# 2024年学校年度述职报告个人总结(优秀12篇)

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-04-07

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。学校年度述职报告个人总结篇一回顾一学年的教研教...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

**学校年度述职报告个人总结篇一**

回顾一学年的教研教改工作，我校在上级教育部门的正确领导下，加强教学常规管理，认真落实课程计划，积极开发校本课程，搞好校本教研，加强教学研究，不断推进新课程改革，努力提高学校教学质量。一学年来，我校教研教改工作成效显著，现将此项工作汇报如下：

1、利用每周的业务学习时间，组织教师学习先进的教育教学理念及《新课程标准》，注重把学习新课程标准与构建生本课堂新理念有机的结合起来。还鼓励教师自学，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式；并采用走出去，请进来的方法，积极参加镇、市组织的教学研讨活动，为我校教师提供了更多的学习机会。这样一来开阔教师的视野，提高其授课艺术。使广大教师能运用先进的教学思想指导教学。运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主转变为以培养学生的能力为主，确立了“一切为了人的发展”的教学理念。树立学生主体观，贯彻民主教学思想，构建一种民主和谐的师生关系，尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，相信学生都存在发展潜能，积极创造和提供满足不同学生学习成长的条件。

2、充分发挥已有的光盘、音像资料、媒体手段等的作用，组织教师观看、学习，做好校本培训活动，并积极组织教师参与上级部门组织的各项课改培训活动。引导教师把学到的新理念用到实际教学之中，并认真确实提升校本培训的效果。

根据教导处要求，本期每位教师都上两节研讨课，听课后集中研讨，针对课改理念的落实情况以及“自主、合作、探究”这一课题实验方式进行评课，强化思维的过程、创新的设计和教学的反思，充分展示自己的教学个性，形成自己的教学特色。每位老师都能积极听课，一学年下来听课节数都在25节以上。

1、严格执行课程计划，坚持按课表上课，提倡课堂作业应尽量当堂完成，确保学生正常休息。学校加强平时检查力度，建立巡课制度，发现问题，及时纠正处理，形成规范的课程管理制度。

2、突出检查指导管理。建立每月的教案、作业等检查制度，并做好登记，把检查结果在教师会上进行反馈，提出改进措施。加强随机听课，进一步加大对青年教师的培养发展，提高青年教师的业务水平。学校组织了“师徒结对”活动，做好传、帮、带工作，指导教师能经常深入课堂，进行指导。

3、强化质量管理。

要求每位老师每一单元检测后都要及时做好质量分析，查找存在的不足，扬长避短，并进行补缺补漏。扎实抓好各科学困生的转化工作。期中考后，每位老师都能做好期中阶段性总结，努力查找存在问题，并制定好改进措施，以及培优扶差的方案，努力提高合格率与优秀率。

教学质量是学校的生命线，教育质量的优劣直接影响到学校与教师在社会上的声誉和形象。我们把提高教育质量作为本学期的中心工作来抓。本学期我们主要落实了以下几项工作：

1、通过考试成绩分析的方式摸底，深入分析各班现状。根据各班教学质量的实际情况，找出存在的问题，分析问题的根源，增强教师的质量意识，寻求科学合理、切实有效的提高教学质量的对策。再通过教师对单元检测的反思全面了解常规教学中存在的问题。

2、进一步完善教学常规管理的制度。为了规范教学管理，制定并完善了？等一系列教学管理制度。在考核中加强了教学常规的考核力度，加强了随机抽查的力度，通过对教师备、教、辅、改、考各环节的检查，了解教学中突出的问题，及时予以指导纠正。

3、积极开展各项教研活动。开展了“待进生思想教育”、“复习课教法研讨”等一系列教研活动，组织全校教师进行计算机、新课程培训，收效良好。我校举行的教师新课程培训活动、信息技术培训与考核活动，激发了教师学习的兴趣。学生竞赛活动更是深受学生欢迎。通过一系列活动的开展，培养了一批有个性、有特长的学生，提高了学生的综合素质。

1、部分教师对新课程标准把握还不够准确。少数教师对教研的成果没有很好地运用于平时的教学之中。

2、由于教师教学任务重，教研活动的计划还有得进一步落实，有时计划好安排被临时的任务或外出等工作耽误。

3、由于种种原因，部分教师的学习仍显得不足，经验无法上升为理论，学习跑皮面、不深入。

4、教学经验不足，学生第一手资料掌握不够等。

总之，教研工作，是一项常做常新、永无止境的工作。社会在发展，时代在前进，我们不能停止脚步。回顾本学期,我们创造着、体验着、收获着；展望下学年,我们期盼着、憧憬着、努力着。

**学校年度述职报告个人总结篇二**

一学年来，保卫科在校园的领导下，各年级、班级、及全体师生的用心配合下，透过全科工作人员的努力，圆满地完成了本学期的安全保卫工作，现将具体工作报告作工作总结如下:

一、主要工作:

1、抓好节假日值班工作。强化了门卫值班职责。加强护校队员的校园巡逻，防止各类安全事故的发生。

2、认真抓好学生宿舍的管理工作，确保住校学生的人身、财产安全。创造健康卫生的休息生活环境。一学期来，学生宿舍在保卫科的管理下，没有发生人身安全事故和重大财产损失案件。充分发挥寝室管理员的作用，坚持24小时值班，坚持每日卫生清扫和学生卫生值日制度，及时处理住校学生中发生违纪事件。管理工作基本做到，及时发现问题、及时汇报、及时处理，大事但是夜，维护了学生宿舍的安全和稳定，做好09级新生服务工作。

3、校园消防工作方面，为了保障校园的消防安全，校园保卫科，坚持每星期一小检查，每月一大检查，本学期换更换消防设备:灭火气两次，增加灭火器6个，其他电线电路方面，在校领导的支持下及总务科的配合下用心维修及处理，所以在在消防方面没有安全事故的发生。

4、校园治安方面

(1)妥善处理各年级，班级发生的各种打架斗殴、敲诈勒索、。将各种安全隐患不见在萌芽状态。本学期保卫科处理学生打架案件7起、敲诈勒索案件1起、召开专门的安全工作会议2次，继续做好安全信息制度。

(2)做好各种矛盾的调解、处理工作。校园是青少年的集中地，也是案件的多发地。未成年人由于缺乏自控潜力，一点小事容易引起打架斗殴事件，如处理不当矛盾进将会进一步激化。本学年处理学生打架案件8余起，将多种矛盾化解到最低限度。

(3)继续强化保卫科值班巡逻制度。抓好校园及周边治安环境整治，自开学以来，保卫科加强校园值班巡逻，校园及周边基本上杜绝了社会闲杂人员到校门口寻衅滋事、打架、敲诈案件的发生，维护了校园的稳定。其中1起外校学生酒喝醉了到我校找人，与我校老师发生口角及冲突，在校领导的帮忙下及联系外校领导得到响应的处理。

(4)对门卫做了充分调整。杜绝一切闲杂人员混入校园，及我校学生私自溜出校园。

(5)走读生证件管理，发现假走读生证件3余起，后经过在学生科的配合下总共查出假走读生证件30来个，在校园领导的重视下得到了响应的处理。

二、存在问题:

1、本学期治安状况良好，学生在夜间翻跃围墙的比较严重，班主任教育不到位，学生翻爬围墙25来次，学生在校外上网受到人生安全侵害的事件应引起重视。

2、由于北北幼儿园这边的教室比较分散，学生经常趁门卫不注意溜出校外，这也给校园的管理增加了难度同时也提醒我们的管理还得加强。

3、加强学生宿舍插板的改装，寝室有了插板，这样学生就会趁机充电及使用电老虎烧水，同时也给宿舍管理老师带来管理方面的难度及响应的安全隐患。请校园给予帮忙拆除插板。

三、工作推荐

校园安全任务仍然重，务必警钟长鸣、常抓不懈。由于校园09级新生如校校园学生增多，因此下半年的安全防范任务重，应对新状况、新问题务必持续清醒头脑，强化值班值日工作，强化安全职责意识，大力加强安全宣传教育，创造一个安全和谐的校园治安环境。

2024年是我校紧张忙碌而又师生兴奋的一年，在这一年中我们经历了建筑、抗洪(班级进水)、乔迁、布置新校园等一系列教育教学之外的工作，这一年无论是校园的领导层还是教师或是学生都是忙碌、紧张而难忘的。

2024年我校继续完成教学楼的续建、8月宿舍楼也开始规划建设、食堂开始改建、扩建。校园里可谓是车水马龙、人来人往。这样的教育环境给教育教学带来必须的影响，但我们校园在全体教职员工的共同努力下圆满的完成了2024年预定的全部工作任务，并保质保量的完成了教育教学工作。其中的心酸都成为了完美的回忆。为了记住我们难忘的2024年，特对全校一年的工作做如下总结。

一、长远规划、着眼未来

2024年按教育局的规划我校将完成教学楼、宿舍楼、食堂的新建、改建任务。为了新校园有新气象，我校成立了校园文化建设领导小组，制定了《鸿兴镇小学校园校园文化建设方案》。4月份我校按方案开始进行校园绿化工作，校园投入万元栽种了种树木。绿化面积到达平方米。五年后。校园里将到达春有花、夏有草、秋有果的花园式校园的标准，孩子们也将拥有大面积的乘凉玩耍处，不用在阳光下暴晒了。8月份我们按预期搬入新教学楼，进入教学楼后我们就按照《校园文化建设方案》进行布置，完成了校园教学楼一楼中厅和每层楼北墙的布置，每层一个主题，每个主题一个教育目的，收到较好的效果。班级内各个班主任发动学生创设了自己的班级文化，各具特色。

二、德育为首、在日常管理中落实“三爱三节”社会主义价值观教育

教育的目的是促进人的成长，立德树人是教育的根本，我校德育工作结合开展社会主义核心价值体系教育，重点抓好课程德育和礼貌行为习惯养成教育，为了将课程德育落到实处，校园制定科学合理的专项工作计划和措施，实现全员育人，全程育人。并进行了4次学科德育教育讲座，引领教师挖掘教材落实德育，不要将德育和课程分家。每一节课都要以立德树人为目的，构成系统的德育观。

加强家长校园建设，完善校园、家庭、社会协调一致、相互配合的德育机制，召开了新生家长会，在新生入学之际对新生家长做了辅导，引领家长家校合力共筑同心圆，不让一个学生掉队是我们的教育目标。为完成这一目标，家长务必和校园共同努力，才能构成教育合力。

抓好以培养良好行为习惯和基本道德素质为主要资料的养成教育。开展了\"中国梦\"教育、社会主义核心价值体系教育、\"三爱\"、\"三节\"教育和中华民族优秀传统文化教育，促进广大学生良好品德的养成。

三、以促进教师专业发展为突破口提升教育教学质量

一所校园教学质量是生存的主要因素之一，无论什么条件、什么环境教学中心的位置是不能撼动的。没有质量教育就没有了好处。(包括德育质量和智育质量)2024年我校处于一个十分时期，能够说我们回到了20年前的教育环境，学生一张课桌、教师一本教案、教室一块黑板，没有了任何现代化的教学辅助手段，(还时常会因为连雨天而停课或合班或师生群众淘水)但就这样的教育环境并没有阻止我们研究教育教学的热情，教育教学工作有条不紊的进行着(虽然有时会因条件而不停的换地方或间断进行)。我校在群众备课的基础上推出的“一课三备三上”活动促进了青年教师的快速成长，也促进了师徒帮带工作的实质性推进，教学精品课的展示活动更新了教师对高效课堂的表象认识，深化了我校的高效课堂教学改革的探索。青年教师课堂教学大奖赛和教学基本功竞赛以及全体语文数学教师业务竞赛的开展提升了教师自身的素质，为提升我校教育教学质量把好了第一道关口。一年来我校教师在县级以上部门组织的各类比赛中有28人次获奖(教育教学类)。

四、安全第一、警钟长鸣

安全是一切工作的保障。我校全体师生树立了安全第一的思想，做到了警钟长鸣。每一项工作开展前先把安全工作做足做细。校园安全工作有计划，有具体措施。及时修订完善各项安全应急预案，按要求开展安全演练，有方案、记实、总结。开展形式多样的安全教育活动，有记实，效果好;校园警务室警用器材齐备，制度完善。保安人员着装上岗。消防栓完好，灭火器每楼层6个，压力充足，校园监控设备完好有效使用。校园无重大职责事故。“校园安全隐患月排查”到位，安检记录详实，及时上报。

五、明确分工、落实常规工作

1、教学管理

校园办学围绕教学质量提升这一中心，把抓实教学常规管理、强化教师队伍建设作为提高教学质量的突破口。一是着眼于教师个人业务提升，透过建立、作业批改、辅导进行全程监控，并进行建制建档，教师业务成长动态档案，教师个人发展三年规划规划。二是开足开齐课程，个性是强化对对音、体、美、科学、综合实践等学科的管理，透过查漏补缺，对各科教学作了进一步的规范和要求，从而使教学环节更科学、更富有实效。三是狠抓教学的流程和环节管理。对教师的备课、上课研究活动为中心，以课堂为阵地，有目标、有计划、有举措、有步骤地提升教师的业务素质。四是加强课堂教学指导。周校长带领校园业务领导、不定期深入课堂，进行现场听课，认真分析和探讨课堂教学中的得失，让教师把课堂还给学生，让学生开展自主学习，进而也使教师的课堂教学水平得到了较大的提高，适应了课改要求。五是加强业务领导巡课制度，除校园安排的教研活动外，业务领导每一天都要坚持巡课，尤其对青年教师的课堂教学，随时随地进行指导引领，让每一节课的效率都能化。

2、体卫艺工作

切实开展阳光体育运动，虽然校园因建筑一些大型的活动受到了限制，但我们设计了一些小型的易操作的跳绳、打毽子、跳格子、校园健美操等游戏活动，保证了学生每一天在校一小时锻炼时间及上下午各一次眼保健操。加强学生体质健康监测平台建设，认真对每一个学生进行了体质健康监测，数据上报及时、规范，落实“体育、艺术2+1项目”，新教学楼落成后我们重新调查了学生的兴趣取向，准备重新组建校园的兴趣社团活动。利用与教材配套的写字本开发了校本课《书法入门》用心开展书法教育，有专任教师进行教学，规范学生写字姿势。开展了师生书法竞赛、国庆文艺汇演、亭廊文化作品征集等校内艺术活动，用心参加上级部门组织的艺术活动和竞赛并有3名教师15学生获奖。

3、依法治校工作

用心落实《2024年信访工作目标管理职责状》，将信访工作纳入校园工作计划，群众来信来访接待记实认真规范，有切实的处理意见，有处理结果答复。无越级访事件发生。认真执行《关于对中小学在职教师有偿办班补课和乱订资料的暂行处理规定》，校园与在职教师认真签订相应的职责书;无乱办班、乱订资料行为。认真落实收费公示制度、收费通知单制度，将收费公示单和家长签字的收费通知单收回，规范装订存档。开展民主评议“家长满意校园”测评工作，对问卷测评结果规范统计，对存在的问题认真查摆，并提出切实可行的整改措施。

成立普法工作领导小组，职责、制度健全、规范;认真制定2024年普法工作计划，按计划开展普法活动，年末认真总结。制定切实可行的《“法律进校园”活动实施方案》;贴近师生实际开展法律宣传教育活动。充分发挥校外法制副校长和法制辅导员的作用，每学期开展一次专题法制辅导讲座。

4、特殊教育及控辍工作

校园建立了特殊教育、留守儿童、贫困儿童档案，并实行了校内帮扶结对、实施“一帮一”、“多帮一”的模式让留守儿童、贫困儿童感受社会的温暖、校园的温暖，按照领导包年组、班主任包班级、教师包学生的模式完成控辍包保职责制，实现了0流失的目标。

5、校园各功能室建设稳步推进

迁入新楼后各功能室完备，建筑面积贴合省标准，并且内部装备也逐步完成，我校一边完成各室的内部管理、一边将各室投入使用，各室有专门的中层领导负责管理、有专兼职的管理员，建立了新的总账和明细账、电子帐，管理进入了科学合理的轨道。各功能室已经有5个开始为教育教学服务，此刻还在建设中的有微机室和美术教室。预计明年3月投入使用。

2024年虽然紧张忙碌，但也是我校师生欣喜幸福的一年，我们告别了滴水成冰的教室、告别了阴天看不见书本的日子、我们也告别了泥泞的操场，迎来的是崭新、宽敞、温暖的教学楼，条件的改善给我们鸿小人极大的鼓舞，我们将以更大的热情投入到2024年的教育教学之中，期盼在2024年我校再上一个新台阶。

**学校年度述职报告个人总结篇三**

20xx年按教育局的规划我校将完成教学楼、宿舍楼、食堂的新建、改建任务。为了新校园有新气象，我校成立了校园文化建设领导小组，制定了《鸿兴镇小学校园校园文化建设方案》。4月份我校按方案开始进行校园绿化工作，校园投入万元栽种了种树木。绿化面积到达平方米。五年后。校园里将到达春有花、夏有草、秋有果的花园式校园的标准，孩子们也将拥有大面积的乘凉玩耍处，不用在阳光下暴晒了。8月份我们按预期搬入新教学楼，进入教学楼后我们就按照《校园文化建设方案》进行布置，完成了校园教学楼一楼中厅和每层楼北墙的布置，每层一个主题，每个主题一个教育目的，收到较好的效果。班级内各个班主任发动学生创设了自己的班级文化，各具特色。

教育的目的是促进人的成长，立德树人是教育的根本，我校德育工作结合开展社会主义核心价值体系教育，重点抓好课程德育和礼貌行为习惯养成教育，为了将课程德育落到实处，校园制定科学合理的专项工作计划和措施，实现全员育人，全程育人。并进行了4次学科德育教育讲座，引领教师挖掘教材落实德育，不要将德育和课程分家。每一节课都要以立德树人为目的，构成系统的德育观。

加强家长校园建设，完善校园、家庭、社会协调一致、相互配合的德育机制，召开了新生家长会，在新生入学之际对新生家长做了辅导，引领家长家校合力共筑同心圆，不让一个学生掉队是我们的教育目标。为完成这一目标，家长务必和校园共同努力，才能构成教育合力。

抓好以培养良好行为习惯和基本道德素质为主要资料的养成教育。开展了\"中国梦\"教育、社会主义核心价值体系教育、\"三爱\"、\"三节\"教育和中华民族优秀传统文化教育，促进广大学生良好品德的养成。

一所校园教学质量是生存的主要因素之一，无论什么条件、什么环境教学中心的位置是不能撼动的。没有质量教育就没有了好处。（包括德育质量和智育质量）20xx年我校处于一个十分时期，能够说我们回到了20年前的教育环境，学生一张课桌、教师一本教案、教室一块黑板，没有了任何现代化的教学辅助手段，（还时常会因为连雨天而停课或合班或师生群众淘水）但就这样的教育环境并没有阻止我们研究教育教学的热情，教育教学工作有条不紊的进行着（虽然有时会因条件而不停的换地方或间断进行）。我校在群众备课的基础上推出的“一课三备三上”活动促进了青年教师的快速成长，也促进了师徒帮带工作的实质性推进，教学精品课的展示活动更新了教师对高效课堂的表象认识，深化了我校的高效课堂教学改革的探索。青年教师课堂教学大奖赛和教学基本功竞赛以及全体语文数学教师业务竞赛的开展提升了教师自身的素质，为提升我校教育教学质量把好了第一道关口。一年来我校教师在县级以上部门组织的各类比赛中有28人次获奖（教育教学类）。

安全是一切工作的保障。我校全体师生树立了安全第一的思想，做到了警钟长鸣。每一项工作开展前先把安全工作做足做细。校园安全工作有计划，有具体措施。及时修订完善各项安全应急预案，按要求开展安全演练，有方案、记实、总结。开展形式多样的安全教育活动，有记实，效果好；校园警务室警用器材齐备，制度完善。保安人员着装上岗。消防栓完好，灭火器每楼层6个，压力充足，校园监控设备完好有效使用。校园无重大职责事故。“校园安全隐患月排查”到位，安检记录详实，及时上报。

1、教学管理

校园办学围绕教学质量提升这一中心，把抓实教学常规管理、强化教师队伍建设作为提高教学质量的突破口。一是着眼于教师个人业务提升，透过建立、作业批改、辅导进行全程监控，并进行建制建档，教师业务成长动态档案，教师个人发展三年规划规划。二是开足开齐课程，个性是强化对对音、体、美、科学、综合实践等学科的管理，透过查漏补缺，对各科教学作了进一步的规范和要求，从而使教学环节更科学、更富有实效。三是狠抓教学的流程和环节管理。对教师的备课、上课研究活动为中心，以课堂为阵地，有目标、有计划、有举措、有步骤地提升教师的业务素质。四是加强课堂教学指导。周校长带领校园业务领导、不定期深入课堂，进行现场听课，认真分析和探讨课堂教学中的得失，让教师把课堂还给学生，让学生开展自主学习，进而也使教师的课堂教学水平得到了较大的提高，适应了课改要求。五是加强业务领导巡课制度，除校园安排的教研活动外，业务领导每一天都要坚持巡课，尤其对青年教师的课堂教学，随时随地进行指导引领，让每一节课的效率都能化。

2、体卫艺工作

切实开展阳光体育运动，虽然校园因建筑一些大型的活动受到了限制，但我们设计了一些小型的易操作的跳绳、打毽子、跳格子、校园健美操等游戏活动，保证了学生每一天在校一小时锻炼时间及上下午各一次眼保健操。加强学生体质健康监测平台建设，认真对每一个学生进行了体质健康监测，数据上报及时、规范，落实“体育、艺术2+1项目”，新教学楼落成后我们重新调查了学生的兴趣取向，准备重新组建校园的兴趣社团活动。利用与教材配套的写字本开发了校本课《书法入门》用心开展书法教育，有专任教师进行教学，规范学生写字姿势。开展了师生书法竞赛、国庆文艺汇演、亭廊文化作品征集等校内艺术活动，用心参加上级部门组织的艺术活动和竞赛并有3名教师15学生获奖。

3、依法治校工作

用心落实《20xx年信访工作目标管理职责状》，将信访工作纳入校园工作计划，群众来信来访接待记实认真规范，有切实的处理意见，有处理结果答复。无越级访事件发生。认真执行《关于对中小学在职教师有偿办班补课和乱订资料的暂行处理规定》，校园与在职教师认真签订相应的职责书；无乱办班、乱订资料行为。认真落实收费公示制度、收费通知单制度，将收费公示单和家长签字的收费通知单收回，规范装订存档。开展民主评议“家长满意校园”测评工作，对问卷测评结果规范统计，对存在的问题认真查摆，并提出切实可行的整改措施。

成立普法工作领导小组，职责、制度健全、规范；认真制定20xx年普法工作计划，按计划开展普法活动，年末认真总结。制定切实可行的《“法律进校园”活动实施方案》；贴近师生实际开展法律宣传教育活动。充分发挥校外法制副校长和法制辅导员的作用，每学期开展一次专题法制辅导讲座。

4、特殊教育及控辍工作

校园建立了特殊教育、留守儿童、贫困儿童档案，并实行了校内帮扶结对、实施“一帮一”、“多帮一”的模式让留守儿童、贫困儿童感受社会的温暖、校园的温暖，按照领导包年组、班主任包班级、教师包学生的模式完成控辍包保职责制，实现了0流失的目标。

5、校园各功能室建设稳步推进

迁入新楼后各功能室完备，建筑面积贴合省标准，并且内部装备也逐步完成，我校一边完成各室的内部管理、一边将各室投入使用，各室有专门的中层领导负责管理、有专兼职的管理员，建立了新的总账和明细账、电子帐，管理进入了科学合理的轨道。各功能室已经有5个开始为教育教学服务，此刻还在建设中的有微机室和美术教室。预计明年3月投入使用。

20xx年虽然紧张忙碌，但也是我校师生欣喜幸福的一年，我们告别了滴水成冰的教室、告别了阴天看不见书本的日子、我们也告别了泥泞的操场，迎来的是崭新、宽敞、温暖的教学楼，条件的改善给我们鸿小人极大的鼓舞，我们将以更大的热情投入到2024年的教育教学之中，期盼在2024年我校再上一个新台阶。

**学校年度述职报告个人总结篇四**

小学校长每年都会进行年终述职报告，日常生活中各个单位都会要求大家写述职报告，述职报告属于报告的一种类型，好的述职报告会有详细的工作内容说明，下面是小编整理的小学校长年度述职报告，欢迎查阅。

各位领导：

大家好!

我叫\_\_，现任\_\_小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做个汇报。

本人20\_\_年8月调到x小学担任校长职务。任职以来，我在上级的正确领导关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校,努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务,使学校各方面的工作在每一学期都取得长足的发展。

20\_\_年8月，因工作需要调我到\_\_小学担任校长。说实在的，到校后我看到，校园、操场荒草没膝，屋瓦之零破碎，风刮欲落之状，下雨天房屋多出漏水。教室里冬季仍然是小铁炉子取暖。针对以上情况，我首先重新组建学校领导小组，对学校的工作具体分工，暑假当中就全面展开工作。清除杂草，喷洒除草剂。借初中合并的机会，和领导协商，要来旧锅炉、暖气片及部分管件等，后来，得到村、乡、县领导的支持，x拨款一万元，完成了两排教室的暖气安装，使得全体师生过了一个温暖的冬季。群众满意，领导认可。

身为一校之长，没有忘记学校的中心工作——教育教学。我积极认真地和教导主任组织参与每次的教研活动，鼓励教师积极参加各种培训活动，树立终身学习的观念，除自身学习外，还引导教师学习新的教育理念、教育理论、教育方法，提高驾驭课堂的能力，适应新的教育形势需要。在镇、县教学评估及各项联查活动中，接受了考验，受到了各级领导的好评。今年镇春运会，我校获得全镇第二名，小乒乓球队获得县小学男队团体第四名，艺术节节目——戏曲联唱也得到各级领导的赞许。

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

时光飞逝，转眼间20\_\_-20\_\_学年即将过去即将过去的一学年里，在县x的正确领导下，在乡中心学校的关心和支持下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，认真履行校长职责，使我校各方各面的工作取得较好的发展，在此，我真诚地感谢大家。下面，我将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、根据县x提出的“上蔡县中小学管理工作评估指标”的几大方面进行积极开展工作。

又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：在全校开展了校园纪律卫生评比、校园广播、等活动。从学校到班级，从班级到个人，通过各种形式进行宣传、动员和实施。学校充分利用升旗仪式、主题班会、少队活动等阵地加强学生的思想教育，通过家长会、家长问卷、加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。

2、“教学工作”方面

（1）积极贯彻“四环节”教学法进行了五抓.一抓教师学习。二抓教师培训。三抓校本教研。四抓课堂评估。五抓示范引领。

（2）抓好了读书写字将“认真读书规范写字”作为学生养成教育的一项主要内容，开展了一系列的活动。一是要求各学科教师积极配合，在学生晨读、课堂读书中认真指导，教给学生读书的方法和朗读的技巧。二是在作业方面要求各科教师指导学生把字写规范，格式正确美观。每班利用班队课在班内开展作业评比，学校分年级段举行优秀作业集中展示活动，各班学生在班主任引导下有序地进行参观。三是举行全校诵读、书法比赛，对各班学生古诗文诵读情况书法练习情况进行集中展示和评比。

加大宣传力度。对交通、食品卫生、用电、防火等教育指导，教育学生进行自救、自护的基本常识。组织学生收看专题教育片，开展遇到安全突发事件的紧急疏散的演练等，进一步加强安全的教育工作。学校大会小会讲，班会课堂学，平时我们还利用校集会、班队课、国旗下的讲话等，增强了师生的安全法制观念，提高了安全法制意识。

4、“硬件建设”有了新的发展。

（1）学校建立了图书室，上级为我校调拨了15套崭新的图书柜，开阔了学生课外阅读视野。

（2）学校自费购置了滑滑梯、蹦蹦床、幼儿篮球架、跷跷板等幼儿玩具2万余元，改善了我校幼儿园的办学条件。

（3）上级为我校调拨了6套多媒体一体机，方便了1-6年级的课堂教学，增加了课堂容量，提高了课堂效率。

（4）学校更新了集体办公室的，更换了崭新的12套办公桌椅，改善了教师集体办公条件，为全体教师提供了温馨的办公环境。

二、存在的问题。

2、对教师的思想工作不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力大，报酬少，政治思想工作有待加强。

4、一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，责任落实到人

但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

今后，我将不断地完善自我，努力提高管理水平，我有决心在上级领导与老师们的帮助下，把今后的工作做得更好。以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

本人担任\_\_小校园长一职，主抓校园教育教学工作。一年来，本人尽职尽责，把校园的教育教学放在首位，并用心协助王校长做好校园的常规管理工作，带领班子成员搞课题研究，成效显著。下面就本人今年来的工作做如下汇报。

一、政治思想

1、进取

我在政治思想上进取，严格要求自己，始终如一地忠诚教育事业，遵纪守法，有强烈的事业心和职责感。坚持政治学习，不断提高自身的政治理论素养。工作中，全面贯彻执行教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

2、真诚待人

对周围的人我能热情真诚相处，年老的教师敬之为长辈，青年的教师视之为朋友。我为他们取得点滴成绩而快乐，无论是在工作上，还是生活中，只要他们需要帮忙，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的构成，促进了校园的稳定发展。

3、为人正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己;做任何事要以群众利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一;在工作作风上认真严谨、讲求实效;待人处事光明磊落、诚实守信;在生活作风上端庄稳重、亲切大方;在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言礼貌规范、举止文雅;努力在各方面做师生的楷模。

二、工作思路及体会

1、当好助手

作为副校长我懂得就应是校长的好助手。用心协助校长抓好校园常规管理工作，完成校园的各项任务，在王校长的领导下，用心为校园的管理出谋划策。在工作中摆正自己的位置，不越权管理，协调好各部门工作。我十分注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上，及时根据教师的推荐修改和完善了《二龙小学教师教学工作奖惩制度》、《教师工作月考核办法》，真正起到了教师和校园之间的桥梁及纽带作用。

2、带个好头

作为班子成员我深知以身作则是工作的基础。一年来，我从不搞特殊化，要求教师做到的，自己首先做到，与教师一齐参加政治、业务学习，一齐参加教科研活动，坚持出满勤，所教三年级《科学》从未空过岗，且教学成绩局全镇前列。对校园大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。

3、唱好主角

教育教学是校园的主旋律，也是校园分配给我的主抓工作，深感职责重大，不敢有丝毫懈怠。从期初的计划制定、人员分工、课程安排，到计划的实施、活动的开展都全面详细、客观公正的进行，“向管理要质量，以质量求生存”是我的管理理念，在分管校园教学业务的决策、组织、指导等过程中，始终与王校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，教学成绩有了显著提高。

4、扮好配角

除了教育教学工作，我还用心主动的`协助班子其他成员做好工作，与明主任共同组织实施《综合实践活动》的课题研究，参与中心园的教师考核，在建立平安校园中，也做了实事。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成校园各项重大活动的组织实施。学生乒乓球比赛、田径运动会、间操课展示、教师基本功竞赛等，丰富了校园的校园文化，提高了师生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，“现代远程教育在教学中的应用”已经结题，“师资培训课题”第二轮开始，“综合实践活动课题”开展顺利，青年教师的培养卓有成效，荣获市级基本功二人，县级“精品课堂”一人，镇级三人。

3、教学成绩显著，上学期期末统考有5人7个学科进入全镇前5名，根据教师们的工作状态，本学期末将有新的突破。

4、用心协助校长抓好校园文化建设，与教师一齐动手粉刷、装潢，为校园节约了超多资金。

以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是群众智慧的结晶。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入校园的工作，做到“事业第一、校园第一”，时时处处以身作则，与校长一齐带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在校园管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的校园管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高校园竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，个性是新课程改革下的教育该怎样做有许多值得探讨的问题;要逐步完善校园教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年，有得也有失。成绩的取得和校园团结的领导班子、教职工的支持分不开，在今后的工作中我将继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好，使校园这部教育机器能有效运转，发挥良好的教育功能。

以上述职，敬请领导批评指正。

一、加强对学生的思想道德工作，培养学生良好的品质

为了配合学校少先队大队部和教导处的工作，我们班积极开展了许多有益于学生身心健康发展的活动。例如，“积极参与‘安全教育’的系列活动”、“‘向老师致敬’的主题班会”、“‘美化校园、保护环境从我做起’的实践活动”、“‘告别不良行为习惯’‘以优异的成绩向家长汇报’”等主题队会。同时，我也经常利用班会课对学生进行身心教育，帮助学生澄清思想上的模糊认识，及时对学生进行针对性的教育。

二、加强班级管理，培养优秀的学风、班风

在这个学期里，一方面，我慎重地选拔和培养班委成员。

第一、大力表扬班委优点，宣传他们的先进事迹，帮助小班委树立威信;

第三、培养班委团结协作的精神

通过班委这个小集体建立正确、健全的舆论，带动整个班集体开展批评与自我批评，形成集体的组织性、纪律性和进取心，亦即以面带面。另一方面，我有效地利用好每周一的班会课开展一些专题性的活动，扎实有效地加强一个学生的常规训练。训练的内容包括《小学生守则》和《小学生日常行为规范》要求的常规、课堂常规、集会和出操常规、卫生常规等等诸多方面。务必使每个学生具有服从集体，服从命令的思想，具有自我约束力，形成习惯，保证整个班集体随时表现出活而不乱，严而不死的良好班风班貌。

根据学校工作安排和本班实际情况，拟定了全班与小组在知识、能力、情感等方面的远、近期目标，让每一个学生明确到我们全班和小组正在努力奋斗的目标是什么，避免了盲目、低效地学习和生活，从而增强了集体的凝聚力和动力。

三、积极抓好后进生的转化工作

尽可能创造条件和机会让后进生表现其优点和长处，使他们品尝到成功的欢乐和喜悦，努力帮助他们消除或减轻种种心理担忧，让他们认识到自己的位置和学习方向。

四、积极开展好文体活动

做好课间操，增强学生的体质，提高学生的学习效率。五年级学生学习任务比较繁重，进行适当的体育活动不仅有利于学生身体素质的提高，而且也有利于学习效率的提高，每次活动我都亲临现场与学生一起活动并适当予以技术性的指导，这样不仅可以防止意外事故的发生，而且也可以加深与学生感情的交流。

五、积极主动地和各科教师联系

在与任课教师的交往中，我尊重他们的地位，尊重他们的意见，同时又把他们当作班级的主人，视为自己的良伴、知己。凡事都主动地同任课教师协商，倾听、采纳他们的意见。能够慎重地处理学生和任课教师的关系，在处理师生矛盾时，尽量避免了激化矛盾，在这方面，我平时注意到多教育学生，让学生懂礼貌，尊重老师的劳动，树立老师的威信，增进师生情谊。

六、稍不如人意处

虽然为建设这个班花了不少心思，特别是在转化后进生的过程中，但是效果仍不太明显，还没有能够有效地激发学习动机不强的学生的学习斗志，还没能触动他们的灵魂，给班级学习风气的好转带来了较大的阻力。我想在工作中要更加注意与年段和学校配合，借力使力。

总之，只要我们心中是真诚地为孩子，为孩子的健康成长而付出，端正自己的工作态度，一切都为提升孩子生命状态为出发点，我相信，我的班主任工作能在不断的磨练中得到提升。通过一个学期的工作，我的班主任工作在校领导的关心与指导下，有所进步，也提高了!班级管理工作千头万绪，工作方法千差万别，让我在实践中去探索总结行之有效的方法经验，使班级管理工作的水平不断跃上新台阶。

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为\_\_镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在x和\_\_镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴老师、x老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫老师、张老师、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王老师负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第\_\_届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了有了明显的变化。

一学期在挥手之间一晃而过，回顾过去，我们以“脚踏实地，一步一个脚印”为信念，以“培养学生良好的行为习惯”为宗旨，本着以学生长远发展为出发点，一学期来，我们学校稳步发展，取得了可喜的成绩，现汇报如下：

一、建立和谐的教师队伍

我们建立了一支团结和谐的教师队伍，我们以人为本，牢记以“服务于人”为基本原则。我校教师年龄偏大，在职教师共10人，45岁以上教师7人，且两个老师将近退休。但由于老师们认可学校的管理，全体教师不分老少，个个竭尽所能，尽职尽责、献计献策，年轻教师勇于拼搏，年老同志不摆资格，不以老迈老。

二、抓好安全工作

安全工作是学校工作的重中之重，是学校教学秩序稳定的保障，因此每期我们都把安全工作作为学校的首要工作。本学期我们每月集中安全教育一次，安全隐患排查十多次，安全疏散演练三次，消防安全演练一次。

三、抓好教学工作

为了搞好教学工作，教学方面我们主要以24字教学模式为基本方式，结合本校学生较少的特点，抓好后进生，要求教师做到个个过关。我们开展了优质课赛讲、读书比赛、书法比赛等活动，组织月考两次，通过各种活动的开展，开阔了教师、学生的视野，增强了教师的素质，提高了学生的能力。为了取得家长的支持和配合，我们召开了两次家长会，如今家长加深了对学校各项工作的了解，并与教师加强了联系，给学校工作起了很大的推进作用。

四、抓好学生的养成教育

专家讲：教育就是培养习惯。本学期我们继续通过课前练字，培养学生的耐心，通过读书开阔学生的视野，陶冶学生的情操。虽然学生的字体还不是很好，但每个学生已经端正了态度，能够一笔一划的书写，思想意识有了很大的提高，知道了啥叫认真书写，书写习惯在原来的基础上有了很大提升。

五、抓好体育工作

体育是学生强身健体的保障，因此搞好体育工作义不容辞。为了搞好体育工作，还着重开发大课间，我们改变过去过去大课间流程的设计，根据冬季寒冷，是学生训练的大好时光，我们除了运动员训练以外，我们组织全体师生课间长跑，150米的跑道自由跑20圈。通过跑步训练，大大地提高了学生的身体素质。为了激发学生锻炼的积极性，学校还举行了跳绳比赛，越野赛，既丰富了学生的生活，又有益于学生的身心健康。本学期，学校运动队代表诸葛镇参加区运动会，长绳8字跳又获第一名。

六、其它工作

除了做好以上工作以外，在老师的共同努力下，我们学校的保险、报纸征订工作100%完成。

过去的一期，虽然我们取得了一些成绩，但我们清醒地认识到我们的工作还存在着很多不足，我们会在今后的工作中查找不足，一步一个脚印，做好工作的每一个细节，力争使学校工作再上新台阶。我坚信，杨堂小学全体老师的共同努力下，一定会发展的更快、更好。

根据学校情况，我们特制订下学期努力方向：

1、课堂教学应该更加细化，更加具体。下学期，我们将重点抓好课前预习及堂堂清，周周清、月月清，抓好后进生的基础知识的跟进。

2、书写习惯的培养，应在字体方面再下功夫，使学生的字体更加规范，达到横平竖直。

3、抓好大课间师生锻练及运动队的训练。

今年以来，在x的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，率先垂范，以身作则，认真履行校长职责，带头做好学校的各方面工作，认真完成了年初x下达的年初工作目标，使我校各方面的工作取得较好的效果。下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

我校一直本着“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，围绕x年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一、爱岗敬业率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。

在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致。在学习上，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力。在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益。在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心。在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步。在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

二、以人为本，狠抓教育管理，不断提高教学质量

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。

一是今年以来，我本着’站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。教学质量在原有基础上提高一个名次。

二是突出学校特色，狠抓校园文化建设：为了更好的培养学生的文化教育，使我校学生能充分感受到文化的传承和意义，创造更好的学习氛围，另一方面也培养的广大师生对我国悠远的诗词文化的理解，具有了深刻的意义。

三是积极实行寄宿制学校管理：我坚持在办学形式上实行集中与分散相结合，集中为主的原则。

一是积极处理好生活管理和教学管理的关系。

二是定期召开会议，在参与细小管理的同时积极的监督学校工作。

三是建立起了合理的费用机制。

四是树立责任意识，对学生实行全面管理。

三、抓德育教育，促进学生全面发展

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育网，并通过共建社区、家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我突出德育首要地位，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，充分调动老师做好德育工作积极性，以活动为载体，教育学生感染学生，保证了德育工作的扎实有效。

四、加大灾后重建感恩教育

随着学校灾后恢复重建工程陆续竣工，我校在积极开始新的学习教育同时，进一步强化学校师生感恩教育：

一是加强思想教育。我校以\_\_为主体，全面的向广大师生宣传知恩、感恩的思想教育，并且告知大家幸福不是必然，我们现在所拥有的是得之不易的。通过这些思想教育使知恩，感恩的思想进一步得到了升华。

二是通过一系列活动，要求我校学生培养诚实守信，遵纪爱法、爱护环境、勤俭自强的文明习惯，要求大家做一个不怕挫折、知难而上、乐观进取，勇于挑战的少年儿童。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，教学质量也得到了一定程度的提高。我的述职报告完毕。

各位领导、老师们：

下午好！20\_\_年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市x局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障；为了发展特色学校，20\_\_年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20\_\_年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项；制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好！

谢谢大家！

**学校年度述职报告个人总结篇五**

各位领导、同志们：

大家好!

今天和大家一起回顾20\_\_年来的工作，谈20\_\_年工作设想，恳请大家提出建议，以改进我们的工作。

20\_\_年工作回顾。

一、改善办学条件。

20\_\_年我校定为项目校，在县教育局和\_\_镇中心总校、\_\_村委会的鼎力支持下，按照上级有关要求，跑遍各相关单位，积极为项目校建设做好各项准备工作，周六、日坚守工作岗位，监督工程质量，协调周边关系，使工程按计划顺利实施。今年一座崭新的教学楼将拔地而起，暑假后将投入使用。在做好项目校各项准备工作的同时，积极改善学校办学条件，购置教师办公桌椅12套，单人床8个，新购电脑3个，复印打印机一台，为教师办公创造了良好的条件。

二、加强两支队伍建设。

1、加强领导班子建设。

团结务实的领导班子是学校发展强有力的保证。首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，反馈学校工作落实情况。

2、加强教师队伍建设。

(1)抓教师职业道德。

以学习盘锦为契机，引导全体教师用魏书生老师积极的人生观和价值观武装自己的头脑，多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度，淡泊明志、甘为人梯的精神境界，以自己高尚的人格教育和影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

3、抓业务学习。

(1)抓校本培训和校本教研。我校教师年龄偏大，代课教师偏多，如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后打印并下发了《魏书生教学方法集锦》、《魏书生育人九诀》、《魏书生学习方法指导》以及《班主任的工作艺术》等等。采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。

积极进行课题研究工作。张立平老师的《小学英语“兴趣教学”研究》课题，可借鉴的东西很少，每天张老师上完课后都会抽时间进行她的课题研究工作。学校领导及老师们更是积极配合。虽经验不足，但我们不会放弃，会一直努力探索。

(2)、积极参加上级组织的培训和教研。我校地处肃宁县的最东边。道路坑洼不平，交通不便利，每次到一实小或二实小去外出培训和教研我们都很犯愁。尽管有困难但我们从没有因此而耽误过一次活动，并且每位老师出去听课后都要写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。

(3)、每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外，20\_\_年暑假\_\_镇中心总校在全镇中小学教师中开展读书、写心得活动中，我校教师张杏梅获一等奖，王宝双、曹温普、王香梅获二等奖，崔江霞、黄淑君、柳玉敏获三等奖。

三、加强教学常规管理，打造高效课堂。

20\_\_年学校教学工作的思路：以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标，加强教学工作。

1、加强课堂教学，扎实推进“三段六步”课堂教学模式。

首先学校制定了实施“三段六步”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。二是教导主任多次带队到其他先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体老师共享，使老师们共同提高自身素质。三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。

经过不断的学习、研究与实践，我校的课堂教学有了显著的改观。曹温普、张立平、张杏梅等6人先后在《\_\_镇教学经验交流》刊物上发表了文章。

2、强化质量意识。

教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。

在备课方面，我校除教委组织的教案检查外还组织了4次全面检查，每次都针对个人指出成功和不足之处，发扬优点克服缺点。

在讲课方面，校长、主任带领同科教师多次亲临课堂听课，课后及时评课研讨、反思，交流。魏秋莲、彭亚宁、黄书君、吴秋杰等几位老师，在教学实践中大胆实施高效课堂教学模式，取得良好效果。

在作业批改方面，我们通过检查发现老师们特别是低年级教师只是注重对学生配套资料上的批改，而对作业本上的作业注重程度不够，于是我们及时召开教师会纠正了这种不良现象。

在考试方面实行检测分析制度，每次质量检测后，老师们都要写出质量分析报告，以便学校及时掌握教师的教学效果，了解学生的学习情况，有针对性的提出改进意见，并要求每位老师实行考百分活动。

四、加强常规管理工作，培养学生良好习惯。

20\_\_年德育工作的思路，坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成。在学习盘锦管理经验的基础上，实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。

尽管我校的“日清周结”工作还不够完善，但通过实施，确实增强了师生的责任意识、增加了师生之间相互学习的机会，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识，细化管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观。

\_\_同学在20\_\_年\_\_县中小学“辉煌六十年”读书教育活动中荣获优秀奖。\_\_老师撰写的《小学生综合素质评价应注意的几个问题》获市级三等奖，\_\_老师被评为20\_\_年\_\_县教学能手，王老师被评为20\_\_年\_\_镇师德标兵。

积极开展国学经典进校园活动。制定活动方案，多次打印并下发学习材料，如：《我为什么要学习中华传统优秀文化并推广和弘扬，弟子规讲座、》《学弟子规---加强自身修养》等等。鼓励全体师生背诵《弟子规》，理解其内涵，并以此作为自己的做人准则。举行了桥城铺完小《弟子规》诵读演讲比赛活动。王香梅、柳满虽老师参加了镇组织的《国学经典进校园--弟子规演讲比赛》活动并获奖。

五、开展大课间操，强健师生体魄。

强健的体魄是人生最大的财富，我们紧紧抓住学习盘锦的契机，充分利用大课间操活动，提高师生的身体素质，形成了校长亲自抓，老师们积极参与，学生们热情高涨的大课间操氛围，同时根据各年级的年龄特点，用跳绳、打沙包等活动，丰富课间十分钟。

六、创建平安校园

我校不断强化校园秩序管理，创建平安校园，制定并实施了《桥城铺完小安全管理办法》和《学生安全管理制度》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生和幼儿的安全，我校每年寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识，增强安全意识和应对安全事故的应变能力，利用橱窗、主题班会等对学生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。项目校开工后，和工程队及时联系沟通，安装隔离墙，书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，远离施工现场。

尽管取得一些成绩，但我们也清醒的认识到，我们还存在不少问题：两支队伍建设仍需进一步加强，教育教学质量仍需进一步提高，精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

七、20\_\_年工作思路。

1、继续加强两支队伍建设。

一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个教师的基本素养，以教师的高尚人格教育和影响学生，成为教师的良师益友。

2、完善精细化管理，培养学生良好习惯。

一是完善日清周结，向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。三是以活动为载体加强学生德育教育。做好国学经典进校园活动，践行弟子规。

3、提高课堂效益，向课堂40分钟要效益。

继续开展三段六步教学模式探索，向高效课堂要效益。

4、改善办学条件。

教学楼竣工后，做好室内张贴、橱窗、绿化、办公桌椅、校园文化建设等工作。

5、创建平安校园。

学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定。

谢谢大家!

**学校年度述职报告个人总结篇六**

根据上级领导的安排，我现将自己一年以来的思想学习和工作情况向大家作简短汇报，请各位领导、同仁予以评议。

一、坚持原则，实事求是履行职责

一年以来，我在校领导正确指导下，在全体老师的大力支持下积极开展自己的本职工作，工作中紧紧围绕教育局的财务管理制度与学校领导的要求，顾全工作大局，发挥务实的作风，依法、依制度规范办事，以公开、公正的态度履行好自己的职责，规范财务操作与财务运行，严格执行收支两条线。

1、做好开学收费工作，严格执行相关部门的文件精神，决不多收，不乱收。

2、坚决做到不坐支，不乱支，不私设“小金库”。

3、支出采取公示制度，大宗物品采购多人参与，校长把关。

4、及时向校长汇报学校的财务状况，让校长便于支配好学校的经费，让每笔钱花在刀刃上。学期即将结束时，由分管领导牵头，进行民主理财，增强财务收支的透明度。

二、增强服务意识，提高服务质量

我是一名报账员，我工作的职责就是要服务于并服务好全体师生员工，完成领导交办的事务，努力做到及时、准确无误。

1、做好学校各种统计工作，及时准确上报相关统计材料。我时刻关注上级部门近期的工作安排，对于上级交给的任务，我都能按时保质保量的完成，因此受到了上级领导的认可。

2、做好后勤保障工作，对学校所需物品购置，及时提供资金保障，保证学校的各项工作正常运作。

3、做好票据报销工作，对票据进行严格审核把关，每张票据都要求有经办人、证明人、分管领导和校长签字。校长签核过的发票集中办理，做到及时、无误。

4、做好教师的服务工作。对于教师的外出学习、培训，我校一直都能提供较好的财务保障;与教师切身利益相关，虽是我职责之外事宜，我都会主动热情的帮助老师们解决实际困难，努力创造彼此之间的和谐氛围。

作为一名财务人员，工作中必须做到实事求是，公平、公正，廉洁自律，严格按照“自省、自警”的要求，从小事做起，从点滴做起，管住自己，为学校服务，为职工服务。一年来顺利的工作，是领导信任和大家支持的结果，更是大家齐心努力工作的成果，在此，我向过去一年来在工作上给予我大力支持和厚爱的领导和老师表示衷心的感谢!在今后的工作中，我将以更加饱满的工作热情，争取把各项工作完成得更圆满。由于经验不足，我的工作中肯定还存在一些问题，今后还要不断学习，进一步明确思想，提高认识，同时也希望能继续得到各位领导和同事的帮助与支持，争取把工作做的更好。

**学校年度述职报告个人总结篇七**

时光飞逝，在这段时间的工作中我们通过努力，努力是会被看见的，也有了一点收获，好好地做个总结并写一份述职报告吧。相信大家又在为写述职报告犯愁了吧！下面是小编收集整理的学校年度工作述职报告，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

20\_\_年，我校认真执行县委县府和文教体局有关文件规定，以创办市示范校为目标，坚持以创新教育为重点，全面推进素质教育，全面提高教育教学质量和办学水平，一年来主要工作回顾如下：

一、扎实德育展实效

1、加强学习，转变观念

通过行政会、班主任及教研组长会和例会这“三会”学习贯彻《中小学教师职业道德规范》、《中小学教师应语忌语、应行忌行》、《教育法》、《教师法》、《未成年人保护法》及《预防未成年人犯罪法》等有关教育法律法规，并在会上交流教育学生的经验，使教师牢固树立“三个面向”“以德育人”的思想，为树立良好的师德师风打下坚实的基矗学校在每周四的教职工例会上，坚持组织学习时事，学习有关文件，使先进的、典型的案例成为广大教师实施德育的参照，为教师坚持依法执教、依法治校、以德治校，奠定良好的基矗。

2、学科渗透，提高效果

坚持以周一晨会、政治课、班会为德育教育主渠道，充分发挥学科教学渗透德育的功能，挖掘教材中的德育因素，有目的地在学科教学中对学生进行正确的人生观、价值观教育，进行科学思想和科学方法的教育，使学科教学与德育有机结合，并在各科计划和教案中要求具体体现德育内容。

3、创设活动载体，大力开展活动

通过开展“做学生的良师益友，做学生喜欢的老师”为主题的师德建设活动，使《中小学教师职业道德规范》、《中小学教师应语忌语、应行忌行》变为每一位教师的自觉行动。扎实每周一升旗仪式和早会、班会活动，结合“三八”妇女节、“清明节”、“五一”劳动节、“五四”青年节、国庆节、元旦、环境日、植树节、爱鸟周等相关节日开展各有关主题系列活动。如三月份，开展“学雷锋活动月”活动，学校里出现了层出不穷的好人好事；四月份，组织学生祭扫烈士墓，进行革命传统教育；九月底，举办“迎国庆歌咏比赛”，培养学生的爱国主义情感；十一月底，举办第四届手工制作展览，提高学生的动手动脑和创造美的能力，为广大学生提供了展示才华的舞台；十二月份，举行拔河比赛和迎元旦越野长跑比赛，培养学生团结和拼搏精神，锻炼学生的意志，增加班集体的凝聚力，学校形成了生动活泼的德育工作新局面。

4、加强家校联系，形成整体合力

我们坚持以学校教育为主体、以社区教育为依托、以家庭教育为基础，积极开展“三合一”教育活动。要求每班每学期至少组织一次家长会，利用家长会开展“家长教育进课堂”活动，让家长走进教室为学生传授各种丰富的知识并进行富有成效的教育活动，让学生感受到别具一格的教育；举办家长学校培训班，聘请中国家庭教育协会会员、中国家庭教育讲师团成员马耀昌主讲，引起学生家长对家庭教育的重视及对日常家教行为的反思，深受广大家长的欢迎。清明节组织学生到烈士陵园祭扫烈士墓，教育学生珍惜今天幸福的生活，为祖国的强大而努力学习；假期中号召学生参加社会实践，在活动中感受到多方位的教育，使校——家——社会形成教育的整体合力，提高了教育的效益。

二、安全工作重于山

牢固树立“安全第一”的思想，全面推行安全工作责任制，狠抓校园综治、普法、创安等各项工作的落实，创设优良的育人环境。深入开展法制宣传教育，制定了我校“四五”普法规划和年度工作计划。开展“师德建设”活动，把普法教育与师德教育结合起来，通过广播，国旗下讲话等学生喜闻乐见的活动，提高普法教育的实效性。

加强创安队伍建设，聘请城关镇派出所所长刘金科担任法制副校长，协助学校整治校园周边环境，及时排除不安全因素，保证良好的教学环境和正常的教学秩序。学校与各班主任重新签订安全责任书，要求班主任对班内发生的安全事故及时处理，及时上报，重大事故上报不得超过24校在假期将至时，分发《告家长一封信》，强调家长要紧密配合学校做好安全防范工作，形成家校配合，齐抓共管的局面。把握好学生集体外出旅游活动的审批关，严禁动用交通工具组织学生外出，从关口上把好师生外出的.安全关。

重抓学生的交通安全，聘请县交警队交警向全体师生讲解了遵守交通规则的重大意义和《河南省道路交通管理条例》中的有关条款，给学生上了一堂生动的交通安全教育课。利用阴雨天体育课组织学生观看安全知识录像带，对学生进行了较系统的防火、防盗、防震、防并防溺水、防触电、防煤气中毒、防交通事故、防食物中毒等安全知识教育，提高了学生的安全意识。

加强门卫制度，学生进校不准外出，确需外出必须出具班主任老师批准的出门证。总务主任经常组织有关人员对校舍不安全因素进行全面检查、管理与维修，及时排除事故隐患。定期对炊事员进行健康检查，伙房炊具、饭菜保持干净卫生。加强学生公寓管理，确保住校生住宿安全。

非典期间，杜绝校外人员进入校区。学校配备了体温计，师生坚持晨检，坚持师生体温一天两汇报制度和零报告制度。要求教职工和学生尽量不参加校外大型集会活动，对缺勤的学生和教职工跟踪调查，及时掌握其活动情况和健康状况。加强了对教室、宿舍、食堂等重点场所的定期消毒工作，尤其是学校食堂每天至少消毒一次，顺利完成了春季非典防治工作。

三、扎实教学提质量

教育教学质量是学校办学的生命线，是学校工作的重中之重。一年来，学校在原有的基础上，努力把提高教学质量作为工作的一个重点，长抓不懈，取得了较好的成绩。

1、常规教学狠落实

教学上，认真执行教育部制订的课程计划，认真学习教学大纲，开足开好每门课，特别提出了向教学管理要质量，向四十五分种要效益的工作目标。我们坚持贯彻落实了“教师月常规教学检查制度”，对教师备课、上课、作业批改、课外辅导，有落实，有检查，有评比，有反馈，把考核内容量化成小的项目，考核、考评到组、到人，保证每节课都能让学生有所学、有所得。在管理中，我们狠抓“五风”（抓考风、正学风、稳教风、促班风、荣校风）建设，积极开展学科带头人说课、优秀教师上示范课、普通教师上汇报课的“三课”活动。通过说、讲、评，引导教师用学到的教育教学理论指导课堂教学实践。各教研组每周开展一次业务学习活动，每周每教研组安排一位教师上公开课，搞好教学个案分析，学习教育教学理论，钻研教学业务。主张“推门听课”，任何教师都欢迎别人听课指导，以期造成浓厚的相互学习、彼此切磋、共同提高的学术氛围。坚持学校领导听课制，领导随机深入课堂第一线听课，了解教师教学情况，把握教学方向，提出教学对策，不断提高教师教学能力。

2、深入教研促效益

一年来，我校注重对课堂教学“全面性、主体性、活动性、实效性、科学性”的探究，逐步营造了愉快、宽松、开放的课堂教学气氛。使每个学生乐于投入其中，把自己学会主动思维视为一种乐事，让每个学生畅所欲言，大胆交流，形成师生互动，生生互动的学习局面。要求教师注重理论学习，端正教学观念。学校经常组织广大教师外出学习课改理论，学习回来后开展教育教学经验交流，联系本校实际，研究教育教学方法，促进教师观念的更新和素质的提高，推动教学实践向纵深发展。9月中旬，我校组织90多名教师赴江苏泰兴洋思中学考察学习，教师们观摩了洋思中学教师的公开课，亲眼目睹了洋思中学“先学后教，当堂训练”的课堂教学模式。又深入到洋思中学教室、办公室，现场观摩了该校教师的补差辅导，与教师、学生进行了座谈。大家认为，洋思中学的课堂教学既尊重了学生的主体地位和个性发展，又培养了学生的创新精神和实践能力，尤其是他们“节节清、日日清、周周清”的作法更值得效仿。洋思学习回来后，我们召开了学洋思研讨会，开展了学洋思作课擂台赛，通过典型引路，带动全体教师的课堂教学改革。

3、优化队伍强素质

学校以建设一支“德才兼备、甘于奉献”的教师队伍为目标，积极引导教师学习教育理论，抓好教师基本功的再训练。我们利用非典长假期间，组织教师参加了以掌握现代教育技术为龙头的培训。选派教师到外地参加教研学习，同时，鼓励教师参加自考和电大等提高学历的学习，提高教师的理论水平。通过以上途径，强化了教师教育教学的素质，提高教书育人的水平。今年又有5名教师获本科毕业证书，13名教师的科研课题获市级以上奖励，论文30多篇获奖，30多名教师参加了市教育学院的继续教育，40多名教师获计算机中级证书，7名教师获计算机高级证书。前不久，我校10名教师代表我县参加了市电教馆举办的计算机机能大赛。两名教师在县新课改大赛中获一等奖，7名教师在市优质课大赛中获奖，郑重武老师的政治课被评为国家级二等奖，并被制成光盘发行。

四、迁校工程初启动

由于我校位于县城中心闹市区，而且占地面积仅有19亩，发展空间明显不足。为解决这一问题，缓解县城初中就学压力，使教育优势资源得以充分利用，决定对城关中学进行整体搬迁，新校址选在县政府统一规划的千亩教育园区，新校将按照县政府25号文件精神，实行民办公助的办学体制。

目前，新校区院墙已圈好，地质勘探已结束，第一期工程可望明年8月竣工。

五、教育教学创辉煌

一年来的工作，我校的教育教学取得了可喜成绩，获得了诸多殊荣。今年中招，我校上县一中线312人，上普高线664人。今年全县初一、初二期末统考中，我校语、数、外三科均居全县初中学校前三强，其中初一、初二语文均居全县第一名，受到了县文教体局的表彰。今年，我校荣获县教育质量先进初中、市基础教育教学工作先进单位、市教育科研先进单位、市现代教育实验先进单位、市家长示范学校、拾五爱”教育先进单位等称号。在去年被评为市一类学校的基础上，前不久又顺利通过市示范学校的验收。

德育工作地深入开展，促进了学校各项工作的.顺利进行，我校的教育教学取得了可喜成绩，获得了诸多殊荣。我校荣获县教育质量先进初中、市基础教育教学工作先进单位、市教育科研先进单位、市现代教育实验先进单位、市家长示范学校、市一类学校、市示范性学校、《新乡日报道德周刊》道德教育试验基地、拾五爱”教育先进单位等称号。

总之，我校立足学校实际，着眼于未来意识及办学总体规划，重抓德育，开拓进取，大胆实践，学校工作取得了显著的整体成效。今后，我校将一如既往地坚持正确的办学方向，继续探讨新形势下学校办学的新特点，新经验，发扬优点，克服不足，增创新优势，更上一层楼，为教育强县做出更大的贡献！

六、存在问题

1、体制改革未能得到全面落实，特别是人事制度的实施缺乏权力保障，未能真正实现“优进劣出”的有效流动机制。

2、教师队伍素质尚待进一步提高，学校教师还需更上一层楼，才能冲出县门，走向更高更远。

3、教育经费短缺，现代教育手段的运用缺乏财力保障。

4、新校区建设资金筹措困难。

总之，一年来，我校立足学校实际，着眼于未来意识及办学总体规划，开拓进取，大胆实践，学校工作取得了显著的整体成效。我校将一如既往地坚持正确的办学方向，继续探讨新形势下学校办学的新特点，新经验，发扬优点，克服不足，增创新优势，更上一层楼，为教育强县做出应有的贡献。

学校办公室是学校综合协调部门，综合承接上级部门指示，综合协调处理学校行政事务，是校领导和各职能部门的中介，是学校的窗口。一学期来，在上级领导的关心指导下，在各口的大力支持帮助下，努力践行“把细节当成习惯”的校训，积极完成校办各项工作和领导交办的各项任务，充分发挥职能作用。现将主要工作情况，总结如下：

一、完成长传下达工作

组织传达上级的方针、政策、决议以及学校的决议、决定等。负责以学校和办公室的名义发布通知和公告。认真做好各级各类文件、通知的收转工作，并按文件、通知要求，及时通知各口开展相关工作，加强督办检查，促进学校各项工作的落实。

二、做好活动接待工作

保证接待室清洁，及时做好相关活动的接待活动。负责学校的对外联系和接待工作，接待、承办来信来访。工作中强化服务意识，做到礼貌、耐心、细心、诚心，灵活掌握办事的尺度，实实在在做事，强化与外界的交流和联系。

三、负责日常行政工作

负责校长办公会、全校性行政会议的组织、会议记录、会议材料准备工作。对上级部门各类文件、信函的签收、登记、送批、传阅、承办和催办。对学校日常行政公文进行处理；填报各类教职工报表，包括事业单位人员信息采集以及各类表格的填写。同时将学校文书档案清理、立卷、归档。

四、协调各口相关工作

注重与政教、教务、总务等职能部门之间的协调、配合和沟通，确保学校整体工作正常有序地进行。积极参与各口相关工作的开展，配合各口迎接相关检查，参与各类档案整理工作，对具体活动开展进行照相等。

五、加强学校宣传工作

学校信息和统计工作，及时在各网站发布学校最新动态，做好学校宣传工作。按时将学校相关活动开展以新闻的形式进行展现，每周不少于6条新闻，做好时效性宣传。汇总学校相关资料，办好校报《耕耘》。及时将优秀的学生习作和教师文章进行汇总和校对，整理相关活动的照片资料等。

我于20\_\_年8月任株林中学校长职务以来，始终坚持“认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人”的原则，努力为株林教育的发展服务、为广大教师的健康工作和生活服务，为株林百姓的子女成长服务。20\_\_年，在教育局正确领导下，在中心学校的关怀下，在全体教师的支持和帮助下，我认真履行职责，依法实施管理，坚持改革创新，倡导无私奉献，带领全体教职工努力学习，勤奋工作，开拓进取，圆满完成了年初制定的各项工作计划。下面，我将就20\_\_年度个人及学校工作向大家作汇报：

一 明确方向，严于律己，宽以待人

学校要想有正确的发展航向，校长必须加强政治理论学习，把握教育大政方针。一年来，我一直将加强理论学习作为提高自身素质的重要途径，自觉做到勤学多想，努力增强党性原则，提高思想政治素质，保持良好的道德风尚。在20\_\_年秋季进行的“”学习实践活动中，我积极参加理论学习，深入开展自查自纠，并身体力行，深入贯彻落实“以人为本”“创建和谐校园”“实践均衡教育”等重要思想，为学校的发展把握好正确的方向。创建和谐的校园，校长是关键。在工作和生活中，校长必须要严于律己，宽以待人。多年来，在工作与生活中，我以保障广大师生利益为准则，坚持小我服从于大我，时时处处以身作则。9年来，我一直住在综合楼二楼这间斗室之中，前面办公后面睡觉，冬天冰冷彻骨，夏天闷热难当，常年用水不便。很多领导老师从关心我个人身体和照顾学校门面的角度出发，建议我调换办公室或者安装一部空调。考虑到学校广大教工简陋的住宿条件及从节约开支出发，我一次次婉言谢绝。唐代文学家刘禹锡身居陋室，因“谈笑有鸿儒，往来无白丁”而高兴，我也为能身居斗室和各位领导教师促膝谈心感到幸福。今年国庆前夕，接教育局通知，我和杨书记匆匆赶到北京做老教师王瑞超同志的思想工作。恰逢国庆60周年重大庆祝活动即将举行，作为书记和校长的我们俩，原本可以以此为由在北京多逗留几天，顺便参观旅游，感受祖国六十华诞盛大庆祝活动。可是，我们没有这样做。在往返四天的行程里，我们住招待所，坐地铁，吃盒饭甚至蹭饭，前后花费仅2450元。多年来，我及时了解、努力关心教职工的工作和生活，各个家庭的婚丧嫁娶生老病死等各类事情，我都会及时带领或安排相关领导登门慰问和关怀。20\_\_年国庆期间，当我惊闻青年教师张金寿、张燕夫妇的孩子遭遇车祸住院治疗后，及时安排教务处调配他们的课程，好让他们全心照料孩子。随后，又委派工会主席陈雪莲、年级主管胡向兵到县医院看望，并献上一份爱心。在张金寿夫妻俩的精心照料下，在组织的关怀下，孩子张好很快康复，我们都很高兴。20\_\_年，县政府再次组织代课教师考试，这是涉及我校多位青年教师前途的一件大事。为了给他们必要的帮助，我通知教务处协助他们调课搞好复习，并亲自和副校长江志平等人登门看望、鼓励，检查督促他们复习。考试当天我亲自去送考和陪考，给他们亲人一般的关怀。皇天不负有心人。考试考核结束，我校参考的9位青年教师有望全部被录取，着实可喜可贺，更重要的是稳定了青年教师队伍，为学校以后的长足发展奠定了基础。急教工之所急，想教工之所想，学校才能安全和谐，稳步发展。一年来，我带领全体干部，将这项工作落实在细微处，为我校年度工作的圆满完成打下了坚实的物质基础。

二 勤奋学习，不断积累，提高能力

多年来，我一直把好自己的娱乐圈和生活圈，很少参与各种娱乐性活动，更是极力避免陷入赌桌牌桌。如有空余时间我就读书看报，及时了解当前社会发展、教育管理等方面的先进经验，并对照学校实际状况进行反思，查漏补缺，赶学先进。我积极参加校长理论知识培训，不断提高科学、规范管理学校的能力。我还参加了省教育厅组织的中小学校长协会自觉参加每年的年会和相关活动，认真听讲座，勤做学习笔记，并结合管理实际和自身经历撰写学习体会。我还利用节假日参加华师和省干训中心联合组织的“教育管理硕士学位”进修，认真听课，积极完成作业。一年来，我从未耽误一节课。学习结束返回学校，我就在日常管理中，挤时间复习巩固，并积极将理论联系实际开展工作。通过不断学习和积累，我的教育科学思想与教育管理能力都有显著的提高，能够科学地处理日常工作中出现的各类问题，保证了学校岗位管理各项工作的正常运行。

三 严守纪律，爱岗敬业，以身示范

严守纪律，爱岗敬业是党组织对一名党员干部的基本要求。一年来，除外出培训、开会等公事外，我总是竭力推脱各种应酬，坚持周日下午到校，周五离校，从不因个人私事耽误工作。有一次周日上学，因为途中遭遇大雨，赶到学校时已经是通身湿透，并因此感冒半月不好。我家在漕河城区，可是，每次到教育局开完会或办完事，我总是在第一时间赶回学校，与大家工作生活在一起。作为一校之长，我要求大家做到的自己更是一丝不苟。生活中，我努力做好每一个细节。每天早起，我一定会和各位班主任一起出现在操场上，和师生们一起升旗、锻炼。晚上，我经常深入寝室去看看，了解学生的住宿、生活状况。学校管理涉及方方面面，教室、食堂也是我每日必到的场所，只要一有空闲，我就会和教务领导深入教室检查教案作业，和后勤领导深入食堂检查饭菜质量和卫生状况。我的身体不太好，经常感冒。20\_\_年12月下旬至20\_\_年元月上旬，整整遭遇一个月的连续感冒。可为了工作，我没有退缩，坚持带病工作。20\_\_年元月11日下午，是我校每周的行政例会时间，可是我的感冒症状却非常严重，咳嗽不止。但因为本次例会要研究《奖励性绩效工资》分配方案，为了不影响全县教育系统的工作进程，也为了科学解决广大教工的密切关注的问题，我一边打吊水一边主持召开会议。同志们都叫我先去休息，等打完吊水再来。我知道同志们都很心痛我，可是，我却没有离开。一年来，在我的细心督促下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的顺利开展。四 同心协力，扎实工作，成绩显著20\_\_年度，在我的带领下，全体教工创造性地开展工作，学校取得了显著成绩。

1、建设了一支政治过硬、业务精湛的领导、教师队伍。一方面，加强领导干部思想和业务建设。党支部紧密结合的学习，严格考评制度，认真落实“领导包班蹲点责任制”，带领全体干部深入师生工作生活的第一线，了解情况，解决实际问题。同时，在教学管理过程中，我要求领导干部不仅要完成好管理任务，更要在具体工作中做教工的表率。在不久前教研室组织的教育教学检查中，江志平副校长、李明主任等多人的教学常规得到充分肯定。另一方面，加强教师职业道德培训和业务培训。今秋开学，学校就组织全体教工认真学习和新颁布的《班主任工作条例》，增强教工的道德素质，做到忠于职守，爱岗敬业。我校还先后派出十余位骨干教师赴武汉等地参加各类专业培训。通过这些培训，大大地提高了领导教师的理论水平和业务素质。今年，我校青年教师陈雪莲、游拥军、张育林在教研室举行的语、化、生学科教师专业水平考试中荣获二、三名，青年教师陈志超、韩青云、张燕、汪秀勇、张焕丽在县教研室组织的物理、语文、数学、音乐等学科优质课比赛中获一、二等奖。

2、全面贯彻教育方针，认真实施素质教育。20\_\_年度，我们严格按照国家要求，开齐课程，开足课时，尤其是信息技术课、艾滋病预防教育课、法制教育课、劳动技术课，都作为学校教学的重要工作。同时严格落实以人为本，面向全体，不办重点班，严禁假日补课。在抓学生文化素质提高的同时，我们更关注学生的全面发展。我校今秋学生活动可以说是丰富多彩，先后结合全国性“诵读经典活动”和祖国60周年庆典活动举行“祖国在我心中——爱国诗歌朗诵会”，结合全国中小学生书法比赛组织书法比赛和展览，举行广播体操比赛和冬季运动会以及迎元旦系列庆祝活动（包括家校联谊会、法制教育讲座、爱国卫生检查、书法习作展览、元旦联欢会等五项活动）。这些活动不仅丰富了学生课余生活，同时对学生实施了道德、法制、审美、卫生和责任意识等多方面的教育。

3、强化德育教育和安全教育，连续9年实现安全零事故。我校政教处德育活动自成体系，效果显著。以今秋为例：9月初，养成教育和安全教育拉开序幕；10月，“祖国在我心中”系列活动吹响号角；11月份 “文明寝室”“标兵、模范”评比开始；12月安全专题会如期召开。这一系列活动的开展，避免了德育教育的教条化，显现了德育教育的实效。今秋，我校喜获“黄冈市德育教育先进单位”光荣称号，这是教育局对我们德育工作的充分肯定。安全教育，情系千家万户。为做好这项工作，我校政教处带领22位班主任坚持24小时值班制，从路途到学校，从早到晚，构筑立体安全网络。我们免费发放1300余本《安全教育读本》，带领学生学习，并组织安全知识考试；我们的安全隐患排查月月做，处处到：电路、防火防雷照明设施、围墙沟渠、体育器材、食堂厕所、寝室床铺等只要涉及学生生活的区域，月月必检，有隐患必除；我们邀请县公安局法制科长来校举办《远离网络，珍爱生命》专题讲座，让学生深刻认识痴迷网络的危害；我们还在普教科的指导下借助《综合素质评定》推动安全教育工作；我们也通过开办家长培训班，加强家长的安全意识，达到齐抓共管的目的。在今年12月底进行的平安校园检查中，我校高标准通过验收。

4、加强教学管理，推进校本培训。为提高教学质量，学校教务处密切关注教学动态，轮流值班，不定期推门检查教案，每月定期检查作业、教案，奖优罚劣，毫不含糊。此外，我们严密组织期中、期末测评，严格按中考要求进行，交叉监考阅卷，促进了良好的教风、学风形成。20\_\_年中考，我校在毕业生总数锐减的情况下，仍然取得一中特招2人、上线49人和黄高普招3人的优异成绩，并超额完成了理工中专招生任务。为确保我校发展的强大后劲，09秋，教务处全面启动“青年教师培训工程”。通过邀请市县专家、名师到校指导培训和开展系列的“比”（在40岁以下的青年教师中开展教学比武）“展”（让教学比武中的优胜教师进行优质课堂展示）“评”（由市县专家及学校骨干教师组织点评）“写”（全体教师在活动中及时总结反思，形成优秀的学案设计、优秀课件、教学论文和反思等）活动，提高青年教师的专业素质，为我校的进一步发展打基础。自9月15日活动以来，我校已经完成语文数学英语等七大学科共计五轮的展示课。时至20\_\_年元月15日，23位青年教师共上展示课35节，评课50余次，参与听课200余人次。活动中，各位青年教师紧扣“以学生为主体”的教研主题积极准备，认真参与，业务素质、专业技能和敬业精神都得到提高。

5、内外兼修，定点采购。20\_\_年，我校后勤系统牢记服务育人宗旨，构建安全生产网络，层层签定责任协议，内外兼修。首先，总务处在开学初就积极组织后勤人员学习食品生产经营法规，提高他们的业务知识和道德素质；学期中间，又借助每月一次的安全生产例会，分析得失，奖优罚劣，确保生产与服务质量。另外，领导督查、全天候检查、小组自查、学生问卷调查等形式，也是总务处实施安全生产管理的重要措施。同时，总务处还引入监督机制，一方面由工会牵头组织教工参与食堂管理，另一方面邀请中心学校领导和家长来校指导、监督学校后勤工作。规范进货渠道，定点采购是从源头上我校保证食品安全的重要措施。为了保证全体师生吃上放心米面、放心油，学校严格按照教育局要求实行定点采购，并及时索要质检证明和规范票据，做好购销台帐，确保食品安全。一年来，总务处在管理过程中内加压力，外加监督，定点采购，三管齐下，确保了我校后勤工作安全、优质，实现了服务育人的既定目标。

总之，一年来，在县教育局领导的殷切关怀下做了大量的工作，无论我校还是我个人，都取得了一定的成绩，但距离县教育局的要求还有不少的差距，很多工作还需要不断改进，恳请各位领导给我们提出指导性意见。

一年来，我力求做一名称职的校长，并希望通过全校教职员工的共同努力，把城关一小办成和谐共生的校园。在教育局和繁阳镇正确领导下，在社会的关怀下和各位家长的支持下，学校各项工作扎实有效，教育教学成绩稳步提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，充分挖掘自身潜力和统筹利用好各方面力量来抓住发展这个核心。总结一年来的工作，我认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，确保学校的可持续发展”。

一、坚持正确的办学理念和工作思路。

一年来，我校立足实际，着眼未来，坚持以“让校园成为师生共同成长的乐园”的办学理念为学校的核心价值观，统领学校的教育教学工作。进一步规范师生的管理，以“立德、励学”为目标，把育人作为第一要素，带动学校整体工作的稳步发展。

二、建强一个班子，带出一支无私奉献的队伍。

作为一名校长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我几乎把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理各项工作时能出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，尽最大能力给每一个人最合适的舞台，让学校的各项工作顺利开展并收获的较为显著的成绩，这也避免了学校在综合人才缺乏的弱项。

第三、把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。最使我感动和自豪的是我们绝大多数老师的敬业和奉献精神，他们在普通的收入和普通的社会待遇情况下能够长期保持旺盛的工作激情，这也是学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心。围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实。通过一年来的不懈努力，特别在教务处人员变化以后，做到学校的教学管理有了好的衔接和管理，校园环境也有了明显的变化。

在教学常规管理方面，坚持严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

特别在教师的继续教育和专业成长方面，我们扎扎实实地拟定计划，积极给教师成长创造空间。教师参加各级培训的数量与质量进一步提升。参加的培训学时一年平均在150学时左右，多的近300学时。

我鼓励各位教师公平公正对待每一个学生，不仅注重优等生、特长生，而且对家庭有困难或学习不专心的学生也决不放弃。全面提升了教育的社会形象。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次特色升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情，另外，开展了“早唱十分钟”“一班一品”等活动。“六一”儿童节前，举办一系列丰富多彩的校园艺术节活动；教师节、元旦节以及传统节日也举行一些的庆祝和娱乐活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，红领巾门岗和班队干轮流制已形成习惯。“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还丰富了红领巾广播站的内容，培养队员们自我管理的能力。

在体育特色学校创建的道路上，专题我们继续稳步前进。无论参加县级还是市级各项比赛都显示了很好的实力。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。特别是对有特殊困难的退休老师，经常上门或者是电话慰问，只有这样才有凝聚力。

五、努力创建平安和谐校园。

一年来，我们始终把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度。学生放学排队，低年级学生要求家长接送，及时利用早操时间进行安全、卫生、法制、诚信等教育讲话，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。家长会更是强调了家校齐手共抓孩子健康成长的空间。

为了给学生创造安全、舒适的教育环境，我们利用假期，全面布置了几个综合活动的教室以及建成了乡村少年宫八个专门活动室，添置了三万多元各类活动器材，学校网络全面提速，全教学区无线网络覆盖，增添30多台电脑。对两万多册图书分类上架采用电子系统管理，全部使用新书架。安装了26套班班通设备和一套在线课堂的主讲教室设备，价值38万元。对易产生安全隐患的部分线路、栏杆、墙面等进行了改造或维护。

一年来，通过全校上下齐心协力、共同奋斗，我校的各项工作进展稳定，受到了上级的肯定和社会的赞誉，但应该清醒地认识到，我们的工作离各方面高标准的要求相差较大。这与本人的能力和水平都有很大关系。特别在提升这届六年级成绩方面没有进步就是退步，在学校文化构建上步伐不快，在教师管理的制度上缺少执行力，在对外争取经费、编制等支持上缺乏能力，在积极参与各项活动上缺乏旺盛的进取心……我的工作还有许多不完善的地方，这都有待于在今后加强学习、不断改进、不断充实、不断完善。

以上汇报有不妥之处，敬请大家批评指正！

在领导的信任和大家的关怀支持下，我担任何楼小学校长多年了，近一年，我力求做一名称职的校长，争取优秀。对自己在校长岗位上所做的工作加以梳理，盘点和反思。自我激励和加压，理性思考接受领导，同仁相助。下面将我一年来的工作向诸位领导陈述，恭请领导，同行指正。

一年来，我校以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”为办学理念，在中心小学的领导下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升，努力争创人民满意的学校，具体工作如下：

一、爱岗敬业，率先为范

一个学校的好坏关键在校长。作为学校的班长，我时刻严格要求自己，实实在在的做事，堂堂正正的做人。以坦诚待人的态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持学习，了解国家大政方针，掌握教育发展信息，我参加了局组织的校长培训，全国“心理健康辅导员”培训，“国培”学习，不断更新提升，用先进的教育理念，指导工作，管理教学。在思想上，我努力加强自身的政治修养，不断提高思想觉悟，增加党性理念，坚持原则，顾全大局与上极领导保持一致；在工作作风方面，任人唯贤、平等待人、与人为善、集思广益；在学校管理上，事业心，责任感当头，清晰的工作思路，开拓创新的意识，勇于克服困难的决心；恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步。

二、以人为本，抓好常规管理

1，建立健全的规章制度，以制度约束人，结合学校实际，制定各种管理制度，教学管理、班极管理、学生管理、后勤管理、安全管理，通过制度的落实，保证各项工作的正常开展。

2，将管理责任具体化，明确化。

3，强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度成立了财务管理小组，大额支出蕴酿，研究，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度。学校的设备管理做到损耗维修降到最低限度。

4，抓好安全管理。在安全管理上，我作为校长负总责，具体抓，专人管，人人都是管理员。门岗值班落实到人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。重点抓好安全教育，排查，演练，确保学校，教师，学生的人身安全。一年来，学校没有发生一起安全责任事故。

三、育人为本，质量立校

作为一名校长，深知质量是学校的生命，是教育教学工作的重中之重，任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点。一年来，我聚精会神抓教学，一心一意抓质量，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效果和质量落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期不定期举行两期“评教评学”活动，共同提高，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究，在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合。激发教师的工作积极性，针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动，学习启动，骨干带动，活动推动，机制驱动。从基础出发“调整，提高。”促使全体教师不断的完善自己。

星移斗转，暑往寒来，\_\_年已悄然离我们而去！回顾过去的一年，难免让我这已届不惑之年的人有韶华易失、青春难再之叹！借此机会就本人一年来的思想、学习和工作情况向大家做一简要汇报。

一、无意苦争春——心态的平和

屈指算来，我已在崇仁师范度过了20个春秋，多少风风雨雨、多少坎坎坷坷，自己早已有“跳出三界外、不在五行中”之悟。在已逝的07年中我更是“捧着一颗平常心来，不带半根功利草去”、“低头常思已过、仰首更羡他长”，对友善、和谐和平淡等词有了更深的内涵理解。因此这一年中笑容多了、怒气少了；默默无闻多了、显山露水少了；但饭吃少了、酒却喝多了！人常谓“借酒浇愁愁更愁，抽刀斩水水更流”，我却言“心态平杯中乾坤大，真情有酒内日月长”，道的是一个“平”字、要的是一个“真”字，虽达不到“宠辱不惊闲看庭前花开花落、去留无意慢观天外云卷云舒”之境界，但也敢说平平淡淡才是真！在此，我也呼吁一句，只要人人多一份宽容、理解，少一点私心、虞诈，世界将成为美好的的人间，因为人人都希望卑鄙不再是卑鄙者的通行证、高尚更不仅仅是高尚者的墓志铭！

二、犹有花枝俏——教研的执著

身处学校教研负责和外语系领导岗位，深知自己在教学与教学研究中所起示范作用的重要性。过去的一年中，除进行了大量的教学常规管理、课题立项申报、青年教师选聘与培养、外语教学检查、学生管理、学生素质教育等工作外，对自己的教学和教学研究工作不敢有丝毫的懈怠！“位卑毋忘国忧、身微怎生心怨”，上半年，在06级英语专业和教育技术专业的三个班中进行了化学课程“专题探究教学法”实验，累积开展了九个专题的探究教学，相关的教案、教学后记、课堂评价实录等研究资料达7本共20000余字，尽管“满本荒唐言”、但也是“字字血和汗”。9月至11月份， 我带学生到临川区唱凯镇实习，历时两个半月。期间我坚持为每个学生听一节课、评一节课，共听评课70多节，并为学生作了《教育实习的重要性》、《切莫小看习题课》和《怎样上好小学英语课》等专题辅导9次；同时还参与了实习学校的优质课评委工作，并针对当前小学实施新课程为实习学校教师作了专题发言。这些努力既为我们师范教师树立了好的形象也为学生顺利完成实习任务奠定了良好的基础！

“莫道悬崖冰百丈、应享梅花傲雪芳”。回顾一年，成绩是肯定的，但差距却也是明显的。在新的一年里，我将从以下几方面进行努力：一是继续做好学校的教学常规管理工作，并对教案、作业等标准进行修改和完善，使之更符合现代教学发展的需要；二是进一步拓宽教育科学研究的领域，使之校本化。如进行高招学生与“3+2”学生之间的差别研究；三是建立一定的激励机制，鼓励更多的、更高水平的教师参与教育教学研究工作；四是努力争取学校领导的支持改善学校英语教学的设施，为学生营造一个更好的英语学习的氛围。

在新的一年中，我将一如既往地发挥自己的优点，克服弱点，辛勤工作，为学校的发展而不断努力！

安全工作是学校的重中之重工作，是维护学校教学秩序、确保师生生命财产的安全、责任重于泰山。按照“平安和谐校园”与上级有关文件精神要求，联校以“安全第一、预防为主”为安全工作方针，坚持“以人为本、生命高于一切”的教育理念，把安全工作落到了实处，确保了学校工作的顺畅进展，切实提高了安全教育的实效性。为了总结经验，发现问题，理清思路，强化措施，消除隐患，杜绝事故的发生，现就联校安全管理工作进行如下总结：

一、一年来的工作

（一）、规范安全管理

加强领导，健全机构，落实工作责任制，制定“平安和谐校园”工作计划、责任追究制和各种突发事件应急处置工作预案。定期召开安全工作会议，坚持“谁主管，谁负责”的原则，校长亲自抓，使安全工作制度化、规范化。联校与各学校、学校与班级签订了安全责任书，实行领导承包，教师包片，做到不定期检查和随时检查相结合，并建立了安全考核奖惩细则，努力使安全管理做到精细化、具体化、网络化。

（二）、营造安全氛围

联校积极净化外部环境，整治学校周边治理环境，使学校、家庭、社会密切配合、通力协作，建立了切实可行的学校安全防范体系。充分利用校园网、校广播室、宣传专栏、国旗下讲话、黑板报、大小会议等阵地宣传安全知识，以及开展讲座、主题班会等多种形式活动，对教职工和学生进行安全方面的教育，宣传安全法律法规等知识，让全校师生人人重视安全工作，真正做到人人负责，责任明确。

（三）、开展安全活动

1、举办安全教育专题活动

主要进行了家庭安全教育：教育学生关心家居安全，保管好钥匙，注意用电、用火、用气的安全，防止意外事故的发生。交通安全教育：教育学生要自觉遵守道路交通安全法，不准在马路上骑自行车和活动，注意善于自我保护，警惕违章车辆伤害自己。防火安全教育：注意防火，严禁燃放烟花爆竹，防止火灾事故和伤害事故的发生。防溺水事故教育：教育学生不要到河、池塘边玩耍，防止溺水事故的发生。防传染病教育：教育学生养成良好的生活习惯和卫生习惯，少去人多、人流复杂、传染病多发的地方和场所，不要随便乱吃不健康的食物。加强督导教育：教育孩子不要吸烟、酗酒、出入网吧、游戏厅等场所，防止不良习惯的养成。这增强了学生的安全意识，提高了他们的防范自护自救能力。

2、加强卫生与饮食安全管理

联校成立疫情处置领导小组，制定突发事件应急预案，实行疫情报告、疫情分析等特殊制度，对学生进行卫生与饮食教育，通过举办图片展、演讲赛、观看光盘、写一篇卫生与保健作文等活动，加强体育锻炼，增强学生体质。各学校教育学生加强自身卫生与饮食，不到小食品摊点买东西吃，不喝生水，严防群体性突发事件的发生。

3、强化常规安全教育活动

安全教育做到“四落实”，每周安排一课时进行安全教育，做到教师安全备课、教学安全主题、课时、教材的落实，利用好安全教育读本，有关学科要渗透安全教育内容，班主任时时记录工作日记，写好“特殊学生群体”的管教日记，确保安全教育的内容落到实处，实效性有明显提高。

4、定时开展安全自救演练

联校要求各学校结合自己的特点，开展了以“自我防护、自护自救”为主的安全自救演练活动。制定自然灾害意外事故应急处置方案，应急预案内容全面，责任到人，操作简单，内容充实。对教师和学生进行演练前的培训，如遇到地震、龙卷风等恶劣天气时，能采取什么样的方式和方法保护自己，避免受到人身伤害，尽量减少损失等，以提高了学生自救能力。

5、严格安全检查活动

每周定期召开一次安全工作会议，布置安全工作的重点任务，成立了“安全检查”领导小组，有专人去检查落实的安全工作。制定了检查活动方案，精心组织，周密部署。采用“学校常查、自查，专项检查，全面排查”的方式，深入开展全方位、多层次的“拉网式”检查，对存在的问题及时整治。每周一总结，每周一评比，月底进行总评，学期末在学校综合评估工作中进行奖惩。

二、采取的措施

(一）、建立健全安全组织。成立安全工作领导小组，明确责任目标，定期召开学校安全工作调度会议，定期检查学校安全工作。

（二）、积极完善安全制度。

1、建立健全隐患整改、保卫值日、防火防盗、器材检查、健康体检等规章制度。

2、签订安全目标责任书。

３、实行安全责任追究制。进行普法教育，积极探索心理、健康教育方法。

（三）、开展活动促进落实。

（四）、自排自查及时整改。采取定期和抽查相结合的方式，对各校安全工作进行指导性检查，落实学校巡逻守护制度，做到24小时不失控。

（五）、加强检查指导，做好总结，及时奖惩。

三、取得的成绩与经验

明确了“安全第一、预防为主”的安全工作方针，树立了“加强安全管理、确保学校平安，保持稳步发展”的管理理念，提高了学生的安全意识和自救自护能力，加大了课堂教学渗透安全教育的探究，以现代教育技术和实践活动为主要手段，主动开展安全教育，切实提高安全教育工作的实效性。投资购买了灭火器，对危房进行查封改造，没有一例师生违法违规事件发生，学校安全管理方法得到创新，探索出学校、班级安全管理方式，联校被镇党委评为“综合治理先进单位”。

四、存在的不足

虽然我们在安全方面做了一些工作，取得一定的成效，安全工作得到加强，但是学校安全工作的形势仍然比较严峻，安全工作的难度越来越大，仍然存在着一定的问题。

1、安全教育。完小开设健康、心理、法制、安全等教育课课时不足，应多开展安全教育讲座，充分利用现代化教育教学手段教育学生。

２、周遍环境。虽然有关部门对学校周遍环境进行了集中综合整治，周边环境有了明显的好转，但是，个别学校周边仍有小食品店，还存在食品安全隐患。社会上的不稳定因素对师生安全也有一定影响。

３、问题学生。现在“留守儿童”越来越多，缺少家长教育的教育，且缺乏生活经验，另外一些学生性格孤僻，自我保护意识和安全防范能力低，这大大增加了学校安全工作的难度。

４、学校基础设施。有些学校线路老化，饮水设施不卫生，体育器材生锈等，以后应加大排查力度，坚决整改。

５、消防安全。灭火器材少，应增加投资购买相适应功能的灭火器，多设置安全标志，楼房安装应急灯。

６、应急演练。制定结合学校实际的应急预案，每学期真正组织一次消防、交通等应急演练，增强师生的自救自护能力。

五、今后工作重点

联校加大安全管理力度，完善制度和防范措施，以预防为主，建立起全方位的安全防护保障体系。

１、将安全教育列为素质教育的重要内容。拓宽教育渠道，丰富教育内容，及时对师生进行安全等教育。

２、建立完善的应急预警机制。各学校根据自己的实际情况，制定突发事件应急预案，规范预警机制，加强预演，发现问题，及时总结，材料入档保存。

３、加强师生心理健康薄弱知识教育。对心理上出现问题的学生，要积极疏导化解。对有缺点的学生，做好他们的思想工作，不能歧视。对于“留守儿童”为他们提供生活和学习上的帮助。

4、加强学校、家庭、社会“三位一体”的安全教育管理网络，经常与家长联系，为学生的健康成长创造良好的环境。

**学校年度述职报告个人总结篇八**

按照学区对校长述职的要求，逐一对照xx市中小学校长工作目标考核细则评分表的各项考核指标，对我个人以及学校xx年以来的工作进行量化和反思。也许有些工作做了好些的努力但事与愿违，也许有些事是我们老师的创新性的同事协作完成的。我认为校长考核，考核的不是校长而是以校长为首的学校管理层的团体协作，是以校长为首的学校工作的一个全面评估。

这一指标我认为是完全达到标准的。至于言行堪称师德表率，我不敢狂言，扪心自问平时谨言慎行韬光养晦，平时的言行还是很慎重的。我比较崇尚道家的慎独。每天的工作习惯基本上是一成不变的，早上开了电脑之后必看的网站就是瑞安教育信息网和学区网，学区的工作部署总是第一时间安排和布置。

xx年取得浙江教育学院教育管理本科学历，1996年参加校长资格培训；1998年参加校长提高班培训。

熟悉教学业务，能胜任小学数学和小学德育的教学工作。直接指导教学一线教师的课堂教学。

从我到鲍七小学工作以来，每天7：50以前到校，然后到各班巡查。我要求教师坐班，我自己首先做到。我要求教师写教学反思、教育随笔，我自己首先做到，我的每一节思品课我都要写写教学后记。我要求教师办公室清洁卫生，我自己每周一先整理自己的办公室。己所不欲勿施于人，严于律己宽以待人可以做为我勤方面的小结。

1、办学目标与方向10分，自查分10分

各个学校有工作计划和总结，学校有中远期发展规划。严格制止三乱，严禁体罚，切实减轻学生过重可也负担。提出了“乐学笃行”为校训。营造和谐的同事关系，愉悦的工作环境，轻松的工作心情。塑造清新的校园，整洁的教室，快乐的童年，给每一个在学校工作和学生的人一个难忘的记忆。

2、学校管理25分，自查分25分

每周一上午行政会，周一下午隔周教师会，隔周理论学习会。学校中层班子分工明确，职责清晰，相互之间分工不切块，倡导同事协作，团队交流。认真执行校务公开工作，每年召开一次比较规范的教代会，在会上各中层干部、校长要将学校的各项支出金额在3000元以上的项目要做明确的说明。比如电脑室、校园线路改造、校园音响、多媒体重装、维修，设备添置等。

发放教师提案表，征求教师对学校管理以及建设等方面的建议和意见。

3、德育管理8分，扣0.5分

原因：建立较为完善的促进学生发展的评价制度，扣分标准是没有建立行之有效的学生发展评价制度。我校的学生评价制度有具体的实施行为，也开展了各项评价机制，但尚无完整的文字方案和切实有效的学生发展评价制度。

4、教师管理8分，扣0.5分

原因：综合实践活动课，上学期开展实施了，但实施难道太大可操作性较差。教师具体操作过程中相当繁难。目前只能停留在走出班级的阶段，如何挖掘社区的教育资源有效互动协作存在障碍。

5、后勤管理5分，自查分5分。

在经济方面我是比较抠门的。因为和发票的金额问题超出了我的承受范围和人吵过，骂过，也受人威胁过。君子爱财取之有道，是我遵从的原则。我自己不拿回扣，也不允许中层拿回扣。

6、教师队伍建设15分，自查分15分

重视教师理论学习，建立了行之有效的考核机制和评价制度。完善了青年书社的组织建设和日常活动开展。学校有教师中长期发展规划和相应的激励机制。

严格实行校务公开和财务监督制度，在以上的叙述中已经有相应的阐述，不再重复。

教育管理论文在国家级刊物上发表

开展十大学生校园社团活动，每周一次活动

教师青年书社

**学校年度述职报告个人总结篇九**

在教学的过程中，学生是主体，让学生学好知识是老师的职责。为了搞好教学，我做到课前吃透教材、查阅资料、认真备课；课堂关掉手机、用心讲解，并尝试多种教学方法，下面小编带来的学校校长年度述职报告范文，希望大家喜欢！

全区创先争优活动第二阶段即将结束，我在局领导指导和帮助下，严格要求自己，认真落实学校的各项德育工作。一年来，我以强烈的事业心和责任感抓好德育，确保学校教育教学工作运作正常。在工作中我努力做到勤动脑、勤动口、勤动手、勤动腿，注重育人途径的多样性，积极探索新形势下学生教育的新思路、新方法，努力营造良好的育人氛围，基本上完成了我分管的工作。现就一年来的工作情况作以下总结，请各位领导和同事对我进行评议。

一、主要工作

（一）抓德育队伍建设

本年度工作重点之一就是抓班主任队伍的思想建设和业务水平的提高。

1、健全班级、班主任考核评估机制，注重评价的真实性、激励性，严格考核班主任工作，极大地调动了班主任的工作积极性，对我校班主任队伍建设和管理产生了积极的影响。

2、利用每次的班主任例会和区局组织的专家讲座加强对班主任的岗位培训和业务学习，组织班主任学习了外校先进经验，培养了他们的独立处事能力和班级管理水平。

班主任课的设计理念、授课手段、授课模式等方面能有所新的突破，提倡有个性、重实效。本年度的班主任课的质量明显提高。

4、作为提高班主任工作水平的重要举措，我们一方面要求班主任写班主任随笔，及时总结业务工作中的经验教训，另一方面要求班主任撰写教育案例，以供班主任交流与借鉴。

5、编印了班主任工作手册，建立了班主任档案，初步建立起班主任信息资料库。

（二）、抓学校制度建设

1、制定了学校德育工作五年规划，作为今后五年学校德育工作的指导。

2、制定了德育工作制度和学生管理制度汇编，下发到班主任和全体学生手中，指导班主任根据学校的制度扎实有效开展班级管理工作，指导学生遵守学校规章制度，按制度行事。

3、制定了德育处人员岗位责任制，分解了目标任务，提出了目标要求，明确了分工和责任。

4、抓好常规活动制度建设

（2）班级考评坚持日反馈、周总结、月汇总通报、年终评比先进的考评机制。

（3）坚持班主任例会、班主任课和卫生大扫除，间周各一次。

（三）、抓校园文化建设

努力抓好校风建设，保证学生接受良好的校园文化的熏陶并健康地成长。

1、充分利用学校媒体宣传先进鞭策后进。我们利用小广播对表现突出的班级与个人进行表扬；我们还组织了每周一星的评比活动，并利用小黑板进行宣传。

2、通过举办校园艺术节来丰富校园文化生活，给学生搭建展示个性特长的平台，构建和谐校园。本学期我们组织了音乐、舞蹈、曲艺、书画、演讲征文和体育比赛等，丰富了课间活动，使课间活动成为一股“快乐风”，丰富了课外活动，使课外演示成为一颗开心果，同时也发现了一批特长生。

（四）抓德育网络建设

为了抓好德育工作，我注重从传统德育向开放性德育转变，从局部德育向整体德育转变。为此，我努力整合德育资源，构建德育网络，建立了学校、家庭、社会三结合立体教育网络。

广大家长科学教子，这个教子故事也令参加家教讲座的家长产生了广泛共鸣。

2积极开展心理健康教育

（1）郝丽老师作为学校心理咨询师积极利用悄悄话信箱和心理咨询室开展心理咨询与辅导。

（2）我们继续利用板报中的“心里话”栏目和“心灵驿站”专版，对学生进行心理辅导。

（3）为了大面积提高学生的心理素质，为了让心理健康教育走进每个学生心里，我们在每个班内都设立了悄悄话信箱，架起了师生沟通的桥梁。好多班将班主任周记和心灵对话薄作为师生沟通的重要渠道。为了培养学生的自信心和上进心，调动学生的学习积极性。

（4）本学期我们申请了一个国家级课题“学生、教师、家长三位一体心理健康教育研究”，于下学期开始实验与研究。

（五）抓思想道德建设

加强学生的思想道德教育，引导学生“读书、明理、诚信、守纪、互助、勤勉”，培养“道德高尚，文明守纪，勤奋好学”的优良品质，让他们不断追求进步，不断追求卓越。为此我做了以下几个方面的工作。

1、养成教育天天抓

容上做到每学期有一个月为养成教育月，每周都有主题，有重点。

（2）积极开展学生养成日常文明习惯，倡导优雅言行，建设优美环境，营造优良秩序，提高文明素质。本学期我们首先利用小广播、板报、校报、手抄报、国旗下演讲等形式宣传文明奥运，倡导文明言行，各班分别举行了“告别不文明行为”的宣誓仪式。

2、加强爱国主义教育。我们充分利用节假日、纪念日和当前时事开展了形式多样的主题教育活动。

（1）组织学生观看了《世纪大阅兵》，并利用广播板报、校报等宣传“”、航天探月工程。迎国庆组织了“爱我中华”歌咏比赛。这些活动的开展振奋了学生的民族精神，培养了学生的爱国心。

（2）对学生进行爱国主义教育要从身边开始，从小事着手，从关心他人开始，培养学生的爱心。本学期我们设立了感恩教育月，利用班会、校报、板报、手抄报等形式结合抗震救灾等时政内容开展了形式多样的感恩教育、爱心教育活动。向学生宣传生命的价值、中华民族的大爱无边和祖国的强大。

（4）培养学生的爱心要从关心爱护学生入手，让他们时刻感受到来自集体他人的温暖。针对我校贫困生较多的情况，我们从爱心基金里拨出专款400元，资助了4名家庭经济较贫困的学生。出于保护学生自尊心的需要，我们请受助学生家长领取了资助金，并于10月31日举行了资助金发放仪式。

3、法纪安全教育

针对学生法纪安全意识淡薄这一现实，我们请交警大队的干警来校为

学生作了交通安全讲座，并利用广播、板报、手抄报、国旗下的演讲加强对学生的宣传教育。11月29日，我在国旗下作了《珍爱生命，关注安全》的演讲，12月6日在大会议室金国柱老师讲了《珍爱生命，从安全做起》的班主任课。校园内违纪现象明显减少。

二、存在的问题

由于工作能力和水平有限，我感到我的工作还有很多不足之处。

1、由于刚刚走上领导岗位，工作艺术水平还很低。

2、工作抓得还不够实，抓典型不够鲜明，力度也不够。在班主任队伍建设上还不是让人满意。

3、受传统做法的影响，德育工作缺乏创新。

三、今后设想

1、进一步探索如何根据本校学生的实际情况开展更有效的德育教

育工作，加强对学生文明行为习惯的养成和诚信教育，树立良好的校风和学风。

2、以德治校，进一步完善我校德育工作特色，以丰富多彩的校园

文化熏陶人；以生动活泼的群体活动教育人；以切实可行的行为规范引导人。以活动为依托，以让学生学会做人为落脚点，营造一流的文明校园。在新的一年里我会按照我的工作职责努力做好我的工作。

尊敬的各位领导：

经教育局党委考察任命，我于20\_\_年8月起任小董乡中心小学分管日常管理、德育和安全的副校长至今。现在，根据武陟县教育局党委的有关要求，一年来做述职报告如下。

一、主要工作及其成果回顾

入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。小学副校长述职报告始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助孙玉明校长搞好学校的管理工作，抓好德育和安全工作，把德育工作抓出特色，使德育工作稳妥有序地开展;认真落实校园安全工作制度，按时开展校园安全演练和安全隐患排查工作，确保师生生命安全。

校长的职责，跟踪服务保证工作不走样、保质量。面对教师的疑惑，及时破疑解难，微笑服务，热情服务。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：创新德育工作，以“感恩教育”为切入点，展开对学生的行为习惯教育;强化教学业务管理，创建学习型校园;加强校园文化建设，创建新教育校园;加强安全工作，创建平安型校园。

20\_\_年，学校先后被评为武陟县《师德师风先进校创建》工作先进单位，武陟县少先队工作先进集体。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

把清正廉洁作为第一责任。

三、坚持抓好教学业务管理工作

2、坚持每周听课制度，要求每位教师必须完成听2节课的硬任务;领导班子每周3节;

5、坚持月考制度和每月学案、作业检查，为县教育局“两查三看”工作做好准备;

6、落实每周图书借阅和科学实验工作，保证学生的图书借阅率和实验开出率。

7、抓好住宿生日常管理，落实学习、纪律、卫生、生活各项常规，强化

工作责任制，责任到人，任务到人，服务到底;每周召开寝室管理生活教师、晚自习教师、餐厅经理主题会议，保证无缝衔接，餐饮、生活全程安全。

四、加强德育工作管理，培养学生文明习惯

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。小学副校长述职报告在这一年中，学生工作未出现大的违法违纪事件。

1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

学校从感恩教育入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到：感恩父母、感恩老师、感恩同学、感恩祖国，开展每周一晨会背诵感恩诗词活动，达到人人会背诵，学会做人。

2、加强校园文化建设

自然环境中受到熏陶和感染。、

3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“情系学子，走访万家”活动，组织全体教师对学生进行家访。继续办好家长学校，开好每学期的家长会，加强家校沟通，提高家庭教育水平。

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好，今天我向各位汇报一下\_\_小学\_\_-\_\_学年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。

一、过去的一学年，学校在中心校领导的关心和支持下，尽最大努力改善办学条件和教师的办公条件。其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置校园广播系统一套，结束了和店小学五十多年来靠人工打铃的历史，教师办公室更换了新办公桌；投资八千多元用于校园文化建设，校园文化品位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；上级部门拨款新建围墙200多米，新建门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

二、建设坚强有力的领导班子。孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到办公室，晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力。

三、搞好师德建设，提升教师的思想素养。针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。

四、抓实抓细常规管理，向培养学生良好的习惯要质量，向提高课堂教学效率要质量，向校本教研要质量，向过程管理要质量。

1、培养学生的良好习惯。借鉴魏书生教学管理经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究\_\_县教体局小学数学、语文、四环节高效课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

五、搞好国学经典诵读活动，做好学生德育工作

1、每周一课时，我校每周一上午第一节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。

2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。

3、开展丰富多彩的活动，例如：国学经典诵读比赛、演讲比赛等。

过去的一年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学校读书活动及写字教学、课改工作还有待进一步提高。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

1、改善办学条件

20\_\_年我校继续大力改善办学条件，上半年增添了先进的教学设施，建立了计算机网、校园监控录像系统，完善了科学实验室、图书室、音乐室、美术室、器材室等功能室。学校为了支持教师和学生学习，为全校的每位教师基本配备了一台电脑，极大的方便了教师和学生们的工作和学习，实现了教育资源共享，创造了较好的现代信息技术教育教学环境。

2、校园文化建设

抓好环境教育，绿化、美化、净化创建特色学校。10月份，在已有文化建设的基础上，进一步增加标语牌和校园文化建设。学校橱窗建设有力地彰显我校的办学宗旨、校风、教风、学风，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

3、培训工作

我校一直高度重视对教师的政治思想教育、职业道德教育;重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以两次的校本研修月培训为主，开展多种形式的教师培训活动，学校领导听课、评课、指导培训教师，决不搞花架子，每次学习，每次培训，都要学有所得，帮助老师确立个人发展方向，激励广大教师努力工作。树立良好风气。20\_\_年，只要有县里或乡里的学习通知，我校就尽最大的努力派出教师们外出参加业务学习和培训，因为我校基本都是多个学科由一名教师任教，严重缺失教师集体备课、研讨交流和学习竞争，长此以往，必定会影响教师专业发展和提高，因此，我们借助优秀的教育培训资源，以培代训，通过外出培训和学习开阔教师的视野，促进教师的专业化成长。给参加培训学习教师报销全部费用，目的就是激发教师的学习积极性，学以致用。

4、教研工作

结合新课程改革，在我校原有的“启发式”有效课堂教学模式的基础上，逐渐实现向“三阶段五环节”高效课堂教学模式转变。“三阶段”是指：课前、课中、课后;“五环节”是指：目标定向、自主学习、交流展示、点拔提升、训练反馈。要求教师做到学生能自己学会的教师不讲，教师要注重学习方法的传授和学生能力的培养，努力培养学生的创新思维、创新精神和创新能力。20\_\_年3月份和本学期的9月份，我校两次在全体任课教师中开展了教学竞赛活动。围绕这一主题校内开展了讲座、备课、上课、研讨、反思等一系列校本教研活动，全体教师积极参与。虽然在生本课堂创建的过程中，我校还存在着很大的差距，但通过听课，我们感觉，我校的每位教师都在努力，都在进步，其中一部分学科已初步形成了符合本学科特点的生本课堂教学模式。

5、文体工作

组织开展了“保护环境，从我做起”的环保征文比赛;认真开展爱国主义读书教育活动，每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好步。“六·一”和教师节活动，分班进行，内容和形式丰富多彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中;开展阳光体育活动。广泛开展了大课间活动，跳起了古诗文韵律操和搏击操。

6、安全工作

扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，有专人管理，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。学校监控系统的更新增设为学校的安全提供了可靠保障。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，要进一步坚定信心，凝心聚力，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗!

“工作着是美好的”——曾亚男

印度诗人泰戈尔曾经说过“果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，而叶的事业是平凡的。”小学教育就是一种平凡而艰辛的职业。在这平凡的职业中，不知不觉已过了这么多年。“工作着是美好的”。工作三十多年来，我一直有着这个美好的感觉，当工作进展顺利，获得一个又一个成功的时候，我觉得“工作着是美好的”；当克服了困难取得成功以后，我更觉得“工作着是美好的”。我追求人生的完美，尽管那伴着的是千辛万苦，可我还是没有放弃我的追求。为之我付出了几乎我的全部。但是，看着学校天天有变化，学生天天有进步，我觉得自己活得很踏实，很有质量。

20\_\_年7月，接受组织的安排，我来到了舟山小学。这原是一所师资条件比较好、当时学校硬件条件也名列城区比较前面的小学。为不辜负组织上的信任与期望，我不敢有丝毫的松懈，决心把这所学校办好。三年来我坚持，“德育为首，科研为导，育人为本”办学目标，“抓基础，办特色，扬个性”努力达到“教师队伍高素质，素质教育高质量”，把学校办成“家园、乐园、花园、学园”式的一流学校，让学生成为“有理想、有道德、有知识、有文化”的新人。学校年年有大步进展，年年有新的成绩，连续两年考核为“优秀学校”，社会的信任度逐年提高。今年是我在舟小工作的第三年头，在学校党支部的领导下，在党、政、团、队的同心协力下，在全体教职工的努力下，20\_\_学年学校工作顺利，又取得了显著的成绩：

作为校长，我具体做了一些工作：

一、以身垂范，努力奉献

人们常把成功归为三要素“天时、地利、人和”，说到底是凝聚力的问题。我总认为“人心齐，泰山移”，我从抓学校规范管理做起，从自身垂范做起，在教职工中倡导集体主义，团队协作精神和爱岗奉献精神，自律，垂德、垂范，常常从我做起。要求别人做的我自己先做。无论搞教研课题、写论文（本年度一篇论文获市二等奖），还是我兼课听课，（我兼上四年级语文课，工作量为一周25节课。一学年听了50多节课）；无论是集体劳动，如学校迎接省卫生大检查、绿化校园，我带头挑重活脏活干；还是完成重大任务之时，如抗“非典”，我都抢在前头，切切实实的落实教育局党委下达的各项指示，得到了市人大检查组取得充分肯定，学校被评为舟山市教育系统抗非典工作先进集体。我努力为师生树立一个忠于事业的公仆形象，为党旗增辉。

二、知难而上，努力求发展

我努力追求新的目标，舟山小学划为市直属小学后，社会、家长、领导上对我们的要求更高，办学的难度更大，但我并没有退缩，一抓师资队伍建设，不断培训新进教师的职业道德、教学业务水平。抓领导班子的建设，坚持班子求真务实，分工不分家，坚持民主与集中、少数服从多数的原则。顾全大局，凡事从学校利益出发，个人服从集体。坚持“工作繁重时，分工落实，各个击破，最大程度地发挥各个部门的功能；获得荣誉时，奖惩分明，稳中求进。”使班子极具凝聚力、战斗力。得到了老师们的高度信任和极大赞誉。

骨干队伍建设做到唯贤是举，唯才是用，目前学校中一批政治修养良好、教学技能过硬的中青年教师脱颖而出，成为学校的中流砥柱，成为市属教育系统的精兵强将。

二抓教育外件的开发和利用

舟山小学资金短缺。但在局领导的关怀下，今日的舟山小学，投资百万元的塑胶田径场整洁舒坦，令人心旷神怡；新建成的英语角清幽雅致，别有风味，深得学生的亲睐；更换一新的橱窗设计，不断吸引孩子、家长。是学校教育、教学活动的信息前沿；利用旧料新建的航模池、乒乓台更是成为孩子们的乐园。

三、科研兴校，开拓创新

20\_\_年9月来到舟山小学，新的工作环境，新的发展机遇和新的历史责任，使我对素质教育进行了重新思考，我在教育实践中越来越深刻认识到，要与时俱进，要适应教育创新的要求和社会发展的需要，学校必须为提高师生的人文素养、张扬师生的个性创造条件、搭建平台，才能促进师生自我改造、自我教育和自我发展。当时，我提出“抓基础，办特色，扬个性”的思想，组织教师学习国内外先进教育理论，以先进的教育思想指导并渗透于教学研究，将学校的教科研工作开展起来。目前，我仍主持并研究课题有省级的“在现代信息技术下小学作文序列研究”、“关于小学写字教学与品格教育的研究方案”。学校另几个课题，《小学计算机教学内容和方法的研究》获省电教课题二等将奖，《计算机辅助教学在数学等学科课堂教学中的运用研究》获省课件三等奖。我在学校中提倡探究性学习，让教师把学习的主动权还给学生，“导”在学生疑惑处，“拨”在学生情绪低落时。课堂上，师生关系和谐，充满童趣，充满开放性，使课堂教学焕发出师生生命的光彩，喷发出师生智慧的火花。促进了师生互动发展，学校教学质量逐年提高，在市内名列前茅。

抓科研的同时，充分发掘学校现有条件创新、创特，一搞英语特色，二搞研究性学习特色，三搞社会实践活动特色，均取得了丰硕成果。也培养了一批致力于教育的骨干教师。

在舟山小学三年的工作时间瞬间就过去了。这三年我仍很努力。今天的结束语，我引用了教师给我的一个评价：“一个好校长就是一所好学校！舟山小学的曾校长用自己的实际行动诠释了它的全部含义。几十年的教育生涯，是曾校长不知疲倦、与时俱进的几十年，她一直实践着她的座右铭‘潜心学习，苦心探索，倾心投入，诚心待人，精心管理。……用大半生的精力，从事一项有意义的事业，曾校长认为是值得的。在她眼里，求索与奉献，才是真正有意义的。”虽然，我还没有做得像这位老师说的那么尽善尽美，但这段话将成为我后半生继续追求的目标。

在\_\_年下期到\_\_年上期，我做为学校分管教学副校长，根据学校实际状况分工，分管学校教学管理工作，同时兼管教师学分登记、协同教育课题、科普基地建立等工作。

一年来，在学校领导的关心、支持下，在同事们的配合下，各项工作都得以顺利地开展和完成，较好地完成了我所分管的各项工作任务。现将一年来的工作状况述职如下：

一、思想作风状况：

作为一名学校副校长，自己做到身正为范，做自觉遵守工作制度的表率，要求教师做到的自己必须要先做到。分管的学校各项工作，尽职尽责地去做好，教师需要解决的问题，尽自己的潜力去解决。

工作从不推诿懈怠，严格要求自己，廉洁自爱，树立师者良好形象，在老师中，起到了一名学校领导干部及中共党员应有的模范带头作用。

二、履行职责状况：

1、作为分管教学的副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍、不打折，尽量处理好自己分管工作中的问题，服从学校工作安排，为学校和老师们排忧解难。同时，使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，用心配合校长开展工作。

2、认真搞好教学管理工作。用心配合教导室搞好学校教学常规管理，加强了对教学工作的检查，透过对课堂教学、作业、课后辅导等方面的检查，使学校教学工作落到实处。

加强学校教研教改和课题研究，促进教学教学工作，透过开展教学比武、课题研究、外出学习、校本培训、撰写论文等方式，来进一步提高教师教学潜力，适应新课改和素质教育的要求。

3、在\_\_年下期举行“老带新”教师比武活动一次，六位“老”教师带六位“新”教师上了精彩的开放课进行研讨，全校教师都用心参与，进行交流，教学教研潜力得到很大的提高。

在\_\_年下期举行了一年一次的对全县教学开放日活动，共开放了30多堂课，邀请了县教育局领导、全县教师和部分外县老师来我校听课、交流，互相促进，共同进步。

在教育教学管理中，我经常深入教学第一线，听取群众的意见和推荐，经常听课、评课、参加教研活动，每期听课都达三十多节，及时解决教学中出现的各种问题。

4、抓好协同教育课题研究活动。

协同教育课题是我校的子课题，学校很重视，我每学期开学初就制定了详细的计划、安排，期中注意收集各项数据、资料，安排培训、研究活动，发动老师撰写实验论文，保证了协同教育课题研究的顺利进行。

5、认真抓好教师学分登记活动。

课堂教学改革对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存务必有一批高素质、与时俱进的教师队伍。所以每期初，我精心制定了以人为本的校本教研计划，根据县教育局和进修学校培训工作安排，派出教师参加各级各类培训、进修。

在本年度，派出两位教师参加脱产置换培训、八位老师参加国培活动、市级培训五人次，暑期安排教师参加县培60多人次。同时，认真登记好每位教师的培训学分，保证每一位教师都能得到很好的培训、学习，完成教师培训学分登记360分的要求。

6、搞好自身的教学工作。

做为分管教学的副校长，我身体力行，执教了四年级118班的数学。一年来，我精心备课、认真上课，及时批改作业，辅导好优生和后进生，坚持素质教育，使学生的学习成绩和潜力得到很大的提高，圆满地完成了教学任务。

以上是我一年来思想表现、管理工作和教学工作方面的简单总结，在工作中我还存在着很多的不足，在新的年度里，我将更加努力，更好地为学校做出贡献，为老师们服务。

谢谢大家!

按照学区对校长述职的要求，逐一对照\_\_市中小学校长工作目标考核细则评分表的各项考核指标，对我个人以及学校\_\_年以来的工作进行量化和反思。也许有些工作做了好些的努力但事与愿违，也许有些事是我们老师的创新性的同事协作完成的。我认为校长考核，考核的不是校长而是以校长为首的学校管理层的团体协作，是以校长为首的学校工作的一个全面评估。

一：德15分：自查分15分。

这一指标我认为是完全达到标准的。至于言行堪称师德表率，我不敢狂言，扪心自问平时谨言慎行韬光养晦，平时的言行还是很慎重的。我比较崇尚道家的慎独。每天的工作习惯基本上是一成不变的，早上开了电脑之后必看的网站就是瑞安教育信息网和学区网，学区的工作部署总是第一时间安排和布置。

二：能10分：自查分10分。

\_\_年取得浙江教育学院教育管理本科学历，1996年参加校长资格培训；1998年参加校长提高班培训。

熟悉教学业务，能胜任小学数学和小学德育的教学工作。直接指导教学一线教师的课堂教学。

三：勤10分：自查分10分。

从我到鲍七小学工作以来，每天7：50以前到校，然后到各班巡查。我要求教师坐班，我自己首先做到。我要求教师写教学反思、教育随笔，我自己首先做到，我的每一节思品课我都要写写教学后记。我要求教师办公室清洁卫生，我自己每周一先整理自己的办公室。己所不欲勿施于人，严于律己宽以待人可以做为我勤方面的小结。

四：绩50分，自查分49分

1、办学目标与方向10分，自查分10分

各个学校有工作计划和总结，学校有中远期发展规划。严格制止三乱，严禁体罚，切实减轻学生过重可也负担。提出了“乐学笃行”为校训。营造和谐的同事关系，愉悦的工作环境，轻松的工作心情。塑造清新的校园，整洁的教室，快乐的童年，给每一个在学校工作和学生的人一个难忘的记忆。

2、学校管理25分，自查分25分

每周一上午行政会，周一下午隔周教师会，隔周理论学习会。学校中层班子分工明确，职责清晰，相互之间分工不切块，倡导同事协作，团队交流。认真执行校务公开工作，每年召开一次比较规范的教代会，在会上各中层干部、校长要将学校的各项支出金额在3000元以上的项目要做明确的说明。比如电脑室、校园线路改造、校园音响、多媒体重装、维修，设备添置等。

发放教师提案表，征求教师对学校管理以及建设等方面的建议和意见。

3、德育管理8分，扣0.5分

原因：建立较为完善的促进学生发展的评价制度，扣分标准是没有建立行之有效的学生发展评价制度。我校的学生评价制度有具体的实施行为，也开展了各项评价机制，但尚无完整的文字方案和切实有效的学生发展评价制度。

4、教师管理8分，扣0.5分

原因：综合实践活动课，上学期开展实施了，但实施难道太大可操作性较差。教师具体操作过程中相当繁难。目前只能停留在走出班级的阶段，如何挖掘社区的教育资源有效互动协作存在障碍。

5、后勤管理5分，自查分5分。

在经济方面我是比较抠门的。因为和发票的金额问题超出了我的承受范围和人吵过，骂过，也受人威胁过。君子爱财取之有道，是我遵从的原则。我自己不拿回扣，也不允许中层拿回扣。

6、教师队伍建设15分，自查分15分

重视教师理论学习，建立了行之有效的考核机制和评价制度。完善了青年书社的组织建设和日常活动开展。学校有教师中长期发展规划和相应的激励机制。

五、廉10分，自查分10分

严格实行校务公开和财务监督制度，在以上的叙述中已经有相应的阐述，不再重复。

六、其他加分项目：3分+1分+1分

教育管理论文在国家级刊物上发表

开展十大学生校园社团活动，每周一次活动

教师青年书社

七、综上所述我的自查分为99分+5分

**学校年度述职报告个人总结篇十**

各位领导、各位老师：

一年来，我与各位同仁一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，使学校的教育教学工作井然有序，各项工作扎实开展。现将一年来本人的履职情况，简要报告如下：

一年多来，我一边学习，一边管理，紧紧依靠全体教师，围绕我校发展目标，积极探索，开拓进取。强化精细管理，进一步加强教师队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。一是加强学习政治理论和法律法规，认真学习“十八大”精神，并用其统领工作全局，通过学习，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校；二是刻苦专研业务知识，工作之余，把读书当作生活的重要的组成部分，通过读书学习，用先进的理论、思想武装自己的头脑，并勤于思考，注重工作反思，为探索学校的进一步发展打下理论基础。同时，我积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。

一年来，我经常深入教师、深入课堂、深入学生，听课50多节，对老师提出课堂教学改进建议，促进教师成长。我把自己看作一名普通的数学教师，积极参加学校各科教学经验工作会和班主任工作会，积极参与特别集体备课。

多年的学校管理工作的实践使我深深体会到：要搞好学校工作，必须带领行政人员团结一致、全心全意依靠教职工，共同努力。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索符合校情的绩效考核政策，形成正确的绩效激励机制，具体做了以下工作：

1、作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，平时对工作勤于思考，提前筹划，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师进行思想沟通和个别谈心，听取大家的意见，这对学校的工作有很大的帮助。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

通过每周一次行政周会，讨论决策学校重大事项。通过教代会，根据校情完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法。切实进行校务公开和财务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥协作作用，积极开展各种活动。

利用主题班会、校园广播、国旗下讲话、“文明班”评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，促进了良好的校风、教风和学风的形成。

开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加各类活动比赛。各种活动丰富了学生的学习生活，张扬了学生的个性，锻炼了学生的能力，陶冶了学生的情操。切实落实体育“两课一操”，第二课堂活动开展得生动活泼。在各级各类竞赛中，都取得了好成绩，其中在市级以上的比赛中有10人次获得奖励。

4、积极推进高效课堂教学改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量

积极推进课堂教学改革，把课堂还给学生，让学生成为学习的主人，切实提高教学质量和办学效益。

加强教师管理，打造一支高素质的教师队伍。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，重视教师师德师风建设，树立为人师表形象。学校组织开展了教师之星和优秀教师、学生之星的评选，让正气成为学校主流。为了提高教师的业务水平，开拓视野，一年来，先后组织6批次老师外出学习。这些活动的开展，使得一批思想进步、业务精良的老师脱颖而出。

1、学校干群关系和谐，凝聚力强。“校兴我荣，校衰我耻”已经游凤中学老师的共识，学校制度完善，依法治校，我更是把每位老师都看作是游凤中学这个大家庭中不可缺少的一员，尊重和关注每一位教职员。根据每一个老师的情况，任人唯贤，科学分工。平时关爱教师身心健康，时时提醒大家加强锻炼，娱乐身心，保持健康的身体和良好的心态。教师之间偶尔有摩擦，我都会耐心做思想工作，让大家互相谅解，重归于好。因此，游凤中学形成了很强的凝聚力，使各项工作得以顺利开展。

2、建立学校、家长协作关系，形成教育合力。坚持每学期召开家长会，与家长交流学生在校、在家学习、表现情况，为学生的成长打下坚实的基础。同时深入开展教师帮扶留守儿童活动，使他们和其他学生一样能健康成长。

3、教育教学成绩不断提高。本年度，

1、我一直重视学校党风廉政建设，深入学习《党章》、《关于加强中国共产党党风纪律处分条例》、《预防职务犯罪》等有关法律法规，在开展党的群众路线实践活动中，认真领会并带头执行“八项规定”，牢固树立为人民群众服务思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

2、走“民主治校”之路，切实进行校务公开，执行并完善学校的规章制度，为学校发展服务，不利用职务之便谋取私利，不徇私情，做到学校重大事项必须经行政会或校务会、教代会通过，以正自身工作作风。

3、艰苦奋斗，勤俭办学，建设节约型学校。坚决反对铺张浪费现象，在日常办公时强调节约水电纸张，用纸要求双面打印；对各项活动及会议的安排强调厉行节约，在会场布置、会议议程、开会时间上面严格控制。

总之，游凤中学在各级领导的正确领导之下，通过全校师生员工的共同努力，学校的各项工作成绩都在原有基础上有了较大的提高。我相信，有各级部门的正确领导和支持，有全体游中人的努力进取，游凤中学一定实现新的发展。必将一直焕发青春光彩，永远充满生机和活力！

**学校年度述职报告个人总结篇十一**

星移斗转，暑往寒来，\_\_年已悄然离我们而去！回顾过去的一年，难免让我这已届不惑之年的人有韶华易失、青春难再之叹！借此机会就本人一年来的思想、学习和工作情况向大家做一简要汇报。

一、无意苦争春——心态的平和

屈指算来，我已在崇仁师范度过了20个春秋，多少风风雨雨、多少坎坎坷坷，自己早已有“跳出三界外、不在五行中”之悟。在已逝的07年中我更是“捧着一颗平常心来，不带半根功利草去”、“低头常思已过、仰首更羡他长”，对友善、和谐和平淡等词有了更深的内涵理解。因此这一年中笑容多了、怒气少了；默默无闻多了、显山露水少了；但饭吃少了、酒却喝多了！人常谓“借酒浇愁愁更愁，抽刀斩水水更流”，我却言“心态平杯中乾坤大，真情有酒内日月长”，道的是一个“平”字、要的是一个“真”字，虽达不到“宠辱不惊闲看庭前花开花落、去留无意慢观天外云卷云舒”之境界，但也敢说平平淡淡才是真！在此，我也呼吁一句，只要人人多一份宽容、理解，少一点私心、虞诈，世界将成为美好的的人间，因为人人都希望卑鄙不再是卑鄙者的通行证、高尚更不仅仅是高尚者的墓志铭！

二、犹有花枝俏——教研的执著

身处学校教研负责和外语系领导岗位，深知自己在教学与教学研究中所起示范作用的重要性。过去的一年中，除进行了大量的教学常规管理、课题立项申报、青年教师选聘与培养、外语教学检查、学生管理、学生素质教育等工作外，对自己的教学和教学研究工作不敢有丝毫的懈怠！“位卑毋忘国忧、身微怎生心怨”，上半年，在06级英语专业和教育技术专业的三个班中进行了化学课程“专题探究教学法”实验，累积开展了九个专题的探究教学，相关的教案、教学后记、课堂评价实录等研究资料达7本共20000余字，尽管“满本荒唐言”、但也是“字字血和汗”。9月至11月份， 我带学生到临川区唱凯镇实习，历时两个半月。期间我坚持为每个学生听一节课、评一节课，共听评课70多节，并为学生作了《教育实习的重要性》、《切莫小看习题课》和《怎样上好小学英语课》等专题辅导9次；同时还参与了实习学校的优质课评委工作，并针对当前小学实施新课程为实习学校教师作了专题发言。这些努力既为我们师范教师树立了好的形象也为学生顺利完成实习任务奠定了良好的基础！

“莫道悬崖冰百丈、应享梅花傲雪芳”。回顾一年，成绩是肯定的，但差距却也是明显的。在新的一年里，我将从以下几方面进行努力：一是继续做好学校的教学常规管理工作，并对教案、作业等标准进行修改和完善，使之更符合现代教学发展的需要；二是进一步拓宽教育科学研究的领域，使之校本化。如进行高招学生与“3+2”学生之间的差别研究；三是建立一定的激励机制，鼓励更多的、更高水平的教师参与教育教学研究工作；四是努力争取学校领导的支持改善学校英语教学的设施，为学生营造一个更好的英语学习的氛围。

在新的一年中，我将一如既往地发挥自己的优点，克服弱点，辛勤工作，为学校的发展而不断努力！

**学校年度述职报告个人总结篇十二**

教材科在教务处处长及分管处长的领导下,根据学院和教务处xx年度工作要点，以竭诚为全院师生服务为宗旨，以规范教材管理为目标，提高服务质量为核心，齐心协力，扎实工作，较好地完成了今年的各项工作任务，现简要总结如下：

教材工作是体现大学教学内容和教学方法的载体，是进行教学的基本工具，也是深化教育教学改革，全面推进素质教育，培养创新人才的重要保证。因此，搞好教材建设与管理工作，对于提高教育质量，培养高质量人才具有十分重要的意义。教育部明确提出“十五”期间高校教材建设的指导方针是：加强组织领导，加大资金投入;实施精品战略，抓好重点规划，注重专业配套，促进推广应用。为贯彻落实这一指导方针，使教材建设逐步上台阶，更好地满足教学工作的需要，根据教育部《关于“十五”期间普通高等教育教材建设与改革的意见》及省教育厅下发的《〈甘肃省高等学校教材工作规程(试行)〉实施办法》的精神，结合我院“十五”教材建设规划,积极研究探讨搞好教材建设和管理的有效措施，并取得了一定的成绩，先后完善制定《陇东学院教材工作条例》、《陇东学院教材建设工作委员会条例》、《陇东学院教材预购办法》《陇东学院教材教材选用与评估办法》、《陇东学院教材订购、验收流程》等规定。全面规范了教材管理工作。按照学院迎评工作的要求，整理健全了教材档案资料，完善了教材管理制度，有力的促进了教材建设工作。

(一)教材选用及审定。为了做好教材的征订工作，四月份向各教学院系下发了《关于认真做好xx年教材征订有关问题的通知》和统编教材征订目录，对各教学院系选订教材提出了具体的要求：所预订的教材必须在国家统编教材目录范围内，要优先征订面向21世纪教材、“十五”规划教材、获奖教材、精品教材，坚决杜绝未经批准的自编教材和其它各种劣质教材的流入。为配合教材的预订和选用，在去年举办图书教材展示会的基础上，今年分春、秋两季举办了三次图书(教材)展示活动，邀请了西安、兰州共五家图书经营单位分别在新、老校区进行了实施，为广大师生的购书提供了方便，加强了信息交流，又为教材选用工作奠定了良好的基础。

各教学院系将教材征订单报上后，我科按照教材征订的具体要求，对选用教材逐一进行了审定，对选用不符合要求的教材，责成相关教学院系作了更换，保证了选用教材的质量。

(二)教材的招标。自xx年我院首次实行教材公开招标订购以来，今年进行了第四次公开招标。通过公开招标的方式，教材招标委员会最后确定了西安市新华书店等4家图书(教材)供应单位为我院xx年教材供应单位。

(一)教材的\'入库。教材的验收入库是教材管理工作的重头，工作量大，十分辛苦。为了开学后尽快将教材发放到学生手中，从刚放暑假，我们就立刻进行各项准备工作，帐目的建立和库房的清理等。教材入库后，科室人员把入库教材按品种归类，以班级为单位将在校学生的教材按班级实际人数进行分区，为教材的分发做好了基础性的工作。

(二)教材的发放。教材的发放是教材工作中心，任务重，时间紧。为了做好教材的发放工作，我科及早着手准备。一是在暑假前向各教学院系下发通知，对教材发放做出了统一安排，开学前10天安排给在校学生发书，新生开学到开课前这段时间给新生发书;二是工作加班加点，克服一切困难，保证开课前把书全部发到学生手中。

(三)教材的补订。由于各方面的原因，有部分教材需要补订。书单报出以后，及时联系教材供应单位，对不能及时到货的教材，通知相关教学院系补订，有的教材需要多次补订，由于我们工作细致，保证了补订教材的按时到书。

(一)剩余教材的清退。教材发放结束以后，立即组织对剩余教材进行清理和清退，退书14万册，价值340万元，实现了当年教材的零库存目标。

(二)帐目结算：剩余教材退还教材供应单位后，我们又及时结算了全年教材的购销帐，并报送计财处进行结算，为了不影响毕业班学生的正常离校，我们及时认真地结算了毕业班级的学生教材帐，经过与学生班干部面对面反复的核算，做到了班级、个人帐目清楚，没有差错，学生个人心中清楚。并及时将清算结果反馈到计财处进行结算，确保了毕业生的顺利按时离校。

对应教材科xx年工作计划，虽然较好地完成了各项工作任务，但也存在个别不足，比如对于高校教材建设的创新和改革思路不够。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn