# 小学校长年度考核个人工作总结 小学校长个人年度考核工作总结(汇总9篇)

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2024-07-20

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

**小学校长年度考核个人工作总结篇一**

20xx—20xx学年年是让人难忘的一年。这一年校园事情多，变化多，相应的是自己经受的考验也多，得到的锻炼也多。纵观一年来的工作，自己能摆正心态，不计是非得失，埋头苦干，勤勉工作，为校园的稳定和发展尽心尽力，较好地履行了校长职责。具体汇报如下：

我热爱祖国，热爱人民，热爱社会主义，坚持党的正确方针路线，坚持四项基本原则。不断提高自身的政治思想素质，不贪图享受，永久忠诚自己的祖国，忠诚教育事业。树立“以人为本”的教育思想，构成正确的人才观、质量观。我遵守国家法律，遵守各级规章制度，遵守校园劳动纪律，不做违法乱纪的事。听从上级安排，以服从命令作为天职。遵守《教师职业道德规范》，不迟到，不早退，不私自离校。关心学生，热心公务，团结同志，为人师表，有强烈的职责感和敬业精神。不管何时何地，从事何种工作，我都保质保量地完成，深受领导和家长的好评。我遵守社会公德，发扬中国优良传统，不计个人得失，不谋取私利，不贪图名利，校园评优或表彰，总是主动让给别人，五年来在校只评过一次荣誉类奖。关心他人，当别人需要帮忙时我主动伸出援助之手，而不计报酬。在家孝敬父母，爱护家人，不与左邻右舍发生冲突，时时注意维护教师形象。

质量是校园的生命线，管理才能出效益。

（1）管理好班子成员。领导班子团结合作，分工不分家。构成工作面前齐抓共管。补台不拆台，通气不赌气，齐心下活一盘棋。树立“无功便是过”、“管理就是服务”的意识，在服务的过程中充分尊重教f师、学生的人格，记人之善，忘人之过，肯定长处，宽容不足。重视人的主观能动性，强调自我教育，自我完善。实施人性化管理，构建和谐校园。

（2）加强师德师风建设，树立教育行风新形象。学是师之骨，德为师之魂。我认识到自己肩负的教书育人的重任，注重提高自身和教师的素质，把师德修养放在更加突出的位置。做到：以高尚的人格感染人，以礼貌的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以丰富的学识引导人，以博大的胸怀爱护人。

（3）打造一支作风过硬，业务精湛的教师队伍。用心进行教育改革，实施新课程。和教师们一齐认真学习教育理论和现代信息教育技术，提高自己的业务水平。深入到教学第一线，上课、听课、评课，共同探讨教改中存在的问题。用心承担科研课题的研究，在科研中总结经验，撰写成果，由经验型过渡到专家型。努力打造了一支品德高尚、精于教学、科学育人、热情为学生服务的教师队伍。

（4）制度面前人人平等。人管人不行，让制度管人。先后修改和完善了《龙吟中学教师综合考核细则》、《班主任考核细则》、《值周教师考核细则》、《值宿教师考核细则》等一系列的考核制度。制度面前我自己以身作则，要求教师做到的自己首先做到。比如出勤：不迟到，不早退，不无故缺席，即使回江津，我努力做到学生上晚自习后才离开，第二天空上课前回到校园。制度面前人人平等，自觉成为师生的示范者。

（5）强化学生管理。首先，开展向我学习，向教师学习的示范活动。教师就是学生的榜样。其次，解决学生学习生活中的问题为重点，加强心理健康教育，开展心理咨询，对学生青春期问题进行专题辅导，为学生创造宽松和谐的心理环境。第三、建立学生成长档案。校园党、政、工、团协调一致，经常交流育人经验，建立成长记录，针对性的做好每个学生的思想工作。第四、加强住校生管理。经常深入到寝室、食堂、了解学生在校的生活、学习状况。第五、安全工作第一要务。树立“安全职责重于泰山，防患胜于救灾”的思想。我经常检查校园、校舍、水电、设备设施等的安全，确保师生平安。

1、加强财务制度建设，认真执行校务公开。加强经费的收支管理。严格执行上级文件规定，依法收支，不挤占挪用。杜绝乱收费现象。

2、后勤管理严格实行以下规定。

（1）、校园不许为学生私自订购教辅读物和其它物品。

（2）每期末，在全体教师会上详细公布校园经费的收支状况，实施民主监督。

（3）校长差旅费由书记签批和凡有500元以上的采购提交行政会讨论再执行。

（4）伙食团人员聘用，大家推荐，试用满意则留用，否则解聘。

（5）伙食团实行教师自己管理，物品由值周教师轮流采购，校长审核签字支付，做到了保证质量的同时加强了监督。

（6）节省开支，精打细算，不大吃大喝，把有限经费用在最需要的地方。

1、对新课改的教育思想和教育的方式方法的理解上还有明显的差距，步子迈得不大，措施还不够得力。

2、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，没有使他们真正发挥潜力。

3、关心同志们的生活、学习等方面还不够具体、细致。

各位领导、老师们，回顾过去，峥嵘岁月稠；展望未来，任重而道远。未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力。但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力、同心同德、群策群力、奋发图强。努力为龙吟中学教育事业的蓬勃发展而不遗余力的发挥自己应有的才智。

**小学校长年度考核个人工作总结篇二**

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活。这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量（运动量）保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

（一）严恪己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校20xx—20xx年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

**小学校长年度考核个人工作总结篇三**

小学校长管理工作总结：我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态文明建设、教学管理等具体工作，并兼任文多小学校长工作。

一年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、积极、认真、踏实开展学习和工作，取得了一定的好成绩。现综合总结汇报如下：

我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的\'工作方法。因此，1、我本人坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习十六大精神和“三个代表”重要思想。通过学习不断提高自己的政治思想素质。2、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要内容，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，积极贯彻实施方法。3、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自己的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。不断进取是自己工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助黄主任工作。服从工作安排，抓好生态文明校建设。一年来，深入学检查危房工作和文明校建设工作。检查学校危房和提出改危意见。并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的赞同。

4、按学区工作安排，做好教育教学、安全等工作。在一年来，我积极带领教师深入课堂，经常检查各班的教育教学等工作。积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。

5、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展。

6、教研工作。

（1）积极组织教师学习三亚市中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

（2）认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课20节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮助教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

7、积极开展安全教育提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并建议学校采取有效措施，防止事故发生。

8、随着乡镇合并学区合并，积极配合镇委抓好党支部工作。

xx至xx年度本人被评为镇优秀教育工作者。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

1、生态文明校建设发展不平衡，学校尚在建设之中，有些教师的住房问题未能好好的解决。

2、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

1、加大沟通信息力度，特别是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自己。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

**小学校长年度考核个人工作总结篇四**

20xx年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的`素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

**小学校长年度考核个人工作总结篇五**

我自20\_\_年\_\_月任乔庄小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。两年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据市教委和镇党委的学习安排，我组织教职工召开了创先争优活动动员报告会，并身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道打造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的乔庄小学尽职尽责。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任六年级的数学课的教学;积极开展教育教学的研讨工作，及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进乔庄小学教育事业的腾飞。近两年来，我喜欢在学校校园内思考工作和问题。对学校的\'发展做长远的规划。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一)建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。为此，我校20\_\_年度安全考核获镇安全工作先进单位。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪现象。

**小学校长年度考核个人工作总结篇六**

我认为要使自己能更好地为党，为人民做好工作和做出应有的贡献，必须有良好的道德行为，爱岗敬业的精神，正确的指导思想，妥善的工作方法。因此：

1、我本人坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习\_\_大精神和“三个代表”重要思想。通过学习不断提高自己的政治思想素质。

2、利用空余时间学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范。以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要内容，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，积极贯彻实施方法。

3、积极参加各种业务学习，从而提高自己的文化业务水平，增强工作能力，提高工作效率。在教育教学改革创新的过程中，要保持清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自己的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

1、我认真履行自己的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，积极组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解情况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一起共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自己的本职工作。不断进取是自己工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、积极协助许主任工作。服从工作安排，抓好生态文明校建设。一年来，深入各小学检查危房工作和文明校建设工作。每到一所学校我都以积极的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划校园建设提出了自己的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好文明校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。在一年来，我积极带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。积极配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师责任感与事业心。积极组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和文明校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入70万元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际。制了五年的工作原创网站计划和工作任务。积极完成市局布置的任务。在巩固去年的成绩上继续发展校办产业，扩大营业范围，加强中心、谭小的\'小卖部和北岸小学食堂的管理。认真做到为学生教师服务，为学校后勤服务积极工作，积极发展校园经济，巩固校办产业。积极推行高树中果低草坪的做法和经验。绿化校园，提高校园经济收入，解善办学条件和教师福利。如中心、谭小、美城、龙马、新德、晨光等大规模的学校，在原有的基础上，种植槟榔等高科技的果树。去年全学区在开展勤工俭学活动中，纯收入21万多元，均生收入64元。总之我学区的勤工俭学活动又迈出了新的一步。

6、积极协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展。

7、教研工作。

（1）积极组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

（2）认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成情况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮助教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

8、积极开展安全教育和防“非典”工作的教育。组织教师、学生学习安全知识和如何预防“非典”健康知识。提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并建议学校采取有效措施，防止事故发生。

9、随着乡镇合并学区合并，积极配合镇委抓好党支部工作。

收缴党费和发展新党员工作，至xx年度本人被评为镇优秀共产党员。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

1、我镇的普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固。

2、生态文明校建设发展不平衡，由于资金缺乏，有些学校危房尚未解决，教师学生就宿难。

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

1、加大沟通信息力度，特别是新课改的信息和推进素质教育的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自己。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改进和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，向新的一个台阶迈进。

以上是我的述职汇报，请审议。

**小学校长年度考核个人工作总结篇七**

在刚刚过去的20\_\_年里，学校在教育主管部门和镇党委、政府的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，顺利地完成了学校的各项工作。在此，对镇党委、政府、教育主管部门的领导及全体教师给予我工作上的指导、帮助和大力支持，表示忠心的感谢！下面就20\_\_年度本人及学校的工作，客观真实地向各位领导和老师做一汇报，请大家予以评议。

我校地处西照川镇东塬，辖西川和东川、茶房、南水河高年级及其镇属各单位干部职工子女的小学教育。现有教师27人，其中公办20人，临聘教师5人，在校学生648人。

一年来，我们在镇党委、政府和教育主管部门的领导下，学校领导班子携全体师生秉承“勤奋、务实、和谐、发展”的校训，坚持“高质量，有特色，创名校，做示范”的办学目标，贯彻“以正确的思想舆论引导人，以科学的制度规范人”的教育原则。克服困难，团结协作，真抓实干，取得了一些骄人的工作业绩。本年度我校被评为市幼儿教育先进单位，获得市幼儿教育先进个人一人，县模范教师两人，本人也被县教育局评为先进教育工作者，当选镇人大代表，“普实”工作得到县验收组的高度评价，“班班通”高标准按时接好并准时开通。

一年来，我们具体做了以下五方面的的工作：

一、始终坚持了以“德育为首”

德育工作是学校整体工作的一项重要组成部分，它直接关系到培养什么样的人才的大问题，一个人的文化科学知识水准再高，身体素质再强，如果没有良好的社会道德，终将成为“废材”。为此，我们展开以下工作：

1、加强了教职工的政治学习：

我们充分利用例会及课外业余时间，集体学习和业余自学方式相结合，发挥教师所订的党报党刊作用，学习了教育法律法规，时常温习《中小学教师职业道德规范》和《商洛市教师十不准》，积极配合上级党组织开展的各项政治学习运动，提高了教师的政治理论素质和职业道德水平，从而积极地掌握了学校的育人方向。

2、组建了以少先队为主体的德育组织队伍

我们根据班级和学生的特点，建立健全少先队组织，根据学生在校表现选举产生少先队干部，及时吸收少先队新队员，用红领巾是国旗的一角，来激发每一个学生的进步，充分发挥学校少先队组织的主导地位和作用。

3、开展丰富多彩的德育活动

每次活动的开展，均以“弘扬民族传统”为主题，以爱党、爱国、爱家乡、爱人民为主线，贯穿活动的始终。

（1）充分利用重大节日开展教育活动

利用“清明节”，学校组织学生到川东垭烈士陵园祭扫烈士墓，请老红军储德贵同志讲照川的革命史，在陵园前庄严宣誓，组织学生有奖征文。“五一”国际劳动节进行热爱劳动及珍惜劳动成果教育。“六一”儿童节吸收少先队员，举办书画展和歌咏比赛。在平时，我们加强了《中小学生守则》、《小学生一日常规》等行为规范养成教育，使学生能够知荣明耻，坚持“周一升国旗制度”，收到了良好效果。

（2）适时组织各类报告会

今年，我们聘请了照川司法所所长曹可有，派出所干警、交警、镇关工委等职能部门的领导来校作专题报告，用发生在身边的现实而生动的事件，对学生进行法律法规的教育，使学生获益匪浅，感触颇深。学校从未发生一起较大的违法违纪案件。

4、明确了思品课的教学任务目标

思品课教材编写的内容，非常适合小学生各年龄段的心理和生理发展特点，因此，思品课堂教学已成为我们对小学生进行思想教育，良好行为养成的主阵地。

二、坚定不移的“质量立校”

教育教学质量是学校的“安生立命”的条件。没有质量的学校，就没要生命力，就没有感召力，就没有了吸引力。因此，我们认真贯彻落实山阳县教育局关于两个常规管理30条，从常规管理入手，狠抓教研教改，狠抓教师基本业务素质的提升工作。具体是：

1、狠抓“两个常规”管理

（1）健全了各类教学人员的工作职责和管理制度。

近几年来，我们通过工作实践摸索、分析、总结，进一步充实、完善了符合校情的各种职责、制度，制订了校长职责、教研组职责、班主任职责等20余种职责和教师听评课制度、教研组活动制度、作业批改制度等30余种管理制度，学校各类人员各工作环节，均有明确的工作任务、职责和具体要求，做大了各项工作有章可循，有据可依。

（2）计划健全，内容具体，措施得力，保证了教学各环节落实到位，总结实际。

学期初，学校，各处室，教研组、任课教师等均有切实可行的工作计划，工作中按计划逐项落实，做到了工作有安排，实施有内容，总结有效果。

（3）坚持教师超前一周备课，教研组审签登记，做到教师无教案不进课堂，作业做到面批面改和全批全改，每学期进行两次教案作业检查登记并通报，作为年度考核依据之一。

（4）规定了辅导课的具体要求，各科教师能够采取集体、分组、个别等灵活多样的形式进行有目的、有计划的辅导，避免了辅导课上成自习课或者重复啰嗦走过场，达到学生巩固提高、灵活运用知识的辅导效果。

（5）一贯坚持期中、期末学校统检工作。通过测评，全面分析，综合评比，分类指导，树优评差，及时矫正教学工作思路，调整方法，帮差促优，促进教学质量的全面提高。

（6）借教育局对口支教之机，全面学习城关二小先进的管理理念。科学是管理方法，只争朝夕的工作态度，力争上游的进取精神，对我校的教育教育工作起到大力促进作用，有效的缩小了城乡教育教学的差距。

2、教研教改工作常抓不懈

（1）组建了的教研机构。学校成立了教研教改领导小组，设立语文、数学、综合三大教研组，确立了主管校长和教导主任抓教研。领导包年级，教研组包课题，教师包学科的包抓责任制。

（2）编制了教研教改工作计划和“校本教研”实施方案，确立了教研课题并且切实付诸实施。

（3）坚持了听课、说课、评课研究。做到了每个教师每学期至少要上一节有价值的优质课，人人能说课，个个能评课，达到了相互学习，共同提高的目的。

（4）重视了新课改工作。我校新课改实施工作与全县同步发展。从二0\_\_年秋起，从一年级开始，目前一是一至四年级均使用新教材，实施几年来，我校既重视了人力的配备，又重视了阶段性的教学工作的测评与总结，从而保证了实施新课改，年级教学工作的平稳过渡和教师适应新教材能力水平的.提高，保证了教育质量的稳步提高。

（5）加大了教师的培训力度。近三年来，我校积极鼓励和大力支持中青年骨干教师参加省市县的各项新课改技能专业学习培训工作，我校已有一半的教师参加了相关的专业培训，他们已经成为我校教育教研工作的中坚力量。

3、坚持了工作量化，实行了教育质量“一票否决”

我校在实施教育教学各项工作中，坚持了对每一位教师通过平时记载，如日上岗签到制、各种会议签名制度、班务工作、任课效果、质量测评诸方面实施一一考评登记，量化赋分、分等排序，奖优罚差，把各项工作引入一个竞争机制，同时实行教育质量“一票否决”，年度考核评优树模。使各项工资的道理健康有序地发展。

三、巩固“普九”成果，普及实验教学。

1、尽管“普九”省验后，但我校的土木结构房屋比列仍很大，学校班子把学校的基本建设，“排危”工作放在重要的议事日程上，当做大事来抓，也得到了教育局的大力支持，先后立了明德项目和新农村卫生新校园工作于明春动工。

2、“普实”工作在主管部门的统一领导和周密安排部署下，本着“高标准、严要求、重实效”的原则，从硬件和档案建设两个方面入手，经全体教职工的不懈努力，顺利达标受到了县验收组一行的高度评价。

四、切实加强了安全工作

以人为本，实现和谐，学校安全工作重于泰山，实现安全事故零发生是学校安全工作的底线，是一盏常亮的“红灯”，是一根通电的高压线。在落实学校安全卫生工作方面，我们首先是成立了安全卫生领导小组，一名副校长转抓安全卫生管理措施，坚持“一票否决”，坚持逢会必讲，坚持天天有人抓，坚持放学路队制，坚持上好安全课，坚持季节性安全卫士防范，杜绝安全隐患，消灭安全萌芽。卫生工作，坚持了校区、教室卫生天天打扫；坚持了定期检查评比；坚持了对学生个人卫生习惯的养成教育；坚持了寄宿生生活环境的管理。通过努力，本年度学校未发生一起不安全事故，校园环境始终保持清洁卫生。

五、学校财务，民主公开

建立健全财务财产的管理制度，使财管人员有章可循，有规可依，按章操作，不违规违纪。

严格收费政策，公开收费项目和标准，不滥收费，不搭车收费，不滥订教辅用书和资料。

严格财务管理，实行学校公用经费预决算，公布预决算结果；实行财务公开，民主理财。校长有500元以下的开支权，500元以上的开支经费经校务会研究通过，实行经费收支财务统管，开支校长审签，行管处复审，财务终审三关申报制；做到合理分配，节约开支，不浪费有限资金，不设小金库，真正发挥了资金的使用效益。

财务管理。实行了所有财产登记管理，教师借物登记，如期归还，学生课桌凳编号登记管理，责任到人，损坏者照价赔偿。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行校长负责制。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，只有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩。

一年来，感到自己与一名优秀校长的标准还有一定的差距，回首看来，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入。为做得不能够令大家满意而反思和自责，在工作中仍有缺点和不足，领导工作艺术和水平还需进一步提高，在今后的工作中，我将努力克服和改正。

以上述职，一定有不妥之处，敬请各位领导和老师给予批评、指正，最后忠心的祝愿在座的各位领导和老师在新的一年里工作顺利，心情愉快，家庭幸福。

**小学校长年度考核个人工作总结篇八**

本人坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，要求教师做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的\'好榜样。

本人能认真学习新课程标准，领会新课标理念，并能贯彻于教学活动之中；做事有条理，能吃苦耐劳，有较强的表达能力和沟通能力；善于与人合作，有团队精神，能快速适应各种环境，具有较强的组织协调能力；能搞好校本教研工作，狠抓教学常规检查与落实，具有较强的科研能力。

本人能模范遵守工作纪律，全年出满勤，不迟到早退，不在工作时间办私事；能按时上下课，不推迟上课，不延时下课。能做到爱岗敬业、关爱学生，恪尽职守、严谨治学。

本人能坚持以人为本管理思想，工作满腔热情，认真负责，能和同事和睦相处，共同进步。能加强教学常规管理，健全落实各项工作制度；能创新开展教研工作，促进教师队伍建设；学校档案管理工作有特色。近三年中，两篇论文获国家级一等奖，一篇论文获国家级二等奖，多篇论文获市县级一二等奖；11年在县教研室组织的“构建党生本活力课堂”中献研究课一节；在xx中心校、xx镇中心校献研究课各一节；11年4月担任xx镇中心校组织的地方课程竞赛评委一次；11年年度考核优秀。

**小学校长年度考核个人工作总结篇九**

回顾自己在校长岗位所做的工作，感到无比欣慰与自豪，但也存在不足。现认真梳理盘点和反思，并将其向各位领导和老师们作一个简要汇报，不当之处敬请领导、同事们指正。

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我从大局出发，认真选出年轻教师代表成立班子成员，处处要求班子成员勤政敬业，做到无私奉献不计报酬，也时刻提醒自己，坚守岗位，以身作则。校领导班子制定的各项规章制度要带头执行，每天按时上下班，有事就请假。工作中，经常开导同事有缘才相聚，大家以诚相待，相互帮助多讲付出、不求回报。自任高枧小学校长职务以来，在相互带动和感染下，教师之间友善相处，尽心尽力地干工作，形成了一支特别让人羡慕的优秀团队。这样的团队应该是全县独一无二的。

为了教师们不断成长与进步，学校充分利用各种机会分批选送教师参加国家、省、州、县、乡教研活动和骨干教师学科培训、骨干班主任培训、学科教师培训以及中层干部素质提升培训，培训率和合格率达百分之百；通过组织教师开展校内外教学观摩、争取每一次机会鼓励教师参加县级以上技能大赛、演讲比赛等活动，深感教师们的教育思想及教学方法在不同程度上均有明显变化；另外，每学期还组织教师到县内外先进学校进行教研教改、安全管理、校园文化等各方面的交流与学习，通过活动，不仅使每个教师开阔了眼见，更大大提高了教师的业务水平和管理能力，。

任职里，我总是在想，要想当好一个校长，时刻都要为师生的工作和学习创造一个安全舒适的良好环境。因此，通过校务会对学校大事要事商讨决定和同事们群策群力，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，在有限资金情况下，本人与老师们一道积极争取外援改善办学条件。近几年里，每学期对学校陈旧建筑设施等安全隐患进行维修改造和完善，如：安装新教学楼6个教室铝合金窗条、整改厕所蹲位并清除多年来厕所隐患、硬化活动场地达500多平米，安装新老教学楼三道防盗门、安装防雷设施、重建领操台并安装领操台和绿化带花坛瓷砖、新建校门、水池、保安室、整改食堂、添置完善食堂各种设备、添置3台台式电脑和一台笔记本电脑和6台打印机，更换18套办公桌，先后添置两套价值一万五的校园广播，解决教师人手一部手提电脑的部分费用，拆出原来搭建的资料室、滑梯、安装约35平米的雨棚，增加老教学楼32米长30公分高的不锈钢护栏，再次安装自流水管道，整改排污下水道，安装四个摄像头的监控设备一套，每学期必刷新室内外墙壁和食堂等，每一项建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。目前，由于资金不足，我们计划争取向县文体广电旅游局、教育局、夏同和状元文化产业园指挥部等单位求援，为我校更换年久氧化的篮球架。几年时间，学校发生了天翻地覆的变化，这体现了本人多年来的工作，得到全体教职工的信任与支持。

我校十分重视德育教育和艺术教育工作，积极开展德育和艺术教育等方面系列活动，树典型，学典型，崇尚先进，弘扬正气，形成优良校风和学风。学校的合唱队、舞蹈队、体育组等，多次在上级举办的各种活动中均获奖，受到了各级领导、学生家长和社会各界的好评。近几年来我校的校园文化建设和艺术教育工作保持在全县同级同类学校前列。

近几年来，在各级党委政府和教育主管部门的关心支持下，通过全体师生的共同努力，学校各项工作均取得优异的成绩。

总之，在这样“鸟笼”式的办学环境里，高枧小学全体师生员工克服一切困难，各项工作走在了县级同类学校的前列，挤身成为“州级环境育人”学校。

虽然在多年来我校工作取得了一定成绩，但本人随着年龄增长，记忆逐渐减退，视力也相应退化，很多待完善的工作已力不从心，再加上本人任该职务已达11年，已无创新思维，敬请各位领导和老师们考虑本人实际情况，重新推荐年轻有为的骨干承担此项工作，让清末状元夏同和故里小学的明天更兴旺、更辉煌。

本文档由028GTXX.CN范文网提供，海量范文请访问 https://www.028gtxx.cn