# 2024年学校年度述职报告完整版(精选10篇)

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-04-07

*随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!学校年度述职报告完整版篇一各位领导、同志们：大家好！今天和大家一起回顾20xx年...*

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

**学校年度述职报告完整版篇一**

各位领导、同志们：

大家好！

今天和大家一起回顾20xx年来的工作，谈20xx年工作设想，恳请大家提出建议，以改进我们的工作。

20xx年工作回顾。

20xx年我校定为项目校，在县教育局和xx镇中心总校、xx村委会的鼎力支持下，按照上级有关要求，跑遍各相关单位，积极为项目校建设做好各项准备工作，周六、日坚守工作岗位，监督工程质量，协调周边关系，使工程按计划顺利实施。今年一座崭新的教学楼将拔地而起，暑假后将投入使用。在做好项目校各项准备工作的同时，积极改善学校办学条件，购置教师办公桌椅12套，单人床8个，新购电脑3个，复印打印机一台，为教师办公创造了良好的条件。

1、加强领导班子建设。

团结务实的领导班子是学校发展强有力的保证。首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，反馈学校工作落实情况。

2、加强教师队伍建设。

（1）抓教师职业道德。

以学习盘锦为契机，引导全体教师用魏书生老师积极的人生观和价值观武装自己的头脑，多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度，淡泊明志、甘为人梯的精神境界，以自己高尚的人格教育和影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

3、抓业务学习。

（1）抓校本培训和校本教研。我校教师年龄偏大，代课教师偏多，如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后打印并下发了《魏书生教学方法集锦》、《魏书生育人九诀》、《魏书生学习方法指导》以及《班主任的工作艺术》等等。采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。

积极进行课题研究工作。张立平老师的《小学英语“兴趣教学”研究》课题，可借鉴的东西很少，每天张老师上完课后都会抽时间进行她的课题研究工作。学校领导及老师们更是积极配合。虽经验不足，但我们不会放弃，会一直努力探索。

（2）、积极参加上级组织的培训和教研。我校地处肃宁县的最东边。道路坑洼不平，交通不便利，每次到一实小或二实小去外出培训和教研我们都很犯愁。尽管有困难但我们从没有因此而耽误过一次活动，并且每位老师出去听课后都要写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。

（3）、每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外，20xx年暑假xx镇中心总校在全镇中小学教师中开展读书、写心得活动中，我校教师张杏梅获一等奖，王宝双、曹温普、王香梅获二等奖，崔江霞、黄淑君、柳玉敏获三等奖。

20xx年学校教学工作的思路：以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标，加强教学工作。

1、加强课堂教学，扎实推进“三段六步”课堂教学模式。

首先学校制定了实施“三段六步”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。二是教导主任多次带队到其他先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体老师共享，使老师们共同提高自身素质。三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。

经过不断的学习、研究与实践，我校的课堂教学有了显著的改观。曹温普、张立平、张杏梅等6人先后在《xx镇教学经验交流》刊物上发表了文章。

2、强化质量意识。

教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。

在备课方面，我校除教委组织的教案检查外还组织了4次全面检查，每次都针对个人指出成功和不足之处，发扬优点克服缺点。

在讲课方面，校长、主任带领同科教师多次亲临课堂听课，课后及时评课研讨、反思，交流。魏秋莲、彭亚宁、黄书君、吴秋杰等几位老师，在教学实践中大胆实施高效课堂教学模式，取得良好效果。

在作业批改方面，我们通过检查发现老师们特别是低年级教师只是注重对学生配套资料上的批改，而对作业本上的作业注重程度不够，于是我们及时召开教师会纠正了这种不良现象。

在考试方面实行检测分析制度，每次质量检测后，老师们都要写出质量分析报告，以便学校及时掌握教师的教学效果，了解学生的学习情况，有针对性的提出改进意见，并要求每位老师实行考百分活动。

20xx年德育工作的思路，坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成。在学习盘锦管理经验的基础上，实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。

尽管我校的“日清周结”工作还不够完善，但通过实施，确实增强了师生的责任意识、增加了师生之间相互学习的机会，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识，细化管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观。

xx同学在20xx年xx县中小学“辉煌六十年”读书教育活动中荣获优秀奖。xx老师撰写的《小学生综合素质评价应注意的几个问题》获市级三等奖，xx老师被评为20xx年xx县教学能手，王老师被评为20xx年xx镇师德标兵。

积极开展国学经典进校园活动。制定活动方案，多次打印并下发学习材料，如：《我为什么要学习中华传统优秀文化并推广和弘扬，弟子规讲座、》《学弟子规---加强自身修养》等等。鼓励全体师生背诵《弟子规》，理解其内涵，并以此作为自己的做人准则。举行了桥城铺完小《弟子规》诵读演讲比赛活动。王香梅、柳满虽老师参加了镇组织的《国学经典进校园--弟子规演讲比赛》活动并获奖。

强健的体魄是人生最大的财富，我们紧紧抓住学习盘锦的契机，充分利用大课间操活动，提高师生的身体素质，形成了校长亲自抓，老师们积极参与，学生们热情高涨的大课间操氛围，同时根据各年级的年龄特点，用跳绳、打沙包等活动，丰富课间十分钟。

我校不断强化校园秩序管理，创建平安校园，制定并实施了《桥城铺完小安全管理办法》和《学生安全管理制度》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生和幼儿的安全，我校每年寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识，增强安全意识和应对安全事故的应变能力，利用橱窗、主题班会等对学生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。项目校开工后，和工程队及时联系沟通，安装隔离墙，书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，远离施工现场。

尽管取得一些成绩，但我们也清醒的认识到，我们还存在不少问题：两支队伍建设仍需进一步加强，教育教学质量仍需进一步提高，精细化管理仍需进一步完善，课堂教学效率仍需进一步提高，办学条件仍需进一步改善。

1、继续加强两支队伍建设。

一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个教师的基本素养，以教师的高尚人格教育和影响学生，成为教师的良师益友。

2、完善精细化管理，培养学生良好习惯。

一是完善日清周结，向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。三是以活动为载体加强学生德育教育。做好国学经典进校园活动，践行弟子规。

3、提高课堂效益，向课堂40分钟要效益。

继续开展三段六步教学模式探索，向高效课堂要效益。

4、改善办学条件。

教学楼竣工后，做好室内张贴、橱窗、绿化、办公桌椅、校园文化建设等工作。

5、创建平安校园。

学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定。

谢谢大家！

**学校年度述职报告完整版篇二**

一年来，县实验小学在县委、县政府的坚强领导下，在县教体局和社会各界的关心支持下，严格贯彻党的教育方针，全面落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，坚持践行科学发展观，认真执行《山东省普通中小学管理基本规范》，以办受社会欢迎、让人民满意的校园为目标，不断提升办学水平，强化教师队伍建设，优化教育教学管理，促进校园文化内涵提升，校园各项工作呈现出了科学、快速、持续发展的良好态势。辛勤的付出得到了丰硕的回报，校园先后荣获透过国学经典教育联盟校、全国小实验家大赛优秀组织奖、省优秀少先大队、省远程研修组织工作先进单位、市小学教育教学工作先进校园、市数字化校园校园、市美术教育工作先进群众、市先进英语教研组、市关心下一代工作“三项活动”先进群众、市雏鹰大队、县教育教学工作先进单位、县五好关工委、县先进女职工群众等荣誉称号，并顺利透过济宁市后勤管理示范校复验。

(一)明确方向、端正思想，办学行为更加规范。

1.创新理念，育人为先。校园全面贯彻党的教育方针，大力推进素质教育。以“养正”为核心办学理念，确立了“同心共进，继往拓新”的校园精神和“爱心、精心、尽心”的服务理念，坚持“以人为本，科学规范”的管理原则，坚持“以创新为先导、以特色铸品牌”的办学策略，努力实现“个性发展的乐园、求知创新的学园、现代规范的校园”的校园愿景目标，构成“礼爱润童心，知行尚精勤”的校风、“修己达人，博学知新”的教风和“学思成习，博采有长”的学风，打造“中都文化浓郁、注重养成教育的现代名校”，培育礼爱修身、博才多艺、勇于创新的“四好少年”，让社会主义核心价值观的种子在少年儿童心中生根发芽。

2.突出特色，深入实施素质教育。校园以德育工作为抓手，以养成教育为主线，深入实施素质教育，培养全面发展的学生。用心开展“建书香校园，做儒雅师生”活动，用心组织学生参加综合实践课程学习和社会实践活动，开展研究性学习，在实践中提高学生解决问题的潜力，培养初步的研究与创新潜力。将传统文化教育融入教育教学中，大力推进传统文化特色教育，构成以古筝教学、科技教育、经典诵读为主的特色教学。校园精心打造活动平台，素质教育结出累累硕果。校园每年一度的丰富多彩的“艺术体育节”、“吉尼斯进校园”、“书香校园”经典诵读活动、“感恩母校，感谢师恩”演讲比赛等活动为全体学生充分张扬个性、展示了才华，为学生的全面发展奠定了坚实的基础。在县“小手牵大手，廉洁伴我走”系列活动“我的幸福家庭”演讲比赛、“汶上县庆“六一”关爱留守儿童文艺联欢会演出中取得优异成绩。2024年5月，全国书法教学经验交流大会在曲阜举行，我校做典型发言，学生张茂然、徐子轩获书法比赛优秀奖，何敬华老师获优秀辅导教师奖。2024年6月，参加团县委“美德少年活动评选”活动，王晓艺、蔡高策两位同学获得“最美励志少年”称号。2024年12月，我校9名学生参加在天津举行的全国小实验家大赛，个人获得了6金3银的好成绩，校园获得了组织金奖。

(二)优化制度、狠抓落实，教育管理更加高效。

1.基本建立“五环同心”的管理模式。“五环同心”的中心是明确育人目标，全面践行“养正至善，日新行远”的核心办学理念，把其作为全校各项工作的精神统帅、活的灵魂，这是五环的中心，也是最为重要的一环;第二环为搭建丰富的育人载体。具体表现为充分利用各学科育人资源平台优势，限度地开发利用好更为贴近学生生活实际的校本教材资源。创新、完善更为科学系统、资料丰富的活动育人平台，为全面实现第一中心环节打牢平台保障;第三环是指科学合理的管理体系建设。创新工作机制，完善工作运行体制，从工作措施、方法、制度等方面着手，为全面建立“五环同心”带给制度保障;第四环重点提升校园文化内涵。紧紧围绕校园文化育人环境建设，全面建成布局更加合理，更加适合小学教育的物质文化环境;底蕴深厚，用心向上的教师群体文化;活泼开朗，充满朝气的学生群体文化。力求校园物质文化、教师群体文化、学生群体文化三位一体，全面提升校园文化内涵，化发挥文化环境的育人功能。第五环是开放办学平台。紧紧围绕前四环，进一步加强与外界的沟通与交流，全力争取社会各界的理解、关心与支持，构成教育合力。

2.搭建起科学高效的制度体系。我们透过校园第三届教职工大会完善了《教职工岗位管理办法》、《任课教师业务考核办法》、《班级管理考核办法》、《处室管理办法》，实行每一天“四签”的考勤制度，增强了教职工的团队意识和自律意识。进一步健全教学、教研、管理三条线：一是教学业务管理制度：《教学工作管理制度》―《学科教研组管理制度》―《任课教师管理制度》;二是教研教改制度：《教改教研管理制度》―《实验课题管理制度》―《实验教师管理制度》。三是学生常规管理制度：《政教处工作考核办法》―《班级教学工作考核办法》―《班主任工作考核办法》，三条制度线，立体交叉，互为补充。

在加强制度建设的同时，着力于全方位、多层次的科学管理系统建设。如推行首遇职责制、安全职责追究制等。实现了校园管理的科学化、规范化、网络化。构成了“教导处―学科教研组―任课教师”的教学研究链条和“政教处―级部―班主任”的学生常规管理链条。双轨运转，优势互补。真正实现了处处有人管，事事有人做，管理无漏洞，工作有成效。

(三)狠抓常规、保障质量，教育教学质量扎实提升。

1.实施精细化管理。认真落实各学科教学管理规范，要求每位教师按规范要求做到“八个精心”。狠抓备课、上课、评课、作业等环节上的质量和效率。采取灵活多样的方式，定期(每月一次)和不定期地查阅教师的备课、听课和作业批改、课外活动等教学状况，并认真对状况进行汇总分析，全面了解教师的教学潜力及班级教育教学状况，对检查结果进行通报，及时总结、推广优秀教师的工作方法和业务特色。做到既能充分肯定成绩，又能适时指出问题，有效提升了每一位教师高质量完成教育教学工作的潜力。

2.强化群众备课和教学模式研究。按学科组建了语文、数学、英语等8群众备课组，认真组织开展群众备课活动，构成了相对完善的群众备课模式、流程和管理制度。固定每周二下午放学后为群众备课时间，校园所有中层以上管理人员分散到各个群众备课组参与或指导群众备课活动，每次活动都有详细记录，管理人员认真填写督查记录。群众备课采用轮流担任主讲人的方式，在充分自备的基础上，进行群众研讨，构成优秀教案，教研组成员共享。再根据本班学生和教师个人实际，构成适合本班教学的优秀教案。群众备课充分发挥了骨干教师的带动作用，促进了青年教师的快速成长。经过不断提炼和总结，各学科逐渐构成了一批具有推广价值的教学模式。如语文教学“233”自主学习模式，小学数学自主探究学习“六步”教学法，英语学科“情景导入―趣味操练―渗透学法―有效拓展―多元评价‘五位一体’”词汇教学模式等。同时每学期定期开展组内研究课、名师展示课、骨干教师示范课、课堂教学开放周、青年教师“磨课”等教科研活动。2024年3月，汶上县小学联片教研活动在南北校区同时举行，县教研室教研员和乡镇教师代表300多人参加活动，收到了良好的效果。2024年4月，我校7位老师分别参加7个学科的济宁市优质课评选，全部获得一等奖，得到广泛赞誉。用心承担各级教科研实验课题，目前校园先后承担了国家、省、市、县各级实验课题25个，已有3项省级课题、6项市级课题、10项县级课题成功结题，一大批研究成果在推广应用。

3.优化了评价机制。教育教学中，对学生评价实行等级制，采用“等级+特长+评语”的方式对学生的思想品德、文化知识、身心健康、艺术修养等素质进行全面考核。引导教师、学生、家长关注学生学业水平的发展状况，减轻学生的分数压力;结合校园管理工作实际，进一步优化岗位管理办法、教师业务考核办法、班主任考核办法、处室工作考核量化办法，构成了一整套较为成熟的评价体系，奖惩分明，充分调动了全体教职工的工作用心性，促进了教育教学质量的稳步提升。

(四)突破重点、提能增智，队伍素质整体提升。

1.师德建设实现全面提高。校园以《教师法》、《中小学教师职业道德规范》等教育法律法规作为全体教职工职业道德教育的主要资料，完善了《关于加强师德建设的若干规定》，运用目标激励、榜样激励、情感激励等手段，促进教师的职业观逐步从生活型向职业型、事业型、奉献型转变。校园每年4月份举办的教职工师德师风演讲比赛，充分展示了新时期教师爱岗敬业、志存高远的精神风貌。我校崔建秀老师利用互联网，联系全国各地的爱心人士救助了多名贫困学生，救助资金近20多万元，展现了新时期青年教师与时俱进，无私奉献的师德风范。2024年4月，共青团山东省委青年先进人物评选，崔建秀老师光荣入选。

2.教师专业素养大幅提升。以培训为抓手，透过各级各类培训提升了教师专业素养。省级远程研修、班主任研修、新教师岗位培训等。精心组织，严格考核奖惩，力求把培训落到实处，实现培训效益的化。在做好培训的同时，鼓励教师写好教学反思和教科研论文，并制定了在市级以上公开发行的教育刊物上发表论文的，按稿酬100%奖励作者的措施。近几年来，我校教师在各级刊物上发表论文40余篇。为促进青年教师快速成长，校园成立中心教研组，对新上岗的教师举行上岗前培训和上岗后师徒结对子活动，以老带新，让新教师一年站稳岗位，二年亮出风格，三年敢挑大梁。实施名师培养工程，透过专家指导、理论学习、课题研究、名师结对、考察学习、学术交流等方式，按照“师德的表率、育人的模范、教学的专家”标准，透过专项引领和个人自我发展的强化培养，使教师在政治思想与职业道德、专业知识与学术水平、教育教学潜力与教育科研潜力等方面快速提高，成为具有较大影响力的名师，成为实验小学的“名片”和“品牌”。经过努力，名师培养工程结出累累硕果。2024年10月16日，汶上县小学生学习习惯养成专题研讨会在我校北校区举行，全县200多名乡镇教师代表参加，取得了良好的效果。2024年10月，汶上县推普形象大使选拔赛，我校李娜老师被选拔推举为汶上县推普形象大使。2024年11月，济宁市科学教学研讨会在曲阜市实验小学举行，我校于凤梅老师执教示范课《水流有力量》，受到了广泛赞誉。2024年12月，我校“山东省教学示范校”开放周活动，在两个校区同时举行，8个学科共开课21节，全县600余名教师次参加，起到了示范引领作用，到达了预期目的。

(五)加大投入、打实基础，办学条件全面升级。

1.基础设施实现全面升级。校园在去年投入400多万元，对北校区日新楼和博雅楼进行整体改造，对南校区新建教学楼配齐教育教学设施的基础上，2024年又投资3万余元建设集成南校区办公、教学局域网络，解决了教师、学生上机办公、学习等问题;投资20余万元，新建南北校区学生机房各一处(学生用机160台)，教师用机40台，超过上级规定的师生用机比标准;投资30余万元，新建录播室一处，实现了课堂教学的现代化;投资40万余元，新建数字化校园监控系统设备一套，配备摄像头161个，南、北校区和幼儿园实现了无盲区覆盖和网络资源共享。2024年暑假期间，校园投入15万余元更换了学生课桌凳，投资20余万元更换了北校区教师的办公桌椅。投资78余万元建成3200多平方的塑胶操场和600多平方的篮球场，使学生的活动场所得到了极大地改善这。建成了1600多平方的幼儿园塑胶场地，购置了40000多元的大型玩具，既提升了校园环境，又保证了幼儿的活动安全。投资40余万元改建了学生厕所，既干净卫生，又美化了校园环境，基础设施实现了全面升级。

2.教学设备配置更加完善。按计划对教师和学生阅览室、图书室、实验室、仪器室、音体美器材室、卫生保健室、心理咨询室、音乐教室、舞蹈教室、美术教室、书法教室、档案室、综合电教室、党员活动室、德育室、少先队室、广播室、接待室等功能用房和专用教室，进行了大幅度的完善提升，进一步夯实了教育基础设施。个性是录播室、探究实验室、综合实践活动室和学生阅览室建设，更为提升学生综合素质带给了更加广阔的平台，为素质教育的深入实施带给了优越条件和有效保障。

3.校园文化体系建设更趋深化。我们从三个方面全力打造了特色的校园文化。一是重视了教室外的文化体系建设。校园内增设了不锈钢宣传栏，校园楼体上镶嵌了富有启迪好处的校徽、校训和“远行”浮雕，走廊和楼梯墙壁上悬挂了名言警句、诗文佳作、安全常识、行为规范、道德礼仪等方面的展牌、展板。二是紧抓了室内特色文化建设。每个教室、每个功能室都设计布置了独具特色的室内文化，立体化、全方位创设了健康活泼的文化氛围。用心响应全县“五城同创”倡议，对校园进行了全面绿化、美化。三是强化了数字化校园文化建设。在强化文化建设的同时，不断完善校园信息化建设。校园拥有百兆校园网，所有年级均实现了“班班通”多媒体教学。教师办公实现人手一机。网络化办公，极大地提高了校园办学效益，丰富了教师教学手段，提高了教学效率，提升了管理实效。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。2024年，县实验小学各项工作取得了长足的进步，但是距离政府放心、群众满意的教育要求还有必须的差距。今后，我们结合校园悠久的历史、深厚的底蕴，高点定位，高点规划，创新工作机制，搭建更加科学的管理模式，全面提升教育教学质量，续写我校跨越发展的崭新篇章。

**学校年度述职报告完整版篇三**

今年以来，在x的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，率先垂范，以身作则，认真履行校长职责，带头做好学校的各方面工作，认真完成了年初x下达的年初工作目标，使我校各方面的工作取得较好的效果。下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

我校一直本着“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，围绕x年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一、爱岗敬业率先垂范

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。

在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致。在学习上，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力。在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益。在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心。在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步。在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

二、以人为本，狠抓教育管理，不断提高教学质量

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。

一是今年以来，我本着’站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。教学质量在原有基础上提高一个名次。

二是突出学校特色，狠抓校园文化建设：为了更好的培养学生的文化教育，使我校学生能充分感受到文化的传承和意义，创造更好的学习氛围，另一方面也培养的广大师生对我国悠远的诗词文化的理解，具有了深刻的意义。

三是积极实行寄宿制学校管理：我坚持在办学形式上实行集中与分散相结合，集中为主的原则。

一是积极处理好生活管理和教学管理的关系。

二是定期召开会议，在参与细小管理的同时积极的监督学校工作。

三是建立起了合理的费用机制。

四是树立责任意识，对学生实行全面管理。

三、抓德育教育，促进学生全面发展

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育网，并通过共建社区、家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我突出德育首要地位，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，充分调动老师做好德育工作积极性，以活动为载体，教育学生感染学生，保证了德育工作的扎实有效。

四、加大灾后重建感恩教育

随着学校灾后恢复重建工程陆续竣工，我校在积极开始新的学习教育同时，进一步强化学校师生感恩教育：

一是加强思想教育。我校以\_\_为主体，全面的向广大师生宣传知恩、感恩的思想教育，并且告知大家幸福不是必然，我们现在所拥有的是得之不易的。通过这些思想教育使知恩，感恩的思想进一步得到了升华。

二是通过一系列活动，要求我校学生培养诚实守信，遵纪爱法、爱护环境、勤俭自强的文明习惯，要求大家做一个不怕挫折、知难而上、乐观进取，勇于挑战的少年儿童。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，教学质量也得到了一定程度的提高。我的述职报告完毕。

**学校年度述职报告完整版篇四**

尊敬的领导：

您好！

时光匆匆，转眼间已又是一个学年将尽。偶然窥镜，见鬓间白发，常不免感叹岁月无情；但，每每于这样一个时候，回顾一年的人生历程，又不觉心生丝丝缕缕的欣慰。因为，在回头试着看清自己走过的路做过的事的同时，更多的不再是仅仅刻意于自己一年里有多么的辛苦、忙碌，甚至委屈，而是越来越增加了对自己沉甸甸地认知、反省和修正。下面，我就从三个方面向在座的领导和同仁们作以简要汇报。

一、明确自己的岗位职责，树立服务意识，强化责任意识

学校办公室作为学校的综合协调处室和综合管理部门，综合承接上级部门的指示，综合协调处理学校行政事务，是上传下达，联结学校与上级、领导与教职员工的信息桥梁和纽带，也是学校对外的窗口和中介。

一年来，在学校党政直接领导下，在各处室部门的协助下，在各位同仁的大力支持和配合下，围绕学校的中心工作和重点工作，在不断加强作风建设，强化组织协调，增强内部职能和规范公文处理等方面得到了进一步的提高，为保障学校工作的正常运转发挥了应有的作用。

首先，克服人少文多的实际困难，认真完成了市教育局和学校要求的各类工作计划、总结、活动方案、责任制度及汇报材料、宣传材料等大量的文字材料工作，并进行了及时的上报。据不完全统计，仅“创先争优活动”和精神文明建设的资料就达十几万字之多，而因为日常工作和教学任务，很多的文字材料只能是加班加点地在灯下完成。

其次，在做好办公室日常工作和文字材料撰写的同时，克服困难，精心筹划，尽心尽力地协调组织安排好每一次会议、每一次活动、每一次接待，事无巨细，始终如一。因为办公室的每件工作几乎都和其他处室的工作、活动紧密相连，所以，自己更有幸加强了和同事们的相处，收获了相互的支持，当然，有时也会因一些细节的疏漏而给同事造成麻烦和遗憾，在这里，我真诚地送上我的感激和抱歉！再次，及时传达领导指示，及时反馈各种信息，及时将老师们的想法、意见和意愿上达给学校领导，耐心细致地做好服务和稳定工作。

二、用心学习和思考，不断淬炼和修正自己

工作中，有时真的会有力不从心的压抑感、无奈感，以及思绪纷乱的无措感，越做越觉得自己似乎已经江郎才尽，需要学的东西太多太多，但是又感觉平时繁杂的行政和教学工作，使自己几乎抽不出安静的时间，安心地学习、冷静的思考。于是，每晚睡前静静地读上一篇哪怕只是一段的美文哲语，对当日和次日的工作情况和思想心态进行细心地梳理和检视……渐渐成为一种习惯和享受。在古典中觅得心的宁静祥和，在哲语中启发工作的智慧和方法，在阅读和思考中修炼从容大度细致的品质，不断地发现自己的不足，不断地修正和提升……我发现，原来，再繁杂琐碎甚至苦恼劳累的人生，也可以很美！很幸福！

这一年，除学校办公室的工作外，还兼高x、高x两个x科班的x课教学工作。一个面临会考，一个面临高考，学生底子薄、兴趣小、积极性不高，备课时所下的功夫和学生的进步很多时候都很难用正比来衡量。一堂课下来，胸闷气短，哀其不幸怒其不争，但是，作为一个已有\_\_年教龄的教师，我深知哀叹气愤都不过只能是私下里短暂的情绪宣泄，自己更应该做的依然是勤勤恳恳，兢兢业业，任何时候都不能懈怠地继续求索，针对学生的弱点不断地调整、巩固和加强。看着学生们依赖和信任间或有些难为情的眼神，母爱的温情常激荡着我的心灵和情绪，我爱我的学生，就像爱我的儿子，可能我对学生们付出的不是金钱的多少，但心血和精力的付出有时甚至超过了自己的儿子。我既然无悔自己的职业选择，那我就理应做到无愧自己的责任和使命，更何况，有爱和幸福融在其中呢？我荣幸，一路坚持不曾迷失。

新的学年即将开始，我和诸位同仁一起不仅见证着学校在艰难中的探索和跋涉，也将一起迎接着学校重建后的振兴和辉煌。征程漫漫，更多更重的工作等待着我们去完成，学校的腾飞需要我们同心协力并肩托举，传统文化滋养着我们的心灵，主人翁精神鼓舞着我们的斗志，拔地而起的蓝图美景激励着我们的决心和信心，我愿倾尽全力，与诸君一起，为学校的不断进步和发展，努力奋斗！谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人：\_\_

20\_\_年x月x日

**学校年度述职报告完整版篇五**

各位老师，下午好！

今天，作为\*\*中学校长在这里向各位做年度，我是第\*次，也是最后一次了。时间过得真快，再过半年，我到\*\*就\*年了，我也快到该离开\*\*校长岗位的时候了。基于这样的认识，过去的一年中，我工作的基本指导思想就是：“站好最后一班岗”。要站好最后一班岗，就要进一步夯实\*\*中学可持续发展的基础，努力开拓一个我们的教师和未来\*\*的校长能广阔发展的空间。为此，一年来，在学校党总支的领导和保证下，在工会和教代会以及全体教职工的积极参与与支持下，我做了以下几个方面的工作：

一所学校要走上可持续发展的道路，关键要有自己独特的，又具有时代特征的，代表先进文化发展方向的办学理念。经过多年的努力，\*\*中学寻找到了走向二十一世纪，步入知识经济时代的先进办学理念：“以爱国精神激励人，以科学精神塑造人，以人文精神熏陶人”，在这个理念指导下，在全体师生员工的努力下，\*\*中学发生了很大的变化，走上了良性循环之路。近几年来，这个理念的研究和又转化为有2/3以上教职工直接参与的市级科研课题。\*\*\*\*年是这个课题研究和结题的关键年。在专家指导下，通过全体参与课题同志的研究和全校师生的支持，我校教师将先进的办学理念逐渐融入了自己的教育、教学、管理、服务工作，不仅出了丰硕的、引起教育界各方人士瞩目的教科研成果，而且带动了全体教职工教育、管理理念的深刻变化，使先进的教育理念变成为\*\*师生共同的精神财富，成为\*\*学校文化传统积淀中的不可或缺的组成，保证了\*\*中学在新世纪走上可持续发展的道路。作为课题组负责人，校长我去年一年中竭尽全力，积极策划、组织并亲自，保证这项工作完成。

先进的教育理念要变为现实，需要一个有效的运行机制来保证，我们从以下两个方面来构建这个运行机制。

1、抓好干部队伍调整，试行公开竞聘上岗，建立一个精悍、协作、进娶高效的管理队伍。去年初，我们在多年的观察并广泛听取群众意见的基础上，调整了现有干部队伍，并确立了中层各处室不再设立副职的原则。一年运行的结果表明，这次干部调整是成功的。一支能正确全面贯彻党的教育方针，能认真贯彻学校“爱国科学人文”办学理念，敢于负责，专业性强，能团结协作、开拓进取的干部队伍已逐步形成，与此同时，我们又对现有“校长提名，党组织考核”的干部选拔任用制度进行了改革，试行将这个制度与“自荐，公开竞聘”的办法结合起来，在“校长办公室主任”与“教研组长”的选用上进行试点，收到了较好的效果。它为广大中青年教师的脱颖而出，为人才的发现和培养提供了又一个广阔的舞台，为使干部选任制科学、民主、规范找到了一个较好的途径。

经过\*\*多年的艰苦努力，我们终于不是依靠“三产”，而是依靠教育教学质量的提高，办学特色的形成，社会影响的扩大，彻底摆脱了\*\*过去经济困难的状况，这使我们有可能在过去“小步走，不停步”逐年逐步改善教职工收入的基础上，较大幅度提高教职工结构工资和各种奖金水平。我们在广泛听取意见，汇集教职工智慧的基础上制定了一个体现”量（工作量）、质、责“的，进一步向教学第一线倾斜，向关键岗位（如高三）倾斜，向教育科研倾斜，向教育改革探索者倾斜的结构工资和奖金分配方案。实现了由“以档案工资为主，课时工资为辅”向“以课时工资为主”的结构工资体系的转变。在确保每位教职工增收，平均年收入增加额达\*%的同时，调动了广大教职工积极性，确保了学校各项改革的运行，收到了良好的效益，进一步促进了学校的可持续发展。

3、改革学下基层管理体制，确保学校教学改革和教学中心地位的确立

本学期，我们进行了学校基层管理体制的改革，将\*个教研组整合为\*个大教研组，并赋予其与年级组一样的实体功能。改革对确保学校加强教学工作，确保教学的中心地位，加强教研组建设和全校的精神文明建设已经起到了很好的作用。

另外，为了支持西部大开发，支持浦东的教育，本学期我又承担了七名见习校长的培训任务，我尽心做好这些工作，取得了较好的效果。

“法治、民主和科学管理”是“爱国科学人文”对管理的追求目标。一年来，我们结合“会计法”的学习和实施，进一步规范了我校财会管理制度，以最大的力度和决心整顿清理小金库，使学校的财务管理全方位走上法治之路。我们又结合“工会法”等的学习，全力配合党组织和工会，提高工会和教代会的民主监督和民主参政作用，结合校内工程、饮水问题，全力支持工会财经监督小组的工作，以积极的态度和实际行动支持配合党组织和工会抓好学校校务公开工作。在多年联合办学的基础上，我们又协助浦东新区区委和区政府制定好联合办学体的文件，使联合办学从人治走向法治，走向规范。这些措施，加上多年来各条线的规章制度建设，学校的管理终于逐步走上了大事有法可依，小事照章办理，决策民主透明，过程监督有效有力，管理科学高效的法治、民主和科学的轨道，确保廉政工作制度化、规范化。

为了实现\*\*的可持续发展，去年上半年我们广泛听取和征求广大教职工、干部和学生的意见，集大家智慧于一体，几易其稿，完成了“勇于大胆创新为实现‘爱国科学人文’办学理念而奋斗”的\*\*中学第三个三年办学规划，提出了努力构筑\*\*发展的人才高地，以信息网络技术的应用为突破口，实现管理、教育教学现代化的奋斗目标。这个规划有明确的指导思想，深入的背景现状分析，清晰的条块和阶段目标及责任人，近一年来，该规划的许多目标已变为现实。特别值得一提的是，关系到\*\*持续发展的校园网建设，以其理念清晰，规划合理前卫，立意高远，培训管理同步和日益充实丰富的网上资源，必将对\*\*中学今后的管理、教学、教育、服务等工作产生一场深刻的变革。电子阅览室和高水准经典阅览室的建成，预示着\*\*中学在现代与传统，东方与西方文化的融合上正实实在在地前进。

20xx年，我们在教学上承受了巨大的压力，高三毕业班不仅进分低，而且毕业生人数是上海之最，我们的老师面对如此巨大的压力，还要完成教科研论文，编写校本教材，指导研究性学习，探索课堂教学改革……但，我们\*\*人胜利地走过来了，我们的高考上线率达到94.6%的空前水平。我们的教科研成果不仅获得区教科研一等奖，市级教科研二等奖，而且获得了《上海市科技成果奖》的殊荣。我们的校本课程、校本教材、研究性学习完全达到国内一流的水平。学生的学科竞赛，文艺体育竞赛捷报频传，我们的德育工作不仅形成了心理健康教育、学生社团和自主发展的特色，在行为规范、学风整顿上又上了一个崭新的台阶……。“以学生发展为本”、“以促进学生的发展为己任”已成为\*\*人在管理、教育、教学、服务工作中的基本准则。在新世纪的第一年，\*\*人取得了开门红，夯实了持续发展的基矗在新世纪里，\*\*人在这个基础上将跳得更高，建设更伟大的大厦，发射上天揽月的火箭。

1、在今年招生中，由于突然取消直升考试，时间紧迫致使今年招生中尖子数量锐减，这是我思想准备不足，未及时想出应对办法所致。一定要在今年招生工作中未雨绸缪，改变被动局面。

2、毕业生支援填报工作指导不如去年细致，致使我校今年高三上线率高而录取率（升学率）低，我难辞其咎。

3、始终没有制定好支持优秀中青年教师进修高学历政策，致使培养高层次人才计划有落空的危险。

本年度我个人被评为社发局优秀党员；获全国“\*\*\*”征文大赛一等奖；获“\*\*\*”、“\*\*”、“\*\*”、“\*\*\*”。

**学校年度述职报告完整版篇六**

尊敬的领导、同仁：

你们好!

一年来，我校各项工作在“三个代表”的重要思想指导下，在业务部门的领导下，开展得有序、有力、有效，中学领导班子述职报告。每项工作都努力做到了科学决策、民主决策，按规律谋事，按规则行事，按计划办事，始终如一的坚持“五育”并育，德育为先，注重基础，提高素质的原则，使全面贯彻党的教育方针，办人民满意的教育这一中心得到落实。在教育过程中，学校努力把德育的方向性，智育的主体性，体育的基础性贯穿于素质教育之中，使之相辅相成，共同提高，以此提高素质，培养能力，按时完成了各项工作任务，下面我代表领导班子，把一年来的工作向大家作以下汇报：

一.总体工作

(一)完善学校制度，明确领导职责

结合学校实际，对学校的各项制度进行修改完善细化，使之适应学校当前的发展形势，把学校领导班子进行了了工作分工，明确职责，细化任务，奖惩兑现，责任追究让其知道自己的位置，任务，工作的重点。对中层领导，管理上严格要求，各司其责，共同努力，班子的向心力，凝聚力，战斗力进一步增强，工作效率大大提高。

(二)群策群力，同心同德，抓好“霍乱”防控

带领全体师生，响应上级号召，全力投入“霍乱”防控工作。坐阵指挥，明确分工，人财物到位，使防控工作落实到了实处，工作全程，无一处失误，期间接受了县政府，县纪委督查组的四次检查，县局，镇政府多次督查熊副县长两次督查，都给予了工作以充分肯定，全面完成了防控任务。

(三)加强校园环境治理，及时启用寝室，食堂

(四)加强校园文化建设，发挥环境育人功能

开学伊始，校园文化建设滞厚，经研究对墙体进行了粉刷，写壁字，写标语，贴喷绘，充实宣传栏，校园文化建设得以全面开展，教室文化，办公室文化，寝室文化，食堂文化厕所文化建设也全面开展起来。现在全校的文化氛围得到全面加强，发挥了环境育人的功能。

(五)严格执行财务制度，勤俭节约，财务公开

学校资金有限，严格审批程序，把有限的资金用在学校的发展上，用在教育教学上，用在改善办学条件上。购物先申请，后购物，购物时货比三家，确保质优价廉，每月在教职工会上，宣布学校开支情况，接受教职工的监督，大额支出，集体决定，写申请，集体签字上报教育局审批。我认为你越不想让他知道的，他就越想知道，公开了，透明了，老师放心了，我也轻松了。

(六)加强政治学习，注重师德建设

每周坚持行政例会不动摇，坚持班主任例会不放松，坚持教职工例会不间断，坚持学生晨会不停步，坚持党员学习不懈怠。利用这些会议对全体师生进行爱国主义，集体主义，师德师风，社会主义荣辱观，科学发展观为内容的教育。开展“学校发展”大讨论，我为学校献良策等活动，人人参与，个个行为。特别注重教师的爱岗敬业，学生行为规范的教育，印制《教师职业道德规范》，人手一份，并认真学习，并决定每学期第一次例会就是学习《教师职业道德规范》，长期坚持，常学常新。通过学习文章，介绍经验，贯彻方针，宣读文件，理论研究等形式，使学校的思想教育工作得以实施，如此千方百计，想方设法的开展，师德师风教育，其目的只有一个，一切为了孩子的成长，一切为了教育的发展，让全体在教学中增强师能，铸造师魂，在教育中擦亮眼睛，明确方向，在思想上坚定操守，守住底线，在执行中，不触高压，不踩红线。

以上为我本人的述职报告。

谢谢大家!

学校年度述职报告范文4

**学校年度述职报告完整版篇七**

回顾一学期的教研教改工作，我校在上级教育部门的正确领导下，加强教学常规管理，认真落实课程计划，积极开发校本课程，搞好校本教研，加强教学研究，不断推进新课程改革，努力提高学校教学质量。一学期来，我校教研教改工作成效显著，现将此项工作汇报如下：

一、加强学习，树立新的理念

1、利用每周的业务学习时间，组织教师学习先进的教育教学理念及《新课程标准》，注重把学习新课程标准与构建生本课堂新理念有机的结合起来。还鼓励教师自学，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式;并采用走出去，请进来的方法，积极参加镇、市组织的教学研讨活动，为我校教师提供了更多的学习机会。这样一来开阔教师的视野，提高其授课艺术。使广大教师能运用先进的教学思想指导教学。运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主转变为以培养学生的能力为主，确立了“一切为了人的发展”的.教学理念。树立学生主体观，贯彻民主教学思想，构建一种民主和谐的师生关系，尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，相信学生都存在发展潜能，积极创造和提供满足不同学生学习成长的条件。

2、充分发挥已有的光盘、音像资料、媒体手段等的作用，组织教师观看、学习，做好校本培训活动，并积极组织教师参与上级部门组织的各项课改培训活动。引导教师把学到的新理念用到实际教学之中，并认真确实提升校本培训的效果。

二、加强校本教研、提高教师素质

根据教导处要求，本期每位教师都上两节研讨课，听课后集中研讨，针对课改理念的落实情况以及“自主、合作、探究”这一课题实验方式进行评课，强化思维的过程、创新的设计和教学的反思，充分展示自己的教学个性，形成自己的教学特色。每位老师都能积极听课，一学期下来听课节数都在25节以上。

三、狠抓教学常规，提高教学质量

1、严格执行课程计划，坚持按课表上课，提倡课堂作业应尽量当堂完成，确保学生正常休息。学校加强平时检查力度，建立巡课制度，发现问题，及时纠正处理，形成规范的课程管理制度。

2、突出检查指导管理。建立每月的教案、作业等检查制度，并做好登记，把检查结果在教师会上进行反馈，提出改进措施。加强随机听课，进一步加大对青年教师的培养发展，提高青年教师的业务水平。学校组织了“师徒结对”活动，做好传、帮、带工作，指导教师能经常深入课堂，进行指导。

3、强化质量管理。

要求每位老师每一单元检测后都要及时做好质量分析，查找存在的不足，扬长避短，并进行补缺补漏。扎实抓好各科学困生的转化工作。期中考后，每位老师都能做好期中阶段性总结，努力查找存在问题，并制定好改进措施，以及培优扶差的方案，努力提高合格率与优秀率。

四、开展教研活动，提高教学质量

教学质量是学校的生命线，教育质量的优劣直接影响到学校与教师在社会上的声誉和形象。我们把提高教育质量作为本学期的中心工作来抓。本学期我们主要落实了以下几项工作：

1、通过考试成绩分析的方式摸底，深入分析各班现状。根据各班教学质量的实际情况，找出存在的问题，分析问题的根源，增强教师的质量意识，寻求科学合理、切实有效的提高教学质量的对策。再通过教师对单元检测的反思全面了解常规教学中存在的问题。

2、进一步完善教学常规管理的制度。为了规范教学管理，制定并完善了?等一系列教学管理制度。在考核中加强了教学常规的考核力度，加强了随机抽查的力度，通过对教师备、教、辅、改、考各环节的检查，了解教学中突出的问题，及时予以指导纠正。

3、积极开展各项教研活动。开展了“待进生思想教育”、“复习课教法研讨”等一系列教研活动，组织全校教师进行计算机、新课程培训，收效良好。我校举行的教师新课程培训活动、信息技术培训与考核活动，激发了教师学习的兴趣。学生竞赛活动更是深受学生欢迎。通过一系列活动的开展，培养了一批有个性、有特长的学生，提高了学生的综合素质。

五、存在的不足：

1、部分教师对新课程标准把握还不够准确。少数教师对教研的成果没有很好地运用于平时的教学之中。

2、由于教师教学任务重，教研活动的计划还有得进一步落实，有时计划好安排被临时的任务或外出等工作耽误。

3、由于种种原因，部分教师的学习仍显得不足，经验无法上升为理论，学习跑皮面、不深入。

4、教学经验不足，学生第一手资料掌握不够等。

总之，教研工作，是一项常做常新、永无止境的工作。社会在发展，时代在前进，我们不能停止脚步。回顾本学期，我们创造着、体验着、收获着;展望下学年，我们期盼着、憧憬着、努力着。

**学校年度述职报告完整版篇八**

各位领导，各位同事：

大家好!

一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我校办成社会、家长、学生满意的学校。我校在区教育局、学区的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在校中层领导班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效推进，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。现将总结一年来的工作，我们认为主要抓了六项工作，这六项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以质量求生存、以均衡求发展”的办学理念，以培养“立志、培德、学能、健身”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还有限，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到。作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，工作上不论大小事情做到有安排、有督查、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师，在教学条件、师资力量相对薄弱的学校，仍保持较高敬业和奉献精神，将是我们学校持续发展的不竭动力和有力保证。

第二、认真开展“两学一做”教育实践活动，扎实推进师德师风工作有效进展，扎实开展教师及中层领导班子的风廉政建设，认真贯彻执行中央的“八项规定”和省、市、区委 “双十条”规定，结合我校实际认真做好中层领导班子服务清单及个人情况自查清单，明确工作重心及改正方向，有效提高队伍风廉政建设。三是与老师签订禁毒、禁赌安全承诺书、老师安全工作管理责任书、教师私家车安全驾驶及停放安全责任书，让制度管理老师。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在学生的培养上做到因材施教。在校园环境建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的校园文化建设、教学管理水平有了显著的提高，校园育人环境有了明显的提升。

(一)、坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，扎实推进高效课堂教学理念，有效推进素质教育。具体措施为：一是观看专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

(二)、扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节。除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师端正态度，沉下身心，踏踏实实、认认真真抓好教学。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。每周一举行一次升旗仪式，并在国旗下讲话，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情。教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎五四”、纪念“一二九”爱国运动、“争当环保小卫士”、“小学生安全教育知识”展等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以学校中层领导班子为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案及每学期进行安全应急演练，并跟学校各位老师及学生签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全信息上报制度，不定期给学生及家长致信，家校共同参与安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任书。要求值周老师严格守护校门和校园巡逻，家长要准时接护送学生。

六、强化校园美化、净化、绿化建设，推进校园硬件设施

(一)、不断推进校园文化有效发展

学校按照\_\_\_\_省义务教育均衡发展的总体要求，学校投入大量人力、物力、财力完善校园文化的净化、美化，学校花坛的绿化和美化。

(二)、不断加强校园文化建设，丰富校园文化生活

1、充分运用“六一”、“一二九”等活动为契机，少先队组织开展丰富多彩的校园文化生活。

一是学校新添置\_\_套钢木课桌。

二是添置了\_\_台学生电脑，组建微机室。

三是完善\_\_个班级文化栏建设，满足学校正常教育教学需求。

(三)、积极和上级部门联系、不断加强校园校舍建设

今年秋，通过“改薄项目”工程修建了\_\_幢教室和\_\_间教师宿舍共计\_\_平方米，修建了围墙\_\_\_\_米，工程造价\_\_万元;花费\_\_余万元对校内操场和其他校舍进行了维修，顺利通过了国家义务教育均衡发展督导团的评估验收。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同努力，各项工作取得了显著成效，受到了上级领导的肯定。但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人理论水平和管理能力相对较弱，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中不断学习、改进、充实、完善。没有最好，只有更好，这是我和我团队一直追求的最高境界。我坚信，在教育行政主管部门、政府的大力支持下，在各位领导和同志们的关。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

**学校年度述职报告完整版篇九**

根据xx县教育局计财科20的工作计划，结合我校的具体情况，严格执行财务法律、法规，加强财产管理，勤俭节约，科学合理使用资金，以限度的争取资金，改善办学条件，使之达到新的办学标准，为学校的教育教学提供良好的物质保障。本着求实、创新、到位和科学的原则，全心全意地为学校广大师生服务。

1、根据xx县财政局、教育局关于下达的预算标准的通知，准确做好学校年度预算和收支计划，并严格执行。全面做好年终的决算工作，为学校教育决策提供可靠的数据，确保实现三个增长。

2、加强过程管理，及时统计教育经费使用情况，做到底码清楚，信息准确，每月向校长汇报，为领导合理使用资金提供依据。学期末向全体教职工汇报资金使用情况，加强财务监督。

3、加强财会人员的.继续培训工作，提高财会人员业务水平，做好财务年审、换证工作。

4、协同团委搞好贫困寄宿生救助工作。

5、严格执行财务制度，遵守岗位职责，按时上报各种资料。

6、严格报销手续，各种支出的原始凭证必须符合《会计基础工作规范》的规定及要求。报销单据必须为合法的、正式的发票。一切单据需经校长、后勤主任及经办人签字后方能验收。

7、及时完成老干科安排的养老保险、基本医疗保险收缴工作。妥善做好退休老教师的照相工作。

8、认真执行《xx县财政局国有资产管理办法》，配合财产管理人员加强财产管理，新购物及时上帐，做到帐帐相符，帐实相符，年终认真完成清产核资工作。

9、财务人员必须按岗位责任制坚持原则，秉公办事，做出表率。

10、完成领导临时交办的其他工作。

总之，在新的学期里，我会提高自身业务操作能力，尽力做到财务管理科学化，核算规范化，费用控制合理化，切实体现财务管理的作用，积极完成全年的各项工作计划，为学校的健康发展而做出更大的贡献。

**学校年度述职报告完整版篇十**

时间过的飞快，转眼间，一个学期又过去了。回顾这一学期，在胡校长的英明领导下，我们有幸参加了河南校长培训研修班，去东营过教师节，看礼仪培训讲座，学习优秀团队的合作精神等，我感觉自身的素质有了明显提高。这学期我更加热爱本职工作，为了今后把工作做的更好，现把本学期的教学工作和班主任工作总结如下。

一、政治思想方面：

本学期认真学习学校下发的各种教育教学理论书籍，及时更新教育理念并记了6000字左右的学习笔记。积极参加校本培训和各种政治业务学习，并认真做好记录。通过不断地学习，加上领导不断地给我们创造学习先进理论的机会，感觉自己的思想境界不断地得到了提升。每天都能开开心心地来上班，对工作更加认真负责，更愿意把自己和学校紧密联系在一起。每天都能出满勤，干满点，从没有因私事请过假。虽然有时也会感到身心疲惫，但是感觉不一样。正像有同事说的那样，累并快乐着，这一切都得益于胡校长给我们创造的宽松的和谐的工作环境。

二、教育教学方面：教师的主要工作还是教育教学，全面提高教育教学质量。

教学质量永远是教学的生命与核心。要提高教学质量，关键是要上好课，教会学生学习的方法。为此，我认真备课，认真钻研教材，精心设计教案，用学生喜欢的方式方法设计好教学的每一个环节，让学生在课堂上活起来，变要我学为我要学，以此来提高教学效率。课下，不布置过多繁琐的作业，使学生有充足的时间来进行预习、搜集资料以及进行课外阅读等。学生头脑中有了大量的知识储备，这样才有利于学生在课堂上的发言及进行习作等。我认真批改学生的作业，尤其是那几个作业马虎的同学的作业，更是睁大眼睛，不放过一个细节，一个笔画。这学期开始，我们的学生开始写作文了，因为是刚刚学写作文，学生根本不会写，所以，学生写起来很怵头，老师看起作文来更是费劲。一篇作文改了又改，还不知道得修改几道工序，这足以看出，我们语文老师的工作量有多大，工作有多累。但，不管学生写的怎样，我们都要认真地给学生批阅，认真地给学生写评语。

同时，要提高教学质量，还要做好后进生的辅导工作。要承认每个孩子的智力是有差异的，我们班的刘豪男、王京科、林春雨等几个同学学习吃力，接受知识比较困难，我就找时间给他们补课，辅导，让他们不至于掉队，并经常和家长交流，让家长看到孩子的进步，对孩子有耐心，配合老师共同提高孩子的学习成绩。另外，每学期班里都会转来几个学生，他们的学习习惯，学习水平与班里的其他学生都有一定的距离，我们还要不断努力，让这些学生尽快融入到这个集体中，尽快赶上班里的其他同学，他们的学习习惯不是一天两天能改过来的，很费劲。通过不断的努力，我争取不让班里的一个学生掉队，全面提高学生的成绩，这是我们的责任。

三、班主任工作：

班主任工作是繁杂的，琐碎的，但我们要做到工作有条不紊，忙而不乱，随着孩子渐渐长大，我感觉学生越来越懂事了，工作也越来越顺手了。现在把我的班主任工作总结如下：

班级内务整理：一个好的班级，首先要做到班级内务干净整洁美观，这是一个班级精神风貌的外在表现，为此，我对班级内务常抓不懈，从不放松对学生的要求，卫生责任到人。每天来到学校有检查作业的，有去打扫公区卫生的，有擦自己的卫生区域的，一切井然有序。我要求学生要做到“五无”，即地面无纸屑，墙面无污渍，桌凳无刻痕，门窗无尘土，卫生无死角。学生桌凳的摆放要横成行，竖成行。课前课后要把自己的桌凳摆放整齐，上外堂或是放学时要把凳子放到课桌下面。课桌上的物品要摆放有序，要时刻保持课桌套的干净整洁，做到每周一清洗。学生每天都要几次打扫教室，要培养学生爱护教室公物的主人翁精神，树立净化教室、保持教室卫生人人有责的思想。随着良好行为习惯的慢慢养成，我对学生提出了更高的要求，即做到“四化”目标，即日常管理制度化、行为语言规范化、学习用品摆放固位化、卫生工具隐蔽化，打造一个更为安全、舒适、明亮的学习和生活环境，使学生养成“讲文明守序，按规定行事”的习惯，从而提升了学生真、善、美的品质，培养了学生认真做事的习惯。

班干部的培养工作。一个好的班级，班干部起到了很重要的作用，一个好的班主任不可能事无巨细，什么事都要亲善为之，要靠小助手来帮你完成一些工作。为了让小干部真正发挥作用，让同学们信服他们，班主任要充分信任他们，要帮他们树立威信，交代给他们任务，让他们明确自己的职责，让他们知道自己作为一个班干部应该怎么做。通过锻炼，现在我们班的小干部正式上岗了。每天来到学校，小干部有替老师收作业的，有检查学生作业，有检查班级卫生的，有负责班级纪律的，在班主任未到教室以前，教室里一切都井然有序了。该唱歌了，同学们一听音乐马上齐刷刷地站起来，把手背在后边，认真地唱起来。该出操了，体育委员马上组织学生跑操。临近元旦时，班里要举行庆元旦活动。我找到中队委的几个同学，把这次庆元旦的活动任务全权交给他们几个，我一切放手。只是偶尔问一下，节目准备的怎么样呀?班长说，都准备好了，老师，你放心吧。到了庆元旦那天，同学们把教室装点的充满了节日气氛，同学们的节目很精彩，有相声，小品，歌舞，魔术，猜谜语等，我看了真的很欣慰。黑板报同学们也能独立承办了。有了这些小干部的支持，我感觉班级管理不再那么费心费力了，感觉得心应手了。

关注学生的身心健康。班主任工作是琐碎的，虽说有小干部的帮助，但作为一个班主任，还是要把工作做的细些细些再细些，真是要做到眼到，口到，心到呀。我班的李文静同学，家长在七里堡卖菜，每天天不亮就得去市场，根本没有时间管孩子。这个同学每天都在外边吃饭，衣服很脏，个人卫生很差，虽然经过一个学期的努力，她的情况有所改变，但现在，她又出现了新的问题，经常和高年级的学生一起玩，听班里同学说，高年级的几个男生还骂她。我几次找她谈心，并多次跟她家长进行沟通，让家长多关心孩子，跟她讲如何保护自己，如何做到不给班级扣分，教育她要爱集体，有集体荣誉感。通过与家长，孩子的交流，现在这个学生已经融入到班集体中了，学习成绩提高了，个人卫生也有个改变。还有一个叫林柯欣的，自己体育课上丢了校服，就拿别人的校服冒充自己的，还死活不承认，经过我苦口婆心的教育，在大量的事实证据面前，她终于认识到了自己的错误。唉，一个班级也就是一个小社会呀，班里的情况负责，有单亲家庭的孩子，还有离异家庭的孩子，对这些孩子，我处处关心他们，经常与他们谈心交流。我感觉，班主任不但要教孩子科学文化知识，还要教孩子如何做人。要关注孩子的心灵，做孩子的知心朋友，做他们心灵的导航者。做个班主任，不容易呀。

双语明星的争创工作。这学期我们学校继续开展双语明星的争创工作。对于这项工作，我一直认真对待，每月都进行认真评选，通过全班同学的认真评比，评出了班里的月冠军、月亚军、月季军。然后班里的月冠军再参加学校的评比。通过双语明星的评比,调动了学生学习各种知识的积极性,对培养全面发展的合格人才起到了促进作用。 班主任的其他工作。班主任的工作还有很多，这学期又赶上了甲流疫情，每天要给学生两次测体温，无形中又给班主任增加了许多工作。开始班主任每天要早到，在校门口给学生测体温，后来领导为了减轻我们的负担，把这个任务给了体育老师和后勤老师，我们在班里给学生测体温，并做好记录。每天要关注每一个孩子，哪个孩子不舒服了，头疼感冒了，我们要及时跟家长联系。上次那场大雪，我们更是一个孩子一个孩子的通知，让孩子们不要来上学了，以免发生危险。这些都是我们班主任要做的工作，有时，你在家正在吃饭，也许你正在忙别的事，家长一个电话打过来，我们都要耐心认真的给家长答复。没办法，班级的纪律，卫生，安全，还有班级活动等。不管是哪一项工作，我都认真对待，认真配合学校少先大队搞好一些大型活动，如教师节，举行老师您辛苦了主题队会，国庆节，让学生做“祖国在我心中”手抄报，元旦举行“庆元旦，联欢会”等。

班主任的工作是琐碎的，同时也是光荣的。每天我们都和孩子们在一起，感觉自己也年轻了很多，我们和孩子们成了最好的朋友，想想这些，我们内心欣慰了许多。

三、这学期我还担任了语文教研组长的工作。这个工作对我来说，很生疏，不知道该怎么做。我就认真向宋群老师请教，认真、努力配合宋群老师，做好教研组长的工作。对每次作业，备课等的检查，都认真检查，并做好记录，努力把这项工作做好。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn