# 最新建筑工程的工作总结(实用14篇)

来源：网络 作者：星月相依 更新时间：2024-02-20

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。建筑工程的工作总结篇...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**建筑工程的工作总结篇一**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下，—工程得以顺利进行。本人在—公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20—年工作目标。现将今年工作总结如下。

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得—工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定;通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

公司提出“建精品工程、树—品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。在过程控制上，我们发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。

通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督;对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用;做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验;对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。对总分包单位加强质量管理。

总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。

—工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。

**建筑工程的工作总结篇二**

20--年已经结束，回首一年多的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅，在过去的一年多里，在项目部领导的支持和帮助下，各个部门共同配合下基本完成了所有的工作任务。在这一年多中有许多值得总结和反思的地方，现将自己的工作做一个总结，借以促进和提高我在下一年的工作。

二、过去一年多工作回顾：

本人于20--年7月自甘肃农业大学土木工程专业毕业，分配到白鹤滩工程项目部生产技术管理办公室，主要从事房屋建筑及市政工程施工的技术和质控工作。房屋建筑属于白鹤滩水电站前期工程，工程量大、工期紧，在每一道工程施工时，我都积极配合项目部做好各项工作的模板、钢筋、预留预埋等的验收及资料整理，争取按时完成每一个节点目标。在一年里，我自觉加强学习，虚心求教释惑，不断理清工作思路，总结工作方法，一方面，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验，从刚开始的识图到现场的质量控制，技术指导，编写施工方案或组织等，使我慢慢的把理论知识运用到了实践。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快地完成任务。另一方面，问网络、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在项目部领导和同事的帮助指导下，不断进步，逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。我在大学时主要学习的是结构方向，但在施工现场才发现我们要学习的方面很广，建筑、结构、强弱电、给排水等全部要接触、掌握，能看懂图纸，指导工程施工。在一年多的工作当中，通过不断学习、实践，自己在专业技术水平及思想认识上都有了较大的提高，将自己的理论知识与实际相结合，不断使自己走向成熟，更好的适应工作岗位。

三、过去一年多工作任务。

面较大的工程，验收工作显得紧张而凌乱，加之项目部在以前未接触房建行业，在这方面的技术及经验不是很丰富，使得整个工作进行期间时有困难，但在全公司上下人员的大力支持和配合下，工程还是按时完成，交予业主单位使用。在房建施工的过程中，使我学会了不少东西。从看懂图纸到现场验收、技术指导、资料整理等，使我明白了施工的各个工序及所需资料。到后期项目部参加了几次的工程招标，我参与了技术标的工程量计算及施工组织设计的编写，也使我掌握了广联达软件的操作及一些辅助性软件的使用，使我的实践水平有了很大的提高。20--年10月至20--年3月主要从事海子沟渣场、荒田渣场的临时防护工程及荒田的灌注桩工程。防护工程工作较为单一，但现场的技术指导及质控工作一点都不得马虎，钢筋石笼的制作、码放、石渣的回填等工作都需要在现场严格把关、加强质控。由于刚接触这方面的工作，实际经验不足，为此，我们严格执行施工技术要求和施工规范及技术部、质量办的相关文件等制度，对施工过程进行严格监控，做好旁站记录及施工日志，加强“多动，多查，多问”，以不断提高自身素质和技术水平。灌注桩工程施工过程中，技术办在每一个桩孔混凝土浇筑前均对钢筋笼的绑扎、钢筋型号及箍筋间距等严格验收，等所有验收合格后才进行桩孔混凝土浇筑，在浇筑过程中，我们及时做好旁站记录及隐蔽验收记录。各项工作验收控制中，我们始终坚持：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重加强二个层面的验收：第一层是外协队伍施工班组的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓外协队伍施工班组的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部位、工序再从自检开始，重新进入验收程序。第二层是项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的部位采取了相应的验收方式方法，等所有的验收合格及资料整理完毕后进行下一道施工。

生产技术办主要的工作是：会审施工图纸，编写施工技术方案及施工计划，推广应用新技术、新工艺、新材料，现场技术指导及工程量管理等，这些都需要丰富的工作经验，而这些正是我们刚毕业的大学生所缺乏的，而技术办所出的方案不能空洞、泛泛而谈、言之无物，必须要符合实际，要能够用于现场指导施工。为此，我们从三个方面来弥补这方面的不足。

的现场施工，我已经可以熟悉的看懂施工图纸，指导施工。

2.向兄弟单位学习，白鹤滩水电站目前参与单位多，各方面人才也多，我们就把他们已经做过的相类似的工程取过来，取其长、弃其短，使之转化为符合我们施工项目的施工技术。

3.加强专业理论学习，学校里所学习的内容相对较为广泛，多谈的是一些方法和规律的东西，具体实例相对较少。因此，利用这些方法和规律，制定具体方案，将其转化为能具体指导施工的技术方案，顺利的完成各项工作任务。

五、收获与不足。

过去的一年多，在实际的施工中，我确实学到了不少东西，看懂图纸、工程量计算、施工方案或施组的编写、工程签证、资料整理到现场管理，从刚开始的朦胧到现在的清晰，这是我从实践中不断学习、不断积累的收获，也使我能更好地做好这份工作。虽然我取得了一定的成绩，学得了不少的东西，但还有许多不足之处，比如对工程量的计量方式、工程的验收规范、工程软件的掌握、复杂工程施工方案的制定等还需要花大量的时间去学习和熟悉。

今后我将继续充实自己，在实践中总结经验教训，不断提高自己的专业知识水平，认真学习专业知识，使自己的工作能力更加适应现场的实践工作，以年轻人的热情及对工作负责任的态度，认真对待每项工作，使自己能更好地适应工作，更好地做好每项工作，为公司的发展尽自己最大的力量。

**建筑工程的工作总结篇三**

20xx在悄然之间就逝去了，我将自己在工作上的一些感受和事件做了一个整理，更便于今后的工作的进行，以下是我的工作总结：

1、20xx年xx月xx日到公司开完会已后按照公司要求进行检查了xx项目、xx项目、检查各项目的技术文件、施工方案、施工质量、施工安全、整个施工生产体系，检查中存在的质量问题、安全隐患、生产要点已全面做出了整改措施和技术控制方法，并将检查存在的各分项工程技术资料上报了公司。

2、根据检查存在的问题我已经做了相关的整改技术交底，并将技术交底下发到各位工长手中，并切要求各项目主要管理人员按照相关技术交底资料实施控制工程质量，在实施过程中因管理体系不建全领导没有高度重视工程质量，层层落实不到位，所以执行中没有原格按照相关技术规范资料落实，没有落实的原因分析。

3、根据目前各项目在建工程存在的质量、和安全问题进一步作出分析，工程质量是企业的生命，一个企业应于质量第一、安全第一为目标。首先公司领导对工程质量就没有得到高度的重视，公司对各项目没有制定明确的质量管理目标、安全管理目标、没有明确可行的质量、安全控制措施，更没有统一的控制目标，因此、导致每个分项工程在施工过程中就没有得到有效的控制。

4、各项目对质量管理存在的缺陷就是没有做好有针对性的作业技术交底控制书，高层管理人员对各分项工程的质量管理目标不明确，安全管理也不明确，更不用说有什么指导控制性的有效技术文件，波动性和随意性都比较大，根据检查结果可以反映出前期的实施过程，分项工程施工中基本是根据各位工长的随意性去指挥操作，无论技术高低，没有按照有关规范要求做出相关的有效控制文件。

5、做好技术交底是有效控制工程质量的条件之一，为此，每一分项工程开始实施前均要进行交底，作业技术的交底、施工方案的具体细化，明确更具体的技术实施方案，是工序施工的具体指导文件，做好技术交底首先项目经理就应该高度重视，并切要明确交底的内容包括施工方法，质量要求和验收标准，施工过程中需注意的问题，可能出现的意外问题及应急措施。关键部位，或技术难度大，施工复杂的分项工程，没有做好技术交底的分项工程，不得进入正式实施。

1、建设工程是一个生产的单件性，流动性、波动较大，它不像一般工业产品那样的生产线那么规范，有固定的生产流水线，有规范化的生产工艺和完善的检测技术、有成套的生产设备和稳定的生产环境，所以工程质量容易产生波动而且波动还比较大，同时影响工程质量的因素还比较多，其中任一因素发生变动，都会使工程质量产生波动。如材料规格品种使用错误、施工方法不当、操作未按规程进行、机械设备故障、设计失误、生产系统施工环境等等都会造成工程质量事故。主要一个因素就是人为因素，根据我公司目前在建的工程项目、所存在的质量问题、和安全隐患绝大部份是人为因素所造成的质量问题和安全问题，总的归纳起来主要有五个方面，人因素、材料因素、机械因素、施工方法、施工环境五大因素。

2、人员因素、人是生产经营活动的主体，也是工程项目建设的决策者、管理者、操作者、工程建设的全过程，如项目的规划，决策、勘察、设计和施工，都是通过人来完成的。人员的素质，即人的文化水平、技术水平、决策能力、管理能力、作业能力、控制能力、身体素质及职业道德等，都将直接地影响施工质量，所以人员因素是影响工程质量的一个重要因素。因此要加强管理人员的自身管理素质，提高质量、安全的管理素质，首先要从领导做起，要从领导抓起。

**建筑工程的工作总结篇四**

1、基本情况：建筑系现有教职工48人，其中专职教师39人。设有土木工程、建筑工程技术、工程造价、建筑装饰、城镇规划、材料工程技术、矿井建设等7个专业学生xx多人。

2、工作思路和目标：坚持以提高教育教学质量为中心的工作方针。围绕重点工作目标，通过加强教学管理，搞好学科专业群、师资队伍、教研科研三项建设。不断扩大办学规模、提高办学质量，强化社会服务功能；扎实苦干，开拓进取，努力完成学院交付的各项工作任务，为学院发展做出较大贡献。

理论和实践两个教学环节是提高教育教学质量的关键。为了切实提高教学质量，我们花大气力落实学院相关政策，采取了许多有效措施，加强教学管理。

（1）进一步规范日常教学管理，坚持教学检查制度，督促老师按时按质完成教学任务。（2）加强教师业务学习管理，统一办学理念。（3）认真贯彻系领导听课制度、教学督导制度和学生、同行评课制度。（4）积极配合教务处、实验中心完成教学检查任务。（5）加强教学网络建设，注重各种管理制度和资料的建设和完善。（6）进一步加强实践教学管理，加强对学生的职业技能培训，毕业生技能证获证率平均达到了90%以上。加强了对“二加一”实践教学的检查力度，确保实践教学的正常进行。（7）加强监考环节管理，狠抓考风考纪，全系上下多方动员，形成共识，使考风考纪有了明显好转。

学科专业建设、教师队伍建设、教研科研建设是提高教学质量的保证。为此，我们坚持以就业为导向规划学科专业、以“双师”重点建设师资队伍、以行业发展为指导确定教研科研方向。

（1）专业建设。

专业建设。坚持以就业为导向，主动适应地方经济对人才的需求，在加强对矿井建设专业建设的同时，申报成功了路桥工程技术专业，并准备在今年招生一个班。与招生就业处合作，根据土木工程专业就业的需求进行了课程设置改革。增加了岩土和矿建两个专业方向。

（2）教师队伍建设。加速培养“双师型”教师，鼓励在职教师参加多种形式的技能培训，不断加强兼职教师队伍建设，通过从社会、各种协会、企业聘用等形式，不断壮大师资队伍，优化教师结构，对提高学生的实践能力起到了积极的作用。注重青年教师的培养，对他们既严格要求，又热心关怀，采用压担子，结对子的方法使其尽快成长。要求教师以相互听课、即时反馈和交流作为提高教学质量的常规手段。特别是在学校开展的创先争优活动中对所有党员的进行了评价，并评出了教学标兵；注重教师的学历教育，对于进修的教师，从排课、带班上予以照顾，尽量减轻其工作量，为建设一支高素质的师资队伍打下了良好的基础。现有三名教师正在攻读博士学位，一名教师获省级优秀双师型教师称号，本系的多名教师参加了阳泉市的科研项目研究、评奖、工程招投标会议，扩大了学校的影响。

四、以质量为基础，强化社会服务功能。

在搞好常规教学、提高质量的同时，积极开展社会服务工作，为20名欣通公司员工进行了培训。

（1）教师数量不足，教师整体教学水平和教学能力还需进一步培养和提高。

（2）实践教学的质量监控体系有待于进一步完善。

（3）教研室活动需在质量和内容上进一步提高和探讨。

（4）社会服务功能还需进一步挖掘。

**建筑工程的工作总结篇五**

本人自20xx年2月参加工作以来，先后参加了xxxxxxxx港区开发区经八路工程、经八河工程、南环路工程、七浦西路工程、光明东路工程、光明二河工程、经六路及经六河等工程的建设。现今在江苏xxxxxxxx负责港区bt项目建设的资料整理工作，担任过学员、资料员、合同管理员及政工员等职务。

在任职施工技术科资料员期间，本人工作一丝不苟、兢兢业业。主要工作有：

1、配合各专业工程师对工程资料作好严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和其他专业工程师全力配合才能完成并做好这项工作。

2、负责施工资料的治理工作，并对施工资料进行收集、整理和归档。施工资料是工程建设过程中的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是施工工作科学化、规范化、法制化的标志。

3、编制会议记录。

4、按照资料规程将列入城建档案馆接收范围的施工资料移xxxxxxxx建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆。

我方修建的南环路工程不仅质量过硬，在外观上更为港区增添了一道亮丽的风景线；在南环路项目建设中，我积极配合领导和技术人员的工作，与建设单位和监理单位形成良好的工作关系，保证资料的签、转不出纰漏。

20xx年9月为了响应xxxxxxxx市规划建设局“创建平安工地活动”我被纳如“平安工地领导小组”，并成为该活动的主要负责人之一，我负责建立的《创建平安工地台帐》受到项目部及公司领导的一致好评，并在接受上级检查时一次通过，为公司征得了积极的.影响，此后还负责了“一法三卡”活动及“创建文明工地”活动等工作，在工作中认真负责，能够及时完成领导交给的任务。在本人参与或负责的四个工程的施工资料和竣工资料，都是及时、认真、高质量完成的，为工程的按期完工、决算打下了良好的基础。为此，本人多次受到项目部领导和施工技术科领导的表扬。

另外，在工程施工过程中，本人还兼负工程的合同管理工作（任合同员），特别是新劳动合同法的实行，单位有大量劳动合同需要重新签订，以及对农民工的集中管理工作，使本人从中也学到了很多知识。工作期间我不断学习提高自己的专业技能和实战经验，希望自己能在以后的工作中做到更好。

**建筑工程的工作总结篇六**

1、基本情况：建筑系现有教职工48人，其中专职教师39人。设有土木工程、建筑工程技术、工程造价、建筑装饰、城镇规划、材料工程技术、矿井建设等7个专业学生xx多人。

2、工作思路和目标：坚持以提高教育教学质量为中心的工作方针。围绕重点工作目标，通过加强教学管理，搞好学科专业群、师资队伍、教研科研三项建设。不断扩大办学规模、提高办学质量，强化社会服务功能；扎实苦干，开拓进取，努力完成学院交付的各项工作任务，为学院发展做出较大贡献。

理论和实践两个教学环节是提高教育教学质量的关键。为了切实提高教学质量，我们花大气力落实学院相关政策，采取了许多有效措施，加强教学管理。

进一步规范日常教学管理，坚持教学检查制度，督促老师按时按质完成教学任务。加强教师业务学习管理，统一办学理念。认真贯彻系领导听课制度、教学督导制度和学生、同行评课制度。积极配合教务处、实验中心完成教学检查任务。加强教学网络建设，注重各种管理制度和资料的建设和完善。进一步加强实践教学管理，加强对学生的职业技能培训，毕业生技能证获证率平均达到了90%以上。加强了对“二加一”实践教学的检查力度，确保实践教学的正常进行。加强监考环节管理，狠抓考风考纪，全系上下多方动员，形成共识，使考风考纪有了明显好转。

学科专业建设、教师队伍建设、教研科研建设是提高教学质量的保证。为此，我们坚持以就业为导向规划学科专业、以“双师”重点建设师资队伍、以行业发展为指导确定教研科研方向。

专业建设。

专业建设。坚持以就业为导向，主动适应地方经济对人才的需求，在加强对矿井建设专业建设的同时，申报成功了路桥工程技术专业，并准备在今年招生一个班。与招生就业处合作，根据土木工程专业就业的需求进行了课程设置改革。增加了岩土和矿建两个专业方向。

教师队伍建设。加速培养“双师型”教师，鼓励在职教师参加多种形式的技能培训，不断加强兼职教师队伍建设，通过从社会、各种协会、企业聘用等形式，不断壮大师资队伍，优化教师结构，对提高学生的实践能力起到了积极的作用。注重青年教师的培养，对他们既严格要求，又热心关怀，采用压担子，结对子的方法使其尽快成长。要求教师以相互听课、即时反馈和交流作为提高教学质量的常规手段。特别是在学校开展的创先争优活动中对所有党员的进行了评价，并评出了教学标兵；注重教师的学历教育，对于进修的教师，从排课、带班上予以照顾，尽量减轻其工作量，为建设一支高素质的师资队伍打下了良好的基础。现有三名教师正在攻读博士学位，一名教师获省级优秀双师型教师称号，本系的多名教师参加了阳泉市的科研项目研究、评奖、工程招投标会议，扩大了学校的影响。

教研科研工作。教研科研工作。与山西省建设厅、山西省建设教育协会紧密合作，共同探讨校企合作人才培养模式，及时了解建设行业发展动态，使我系的学科专业规划、“双师”队伍建设、教研科研项目合作建设，取得了较好的效果。加强与其它高校的交流，聘请名师来我校作学术报告1次，浓化了我校的学术氛围，今年全系共发表论文10篇，主编参编国家级教材15部。建设有省级精品课程一门，校级精品课程一门；同时要求教师在科研工作中要带动学生一起参与，以提高学生的科研能力。

在搞好常规教学、提高质量的同时，积极开展社会服务工作，为20名欣通公司员工进行了培训。

教师数量不足，教师整体教学水平和教学能力还需进一步培养和提高。

实践教学的质量监控体系有待于进一步完善。

教研室活动需在质量和内容上进一步提高和探讨。

社会服务功能还需进一步挖掘。

**建筑工程的工作总结篇七**

康县建筑工程质量监督工作在县委政府的正确领导下、在市住建局和县安委会的指导下，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，通过转变观念，强化措施，规范整治，从严执法，狠抓建筑施工安全管理，并在全行业的共同努力下，取得了较好的成绩。全年未发生一起安全生产事故，安全生产形式总体稳定，为我县灾后恢复重建顺利开展提供了有力的保证。

今年以来，我局累计监督工程123个，总建筑面积10.23万平米，总投资13426.6万元。新办理安全质量监督注册登记19项，建筑面积3.86万平方米，投资7499.8万元，施工单位11家，其中外来施工企业3家。

我局针对今年在建工程项目较多的实际，本着对国家和人民高度负责的精神，把建筑安全管理作为建筑管理工作的重中之重，切实加强对建筑行业安全生产工作的领导，精心组织、周密安排、强化措施、狠抓落实，杜绝了安全生产事故的发生。

（一）加强组织领导，强化安全监管。

为加强对建筑安全工作的领导，建设局及时调整了建筑。

安全生产领导小组，由住建局局长任领导小组组长，全面负责我县建筑安全生产的领导工作，质监站负责具体监管工作。县内施工企业法人，以企业建筑安全生产第一责任人的身份负责本单位的安全生产领导工作，各在建项目的项目经理以项目安全生产第一责任人身份负责该项目的安全生产管理工作，实行建筑工程安全事故责任追究制。

（二）实施目标管理，狠抓制度落实工作。

年初，住建局制定了《20xx年建筑安全生产目标计划》，并与县内建筑企业签订了11份《建筑安全生产目标管理责任书》，要求各企业加强安全生产管理，认真落实企业安全生产责任制度，安全技术交底制度，特种作业人员持证上岗制度，教育培训制度和班前安全活动制度，加强对各项制度落实工作的日常考核，确保各项制度落实到实处。

（三）开展安全专项治理和创“安全文明工地”活动按照市建设局和县安委会的要求，在全县各建筑工地开展塔吊等物料提升机和劳动防护用品的专项整治工作。并继续深入开展针对施工现场的施工用电、脚手架和模板，高空作业、基坑防护、围墙、施工机具等存在安全隐患较多的方面的专项整治工作，加强对施工现场的管理，在全县各在建工地开展创建“安全文明工地”活动。

（四）加大对建筑工程安全生产工作的监督巡查力度。前半年来，我局共开展三次建筑工程安全大检查，对全县所有工程安全生产隐患进行了排查治理，涉及施工企业11家，在建项目52项。共签发安全整改通知书23份，查处安全隐患28条。要求各企业及时整改，实行复查销案制度，并对查出的隐患问题进行登记、汇总、总结，保证施工安全。

（五）认真实施建筑企业建筑安全教育制度，重点围绕关键岗位人员安全生产知识的教育培训，实行“三类人员”安全考核制度，实行特种作业人员持证上岗制度，凡安全考核不合格的“三类人员”不得从事安全生产管理工作。

（六）大力开展“安全生产月”活动。我局成立了安全生产月活动领导小组，明确专人负责，精心组织，周密安排，调动县内各施工企业等有关单位的积极性。领导小组于6月13日（安全生产宣传日）在我县指定地点开展了以“安全责任，重在落实”为主题的安全生产宣传活动。施工企业采用不同方式，在建筑施工场所张挂条幅、张贴宣传标语等，积极主动宣传建筑安全生产法规，努力提高建筑业从业人员的安全意识。

（七）实行季度安全例子会制度，及时传达上级安全生产文件和会议精神，认真学习安全生产法律法规，总结上季度安全生产工作，布下季度安全生产工作，全面及时掌控我县建筑安全生产形势，确保建筑施工安全。

（一）个别企业由于人员精减，安全管理人员不足，或身兼数营，影响企业安全生产管理工作的开展。

（二）个别项目安全防护资金投入不足，由于行业恶意竞争，竞相压价，致使工程利润空间极大地缩小，使企业及项目经理的安全投入相应减少，影响现场安全防护效果。

（三）一些项目现场安全管理不到位，施工用电未认真实行三级配电、二级保护，“一机一箱一闸一漏”的临时用电标准，脚手架无脚手板、材质差、临边防护不到位，机械设备安全防护不到位，存在无证安装现象和安装未验收擅自使用现象。

（三）加强对企业一线施工人员的安全知识和技能的培训，推行意外伤害保险；

（四）加强对外来建筑施工及监理企业安全生产工作的管理。

**建筑工程的工作总结篇八**

于20\*\*年6月来到了项目部，该同志能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己下面带来我的工作总结范文：

我有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量；又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改；对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。()对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给于施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的工作量，也能够及时给与增补。能够做到了公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益；对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

总结：通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论知识和现场实践经验实现了完美的结合，同时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主（用户）至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

**建筑工程的工作总结篇九**

建筑安全生产工作指导思想是：以坚持“安全第一，预防为主”的方针。以宣传贯彻执行《建设工程安全生产管理条例》(以下简称《条例》)为契机，着力突出安全生产责任制落实和安全生产监督管理两个重点。深入开展创建文明工地活动，强化施工现场安全管理，加大安全生产随机抽查和巡查力度，确保安全生产工作的全面落实。

按照建设部颁发的《建筑安全检查标准》(jgj59-99)，建筑企业施工现场合格率达到100%。其中一二级企业施工现场，优良率达到30%以上;三级企业施工现场优良率达到\_\_年分期举办《条例》学习培训班，并充分利用报纸、网络等新闻媒介广泛进行宣传。

各单位要认真制定学习贯彻《条例》工作计划，企业内部要举办多层次、多形式的培训班。特别是建筑业和工程监理企业要针对实际，开展好全员学习活动，重点对一线作业人员进行岗前培训教育。

二、全面落实安全生产责任制。

企业安全生产责任制的建立和实施是\_\_年安全生产检查的一个重点。各企业要建立健全严格的安全生产责任制，一级抓一级，逐级抓落实。同时要在责任制的落实上下大力气，不断探索，制定出符合企业自身特点的落实办法，使安全生产责任制真正落到实处。

三、进一步加大检查监管和处罚力度。

\_\_年继续落实辽宁省建设系统“十五”期间安全达标方案，广泛开展施工现场安全达标和创建文明工地活动。同时转变工作重点和工作方法，从重点监督检查企业施工过程实体安全，转变为重点监督检查企业安全责任制的建立和实施状况，以及安全生产法律法规和标准规范的落实和执行情况;从以告知性检查为主，转变为以随机抽查及巡查为主。全年开展不间断的抽查和巡查，将安全生产工作落到实处。

充分利用网络优势，\_\_年在\_\_市建筑管理信息网上建立企业安全状况、不良记录和事故报送、处罚信息系统，凡出现重大事故的单位和责任人一律在网上予以公开曝光。

并在全市实行《施工企业安全生产条件评价制度》，把安全生产条件评价结果作为企业资质年检、晋升资质等级的基本条件，对发生重大安全事故的企业实行一票否决制，对事故多发企业和责任人将依法予以从重处罚，直至清出建筑市场。

四、加快制定与“条例”相配套的规章和办法。

拟于\_\_年制定《锦州市建设工程安全生产管理办法》、《建筑施工企业主要负责人、项目负责人和安全生产管理人员安全生产考核管理办法》、《特种作业人员培训考核办法》、《房屋建筑工程特种设备监督管理办法》、《建设单位工程安全施工备案制度》、《施工企业安全资质考核制度》和《建筑工程事故报告制度》。加大对工程标准规范和有关法律法规执行的监督检查，督促企业及时淘汰落后工艺和设备。

五、做好安全教育培训工作。

做好安全培训教育工作，组织建筑和工程监理企业主要负责人、项目经理和专职安全生产管理人员、特种作业人员的培训、考试、发证工作;组织《条例》和建设部制定的《施工企业安全生产评价标准》的培训工作;指导企业开展全员安全生产培训和新工人及工人转岗工作培训;积极与有关部门协调在对农民工进行职业技能鉴定的同时，进行安全知识和安全技能的培训。

六、继续深化安全生产专项整治，着力解决多发事故和突出问题。

\_\_年专项整治的重点在制度建设，完善建立安全技术方案论证，在严格执行标准和技术方案，重点环节的有效控制等方面做文章，达到标本兼治的目的。

一是强调各方责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。

二是看有没有方案，对土石方开挖、深基坑支护、地下暗挖工程、降水工程、高大模板工程、超重吊装、脚手架工程等技术方案是否有论证、审查，论证审查的技术方案不得擅自随意变动。

三是施工、监理严格验收检查，特别是在重点环节、重点内容上进行重点监控，确保标准规范的落实。

七、做好施工企业和设备租赁企业特种设备的注册登记、发牌和安装拆除企业资质的核准工作。

依法监督指导特种设备检测机构对房屋建筑工程用特种设备的检测工作。认真抓好拆除工程的安全监督管理工作，加强拆除队伍的资质管理和拆除方案的审查。

**建筑工程的工作总结篇十**

一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就20年的工作情况总结如下：

今年工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

保持良好的心态与积极进去的工作态度。我自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

今年对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。回首这一年来的工作，有成功的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅。时光过得飞快，新的20年已经来到，新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战。为了在20年能更好地完成工作，扬长避短，现将20年工作总结如下：

一名成熟的设计师必须熟练解决的几个问题。在工作中遇到难题时就虚心向领导和其他同事专家请教，取得了较好的效果，积累了不少宝贵的经验。

住宅户型设计方面更是我这一年来的工作重点。好的住宅户型方案不仅仅要方正实用，符合规范，并且要与住宅小区规划设计和建筑外观设计相协调，还要更多地了解房地产开发的动态和走向，了解开发商的商业目的，努力寻求设计师与开发商的结合点。

一年来，我参与了设计院大部分项目户型方案的设计，项目，项目，项目等平面方案的设计中，我跟随设计组的同事一起查阅资料，核对规范，实地考察，虚心请教有经验的领导和同事，取得了不小的收获。

经过这一年的工作，我还是觉得自己的进步太小，离目标还是那么远。而且工作时间越长，学的东西越多，就越感到自己的不足。总之，成绩属于过去，过错已化为经验。在以后的工作和生活中，伴随着设计院的不断拓展和业务量增长，我们依旧会面临巨大的挑战和压力。就我个人而言，有几点尤其需要重视。

三是加强与设计院内部各设计人员间的团结合作，保持平和的心态，多沟通，多配合，充分挖掘集体的潜力。

**建筑工程的工作总结篇十一**

装修装饰工程不仅能够完善建筑的功能，而且能够对建筑物及室内环境进行美化和对建筑物的内部空间进行合理规划。近年来，人们的生活理念不断革新，建筑装修装饰工程已经成为建筑工程后期施工的重要组成部分。

建筑装修装饰工程无论是在装饰材料的选择上还是对建筑内外空间的规划上都有较高的要求。目前，由于装修材料多种多样，各种材料只有行业标准，无国家标准，原材料的自身质量难以控制，而且相关监督和管理机制的不健全，我国建筑装修装饰工程中经常会出现各种各样的问题，导致建筑工程施工过程中的资金浪费和安全隐患。

加之，我国很多建筑工程的装修装饰的机械化操作设备不完善，在建筑施工过程中仍然以人工作业为主，导致施工质量和施工效率普遍偏低，影响建筑工程的整体施工进程。监理工程师应该认识到建筑装饰装修工程在建筑施工过程中的重要作用，加强对建筑装修装饰工作的监管，从根本上提升我国的建筑装修装饰质量。

二、建筑装修装饰施工工程中存在的问题。

1.施工材料安全问题。

无论是建筑工程的施工还是建筑工程后期的装修装饰工作都离不开对建筑材料的选择。建筑材料是建筑装修装饰施工中的重要组成部分，也是决定建筑装修质量的重要因素。由于装修材料多种多样，各种材料只有行业标准，无国家标准，原材料的自身质量难以控制，而且相关监督和管理机制的不健全，建筑工程施工过程中经常会出现质量安全事故。

建筑的装修装饰既要保证住宅的美观，同时也要考虑人们日常生活过程中的安全问题。但是在实际的装修装饰过程中经常出现施工材料不达标，影响建筑装修装饰的整体质量。比如，建筑装修过程中的玻璃幕墙能够提升住宅的美观和品位，但是会对建筑结构设计造成一定的压力。所以，相关监理人员和施工人员要严格按照施工图要求控制进场材料的质量。

由于目前建筑市场缺乏相应的监管，存在很多有害装修材料，对人们的日常生活和工作带来危害。同时，监理人员监管工作不到位，导致施工人员的装修装饰工作不符合相关的施工标准。比如，将有害或者危险物品应用于室内装修中或者将电器开关安装在易燃物体上，导致火灾的发生等。

2.建筑结构安全问题。

随着人们住宅品位的提升和对居住条件的要求越来越高，建筑装修市场的竞争也更加激烈。很多装修公司为了提高市场竞争力，顾此失彼，盲目的追求建筑装修装饰的新颖，忽视了建筑结构的重要作用，对建筑进行不合理的设计和装修，导致各种安全问题的出现。

比如，为了满足建筑装修的美观，对建筑进行随意的拆墙和开洞等，导致建筑结构设计和连接强度不足，不仅增加了后期使用过程中的安全隐患，而且缩短了建筑物的寿命，直接威胁了人们的生命和财产安全。

三、加强建筑装修装饰施工工程质量管理的策略。

1.重视装修材料的选择。

建筑装修装饰原材料的使用直接关系到业主的日常生活和工作质量。相关承建单位要重视对装修材料的选择和购买。装修公司应该指派专业人员结合建筑工程的实际情况和设计图纸的要求，对装修和装饰材料进行选择，最大程度保障装修材料选择的合理性。

在对装饰材料进行选择时：

一是必须严格按照设计与招标文件，对材料进行审核，充分考虑色彩搭配以及区域衔接等的效果。

二是对材料进行抽样送检，确保其能够满足国家相关质量标准。

三是明确各类材料的类型、质量、生产厂家以及生产技术等，合理选择材料品牌，避免使用劣质材料，同时将成本控制在预算编制之内。

四是对原材料的质量进行严格把关，落实材料样板的申报、审批等;五是加强对于材料的进场验收，确保各种装饰装修材料都具备相应的合格证书和质量检测报告。

2.对建筑结构进行合理设计。

建筑装修装饰过程中要结合设计图纸对建筑结构进行合理的设计和施工。建筑结构的设计是确保建筑施工质量的前提。

首先，设计人员要重视建筑施工过程中的结构设计，结合业主的需求对住宅进行合理设计，然后对设计方案和施工图纸进行反复的检查，避免存在安全隐患和设计过程的不合理等。

其次，以设计方案和施工图纸为基础，结合业主的需求对住宅设计过程中的各个环节进行严格的把关。设计图纸和施工方案是建筑装修的基础和前提，相关负责人要在施工图纸符合标准的情况下进行建筑装修装饰，避免施工过程中的资金浪费。

3.重视施工过程管理。

对于建筑工程而言，装饰装修占据了约40%的比重，不仅工程量大，工艺复杂，施工工期也较长，做好相应的施工管理工作，保证装饰工程的质量，对于实现装饰装修目标而言是非常重要的。在施工过程中，一方面，应该做好施工监理工作，对施工流程进行规范，对于已经建好的分项工程和节能建筑，应该做好成品防护工作，避免后续施工的影响;另一方面，应该对施工材料、施工设备进行检查和管理，保证材料的质量以及设备的正常运行，避免出现以次充好、偷工减料的情况。

四、综上所述。

随着消费水平的提高和生活理念的更新，人们对日常居住质量提出了更高的要求。建筑装修装饰工程是建筑施工过程中的重要环节，它直接关系到了业主日常生活和工作的舒适度以及装修公司的信誉问题。相关部门要加强对建筑装修装饰工程的质量监管，为人们营造一个绿色安全的生活环境。

文档为doc格式。

。

**建筑工程的工作总结篇十二**

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把xx楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从xxx到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的`部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社xxx淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同xxx的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

**建筑工程的工作总结篇十三**

本人自20xx年5月份以来,任职工程部土建工程师。先后参加了1#----17#楼景观、绿化、包括小区内部分雨污水、21#---25#楼土建工程的管理工作。任职这几项工程的主管工程师，在公司领导、工程部的直接领导下和相关部分的密切配合下使得这几项工程能够取得令人满意的成绩。

在整个20xx年全年过程中，本人能在完成本职工作的同时，不断加强对本专业的理论知识的学习。在业余时间对建造师教材和造价工程师教材进行了系统的学习。通过理论知识的学习，使本人在日常工作中能够做到有的放矢，能够创新性的进行工作。在公司工作近一年的工作和自我努力使我的工作能力、发现问题的能力和处理问题的能力得到了很大的提高。提高了工程管理的预见性，并取得了良好的效果。“高标准、严要求”使我懂得工作的重点所在，能日常性的去执行公司的规章制度和国家的相关法律法规。通管理论的学习，使我懂得：工作就是解决困难的，对待日常工作要有初恋般的热情和宗教般的意志，否则一事无成。

在几个工程的工程管理工作中，我分别进行了总结并形成文字，现简单择要如下;

综合概括为对其履行合同能力的考核;

5、工作中要大胆心细，不要唯首唯尾，工作上有魄力。要提高工作的成效性;

6、定方案要快，把尽量多的时间留给施工。这样也能尽可能缩短工期。

在几个工程的管理工作中，也有很多不足的地方，归纳总结几点：

1、自身的业务水平和志业水准有待提高;

4、自身发现问题的能力有待提高。

在20xx年及下阶段工作中拟采取以下措施：

1、加强自身的业务水平和提高自身专业水准，多读相关书籍和相关规范;

2、加强对本职工作外专业的学习，如：营销、规划、管理学等等;

4、通过向书本和别人学习，努力提高自己发现问题的能力，是自己的工作能力得到限度的提高。

5、在日常工作中能及时请求相关领导，能及时和相关业务部门多沟通，保证信息的流畅性。

以上是对20xx年工作进行总结和对以后的工作的展望，请各领导批评指正。

**建筑工程的工作总结篇十四**

在忙忙碌碌中，又将过去了，在这一年当中，工程设计部无论是在运作模式、设计产值、还是人员结构，各方面的变化都比较大。以下是工程设计部今年的工作总结。

一、运作模式的调整。

工程设计部的运作模式是从年初开始进行调整的，以独立承包制的运营方式，与之前相比，变化相对较大。工程设计部有了更大的自主权，有了更大的发挥空间。对于公司来讲，也省了不少杂事小事。在这段时间的运作来看，情况还是比较稳定，总体是稳中有发展。在不断提高自己的管理能力的基础上，继续加强专业知识的学习，领导部门所有人员，往更高设计层次迈近。

二、设计产值的提高。

从一年的设计产值来看，比去年有了相对程度的提高，从项目的类型上分析，今年的声学公建项目比去年增加很多，这也在另一个角度可见，几年以来，领导一直要求我们工程设计人员重视声学装饰领域。还有今年本地区的设计装饰项目，如雨后春笋，慢慢地越来越多，而且都是侧重于在原有建筑中的装修改造，这也预示着本地区的二次装修改造时期的到来。虽然今年的产值是喜人的，但是作为一个设计单位来说，这是远远不够的。我们仍需要进一步努力，不断地在业务技能上下功夫，争取在新的一年里，产值更上一层楼。

三、人员流动性较大。

工程设计部今年的人员流动性，是历年来最大的.，几乎是大换血，与新成立一个工程设计部没什么区别。因此在一定程度上影响了工程设计的质量、进度，甚至导致某些项目的流产，对公司造成了较大的损失。但是，在这帮新人的共同努力下，还是平稳地挺过来了。需要项目现场跟踪，我们就驻现场；需要加班加点赶时间，我们就连续奋战近数月；需要互相配合，就互帮互助。在部门里，人员之间的团队凝聚力，在短时间内很快有了质的提升。深知团队精神是攻克万难的最基本的立足点，我们都做到了。

对工作认真负责的设计人员是值得学习的，为了公司日后的长足发展，为了培养声学设计的后备人才，故派新员工亲临实践。理论与实际的结合，让他们在声学方面的专业技能，有了很大的提高。虽然在专业能力上还有待于提高，但从为人处事上来考虑，都是符合我们公司的企业精神。

今年是不平凡的一年，每年的这个时候，心中总充满着无限的感慨来回顾这一年，心中总充满着无限的希望来期待下一年。年复一年，看到的是进步，看到的是发展，看到的是的未来。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn