# 最新技术主管年度工作总结(精选9篇)

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2024-04-03

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。技术主管年度...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**技术主管年度工作总结篇一**

光阴似箭，转眼20\_\_年已即将结束，在项目部技术主管的职责上也逐渐熟悉了，在即将过去的20\_\_年里，在各级领导的帮助指导下，在项目部领导同事的大力支持下，经过自己的积极努力，我基本上做好了自己的本职工作，非常感谢单位和领导给我这个成长的平台，令我在技术工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升了自身的素质与才能。以下就是我今年的工作总结。

一、端正工作态度，提高思想认识。

在夏阔坦项目部负责技术工作近两年了，虽然我的职位始终没有解决，我仍然以百分百的热情投入到工作中去，严以律己,严格要求自己，摆正心态，时刻保持“谦虚、谨慎、律己”工作态度，在领导关心培养和同事们的帮助下，努力提高自我，认真完成任务，履行好岗位职责。20\_\_年9月之前，夏阔坦项目部包括我在内只有3名技术人员，我们共同负责项目部的测量放线，措施编制，技术指导，地质预测等工作，严格把握施工质量，做好各类软件资料的收集整理等，特别是在主副斜井井筒相继触底后，技术上的要求更加严格，更加广泛深入，对二期施工的通风系统、提升系统、排矸系统、设备选型等问题，积极从技术方面协助项目部领导做好计划安排，当好参谋，当好助手。

二、加强学习，提高技术能力。

在去年通过努力，我顺利考上了武汉科技大学的本科函授矿建专业，在平时工作之余，对与煤矿相关的安全、生产、规范、规定等方面的内容仔细研究，为指导规范施工做好基础工作。揭煤防突工作是我们以前在施工中很少遇到的问题，在主副井揭煤期间，充分抓住这次机会，积极向煤科院的专业人员学习这方面知识，记录防治突出的有效措施和全过程，增强这方面技能。

三、关注生产，参与生产，提高管理能力。

密切关注生产，参与生产，参与项目部的日常管理工作，做到对工作面施工情况了然于心，熟知每道工序安排，人员调整，提高个人管理能力。

四、与项目部全体职工团结一致，共同努力，将主、副斜井井筒平平安安施工完成，并且顺利转至二期巷道施工。

五、由于工作性质原因，我在平时的工作中与矿方和监理的联系最为频繁，总体上保持了与矿方和监理方良好的沟通，充分尊重矿方和监理方的意愿，准确将我们的要求反应给矿方，保证项目部正常施工。

回顾一年来的工作，既取得了一些成绩，还存在着一些不足：专业知识不足，技术相对不够过硬，还学要继续加强学习；工作中存在拖拉倾向等等。在今后工作中，我会不断强化自己工作能力，把不利因素在自己以后工作中排除，我相信通过我的努力和同事们的支持，以及领导们的指导，我会成为一名优秀员工，充分发挥我个人能力。同时也感谢领导给我这样一个锻炼人的工作位置，让我能为公司做出自己贡献的同时，也快速提高了个人能力。

保证在今后的工作中再接再厉，将自己所有精力和能力用在工作上，努力完成上级的各项任务，相信自己一定能够做好！

**技术主管年度工作总结篇二**

我从事的是通信方面的行业，主要做的传输工程测试及维护工作。到现在，我已经工作一年多的时间，且其他条件已经符合评审助力工程师的资格。现对这一年工作总结如下。

在学校期间，我便很重视通信专业的学习，未雨绸缪是必须的。我参加xx设备的培训，并且取得相关的培训证。我学到了关于电信的的运营操作，以及接入用户端业务开通方法，熟悉了公用电话，ip电话，电话超市的运作流程及安装流程。

由于出色的表现，由公司安排在xx地区，在此期间我负责设备施工测试及部分维护，并协助负责传输工程施工。期间我学到并掌握了一些传输设备测试仪器仪表的使用方法，在不断学习和实践工作中我不断地提升自己的工作技能，我基本上能单独负责传输工程施工管理、测试和维护。在管理、测试和维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅。一年来，我一直保持了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。

我主要方向是把技能强化，把专业知识强化。在工作之余我不断的学习理论知识，了解最新通信发展，通信行业是一个更新速度飞快的行业，没有学习就永远跟不上前沿的通信技术，没有前沿技术，你就会被社会淘汰。有了这种紧张的备战状态才可以更好更快的\'掌握最新的通信技术。努力终会出成绩，在公司领导一致肯定下，我从宏观上协调和管理整个通信施工项目，在后面的实践工作中我加倍努力，已经很熟练的掌握了部门的工作技能。在实践过程中充分认识到工作的重要性，于是我更加细心工作，脚踏实地。我相信在今后的工作中一定会越来越好。

**技术主管年度工作总结篇三**

1、态度决定一切。

工作时一定要一丝不苟，认真仔细，一个职员在公司的大部分时间都是在工作的，这就要求他在这段时间内一定要小心谨慎，一丝不苟，不能老是出错, 有必要一定要检验自己的工作结果，以确保自己的万无一失。工作的时候我一直保持极大的工作热情，不仅顺利完成工作任务，工作之余还经常总结经验教训，不断提高工作效率，虽然工作中我也会犯一些错误，受到领导批评，但我认为这些错误和批评是能让我能在以后的工作中谨慎小心，提高工作效率。在和大家工作的这段时间里，他们激情饱满的工作作风给我留下了很深刻的印象，我也从他们身上学到了很多自己缺少的东西。

2、勤于思考

在工作岗位上一定要勤于思考，不断改进工作方法，提高工作效率。公司的日常工作都会比较繁琐，而且几天下来也会比较枯燥，就是需要我多动脑筋，不断地想方设法改进自己的工作方法，提高工作效率，减少工作所需时间。

3、不断学习

要不断的丰富自己的专业知识和专业技能。这会使我的工作更加得心应手。一个人在自己的职位上有所作为，一定要对自己职业的专业知识有所熟悉，对自己业务所在范围内的业务技能也要熟练掌握，这样才算是一位合格的技术人员。

二、主要经验和收获

在技术分析部门半年来，完成了一些工作，取得了一定成绩，总结起来有以下几个方面的经验和收获：

1、只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能更好适应工作岗位。

2、只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

3、只有坚持原则落实制度，认真统计盘点，才能做好准确的技术分析。

4、只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

在这半年的工作实践中，我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时工作中取得了令自己满意的成绩。能够积极自信的行动起来是这半年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少;时刻记得工作内容要精细化精确化，个人得失要模糊计算;遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

三、存在的不足

经过一年的工作学习，我也发现了自己离一个职业化的人才还有差距，主要体现在工作技能、工作习惯和工作思维的不成熟，也是我以后要在工作中不断磨练和提高自己的地方。仔细总结一下，自己在一年的工作中主要有以下方面做得不够好：

1、工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急

在技术服务时间很仓促的情况下，事情多了，就一定要有详实而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，今年在计划上自己进步很大，但在这方面还有很大的优化空间。

**技术主管年度工作总结篇四**

施工调查依据：

1、工程招、投标文件；

2、施工承发合同；

3、施工设计文件。

施工调查主要内容：

1、跨越河流的最高洪水位、最低水位、浪高、常年水位及相应水位的流速，河流通航条件及标准，河流洪水期和枯水期。当地降雨，冰冻期，风向和风速，全年的天气温度及气候状况。

2、桥涵附近地形地貌、河床地质构造、地下水位、当地最大冻结深度等。

3、可供利用的山坡荒地、需要占用的耕地和拆迁的建筑物、施工期内对当地水利排灌和交通设施的影响。

4、当地劳力和生产物资供应、工业加工、通信设施和水陆交通运输、水源和电源供应能力、砂石料源、可供利用的房屋数量、生活物资等供应情况，当地计量、检验机构情况。

5、当地有无地区性的病疫和卫生防疫状况、风俗习惯以及施工队伍应注意的事项等。

6、修建各项临时工程、施工机械运输组装场地、施工方排水措施的资料。

7、桥梁所在的位臵、地形、交通运输及跨线工程情况，并提出可行性施工方案（现场桥位制梁或预制后架设）。

8、采用现场桥位制梁时应调查地基承载力、排水条件、桥下通行和通航条件等。

9、当采用桥梁预制和运架施工方案时，尚应调查以下内容：

a施工便道、路基、桥梁墩台等有关运架梁的设计承载力、施工情况及施工资料能否满足运梁要求。

b对运梁车及组装后的架桥机运行地段的高压线、通信线、广播线、立交桥、隧道、渡槽及一切影响架桥机走行净空的工作净空障碍物进行调查测量，提出解决办法并要求在运架梁前完成整治工作。

c特殊困难架梁地段的地形、各桥电力供应情况及道路运输情况。

d材料及梁运输路径和架桥机架设顺序。

e桥梁预制厂址及地质地貌、附近水电供应、道路交通情况。

施工调查报告内容：

1、工程概况：如线路的经由；工程、水文地质情况；工程分布；重点桥梁工程情况；施工的特点和难易程度；工程数量等。

2、施工条件：工程场地情况；沿线交通和供水、供电、供油情况；主要材料和地方材料的供应条件和供应方式。砂石料源情况；临时房屋和临时通信的解决条件等。

3、提出以下施工建议方案：

a、施工区段划分，施工队伍驻地、大型临时工程的布臵。

b、施工便道的布局及现有道路的改扩建方案。

c、施工供水、供电线路和工地发变电站的设臵。

d、砂石料场选定和场地布臵、开采规模、运输方法及供应范围。

e、主要材料供应基地、桥头制梁场等的位臵和规模。

f、重点桥梁工程施工方法及措施。

g、施工机具设备和利用地方机械设备的意见。

h、影响施工的障碍物的拆迁方案。

i、梁的运输路径和架设顺序。

j、施工调查过程中发现的主要问题和优化设计的意见。

k、计量、检验、试验方案。

实施性施工组织设计内容：

1、编制依据、工程概况、工期要求、工程特点。

2、组织管理机构、施工总体部署、施工场地布臵、材料运供方法、临时用地计划、临时工程修建计划、机械使用计划和劳力使用计划，制架梁辅助工程和水、电供应方案等。

3、主要施工方法、技术措施和施工进度计划。

节料、节约用地、降低工程成本等措施。

实施性施工组织设计中规划的临时设施，应包括生产房屋、生活房屋、施工便桥、工程现场内外交通道路、工地供电和供水设备及其他小型临时设施等，已在正式开工前完成。

设计文件的主要审核内容：

1、地形、地貌、水文和地质资料。

2、桥涵的结构、孔径、跨度及与其他建筑物的协调。

3、桥涵的平面位臵、设计高程和主要结构尺寸。

4、施工方案和技术措施。

5、主要工程数量、物资与设备的品种规格。

6、采用的新技术、新工艺和新材料。

7、征用土地界限及构筑物拆迁补偿的数量。

8、排水系统及导流设备。

开工必须具备的条件：

1、经批准的设计文件、施工图或施工资料能满足施工需要。

2、征地、拆迁能满足施工需要。

3、中线、水准复测及工点放线已完成，施工桩橛完备。

4、实施性施工组织设计已经编制完成并已按规定的程序审核批准。

5、地质复核工作已经完成。

6、施工图（资料）核对优化设计工作已经完成。

7、机械、设备、材料和劳动力准备能满足开工需要。

8、质量、安全、环保保证体系和措施已建立和健全。

9、工地试验室已经建立并通过认证，各种原材料检测、试验设备取得认证并经验收合格；与开工有关的材料试验已完成。砂石料源选定后应立即进行碱–骨料试验。

10、工地布臵，施工用水、用电和临时房屋、便道能满足开工要求。

11、对有关施工人员的技术培训和技术交底已完成；特殊工种必须持证上岗。

12、核实地下管线的\'位臵和分布。

**技术主管年度工作总结篇五**

尊敬的孙总，柳总，和全体员工：

你们下午好!

2024年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部2024年的工作情况作一个简单的总结。

一、2024年完成的主要工作内容

一、新项目开发

1)完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3)和正在开发中如德赛西威m11，汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4)一些潜在的项目如伟世通kzrf、p32,大陆公司bp31、航天科技zb197等。

二、技术部交底工作

1)完成现有各类工装靠模的编码归类。

2)完成重点项目的技术资料的整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3)完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工，ha指针结构更改，等。

4)按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5)编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

三、技术更改和创新

1)优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针，p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2)改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3)现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4)还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5)今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1，此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸、ppap、工艺卡等。

三、未来的打算和要求

一、增强责任心：

1)工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢!”

二、改进工作方式：

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成?”

2024年的工作给了我们很多的教训，2024年对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为2024年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗!

**技术主管年度工作总结篇六**

公司工艺技术在前期阶段虽然编制有部分零星组件工艺和部分通用工艺文件，但是缺乏相应的流程管理和专人维护，使得的文件格式不统一，产品质量控制不明确。所以，我首先从工艺部门管理方面入手，将以往经验与公司实际情况结合，完成了技术中心工艺技术部部门手册;其次，建立健全工艺管理制度，包括工艺文件的完整性、编审、验证及评定流程等程序文件的制定实施，明确部门内部员工的职责，使公司的管理制度得到了完善。

在今年，我觉得部门内部的沟通工作做得还不够，下属员工的目标分解的还不是很明确，对工作效率产生了一定的\'影响。明年，我将带领部门员工共同克服困难，排除问题，努力建设一支逐步适应企业发展、工作能力逐步增强的专业技术队伍。

完成了工艺技术规范、工艺标准体系(工艺文件类别、编号、工艺格式标准模板、编制规范等)的简历，并呈交公司领导批准后实施。完成了通用工艺文件、原有涂装、铭牌和标示工艺、以及实际产品工艺范例编制，并对技术中心工程技术人员做了相应的内部培训，推动了公司事业部产品工艺的编制工作。

现在，我和部门同事一起努力，持续推动实际生产过程中已经小批生产的部分机型批量加工工艺的工序细化和编制工作。同时，加强工艺纪律检查和监督力度，实事求是，出经验、找规律，争取在新的一年中避免和减少工作中出现不应该犯的错误，将工艺文件落实到实处，力争明年将工艺工作推向新高。

工艺工作衔接产品设计、生产制造、品质控制三个环节，是企业各部门间的一道技术桥梁。所以，我在日常工作中认真仔细履行技术中心产品设计图纸工艺审查及工艺文件审核的职责，确保归档下发图纸、工艺文件规范准确。但是，在今年下半年，工作过程中发生一定的纰漏，对细节的地方关注度不够，监督管理不到位，造成生产质量不稳定。

在今年，我和生产制造部门同事一起对部分生产工艺进行革新，最突出的就是自动坡口机的投入使用。原先使用手工打磨的平面度严重影响焊接质量，经过我们的努力，解决了坡口质量问题，使得焊接质量显著提高，为公司节约成本。生产工艺革新，优化工艺设计一定程度上可以避免产品质量缺陷的反复发生，提高产品质量的全过程控制力度。

根据公司内部控制工作计划会议，按要求已完成了技术中心工艺技术部部门手册、焊接控制程序、生产过程废固物处理等三体系相关文件;积极参与公司风险分析培训和评估工作。

在今年，部门陆续共有3人加入并执行工艺文件的编制工作，全年无工伤伤亡及安全责任事故发生，按时完成领导安排的各项临时工作。新进人员和老员工相互学习，共同努力，总结经验教训，不断提高工作效率，积极打造一支高效率、勇创新的技术型团队。为此，我应公司人事部需要对公司管理人员进行了装配基础知识专业培训。

针对性的对生产班组组长、质检人员和本部门员工进行了气管路产品装配工艺培训，贯彻了工艺配管及验收规范。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

展望未来，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量。

**技术主管年度工作总结篇七**

20xx年度技术部门工作总结时光荏苒，忙碌而又硕果累累的20xx年就要过去了，值此辞旧迎新之际，将技术部门在20xx年的工作做一个回顾,以便弥补不足，更新观念，为20xx年能取得更大的成绩，使技术部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。20xx年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才观的要求，抓好专业技术人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将20xx年工作做如下总结：

正在建设起一支强有力的专业技术队伍由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业技术的飞速提高。

完成了公司下达的各项工作任务本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

快速安全地完成了产品转型新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的,达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年中，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

革新了工艺新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件。由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

**技术主管年度工作总结篇八**

20xx年10月，我来到了一分公司连云港项目部并担任本项目部的质量部门主任。经历一年的时间，由连云港项目部承建的100万吨/年延迟焦化装置、20000m3干式气柜工程、火炬设施工程以及全厂性工艺热力管网工程的部分工程，顺利地于20xx年5月31日完成中交。在这个工程中，由于是公司唯一一个全部由分承包单位施工的项目，日常管理工作与之前我参与施工的项目存在很大区别，现就连云港项目部进行日常管理工作总结如下：

一、质安部门人员情况

连云港项目与20xx年9月3日正式开工，质安部涵括质量和安全两个方面，由1名安全员、1名质检员以及1名焊接与热处理工程师组成。后经项目领导分工，质安部门设立为质量、安全两个负责人，我成为主管质量的部门主任，日常工作情况向负责质量的项目领导——技术经理李佳欣汇报。

二、工程施工过程质量管理

连云港项目是公司实行全分承包管理模式的项目部。由于100万吨/年延迟焦化装置、20000m3气柜装置工程、火炬设施工程及全厂性管网工程的部分工程同时施工，而且所有施工班组均是分承包队伍，质量管理工作任务艰巨。

为了更好地进行现场管理，我部门作为项目部的质量管理部门，和项目主管质量领导一起研讨，参与并制定了《工程质量监督检查办法》、《工程质量奖惩条例》等质量管理办法，将质量管理制度化。这些办法充分调动全体员工的主人翁精神，在整个工程建设过程中，涌现出许多先进个人和先进事迹。例如班组职工非常自觉地将焊疤打磨平滑，焊工将点焊卡具留下的弧坑补平并打磨平滑，这极大的保证了工程质量。

为了更好地进行现场管理，我部门人员每周定期到个施工队伍，参与班组例会，和施工班组职工一起研讨质量管理措施，提高其工程质量与自己相关的思想;不定期的对施工现场进行质量的检查，至少能够达到每周有一次不定期的检查;在现场检查过程中严格按照制定项目质量管理有关规定控制现场施工质量。

提高其相关待遇，确保兼职质检员能全心全意为控制工程质量而努力。

为了更好地进行现场管理，我部门积极和供应部门结合，严把材料关。首先就是甲供材料的管理。本项目所有材料(除焊材)全部甲供，由于业主企业的性质且工程是采取边施工边采购的模式，造成材料的待用情况多，材质证明书不能及时进场，在这样的情况下，我部门和供应部门结合后，采用先做工作备忘录由业主监理确认，对于有疑问的材料坚决要求在证明书进场并经业主、监理委托检测合格后再使用。例如，在施工过程中，高压切焦水管线材料进场后，厂家没有材质证明书，我项目部及时和业主联系，在业主、监理在场的情况下经检测合格后再投入工艺管线施工用;其次就是焊材的管理，项目部领导及全体管理人员都知道，我们这样的施工单位，大多数工程都是靠焊接的，而要控制好焊接质量，焊材管理就必须采取统一管理模式——统一采购、统一烘烤、统一发放，而不能实施分包。

在施工过程和焊材烘焙员一起对焊材发放严格控制，我在焊材库将如何整个项目的焊材选配表粘贴在醒目的位置，同时要求所有施工班组必须由焊工凭本人焊工上岗作业卡领用焊材，不能按班组眼里以前的管理模式——即由施工队长或其技术员代领，并对焊材发放员严格要求，如果没有见焊工作业卡，或证件与领用人员不符，有权拒绝发放。虽然本工程焊材(焊丝、焊条)种类多达17钟之多，但工程施工过程中各种焊材都得到了有效控制，确保工程焊材使用正确率为100%。同时根据连云港地区属于临海，空气湿度大，在项目部的焊材库房缺乏抽湿机的情况下，我通过在焊材库安装4台碘钨灯，以确保库房内空气的相对湿度在40%以下。技术部门工作总结为了更好地进行现场管理，我部门对现场特种作业人员采取统一编号管理的模式。

以焊工为例：所有焊工必须进行进场上岗考试，无论是钢结构还是管线焊工，在各队进来焊工人员后，必须及时提供证件，经证件审核合格后在项目部安排下进行证件上相关内容的操作考试，所有考试质检员麻毅都必须亲自到现场，从焊工的操作手法、焊缝质量检查都合格后再统一编号，发放焊工上岗作业卡(见附图1)后该焊工才能在本项目作业，而且要求所有焊工在施工期间必须佩带上岗卡，否则视为无证作业，将对焊工及所在队进行严厉的处罚。经过层层管理，保证了本项目部所有焊工特种作业人员的持证上岗率达到100%。

任心，同时能达到更好地实施“三检”制度的目标;对于管道焊口，我要求所有焊口必须经外观检查合格后才能进行无损检测委托，而且按比例抽检焊口必须由我或质安部麻工现场进行，否则检测结果视为无效。

附图1：焊工上岗作业卡

为了更好地进行现场管理，对整个工程中刚开始的施工内容要求必须通知质检部门，同时对首次经历的施工项目加以详细控制，例如在20xx年6月连云港项目部100万吨/年延迟焦化装置内，两台焦炭塔需要进行整体热处理。施工前，我们结合现场实际情况，采用cad绘制出热处理热电偶布置图，一台塔加两块试板共需要48个测温点，布置情况以优先布置在t型接头处，且保证了每个测温点之间的距离不大于5米，然后与操作人员一起编制出详细的焦炭塔整体热处理方案，将所有热处理细节均考虑清楚，如在热处理过程中，如何在筒体裙座水泥基础形成热处理温度差。在即将开始热处理前，会同各个部门进行整体热处理前的整体检查，确保所有需要在塔壁上焊接作业的施工内容已完成，同时我注意到由于焦炭塔受热会膨胀，需要将对受热膨胀(范围大约为轴向350mm、径向200mm)有碍的附件及平台上杂物清除。

在热处理作业过程中，我对yq-1600型燃烧器的工作原理进行了详细的研究，主要针对的是燃烧器如何将0#柴油汽化、如何通过鼓风机的作用在焦炭塔内形成旋转的热流、如何根据升温、恒温以及降温过程进行油量和风量的控制等对整个热处理有影响的设备工作原理。由于连云港施工期间属于临海多风环境，这就要求在热处理过程中必须对每一个热处理测温点进行检查，以免由于风力的影响将保温棉吹开，有效地将48个测温点之间的温差控制要求范围之内。

三、工程质量的验证

在对材料、人员采取了有效地控制，虽然连云港项目部是采取分承包施工模式，但连云港项目的工程质量管理从工程开工至结束一直都处于良性循环状态，所有施工区域都处于受控状态，得到了业主及监理的信任，为工程在20xx年5月31日顺利中交打下坚实基础，为工程在20xx年7月26日顺利出产品打下坚实基础。

四、经验总结及建议

虽然在连云港项目部我们严格按公司质量管理体系以及相关规范标准进行工程施工管理，但工作中仍有许多需要改进的地方，仍需要加紧学习，争取在施工过程中做到一切施工有据可依，才能确保工程质量。例如在工程施工期间，对无损检测结果没有按管线建立非常详细地台帐，造成在管线试压期间焊口检测结果不能及时提供，需要每天在试压前加班统计管线焊口检测是否已完成;在工程施工过程中，由于管理人员缺少且经验不足，造成施工过程中，许多施工内容需要靠班组的自觉性，而这在分承包施工模式的项目存在一定的难度，因此我认为我在以后的工程管理施工过程中，仍需要注意以下几点建议：

1、在工程开工时，应该建立质量管理数据库，数据库内容应涵括人员、材料以及检测相关内容，为后续施工提供便利。

2、在工程施工过程中，应该及时与项目上的技术人员结合，并在经领导同意的情况下，由技术员兼任兼职质检员，因为每个人的技术与知识都有限，而相关专业的技术员则是个中行家，同时应采取相应地激励措施，让项目部所有管理人员都舞动起来，在施工期间，互相协助控制好好现场质量管理。

3、对于专业质检员，公司应该尽量进行全面地培训，才可以更好地为现场施工服务。

**技术主管年度工作总结篇九**

在学校期间，我便很重视通信专业的学习，未雨绸缪是必须的。我参加\_\_设备的培训，并且取得相关的培训证。我学到了关于电信的的运营操作，以及接入用户端业务开通方法，熟悉了公用电话，ip电话，电话超市的.运作流程及安装流程。

由于出色的表现，由公司安排在\_\_地区，在此期间我负责设备施工测试及部分维护，并协助负责传输工程施工。期间我学到并掌握了一些传输设备测试仪器仪表的使用方法，在不断学习和实践工作中我不断地提升自己的工作技能，我基本上能单独负责传输工程施工管理、测试和维护。在管理、测试和维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅。一年来，我一直保持了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。

我主要方向是把技能强化，把专业知识强化。在工作之余我不断的学习理论知识，了解最新通信发展，通信行业是一个更新速度飞快的行业，没有学习就永远跟不上前沿的通信技术，没有前沿技术，你就会被社会淘汰。有了这种紧张的备战状态才可以更好更快的掌握最新的通信技术。努力终会出成绩，在公司领导一致肯定下，我从宏观上协调和管理整个通信施工项目，在后面的实践工作中我加倍努力，已经很熟练的掌握了部门的工作技能。在实践过程中充分认识到工作的重要性，于是我更加细心工作，脚踏实地。我相信在今后的工作中一定会越来越好。

在整个个人工作中，我充分发现学习的重要性，没有学习就没有进步。坚持以理论为指导，以实践出真知，理论联系实际才能更好的作好每件工作。在不断的学习实践中努力提升自己的专业素质和个人综合素质，我相信我会在今后的工作中取得更好的成绩，为通信行业做出更多的贡献。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn