# 竣工验收项目经理发言稿(优秀13篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-10-20

*范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。竣工验收项目经理发言稿篇一尊敬的领...*

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**竣工验收项目经理发言稿篇一**

尊敬的领导：

我是xx部的xxx，1987年从xxx校毕业进入公司开始工作至今已有十九年的工作经历。多年来我工作中勤勤恳恳，踏踏实实，不仅多次受到领导的表扬也得到了同志们的认可。

我非常热爱本职工作,并向往着成为一名合格的管理人员.由于以前自己思想不够成熟,只简单的想做好份内的工作,积极进取不够，近年来看到事业的迅速发展;企业的蒸蒸日上;xx部的日益壮大,我自己也随着改革的大潮改变了观念,有了更高的追求,目标确定之后我一直为之努力;为之奋斗。感谢部领导对我们这些年龄偏大的老同志的关心和鼓励,给我们这次机会参加竞聘,我要珍惜和把握这个机会,使自己能够今后的工作更好的发挥作用,展现能力.

我也曾管理的岗位工作过，使我对这个岗位有了一定的认识和体会，这个岗位是最基层的管理者,所谓管理就是通过他人来完成工作使命,影响管理行为的管理要素中,管理者管理活动中处于主导地位,客观条件相近的两个组织中,决定管理工作好的关键因素就是管理者,管理者能力的高低,对保证组织目标的实现和管理效能的提高,起着决定性的作用。管理的本质就是追求效率,因此,管理者的管理能力从根本上说就是提高组织效率的能力, 这个岗位既有自己的具体工作又有对本区域工作进行合理的安排和管理的责任,所以是一个多层面、多角色的岗位.员工面前要当好五类角色,即管理者、领导者、教练、变革者和绩效伙伴,面对松散的管理形态要利用一切机会提升影响力和瞬间管理的能力.

作为管理者首先要以身作则、爱岗敬业,一切出发点和最终效果要以公司利益为原则,用自己的言行来影响和带动大家更好地完成公司计划,为公司追求更高的效益.我们看到目前相当一部分人员中有着不满情绪、消极怠工,而这种情绪和状态的蔓延对我们整个队伍是一个非常不利的侵蚀和削弱,如何改变这种状况光靠思想教育和制度制约是远远不够的,要有一大批战斗第一线、直接与员工接触、直接与客户接触的优秀管理人员用自己良好的素质和可行的手段进行直观的言传身教,要从细节入手、以点带面,形成一个良好的氛围.

自己有着多年的工作经验和良好的心态,以及与人沟通,与人相处的能力，同事中有良好的口碑，爱学习、善积累，有较强的解决问题和处理问题的能力。本人能够处理个人利益与集体利益的关系，并有较强的奉献精神，我愿意并且能够新的岗位上更好的工作，为xx部的建设尽自己最大的力量。

**竣工验收项目经理发言稿篇二**

优秀经理发言稿

尊敬的各位领导、各位同仁们：

大家好!

首先，感谢集团公司给予我优秀经理的荣誉，这是集团公司对我工作的认可和鼓励，优秀经理发言稿。

在2024年4月，由于工作需要我被调到锡盟正蓝旗店主持工作。刚到一个新的环境，因为各方面情况都不熟悉，工作不好开展。经过一段时间的努力，克服困难，虚心向店内职工们学习，认真听取他们的意见，了解当地学校教材、教辅发行基本情况。为了争取我店教辅发行权，我们多次和教育局、学校领导协商沟通，得到了教育局和学校领导的理解与支持。由教育局下发了《关于各学校所需教辅由新华书店统一征订发行》的文件，这为我店在今后的教辅征订工作打下了良好的基矗在2024年我店发行教辅35万元，比去年同期增长了近30万元;全年共销售147万元，比去年同期增长了40多万元。

在集团公司的正确领导和地方教育部门的大力支持下，经过全体职工的共同努力，销售比2024年有较大增长。所以我们决定在新的一年里，继续解放思想，克服困难，使我店在2024年的教材、教辅和一般图书发行工作再上一个新台阶。

最后，祝各位领导在新的一年里工作愉快，身体健康，万事如意!

大家 晚上好!

走上这个讲台我很激动，很荣幸能获得2024年年度优秀部门和经理的称号，首先感谢酒店各部门对客房工作的认可，感谢客房部全体员工的共同努力，感谢一年来领导对我们部门的关注和对我们部门全体员工悉心的栽培和提携，工作的进步离不开领导的指点，今天我们获此殊荣，但是在我们的工作中仍然存在着不足的地方，这也将成为我们今后的工作的侧重点，希望来年我们能改正工作中不足的地方，精诚团结，携手把客房部的工作做的更精、更细;在新的一年里我们将用更加细心、热情、周到的服务留住更多的客人;在到2024年度评选的时候，我们部门全体员工希望客房部还能继续成为酒店最优秀的部门。

在新年来临之际，客房部全体员工祝愿在场的朋友新年好!身体好!心情好!

话归正题，当然取得这样的成绩也是和自己坚持不懈的努力，对这份工作的热爱，执着所分不开的!我认为想要做好一份工作，首先你得热爱你的本职工作，认同我们所就职的企业，积极的履行你的职位和职能，在工作中坚决不找任何接口，要自信，乐观和主动，始终保持良好的心态，勇于不断挑战工作压力，我希望我们每一支队伍队都要团结，互助，协作才能共同进步，要忠诚自己的职业，维护企业的利益，以业绩为导向，获取最大的利益，也就是说挣更多的钱!同时要对工作充满着激-情，相信你自己的能力，相信我们所从事的这个行业是前景广阔的，当然更要相信我们四通公司在同行业中的实力与优势!只要你坚持，努力，进取，成功属于你!另外我们要持着一颗感恩的心去工作，首先要感恩我们伟大的父母赐予我们生命，感恩他们含辛茹苦的抚育，让我们长大成人，父母把无私的爱都奉献给了我们，不离不弃，扪心自问，我们有没有为了爱我们的父母，和自己爱的人而端正态度，努力工作，增加收入，来减轻他们的负担，让他们获得更多的尊敬!我们做到了吗?当然肯定有做到的，有没做到的，做到的呢要永远的保持下去，没有做到的呢?要从现在开始去努力工作，去挣钱，以此来回报父母!正所谓大义孝为先，一个不懂得感恩，没有责任感和使命感的人，只为了自己而活着，那是苟且偷生，他不会成功!懂得感恩自己的家庭，另外还要感恩我们的事业，也就是感恩我们所服务的企业，董得感恩企业才会以最佳的心态去面对职场中的压力和挑战，企业是所没有围墙的大学，在岗位上学到的每一个技能都是求存的工具，企业大学的学历更为重要!企业是一个大家庭，它需要集体中的每一个人人来维系平衡，谋求发展，我们需要企业，需要企业这个平台来展示自己的知识，才学，以及人生价值!生活在某一个环境里，对环境不抱感恩之心，环境就会抛弃你!要把企业当成一个赖以生存的大家庭，把自己当成家庭中的一员，工作中同事们要一起面对困难，互相帮助，互相扶持，共同进取，同心无敌嘛!不要把同事当成你的竞争者，把老板当成你的剥削者，其实我们是一个整体，密不可分，我们是团结协作的兄弟姐妹，不是勾心斗角的敌人!能够转变这个态度，我们会很快走向成功!当然我们每个人都有自己的缺点，而且每个人都知道自己的缺点在哪里?这就需要我们要经常的自省，也就是说要盘点自己工作中有什么不足的地方，怎么样去克服，时常反省自己，在根据自己的不足进行改进，我相信你的人生会更加精彩!这也不是什么经验之谈，经验都是在日常的工作中积攒而来的，其实我们每个人的工作方法不一样，都有自己的优势和略施，只要你能很好的运用自己的优势，及时的改正自己的略施，始终以一颗感恩的心去工作，去生活!那么我们的工作就会充满着激-情，生活就会充满无限的快乐!最后真心的希望我们各位同事，能够奋臂扬帆，架起事业的龙舟，驶向成功的彼岸!也祝愿我们四通公司永做行业龙头，垄断二手房产，上市早日实现！!谢谢大家！!【鞠躬】，发言稿《优秀经理发言稿》。

**竣工验收项目经理发言稿篇三**

尊敬的各位领导，各位同事：

大家上午好!

身为一名新员工，我非常荣幸能作为代表发言。感谢各位领导的信任，感谢各位同事的支持!

今天很高兴能借这个讲台谈谈我进公司一个月以来的感受。

也许在新进员工当中，也有同事和我一样，在春节过后，我们纷纷穿梭于求职的人群当中，可是我们为什么最后相约在联天，我想这大概就是联天她的魅力所在吧。

正如对宾客而言，前台接待是宾馆形象的窗口，而在求职者的眼中，人力资源部就成了体现企业文化与素质的媒体。从晓曼专业的招聘问答和范经理温文尔雅的谈吐中，我感受到的不仅仅是他们的个人素质，同时也领略到了联天企业的文化氛围。接下来我被安排在房务中心实习，我深深感受到了领班刘姐的一丝不苟与细致严谨。而在接手办公室的工作时，非常感谢倪经理和范经理给了我很多帮助与指导，让我很快融入了工作环境，感受到了集体的温暖。我也从两位经理身上学到了认真做事，微笑待人!

很高兴在上班的第二天，我参加了每月18号的经理会议。如果说对人事部的第一印象是我对这个企业的第一个不错的判断，那么在贺总主持会议时，一首《我们是一家人》，如痴如醉的歌声让我完全陶醉其中，在那美妙的旋律当中，我彻底地爱上了这里---联天。而几天后贺总亲自主持的企业文化培训，从企业的艰辛创业、用人标准，到运筹帷幄，怎样引领联天的未来发展方向，怎样提升员工素质及竞争力，都无不体现老板的求贤若渴与良苦用心!让我在深深感受企业文化的同时，更是让我美美享受了一顿知识盛宴。

贺总，联天宾馆的董事长兼总经理，我相信很多人都用仰慕和好奇的眼光在审视他。可在我眼中，贺总他---为人随和、好学善思，无论工作上还是生活上都认真严谨、注意细节、追求完美;工作上更是经常通宵达旦。我被其深深地感染，同时也很想和同事们分享：成功是靠汗水堆积起来的!其实，我们每个人是老板的员工，同时也是自己的老板，所以不管我们在哪个岗位，做什么工作，我们都应该拿出主人翁的精神，在实现自身价值的同时，也为联天为社会创造价值。我相信联天明天的灿烂也将是我们事业的辉煌!谢谢大家!

长在学习王瑛同志先进事迹座谈会上的发言稿 同志们：王瑛同志是中纪委、人事部、监察部表彰的“全国纪检监察系统十大标兵”，是省政府表彰的“民族进步模范”，是市委、市政府表彰的“巴中十年创辉煌劳动模范”。王瑛同志自参加工作以来，特别是在\_\_\_\_工作的十多年来，她始终牢记党的宗旨，爱岗敬业、忘我工作、无私奉献，在身患绝症的情况下仍然坚持工作，直到生命的最后一刻。 王瑛同志以对党和人民的赤胆忠心书写了短暂而壮丽的人生，以实际行动模范践行了省委“特别讲大局、特别讲付出、特别讲实干、特别讲纪律”的要求，树立了巴中人朴实、吃苦、感恩的良好形像。

**竣工验收项目经理发言稿篇四**

尊敬的各位领导、各位来宾、女士们、先生们：上午好！

今天，空气中洋溢着吉祥，音乐声传达着喜庆，在这样一个激动人心的日子里，xx公司隆重入驻×！作为店经理，我代表本店全体员工，对各位嘉宾的光临表示热烈的欢迎！对香港xxx公司公司集团总部工作人员及各届朋友的到来表示诚挚的感谢！

经过几个月的精心筹备，×金店完成了xx品牌入驻的全面升级。从购物环境的升级到首饰产品的升级和服务理念的升级，凝聚了所有xxx公司人的辛勤汗水，更离不开社会各界朋友的默默关心和支持。其中，有××区领导的高度重视和政策指导，有公司总部领导的殷切关怀和鼎力扶持，有社会各界朋友的热心帮助，这些都让我们感激不已，这些都是支持我们发展的信心和源泉！

从认识xxx公司到加盟xxx公司，从了解xxx公司到走进xxx公司，×金店xxx公司专卖店的开业与公司集团总部的全方位的支持和服务是分不开的。在店面装修、人员培训、开业营销和广告支持等服务中，我们真正的感受到了加盟一个成熟的连锁经营企业的优势和保障，这也让我们对本店以后的经营发展更有信心，我将与本店全体工作人员，用良好的业绩来回报各界，不辜负总部的支持和社会各界的期望！同时，我店向广大×人民郑重承诺：我店将以诚信为本，和诸位业界同仁一起，全力以赴，共同致力于大杨树的经济发展，为×进一步的繁荣昌盛添上辉煌灿烂的一笔！

最后，我再次对各位嘉宾、各位朋友的到来，表示感谢，谢谢大家（鞠躬）

**竣工验收项目经理发言稿篇五**

大家晚上好!

今天我们获此殊荣，但是在我们的工作中仍然存在着不足的地方，这也将成为我们今后的工作的侧重点，希望来年我们能改正工作中不足的地方，精诚团结，携手把客房部的工作做的更精、更细;在新的一年里我们将用更加细心、热情、周到的`服务留住更多的客人;在到xx年度评选的时候，我们部门全体员工希望客房部还能继续成为酒店最优秀的部门。

在新年来临之际，客房部全体员工祝愿在场的朋友新年好!身体好!心情好!

**竣工验收项目经理发言稿篇六**

大家晚上好!

欢声笑语，喜逢新岁;一元复始，万象更新。随着圣诞和元旦的依次来临，20xx年的新春号角离我们越来越近了!今晚，我们欢聚一堂，在这里举行20xx年新年晚宴，共同回顾20xx，展望20xx。值此新春到来之际，我谨代表分公司总经理室向辛勤工作、努力付出的各位员工和你们的家属致以节日的祝福和最诚挚的问候!祝大家节日快乐、身体健康、合家欢乐!

即将过去的20xx年，是不平凡的一年。通过全体员工的辛勤工作和无私奉献，公司各项工作开展井然有序，顺利实现了既定任务目标。我们不会忘记，为了保质保量尽快实现福建分公司的顺利筹建，全体筹建人员克服困难、加班加点，提前24天完成公司筹建;我们不会忘记，11月6日，我们在外贸中心酒店举行隆重盛大的开业庆典，宣告xx人寿福建分公司正式开业;我们不会忘记团险签署首单的喜悦、个险人力过百的喜悦、银保保费过千万的喜悦。每一份成绩的取得，都映射着全体同仁的辛勤付出，更激励着我们再接再厉，乘风破浪，取得新的、更好的成绩!

即将到来的20xx年，将是大展宏图的一年。我们将在20xx年打下的坚实基础上，开拓进取，不断进步。20xx年，公司将继续严格按照iso文件要求加强后线管理，将在做大做强各业务条线规模的同时不断调整优化各险种结构比例，将在立足福州的同时加快省内其他地市的机构铺设工作。

每一位员工都是公司的一份子，公司向前发展的每一步都离不开每一位员工的辛劳和付出，公司的辉煌就是每位员工的骄傲。20xx年，希望我们以更加务实的作风，更加奋发有为的精神状态，抓住新机遇，迎接新挑战，将迈向成功目标的每一步走得更加地坚实，将我们的xx事业推向一个崭新的阶段。相信只要我们在座各位齐心协力、全力以赴，福建xx的明天必将更加美好!

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

**竣工验收项目经理发言稿篇七**

尊敬的各位领导、各位同事，大家下午好！

今天，我有幸被聘为经理联络员，感到非常荣幸和自豪，同时，深知使命的光荣和职责的重要。联络员担负着公司领导和广大干部员工之间的桥梁和纽带，我们要以高度的责任心和使命感，向公司领导及时传递广大员工的心声，将员工关心的`难点、热点问题和为企业发展提出的妙计良策真实、快速、准确地反映给公司领导，使领导能够及时掌握员工思想动态，为企业决策提供第一手资料。为此我们必须做到：

一、强化认识增强责任意识。做好联络员，首先在思想上要高度重视联络员工作。我将对联络员工作意义、工作职责、工作任务、工作内容、工作要求等牢记于心，认真履好职、尽好责，做好下情上达、上情下达，拉近公司领导与基层员工之间的距离，充分发挥纽带作用。

二、加强学习树立大局观念。做好联络员工作，要提高自身综合素质。因此，我要加强学习业务知识和理论知识，善于学习和领会公司决策部署和重要会议精神，准确把握目前企业生存、发展现状，不断提高履职能力，着眼大局更好的征集和梳理广大员工的意见建议，准确反映员工的诉求和声音，为企业发展多提具有建设性、合理化意见建议。

三、深入研究提高分析能力。做好联络员工作，必须做到“三勤”，即勤观察、勤联系、勤思考。因此，我会时刻关注公司全面工作和目标，保持清晰的头脑，将所看到、所听到、所采集到的信息，去粗求精、去伪存真，并不断提高自己的分析能力和判断能力，以创新的思维，不断提高意见建议的科学性。

各位联络员同志们，责任所系、使命相托。联络员的工作关乎企业发展，能成为联络员既是责任又是荣耀，能否当好联络员，既是机遇又是挑战。我相信凭着我们大家对临电事业的热爱、凭着大家的素质和智慧、凭着大家的勤奋和汗水，一定能够成为一名合格的联络员，为临电事业的发展做出应有的贡献。

谢谢大家！

**竣工验收项目经理发言稿篇八**

尊敬的各位嘉宾、全体员工：

大家晚上好!

非常高兴又一次在这团圆、喜庆和开心的场合当中与大家欢聚一堂，共贺新春。时间过得飞快，我们已悄然告别了成绩斐然的20\_\_年，迎来了充满希望的20\_\_年。过去的一年，是公司发展历史最令人鼓舞、令人振奋的一年，也是我们在座各位创造历史、书写历史的一年。公司取得所有的成绩都凝聚着在座各位员工的心血和汗水，是全体员工同心协力、无私奉献、团结拼搏的成果。在这里我要感谢大家一年来的辛勤付出和努力，感谢大家的支持。

20\_\_年的成绩已经成为了历史，展望20\_\_年，我们的任务更加艰巨，一是规划明年的工作，打造幸福企业。二是关于成立环祥集团。随着企业发展的壮大，就要追求一种目标、一种文化。不光要提高经理的收入，职工的收入也要提高，并且职工的幸福指数也要提高。打造幸福的企业，作为一个愿景、一个目标，首先需要建立一个儒雅的团队，每一个员工要做儒雅的员工，从我做起，从高管做起，人人参与，培养个人的良好品德。个人具有了良好的品德，企业才有良好的品牌形象，才能自觉承担社会责任，才能完成打造幸福企业的使命。希望所有公司的同仁能够卸下历史的成绩和压力，携手共进，在新的一年不断跨越，再创新的辉煌。战略决定方向，细节决定成败，20\_\_年我们将继续完善优化产品结构，加强销售、合作等方面的管理，为客户提供多方面、多渠道的服务，通过各部门全力合作，稳步实现共赢。逐步成为真正的集团公司。

公司要持续发展，需要我们每个人每天每月每年兢兢业业，同心同德，创新进取。对于每位员工，我主要强调三方面的内容，希望大家能够凝聚力量，全力以赴，共铸我们辉煌的未来。

一、联袂发展，合作双赢。

对于我们来说真正的\'赢是双赢，这里包括三层意思：1。公司与客户的双赢，即通过实现顾客的价值来实现公司的利益。2。公司与员工的双赢，通过建立行之有效的人才培养体系，推动公司的发展。通过每一位员工的努力，凝聚团队的力量，保证日常各项工作的顺利开展，从而更好的推动公司的发展历程。同时，公司将在20\_\_年着力企业文化的建设，把环祥集团的文化理念，与发展战略相结合，促使企业理念真正落实到企业的经营与管理之中。3。公司与社会的双赢，通过投身社会公益事业，提供就业机会，树立环祥集团良好的社会形象，为社会的发展做贡献。

二、和衷共济，携手共赢。

“天时地利不如人和”，只有同事之间的关系融洽相处，我们工作起来才会更舒心，每天才会过得更有意义。“当工作是一种乐趣时，生活是一种享受;而当工作是一项义务时，生活就成为苦役”，同事之间若有良好的关系，将有利于大家的工作和生活。

三、做人之本，成事之基。

我们常说“做事先做人”，它就是指要成就一番事业，首先要有好的品德。的确，学会做人是成事之道，“得人心者得天下”，人品人格是谋事之基，一个人若要成功，首要问题就是学会做人。“善待别人，就是善待我们自己”，懂得尊重别人，懂得互谅互让，懂得爱护集体，懂得勤奋努力。每一个人生活在现实社会中，都渴望着成功，而且很多有志之士为了心中的梦想，付出了很多，然而得到的却很少，这无疑对做人做事提出来更高的要求。每一个成功的人背后都有着责任的身影，责任可以使人坚强，责任可以激发潜能，在一定程度上，责任承载着能力。一个充满责任感的人，才有机会充分展现自己的能力，才能争取到更多的机会，才能更好地走向成功。在这个世界上，有才华的人很多，但是既有才华又有责任感的人却不多，只有拥有责任与才华，才能更好地立足于社会。20\_\_，我期待环祥集团因为有你而自豪!

“携手共赢，共创美好的未来”。我相信，有在座各位员工的信心和努力，有大家团结协助、不断创新的团队精神，必将开启环祥集团新的发展篇章，使公司取得更加辉煌的业绩，相信我们在座的各位，也能够收获更多的成功和幸福!最后，值此新春佳节来临之际，我也代表公司向全体员工拜个早年，祝大家在新的一年里工作顺利!身体健康!阖家幸福!

谢谢大家!

**竣工验收项目经理发言稿篇九**

尊敬的平总，刘副总，各位区长，四通的房产精英们：

话归正题，当然取得这样的成绩也是和自己坚持不懈的努力，对这份工作的热爱，执着所分不开的!我认为想要做好一份工作，首先你得热爱你的本职工作，认同我们所就职的企业，积极的履行你的职位和职能，在工作中坚决不找任何接口，要自信，乐观和主动，始终保持良好的心态，勇于不断挑战工作压力，我希望我们每一支队伍队都要团结，互助，协作才能共同进步，要忠诚自己的职业，维护企业的利益，以业绩为导向，获取最大的利益，也就是说挣更多的钱!同时要对工作充满着激情，相信你自己的能力，相信我们所从事的这个行业是前景广阔的，当然更要相信我们四通公司在同行业中的实力与优势!只要你坚持，努力，进取，成功属于你!另外我们要持着一颗感恩的心去工作，首先要感恩我们伟大的父母赐予我们生命，感恩他们含辛茹苦的抚育，让我们长大成人，父母把无私的爱都奉献给了我们，不离不弃，扪心自问，我们有没有为了爱我们的父母，和自己爱的人而端正态度，努力工作，增加收入，来减轻他们的负担，让他们获得更多的尊敬!我们做到了吗?当然肯定有做到的\'，有没做到的，做到的呢要永远的保持下去，没有做到的呢?要从现在开始去努力工作，去挣钱，以此来回报父母!正所谓大义孝为先，一个不懂得感恩，没有责任感和使命感的人，只为了自己而活着，那是苟且偷生，他不会成功!懂得感恩自己的家庭，另外还要感恩我们的事业，也就是感恩我们所服务的企业，董得感恩企业才会以最佳的心态去面对职场中的压力和挑战，企业是所没有围墙的大学，在岗位上学到的每一个技能都是求存的工具，企业大学的学历更为重要!企业是一个大家庭，它需要集体中的每一个人人来维系平衡，谋求发展，我们需要企业，需要企业这个平台来展示自己的知识，才学，以及人生价值!生活在某一个环境里，对环境不抱感恩之心，环境就会抛弃你!要把企业当成一个赖以生存的大家庭，把自己当成家庭中的一员，工作中同事们要一起面对困难，互相帮助，互相扶持，共同进取，同心无敌嘛!不要把同事当成你的竞争者，把老板当成你的剥削者，其实我们是一个整体，密不可分，我们是团结协作的兄弟姐妹，不是勾心斗角的敌人!能够转变这个态度，我们会很快走向成功!当然我们每个人都有自己的缺点，而且每个人都知道自己的缺点在哪里?这就需要我们要经常的自省，也就是说要盘点自己工作中有什么不足的地方，怎么样去克服，时常反省自己，在根据自己的不足进行改进，我相信你的人生会更加精彩!这也不是什么经验之谈，经验都是在日常的工作中积攒而来的，其实我们每个人的工作方法不一样，都有自己的优势和略施，只要你能很好的运用自己的优势，及时的改正自己的略施，始终以一颗感恩的心去工作，去生活!那么我们的工作就会充满着激情，生活就会充满无限的快乐!最后真心的希望我们各位同事，能够奋臂扬帆，架起事业的龙舟，驶向成功的彼岸!也祝愿我们四通公司永做行业龙头，垄断二手房产，上市早日实现!!!谢谢大家!!!【鞠躬】。

**竣工验收项目经理发言稿篇十**

各位同仁：

大家好！

今天坐在这里我感到非常的荣幸，因为有你们，有你们这些精英，能够和你们一起战斗我感到非常的自豪和浑身充满激情！在此，我谨代表公司向你们表示真诚的问候，同志们，辛苦了，兄弟们，辛苦了！

有人要问，我为什么要把标题定为在路上？有首歌的名字就叫做在路上，内容非常不错，我深有感触！因为此时此刻，我联想到很多，其实人生就是一场不停奋斗的战斗史，我们始终是在路上，因为人生没有终点！

下面我和大家一起谈谈公司，一起谈谈未来。公司始建于1992年，专业从事厨卫、小家电等生活电器研发、设计、制造与营销；目前公司专业生产燃气热水器、电压力锅、油烟机、炉具、烤炉、取暖炉等系列产品，已经通过了iso9001：20xx国际质量体系认证；现有员工近300人，其中技术人员近十名，占地面积40000余平方米；公司还拥有先进的半成品冲压加工、金属表面处理加工、玻璃工艺加工、塑料注塑加工、组装的全套生产设备和先进的技术力量；具有年产100万台燃气热水器、百万台以上电压力锅的生产和研发能力；至今公司已在世界上23个国家和地区建立起销售网络。

但目前来说，工厂仍然存在很多这样和那样的我问题，在这里我就和大家一起谈谈关于销售方面的事情，目前公司业务主要分为三大块：国际贸易、国内销售、半成品，年销售额大约两个亿。也许大家最关心的是国内销售，目前来说，国内销售也分为两块：襁褓中的婴儿凯信、没落的贵族杂牌。我想我这么比喻，大家应该是很清楚的，婴儿才是我们的希望，未来的栋梁和支柱，也是公司倾全力培养的对象！至于我们怎样把这个婴儿培养成人才，就看在坐的各位了；呵呵，我们是不是个合格的父亲，也要看在坐各位的表现了。

同志们，兄弟们！公司现在正在进行一些方面的调整，目前工厂已经成集团化运作，公司实际有三家公司组成：长红塑料、鹰牌小家电、恒通玻璃三个子公司或工厂组成，为什么我们现在还没有叫凯信集团呢？我们在等待，等待你们的凯旋，我相信三年后、或者后年我们就会更名为凯信集团。我们也会在适当的时候向其他行业拓展，明年我们的第一家凯信宾馆即将在东风镇破土和完工。

我们的玻璃厂已经搬迁完毕，我们的电热水器生产线也组装完毕，我们的内控也在进一步完善和改革，这些都是可喜的方面。

公司目前正在努力争取一些硬件方面的资源，目前我们已经是中山市名优企业和名优品牌，下一步我们要拿到广东名牌和国家免检，当然在公司争取过程中，是离不开在坐各位的努力，公司会坚定不移，始终不渝的投入大量的人力、物力、财力去实现公司的战略规划，在公司以后的成长过程中，公司会记住那些为公司成长做出奉献和贡献的功臣！你们以后就是公司的功臣和元老，另外一方面，东风镇正在打造中国小家电基地的品牌，会重点扶持一些家电企业，荣幸的是我们是其中的一员，对我们以后开展工作是非常有利的。

朋友们，我今天代表公司向各位郑重承诺：只要市场需要的，只要大家努力了，只要大家付出了，公司永远支持你！公司永远是你温暖的家，永远是你坚实的后盾！

由于时间关系，我今天只和大家谈到这里，我很高兴，时间过的很快，因为是愉快的，所以才感觉时间快。

谢谢大家！

**竣工验收项目经理发言稿篇十一**

大家好！我叫xxx，现担任企业策划部经理，我这次竞聘的职务是营销部经理。

来xxxxxx工作快一年了，今天能够站在这里竞聘自己乐于为之奉献全部精力和热情的职位，首先感谢xxxx为我提供了一个展示自我，完善自我的平台，感谢xxxx的领导对我的关心培养，感谢同志们对我的支持、帮助！一个人一点一滴的成长都有赖于一个良好的环境和向上的团队。这一点我将永远铭记。

我出生于70年代初，农村长大的经历给了我纯朴、诚实的品质，当兵的历程塑造了我坚韧、顽强的个性，十年的酒店工作使我善解人意、乐于沟通、勇于奉献。

在农村出生，在部队长大，在酒店成熟，我热爱酒店工作，它丰富了我的知识，提升了我的生活，体现了我的价值。

竞聘营销部经理，我认为我有以下优势：

第一：我自96年进入酒店行业，一直从事销售、策划、办公室等工作。对现代化酒店的运营有比较全面系统的认识，在营销工作的策划、组织、控制等方面积累了有益的经验。

第二：我非常乐于学习，喜欢创新，思想活跃，知识面比较宽。作为一个和同事、客人打交道最频繁的部门，要与形形色色的、不同阶层的人沟通、交流，这一点非常重要。

第三、我今年三十五岁，年富力强、头脑清醒、精力充沛。正是一个人干事业出成绩的最佳时期，所谓“十年磨一剑”，正是“扬眉剑出鞘”之时。

第四、我重感情、讲义气、为人诚恳、乐于助人，喜欢结交朋友。

第五、我尊重他人、理解他人、不强人所难。

第六、我反应比较机敏，能短时间内找到解决问题的办法，而且不畏惧压力和困难。

当然，我身上也存在着一些阻碍自己发展，可能影响工作的缺点。比如，有时比较懒散、不拘小节、不够勤奋、情绪不稳定，给人以不易接近的错觉。我将努力改变这一切。在完成工作，干事创业的过程中不断完善自我，也真诚希望领导、同事、朋友给予及时的批评指正。

20xx年是xxxx大跨步前进的第一年，经过一系列的磨合、调整，一个团结协作，勇于拼搏的团队即将形成。营销部可谓是“应运而生”，同时将担负起重要的任务，说句心里话，竞聘营销部经理一职，我是有压力的，虽说今年的经营指标已分给各部门，营销部并没有具体的任务。但是，作为一个对外经营的总协调处，中心的任务就是营销部的任务。

如果我竞聘成功，我将从以下几方面展开工作：

一、组建一支精干的营销队伍。吸纳优秀的人才、建立完善规章制度，严格管理，使营销部在家是一个好的“参谋部”，拉出去是一支反映迅速、机动灵活的“侦察分队”。

二、协助总经理，用先进的理念健全营销体系，将服务营销、全员营销、品牌营销、情感营销、口碑营销、事件营销等溶入到管理服务工作中，形成有xxxx特色的营销格局。

三、完善客户档案，做好客户管理，充分与客人沟通，了解客户动向、需求。协助一线服务部门为客户量身打造个性化超值服务。

四、在稳固现有客源的基础上，努力开拓市场，增加新客户，争取占领更大的市场份额。首先是服务好系统内客人，稳定政府客源，减少客人流失，将目光和精力投入xx企事业单位，投入国内有实力的集团和品牌企业；其次，以适量的散客销售，团队销售改变客源单一的现状。

五、适时策划推出营销活动。以节日、事件、美食活动为切入点，让xxxx的品牌深入消费者心中。

六、对所有涉及xxxx形象的宣传品，严格把关，按星级酒店要求进行制作，提升酒店档次。

七、与各兄弟部门团结合作，协调发展，为今年“四个提高、两个创建”和两千万的营业指标的完成竭尽全力。

八、以“赢得顾客心”作为营销部的工作信条。

再次感谢领导给我这次机会！请相信我能胜任这一工作！有不当之处，请各位给予批评指正。

谢谢大家！

**竣工验收项目经理发言稿篇十二**

如何管理物业公司

----物业经理发言稿

首先感谢公司的信任和厚望,予我担负甘肃小哲实业物业管理中心经理重任,面对公司目前的高速发展及对管理人员高标准要求的现状,本人将面临着实打实战的严峻挑战和考验,将通过不懈努力提高服务水平和管理能力,不负众望。在今后的工作中,本人将结合公司的管理方针、服务理念,以商户满意为目标,不断提高管理服务水平和服务质量,提高员工队伍的综合素质,并为公司发展储备人力资源,保证所带团队能够快速健康发展。

工作重点：

(3)建立激励机制、健全绩效考核制,根据员工工作表现、工作成绩、岗位技能等真正做到奖勤罚懒,提高员工的工作热情。

(2)不定期开展团队活动。

认清形势、抓住机遇，努力开创物业管理发展新局面

——天府绿洲物业“温哥华花园六期”项目部 邓总

兄弟姐妹们：

近两个月来，在大家齐心聚力、紧密配合下，“温哥华花园”物业管理工作开局良好，已逐步走上规范化、常态化的轨道。

兄弟姐妹们，物业管理在我国是一个新兴行业，也是一个朝阳产业。

作为物业管理从业者，大家在思想上要树立两个重要意识，一是职业荣誉感，要为自己所从事的职业感到骄傲（小品我骄傲）。

一、规范出业绩，服务创效益

2.抓好保洁服务，做到按时清洁，定时保洁，提升服务的档次和满意率；

二、专业赢竞争，形象竖品牌

这是一个只争朝夕、快速发展的时代。

目前，很多员工对物业管理认识和理解有偏差，反应在工作敷衍、态度散漫上。近两年来，媒体对物业管理中的问题频频曝光，什么收费过高、管理服务不到位、侵害业主权益、甚至保安打人等问题等等，前车之鉴，后者之师。

三个务必： 1．务必保持管区内所有公共区域的清洁卫生，定时收取垃圾并将所有垃圾运出管区。

三个不准：

三、激励机制：

兄弟姐妹们，我们应该认识到，物业管理要秉承以人为本、科学化的先进理念，我们服务的对象不仅是一套套的房子，更是一个个有血有肉的人。为他们提供最好的服务，是我们义不容辞的责任。

在岗一小时，尽职60秒

过去的2xxx年是我们公司承前启后，继往开来的一年，也是公司非凡的一

年，一年来，我们xxx物业在集团公司的关怀与支持下，在公司全体员工的共同

首先是在2xxx年的基础上，全公司范围内开展楼盘经理责任制，并取得良

了集团公司交给我们的任务，实现了各种效益的双丰收，其次

更加完善，实行每月每季度综合检查确保问题处理在萌芽状

我感到欣慰，让所有xxx物业人感到骄傲的是，通过xxx物业

持，xxx物业公司获得了国家x级企业资质，成为xxx市第x

xxx年所取得的成绩是可喜可贺的，这些成绩的取得离不开集

怀与支持，离不开各兄弟单位、部门的理解、支持与配合，更

物业人的辛勤劳动与付出的汗水，所以我们要更加珍惜和巩固

在这里我代表xxx物业的领导班子，向获得先进集体、先进

业人表示最热烈的祝贺和最崇高的敬意，衷心感谢您们，感谢

为xxx物业的发展作出贡献，再一次向您们说一声：您们辛苦

发展、长久繁荣昌盛需要我们每个人精心呵护，来不得半

糊里糊涂。

人每天每月每年兢兢业业，同心同德，创新进取，xxx物业虽

金融政策的调整，给我们公司这样粗放、低端、以劳动密集型为主体特征的服务

行业带来了很大冲击，政府出台的相关政策，客户的要求不断提高，也给我们物

念，目标一致，做到有目标、有计划、有实施、有检查、有监督、有结果，我相

信xxx物业明天会更好！在这里，我主要强调三个字：

第一个字——品

人说：“人之立身，所贵者惟在德行”。

以一个人若要成功，首要问题就是学会做人，如果连做人都不会，怎么能把事做

好呢？比尔?盖茨曾说过：“我把人品排在人所有素质的第一位，超过了智慧、创

新、情商、激情等，我认为如果一个人的人品有了问题，这个人就不值得一个公

能就像马力。

让，懂得爱护集体，懂得勤奋努力。

司需要这样的人，欢迎这样的人，我们要造就更多这样的人！能力固然重要，人

品同样不可缺。

么？品质到底是怎样来的？有人说是：检验出来的？制造出来的？设计出来的？

管理出来的？习惯出来的？

那么，你的答案呢？其实，不论是怎样出来的，零缺点的品质目标才是我们

第二个字——赢

赢。

2.赢。的，是创造更多的效益的同时，是增加社会就业，让更多的人

3.赢。

第三个字——和

睦和谐。

解；团结，任何对手都可以战胜；团结就是力量，团结出凝聚

有力量。

我认为赢，是指多企业与员工双我们开办企业的目企业与社会双我认为和，就是和困难都可以迎刃而一起的时候才能最 和，主要注意以下三点：

1.家庭要和睦。

们每天忙忙碌碌，回到家里却又吵吵闹闹，会使一个人身心疲惫，肯定会影响到

工作。

2.班组要和睦。

认为人都有长处，要懂得学习别人；人都有短处，要懂得包容别人；人都有苦处，则。

3.社会要和睦。

和壮大添光添彩，尽自已所能，共同努力，共同奋斗！我相信更有信心团结在集

丰收！

最后，衷心祝愿全体员工及家属春节愉快，身体健康，合家欢乐，生活美满！

2024年2月1日

物业管理经理竞职演讲稿

各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

首先，感谢管委会、软件园、物管中心和同志们给予我这次展示自我的机会和舞台。我叫×××，1962年出生。1983年毕业于浙江××,××工程专业，工程师；1983至1996年在××厂工作，历任专业教师、技术员、设备分厂副厂长；1996年招入原发展物业公司工作，现为发展物业中心副经理。今天竞聘的岗位是发展物业管理中心工程部经理。我今天演讲的主要内容分二个部分：一是我竞聘工程部经理的优势；二是谈谈做好工程部经理的工作思路。回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。第一、尽职尽责为发展物业的初期建设鞠躬尽瘁。 1996年发展物业公司物业部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了物业管理部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更经济、更可靠。第二、尽心尽力为发展物业的发展做出了应有的贡献。 众所周知，发展物业经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合公司要求外，还为公司主编了一套“发展大厦物业管理制度汇编”及以后辅助编制了一系列管理制度，为发展物业管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

为了发展物业有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。

面的考虑： 一是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出 “特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。二是我有虚心好学、开拓进取的创新意识。我从学校毕业后，从没间断过学习提高。84年参加××省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为了进口设备筹建、安装工作的需要，我又参加了英语言专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入发展物业公司工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理和公司实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。现在为适应公司发展和自身学历的需要，我正在读物业管理专业大专。三是我学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。一直来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理工作者来说，非常重要。四是我有勇于实践、敢于挑战的求是精神。经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、工作干劲足。我分别参加了二个2024多万元投资的××厂的空调除尘专业设计、施工、安装及调试，我还为多个工厂企业的水电专业设计、施工、安装及调试，又为多个软件、商贸企业装潢、电气、网络专业设计、施工、安装及调试，另为一物业公司设计了全套物业管理竞标方案，并多次为大物业、控股公司上等级及技术问题献计献策、排忧解难。五是我有严于律己、诚信为本的优良品质。

修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。六是我有一定的管理能力。我在基层管理岗位，已达10几年之久，从事物业工程管理工作，也有6年了，所管设备从未出现过大的事故。综上所述，我认为自己已具备担任物业公司工程部经理的素质和才能。那么如何做好一个合格又称职的工程部经理呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个转变”、“四个做到”。“一个原则”就是上为领导分忧，下为住户服务，以管委会领导提出的“三个满意”为原则，作为全部工作的出发点和落脚点。“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和部门的业务素质，搞好队伍思想政治工作建设。

位，以位促为”。第二、锐意进取、增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，与时俱进，全面推动工程部各项工作上台阶上水平。第三、妥善处理三个关系，做到对上级要尊重，充分发挥自己的参谋助手作用；对下级要多关心、多帮助，充分调动他们的积极性、主动性、创造性；对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作；第四、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。 尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；进也可贺、退也不馁，一片丹心。我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，抑或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

谢谢大家

在物业公司副经理竞聘会上的演讲稿

各位评委、各位代表：

大家好！今天，我怀着一种不平静的心情，走上了这个特殊的舞台。首先感谢市局领导给我们提供了一次难得的学习锻炼和参与竞争的机会。

我叫xxx，现年34岁，中共党员，大专文化，助理工程师，现任xx电力局办公室主任。1995年从某潜艇部队退伍，在220kv变电站运行室值班 年，当过 年的农村供电所所长，负责局办公室工作 年，无论工作在哪个岗位，我都以饱满的工作热情和积极的工作态度去努力，在辛勤的工作中不断地进步。

物业管理自80年代初在我国深圳、广州起步，至90年代，特别是小平同志南巡讲话后，在房地产建设热潮的推动下，迅猛发展。初期在住宅小区小心翼翼尝试的专业管理很快推及到商业大厦、大型购物中心、公寓别墅，且正在向福利房、直管房、单位自管房等领域全面渗透。各类物业管理书籍的出版、物业管理进入高等教育系统，标志着物业管理已由感性认识世界进入到理性认识世界，已进入竞争时代。作为“省级优秀物业管理企业”，常电物业如何在守住“根据地”的基础上，参与竞争，对外扩张，力争更多的地盘，实现规模效益，力争三年内创“全国物业管理优秀示范项目”称号。这，已经摆在了公司决策层的面前。

其一，我热爱这项工作。虽然这项工作繁杂，又是本人未开垦的一片荒地，需要付出很多，很辛苦，但特种兵出身的我有充分的思想准备，有投身这项工作的良好愿望和热情。其二，我受党的培养教育多年，有“认认真真办事、实实在在做人”的作风和一颗忠诚于党的事业、服务于人民群众的责任心。

荣获物业优秀项目经理发言稿

各位领导，各位同仁，大家下午好，非常感谢公司能够给我这么高的评价，我觉得

一个公司的发展、长久繁荣昌盛需要我们每个人精心呵护，来不得半点掉以轻心。

作为公司的项目经理，是要求有独当一面、对于复杂环境极强的协调处理能力，项目经理是一个项目的灵魂，他所具备的精神决定了物业管理项目达到的标准和为业主提供的服务，以下是我工作的一些心得，希望能与大家交流：

效的团队。还有应该为员工营造一个温馨的工作氛围。良好工作氛围的营造体现在良好的工作心态上。

然后，坚持科学的管理制度才是制胜的法宝。俗话说“没有规矩，不成方圆”。

最后，是要处理好与业主以及社会各界的关系，物业项目经理一定要具有亲和力，让业主愿意同你交往，因为感情投入也是开展好物业管理的一个有利因素，在确保规范管理的前提下开展亲情服务，让员工更加真诚地为业主服务，同时，积极处理好同政府主管部门、公安、消防、社区等各界的关系。

**竣工验收项目经理发言稿篇十三**

各位领导、全体员工：

大家好!

光阴荏苒，岁月如歌，承载着富世龙酒店员工艰苦创业的辉煌，我们走过了不平凡的20xx年，值此新年来临之际，我谨代表酒店领导班子向为酒店发展做出杰出贡献的全体员工，向默默支持员工的广大亲属，致以节日的问候和美好的祝福。一年来的三百多个日日夜夜，酒店的工作遇到了一个又一个困难，受到了一次又一次挑战，是广大员工默默的支持着我，鼓励着我，和我一起风雨同舟、和衷共济、共挽时艰，酒店才走到今天，我从心底里感谢你们。

回顾过去百感交集。令我欣慰的是酒店发展至今，已经有一整套行之有效的管理办法和激励机制。尤其是我们的光荣榜制度，它涉及了酒店管理的方方面面，从员工每天的个人表现，到各部门具体工作的完成情况，我们的光荣榜制度已经更细化、更实际、更具有针对性和可操作性。它已经从原先的管理制度上升为酒店的激励机制。员工的工作评定，先进单位，优秀员工的评比，干部的培养和升迁。光荣榜制度都提供了原始的、具有说服力的支持。在管理的同时光荣榜制度也为员工提供了一个表现自我、干好具体工作、在酒店内部凭借个人表现提拨升迁的\'平台。酒店培养我，我更以百倍的努力回报酒店，已经成为了可以看得见摸的着的过程。其次是酒店执行力的不断提升。执行力就是每位员工认真完成本职工作的全过程。

在这一点上，所有的管理干部，尤其是总经办的几位总监，都做出了很好的表率。他们普遍年龄都比我大，而且有很多是具有丰富工作经验的男同志，但是他们无一例外的都能自觉遵守酒店的工作原则，自觉执行总经办的各项决定，并且保质保量，按时按期的完成了总经办下达的各项任务指标。酒店发展到今天，和我们有一个团结向上、具有高度执行力的领导团队是分不开的。过去的一年，是成绩喜人的一年。在这一年里酒店收入稳中有升，客源市场稳步拓展，员工待遇不断提高，管理机制有效增强，各项工作都迈上了新的台阶，涌现出一大批忠于职守，乐于奉献的富世龙人。我真诚的希望所有的富世龙员工都能够以身为富世龙人自傲、自励。艰苦奋斗、众志成城，不断创造出新的业绩。

有人说酒店开张，热闹三天，时至今日富世龙酒店开业马上就满四个年头了，四年来富世龙酒店以优质的服务，优良的环境，稳健的经营，向我们的客户和临汾人民交出了一份满意的答卷，但是市场经营，有如逆水行舟，不进则退。发展是公司的第一要务和永恒主题。在新的一年里我希望大家工作再细一点，办法再多一点，步子再大一点。为实现的各项目标而奋斗！为走出一条具有富世龙特色的成功之路而努力！

新的一年开启了新的历程，托举着新的希望，展望未来光荣与梦想同在，挑战与机遇并存，让我们团结起来，精诚合作，用我们的心血和汗水，共同谱写富世龙美好的明天，共同铸就属于我们的精彩。

再次祝福亲爱的员工朋友们新年快乐！

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn