# 2024年监理工程年度工作总结报告 监理工程年度工作总结(通用14篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-04-14

*在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。监理工程年度工作总结报告篇一...*

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**监理工程年度工作总结报告篇一**

随着时间的推移，紧张而又充实的20xx年即将年末。在这一年里，公司的实力不断的增强、部门陆续完善、管理团队不断的壮大。

我于20xx年x月中旬通过招聘来到xx公司工作，在此同时公司工程部也相继成立，而我就是其中的一员。在公司领导的关心和帮助下，我很快就融入到公司的环境之中，并进入工作状态，由于专业技能的局限性以及管理经验的欠缺，我对工作一直不敢怠慢，坚持脚踏实地、认真务实的工作态度与工作方式。现将本年度工作情况总结如下：

一、工作完成情况：

1、严格遵守公司的各项管理制度。作为一名新员工，到公司上班后的第一件事就是通过“员工手册”了解公司的各项管理制度，并严格遵守、维护公司形象。

2、认真学习各类规范文件。由于专业技能的局限性，自己原有的专业技能已经不能满足当前的岗位工作需求。本公司是一家多种资质的综合性建筑公司，所承揽的工程类别比较多样化，所建项目有水利水电工程、公路工程、市政公用工程、房屋建筑工程等多种工程。所以在工作中我通过闲暇时间和业余时间认真学习各类工程的施工规范和验收规范，这样才能更好的完成份内工作。

3、积极参加公司组织的各种活动。从我上班以来，公司组织了各种活动，如“金正昆的商务礼仪”“公司管理学”“各类体育运动”我都积极参加，公司给了我们这么好的学习和锻炼的机会我们就应该抓住机会积极的参与。

4、加强各项法律法规相关知识学习。当今社会是一个法制社会，只有用法律武装自己，才能使自己在各种工作场合中清醒头脑、维护公司利益，为公司创造更好的经济效益。

5、加强项目部的管理工作。我们保证每个月对公司各在建项目进行不少于1次的安全、质量、进度等排查工作，对存在问题的项目加大检查力度，并进行跟踪。在检查中坚持“四不放过”原则对在建工程进行全面的检查，发现质量、安全隐患，采取相应措施或下发整改通知单，并要求限期整改，然后进行复查;对不服从公司管理的项目工程，我们采取措施要求停止施工并下发停工整改通知单，待整改完成并符合国家相关规范要求后方可开工。在检查中做好现场记录并及时上报公司主管领导。

从x年xx月xx日(我第一天上班)起，我共参加项目检查工作xx次、检查在建工程xx个，配合领导处理公司长期停工项目x个，并使其正常施工。20xx年公司各在建项目无质量、安全事故发生。

二、在工作中存在的问题：

自己是懂非懂，导致自己失去判断能力或做出错误的判断，这样就给工作带来了不必要的麻烦。所以在平时的闲暇时间里，我通过各种途径(如：专业书籍、网络、专业培训班等)给自己充电，来扩大自己的专业知识面、增强自己的业务水平能力。为自己在以后的工作中奠定良好的基础。

2、项目组建中存在的问题。公司目前在建项目xx个，而90%以上都是联营组建项目。而联营项目对文明工地的建设和安全施工措施大多都不够重视，甚至有些项目不理解公司的管理制度，这样给我们的工作带来了很大的难度，也不能很好的发挥公司的形象、甚至给公司带来负面影响。我个人建议在以后和联营项目合作时要加强对项目组成班子技术力量和管理实力的考核。

3、公司和项目缺少沟通。如今社会是一个信息时代，不管是自营项目还是联营项目，公司和项目部双方应经常性沟通，这样公司可以随时掌握各工程的现场情况，项目部也可以多了解公司的各项管理制度和加强项目的管理工作。

4、文明工地建设不到位。公司各在建项目大多数处于偏远的农村，而且项目规模也比较小，所以这些项目对文明工地建设方面都不重视。根据这些情况公司应该制定相应的管理办法和文明工地建设等级，结合项目的实际情况进行实施。这样既不会增加项目部的管理费用，也为公司的形象做了宣传。

三、20xx年的工作计划及措施：

1、积极参加证书考核和公司组织的各项专业培训，钻研专业技术，提高业务能力和专业水准。

2、加强公司的生产管理工作，根据公司20xx年在生产管理上存在的问题，我们制定相应的生产管理制度，加强项目生产管理工作，提高项目部管理人员的质量、安全意识。

3、加强项目文明工地建设，在以后新开项目开工时就要求搞好文明工地建设，并制定文明工地建设的相关管理办法和奖罚制度。

20xx年我们将面临更大的工作挑战，我将不断的总结与反省自己，提高自身素质和业务水平，以适应公司的发展步伐，尽自己的微薄之力为公司的发展做贡献。

**监理工程年度工作总结报告篇二**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

20\_\_年的一月份至八月份末，在\_\_\_项目部王总的带领下，为\_\_\_东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

20\_\_\_年的1月份至5月份，\_\_\_东海电信分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的`控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦,并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

**监理工程年度工作总结报告篇三**

我项目监理部自20xx年3月承接北桥.山景苑工程项目，监理部工作在建设单位的大力支持下、在施工单位的积极配合下顺利开展，就本年度的监理工作情况作出书面总结如下：

一、工程概况：

1、北桥.山景苑1#、6#、7#、8#楼，桩基础，框剪结构，2#、3#楼为框架/砖混结构，3：7灰土基础。1#楼由山东正通建设工程有限公司承建，建筑面积69884.8m2，2#、3#楼由山东泰兴建筑安装工程有限公司承建，建筑面积6037.4m2，6#、7#、8#楼由山东东泰建筑工程有限公司承建，6#楼建筑面积23852.29m2，7#楼建筑面积17145.18m2，8#楼建筑面积41552.64m2，设计单位为山东纬剑工程设计有限公司，建设单位是济南市市中区陡沟办事处北桥村民委员会新农村建设办公室，地址在济微路66号，市中交警支队济微路中队以西，北桥村北。该项目工程2#、3#楼于20xx年3月31日开工，8#楼于20xx年5月30日开工，7#楼于20xx.9月8日开工，6#楼于20xx年11月19日开工。

二、监理合同履行情况

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设的法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好与项目业主的关系以及承包商的关系，能够做好“三控、四管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值,根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、土建工程师1人、给排水暖通专业工程师1人、安全工程师1人、监理员4人，资料员1人。于20xx年3月1日进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。

编制了详细的工程监理规划及监理实施细则,建立了完善的监理规章制度,如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等,使监理人员的岗位职责明确,工作积极,以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去,力争为建设单位提供高素质的服务。

**监理工程年度工作总结报告篇四**

20××年即将结束，回首20××年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20××年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

在这一年的时间里，我主要参与了烟台港保税港区一期封关工程，烟台市地下管线普查工作，烟台港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的\'旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

**监理工程年度工作总结报告篇五**

以下就本年度做个工作总结：

一、监理工作概况

青莱高速房建工程第四驻地山东敬业建设项目管理公司监理处承担的监理项目有fj15~fj19合同段、sb01~sb11合同段、dja、djb合同段、精装修07、精装修08共20个合同段。我们的监理组织形式采用直线制管理模式，设一个驻地监理处，由驻地工程师代表公司履行监理合同，监理处配备三位副驻地协助驻地工作。

我们监理处按照合同要求派驻地工程师王兆军负责监理处的工作，另外派驻孟令兵、东克强、王化成三位副驻地分别负责五个房建工程的具体监理工作。同时按要求配备了谢锋等5位监理员、资料员和安全员，满足了监理正常工作的正常开展。

二、工程质量管理

监理处采取了平时巡视，重点部位关键工序采取旁站监理的质量管理措施。监理过程中监理处重点抓施工企业自控，严格执行“三级报验”程序，逐级落实责任，确保了工程质量。

施工过程中，重点对房建施工单位施工的地基与基础、主体工程、装饰装修工程、安装工程的质量进行控制，确保结构及使用功能方面的质量满足设计及合同要求。最终检查汇总所有房建单位的主体结构合格，其使用功能满足设计要求，通过竣工验收。监理的设备合同段均满足设计要求及使用功能要求，并通过了竣工验收。

监理过程中，我们强调过程控制，发现问题及时通知施工单位进行整改，避免施工完成后而造成重大的结构隐患或影响正常使用功能。经过施工单位、监理处的共同努力，避免了重大的质量问题和事故的发生。

经过交工和竣工两个阶段的验收，房建工程及设备安装工程均满足设计要求及合同文件的规定，质量评定合格。

三、计量支付、工程进度和合同管理情况

我们监理处根据施工合同文件，结合各标段的工程进度实际情况，及时准确的对各合同段的计量支付进行了审核，到目前为止所辖各合同段均按照合同文件进行了计量支付。

通过对施工进度的控制，除个别设备标段交工日期延误外，绝大多数合同段均能按照合同要求在20xx年4月前进行了交工验收。

合同管理重点在计量支付方面、设计变更方面，存在争议的问题以合同、清单、图纸为依据，并做好解释，尽量避免合同纠纷的发生。

四、设计变更情况

监理处严格遵循设计变更程序，不论哪个单位提出的设计变更均要征求业主论证同意，并通过设计单位以设计回复函的形式回复。变更实施前必须有业主或设计单位的回复函或口头许可。变更单价尽量和原合同单价水平相当。

五、交工验收、竣工验收中存在的问题及处理情况

交工验收时存在的问题，大多数的遗留问题都进行了不同程度的整改。竣工验收时又出现的新缺陷经过监理处、总监处、项目办、管理处的共同确认后又转交管理处处理，费用由相应的施工单位承担。

六、对设计单位、施工单位和建设单位评价

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，公平合理，处事严谨，要求严格。

七、监理工作体会

通过该工程项目的监理，我们体会最深的是可以概况以下几点：

1、必须严格按照合同文件进行监理，合同文件(协议书、工程量清单、设计文件)是我们监理行为的依据，任何行为都不能违背原则。

2、监理人员必须有良好的执业道德，严谨的工作态度，扎实的业务能力。

3、监理处必须分工明确，责任到人，工作要善始善终。

4、监理处必须制定严谨的工作纪律，任何人不得破坏。

5、监理处办公室必须由专人负责，做好通知、文件的上传下达，做好收发文件记录，重要文件及时向领导汇报和提醒。

**监理工程年度工作总结报告篇六**

一、工程概况：

xx分局六楼室内装饰工程位于杭州市江干区太平门直街269号，此次装修结构类型为框架结构；建筑面积为330平方米；室内设计强调办公空间的使用功能，同时考虑经济用材。总体风格现代简洁、体现了高效率的办公气氛。平面布局有办公室、会议室、更衣室、储藏室、该工程公共部位和办公室内墙均为乳胶漆墙面、会议室采用吸音板饰面，外墙采用白色乳胶漆；门为采用夹板饰面木门，所用木门安装不锈钢合页及定门器，柜子采用夹板饰面，柜门则安装不锈钢合页，公共部位和办公室内为轻钢龙骨纸面石膏板吊顶，板缝用腻子嵌缝。办公室和会议室、更衣室、储藏室地面为强化地板、公共部位及走廊采用800×800防滑地砖；局部窗台铺设中国黑石材。该工程于20xx年月8月28日开工，于20xx年10月28日竣工。

二、建设各方单位：

建设单位：xx分局

设计单位：xxx有限公司施工单位：xxx有限公司

监理单位：上海华金工程咨询监理有限公司

三、本工程监理范围

1、xx分局六楼室内装饰工程全部内容的工程质量、进度、投资控制。

2、施工过程中的安全生产、文明施工监督管理。

四、监理依据

1、国家颁发的建筑法、建设工程质量管理条例、监理规范、建筑工程施工及验收规范、工程质量检验评定标准、建筑装饰装修管理规定及验收规范。2、xx分局与施工承包单位签订的施工合同。

3、xx分局与上海华金工程咨询监理有限公司签订的委托监理合同。

4、工程招投标及补充说明等文件。

五、监理合同履行情况

受业主xx分局委托与授权，我公司承担对本工程施工阶段全过程的施工监理。

本监理项目部接到该工程业务后，组织专人尽快熟悉图纸内容，协助业主作好工程准备工作，并根据工程现场实际情况及时编写了本工程的监理规划及细则，定期编写监理工作小结，并在现场对施工单位管理人员阐明了我项目监理部对本工程实施监理的工作程序、方法和要求。为监理工作的顺利开展创造了有利条件，在整个监理过程中，我项目监理部认真履行合同的质量控制、进度控制及投资控制、安全文明施工的监督管理，全面组织协调各方面的工作，并针对现场情况及时组织召开监理例会。

六、施工过程的监理控制及管理

1、质量控制：在施工过程中随时巡视检查施工现场，发现问题及时用口头或书面形式通知施工单位，严格控制进场材料的质量，所有进场材料必须符合招标补充说明和设计图纸等要求，而且材料进场时对施工单位提供的合格证和检测报告严格审核，有疑问的材料作复试送检，检验合格后方可用于工程，从而确保工程质量，避免不必要的返工。

2、进度控制：工程开工前要求施工单位及时编制工程总进度计划，施工过程中，督促施工单位管理人员、施工机械和工程材料及时到位。在工程中要求施工单位合理安排人力、物力的投入，确保施工计划的顺利实施。

3、安全文明施工的监督：

严格审核施工单位编写的安全、文明施工专项方案，并要求施工单位加强对进场人员的安全文明教育，要求现场装饰材料分类堆放、专人管理。针对施工用电存在的问题，及时要求施工方进行整改落实。

七、监理工作成效

在xx分局指导下，在施工单位的大力配合下，经过不到二个月的紧张施工，各方积极配合，施工单位自觉地按图纸和规范施工，在施工过程中，有问题都能及时和xx分局联系，服从监理管理，对施工质量存在的问题及时整改落实，尽管参建各方做了很多工作，但难免存在这样、那样的问题，还望各位领导及专家多提宝贵意见，以便我们在今后工作中改进。

八、监理验收结论

工程各项主控项目、一般项目施工方自检合格，监理验收合格。我监理人员对本工程的监理验收结论为合格。

**监理工程年度工作总结报告篇七**

我监理部受公司委派至后河镇紫金春天二期工程开展工程监理工作。期间严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

一、在监工程概况

1、工程名称：紫金春天二期工程2、工程类别：本工程为住宅工程

3、工程地址：长葛市后河镇镇政府西四百米

4、建设单位：长葛市名园城镇建设开发有限公司

5、设计单位：郑州大学综合设计研究院、许昌创佳建筑规划设计有限公司

6、勘察单位：许昌市方园勘察设计有限公司7、施工承包单位：长葛市建筑公司

8、建筑面积：51235.78m

二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每月进行两次安全文明检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

4、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

5、信息管理方面：我监理部按照河南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的高度评价。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

6、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

三、本项目监理工作中的重点及新工艺的监理

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**监理工程年度工作总结报告篇八**

以下就本年度做个工作总结：

青莱高速房建工程第四驻地山东敬业建设项目管理公司监理处承担的监理项目有fj15~fj19合同段、sb01~sb11合同段、dja、djb合同段、精装修07、精装修08共20个合同段。我们的监理组织形式采用直线制管理模式，设一个驻地监理处，由驻地工程师代表公司履行监理合同，监理处配备三位副驻地协助驻地工作。

我们监理处按照合同要求派驻地工程师王兆军负责监理处的工作，另外派驻孟令兵、东克强、王化成三位副驻地分别负责五个房建工程的具体监理工作。同时按要求配备了谢锋等5位监理员、资料员和安全员，满足了监理正常工作的正常开展。

监理处采取了平时巡视，重点部位关键工序采取旁站监理的质量管理措施。监理过程中监理处重点抓施工企业自控，严格执行“三级报验”程序，逐级落实责任，确保了工程质量。

施工过程中，重点对房建施工单位施工的地基与基础、主体工程、装饰装修工程、安装工程的质量进行控制，确保结构及使用功能方面的质量满足设计及合同要求。最终检查汇总所有房建单位的主体结构合格，其使用功能满足设计要求，通过竣工验收。监理的设备合同段均满足设计要求及使用功能要求，并通过了竣工验收。

监理过程中，我们强调过程控制，发现问题及时通知施工单位进行整改，避免施工完成后而造成重大的结构隐患或影响正常使用功能。经过施工单位、监理处的共同努力，避免了重大的质量问题和事故的发生。

经过交工和竣工两个阶段的验收，房建工程及设备安装工程均满足设计要求及合同文件的规定，质量评定合格。

我们监理处根据施工合同文件，结合各标段的工程进度实际情况，及时准确的对各合同段的计量支付进行了审核，到目前为止所辖各合同段均按照合同文件进行了计量支付。

通过对施工进度的控制，除个别设备标段交工日期延误外，绝大多数合同段均能按照合同要求在20xx年4月前进行了交工验收。

合同管理重点在计量支付方面、设计变更方面，存在争议的问题以合同、清单、图纸为依据，并做好解释，尽量避免合同纠纷的发生。

监理处严格遵循设计变更程序，不论哪个单位提出的设计变更均要征求业主论证同意，并通过设计单位以设计回复函的形式回复。变更实施前必须有业主或设计单位的回复函或口头许可。变更单价尽量和原合同单价水平相当。

交工验收时存在的问题，大多数的遗留问题都进行了不同程度的整改。竣工验收时又出现的新缺陷经过监理处、总监处、项目办、管理处的共同确认后又转交管理处处理，费用由相应的施工单位承担。

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，公平合理，处事严谨，要求严格。

通过该工程项目的监理，我们体会最深的是可以概况以下几点：

1、必须严格按照合同文件进行监理，合同文件(协议书、工程量清单、设计文件)是我们监理行为的依据，任何行为都不能违背原则。

2、监理人员必须有良好的执业道德，严谨的工作态度，扎实的业务能力。

3、监理处必须分工明确，责任到人，工作要善始善终。

4、监理处必须制定严谨的工作纪律，任何人不得破坏。

5、监理处办公室必须由专人负责，做好通知、文件的上传下达，做好收发文件记录，重要文件及时向领导汇报和提醒。

**监理工程年度工作总结报告篇九**

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

(此数为沟长)，地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元;有线电视工程地下upvc管埋设2850米(次数为沟长)，地下人孔井制作51座，完成投资额46.7万元。

些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

参考工程监理年终工作总结(二)

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。

从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。

在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理。

尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽职的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在\*\*楼及\*楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范。

通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施。例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重。

因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。为加强事中控制，在监理xx公司施工队的施工过程中，发现该队伍使用的商混存在质量问题，使其局部楼板存在开裂现象，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批混凝土采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。

通过上述工作，本人完成了一组团\*单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足。例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一年多的工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

新的一年已经到来，在这新的一年里我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

经典的工程监理年终工作总结(三)

随着时间的推移20xx年即将过去，在这年终岁末之时回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出自身的不足之处，以利于今后的工作，总结过去一年工作，诚恳希望大家对本人总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助，过去的一年里，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我的认真坚持“预控、规范、科学、优质的工作指导思想牢固树立”，确保每个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作，下面谈谈我在20xx年的工作。

一、对工程施工建设的质量控制，在事前控制中所做的工作，在收到工程设计施工图纸后，我就先进行熟悉图纸后，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的导议之处，采用书面形式进行记录，采取相应的措施运用于施工现场，并做好相关工程的抽检资料。

二、对现场所有进场材料、人员、机械设备进行记录核查，对质量上不符合要求杜绝用入工程中，针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作是否到位，并旁站施工全过程，及时的做好书面旁站记录。

三、对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题时及时采用口头或书面形式通知施工单位项目管理部，并向驻地监理工程师汇报，并监督施工单位落实整改及进行再次复核，检查，尽自己最大努力做好现场监理工作。

四、对安全文明施工控制方面的工作，通过学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会，树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防，而不可以预测的，建立相应的检查制度，如检查现场的安全专职人员是否到位，检查工程现场的安全防护网、高空作业的工人安全带，安全帽是等安全防护工具是否齐全，检查现场工程关键部位是否设置安全警示牌，发现安全隐患及时整改，监理在施工现场对安全有不可推卸的职责，做好日常安全检查工作及监督和管理，做好相应的资料记录，加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

**监理工程年度工作总结报告篇十**

1监理工作总结的总体要求工作总结应能客观、公正、真实地反映工程监理的全过程，能对监理效果进行综合描述和正确评价，能反映工程的主要质量状况、结构安全、投资控制等方面的情况。

2监理工作总结的划分工程项目全部完成后，应对监理工作进行两方面的总结：一方面，是向业主提交的监理工作总结，其主要内容包括监理委托合同履行概况;监理任务或监理目标完成情况的评价;由业主提供监理活动办公用房和用品、试验设备等清单，监理工作总结的说明等。另一方面，监理内部提交的工作总结，主要是监理工作经验，可以是某种监理技术、方法的经验，采用某种经济措施、组织措施的经验，也可以是签订监理委托合同或如何处理好业主、设计、承包单位关系的经验等。

3监理工作总结编写的主要内容和组成监理工作总结内容一般包括工程概况，项目监理组织体系情况，工程实施“三控、二管、一协调”的措施、效果和经验与教训等四大部分。

3.1工程概况应说明工程所在地理位置、建筑面积、层数层高、设计、施工、建设单位、建筑物功能、结构类型、装修特色和投资情况。

3.2项目监理组织体系情况针对监理合同和监理目标建立了哪些工作制度，如何规范工作程序建立和健全组织机构，从而使工程监理工作得以制度化、规范化地开展。结合工程情况，说明监理部怎样开展工作，提高人员素质，通过努力工作取得业主信任。

3.3对工程实施“三控、二管、一协调”的措施和效果监理的工作质量、进度、造价控制和合同管理、信息管理、组织协调是工程监理的基本内容，须着重说明在这几项工作中如何进行有效控制，采取何种措施和技术方案，取得什么样成绩，要有一定的数字说明和依据资料。

(1)质量控制方面：要体现督促承包单位建立和完善自身质量体系，重权预控、自检、试验检查和旁站等情况，建立质量责任制，规定质量控制的工作职责、工作流程、方法和措施，以及控制标准，取得了多少合格率和优良率等情况。

(2)进度控制方面：如何依据合同和业主要求，加强并细化进度计划中监督管理，重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析预测和报告工作，从而达到监理进度控制工作成效等情况。

(4)合同管理与组织协调：重点说明熟悉、执行合同的情况，公正地处理各种关系，协调好业主、设计和承包单位各方关系的情况。

3.4经验与教训包括对监理工作成效和存在问题以及改进的建议，为提高和指导今后监理工作服务。

4编写工作总结要符合下列几点要求(1)用词要准确、明了、简洁、通顺，尽量使用专业语言。并按打印方式处理。

(2)有正规封面：封面文字要注明“工程监理工作总结”标题，有业主、承包单位和监理单位名称，以及编制人、审批人和批准人签名。

(3)总结规格尺寸和编号：资料规格尺寸为16k或a4纸，并按公司工程竣工技术资料归档管理的要求统一编目和登记归档。

(4)报送监理工作总结，须有项目总监、以及相应的审核人和批准人(可总工程师)签字，并加盖该项目监理部公章后，由项目总监递交业主。

(5)重要工程监理项目的工作总结需一式三份，即业主二份，项目监理部归档一份。一般工程监理项目的工作总结需一式二份，即业主和项目监理部各一份。

(6)时间规定：监理工作总结须在该工程项目竣工验收后一个月内，及时编写完毕。

**监理工程年度工作总结报告篇十一**

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过这一年的监理业务理论和实践的感知，年月，我被调到xxx市政监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责土建工程及监理部资料的收集整理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。

在xx旅游起步区水泵站和xx旅游区南部燃气站项目，在总监代表的指导和协助下，对各施工单位基础开挖标高及定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。

面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。

并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。

如模板安装局部尺寸偏差较大，我作为土建工程主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我及时编制了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

**监理工程年度工作总结报告篇十二**

监理工程师年度工作

总结

一年的辛苦工作又结束了，不知道建筑公司的监理师们在这一年里都完成了哪些工作内容，快来为你一年的工作总结一下吧。下面就让豆花问答网小编带你去看看监理工程师年度工作总结，希望对你有所帮助吧。

监理工程师年度工作总结1

2024年即将成就历史。回首过去，内心不禁感慨万千。在这一年里，在公司项目监理部领导的悉心关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我尽职尽责，努力工作。为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展的一员，现就本年度监理工作总结如下：

一、服从领导的安排，认真履行本职工作

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时登记、归档，并分发给相关单位或个人。

来往文件资料均做到了收发登记，并建立了完整的台账。

3、完成监理部的文字处理工作，整理会议记录、参加监理月报、细则等的编制工作。

4、协助监理工程师到现场验收每道工序，若不符合设计、规范要求时，督促现场施工人员及时整改及相关验收工作。

二、规范自己的言行，提高现场工程管理水平

项目部总监安排我到施工现场进行监理工作，并安排了专业知识过硬的工程师带我。主要配合、协助土建工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和与施工单位沟通，认真学习相关规范要求以及查看工程图纸，在专业监理工程师的精心指导下，逐步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求。

在土建工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在现场巡视、平行检查过程中，我每天做了详细的记录，都有完整的监理日志以及旁站记录等。

对施工的各道工序作业做好日常的监督、检查工作。发现问题及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报。并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

三、

加强日常学习，努力提高业务素质

作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，时常熟悉规范、标准图集、及大量阅读了本专业相关书籍，热衷于对工作经验的积累。

四、尽心履职，全心全意当好称职的员工作为一名监理人员

有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；

工作态度严谨，思想品德端正；

遵守企业的各项规章制度；

服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

总之，作为一名监理人员，要严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训。真正让理论结合实际，为公司的管理工作贡献自己的力量。努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

监理工程师年度工作总结2

面对即将成为过去的\_\_\_\_年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过这一年的监理业务理论和实践的感知，年月，我被调到\_\_\_\_\_\_市政监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责土建工程及监理部资料的收集整理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。

在\_\_\_\_旅游起步区水泵站和\_\_\_\_旅游区南部燃气站项目，在总监代表的指导和协助下，对各施工单位基础开挖标高及定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。

面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。

重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。

如模板安装局部尺寸偏差较大，我作为土建工程主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我及时编制了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。

而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

三、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。

那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

监理工程师年度工作总结3

\_\_\_\_年1月16日我应聘到海河市\_\_\_\_监理公司工作，被安排在\_\_\_\_工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

有线电视工程地下upvc管埋设2850米（次数为沟长），地下人孔井制作51座，完成投资额46.7万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1.严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2.健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3.进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

分析全面。

监理工程师工作总结

监理工程师年终工作总结

监理工程师个人年终工作总结

监理工程师个人工作总结

**监理工程年度工作总结报告篇十三**

一年来，本人始终坚持服从公司及监理部的分配，吃苦在前、享受在后、尽职尽责，认真完成公司和总监交给的各项工作，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上独立地解决问题，现将20xx年的工作总结如下：

本人20xx年上半年在空港从事道路监理监理工作，完成纵一路、纵四路的监理工作；20xx年6月6日服从公司安排到达星河尚品项7动深入现场，勤奋敬业，确保所监理的项目顺利完成公司及项目部质量目标要求，同时配合总监完成部分协调工作。

全面掌握现场工程施工情况，熟悉专业的规范和图纸、技术文件要求，严格按照监理合同规定，认真履行监理责任，深入现场事前主动控制及过程控制的方法，依据自己的经验，提出合理化建议，确保工程质量符合规范规定及设计图纸要求，圆满完成工程项目监理任务，为公司的壮大发展做出的自己力所能及的贡献。

严格按公司管理规定，合理组织安排时间，深入现场掌握各个节点部位的施工进展情况，在督促施工单位严格按计划完成工程进度外，以饱满的精力及时处理所监理的工作，绝不拖延，以现有时间完成更多的工作，保证各项工作顺利完成。

“勤奋工作、严谨科学、一丝不苟、公平公正”是本人的自我要求，做到按时出勤、遵守劳动纪律，服从公司及总监的工作安排，主动认真工作，做到不计工作报酬，休息日、节假日仍坚守工作岗位，与内外各方关系融洽，为公司的发展尽职尽责。

以公司的整体利益为重，不计个人得失，尽心尽力创造工作业绩，争取为公司赢得良好的声誉，在做好本职工作同时，主动帮助其它监理人员更多地掌握监理业务知识，为监理公司的进一步发展培养力量。

在工作中认真学习新的.知识和理论，不断提高自身的业务能力和管理经验，以便于满足公司在各个岗位上的工作需要，并做到爱岗敬业，在自己的工作岗位上实现自身的价值。

**监理工程年度工作总结报告篇十四**

根据监理委托合同的内容，受业主委托，对x酒店式a、b座公寓精装修工程的施工过程和保修阶段实施工期控制、质量控制、投资控制和合同管理，并对该工程的施工阶段进行全过程监理。

x酒店式公寓装修工程位于高技区文化西路177号，远眺海景，风景怡人。本工程共有二座公寓，按其平面布局共分为七种户型，地上29层，地下2层，总建筑面积约11.3万平方米，工程总投资约3500万元(不含业主提供主材)，工程从20xx年3月开始施工，20xx年8月底验收,到8月底全部整改完工,交付使用。

本工程在进场施工前，土建及其他配套工程已基本完工，空调及强、弱电系统、综合布线、给排水改造工程与装修同时施工。

本工程相关主体：

建设单位：

设计单位：

监理单位：

施工单位：

1、装修承包方：

2、厨房推拉门分包：

3、钢质入户门分包：

4、水槽分包：

5、家俱分包：

6、电器分包：

7、地板分包：

8、橱柜分包：

9、空调，地热采暖分包:

1、公司根据委托监理合同规定的监理范围和本工程的具体情况及特点，并结合考虑监理人员的专业等条件，组建监理队伍进驻现场开展监理工作。本项目监理部共有6名成员，组织形式如下：

2、办公地点设置在一期工程国际饭店三楼内，离施工现场较近，更好的方便工作，公司为项目部配备了电脑、彩色打印机及相关检测工具，基本能满足日常工作要求。

1、本工程属于家庭装修，户型较多，且相对分布统一。

2、施工现场虽然面积较大，但装修顺序按楼层、时间、施工单位等因素分层交叉进行，无形当中给施工整体管理带来一定的困难。

3、本工程施工范围由业主独立分包，施工单位多达十几家，给施工现场管理及组织协调带来了极大困难。

补充：

4、由于己装修完毕的楼层陆续交付给业主使用，使其余楼层的施工时间一定限制，也给施工操作带来一定的困难。

6、本工程属于精装修工程，工艺要求高，但业主入伙时间早己确定，工期相对比较紧张。

7、本工程使用的主材多由业主提供，主材提供及时与否，也给施工时间，施工工序带来一定影响。

8、本工程质量验收采用逐套检验制，也是考验监理专业水平，责任心的一种体现。

在施工准备阶段中，我们便组织项目监理部人员对图纸及合同进行了熟悉和了解，并在此期间编写了监理规划、各专业监理细则及本工程材料数量使用明细表及各种材料的检验标准。

(一)质量控制

在工程质量控制方面，我们主要从以下2个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对原材料、构配件的质量控制

原材料进场必须具备产品合格证或出厂检验报告、质保书等质量证明文件，进口材料、设备提供报关单，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，而饰面材料还需与业主提供的样板核对相符，手续齐全方同意进场使用。由于本工程装饰材料品种样式较多,经常出现货不对板的现象,如x公司采用枫木波音板代替枫木饰面板，x公司橱柜面板包色差较大等，，当场我方责令对不符合要求的枫木波音板清退出场，对橱柜面板包色较大的部位进行整改更换等等。这就要求我们监理人员及时、主动对现场的施工材料进行检查核对，对于不符合本工程要求的材料，要求承包单位立刻清出施工现场，同时也杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

由于本工程多数材料由业主指定确认，因而建设单位要求我们只对货品的外观、品牌及产地进行确认，不要求其进行二次检测;且部分材料由业主提供，如墙、地砖，马赛克，电线，灯具，洁具、软包等，因此我们对水泥、砂、砖、石膏板、轻钢龙骨、胶合板、胶水、防火漆、油漆，乳胶漆等材料按进场批次进行外观检测，检查结果均符合要求。

2、对施工方法、技术措施的质量控制

在控制施工单位的施工方法和技术措施方面，我们经常和施工方进行沟通，尽量在事前提出我们的建议，虽然在这个过程中，与施工单位有过争执，但经过双方的协调与沟通，施工单位对我们的工作也较为支持。

(1)防水问题在整个工程中属重要部分之一，由于本工程的防水工程己由原土建单位施工完毕，建设单位只要求对厨房、卫生间进行二次防水施涂，对原有结构改动较大，在结构改动中势必对原结构防水破坏;如卫生间墙面原砖墙改为玻璃隔墙，玻璃周边的防水处理是本工作的关键工序之一，为确保无渗漏，我们与施工单位进行了多次沟通，统一采用了玻璃嵌入钢槽的施工方法，并要求施工单位在防水施工过程中，防水材料应向上铺涂，并超过套管的上口，同时在管道穿过楼板面的根部应增加铺涂防水隔离层，对所有施工地面做闭水试验，并与施工方一起跟踪检查，对渗、漏部位重新进行修补并再次闭水，直至完全不渗为止。为防止施工完毕的防水层遭到破坏，要求施工单位对防水层做水泥砂浆保护层，更好的防止了人为的破坏。给排水通畅，电路正常工作是保证施工质量的关键工序之一，直接涉及到业主能否正常使用的前提，因此我部对这方面非常重视，要求施工单位对原土建单位施工的水管，新改动的水管必须进行打压试验，对安装完毕的卫生洁具进行通水，满水试验，对电路要求进行全负荷试验，并对所有插座采用相位检测，通过以上措施，有利的保证了水电施工的安装质量，但在随后的跟踪检查中，我们还是发现有部分房间有渗水现象，为此我们要求施工单位认真检查，查明原因，并对渗水部位积极整改，最终杜绝了漏水现象的发生。

(2)做为一个精装修工程，工程质量的定义就不仅仅是合格，建设方也一直在强调在工程质量上须精益求精。装修工程在把握大前提的基础上，注重细部构造、边角收口的处理，所以对施工工艺有严格的要求，如我们在施工现场中巡查发现卫生间、客厅墙地面砖有部分不平整、空鼓，客厅白色地砖有色差，厨房马赛克周边收口毛糙，特提醒施工单位施工过程中注意严格挑选，严格按规范施工，消除误差，对误差明显的要求重新处理;天花、墙面乳胶漆存在基层不平整，阴阳角不方正，涂饰面层有漏涂、透底，泛碱、砂眼、锈点、刷纹等现象，部分厨房、卫生间天花未采用防水乳胶漆，饰面板油漆存在光泽不均匀，手感不光滑等，为此我们要求施工单位对不合格的基层面层重新整改涂刷，加强对施工质量检查力度，保证施工质量。

(二)进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和为主入伙问题，在控制工期这方面我方要求施工单位根据合同工期编制总进度计划、月进度计划，对计划进行合理性、可行性的审核，每周施工单位必须报一份周进度计划，以便更准确的控制工序时间，在施工中，对工期进行跟踪，指出造成工期拖延的不利因素，如抓紧材料采购、配合单位的跟进施工等，要求施工单位采取赶工;加班、加多人手等有效措施。

本工程原计划于08年8月底全面竣工，经过业主、监理、各施工单位、配合单位的密切配合，大力协作，工程总体进度目标还是按期完成，虽然在施工过程中阶段性工期目标未能按预定目标实现，由于各施工单位施工楼层不同，开工时间不同。施工水平不同，施工单位受配合单位施工进度影响程度不同等等，造成了部分进度目标滞后，为此我们要求各施工单位根据自身的情况，结合工程的具体情况采取有效的追赶进度的措施，业主、监理及配合单位密切配合，采用边施工，边验收，边交接，边维修等方法，保证了工程总体工期基本如期完工。

(三)造价控制

因为本工程的造价管理由本公司的专门造价咨询部门负责，我部只负责对工程量进行审核及部分的变更鉴证，在工程款支付方面，我方根据施工单位已完成的合格的工程量进行计量，不合格或未评定项目暂不计量，待完全满足合同支付条款，再签付工程进度款。

由于业主内部的运作程序，本工程确定合同价款的方式多数采用固定总价合同方式，部分采用固定单价合同方式，因此在整个施工过程中我方严格控制涉及费用的工程变更，特别是来自施工单位提出的。整个工程下来，在各方的协调配合之下，只产生了较少的工程费用的变更，而且部分是由原土建单位遗留下来的，部分是由业主提出的设计变更，我部与施工单位对此变更产生的工程量进行实测实量，核定后的数量及时报送给建设方。

(四)安全控制

根据本装修工程的特点：临时用电和易燃易爆装饰材料的使用和管理是我们监理工作的重点。首先我们施工方报送的专项安全施工方案、安全管理制度等进行审核，在具体实施过程中，我方设置专职的安全检查员，并且要求每位监理人员均责无旁贷具体检查安全工作是否到位，并定期检查，对施工中暴露出的安全设施的不安全状态、机械设备存在的安全缺陷、施工用电存在的安全隐患，操作人员的违章操作、违章指挥的不安全行为等，以书面形式责令施工方整改，并及时检查改正。

补充：

(五)合同管理

掌握《工程咨询合同》、《施工合同》内容、弄清合同各方的责、权、利，认真履行合同中监理的职责范围、任务，处理好各方关系。对涉及工程质量、进度、投资和安全的各种事件及时了解，并在处理施工方报送的相关函件中充分利用和依据合同的相关条款给予答复。

(六)工程资料管理

本工程是属于家装类，而且不进行报建，相对一般建筑工程来说较为简单。由于建设单位内部有一套自己资料管理运行体系，在提交资料方面建设方要求较为简单，我们按照山东省工程建设标准《建筑工程施工技术资料管理规程》争得业主同意，向施工单位提出了更具体合理的资料要求，虽然多数施工单位属于家装公司，没有这方面的经验，为此我们做了大量的指导工作，在各方的积极努力下，最终使施工方提交的竣工资料更具真实性、完整性、有效性。

(七)组织协调

1、我部主持召开每周一下午的工程例会，凡由业主、施工方提出需要我方协调解决的事宜，我方都尽可能及时解决。

2、因本工程的特殊性，施工单位多达十几家，这给组织协调带来了很大的难度，我部在协调各单位、各专业交叉作业时，严格执行各工序的作业时间，作业空间等，保证工程的顺利进行，对施工单位方发出有关协调配合事宜的工程联系单，及我部在施工现场发现需协调事宜，我部在第一时间找到相关单位沟通解决，并尽快以书面答复给施工方。

3、本工程完工户主会入住，在随后的使用过程中，有不少需要维修的部位，我部积极与建设单位、物业公司、户主、施工单位配合，协调工程维修事宜，分清责任，督促施工单位维修，并及时跟进检查，并对检查结果及时以书面形式抄送建设单位。

x酒店式公寓精装修工程，经过施工单位的努力，在我方和业主的共同监管下，工程质量合格并且达到了预期的目标，以下是对在监理过程中做具体工作时遇到的一些问题的体会。

1、认真阅图，了解本专业工程特点和设计意图，工程关键部位的施工方法、质量要求，以督促承包商按图施工;如发现图纸中存在的设计错误或漏设，应主动和业主及施工单位沟通(本工程设计图纸较少，多数以样板房为主)，将图纸中存在的问题消灭在萌芽中。

2、重视事前控制，监理工作是监理人员依靠自己的专业监管工程建设的实施，本工程是一个精装工程，如果能在一个项目初始之际发现问题并及时对施工单位指出，就不会造成施工的浪费，而且施工单位也比较乐于接受。

3、注重交流沟通，和各配合单位的组织协调，在整个工程实施的过程中，只有使各方配合得当，促使各方协调统一，才能做到事半工倍，所以我们在与对方交流的过程中本着实事求是，尊重事实的原则，进行与各单位进行密切协调工作，这样才能更好的从事我们的监理工作。

5、装修市场千变万化，新材料、新工艺层出不穷，这就要求我们不断学习，努力提高专业水平，才能更好的适应市场的要求。

6、监理工作执行力度不够，缺乏主动性。在具体施工过程中，因施工方原因造成配合不及时，拖延工期等，虽然监理己及时指出，并下发监理通知单，但施工单位未及时改进，对此我部多次催促无效，只能上报业主，未主动及时提出改进措施，对不配合的施工单位无严厉的处罚措施，造成监理工作的被动局面，这其中也需要业主的大力配合。

7、某些监理在平常工作中不仔细，缺乏责任心。未能及时发现存在的问题、失去了监理人员应该发挥的作用。

8、监理应本着“公开、公平、公正、科学”的态度实施监理工作，严格执行监理的职业操守，杜绝吃、拿、卡、要等不良作风。

9、监理应注重工程原始资料的收集，并按照相应的规范、法规做好文档整理工作，这也是监理工作的重要内容之一。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn