接力跑等比赛；十一月的科技节，有小制作、小发明、小论文等比赛，从而培养学生动手能力和创新精神；十二月读书节活动，积极发动学生多读有用的课外书，读好书，从而掀起我校师生读书高潮。

二是做好节假日文章：如“植树节”绿化校园活动，“庆六一”游园活动、“教师节”尊师爱师活动、 “庆国庆”班级黑板报评比；“庆元旦”古诗文诵读比赛和跳绳比赛。通过节假日活动，更好地发挥了活动育人的实效。三是加强德育常规管理：如开展星卡少年评比活动、建立德育导师制，培养学生良好的行为习惯；开展第二课堂兴趣小组活动，根据师资情况，打破班级界限，开设14个兴趣小组，培养学生的个性特长，使学生的生命意义得到彰显；开展跳绳等大课间活动、每周两句日常英语活动、开展古诗文诵读活动，编辑《凤凰苑》校刊，营造书香校园。

三、勤俭节约，廉洁从政，大力加强党风行风建设。

任职以来，我坚持廉洁从政，率先垂范在学校力导节俭之风，提倡办无烟学校，努力做到少接待，不搞形式主义，不搞铺张浪费，尽量把有限财力用于学校的发展上。严格执行“四条禁令”、“五项规定”，全面加强教师队伍师德、业务、能力和作风建设。

四、存在的问题和不足。

在肯定成绩的同时，我们也应该清醒地看到，与兄弟学校相比，我校的工作还存在不少困难和问题，学校发展与改革的任务仍然十分繁重。一是教学设施还比较落后，教学多媒体还不够，实验仪器设备严重不足，教育质量相对不高。二是教师的工作待遇和生活条件相对较差，教师队伍总体水平难以适应教育现代化的要求，还需大力培养与挖掘。

最后，忠心地希望在座的领导和全体教师能一如既往地支持和帮助我的工作，本人不胜感激！谢谢！

**小学副校长个人总结篇八**

一年来，在教育局的直接领导下，在校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现将一年来的工作总结如下。

作为业务副校长，必须认真贯彻执行党和国家的各项教育方针、政策，严格执行上级教育行政部门的指示，以正确的教育思想和现代教育理念，领导与指导教育教学工作，全面完成教育教学任务。

任现职以来，我虚心学习，完善自我：积极参加校长培训，主动向其他班子成员学习，多次赴永威实地参观，充分借助网络学习教育管理理论，努力提高自己统揽中心小学业务全局的能力，真正“静下心来教书，潜下心来育人”。

本学年，我校继续坚持教育教学为中心，抓好课堂这个主阵地。

1、完善教学常规检查制度。先后开展教案规范月、作业规范月、月清反思周等活动，加强对教案、作业、“四清”等环节的管理，使之制度化、常规化、科学化，为教师创造宽松公平的教学环境，确保教学工作的有序推进。

2、建立领导班子巡课制度。对晨诵、午读、常规课堂、教案、作业等全面督查。

3、积极开展“先学后教、当堂训练”全员赛课。本学期围绕“先学后教、当堂训练”的模式运用、组织两轮赛课。通过听评课发现问题，并对存在的问题跟踪问效，直至整改。结合新教育实验，还组织了晨读午写观摩研讨课。

4、注重校本教研，让教师在反思中成长。本学年先后开展了“先学后教、当堂训练”专题研讨、新教育专题培训、小学数学教学技能大赛、小学语文教学方法研讨、班班通培训等主题教研活动，引导教师关注课堂，自觉提高业务素质，实现专业成长。

5、抓好传帮带，让教师在互助中进步。我校制定青年教师培训计划，加强教学上的传帮带。一年来，年轻教师，教学业务水平提高很快，教学业绩突出，受到学生和家长的充分肯定。

6、落实新政策，减负提质增效。根据“五项管理”和“双减”工作要求，我们全面加强学生的睡眠、手机、作业、体质、读物管理，全面减轻学生校内和校外作业负担，加强课堂质量管理，提高备课效果，加强作业精细化设计，在语文、数学、英语三个学科的书面作业针对不同层次的学生制定“基础”“发展”“创造”三个目标，打造与教材及课程标准相配套的“慧作业模式”，布置分层、弹性和个性化作业。

本学年我共听评课100多节，每周精细化检查2-3次。通过听课评课，提高了教师的教学业务能力，增强了课堂教学的时效性，在一定程度上实现了“课堂高效化、课后低负化”。

积极推进新教育实验，推进书香校园、文化校园、智慧校园建设，形成新的发展模式。

1、成立新教育实验办公室，形成业务副校长牵头、智育处督查、语文组实施、各科室协作的新教育管理体系。

2、加强校本培训，每周至少召开一次新教育实验专题会议，随时发现问题、解决问题。

3、积极营造书香校园。我校以新教育为主题设计校园和班级文化，开办校报。本学期，先后组织开展“与黎明共舞”晨诵诗展示大赛、“我爱阅读”演讲比赛、“我与阅读”故事大王比赛、书香班级、书香少年、书香家庭评选等新教育系列展示活动，激发了学生的读书兴趣，受到家长的肯定。

4、指导师生共写随笔。制定优秀博文推荐制度，鼓励师生、家长建博客、写随笔。每周，新教育办公室都要择优在校报上刊登。鼓励师生暑假阅读、撰写随笔。

学校领导班子分工协作与同心协力是做好工作的关键。我始终注意明确职责、摆正位置：作为校长的助手，在工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通;对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励;作为副校长，我对自己分管的工作认真严谨，不敷衍，不打折扣。

我积极深入教学第一线，目前担任二年级语文课。所任学科在本学年乡统考抽平中名列前茅，协助校长完成县教育体育局督导检查工作;分管的.兴趣小组活动受到家长和社会的肯定。

回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：一是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强;二是课堂教学改革还停留在浅层次，需要继续抓深抓实;三是学校教科研工作力度不够，还要加强研究等。

1、进一步立足本职，完成角色转变。要在校长的领导下，

积极主动开展工作，努力完成分管任务。

2、进一步加强教学管理，提高教育质量。要认真吸取经验教训，加强教学精细化管理，向教研要质量，向课堂要效率。

3、进一步推进新教育的深入开展。要提高晨诵午读暮省的质量;继续抓好师生、亲子共读共写随笔;要积极参与学习交流，推出榜样实验教师。

4、进一步树立品牌意识，抓实特色创建工作。要配合学校将书法特色做强做大;兴趣小组建设，形成“一校多品”，扩大学校的影响力。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、同志们的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好!

**小学副校长个人总结篇九**

回顾这一年来我校在法制教育、校园周边环境综合治理、“问题学生”教育和平安和谐校园创建工作等方面所取得的一些成绩，是与两位法制副校长的努力工作分不开的。主要表现在以下五个方面：

一、指导、帮助学校开展法制教育活动

积极参与制订学校法制教育规划和计划，协助学校做到教学计划、教案、课时、师资“四落实”。根据学生特点，积极指导学校开展法制、安全、禁毒等方面的教育。20xx年4月2日开展交通安全法制讲座。20xx年4月15日开展法律知识讲座、禁毒教育。20xx年9月30日开展法制教育讲座。本学年度的三次法制教育，系统讲授《未成年人保护法》、《治安管理处罚条例》和《预防未成年犯罪法》等法律法规。让学生较系统地掌握相关法律法规，提高学生的综合素养。

二、强化校园周边环境综合治理工作

付同志认真贯彻落实上级有关社会治安综合治理的方针政策，研究制定学校治安综合治理工作意见，牵头召开一次校园综合治理例会，学习传达上级有关精神，布置学期综治工作的重点，讨论解决综治工作中存在的问题，对不安全的隐患提出相应的整改措施，并抓好落实。指导学校建立校园及周边治安状况定期排查机制度。组织工商、派出所、高桥镇综治办等部门对校园周边网吧、小卖部等场所进行检查、整顿，及时解决影响青少年健康成长的问题。针对一些不法分子利用学生年龄小，容易受骗的特点，对学生进行恐吓，骗取钱物等情况，不定期组织派出所干警依法开展校园周边环境的专项整治活动，严厉打击侵害学生人身安全、财产安全和危害校园秩序的违法犯罪分子，确保学生的合法权益不受侵犯，为青少年的健康成长创造良好的条件。

协助学校门口道路交通安全管理。针对学校地处省道306线，过往车辆较多，学生上放学的时间充满了不安全因素这一现状。邀请交警来校做交通安全知识专题讲座，同时协助学校举行“交通安全在我心中”演讲赛，通过讲座和演讲赛，使学生全面了解交通法规和相关交通安全知识，提高了学生的交通安全意识。同时积极协调交警做好学生上放学时段交通秩序的管理，疏通学校门口道路交通。热心指导教师巡防队在学校日常安全管理和安全防范方面的工作重点，努力维持校园及周边环境的安全。

三、指导学校开展形式多样的普法宣传教育活动

1、充分利用校园广播、学校宣传栏、黑板报开展法制宣传教育活动，宣传党的路线、方针、政策，提高全体师生的法制意识，增强法制观念。

2、举办“普法手抄报”比赛

在学校法制宣传月期间，法制副校长专门来校指导学生开展“普法手抄报”比赛，从内容采集、撰写、排版到评比等工作，都能全程参与，通过比赛，既使学生了解相关的法律知识提升法律意识，又充分培养了学生的动手能力。

3、开展“五防”教育

在本学期中，落实干警来校举行禁毒方面的知识讲座，张贴《珍惜生命、远离毒品》等宣传资料，参与学校“珍惜生命、远离毒品”主题班会活动，使我校学生毒品知晓率达xx%。举办法律知识讲座，主讲内容除了法律常识外，重点选择青少年犯罪的案例，以案说法，以案讲法。通过讲座，使广大学生知法、懂法，并自觉地用法律武器保护自己。

四、协助学校建立健全的校园安全和保卫制度

本学年以来两位法制副校长多次派干警到我校指导制定有关校园安全工作制度，并具体指导保安人员如何做好校园的安全保卫工作，参与学校的安全检查工作，善于发现学校存在的安全隐患并及时向学校提出合理化的建议并制定相关措施，使学校人防、物防和技防措施得到有效落实，杜绝火灾和其他各种安全事故的发生，保证学校正常的教育教学秩序。

五、协助学校开展“问题学生”帮教工作

一年来，法制副校长先后帮教“问题学生”20多人次，主要帮扶对象三人。坚持“教育、转化、挽救”的方针，落实帮教措施，做好教育和转化工作。

总之，一年来在法制副校长的领导和指导下，我校在法制、安全教育工作方面已趋于规范，学生的法律意识有了明显提高，学生中没有出现严重的违纪事件，学校周边社会治安环境持续稳定。

我校全体师生衷心感谢法制副校长和高桥派出所对我校在法制教育、综合治理等方面做出的贡献，希望在今后的工作中继续能得到派出所的支持和帮助，为全面提升学生综合素养，为学生的终身发展和学校的可持续发展做出贡献。

文档为doc格式

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn